



# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“DETERMINACION DEL COSTO DE SERVICIO EDUCATIVO  
Y LA RENTABILIDAD DEL COLEGIO PARTICULAR  
AMERICAN SCHOOL EN LA CIUDAD DE TRUJILLO,  
PERIODO 2018”

Tesis para optar el título profesional de:

Contadora Pública

Autores:

Br. Rocio Maribel Cerquín Castañeda  
Br. Oriana Khattherine Chaparro Jordán

Asesor:

Mg. Ana María Roncal Morales

Trujillo - Perú

2019

## ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA SUSTENTACIÓN DE TESIS

El asesor CPC Ana María Roncal Morales, docente de la Universidad Privada del Norte, Facultad de Negocios, Carrera profesional de CONTABILIDAD Y FINANZAS, ha realizado el seguimiento del proceso de formulación y desarrollo de la tesis del estudiante:

Por cuanto, **CONSIDERA** que la tesis titulada: “Determinación del costo de servicio educativo y la rentabilidad del colegio particular American School, en la ciudad de Trujillo, periodo 2018” para aspirar al título profesional de: Contador Público por la Universidad Privada del Norte, reúne las condiciones adecuadas, por lo cual, AUTORIZA al o a los interesados para su presentación.

---

Mg. Ana María Roncal Morales

## **APROBACIÓN DE LA TESIS**

La asesora y los miembros del jurado evaluador asignados, **APRUEBAN** la tesis desarrollada por las Bachilleres **Rocio Maribel Cerquin Castañeda y Oriana Khatterine Chaparro Jordán**, denominada:

**“DETERMINACIÓN DEL COSTO DE SERVICIO EDUCATIVO Y LA  
RENTABILIDAD DEL COLEGIO PARTICULAR AMERICAN SCHOOL, EN LA  
CIUDAD DE TRUJILLO, PERIODO 2018”**

---

Mg. Ana Maria Roncal Morales  
**ASESORA**

---

Mg. Carola Salazar Rebaza  
**JURADO**

---

Mg. Graciela Zurita Guerrero  
**JURADO**

---

Mg. Martin Facundo Ruiz  
**JURADO**

## DEDICATORIA

A Dios por habernos dado la sabiduría e  
Inteligencia para poder desarrollar esta tesis  
Y poder culminarla de manera favorable  
y así lograr nuestros objetivos propuestos

A mis padres por su esfuerzo para darme la mejor  
educación y su apoyo incondicional para lograr  
mis objetivos profesionales.

Oriana Chaparro

A la familia Cerquín Castañeda, porque por  
el esfuerzo y apoyo de cada uno sus  
miembros es que se obtuvo este logro. A  
mama, nunca permitiste que deje de estudiar  
y eso te agradeceré toda la vida.

Rocío Cerquín

## **AGRADECIMIENTO**

El presente trabajo representa la culminación de nuestra etapa universitaria y el desarrollo de la vida profesional, por lo cual se agradece:

A la empresa CENTRO PERUANO AMERICAN- EL CULTURAL y a sus representantes por su apoyo para la elaboración de nuestra Tesis.

A nuestra asesora Ana María Roncal Morales por su paciencia para orientarnos y así poder culminar la tesis.

Agradecimiento a nuestros docentes de la Carrera Profesional de Contabilidad y Finanzas de la Universidad Privada del Norte, por sus valiosas enseñanzas que nos han brindado.

