#### **UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE Laureate International Universities**

FACULTAD DE INGENIERÍA CARRERA DE INGENIERÍA DE SISTEMAS

# DESARROLLO DE UN DATAMART PARA MEJORAR LA TOMA DE DECISIONES EN EL ÁREA DE TESORERÍA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

# TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE: INGENIERA SISTEMAS

AUTOR:

Fiorelly Shirley Guillén Rodríguez

ASESOR: Ing. Hugo Alejandro Pérez Quiroz

CAJAMARCA – PERÚ 2012

DEDICATORIA	1
AGRADECIMIENTO .	3
PRESENTACIÓN	5
RESUMEN .	7
ABSTRACT .	9
CAPITULO I: INTRODUCCIÓN	11
1.1 Problema de Investigación	11
1.1.1 Realidad Problemática	11
1.1.2 Formulación del Problema	12
1.1.3 Justificación del Problema	12
1.1.4 Limitaciones	12
1.2 Objetivos	12
1.2.1 Objetivo General	12
1.2.2 Objetivos Específicos	13
CAPITULO II: MARCO TEÓRICO	15
2.1 Antecedentes	15
2.2 Marco Conceptual	16
2.2.1 Marco Institucional	16
2.2.2 Inteligencia de Negocios	18
2.2.3 Sistemas OLTP (On-Line Transaction Processing)	18
2.2.4 Sistemas OLAP (On-Line Analytical Processing)	19
2.2.5 Sistemas OLTP vs Sistemas OLAP	19
2.2.6 DataWarehouse	20
2.2.7 DataMart .	20
2.2.8 Metodología de Bill Inmon	21
2.2.9 Metodología de Ralph Kimball .	21
2.2.10 Procesos ETL (Extract, Transform and Load)	22

2.2.11 Modelo Multidimensional	23	
2.2.12 Open Source (Código abierto)	24	
2.2.13 Pentaho	24	
2.2.14 Toma de Decisiones	24	
CAPITULO III: MATERIALES Y METODOS	27	
3.1 Tipo de investigación	27	
3.1.1 Según el propósito	27	
3.1.2 Según el diseño de investigación	27	
3.2 Diseño de investigación	27	
3.2.1Hipótesis	28	
3.2.2 Variables .	28	
3.2.3 Material de estudio	28	
3.2.4 Diseño de Contrastación de la Hipótesis	28	
3.2.5 Técnicas, procedimientos e instrumentos.	30	
3.3 Operacionalización de las variables	31	
CAPITULO IV: RESULTADOS .	33	
4.1 Metodología Ralph Kimball .	33	
4.1.1 Planificación del Proyecto	35	
4.1.2 Definición de los Requerimientos del Negocio .	48	
4.1.3 Diseño de la Arquitectura .	73	
4.1.4 Instalación y selección del producto .	75	
4.1.5 Modelamiento dimensional	83	
4.1.6 Diseño Físico	87	
4.1.7 Especificación de Aplicación para Usuarios Finales .	104	
CAPITULO V: DISCUSIÓN .	117	
CONCLUSIONES	119	
RECOMENDACIONES .	121	
FUENTES DE REFERENCIA . 123		
ANEXOS .	125	

## **DEDICATORIA**

A Dios y a mis padres Nicolás y Martha, porque creyeron en mí y porque me sacaron adelante, dándome ejemplos dignos de superación y entrega, porque en gran parte gracias a ustedes hoy puedo ver alcanzada mi meta, y porque el orgullo que sienten por mí fue lo que me hizo ir hasta el final. Todo esto es por ustedes, por lo que valen, porque admiro su fortaleza y por lo que han hecho de mí. A mis hermanos, gracias por haber fomentado en mí el deseo de superación y el anhelo de triunfo en la vida. A todos, espero no defraudarlos y contar siempre con su valioso apoyo, sincero e incondicional.

Fiorelly Guillén Rodríguez

**EPÍGRAFE** 

"Nunca consideres el estudio como un deber, sino como una oportunidad para penetrar en el maravilloso mundo del saber."

Albert Einstein

# **AGRADECIMIENTO**

A mis padres, gracias por haber fomentado en mí el deseo de superación y el anhelo de triunfo en la vida.

A mi hermano Ludwin porque sin su apoyo no hubiera logrado finalizar esta etapa en mi carrera.

A mis grandes amigos que estuvieron siempre cuando más lo necesite.

Y de manera especial y sincera debo agradecer a la directora de carrera Ing. Patricia Uceda Martos y a mi asesor el Ing. Hugo Pérez Quiroz por su gran apoyo y por sus sabios consejos.

Fiorelly Guillén Rodríguez

# **PRESENTACIÓN**

Señores Miembros del Jurado:

De conformidad y cumpliendo lo estipulado en el Reglamento de Grados y Títulos de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Privada del Norte, para Optar el Título Profesional de Ingeniero de Sistemas, pongo a vuestra consideración la presente Proyecto intitulado:

"Desarrollo De Un DataMart Para Mejorar La Toma De Decisiones En El Área De Tesorería De La Municipalidad Provincial De Cajamarca."

El presente proyecto ha sido desarrollado durante los meses de Julio a Octubre Del año 2012, y espero que el contenido de este estudio sirva de referencia para otras Proyectos o Investigaciones.

Bach. Fiorelly Shirley Guillén Rodríguez.

## RESUMEN

El presente proyecto de tesis tiene como objetivo desarrollar un DataMart para el apoyo en la toma de decisiones del área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

La Municipalidad Provincial de Cajamarca es una institución que maneja una gran cantidad de información día a día. Sin embargo, no saben cómo administrar adecuadamente todas las cantidades recaudadas, debido a que su sistema actual no soporta el manejo adecuado de grandes volúmenes de información. Así la Municipalidad Provincial de Cajamarca tiene el problema de utilizar su información para emplearla en la toma de decisiones.

El objetivo principal es proveer una solución de Inteligencia de Negocios que de soporte a las necesidades de información hacia los usuarios finales, que vienen a ser las demás áreas de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, del área de Tesorería.

La solución consistirá en brindar una gama de reportes de análisis gerenciales que permitan visualizar las recaudaciones que obtienen para las demás áreas existentes dentro de la Municipalidad Provincial de Cajamarca. Los resultados obtenidos son los reportes para la toma de decisiones de forma rápida y confiable.

## **ABSTRACT**

The present project of thesis has as aim develop a Data Mart for the support in the capture of decisions of the area of Treasury the Provincial Municipality of Cajamarca.

The Provincial Municipality of Cajamarca is an institution that handles a great quantity of information day after day. However, they do not know how to administer adequately all the collected quantities, due to the fact that his current system does not support the suitable managing of big volumes of information. This way the Provincial Municipality of Cajamarca has the problem of using his information to the capture of decisions.

The main objective is to provide a business intelligence solution that supports the needs of information to end users, which are the other areas of the Provincial Municipality of Cajamarca, the Treasury area.

The solution will be to provide a range of management analysis reports that let you view the collections they get to the other existing areas within the Provincial Municipality of Cajamarca. The results are the reports for decision making fast and confiability

# CAPITULO I: INTRODUCCIÓN

# 1.1 Problema de Investigación

#### 1.1.1 Realidad Problemática

En nuestro país las entidades gubernamentales que tienen la facultad de realizar cobros por ciertos servicios a la ciudadanía, son las municipalidades de cada jurisdicción, las cuales se ven obligadas a realizar dichos cobros sólo en base al Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA) vigente, servicios como emisión de Partidas de Nacimiento, Certificado de Matrimonio, Partida de Defunción, Carnet de Sanidad, Carnet de Tenencia de Canes, Licencias de Construcción, Licencias de Funcionamiento, Licencias de Conducir de Vehículos menores, etc.

El problema que aqueja actualmente la Municipalidad Provincial de Cajamarca se observa en el Área de Tesorería, esta área se encarga básicamente de administrar todos los cobros por todos los servicios existentes para luego abonárselo al área respectiva. Es aquí donde se ve la inadecuada administración y distribución de los montos recaudados hacia las demás áreas, por la falta de reportes que generan, siendo afectada estas mismas ya que deben organizar y gestionar la compra de suministros, proyectos, entre

otras actividades.

Observando el problema que poseen en cuanto al inadecuado uso de los recursos recaudados, debido a la inexistencia de indicadores que soporten su gestión se propone realizar un DataMart, el cual ayudara a la mejor administración del dinero recaudado hacia las demás áreas, incluyendo reportes por fechas para cada área involucrada.

#### 1.1.2 Formulación del Problema

¿En qué medida el desarrollo de un DataMart mejorará la eficiencia en la toma de decisiones en el Área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca para la adecuada distribución de lo recaudado en el año 2012?

#### 1.1.3 Justificación del Problema

La presente investigación se justifica porque actualmente se requiere saber los tiempos y montos precisos recaudados a fin de identificar temporadas, saldos, metas, entre otros indicadores a fin de planificar actividades preventivas como: prever la adquisición de material, prever la presencia o aumento de personal y/o equipo o material. Esta investigación propondrá el desarrollo de un DataMart para la mejora de decisiones en el Área de Tesorería; aportando con una herramienta de gran utilidad para el nivel estratégico de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

Desde el punto de vista académico es justificable debido a que se pretende contribuir con nuevos conocimientos a los demás alumnos de la Carrera de Ingeniería de Sistemas, fortaleciendo su formación profesional, sirviendo de ayuda para trabajos posteriores.

#### 1.1.4 Limitaciones

- · El corto tiempo para realizar la tesis.
- Sólo se tiene acceso a centros de información bibliográfica por tiempo limitado hasta ciertas horas.
- La investigación será de uso exclusivo para el área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

# 1.2 Objetivos

# 1.2.1 Objetivo General

Determinar en qué medida el desarrollo de un DataMart mejorará la eficiencia en la toma

de decisiones en el área de Tesorería para la adecuada distribución de lo recaudado hacia las demás áreas de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en el año 2012.

## 1.2.2 Objetivos Específicos

- Desarrollar el DataMart para tomar mejores decisiones en cuanto a las temporadas que tienen más ingresos en el área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.
- Facilitar la toma de decisiones, en base a la información presentada por el DataMart para hacer uso adecuado de lo recaudado en las temporadas más críticas según cada área involucrada.
- Diseñar la Base de Datos dimensional.
- · Realización del cubo de acuerdo a la Tabla Hechos
- · Realización de los Reportes

# CAPITULO II: MARCO TEÓRICO

# 2.1 Antecedentes

- Sergio Mauricio Mendoza Paitán en su tesis "Análisis, diseño e implementación de un sistema gerencial basado en una suite integrada de DataMarts para las áreas de finanzas, contabilidad, recursos humanos y comercial" menciona que los modelos multidimensionales de cada uno del DataMarts debe ser lo más completa posible y permitir escalabilidad, debido a que los usuarios siempre podrán tener nuevos requerimientos en cuanto a dimensiones o variables a analizar y la solución debe permitir estos cambios sin tener que realizar demasiado mantenimiento. (Paitán, 2011).
- Carmen Pamela Rosales Sedano en su tesis "Análisis, Diseño e implementación de un DataMart para el soporte de toma de decisiones y evaluación de las estrategias sanitarias en las direcciones de salud" menciona que la generación de reportes por parte del DataMart permite el ahorro de tiempo. (Sedano, 2009).
- Jaime Alexander Zambrano Alarcón en su tesis "Análisis, diseño e implementación de un DataMart para el área de mantenimiento y logística de una empresa de transporte público de pasajeros" menciona que para lograr un DataMart con datos correctos y

coherentes es necesario realizar bien los procesos de extracción, transformación y carga de los datos. (Alarcón, 2011).

# 2.2 Marco Conceptual

#### 2.2.1 Marco Institucional

#### 2.2.1.1 Razón Social

Municipalidad Provincial de Cajamarca

#### 2.2.1.2 Ubicación

Ubicado en la Ciudad de Cajamarca, en la Av. Alameda De Los Incas Complejo "Qhapac Ñan".

#### 2.2.1.3 Rubro Económico

Administrativas públicas en general

#### 2.2.1.4 RUC

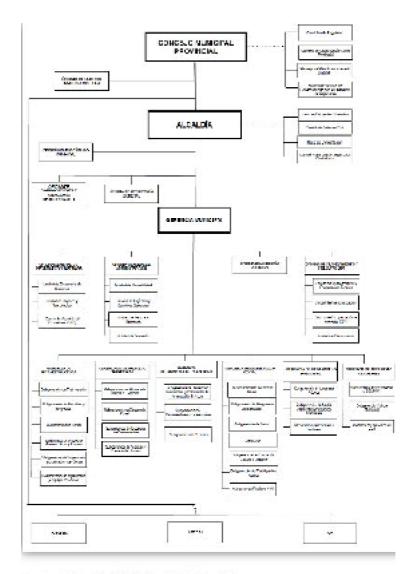
20143623042

#### 2.2.1.5 Página Web

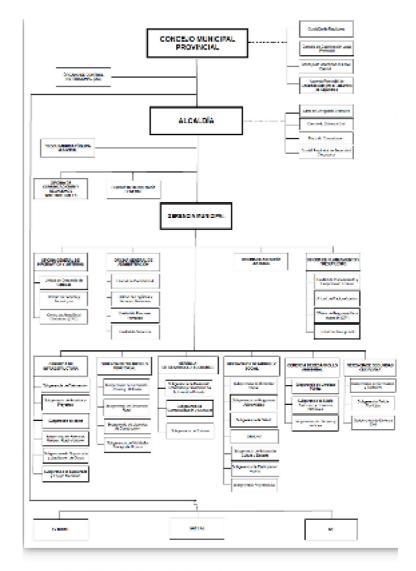
http://www.municaj.gob.pe

#### 2.2.1.6 Organigrama

A continuación la estructura orgánica de la Municipalidad Provincial de Cajamarca:



Fuente: Municipalidad Provincial de Cajamarea
Figura 1 Organigrama de la MPC



Fuente: Municipalidad Provincial de Cajamarca

# 2.2.2 Inteligencia de Negocios

Es un enfoque para la gestión empresarial que le permite a una organización definir qué información es útil y relevante para la toma de decisiones corporativas. Inteligencia de Negocios es un esquema polifacético que fortalece a las organizaciones para tomar mejores decisiones rápidamente, convertir los datos en información y usar una estrategia inteligente para la gestión empresarial. (Cabanillas, 2011)

# 2.2.3 Sistemas OLTP (On-Line Transaction Processing)

Los Sistemas de tipo OLTP lo conforman todos los sistemas de información que ejecutan datos operacionales del día a día y maximizan la capacidad de procesamiento de transacciones. Estos sistemas realizan principalmente 3 tipos de acciones sobre una Base de Datos, las cuales son INSERT, DELETE y UPDATE que se manejan a nivel de

transacciones. (Paitan, 2011).

