



UNIVERSIDAD
PRIVADA
DEL NORTE

FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“PROPUESTA DE MEJORA DEL PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL NIVEL DE CUMPLIMIENTO DEL GASTO DE UNA EMPRESA DEL SECTOR MINERO, CAJAMARCA 2017”

Trabajo de investigación para optar al grado de:

Bachiller en Ingeniería Industrial

Autores:

Herbert Richard Bustamante Lara

Lincon David Robledo Abad

Asesor:

Ing. Mg. María Elena Vera Correa

Lima - Perú

2018

Tabla de contenido

| | |
|---|-----------|
| ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN | 2 |
| ACTA DE EVALUACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN | 3 |
| DEDICATORIA | 4 |
| AGRADECIMIENTO | 5 |
| TABLA DE CONTENIDO | 6 |
| ÍNDICE DE TABLAS | 9 |
| ÍNDICE DE FIGURAS | 10 |
| ÍNDICE DE GRAFICAS | 11 |
| RESUMEN | 12 |
| CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN | 13 |
| 1.1. Realidad problemática | 13 |
| 1.2. Formulación del problema | 14 |
| 1.3. Objetivos | 14 |
| 1.3.1. Objetivo general | 14 |
| 1.3.2. Objetivos específicos | 14 |
| 1.4. Hipótesis (Supuestos) | 15 |
| 1.4.1. Hipótesis general | 15 |
| 1.4.2. Hipótesis específicas | 15 |
| 1.5. Marco Teórico | 15 |

| | | |
|--------------------------------|--|-----------|
| 1.5.1 | Antecedentes | 15 |
| 1.5.1.1 | Nivel internacional. | 15 |
| 1.5.1.2 | A nivel nacional | 17 |
| 1.5.2 | Bases teóricas | 19 |
| 1.5.2.1 | Proceso de ejecución presupuestal | 19 |
| 1.5.2.2 | Definición de presupuesto. | 19 |
| 1.5.2.3 | Objetivos del presupuesto. | 19 |
| 1.5.2.4 | Clasificación del presupuesto. | 19 |
| 1.5.2.5 | Según en el sector en el cual se utilicen: | 21 |
| 1.5.2.6 | La ejecución del gasto público comprende las etapas siguientes: | 21 |
| 1.5.2.7 | Nivel de cumplimiento del Gasto. | 22 |
| CAPÍTULO II METODOLOGÍA | | 23 |
| 2.1 | Operacionalización de variables | 23 |
| 2.2 | Diseño de investigación | 23 |
| 2.3 | Unidad de estudio | 24 |
| 2.4 | Población | 24 |
| 2.5 | Muestra (muestreo o selección) | 25 |
| 2.6 | Técnicas, instrumentos y procedimientos de recolección de datos | 25 |
| 2.7 | Métodos, instrumentos y procedimientos de análisis de datos | 26 |
| CAPÍTULO III RESULTADOS | | 27 |
| 3.1 | Políticas de ejecución presupuestal. | 27 |
| 3.2 | Procedimientos de ejecución presupuestal. | 27 |

| | | |
|--------------|---|-----------|
| 3.3 | Efectividad de la ejecución presupuestal | 27 |
| 3.3.1 | Ejecución presupuestal del gasto de la empresa minera área Mine Maintenance para los periodos 2017 vs 2016. | 27 |
| 3.3.2 | Ejecución presupuestal del gasto de la empresa del sector minero área Mine Operations para los periodos 2017 vs 2016. | 28 |
| 3.3.3 | Ejecución presupuestal del gasto de la entidad universitaria área Administración de Campus para los periodos 2017 vs 2016. | 29 |
| 3.4 | Cumplimiento de actividades del plan operativo | 30 |
| 3.4.1 | Análisis de causas | 30 |
| 3.5 | PROPUESTA DE MEJORA | 31 |
| 3.5.1 | Capacitación sobre la política de control y ejecución presupuestal. | 31 |
| 3.5.2 | Calendario de actividades para incrementar la ejecución presupuestal | 32 |
| 3.5.3 | Seguimiento de actividades con la finalidad de incrementar la ejecución presupuestal. | 33 |
| | CAPÍTULO IV CONCLUSIONES | 34 |
| | REFERENCIAS | 35 |
| | ANEXOS | 36 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|--|----|
| Tabla 1.Operacionalización de variables..... | 23 |
| .Tabla 2.Población | 24 |
| Tabla 3. Muestra por áreas..... | 25 |
| Tabla 4.Comparativo Mine Maintenance..... | 26 |
| Tabla 5.Comparativo Mine Operations..... | 27 |
| Tabla 6.Comparativo Mine Operations..... | 28 |
| Tabla 7.Plan de capacitación | 31 |
| Tabla 8.Calendario de Actividades | 32 |
| Tabla 9.Seguimiento de Actividades | 32 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | |
|--|----|
| Figure 1. Arbol Ishikawa Planificación de actividades..... | 30 |
|--|----|