## TABLA DE CONTENIDO

<b>ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA SUSTENTACIÓN DE TESIS .....</b>	<b>2</b>
<b>APROBACIÓN DE LA TESIS.....</b>	<b>3</b>
<b>DEDICATORIA.....</b>	<b>4</b>
<b>AGRADECIMIENTO .....</b>	<b>5</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS.....</b>	<b>7</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS .....</b>	<b>8</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>9</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>10</b>
1.1. Realidad problemática .....	10
1.2. Formulación del problema.....	13
1.3. Objetivos .....	13
1.3.1. <i>Objetivo general</i> .....	13
<i>Objetivos específicos</i> .....	13
1.4. Hipótesis .....	13
<b>CAPÍTULO 2. METODOLOGÍA.....</b>	<b>14</b>
2.1. Tipo de investigación .....	14
2.1.1. <i>Población (población y muestra opcional definición)</i> .....	14
2.1.2. <i>Muestra</i> .....	14
2.2. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos .....	15
2.2.1. <i>Técnicas</i> .....	15
2.2.2. <i>Instrumentos</i> .....	16
2.3. Procedimiento .....	16
2.4. Aspectos Éticos.....	16
2.5. Operacionalización de la Variable .....	17
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS.....</b>	<b>18</b>
<b>3.1 Datos Generales de la Empresa .....</b>	<b>18</b>
<b>3.2 Ingresos, costos y gastos del colegio American School .....</b>	<b>21</b>
<b>3.3 Costos Variables, Fijos, Gastos de Administración y Ventas.....</b>	<b>49</b>
<b>3.3.1 Costos Fijos.....</b>	<b>55</b>
<b>3.3.2 Costos Variables .....</b>	<b>56</b>
<b>3.3.3 Gastos de Administración .....</b>	<b>57</b>
<b>3.3.4 Gastos de Ventas .....</b>	<b>58</b>
<b>3.4 Determinar y analizar la rentabilidad del colegio Particular American School en el año 2018. ....</b>	<b>59</b>
<b>CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....</b>	<b>64</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>	<b>67</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1: Cuota de ingreso de inicial, primaria y secundaria</b> .....	21
<b>Tabla 2: Ingresos Por Concepto de Matrículas nivel Inicial, Primaria, Secundaria</b> .....	21
<b>Tabla 3: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 3 años, Inicial</b> .....	22
<b>Tabla 4: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 4 años, Inicial</b> .....	22
<b>Tabla 5: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 5 años, Inicial</b> .....	23
<b>Tabla 6: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 1er Grado, Primaria</b> .....	23
<b>Tabla 7: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 2do Grado, Primaria</b> .....	24
<b>Tabla 8: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 3er Grado, Primaria</b> .....	24
<b>Tabla 9: Ingresos Por Concepto de Pensiones –4to Grado, Primaria</b> .....	25
<b>Tabla 10: Ingresos Por Concepto de Pensiones –5to Grado, Primaria</b> .....	25
<b>Tabla 11: Ingresos Por Concepto de Pensiones –6to Grado, Primaria</b> .....	26
<b>Tabla 12: Ingresos Por Concepto de Pensiones –7mo Grado, Secundaria</b> .....	26
<b>Tabla 13: Ingresos Por Concepto de Pensiones –8avo Grado, Secundaria</b> .....	27
<b>Tabla 14: Ingresos Por Concepto de Pensiones –9no Grado, Secundaria</b> .....	27
<b>Tabla 15: Ingresos Por Concepto de Pensiones –10mo Grado, Secundaria</b> .....	28
<b>Tabla 16: Ingresos Por Concepto de Pensiones –11mo Grado, Secundaria</b> .....	28
<b>Tabla 17: Resumen de Ingresos por Niveles</b> .....	29
<b>Tabla 18: Otros Ingresos en el año escolar 2018</b> .....	29
<b>Tabla 19: Resumen de Ingresos totales del año 2018</b> .....	30
<b>Tabla 20: Resumen de Costo de Planilla – Personal Docente Nivel Inicial</b> .....	31
<b>Tabla 21: Resumen de Costo de Planilla – Personal Docente Nivel Primaria</b> .....	32
<b>Tabla 22: Resumen de Costo de Planilla – Personal Docente Nivel Secundaria</b> .....	33
<b>Tabla 23: Resumen de Costo de Planilla – Personal de apoyo académico</b> .....	34
<b>Tabla 24: Resumen de costo por compra de Útiles escolares estudiantes</b> .....	35
<b>Tabla 25: Resumen de Costo de útiles para desarrollo de clases por niveles</b> .....	36
<b>Tabla 26: Resumen de Gastos de Planilla – Personal Administrativo</b> .....	37
<b>Tabla 27: Resumen de Gastos de Planilla – Personal de Ventas</b> .....	38
<b>Tabla 28: Resumen de Gastos de Planilla – Personal de Mantenimiento</b> .....	39
<b>Tabla 29: Resumen de Gastos de Varios</b> .....	40
<b>Tabla 30: Resumen de costo por actividades escolares</b> .....	41
<b>Tabla 31: Cuadro de depreciación de Proyectoras Multimedia</b> .....	42
<b>Tabla 32: Cuadro de depreciación de C.P.U</b> .....	42
<b>Tabla 33: Cuadro de depreciación de Tablets</b> .....	42
<b>Tabla 34: Cuadro de depreciación de impresoras</b> .....	43
<b>Tabla 35: Cuadro de depreciación de Laptops</b> .....	43
<b>Tabla 36: Cuadro de depreciación de Equipos de Computo</b> .....	43
<b>Tabla 37: Cuadro de depreciación de Aire acondicionado</b> .....	44
<b>Tabla 38: Cuadro de Depreciación de Secadores de manos</b> .....	44
<b>Tabla 39: Cuadro de Depreciación de Muebles para equipos de computo</b> .....	44
<b>Tabla 40: Cuadro de Depreciación de Pizarras</b> .....	45
<b>Tabla 41: Cuadro de Depreciación de Sillas discovery</b> .....	45
<b>Tabla 42: Cuadro de depreciación de Muebles para CPU</b> .....	45
<b>Tabla 43: Cuadro de depreciación de Estantes</b> .....	45
<b>Tabla 44: Cuadro de depreciación de escritorio</b> .....	46
<b>Tabla 45: Cuadro de depreciación de Archivadores</b> .....	46
<b>Tabla 46: Cuadro de Depreciación de Edificio</b> .....	46
<b>Tabla 47: Cuadro de Depreciación de Unidades de Transporte</b> .....	47
<b>Tabla 48: Cuadro Resumen de Costos y Gastos del Colegio American School</b> .....	47
<b>Tabla 49: Criterio de distribución de gastos por planilla</b> .....	49
<b>Tabla 50: Criterio de distribución de gastos varios</b> .....	50
<b>Tabla 51: Criterio de distribución de otros gastos</b> .....	51
<b>Tabla 52: Distribución de gastos de planilla- Personal</b> .....	52