## 2.2.4 Sistemas OLAP (On-Line Analytical Processing)

Los Sistemas de tipo OLAP tiene como principal objetivo realizar un análisis del negocio mediante la identificación de indicadores de gestión que puedan servir de apoyo en la toma de decisiones de una empresa. Este se basa principalmente en realizar consultas de Base de Datos Multidimensional que permita el análisis de variables numéricas. Estos tipos de sistemas analíticos buscan facilitar la creatividad, centrándose en la estrategia a largo plazo y la ventaja competitiva dentro del negocio de una empresa. (Paitan, 2011).

#### 2.2.5 Sistemas OLTP vs Sistemas OLAP

	Sistemas OLTP	Sistemas OLAP	
Datos	Valores actuales	Datos históricos y/o calculados	
Organización	Por aplicación	Por áreas de la empresa	
Acceso	Muy frecuente (lectura/escritura)	Baja frecuencia	
Actualizaciones	Actualizaciones de campos	No se actualiza. Se manipula	
Tiempo de Respuesta	Medido por el tiempo de la transacción (del orden de segundos)	Medido por el tiempo de la consulta (del orden de minutos)	
Tamaño de la BD	100 MB – GB	100 GB – TB	
Usuarios	Miles	Cientos	
Unidad de Trabajo	Transacciones	Consultas complejas	

Fuente: (Paitan, 2011)
Cuadro 1 Sistemas OLTP vs Sistemas OLAP

	Sistemas OLTP	Sistemas OLAP
Datos	Valores actuales	Datos históricos y/o calculados
Organización	Por aplicación	Por áreas de la empresa
Acceso	Muy frecuente (lectura/escritura)	Baja frecuencia
Actualizaciones	Actualizaciones de campos	No se actualiza. Se manipula
Tíempo de Respuesta	Medido por el tiempo de la transacción (del orden de segundos)	Medido por el tiempo de la consulta (del orden de minutos)
Tamaño de la BD	100 MB – GB	100 GB – TB
Usuarios	Miles	Cientos
Unidad de Trabajo	Transacciones	Consultas complejas

Fuente: (Paitan, 2011)

#### 2.2.6 DataWarehouse

Es un almacén o repositorio de datos que integra información de diferentes fuentes (base de datos, archivos de texto, hojas de cálculo, etc.) y permite un análisis para la toma de decisiones. Muchos expertos definen el DataWarehouse como un almacén de datos centralizados que introduce datos en un almacén de datos específico llamado DataMart. Otros aceptan una amplia definición de DataWarehouse, como un conjunto integrado de DataMarts.(Cabanillas, 2011).

#### 2.2.7 DataMart

Es un conjunto de datos que son estructurados de una forma que facilite su posterior análisis. Un DataMart contiene la información referente a un área, un tema o una función en particular, con datos relevantes que provienen de las diferentes aplicaciones

operacionales. Los DataMarts pueden ser de diversas bases de datos OLAP dependiendo del tipo de análisis que se quiera desarrollar. (Cabanillas, 2011).

## 2.2.8 Metodología de Bill Inmon

Define una metodología descendente Top-Down (hacia abajo) donde los DataMarts se crearán después de haber terminado el DataWarehouse completo de la organización.

Para Bill Inmon, el diseño de un DataWarehouse comienza con la introducción de datos, debido a las grandes cargas de datos que deben hacerse, dependiendo de ello la eficiencia de los sistemas para acceder a los datos. A Inmon se le asocia frecuentemente con los DataWarehouse a nivel empresarial, que involucran desde un inicio todo el ámbito corporativo, sin centrarse en un incremento específico hasta después de haber terminado completamente el diseño del DataWarehouse. En su filosofía, un DataMart es sólo una de las capas del DataWarehouse y los DataMart son dependientes del depósito central de datos por lo tanto se construyen después de él. El enfoque de Inmon de desarrollar una estrategia de DataWarehouse e identificar las áreas principales desde el inicio del proyecto es necesario para asegurar una solución integral ya que esto ayuda a evitar la aparición de situaciones inesperadas que puedan poner en peligro el proyecto, lo que permite enfocar los esfuerzos del desarrollo actual para ser compatible con los subsiguientes. (Cabanillas, 2011).

## 2.2.9 Metodología de Ralph Kimball

Determina que un DataWarehouse es la unión de todos los DataMarts de una organización. Define la metodología Bottom-up (hacia arriba). Ralph Kimball, establece ciertos procesos para llevar al éxito un proyecto de DataWarehouse. Para su desarrollo se incluyen varias tareas que pueden ser realizadas en paralelo o en forma secuencial.

Para llevar a cabo la realización de un DataWarehouse se tiene que tener en cuenta las siguientes etapas que encierran el ciclo de vida de la metodología de Ralph Kimball:

- a) Planificación del Proyecto: La planificación busca identificar la definición y el alcance del proyecto de DataWarehouse, incluyendo justificaciones del negocio y evaluaciones de factibilidad. La planificación del proyecto se focaliza sobre recursos, perfiles, tareas, duraciones y secuencialidad.
- b) Definición de los Requerimientos del Negocio: Los usuarios finales y sus requerimientos impactan siempre en las implementaciones realizadas de un DataWarehouse. Según la perspectiva de Kimball, los requerimientos del negocio se posicionan en el centro del "universo del DataWarehouse". Como destaca siempre el autor, los requerimientos del negocio deben determinar el alcance del DataWarehouse (qué datos debe contener, cómo debe estar organizado, cada cuánto debe actualizarse, quiénes y desde dónde accederán, etc.).

Kimball da consejos y técnicas para descubrir eficazmente los requerimientos del negocio. Estas tácticas y estrategias se focalizan sobre las entrevistas de relevamiento (diferentes tipos, preparación de la entrevista, roles a cubrir.

# DESARROLLO DE UN DATAMART PARA MEJORAR LA TOMA DE DECISIONES EN EL ÁREA DE TESORERÍA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

- c) Modelado Dimensional: La definición de los requerimientos del negocio determina los datos necesarios para cumplir los requerimientos analíticos de los usuarios. Diseñar los modelos de datos para soportar estos análisis requiere un enfoque diferente al usado en los sistemas operacionales.
- d) Diseño Físico: El diseño físico de las base de datos se focaliza sobre la selección de las estructuras necesarias para soportar el diseño lógico.
- e) Diseño y Desarrollo de Presentación de Datos: Se definen como procesos de transformación los procesos para convertir o recodificar los datos fuente a fin poder efectuar la carga efectiva del Modelo Físico. Por otra parte, los procesos de carga de datos son los procesos requeridos para poblar el DataWarehouse.
- f) Diseño de la Arquitectura Técnica: Los ambientes de DataWarehouse requieren la integración de numerosas tecnologías. Se debe tener en cuenta tres factores: los requerimientos del negocio, los actuales ambientes técnicos y las directrices técnicas estratégicas futuras planificadas.
- g) Selección de Productos e Instalación: Utilizando el diseño de arquitectura técnica como marco, es necesario evaluar y seleccionar componentes específicos de la arquitectura como ser la plataforma de hardware, el motor de base de datos, la herramienta de ETL o el desarrollo pertinente, herramientas de acceso.
- h) Especificación de Aplicaciones para Usuarios Finales: No todos los usuarios del DataWarehouse necesitan el mismo nivel de análisis. Es por ello que en esta etapa se identifican los diferentes roles o perfiles de usuarios para determinar los diferentes tipos de aplicaciones necesarias en base al alcance de los diferentes perfiles (gerencial, analista del negocio, vendedor, etc.)
- i) Implementación: La implementación representa la convergencia de la tecnología, los datos y las aplicaciones de usuarios finales accesible desde el escritorio del usuario del negocio. Hay varios factores extras que aseguran el correcto funcionamiento de todas estas piezas, entre ellos se encuentran la capacitación, el soporte técnico, la comunicación.
- j) Mantenimiento y crecimiento: DataWarehouse es un proceso (de etapas bien definidas, con comienzo y fin, pero de naturaleza espiral) pues acompaña a la evolución de la organización durante toda su historia. Se necesita continuar con los relevamientos de forma constante para poder seguir la evolución de las metas por conseguir. Según afirma Kimball, "si se ha utilizado el ciclo de vida dimensional del negocio el DataWarehouse está preparado para evolucionar y crecer".
- k) Gerenciamiento del Proyecto: El gerenciamiento del proyecto asegura que las actividades del ciclo de vida dimensional del negocio se lleven en forma sincronizadas. Como lo indica el diagrama, el gerenciamiento acompaña todo el ciclo de vida. Entre. Sus actividades principales se encuentra el monitoreo del estado del proyecto y la comunicación entre los requerimientos del negocio y las restricciones de información para poder manejar correctamente las expectativas en ambos sentidos. (Cabanillas, 2011).

#### 2.2.10 Procesos ETL (Extract, Transform and Load)

La etapa de construcción de ETL consta de tres sub etapas principales: extracción, transformación y carga de datos.

- Extracción: Durante esta sub etapa se siguen los procesos necesarios para obtener los datos que permiten efectuar la carga del modelo físico.
- Transformación: En esta sub etapa se siguen los procesos para convertir los datos fuente a fin de calcular las métricas y mantener un formato estándar de los datos.
- · Carga: Durante la carga de datos, se siguen los procesos necesarios para poblar los DataMarts.(Cabanillas, 2011).

#### 2.2.11 Modelo Multidimensional

Permite a los analistas y diseñadores más flexibilidad en el diseño, para lograr un mayor desempeño y optimizar la recuperación de la información desde un punto de vista más cercano al usuario final. Produce una base de datos que es simple de navegar y encuestar. Existe menor cantidad de tablas y relaciones. Modela las particularidades de los procesos que ocurren en una organización, dividiéndolos en mediciones y entorno. Las medidas son en su mayoría medidas numéricas y se les denomina hechos. Aunque el entorno se ve como un todo, existen registros lógicos de diferentes características que describen un hecho, por ejemplo, si el hecho es la venta de un producto en una cadena de tiendas, se podría dividir el entorno que rodea al hecho de la cantidad vendida, el producto vendido, el cliente que lo compro, la tienda y fecha en que se realizó la venta, a estas divisiones se les denomina dimensiones y a diferencia de los hechos que son numéricos estos son descriptivos.

#### 2.2.11.1 Tablas Hechos

Representan los procesos que ocurren en la organización, son independientes entre sí. Aquí se almacenan las medidas numéricas de la organización. Facilita que los miles de registros sean comprimidos y se pueda dar respuesta con rapidez a una solicitud que abarque gran cantidad de información. La llave de la tabla hechos está compuesta de las llaves primarias de las tablas dimensionales.

#### 2.2.11.2 Tablas Dimensiones

Una tabla dimensión contiene por lo general una llave simple y un conjunto de atributos que describen la dimensión.

#### 2.2.11.3 Dimensión Tiempo

Cada hecho que se registra en una tabla hechos tiene asociada una marca de tiempo, es decir, en que momento ocurrió este hecho. Permitiendo el almacenamiento y análisis

histórico de la información.

Esquemas más comunes para el modelo multidimensional:

#### 2.2.11.4 Esquema Estrella

Tiene un solo objeto en el centro que viene hacer la tabla hecho conectado con varios objetos que son las tablas dimensionales. Las tablas dimensionales solo se relacionan con la tabla hechos, es decir no existe relación entre estas.

#### 2.2.11.5 Esquema Copo de nieve

Es una extensión del esquema estrella en donde cada una de las puntas de la estrella puede dividirse en más puntas. En esta forma de esquema, las tablas de dimensión pueden tener relación con otras tablas dimensión.(Trujillo, 2005).

## 2.2.12 Open Source (Código abierto)

Es el software que una vez obtenido puede ser usado, copiado, estudiado, modificado y redistribuido libremente. El software libre suele estar disponible gratuitamente, pero no hay que asociar software libre a software gratuito, o a precio del costo de la distribución a través de otros medios; sin embargo no es obligatorio que sea así y, aunque conserve su carácter de libre, puede ser vendido comercialmente. (Cabanillas, 2011).

#### **2.2.13 Pentaho**

Es un proyecto iniciado por una comunidad Open Source, provee una alternativa de soluciones de inteligencia de negocios en distintas áreas como en la arquitectura, soporte, funcionalidad e implantación. Estas soluciones al igual que su ambiente de implantación están basados en JAVA, haciéndolo flexible en cubrir amplias necesidades empresariales. A través de la integración funcional de diversos proyectos de Open Source permite ofrecer soluciones en áreas como: análisis de información, reportes, tableros de mando conocidos como dashboards, flujos de trabajo y minería de datos. (Cabanillas, 2011).

#### 2.2.14 Toma de Decisiones

Es el proceso mediante el cual se realiza una elección entre las opciones o formas para resolver diferentes situaciones de la vida en diferentes contextos, por ejemplo empresarial (utilizando metodologías cuantitativas que brinda la administración). La toma de decisiones consiste, básicamente, en elegir una opción entre las disponibles, a los efectos de resolver un problema actual o potencial. En la toma de decisiones importa la elección de un camino a seguir, por lo que en un estado anterior deben evaluarse alternativas de acción. Si estas últimas no están presentes, no existirá decisión.

Para tomar una decisión, cualquiera que sea su naturaleza, es necesario conocer,

comprender, analizar un problema, para así poder darle solución. En algunos casos, por ser tan simples y cotidianos, este proceso se realiza de forma implícita y se soluciona muy rápidamente, pero existen otros casos en los cuales las consecuencias de una mala o buena elección pueden tener repercusiones en la vida y si es en un contexto laboral en el éxito o fracaso de la organización, para los cuales es necesario realizar un proceso más estructurado que puede dar más seguridad e información para resolver el problema. Las decisiones nos atañen a todos ya que gracias a ellas podemos tener una opinión crítica. (Wikipedia, 2012).

#### 2.2.14.1 Proceso de Toma de Decisiones

- Identificar y analizar el problema.
- · Identificar los criterios de decisión y ponderarlos.
- · Definir la prioridad para atender el problema.
- · Generar las opciones de solución.
- · Evaluar las opciones.
- · Elección de la mejor opción.
- · Aplicación de la decisión.
- · Evaluación de los resultados.

# CAPITULO III: MATERIALES Y METODOS

# 3.1 Tipo de investigación

# 3.1.1 Según el propósito

Tecnológica

# 3.1.2 Según el diseño de investigación

Diseño Pre-Experimental Causal

# 3.2 Diseño de investigación

#### 3.2.1Hipótesis

El desarrollo de un DataMart mejorará la eficiencia en la toma de decisiones para la distribución de lo recaudado en no menos de un 30% en el área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en el año 2012.

#### 3.2.2 Variables

#### 3.2.2.1 Variable Independiente

Desarrollo de un DataMart

#### 3.2.2.2 Variable Dependiente

Eficiencia en la toma de decisiones para la adecuada distribución de lo recaudado.

#### 3.2.3 Material de estudio

#### 3.2.3.1Población

Las 117 áreas de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

#### 3.2.3.2 Muestra

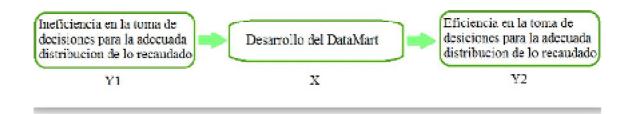
Se requeriría encuestar a no menos de 74 áreas de la Municipalidad Provincial de Cajamarca para poder tener una seguridad del 95%. (Ver Anexo 3).