ÍNDICE DE GRAFICAS

| | |
|--|----|
| Grafica 1.Comparativo Mine Maintenance | 27 |
| Grafica 2. Comparativo Mine Operations | 28 |
| Grafica 3.Comparativo Mine Operations | 29 |

RESUMEN

El trabajo de Investigación titulado “PROPUESTA DE MEJORA DEL PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL NIVEL DE CUMPLIMIENTO DEL GASTO DE UNA EMPRESA DEL SECTOR MINERO, CAJAMARCA 2017”; Cuyo propósito es evaluar la conducta de la ejecución presupuestal, en el cumplimiento de las metas empresariales.

El presupuesto es una herramienta fundamental que ayuda a la administración, además permite el uso eficiente de los gastos e ingresos de una organización, es por ello que las empresas tanto privadas como públicas hacen uso del presupuesto, pues permite prever situaciones futuras ideando estrategias que permitan darle el uso adecuado a los recursos con que se cuentan.

Por tanto, el presupuesto es considerado un instrumento de planificación, coordinación y control de actividades, con el fin de proporcionar sugerencias o recomendaciones que permitan procesos administrativos eficientes y eficaces, en las empresas del sector minero, se llevó a cabo un estudio que tuvo como objetivo principal analizar la ejecución presupuestal y su incidencia en el nivel de cumplimiento del gasto en la mencionada empresa.

Por el cual se utilizaron técnicas propias de la investigación de campo, con un nivel descriptivo, una vez finalizado el análisis a través de las observaciones de campo y aplicación de entrevista se pudo llegar a la conclusión de que el procedimiento de ejecución presupuestaria

PALABRAS CLAVES: Presupuesto, análisis, planificación, ejecución, metas, gastos

NOTA DE ACCESO

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales

REFERENCIAS

28411, L. g. (s.f.).

Contraloría General de Estado Ecuador. (2014). Obtenido de <http://www.contraloria.gob.ec/documentos/INFORME%20ANUAL%20DE%20SEGUIMIENTO%20Y%20EVALUACION%20DE%20LA%20EJECUCION%20PRESUPUESTARIA%20INSTITUCIONAL.pdf>

Díaz, M., & Hernández, R. (2012). *Presupuesto Enfoque para la planeación financiera*. Bogotá: Pearson Educación.

Domínguez, R. (2016). "PROBLEMÁTICA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE ACTIVIDADES Y PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAYLAS - CARAZ – ANCASH, AÑO 2015. Trujillo.

Durán, F. (2017). *ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL MUNICIPIO DE VIACHA Y SU EFECTO EN EL DESARROLLO AGRÍCOLA DE LA REGIÓN*. La Paz.

Hernandez, S. (2010). *METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN*. Mexico: Mc Graw Hill.

Millones, P. (2010). *MEDICIÓN Y CONTROL DEL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES EN UN SUPERMERCADO*. Piura.

Plasencia, M. (2014). *APLICACIÓN DEL PLANEAMIENTO FINANCIERO Y SU INFLUENCIA EN LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA EN LA EMPRESA TRANSPORTES CODIGEN S.A.C. TRUJILLO 2013*. Trujillo.

Quispe, E. (2016). *LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL LOGRO DE METAS Y OBJETIVOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TARACO, PERIODOS 2014 – 2015*. Puno.

Ramirez, M. (2016). *PROPUESTA DE MEJORA AL PROCESO DE PRESUPUESTO DE LA EMPRESA NATIONAL INSTRUMENTS COSTA RICA LTDA*. Rodrigo Facio.

Rodriguez, O. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la Política Pública de Seguridad Ciudadana*. Lima.

Sepulveda, G. (2016). *LOS PROYECTOS DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN PÚBLICA EN FASE DE EJECUCIÓN DEL SECTOR SALUD EN BOLIVIA; 1998-2014*. La Paz.

Valderrama, S. (2013). *Pasos Para Elaborar Proyectos de Investigacion Cientifica*. Lima, Peru: San Marcos.