<i>Tabla 53: Distribución de gastos varios</i> .....	53
<i>Tabla 54: distribución directa de gastos varios</i> .....	54
<i>Tabla 55: Distribución de Otros gastos</i> .....	54
<i>Tabla 56: Determinación de costos fijos por niveles</i> .....	55
<i>Tabla 57: Determinación de Costos Variables por niveles</i> .....	56
<i>Tabla 58: Determinación de gastos de administración</i> .....	57
<i>Tabla 59: Determinación de gastos de ventas</i> .....	58
<i>Tabla 60: Determinación de la rentabilidad</i> .....	59
<i>Tabla 61: Datos para determinar el punto de equilibrio</i> .....	61
<i>Tabla 62: Costo Variable Unitario</i> .....	61
<i>Tabla 63: Cálculo de porcentaje de ventas</i> .....	62
<i>Tabla 64: Cálculo del contribución marginal</i> .....	62
<i>Tabla 65: Cálculo de punto de equilibrio en unidades monetarias</i> .....	62
<i>Tabla 66: Punto de equilibrio en N° de estudiantes</i> .....	63
<i>Tabla 67: Valor de la pensión aplicando CVU</i> .....	63

## ÍNDICE DE FIGURAS

<i>Figura N.º 1: Insignia colegio American School</i> .....	18
<i>Figura N.º 2: Cuadro de admisión</i> .....	19



## RESUMEN

El presente trabajo de investigación titulado “Determinación del costo de servicio educativo y la rentabilidad del colegio particular American School, en la ciudad de Trujillo, periodo 2018”, desarrolla el tema de la clasificación y determinación de los costos y gastos del servicio educativo lo que permite establecer una adecuada y real fijación de los valores de venta del servicio ofrecido por el colegio American School. Esta clasificación y determinación de los costos y gastos de servicio permitirá que la administración pueda obtener información real y confiable que brinda la posibilidad de estimar sus costos del servicio brindado y obtener la utilidad por cada nivel educativo que brinda el colegio, así como evaluar una posible reducción de costos, tomar mejores decisiones con respecto al uso de sus recursos y la mejora de su rentabilidad.