## 3.2.4 Diseño de Contrastación de la Hipótesis

Para la contrastación de la hipótesis se utilizará el Método de Diseño en Sucesión, llamado también Método Pre – Test/Post – Test o en Línea. Este método trata de superar la limitación de un anterior, en cuanto a identificar una base de comparación o línea de referencia. (Ver Anexo 4).



Fuente: Elaboración propia Figura 2 Modelo de Sucesión en Línea



Fuente: Elaboración propia

Los elementos a considerarse al momento de la medición, se expresan en el Cuadro 2:

Îtem	Indicador	Instrumento	Operatividad
1	Cantidad total de dinero por servicios que se pagan en Tesorería		
2	Monto total de dinero que se paga por área	Ficha de	Análisis de resultados de la Ficha de
3	La recaudación total de dinero del Área de Tesorería	Observación	Observación
4	Numero de Toma de decisiones		

Fuente: Elaboración propia Cuadro 2 Indicadores a medirse

İtem	Indicador	Instrumento	Operatividad
1	Cantidad total de dinero por servicios que se pagan en Tesoreria		
2	Monto total de dinero que se paga por área	Picha de Observación	Análisis de resultados de la Ficha de
3	La recandación total de dinero del Área de Tesorería	Observacion	Observación
4	Numero de Toma de decisiones		

Fuente: Elaboración propia

# 3.2.5 Técnicas, procedimientos e instrumentos.

#### 3.2.5.1 De recolección de datos.

Ver Anexo 2

#### 3.2.5.2 De procesamiento de datos.

La simulación se realizará con la ayuda del Process Model, aquí simularemos el proceso del Área de Tesorería.

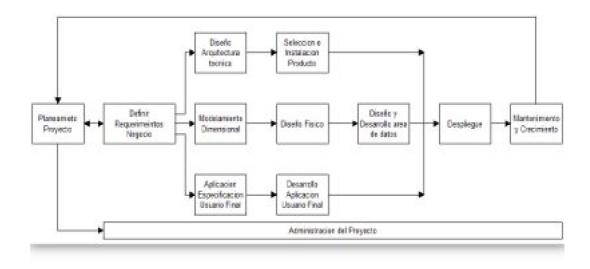


# **CAPITULO IV: RESULTADOS**

# 4.1 Metodología Ralph Kimball

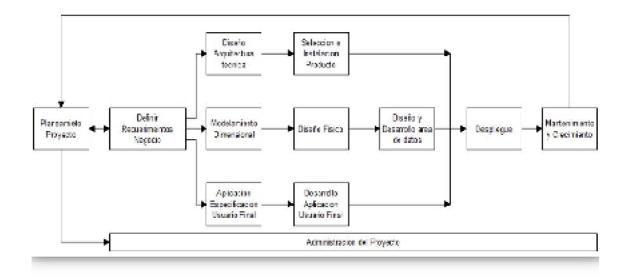
La Figura 3 muestra de forma esquemática las fases que componen la metodología propuesta por Ralph Kimball:

# DESARROLLO DE UN DATAMART PARA MEJORAR LA TOMA DE DECISIONES EN EL ÁREA DE TESORERÍA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA



Fuente: Ralph Kimball
Figura 3 Ciclo de vida del Negocio Dimensional- Ralph kimbal

"Programa Cybertesis - Derechos son del Autor"



Fuente: Ralph Kimball

A continuación se describe cada una de las fases para la realización del DataMart (Kimball, 2002).

## 4.1.1 Planificación del Proyecto

En este punto se determina el propósito del proyecto del DataMart, sus objetivos específicos y el alcance del mismo, los principales riesgos y una aproximación inicial a las necesidades de información.

#### 4.1.1.1 Misión de la Municipalidad Provincial de Cajamarca

- Municipalidad de Cajamarca, entidad pública que promueve el desarrollo, el respeto al medio ambiente y a la vida.
- · Mejorar y ampliar la infraestructura vial productiva y de comercialización optimizando

# DESARROLLO DE UN DATAMART PARA MEJORAR LA TOMA DE DECISIONES EN EL ÁREA DE TESORERÍA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

los servicios municipales, logrando así una ciudad saludable, segura y ordenada.

- Coadyuvar a elevar la conciencia cívica de la ciudadanía promoviendo la revalorización de la identidad cultural.
- · Promover el desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa.

#### 4.1.1.2 Visión de la Municipalidad Provincial de Cajamarca

Gobierno Local democrático, concertador y descentralista de la provincia, que promueve el desarrollo sustentable para mejorar las condiciones de vida e impulsar el potencial turístico.

#### 4.1.1.3 Descripción del requerimiento

La Municipalidad Provincial de Cajamarca es la institución donde se desarrollará la presente solución, ellos manejan el sistema de información de Caja, el cual administra los pagos realizados por los ciudadanos, en relación al Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA). En esta investigación tecnológica se pretende desarrollar un DataMart que permitirá explotar toda la información existente para mejorar la toma de decisiones en el área de Tesorería.

La solución propuesta servirá de respaldo al proceso de toma de decisiones en las demás áreas de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, que requieren de la información económica de los recursos directamente recaudados registrados en caja.

#### a) Introducción del Proyecto

El desarrollo del sistema de inteligencia de negocios tiene como sustento dar soporte al área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, teniendo como principales dificultades hasta el momento en la toma de decisiones, reportes inoportunos e inconsistentes que limitan el desarrollo eficiente del área.

#### b) Objetivos del Proyecto

Determinar en qué medida el desarrollo de un DataMart mejorará la eficiencia en la toma de decisiones en el área de Tesorería para la adecuada distribución de lo recaudado hacia las demás áreas de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en el año 2012.

#### c) Alcance del Proyecto

El servicio consiste en desarrollar un sistema de Inteligencia de Negocios para el soporte a la toma de decisiones basado en la Municipalidad Provincial de Cajamarca en el área de Tesorería.

Los entregables serán los siguientes:

- Manual de usuario
- Manual de programador.
- Manual de instalación y configuración.

- · Diagramas desarrollados.
- · Código fuente.
- Documentación de la Base de Datos multidimensional.
- · Modelo dimensional (documentación).

#### 4.1.1.4 Descripción de Stakeholders

A continuación en el Cuadro 3 se detalla los Stakeholders que intervendrán en el proyecto del desarrollo del DataMart:

Stakeholder	Cargo	Función que desempeta en el proyecto	
Fiorelly Guillen Rodriguez	Administrador del proyecto	Control de todas las fases del eronograma para el desarrollo del proyecto	
Fiorelly Guillen Rodriguez	Analista	Analisis de las fuentes de datos y requerimientos de los usuarios	
Fiorelly Guillen Rodriguez	Desarrollador	Ejecución de la carga de información de la facuto de la BD del DataMart y construcción de prototipos	
Maximo Salazar Salazar	Jefe Área de Tesoreria	Brinda Información necesaria sobre las acciones de parte de la Unidad de Tescueria	
Aristides Gutiénez Mantilla	Jefe de Caja	Administra y registra el dinero recandado	
Valentia	Cajero.	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza	
Julia Jose Julea Riquelare	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de cuja y a la vez los criterios de cobranza	
Zacznias A.p. Manacni	Cajeto	Brinda información sobre procedimientos en el usu del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza	
Percy Edgardo Soto Valdivia			
Hugo Pélez Quiroz	l'afe de la Unidad de Desarrollo de Sistemas	Coordina la realización de los sistemas de la MPC	

Fuente: Elaboración propia
Cuadro 3 Descripción de Stakeholders

# DESARROLLO DE UN DATAMART PARA MEJORAR LA TOMA DE DECISIONES EN EL ÁREA DE TESORERÍA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

Stakeholder	Cargo	Función que desempena en el proyecto
Fiorelly Guillen Rodriguez	Administrador del proyecto	Control de todes las fases del cronograma para el desarrollo del proyecto
Fiorelly Guillen Rodriguez	Analista	Análisis de las fuentes de datos y requerimientos de los usuarios
Fiorelly Guillen Rodriguez	Deserrollador	Ejecución de la carga de información de la fuente de la BD del DataMart y construcción de protetipos
Máximo Salazer Salazar	Jefe Área de Teserenia	Brindo Información necesario sobre los acciones de parte de la Unidad de Tesoreria
Aristides Gutiémez Maurilla	Jefe de Caja	Administra y registra el dinero recaudado
Valentin	Cajero	Brinto información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza
Julio Jusé Julca Riquelme	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los critecios de cobranza
Zacarias Arpi Mamani	Cajero	Birinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los critecios de cobranza
Percy Edgardo Soto Valdivia	Cajero	Brindo información sobre procedimientos en el uso del sistemo de caja y a la vez los criterios de cobrunza
Hugo Pérez Quiroz	Jefe de la Unidad de Desarrollo de Sistemas	Coordina la realización de los sistemas de la MPC

Fuente: Elaboración propia

## 4.1.1.5 Requisitos del Proyecto

- a) Humanos
- Gestión

Stakeholder	Cargo	Fanción que desempeña en el proyecto
Máximo Selazar Salazar	Jefe Área de Tesoreris	Brinda Información necesaria sobre las acciones de parte de la Unidad de Tesorería
Aristides Gutiérrez Mantilla	Jefe de Caja	Administra y registra el dinero recaudado
Valentin	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza
Julio José Julca Riquelme	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza
Zacarias Arpi Mamani	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza
Percy Edgardo Soto Valdivia	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza
Hugo Pérez Quiroz	Jefe de la Unidad de Desarrollo de Sistemas	Coordina la realización de los sistemas de la MPC

Fuente: Elaboración propia Cuadro 4 Requisitos del Proyecto Humanos – Gestión

# DESARROLLO DE UN DATAMART PARA MEJORAR LA TOMA DE DECISIONES EN EL ÁREA DE TESORERÍA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

Stakeholder	Cargo	Función que desempeña en el proyecto
Máximo Salazar Salazar	Jefe Årea de Tesorería	Brinda Información necesaria sobre las acciones de parte de la Unidad de Tesorería
Arístides Gutiérrez Mantilla	Jefe de Caja	Administra y registra el dinero recaudado
Valentín	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza
Julio José Julea Riquelme	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza
Zacarías Arpi Mamani	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza
Percy Edgardo Soto Valdivia	Cajero	Brinda información sobre procedimientos en el uso del sistema de caja y a la vez los criterios de cobranza
Hugo Pérez Quiroz	Jefe de la Unidad de Desarrollo de Sistemas	Coordina la realización de los sistemas de la MPC

Fuente: Elaboración propia

#### · Tecnologías Información

Persona	Cargo	Rol
Hugo Pérez Quiroz		Brinda Información necesaria sobre los sistemas utilizados en la unidad de tesorería, quien a su vez brinda el soporte a los mismos sistemas.

Fuente: Elaboración propia
Cuadro 5 Requisitos del Proyecto Humanos – TI

Persona	Cargo	Rol
Hugo Pérez	Jefe Unidad de	Brinda Información necesaria sobre los sistemas
Quiroz	Desarrollo de	utilizados en la unidad de tesorería, quien a su
	Sistemas	vez brinda el soporte a los mismos sistemas.

Fuente: Elaboración propia

## b) Equipamiento

#### · Hardware

Equipo	Características adicionales	Uso proyecto (1) Uso producto (2)
3 PC de escritorio Touch Windows 7	Utilizadas por los 3 cajeros para realizar la recaudación de dinero mediante el sistema de Caja	2
1 pc de escritorio Windows Xp	Utilizada por el cajero general para realizar la administración del dinero recaudado mediante el sistema de Caja	2
1 laptop Windows 7	Utilizada por el responsable de informática para realizar el mantenimiento y monitoreo del sistema de Caja	2
1 laptop Windows 7	Utilizada por el presentador de la tesis para desarrollaria	1

Fuente: Elaboración propia
Cuadro 6 Requisitos del Proyecto Equipamiento – Hardware

Equipo	Características adicionales	Uso proyecto (1) Uso producto (2)
3 PC de escritorio Touch Windows 7	Utilizadas por los 3 cajeros para realizar la recaudación de dinero mediante el sistema de Caja	2
1 pc de escritorio Windows Xp	Utilizada por el cajero general para realizar la administración del dinero recandado mediante el sistema de Caja	2
1 laptop Windows 7	Utilizada por el responsable de informàtica para realizar el mantenimiento y monitoreo del sistema de Caja	2
1 laptop Windows 7	Utilizada por el presentador de la tesis para desarrollarla	1

· Software

Uso	Uso Fabricante – Software Características – Versión Adicionales		Uso Proyecto (1) Uso Producto (2)
DataMart	Pentaho Corporation - Pentaho - 4.5.0	Para poblar la Base de Datos	1
Servicios Análisis	PremiumSoft cyberTech Ltd - Navicat - 8.2.13	Para levantar la Base Ltd - de Datos	
Herramientas de Desarrollo	amientas MySQL - Workbench- Para diseñar e		1
Herramientas de Desarrollo	Computer Associates - Erwin - 7.3	Diseño de la Base de Datos Dimensional y Generación de Código	1

Fuente: Elaboración propia
Cuadro 7 Requisitos del Proyecto Equipamiento – Software

Uso	Uso Fabricante – Software Caracteristic – Versión Adicionales		Uso Proyecto (1) Uso Producto (2)
DataMart	Pentaho Corporation - Pentaho - 4.5.0	Para poblar la Base de Datos	1
Servicios Análisis	PremiumSoft cyberTech Ltd - Navicat - 8.2.13	Para levantar la Base de Datos	1
Herramientas de Desarrollo	MySQL - Workbench- 5.2	Para diseñar el esquema de las tablas necesarias de la MPC	1
Herramientas de Desarrollo	Computer Associates - Erwin - 7.3	Diseño de la Base de Datos Dimensional y Generación de Código	1

### 4.1.1.6 Riesgos del proyecto

El tiempo para el desarrollo del proyecto

## 4.1.1.7 Cronograma

Sambre de tarea	Duración	Comienza	Fin
Desarrollo del DataMart MPC	109 dias	lun 07/05/12	jue 04/10/12
Marco Conceptual	21 dias	lan 07/05/12	sáb 02/06/12
Problema de Investigaçión	9 dias	lun 07/05/12	rue 17/05/12
Objetivos	∠ diex	jue 10/05/12	mar 15/05/12
Autroedicties	3 dies	mar 15/05/12	pe 17/05/12
Marco Conceptual	5 dias	jue 17/05/12	lun 21/05/12
Hipótesis	6 dias	lun 21/05/12	lun 28/05/12
Marco Institucional	6 dias	lun 28/05/12	sáb 02/05/12
Planificación	14 dias	sab 02/06/12	mié 20/06/12
Misión y Vision de la MFC	2 dies	sab 02/06/12	bio 04/06/12
Descripción del requerimiento	6 dias	lun 04/05/12	sáb 09/05/12
Descripción de Stakeholders	3 dies	säb 09/06/12	mac 12/06/12
Requisitos del l'aoyecto	6 dias	шм 12/06/12	mar 19/06/12
Russgos del Proyecto	2 dies	mar 19/06/12	time 20/06/12
Requerimientos	24 dias	mie 20/06/12	lun 23/07/12
Relacionado al proceso de producción	4 dias	moé 20/06/12	hin 25/06/12
Resultados del análisis	4 dias	lun 25/05/12	jne 28/06/12
Listado de requerimientos más comunes	6 dies	jue 28/06/12	me-05/07/12
Hojas de Gestión	5 dies	jue D5/D7/12	mie 11/07/12
Hojas de Análisis	≤ dias	mié 11/07/12	lun 16/07/12
Matriz	6 dias	lun 16/07/12	lon 23/07/12
Discho de la Arquitectura	12 dias	lun 23/07/12	юлг 07/08/12
Diseño y Desanollo de la Presentación de	9 dias	lum 23/07/12	jue 02/08/12
Dates			
Diseño de la Arquirectura Técnica	4 dias	jue 02/08/12	mar: 07/08/13

Cuadro 8 Cronograma del Proyecto de Tesis para la MPC

Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin
Desarrollo del DataMart MPC	109 dias	lun 07/05/12	Jue 04/10/12
Marco Conceptual	21 dias	lun 07/05/12	sab 02/06/12
Problema de Investigación	9 dias	lon 07/05/12	jue 17/05/12
Objetivos	4 dias	jue 10/05/12	mar 15/05/12
Anteredentes	3 dies	mar 15/05/12	jne 17/05/12
Marco Conceptual	3 dins	jue 17/05/12	lun 21/05/12
Hipótesis	6 dias	lon 21/05/12	lum 28/05/12
Marco Institucional	6 dias	lun 28/05/12	sáb 02/06/12
Planificación	14 dias	sáb 02/06/12	mié 20/06/12
Misión y Visión de la MPC	2 dins	sáb 02/06/12	lun 04/05/12
Descripción del requerimiento	δ dias	lun 04/06/12	sáb 09/06/12
Descripción de Stakeholders	3 dias	sáb 09/06/12	mar 12/06/12
Requisitos del Proyecto	6 dias	mar 12/06/12	mar 19/06/12
Ricagos del Proyecto	2 dins	mor 19/06/12	miš 20/06/12
Requerimientos	24 dins	mié 20/06/12	lun 23/07/12
Relacionado al proceso de producción	4 dias	mié 20/06/12	lun 25/06/12
Resultados del análisis	4 dias	lon 25/06/12	jue 28/06/12
Listado de requerimientos más commes	6 dias	jue 28/06/12	jue 05/07/12
Hojas de Gestián	5 dins	jue 05/07/12	mié 11/07/12
Hojas de Análisis	4 dias	mië 11/07/12	lum 16/07/12
Matriz	6 dias	lon 16/07/12	lum 23/07/12
Diseño de la Arquitectura	12 dias	lun 23/07/12	mar 07/08/12
Diseño y Desarrollo de la Presentación de	9 dias	Inn 23/07/12	me 02/08/12
Dates	S 0138	IOE 25/07/12	jue Ozroer1z
Diseño de la Arquitectura Técnica	1 dias	jue 02/08/12	mar 07/08/12

Instalación del Producto	6 días	mar 07/08/12	mar 14/08/12
Selección del Producto e Instalación	3 dias	mar 07/08/12	jue 09/08/12
Especificación de Aplicaciones para Usuarios Finales	4 días	jue 09/08/12	mar 14/08/12
Modelamiento Dimensional	5 días	mar 14/08/12	lun 20/08/12
Esquema Estrella	5 días	mar 14/08/12	lun 20/08/12
Diseño Físico	5 dias	lun 20/08/12	vie 24/08/12
Modelo de Base de Datos	5 días	lun 20/08/12	vie 24/08/12
ETL	12 días	vie 24/08/12	lun 10/09/12
Diseño de Aplicación BI	9 dias	lun 10/09/12	jue 20/09/12
Generar modelos	6 dias	hm 10/09/12	sáb 15/09/12
Validar modelos	5 dias	sáb 15/09/12	jue 20/09/12
Conclusiones	7 dias	jue 20/09/12	vie 28/09/12
Revisión del Avance del Proyecto	5 días	vie 28/09/12	jue 04/10/12

Instalación del Producto	6 días	mar 07/08/12	mar 14/08/12
Selección del Producto e Instalación	3 días	mar 07/08/12	jue 09/08/12
Especificación de Aplicaciones para Usuarios Finales	4 días	jue 09/08/12	mar 14/08/12
Modelamiento Dimensional	5 días	mar 14/08/12	lun 20/08/12
Esquema Estrella	5 dias	mar 14/08/12	lun 20/08/12
Diseño Físico	5 días	lun 20/08/12	vie 24/08/12
Modelo de Base de Datos	5 dias	lun 20/08/12	vie 24/08/12
ETL	12 dias	vie 24/08/12	lun 10/09/12
Diseño de Aplicación BI	9 días	lun 10/09/12	jue 20/09/12
Generar modelos	6 dias	lun 10/09/12	sáb 15/09/12
Validar modelos	5 días	sáb 15/09/12	jue 20/09/12
Conclusiones	7 dias	jue 20/09/12	vie 28/09/12
Revisión del Avance del Proyecto	5 dias	vie 28/09/12	jue 04/10/12

### 4.1.2 Definición de los Requerimientos del Negocio

En este punto se entrevista al personal de negocio y técnico, pero siempre conviene tener un poco de preparación previa. Se debe aprender tanto como se pueda sobre el negocio. Hay que leer todos los informes posibles de la organización; rastrear los documentos de estrategia interna; entrevistar a los empleados. Se deben conocer los términos y la terminología del negocio. Parte del proceso de preparación es averiguar a quién se debe realmente entrevistar. Esto normalmente implica examinar cuidadosamente el organigrama de la organización. Hay básicamente tres grupos de personas con las que hablar desde el principio: el directivo responsable de tomar las decisiones estratégicas; los administradores de negocio responsables de explorar alternativas estratégicas y aplicar decisiones; personal de sistemas, la gente que realmente sabe qué tipos de problemas informáticos y de datos existen.

#### 4.1.2.1 Relacionado al proceso de producción

A continuación se muestra en la Figura 4 el proceso del área de Tesorería de la MPC. Aquí vemos desde que el cliente (Ciudadano y/o Proveedor) se acerca a pagar por algún servicio y como es que va avanzando por varios puntos hasta llegar a almacenarse para luego ser repartido a las áreas correspondientes de la MPC.

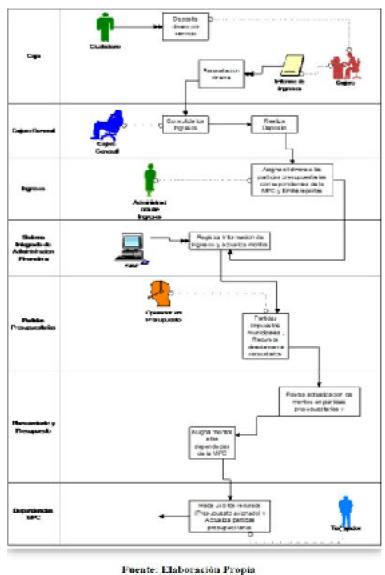
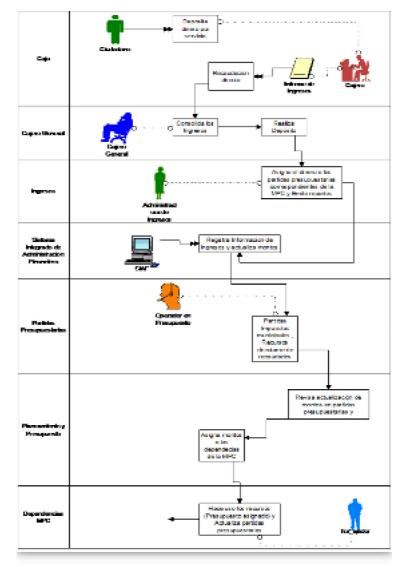


Figura 4 Proceso del Área de Tesorería antes del DataMart



#### 4.1.2.2 Resultados del análisis en base a Ficha de Observación

El tiempo de respuesta que demora generar un reporte mensual es de 1 a 3 días para todas las áreas de la MPC.

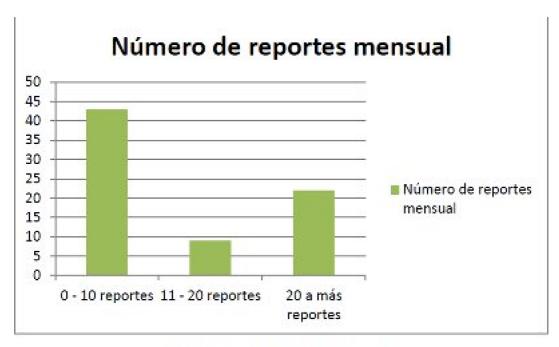


**Fuente: Elaboración Propia** Figura 1 Tiempo de respuesta en generar reporte



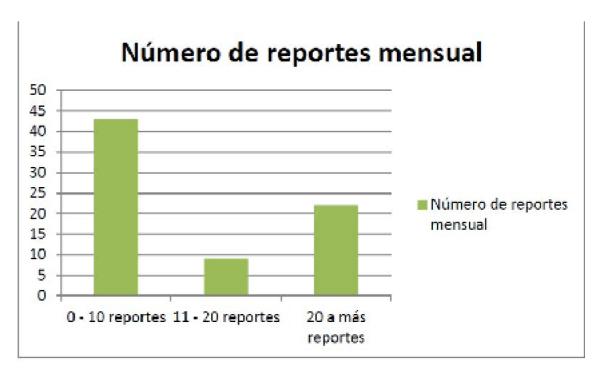
Fuente: Elaboración Propia

A continuación en la Figura 6 se muestra el número de reportes mensual que generan los usuarios, la mayoría de las áreas generan de 0 a 10 reportes mensual, las que generan de 20 a más reportes son áreas que tienen gastos frecuentes como el área de Registro Civil, Presupuesto, Administracion, etc.



Fuente: Elaboración Propia

Figura 2 Número de reportes mensual

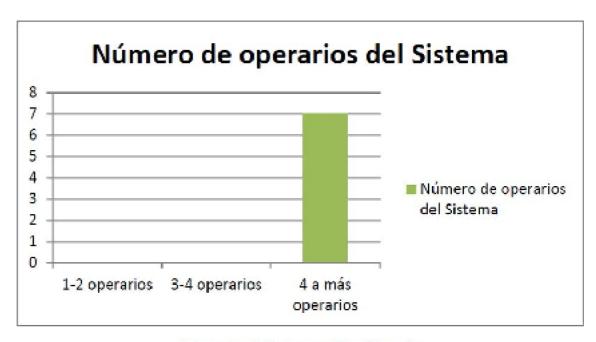


Fuente: Elaboración Propia

A continuación en la Figura 7 se muestra el resultado de número de operarios que utilizan el sistema para generar reportes, en este caso se cuenta solo con 7 personas.

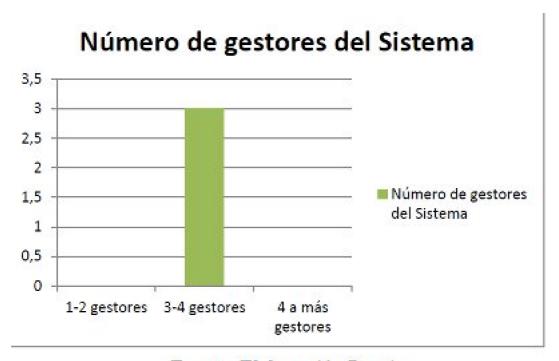


**Fuente: Elaboración Propia**Figura 3 Número de Operarios del Sistema



Fuente: Elaboración Propia

A continuación en la Figura 8 se muestra el número de gestores del sistema, en este caso solo se cuenta con 3 personas que son las que manejan el sistema de Caja.



Fuente: Elaboración Propia

Figura 4 Número de Gestores del Sistema

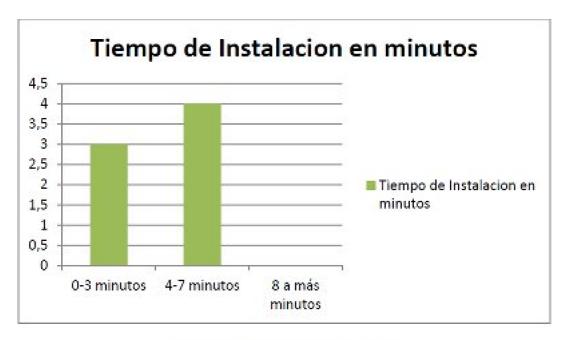
A continuación en la Figura 9 se muestra el número de equipos utilizados por los usuarios del área de Tesorería.



Fuente: Elaboración Propia

Figura 5 Número de Equipos Utilizados

A continuación en la Figura 10 se muestra la demora que tienen al momento de instalar el sistema de Caja.



Fuente: Elaboración Propia

Figura 10 Tiempo en minutos de Instalacion

#### 4.1.2.3 Reporte de servicios de la MPC

A continuación en la Figura 11 se muestra el listado de los servicios pagados por los clientes (ciudadanos y proveedores).