Para poder realizar este trabajo se realizó una clasificación de los gastos realizados por el colegio American School distinguiendo y separando de los gastos realizados por el Instituto El cultural, ya que estas instituciones tienen una sola contabilidad es por esta razón que en el colegio no se tiene un control de sus costos y gastos como herramienta de gestión para la administración.

Al tener identificado tanto los ingresos como los gastos del colegio se realizó la clasificación de los costos y gastos fijos y variables para poder realizar el sistema de costeo directo, determinar el margen de contribución que se obtiene por cada nivel educativo del colegio. Así también se calculó el punto de equilibrio multiproducto para poder así saber cuánto es la cantidad en N° de estudiantes y de ingresos monetarios que la institución necesita para no ganar ni perder al brindar el servicio, lo que también ha servido para que se pueda determinar propuestas de mejoras que se realizaron en las conclusiones, así como las discusiones con otros trabajos de la misma índole del presente trabajo.

Palabras claves: Margen de contribución, punto de equilibrio multiproducto, clasificación de ingresos, costos y gastos.

## CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

### 1.1. Realidad problemática

En nuestro País, al igual que en el resto del mundo se está viviendo cambios en el ámbito financiero, económico, político y social que afectan a los individuos y en consecuencia a las empresas. Para enfrentar estos cambios, los directores de las empresas deben considerar como uno de los factores claves el desarrollo de sistemas de información confiables, oportunos y relevantes.

Es por ello, que toda empresa comercial, industrial o de servicios para que pueda ser competitiva y sostenible en el tiempo, requiere una adecuada gestión y determinación del costo del producto o servicio que presta, es importante afirmar que la competitividad de la empresa depende fundamentalmente de sus costos, ya que repercuten directamente en los precios.

Para García (2016) en un mercado competitivo, el conocer los costos son la única variable que la empresa tendrá bajo su control, ya que la variable precio no podrá ser controlada. Por lo tanto, las empresas que dirijan sus esfuerzos en conocer sus costos y obtengan información confiable, oportuna y relevante sobre los mismos, podrán competir y enfrentar los cambios actuales.

Con respecto a esto, Arredondo (2015) considera que tener el control de costos es un elemento clave de la gerencia en todas las actividades de planeación, control y formulación de estrategias ya que proporciona información indispensable para lograr un buen funcionamiento en procesos administrativos, evaluación de operaciones y a la toma de decisiones porque ayuda a determinar costos futuros en cuanto a materiales, sueldos y gastos de fabricación.

En consecuencia, es importante conocer, analizar y controlar los costos en una empresa, sin embargo, en algunas empresas no se da el debido interés a esta información y se realiza un costeo en base a estimaciones; es por esta razón que se enfatiza que calcular los costos en una empresa, va a permitir conocer la realidad económica en cuanto al costo y rentabilidad, además va a facilitar las gestiones administrativas, para la elaboración de presupuestos, fijación de precios y la toma decisiones.

En una empresa comercial es sencillo determinar el costo, debido a que sólo basta llevar el control de las entradas y salidas de las existencias porque no tienen ninguna transformación. Las empresas de servicio o industriales requieren de un mayor control porque no sólo es necesario sumar el costo de los materiales directos e indirectos, sino también es necesario determinar el costo de la mano de obra y los costos indirectos que incurren en la prestación del servicio o la transformación del nuevo producto.

Actualmente, la educación básica regular en el Perú alberga alrededor de ocho millones de alumnos en el país. De ellos, según la última encuesta de Pulso Perú el 32% de estudiantes asiste a escuelas privadas. Es por ello que los colegios para obtener un rendimiento adecuado a la inversión efectuada deben conocer la situación de los costos por la prestación del servicio educativo que ofrecen, sin embargo, al no determinar sus costos, no pueden estimar la rentabilidad real del servicio brindando.

Algunos antecedentes nacionales como el de Castillo(2018) en su tesis “Relación de costo y rentabilidad en prestación de servicios educativos de las instituciones educativas particulares ceba de la ciudad de Juliaca periodo 2015-2016”, nos dice que en el departamento de Puno , existe una cantidad considerable de colegios particulares que se encuentran en el último nivel de desarrollo de valuación económica, sin embargo estos colegio podrían tener un rendimiento adecuado de la inversión realizada pero por desconocimiento de la situación de sus costos no pueden obtener la rentabilidad real del servicio brindado, que va a permitir conocer su capacidad financiera, tomar decisiones, planear y controlar sus costos y gastos. También presenta como principal problemática en los centros educativos, la obtención de ingresos bajos por concepto de matrículas, pensiones, certificados, etc., costos y gastos elevados, utilidades mínimas y un gran porcentaje de cuentas incobrables. Adicionalmente a ello concluye que el sistema de costos apropiado para los colegios particulares en la ciudad de Juliaca, es el sistema de costos por absorción porque permite reunir separadamente y analíticamente cada uno de los elementos del costo incurridos en la prestación del servicio, el cual nos permitirá tomar decisiones en cuanto a múltiples problemas que ocasiona el desconocimiento de los costos y la rentabilidad.

Así también Avellaneda (2016) en su tesis “Diseño de una estructura de costos de servicios para determinar la rentabilidad del colegio particular San Joaquín y Santa Ana de Cutervo, Cajamarca en el periodo 2014” nos muestra un diagnóstico de la situación real de la empresa, por el cual se pudo determinar los grandes problemas en sus costos debido a que ha sido un punto muy olvidado por la administración y esto ha generado dificultades en diferentes situaciones como fijar precios de pensiones y matriculas, asignar sueldos del

personal y la toma de decisiones para inversiones pues no contaban con una base para determinar esto. Además, concluye al realizar el análisis de sus documentos contables tiene bastantes deficiencias por la falta de una estructura de costos que se adecue a sus operaciones, no conociendo su utilidad exacta para así poder tomar decisiones más acertadas en cuanto a los distintos factores y áreas en las que se divide el colegio; Por otra parte, esta herramienta también ayuda a tener un presupuesto para el año siguiente y puedan tomar decisiones acertadas en cuanto a la institución.

En tal sentido, en las tesis encontradas se puede demostrar que es importante conocer los ingresos, costos y gastos en las instituciones educativas para que la administración pueda plantearse crear sistemas de información que le permita conocer la realidad de su capacidad financiera y operativa que le permita cumplir con sus obligaciones, así como también conocer el resultado de su rentabilidad.

Para Ferrer (2012) es necesario recalcar que la rentabilidad es un punto muy importante que debe ser considerado por los administradores o por aquellas personas que gestionan las empresas, que por medio de su análisis se podrá conocer el desempeño de las operaciones de la empresa, el aprovechamiento de los recursos y principalmente determinar si se está cumpliendo el objetivo de generar beneficios o ganancias.

En la ciudad de Trujillo se encuentra el Centro Peruano Americano- El cultural, instituto dedicado a la enseñanza del idioma inglés, que es el promotor del Colegio American School, dedicado a la educación básica regular en los niveles de Inicial, Primaria y Secundaria, ubicado en Av. Larco N°288 Urb. San Andrés I Etapa - Trujillo - La Libertad.

En el colegio American School se desconoce el costo por el servicio educativo brindado, es decir costos y gastos se agrupan en una sola contabilidad junto al instituto que se dedica a la enseñanza del idioma inglés, es por esta razón que no existe un control de los costos y gastos de la institución. Además de ello el Colegio, desde el inicio de esta propuesta educativa, no incrementa el valor de la pensión mensual, existen varias escalas en los precios de la pensión mensual según políticas, convenios con colegios profesionales y empresas. El precio de la pensión mensual es a todo costo y se incluye no solo los útiles escolares de los estudiantes, sino que también material didáctico, materiales de decoración de aulas y de trabajo a los docentes, talleres extracurriculares, ferias, actuación, competencias internas y externas, etc; cuyo costo lo asume en su totalidad la institución educativa.