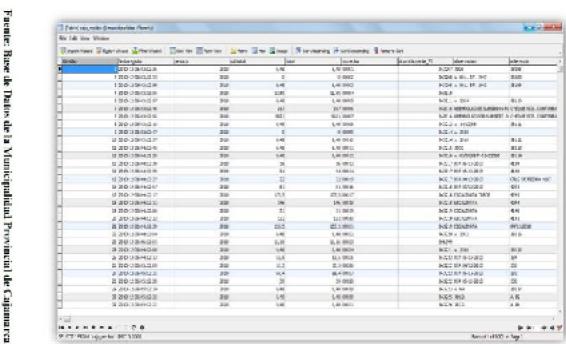
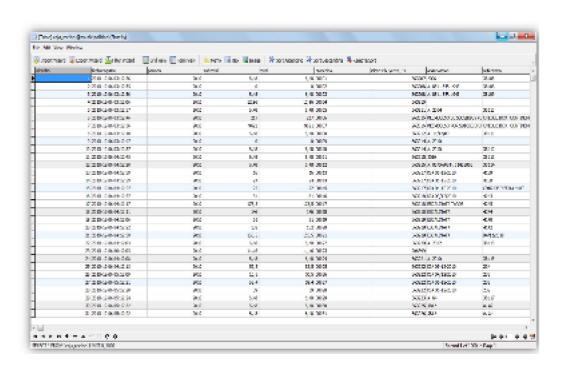


Figura 11 Reporte de pago por los servicios de la MPC



A continuación en la Figura 12 se muestra la lista de los servicios de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

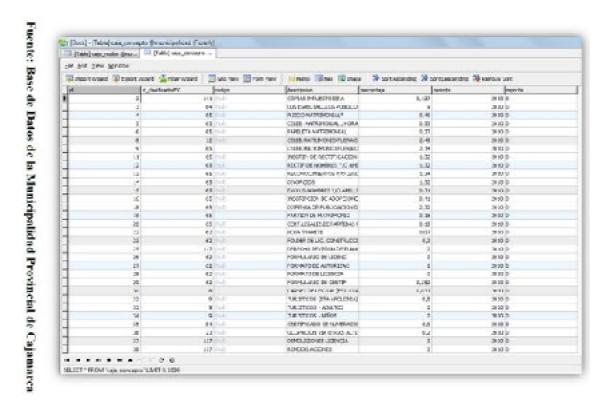
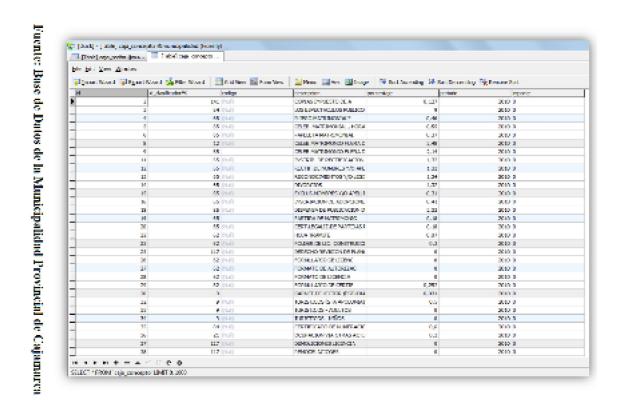


Figura 12 Listado de servicios de la MPC



A continuación en la Figura 13 se muestra el listado de las áreas de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

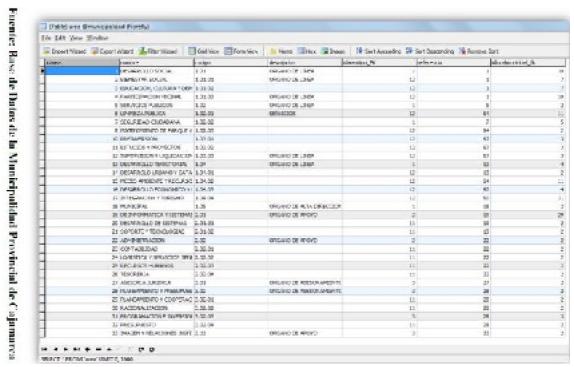
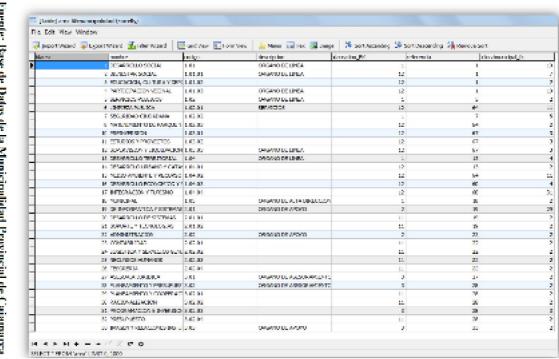


Figura 13 Listado de área de la MPC





#### 4.1.2.4 Matrices

Hoja de gestión

Proceso	Caja				
Objetivo	Mejorar la administración de las	lemás Áreas de la MPC			
Estrategias	Crear reportes				
	Sistema Informes Ejecutivos Sistema Soporte Decisiones				
	INDICADORES MEDIDAS		ESTADOS		
Indicador	Cantidad total de	>85%			
	Montos Rec	Montos Recaudados	70 - 85%		
	dinero por servicio		<70%		
	Marie Land de Company	otal de los servicios de	>85%		
		otal de los servicios de	70 - 85%		
	dinero por área cada área		<70%		
	Recaudación total		>85%		
	del área de Sumatoria to	Sumatoria total de todas las áreas	70 - 85%		
	Tesorería		<70%		

Cuadro 9 Hoja de Gestión

Proceso	Caja				
Objetivo	Mejorar la administración	n de las demás Áreas de la MPC			
Estrategias	Crear reportes				
	Sistema Informes Siste	Sistema Soporte Decisiones Fjecutivos			
	INDICADORES ME.	DIDAS	ESTADOS		
Indicador	Cantidad total de		>85%		
	Mor dinero por servicio	itos Recaudados	70 - 85%		
	differo poi servicio		<70%		
	Monto total de Sum	Informes Sistema Soporte Decisiones  PORES MEDIDAS ESTADO    total de reservicio   >85%	>85%		
	PORTS, LINE COLUMN CONT. PORTS		70 - 85%		
	Total Total		<70%		
	Recaudación total		>85%		
	del área de Sum	atoria total de todas las áreas	70 - 85%		
	Tesoreria		<70%		

## Hoja de análisis

Medidas					
Montos Recauda	dos				
Sumatoria total d	e los servicios de cad	la área			
Sumatoria total d	e los servicios				
Dimensiones	Formas de Analizar la Dimensión				
Tiempo	DiaSemana	Semana	Mes	Trimestre	
TipoIngresos	CodigoTipoIng	Descripcion	Porcentaje		
Cliente	CodigoCliente	RazonSocial	NroIdentidad	Direccion	
Empleado	Codigoempleado	Nombre	Apellidos	CargoEmpleado	
Ubigeo	CodigoUbigeo	Descripcion			
IngresosDetalle	CodigoIngresosDet	Cantidad	Precio	Porcentaje	

Fuente: Elaboración propia Cuadro 10 Hoja de Análisis

Medidas				
Montes Recauda	dos			
Sumatoria total d	e los servicios de cad	la área		
Sumatoria total d	e los servicios			
Dimensiones	Formas de Analiza	r la Dimensión		
Tiempo	DiaSemana	Semana	Mes	Trimestre
TipoIngresos	CodigoTipoIng	Descripcion	Porcentaje	
Cliente	CodigoCliente	RazonSocial	NroIdentidad	Direccion
Empleado	Codigoempleado	Nombre	Apellidos	CargoEmpleado
Ubigeo	CodigoUbigeo	Descripcion		
IngresosDetalle	CodigoIngresosDet	Cantidad	Precio	Porcentaje

Dimensiones y Jerarquías

	Niveles				
Dimensiones	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 4	Nivel 5
	DiaSamana				
	DiaSemena	Semara			
Tiempe	DiaSamana	Semena	Mes		
	DiaSemana	Semaria	Mes	Trimestre	
	DiaSemana	Semana	Mes	Trimeste	Año
	CodigoIngresosDet				
Ingresos	CodigolingresosDet	Cantidad			
Detalle	CodigoIngresosDet	Cantidad	Prezio		
	CodigoIngresosDet	Cantidad	Precio	Percentaje	
	CodigoCliente				
Cliente	CodigoCliense	RazonSocial			
Cheme	CodigoCliente	RozenSocial	Neeldentided		
	CodigoClience	RazouSocial	No Identidad	Direccion	
	CodigoEmpleado				
Empleado	CodigoEmpleado	Nombre			
Empleado	CodigoEmpleado	Nombre	Apellidas		
	CodigoEmpleado	Nombre	Apellidos	CargcEmp	leado
Ubigeo	CodigeUbigeo				
Сидео	CodigoUbigeo	Descripcion			
Time	CodigeTipeIng				
Tipe	CodigoTipeIng	Descripcion			
Ingresos	CodigoTipeIng	Descripcion	Porcentaja		
	CodigoUIT				
UIT	CodigoUIT	Valor			
	CodigeUIT	Valor	FechaUIT		

Fuente: Elaboración propia
Cuadro 11 Cuadro de Dimensiones y Jerarquías

	Niveles				
Dimensiones	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 4	Nivel 5
Тієтро	DiaSemana				
	DiaSemana	Semana			
	DiaSemana	Semana	Mes		
	DíaSemana	Semma	Mes	Trimestre	
	DiaScinana	Semana	Mes	Trimestre	Año
Ingresos	CodigoIngresosDet				
	CodigoIngresosDet	Cautidad			
Detalle	CodigoIngresosDet	Cantidad	Precio		
	CodigolngresosDet	Cantidad	Precio	Porcentaje	
Cliente	CodigoCliente				
	CodigoCliente	RazouSocial			
	CodigoCliente	RazonSocial	Nroldentidad		
	CodigoCliente	RazonSocial	Mroldentidad	Direction	
Empleado	CodigoEmpleado				
	CodigoEmpleado	Nombre			
	CodigoEmpleado	Nombre	Apellidos		
	CodigoEmpleado	Nombre	Apellidos	CargoEmp	leado
Uligeo	Codigot Ibigeo				
	CodigoUbigen	Descripcion			
Tipo Ingresos	CodigoTipolng				
	Codigo Tipolng	Descripcion			
	Codigo Lipotug	Descripcion	Porcentaje		
orr	CodigoUIT				
	CodigoUII	Valor			
	CodigoUIIT	Valer	FechaUПТ		

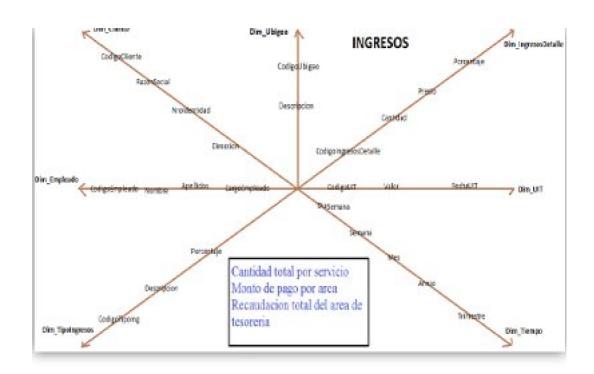
### Dimensiones vs Medidas

	Tiemp o	Tipo Ingresos	Cliente	Emplead o	Ubige o	Ingresos Detalle	UIT
Cantidad total por servicio	X	X	X			X	X
Monto de pago por área	X	X	25 <del>5</del> 0	х	х	x	х
Recaudación total del área de Tesorería	X	X	-	x	х	x	х

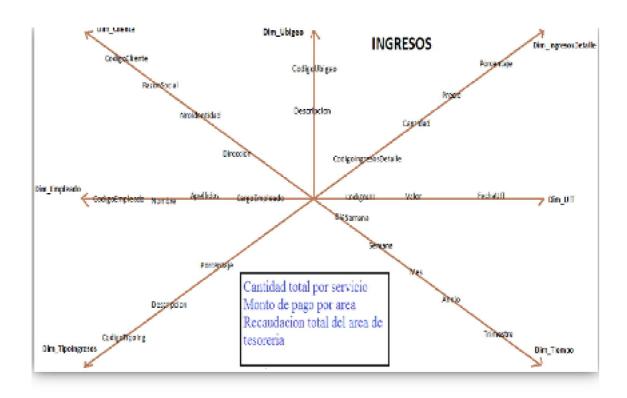
Fuente: Elaboración propia
Cuadro 12 Cuadro de Dimensiones vs Medidas

	Tiemp o	Tipo Ingresos	Cliente	Emplead o	Ubige o	Ingresos Detalle	UIT
Cantidad total por servicio	x	Х	Х		-	х	х
Monto de pago por área	х	X	-	х	x	x	х
Recaudación total del área de Tesorería	Х	X		х	х	x	х

Técnica Dimensional



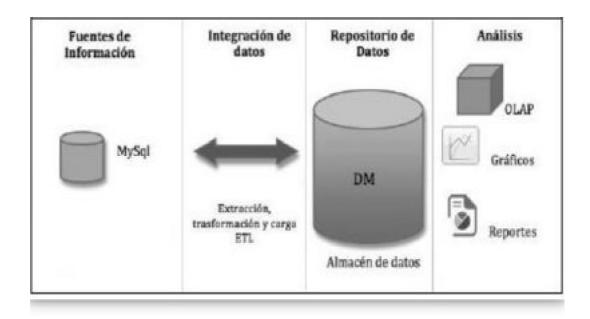
Fuente: Elaboración propia Figura 6 Técnica Dimensional



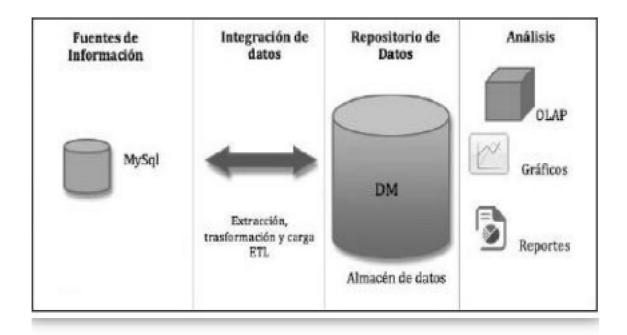
Fuente: Elaboración propia

## 4.1.3 Diseño de la Arquitectura

En este punto Ralph Kimball hace una analogía entre los planos arquitectónicos de una casa y la arquitectura de un DataMart, nadie comenzaría diciendo: "Tengo algo de madera y algo de concreto, vamos a construir una casa". Hay que tener un plan antes de comenzar, no es simplemente reordenar y explotar la información. Al igual que en una construcción, los planos sirven para comunicar los deseos entre los clientes y el arquitecto. Finalmente, Ralph Kimball menciona: "Un buen conjunto de planos, como cualquier buena documentación, nos ayudará más tarde, cuando sea tiempo de remodelar o hacer incorporaciones".

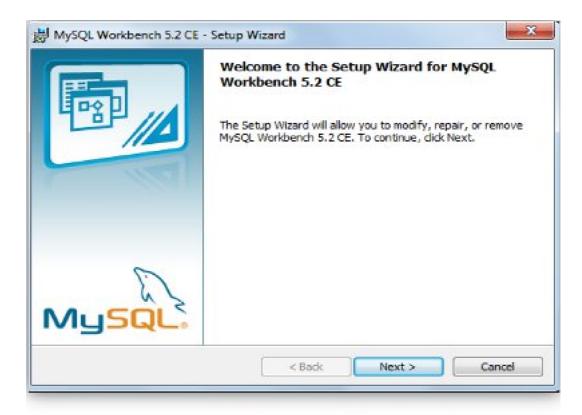


Fuente: Elaboración propia Figura 15 Diseño de la Arquitectura



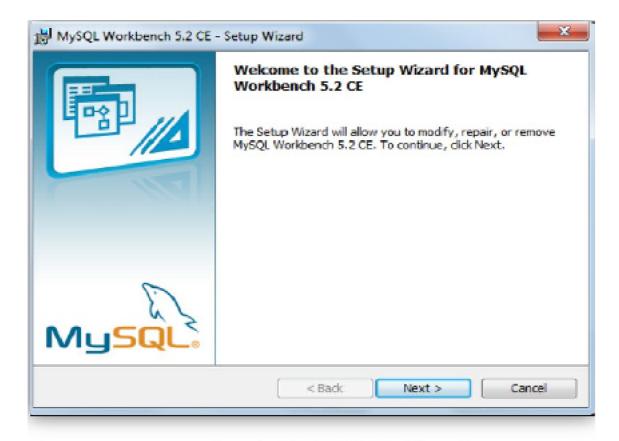
## 4.1.4 Instalación y selección del producto

En esta etapa se configura e instala la base de datos a utilizar, en este caso se trabajara con MySQL.