Es por esta razón que la presente investigación permitirá analizar ingresos, costos y gastos en los que incurrió la institución educativa American School para determinar la rentabilidad real del año escolar 2018. Por otro lado, se proporcionará a la administración, información sobre el comportamiento de sus ingresos y gastos para la planificación, control y toma de decisiones de los mismos durante su gestión.

## 1.2. Formulación del problema

¿Cuál es el costo del servicio Educativo y la rentabilidad del colegio particular American School en la ciudad de Trujillo, período 2018?

## 1.3. Objetivos

### 1.3.1. Objetivo general

Determinar el costo del servicio educativo y la rentabilidad del colegio particular American School, en la ciudad de Trujillo 2018.

### Objetivos específicos

- Identificar ingresos, costos y gastos del colegio American School.
- Determinar Costos fijos, Costos variables, Gastos de Administración y Ventas.
- Determinar y analizar la rentabilidad del colegio Particular American School en el año 2018.
- Realizar una propuesta que permita mejorar la rentabilidad del Colegio Particular American School.

## 1.4. Hipótesis

El establecer los costos y gastos van a permitir que el colegio American School, determine adecuadamente el costo de Servicio y la rentabilidad del mismos, para lograr una acertada toma de decisiones en cuanto a precios de las pensiones, control de sus costos y porcentaje de rentabilidad deseada.

## **CAPÍTULO 2. METODOLOGIA**

### **2.1. Tipo de investigación**

Según Hernández & González (2012) el objetivo principal de esta investigación es describir el fenómeno para así reflejar lo esencial y significativo del mismo, todo esto sin tener en cuenta las causas que iniciaron su origen para lo que es importante y necesario captar las relaciones internas y regularidades. En la investigación descriptiva la información que se requiere obtener tiene que ser revelada por el investigador, pues se encuentra implícita en el objetivo de investigación.

Raffino (2018) explica que la Investigación no Experimental no manipula deliberadamente las variables en estudio, sino que se contenta con observar los fenómenos de su interés en su ambiente natural, para luego describirlos y analizarlos sin necesidad de emularlos en un entorno controlado. Así que de los mismos se puede decir que quienes llevan a cabo investigaciones no experimentales cumplen más que nada un papel de observadores.

La presente es una investigación descriptiva no experimental, debido a que se centra en lograr un objetivo, es decir se trata de encontrar mecanismos para solucionar un problema específico, como es el caso del centro educativo American School. Se determinará el costo del servicio educativo y la rentabilidad real del año 2018.

#### **2.1.1. Población (población y muestra opcional definición)**

López (2004) define población como el conjunto de personas u objetos de los que se desea conocer algo en una investigación.

En la población se tomará en cuenta los Ingresos, costos y gastos relacionados a la prestación del servicio educativo del colegio particular American School.

#### **2.1.2. Muestra**

Bisquerra (2009) define muestra como una unidad de análisis, contextos, eventos o sucesos sobre el cual se recolectan datos de la población que está en investigación.

Del Castillo, Olivares y Gonzales (2014) consideran que la muestra es un subconjunto de los miembros de una población, mientras que la población comprende todos los miembros de un grupo. Según esto la muestra son los Ingresos, costos y gastos de colegio American School en el periodo 2018.

## 2.2. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos

### 2.2.1. Técnicas

- Entrevista:

Díaz (2013) define a la entrevista como una conversación que se propone un fin determinado distinto al simple hecho de conversar. Es un instrumento técnico que adopta la forma de un diálogo coloquial.

Para Canales (2008) la entrevista es la comunicación interpersonal establecida entre el investigador y el sujeto de estudio, a fin de obtener respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto.

Se aplicará una entrevista dirigida a la administración del colegio El Cultural American School y al gerente financiero, para obtener información detallada de ingresos y gastos de operación realizados. Esta técnica nos permitirá conocer hechos que son útiles para el desarrollo de nuestro tema de investigación.