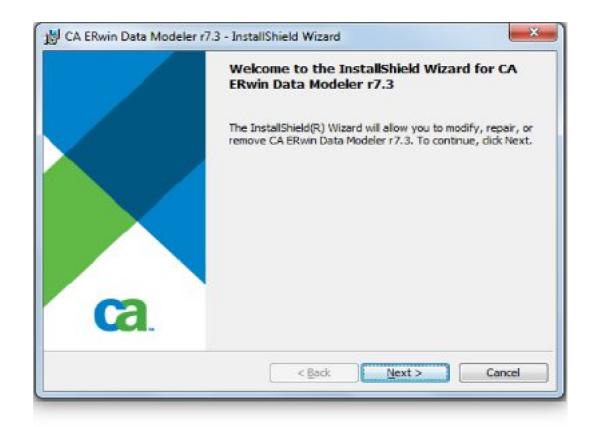
Fuente: MySQL Workbench

Figura 7 Instalación MySQL Workbench 5.2



Fuente: MySQL Workbench

También se instaló el Erwin para poder realizar las tablas dimensionales, para luego ejecutar el código en el Workbench.



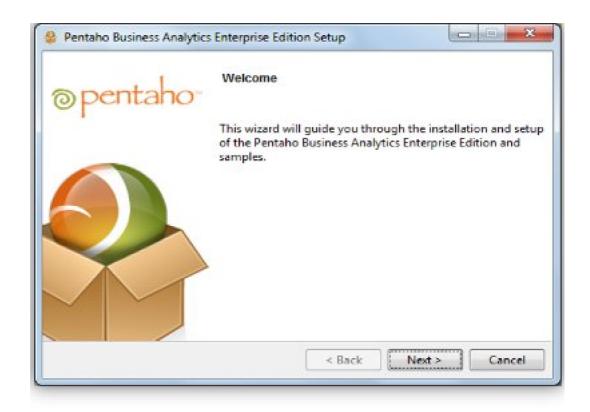
Fuente: Erwin 7.3

Figura 8 Instalación Erwin 7.3



Fuente: Erwin 7.3

Así como también la plataforma de Inteligencia de Negocios de software libre: Pentaho.

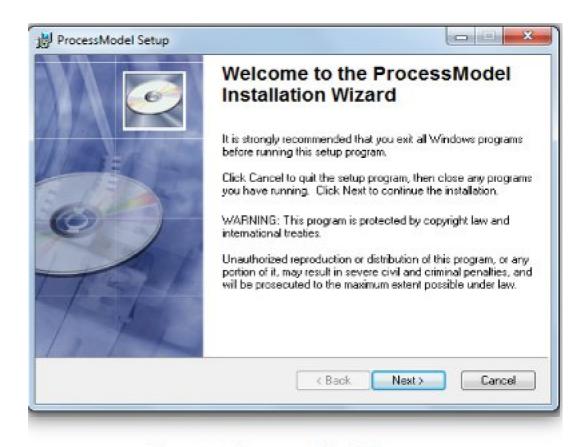


**Fuente: Pentaho** Figura 9 Instalación Pentaho 4.5.0

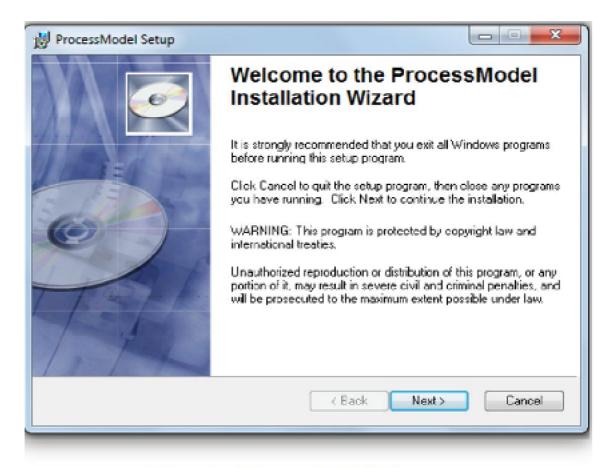


Fuente: Pentaho

Para la simulación se trabajara con el Process Model.



Fuente: Process Model
Figura 19 Instalación Process Model



**Fuente: Process Model** 

Antes de iniciar a poblar la base de datos dimensional debemos verificar todos los inconvenientes con respecto al valor que tengan los atributos entre otros.

#### 4.1.5 Modelamiento dimensional

En este punto el modelo dimensional utilizado para el DataMart es un modelo Estrella, aquí se organiza y presenta los datos definiéndolos en dimensiones. De esta forma, se permite analizar la información a distintos niveles de agregación dentro de las diferentes dimensiones. Dentro de cada dimensión se puede definir los niveles de agregación para cada análisis, a estos niveles de granularidad se los conoce con el nombre de atributos.

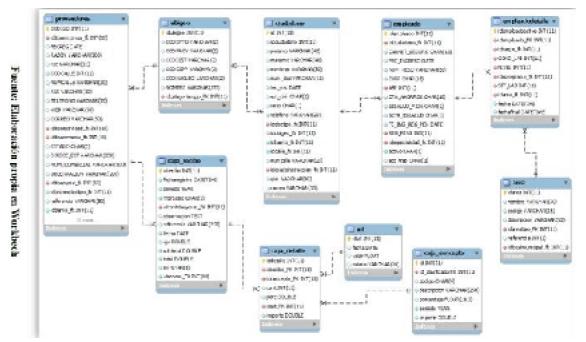
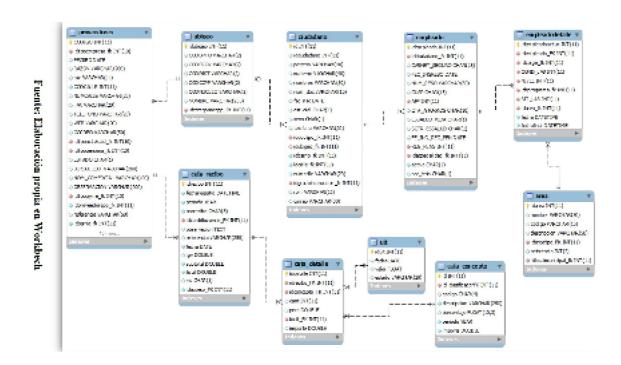
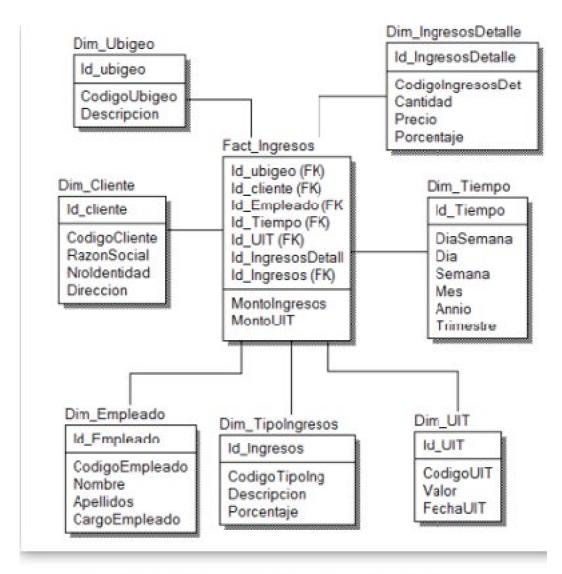
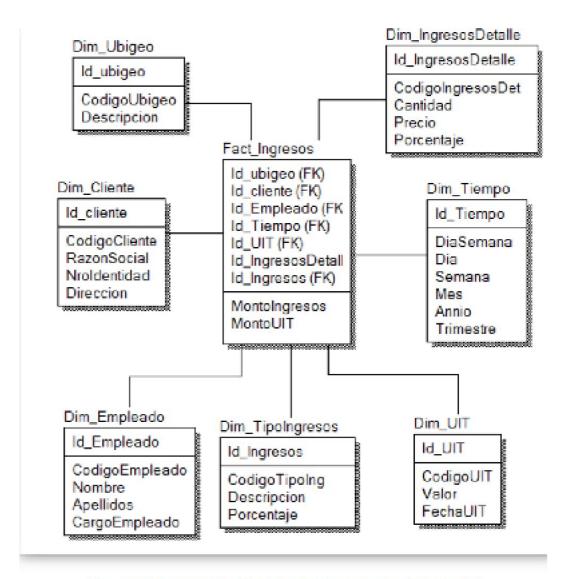


Figura 10 Modelo Transaccional de la Base de Datos de la MPC





Fuente: Elaboración Propia en el programa Erwin 7.3
Figura 11 Modelo Estrella de la Base de Datos de la MPC



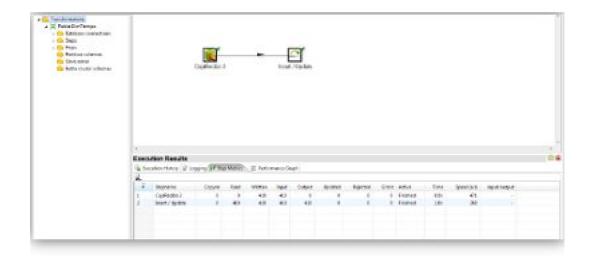
Fuente: Elaboración Propia en el programa Erwin 7.3

#### 4.1.6 Diseño Físico

En este punto nos centramos en la arquitectura de base de datos, en la selección de las estructuras de almacenamiento necesarias para soportar el diseño lógico, así como los métodos que garanticen un acceso eficiente a los datos.

#### 4.1.6.1 Poblando las Dimensiones

A continuación la población de la dimensión tiempo:



Fuente: Elaboración propia

Figura 12 Población DimTiempo



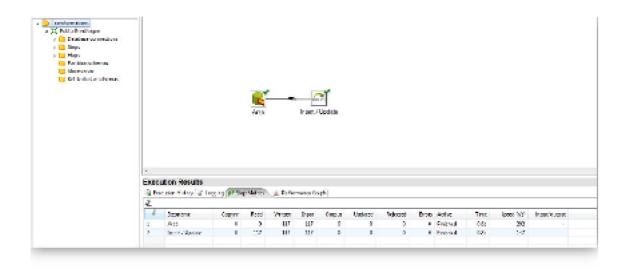
Fuente: Elaboración propia

A continuación la población de la dimensión Ubigeo:



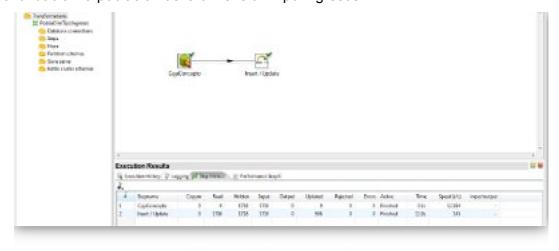
Fuente: Elaboración Propia

Figura 13 Población DimUbigeo



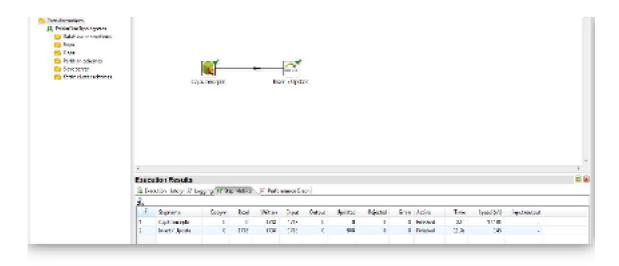
Fuente: Elaboración Propia

A continuación la población de la dimensión Tipo Ingresos:

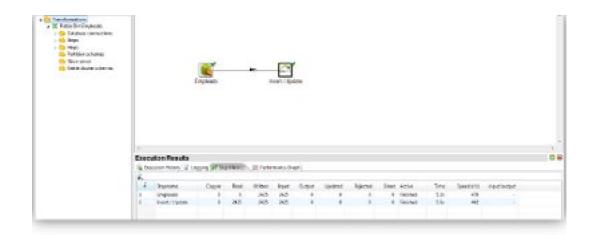


Fuente: Elaboración Propia

Figura 14 Población DimTipoIngresos

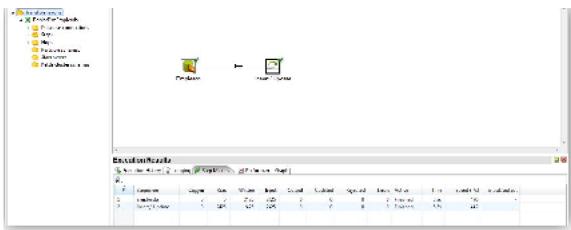


A continuación la población de la dimensión Empleado:



Fuente: Elaboración Propia

Figura 15 Población DimEmpleado

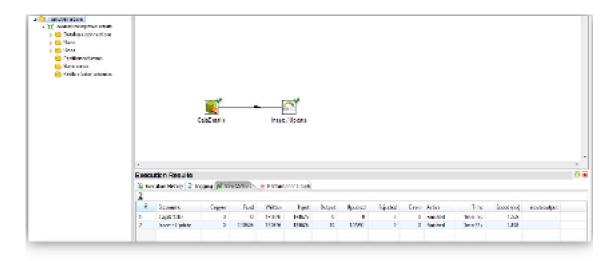


A continuación la población de la dimensión Ingresos Detalle:



Fuente: Elaboración Propia

Figura 16 Población DimIngresosDetalle



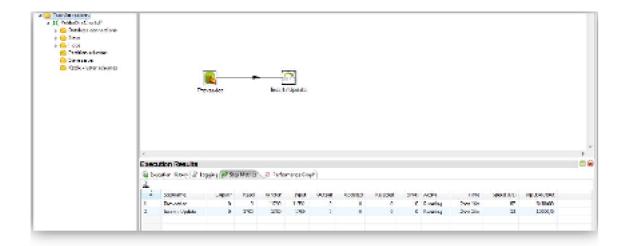
Fuente: Elaboración Propia

A continuación la población de la dimensión Cliente Proveedor:



Fuente: Elaboración Propia

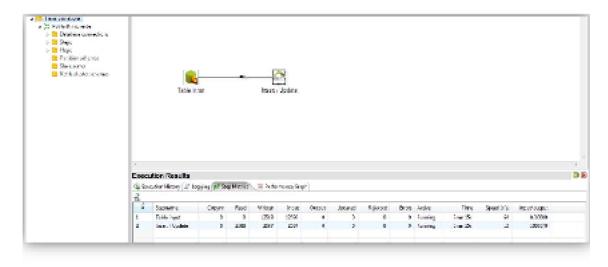
Figura 17 Población DimClienteProveedor



A continuación la población de la dimensión Cliente:

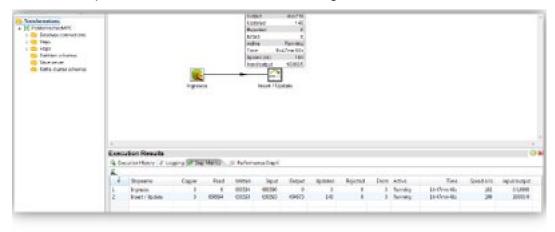


Fuente: Elaboración Propia Figura 18 Población DimCliente



Fuente: Elaboración Propia

A continuación la población de la Tabla Hecho Fact Ingresos:



Fuente: Elaboración Propia Figura 19 Población Tabla Hecho FactIngresos



Fuente: Elaboración Propia

Después de haber terminado de poblar todas las tablas continuamos con la realización del cubo de la FactIngresos, para ello primero conectamos con nuestra Base de Datos Dimensional:

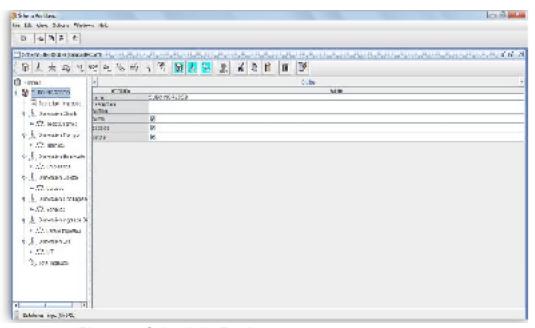
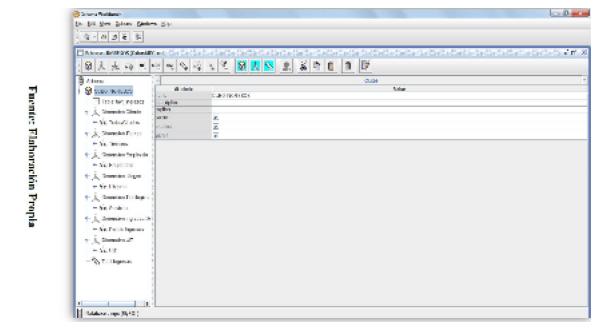


Figura 20 Cubo de la FactIngresos



Procedemos a inicializar el Start Enterprise Console de Pentaho, luego se abre el Enterprise Console Login, aquí es donde creamos el nombre del JNDI Data Source, que luego nos servirá para poder publicar los reportes en la web, el nombre que tendrá el JNDI será ConBI:



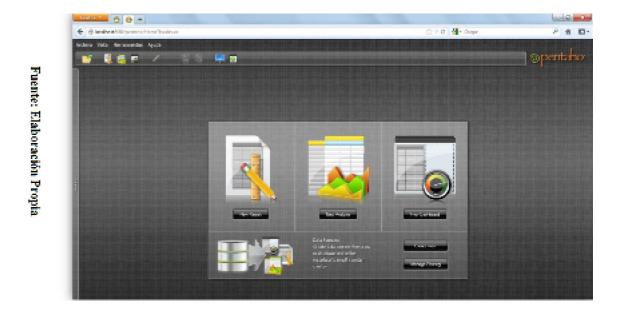
Figura 31 Enterprise Console Login – Creación de la Conexión ConBI



Una vez creado el cubo, y creado el nombre del JNDI Data Source se procede a publicar para la realización de los reportes.



Figura 32 User Console Login – Creación de Reporte



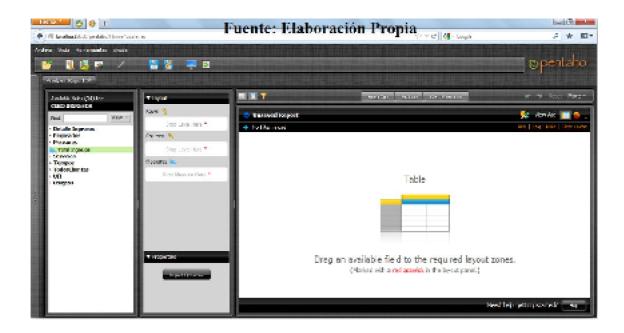
### 4.1.7 Especificación de Aplicación para Usuarios Finales

Las aplicaciones de especificación de usuario final proporcionan acceso a la mayoría de usuarios de negocio con el fin de generar informes con la información que quieran obtener. Son las interfaces a las que tiene acceso el usuario, al cual se le debe proveer de un mecanismo para que vea los datos a un alto nivel y que obtenga con ello la solución a preguntas específicas.

En la Figura 33 se muestra las dimensiones con sus respectivos atributos que el usuario final observará después de loguearse y de acuerdo a ello generará el reporte, para luego exportarlo al formato que desee.



Figura 33 Analyzer Report – Presentación de las dimensiones, hecho e indicador



En la Figura 34 se muestra la generación del reporte de todos los servicios de la MPC por año con ayuda del Analyzer Report

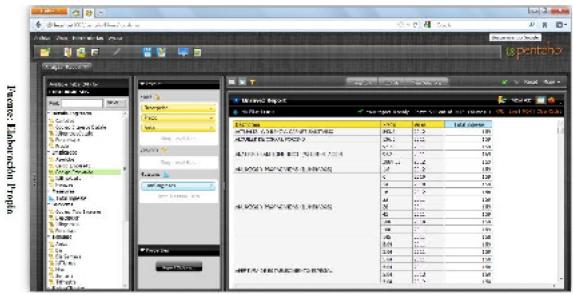


Figura 34 Reporte del pago por servicios por año de la MPC



Con los resultados nos podemos dar cuenta que la creación del DataMart es de gran ayuda, porque así el área de Tesorería puede tomar mejores decisiones para la mejor repartición de lo recaudado hacia las demás áreas. A continuación se presentan los siguientes reportes:

After	Descripcion	Total	Total
		Ingresos	del Año
	Adulto Mayor	110	
	Archivo	605	
	Asesor Presidencial	440	
	Bienestar Social	165	
	Camal Municipal	165	
	Casa De La Mujer	33	
	Casa Militar	55	
	Centro Medico Municipal	55	
	Comercialización Y Licencias	55	
	Comisión Especial De Procesos Administrativos Disciplinarios	55	
	Comisión Pernamente De Procesos Administrativos Disciplinarios	55	
	Comité De Damas	165	
	Comité Especial De Privatización	220	
	Complementación Alimentaria - Pantbo	55	
	Control Institucional	44	
	Control Sanitario	110	
	Cuna Jandin	165	
	De Informatica Y Sistemas	55	
	Deposte Fundamental	44	
	Desarrollo Ambiental	220	
	Desarrollo De Sistemas	66	
	Desarrollo Economico	**	
	Desarrollo Economico V Promocion De La Invession Privada	55	
	Decarrollo Rural	110	
	Educacion, Cultura Y Deporte	110	
	Licemoria Coactiva	110	
	Especial De Adjudicación Directa De Bienes Y Servicios	165	
	Estadio Municipal	165	
	Imagen Y Relaciones Institucionales	110	
	Inspectores De Obras	385	
	Integracion Y Turismo	110	
	Limpieza Publica	165	
	Liquidacion De Obras	220	
	Mantenimiento	165	1
	Magninaria Y Equipo Mecanice	110	1
	Materimiento De Pareme V Intdines	220	
	Medio Ambiente Y Recursos Naturales	55	
	Mercados	165	

Cuadro 13 Reporte de las áreas por años de la MPC

	Ministerio De Trabajo	55	-
	Minisipal	110	
	Obras	155	
	Parques Y Jandanes	55	
	Proyectos	55	
	Racionalización	155	
	Salon Conferencia	55	
	Salud	55.	
	Seguridad Cindadana	110	
	Adulte Mayor	1.690	
	Archive	9,295	
	Asesor Presidencial	6.750	
	Biggsstar Social	2,535	
	Canal Municipal	2.585	
	Casa De La Mujer	845	
	Casa Militar	845	
	Centro Medico Municipal	845	
	Comercialización Y Licencias	845	-
	Comision Especial De Procesos Administrativos Disciplinarios	845	
	Comision Permanente De Procesos Administrativos Disciplinarios	R45	
	Comite De Damas	2,535	
	Comite Especial De Privatizacion	3,380	
	Complementation Alimentaria - Prathe	845	
	Control Institucional	845	7
2011	Control Sanitario	1,600	132.489
	Cuna Jardin	2.535	
	De Information Y Sistemas	845	
	Deposte Fundamental	845	
	Desarrollo Ambiental	3,380	
	Desarrollo De Sistemas	845	
	Desarrollo Economico	845	-
	Desarrollo Economico Y Promocion De La Invention Privacia	845	
	Desarrollo Enral	1.590	
	Educacion, Cultura Y Deporte	1.690	
	Elyentoria Ceactiva	1.590	
	Especial De Adjudicación Directa De Bienes Y Servicios	2,535	
	Estadio Municipal	2.535	-1
	Imagen Y Relaciones Institucionales	1.690	
	Inspectore De Otras	5.915	
	TRUMONY DUNCTURE LAW VALUE	Control of the Control	

	Limpieza Publica	2,535	
	Liquidacion De Obras	3,380	
	Mantenimiente	2,535	
	Maquinaria Y Equipo Mecanico	1,690	
	Matenimiento De Parque Y Japdines	3,380	
	Medio Ambiente Y Recursos Naturales	845	
	Mercados	2,535	
	Ministerio De Trabajo	845	
	Municipal	1,620	
	Ohmes	2.535	
	Parques Y Jordines	845	
	Provectos	855	
	Racionalizacion	2,535	
	Salon Conferencia	845	
	Salnd	845	
	Seguridad Ciudadma	1,690	
	Adulto Mayer	1,118	
	Archivo	6.149	
	Assessor President al	4,472	1
	Barnestar Social	1,677	
	Camal Municipal	1,677	
	Casa De La Mujet	559	
	Cosa Million	559	
	Centro Medico Municipal	559	
	Comprendización Y Lieutesas	559	
	Comusion Especial De Procesos Administrativos Disciolinarios	559	
	Comission Fernamente De Procesos Administrativos Disciplanarios	559	
	Comite De Damas	1,677	1
2012	Comite Especial De Privatizacion	2,236	87,593
	Complementacion Alimentaria - Panthe	559	
	Control Institucional	559	
	Control Samtano	1,118	
	Cons Japdin	1,677	
	De Information Y Sistemas	559	
	Deporte Fundamental	559	
	Desarrollo Ambisotal	2,236	
	Desarrollo De Sistemas	559	
	Desarrollo Economico	559	
	Desarrollo Economico Y Promocion De La Inversion Privada	559	
	Deserrollo Rurri	1,118	
	Educación, Cultura Y Deporte	1,118	

Ejecutoria Coactiva	1,118
Especial De Adjudicación Directa De Bienes ' Servicios	Y 1,677
Estadio Municipal	1,677
Imagen Y Relaciones Institucionales	1,118
Inspectores De Obras	3,913
Integracion Y Turismo	1,118
Limpieza Publica	1,677
Liquidacion De Obras	2,236
Mantenimiento	1,677
Maquinaria Y Equipo Mecanico	1,118
Matenimiento De Parque Y Jardines	2,236
Medio Ambiente Y Recursos Naturales	559
Mercados	1,677
Ministerio De Trabajo	559
Municipal	1,118
Obras	1,677
Parques Y Jardines	559
Proyectos	565
Racionalizacion	1,677
Salon Conferencia	559
Salud	559
Seguridad Ciudadana	1,118

Fuente: Elaboración Propia

Affor	Descripcion	Total Ingresor
	Armeres Y Propagantss (Hummades)	477
	Atenzion Parto Normal	159
	Canal sacion Para Co	318
	Certif Finalizacion De Cica	477
	Certificado De Saneamiento Ambiental	159
	Certificado De Sultana	159
	Coloeseian De Letteron	139
	Centerete	150
	Derecho De Vigencia	316
2010	Derzeho Revision De Planos	196
	Empedomeniento Trimoval	318
	Expedie, De Título	477
	Ferin De Comecal	150
	Picha Unica	3.022
	Formato Camet Sanitario	318
	Increediones Cordnes Habilitación Urima	705
	Permiso Prov Cronibus	159
	Revision Comision Tecnica	477
	Transcolla Cossilherini	477
	Alquile: De Corral Peteixo	159
	Analisis Grandometrico P'Sedimentacion	318
	Anthrees Y Processords (Thurmodes)	794
	Apartura De Establecumiento Especial	634
	Aleucion Parto Normal	158
	Autor Diversity Centra Contentiales Y/O Arte strades	705
	Artonia Acaplia Flora	276
	(Cumbus,Micros,Custes,Revales)	635
	Autor z.Instalite.Con	159
	Construction Bus Co	2.542
	Celeb Manimenial , Horario Laboral	6.14
	Celeb Matumonio Fraca Del Local Mumanat	634
2011	Ceruf Comparibilidad De Uso	158
	Certif. Finalización De Cóna	475
	Certif Finalización De Cóca	9.817
	Certif De Injece.Toe	158
	Certificado De Cerco Permetrico	159
	Certificado De Numeración	159
	Car dispoke for Sunconments And sental	475
	Certificado De Schetia	5.718
	Culcuscion De Casyla	903
	Cologonom De Leheros	795
	Celemeion Gram	792
	Concrete	952
	Cerea: Certificades	1.257

Cuadro 14 Reporte de los Servicios por años de la MPC

# DESARROLLO DE UN DATAMART PARA MEJORAR LA TOMA DE DECISIONES EN EL ÁREA DE TESORERÍA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

Derecho De Calificación	2.544
Dere, ho De Vigencia	3,513
Derecho Permiso Oper	1,129
Detecho Revision De Plimos	1,112
Dispensa De Publicación De Edicto	313
Dosaje de Bilimpina	750
Decaye De Foctatasa Alcalma	63.5
Desnje De Proteinas T. F.	6
Desaje De Urea	476
Empadronamiento De Cinta, Raral	475
Empadroconniento De Taxas	158
Empadronomiento Cumibus Y Micros	159
Empadrenamiemo Omnilms V Micres	475
Empadronamiento Inimovil	12.8
Emisser Copin De Podoso Vettrentor	1.113
Estudios Urbanos Y Saneamieuro Pisico	1,747
Examen De Heces ( 1 Misestra)	1.113
Examen Directo	192
Expecto Centi. Naermento Ley Organies Regis. Civiles	318
Expedi: De Titulo	1.239
Feria De Camava	138
Ferin De Todos Los Suntos	159
Ficho Onica	54,770
Formato Carnet Sanitario	1.429
Formulanto De Carlo	7705
Event dario De Lacenc	477
Formulario Oficial Multiple	3.338
Puo Farte 1 (Duplicado)	475
Pao Farte 2 (Trip liendo)	15715
Henetocrito	1.113
Hemograma Campleto	604
Independización De La Construeción	634
Inscrip. De Restifiereign Indicial	158
Inscripcion De Adopciones	155
Inspectiones Oculares-Habilitation Urbana	951
Inspectatures V/O Califforniums	317
Inter Day Cominnes + 8500 K	318
Inter: Dev Trisieles	190
Investigación De Jongos	455
Licensin De Combien Metocaeleti. Lineal	189
Licencia De Combien Trimese I Motorizado	477
	20.0
	150
Otras -Licencia Construcción  Paceleta Matrimonial	159 475

	Rurales)	427
	Fe at so Prov Chin bus	795
	Foz is A Tienn	1,112
	Fracta De Elisa	3
	Finelo Latev	W53
	Reconocimiento De Creacion Municipal C.P.	159
	RachilDe Nombres Y/O Apellidos	138
	Recognity De Plaqueta	636
	Renovacion Def Civil Basica Ex Ante- Levantamiento Obser.	3 8
	Renor gin A La Congesion Permiso De Operaziones	318
	Reposicion De Asfrito	318
	Revalidación Lie, Conducir Trimovil Meterizado	317
	Revision Comieton Teemer	4,124
	Szerificie Percine 51 A 70 Kg	159
	Sectional to difference	634
	Susting Attorneydes (Taxis)	47.5
	Tjerryo De Sangria	3.1%
	Turnst condition Apollores (De C.)	3,337
	Urbeultive Y Anobiberana	1,590
	Actualiz, Y/O Renov, Camel Samlano	159
	Analisio Grandenestico P-Sedimentoccon	1.59
	Ammeies Y Propagandas (Iltuminatosi)	159
	Ammeios a Propagandas (fluminados)	138
	Apertum De Establicamiente Especial	16975
	Abancion Parto Normal	155
	Amora Amplia Floto	636
	(Onmbus Micros Coms Rucies)	***
	Canadización Para Co	3,651
	Calch Molecular Horse e-Tai coul	3.16
	Celeb Matrimornio Fuera Del Local Municipal	316
12	Certif, Finalizacion De Obra	755
-	Centif. Foodises on De Obra	7,623
	Certif De Inpect. Tet	318
	Carificado De Sanesinismo Ambiental	964
	Certificade Do Selteria	2,066
	Colocación De Casera	159
	Caloración Gram	753
	Concrete	2,004
	Derecho De Calificación	1,431
	Dereaho De Vigenain	7,287
	Deretho Penaiso Oper	79.5
	Deregio Revision De Planas	954

418 477 790 1,588 535 795 477 158 317 159 29,804 475 476 158 1,429 516
790 1,585 535 795 477 158 317 199 29,804 475 476 158 1,425
1.58s 535 795 477 158 517 159 29,804 475 476 198 1,429
535 795 477 158 517 199 29,804 475 476 198 1,429
795 477 198 517 199 29,854 475 476 198 1,425
277 158 517 199 29,854 475 476 198 1,425
158 517 199 29,854 475 476 158 1,425
517 199 29,894 475 476 198 1,429
199 29,804 475 476 198 1,429
29,804 475 476 198 1,429
29,804 475 476 198 1,429
476 198 1,429
158 1,425
158 1,425
1,429
1.586
535
277
1.113
532
150
2.77
190
476
5.56
777
150
199
159
158
477
318
1,430 5
1.112
138
158
# 1750
318
318

Revalidacion Lie. Conducir Trimovil Motorizado			
Revision Comicion Tecnica			
Sacrificio Poreino 51 A 70 Kg	318		
Sedimento Urinario	795		
Subdivision Terreno S/Cambios De Uso Y/O Independización	159		
Tiempo De Coagulacion	318		
Tiempo De Sangria	318		
Turisticos (Sta Apolonia) De 0.5	1,271		
Visacion De Planos Titulos Suplatorios, Adquisit.	159		

Fuente: Elaboración Propia

## **CAPITULO V: DISCUSIÓN**

Como se aprecia, los resultados derivados de utilizar el DataMart llevan a la discusión que gira en relación con la aplicabilidad propiamente dicha de los reportes.

En la evaluación de los indicadores sobre las recaudaciones que se hacen por servicios y por áreas nos damos cuenta que el tiempo de demora para un reporte se disminuye así nos damos cuenta que el proyecto efectivamente tuvo un efecto importante dentro de la población asentada en el área de influencia al comparar la situación "antes" y "después" de la ejecución del Proyecto.

En caso de que la investigación hubiere reflejado resultados negativos, es decir, que no hayan existido impactos significativos, el camino a seguir hubiese sido determinar las causas que los motivaron, para lo cual hubiera sido necesario, identificar qué componentes serían los que nos restringen a la ejecución del proyecto.

El proyecto como finalización llega a una simulación ejecutada en el Process Model, debido al corto tiempo que se tiene para el desarrollo se llega hasta esta etapa.

Address Made Actions Are Analy								
Comment Apparts.  Even of Apparts.  Even of Apparts (1980) (Apparts) of Qualities (Elevel Type) in the height Apparts (Apparts) for the comment of the comme	r. Provinski	idel (Cercus	o Town to	ia mel				
Soggett : Gorgi kur Byrlichten : Soft Bullarve ties : Golf								
ACTIVITIES								
According	Scheduled Many	Spale	intel Duckey	Arenage Minuso Politically	. Average Contracts		Carrent Contracts	210
persolitis. Tax regressed tivy	(6)	999	168	1.0				
area to the my case.	40	500	159	12.70	9, 84	1.0	100	84
Bublist deposito <sup>s</sup> ing Bublist deposito	9.5	200	11.	200.00	33,40	31	- 55	1.
erigne di cinardia faz perticas presepentarios correspondentes de la medino	92	3.62	1	272.4	1.42	4		17.0
solgre d'otters à les pertices prestante le correspondentes de la RC	40	176	1	535.25	0.04	1	- 2	34
Builston Diferracion de Transco do	40	208	351	8.0	6	1		
Registra Substraction de degradas	40	Can	546 558	1.41	0.11	3	- 1	21,
la riflus local afficación de nortos en parcillos presupuestantos y lifro la riflus local afficación de nortos les parcillos presupuestantos y	10		158	5.61	3, 20		- 5	10.
internal to the contract the moreov or partition president attention to the contract the contract of the contr	40	Can	150	3075.00	15, 32	152	110	40
Note and the treatment process extra extingent y actualities partition incomparation.	60.1		1	2007.0	0.16	1		9.5
breezing diagra one services are	10.1	1999	25.4	0.70		7	- 0	
benesite disease for servicing	19.4	- 1	19.6	7.82	0.14	7		11.5
Process Inc	40	599	160	8.0		2		
Process	40		560	1.99	2.13	3	3	1000
Autoria nontre la las dependentes de la RY ING. Autoria nontre la las dependentes de la RY.	- 22	299	528	5.40	0, 20	-	- 5	10
exitidas Laboueros mentologías i escunsos directamente necudados ino	- 25	599	168	0.0	2.00	- 1	- 8	- 1
Partidas Espaintos mericipaisos decursos directamente recudados	45	400	550	1,40	0.08	- 2	- 5	6.

Figura 21 Reporte de la simulación del proceso del Área de Tesorería MPC

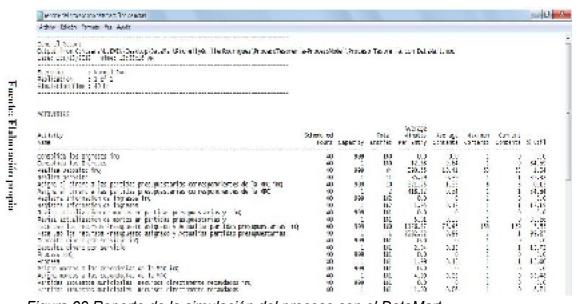


Figura 22 Reporte de la simulación del proceso con el DataMart

### **CONCLUSIONES**

- Se cumplió con el objetivo principal mejorando significativamente los resultados del proyecto, así mismo se logró la simulación del Área de Tesorería.
- Con el desarrollo del DataMart se consiguió los reportes anuales, mensuales para la mejor administración de lo recaudado hacia las demás áreas de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.
- Se decidió usar las herramientas de software libre para base de datos y para los procesos de extracción y explotación por sus bajos costos.
- En base a las características propias de la empresa el uso de la metodología de Ralph Kimball resulta una solución eficaz en tiempo y recursos debido a que abarca la solución al problema en un corto plazo.
- Se diseña un modelo dimensional adecuado según la cantidad y profundidad de datos que posee el DataMart.



### RECOMENDACIONES

- Los datos que contiene el DataMart permiten el diseño de otra serie de reportes para toma de decisiones en las áreas Tesorería.
- El DataMart creado servirá para que puedan originar la creación de un DataWarehouse, según la metodología de Ralph Kimball.
- El utilizar software libre como herramienta para empresas medianas y pequeñas es recomendable debido a que estas empresas no tienen recursos para invertir en software propietarios.
- Pentaho cuenta con funcionalidades adicionales que por ejemplo permiten automatizar el envío de reportes según un cronograma definido, se recomienda configurar este tipo de funcionalidades para aprovechar al máximo las bondades de la herramienta.



### **FUENTES DE REFERENCIA**

- Alarcón, J. A. (2011). Análisis, diseño e implementación de un Datamart para el área de mantenimiento y logística de una empresa de transporte público de pasajeros. Lima: PUCP.
- Cabanillas, K. G. (2011). Análisis diseño e implementacion de una solución de Inteligencia de Negocios para el área de compras y ventas de una empresa comercializadora de electrodomsticos. Lima: PUCP.
- Kimball, R. (2002). The Data Warehouse Lifecycle Toolkit. john wiley & Sons Inc.
- Paitan, S. M. (2011). Analis, diseño e implementación de un sistema gerencial basado en una suite integrada de datamarts para las áreas de finanzas, contabilidad, recursos humanos y comercial. Lima: PUCP.
- Paitán, S. M. (2011). Analisis, diseño e implementacion de un sistema gerencial basado en una suite integrada de datamarts para las areas de finanzas, contabilidad, recursos humanos y comercial. Lima: PUCP.
- Sedano, C. P. (2009). Análisis, Diseño e implementación de un Datamart para el soporte de toma de decisiones y evaluación de las estrategias sanitarias en las direcciones de salud. Lima: PUCP.
- Trujillo, I. A. (2005). Modelo Multidimensional. La Habana, Cuba.
- Wikipedia. (8 de agosto de 2012). Toma de Decisiones. Recuperado el 15 de agosto de 2012, de http://es.wikipedia.org/wiki/Toma\_de\_decisiones



## **ANEXOS**

### Anexo 1 Operacionalización de Variables

Hipótesis	Definición de la variable	Dimensión de la variable	Indicador de la variable	Ítem de la variable
El desarrollo de un DataMart mejorará la eficiencia en la distribución de lo recaudado en no menos un 30% en el área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca en el año 2012	Toma de decisiones	Criterios de decisión	Cantidad total por servicios que se pagan en Tesorería Monto de pago por área La	¿Con la toma de decisiones se conocerán los servicios que pagan en Tesorería? ¿Con la toma de decisiones se sabe el monto que se recoge por área en Tesorería?
yorará la efic en elárea de Pajamarca en			recaudación de la Tesorería	¿Con la toma de decisiones se sabrá lo recaudado en Tesorería?
n DataMart mejorará la eficiencia en la nenos un 30% en el área de Tesorería de Provincial de Cajamarca en el año 2012		Opciones de solución	Numero de Toma de decisiones	¿Cuantas decisiones se ha tomado para la solución óptima en el área de Tesorería?
El desarrollo de u recaudado en no 1		Evaluación de las Opciones	Eficacia	¿La toma de decisiones tiene resultados en el tiempo?

FUENTE: Elaboración propia

### Anexo 2 Ficha de Observación Variable Dependiente

VARIABLE DEPENDIENTE								
TIEMPO EN SEGUNDOS								
Tiempo de respuesta	1 – 3 días 4 - 6 días		7 a mas días					
CANTIDAD DE REPORTES POR DÍA								
	0 – 10 reportes	10-20 reportes	20 a mas					
Nº de reportes por día	0 – 10 reportes	10-20 reportes	reportes					
Nº DE OPERARIOS DEL SISTEMA								
N° de operarios del	1 2 operadores	3 – 4 operadores	4 a mas					
sistema.	1 – 2 operadores	3 – 4 operadores	operadores					
N° DE GESTORES DEL SISTEMA								
Gestores del sistema.	1 – 2 gestores	3 – 4 gestores	4 a mas gestores					
N° DE EQUIPO UTILIZADOS								
Equipos utilizados.	0 – 3 equipos	4 – 7 equipos	8 a mas equipos					
TIEMPO EN MINUTOS								
Facilidad de	0-3 minutos	4 – 7 minutos	8 a mas minutos					
Instalación								

FUENTE: Elaboración propia

#### Anexo 3 Cálculo de la Muestra

La fórmula para calcular el tamaño de muestra cuando se conoce el tamaño de la población es la siguiente:

$$n = \frac{N * Z_a^2 * p * q}{d^2 * N - 1 + Z_a^2 * p * q}$$

En donde:

N = Tamaño de la población.

Z = Nivel de confianza.

p = Probabilidad de éxito, o proporción esperada.

q = Probabilidad de fracaso.

d = Precisión (Error máximo admisible en términos de proporción)

Entonces para la población presentada tenemos:

$$n = \frac{117 * 1.96^2 * 0.05 * 0.95}{0.03^2 * 117 - 1 + 1.96^2 * 0.05 * 0.95} = 74$$

Fuente: Elaboración Propia

#### Anexo 4 Contrastación de la Hipótesis

#### a) Formulación De Las Hipótesis Nula Y Alterna:

#### • Hipótesis Nula (Ho):

**Ho:** El desarrollo de un DataMart mejorará la eficiencia en la toma de decisiones para la distribución de lo recaudado en el área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

#### • Hipótesis alterna (Ha):

**Ha:** El desarrollo de un DataMart no mejorará la eficiencia en la toma de decisiones para la distribución de lo recaudado en el área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

#### b) Selección de la prueba:

n < 80, utilizaremos la prueba estadística t – student para muestras dependientes en la cual se exige dependencia entre ambas, en las que hay dos momentos uno antes de implementar el DataMart y otro después. Con ello se da a entender el primero me servirá de control para conocer los cambios que se susciten después de la aplicación del DataMart.

#### c) Información para la prueba

- Nivel de significancia  $1 \alpha = 0.95$
- Tamaño de la muestra n =74
- Grados de libertad N-1=74-1=73
- t=1.666

#### d) Cálculos:

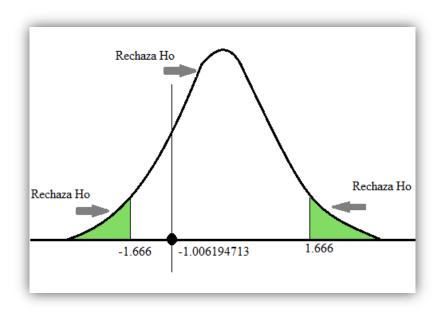
$$d = \frac{\sum d}{N} = \frac{-388}{74} = -5.24$$

$$\sigma d = \frac{\sum (d-d)^2}{N-1} = \frac{(-388 - (-5.24))^2}{74 - 1} = 44.7986695$$

#### a) Resultado de la Prueba:

$$t = \frac{d}{\frac{\sigma d}{\overline{N}}} = \frac{-5.24}{\frac{44.7986695}{\overline{74}}} = -1.006194713$$

Figura 1 Resultado de la Hipótesis



Fuente: Elaboración Propia

Se acepta la hipótesis nula, concluyéndose que el desarrollo del DataMart da una mejora pero no significativa al área de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Cajamarca ya que el valor de t = -1.006194713 y este valor se acerca al de t=-1666 obtenido en la tabla.

Fuente: Elaboración Propia