- Análisis Documental:

Dulzaides y Molina (2004) nos dicen que el análisis documental es una forma de investigación técnica, un conjunto de operaciones intelectuales, que buscan describir y representar los documentos de forma unificada sistemática para facilitar su recuperación y entendimiento.

Este análisis se realizará a través de la revisión de documentación de la institución se solicitará reporte de número estudiantes, pensiones, información de la planilla de docentes y conceptos remunerativos tanto del personal docente, personal de administración y mantenimiento, información activos fijos, el cual se tomará el valor de adquisición de los activos fijos y el tiempo de vida útil para hallar la depreciación, información de gastos por servicios, consumo de suministros que servirán para determinar el costo de la prestación del servicio educativo.

### 2.2.2. Instrumentos

- Guía de Entrevista: se aplicará una serie de preguntas a la administradora de la institución educativa American School para conocer los ingresos, costos y gastos del colegio, adicionalmente se le hará una entrevista al gerente financiero conocer el grado de importancia que le se da a la estimación de los costos en el colegio American School.
- Guía Documental: se obtendrá información de los reportes, registros, planillas del colegio American School del año 2018.

### 2.3. Procedimiento

Se procederá a calcular el costo del servicio educativo para determinar la rentabilidad, lo cual permitirá demostrar la importancia conocer los costos reales del servicio prestado.

Además, se seguirá los siguientes procedimientos:

- Análisis de la entrevista realizada a la administración sobre ingresos, costos y gastos que implican tener en marcha el colegio El Cultural American School para realizar el cálculo de su costo y rentabilidad.
- Identificar los conceptos de ingresos que percibe el colegio American School
- Identificar y determinar que costos son fijos y variables en la prestación del servicio.
- Analizar la rentabilidad del colegio American School.

### 2.4. Aspectos Éticos

La información que contiene el trabajo de investigación pertenece a otros autores de libros, tesis, artículos científicos, revistas, resoluciones, siendo debidamente citados y referenciados de acuerdo a las normas éticas establecidas y al estándar de la normativa APA actualizada.



## 2.5. Operacionalización de la Variable

VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Costo de Servicio Educativo	El costo es el gasto económico que representa la prestación de un servicio. Al determinar el costo de la prestación del servicio, se puede establecer el margen de utilidad y fijar el precio de venta al público del servicio señalado.	Costos fijos	Valor de sueldos de personal docente
			Consumo de servicios públicos
			Depreciación de instalaciones y equipos para la enseñanza y unidades de transporte
			Importe de alquiler de instalaciones
		Costo Variables	Costo de útiles escolares
			Valor de material educativo
		Gastos de administración y ventas	Valor de sueldos Administrativo y de mantenimiento
			Consumo de energía eléctrica para área administrativas
			Depreciación de instalaciones y equipos de oficinas administrativas
			Valor de útiles de escritorio del personal administrativo.
Rentabilidad	Es la relación existente entre los beneficios que proporcionan una determinada operación o cosa y la inversión o el esfuerzo que se ha hecho.	Análisis de la rentabilidad	Valor de Matrículas, cuota de ingreso, pensión de enseñanza, certificados y otros
			Valor total de costo fijos, variables y gastos
			Utilidad de operación

## CAPÍTULO III. RESULTADOS

### 3.1 Datos Generales de la Empresa

La empresa objeto de estudio es el Centro Peruano Americano- El cultural, quien actualmente tiene un instituto de enseñanza del idioma ingles y el colegio American School que fue creado el 19 de Octubre del año 2013 y en una institución educativa comprometida a brindar servicio educativo bilingüe en los niveles: Inicial, Primaria y Secundaria.



Figura N.º 1: Insignia colegio American School

<b>RAZON SOCIAL:</b>	<b>CENTRO PERUANO AMERICANO-EL CULTURAL</b>
<b>RUC:</b>	20132111082
<b>TIPO DE CONTRIBUYENTE</b>	Asociación
<b>DIRECCIÓN:</b>	-Av. Venezuela N°125 -Av. Larco N°288 Urb. San Andrés I Etapa -Mansiche Lote N°01 Av. Chan Chan
<b>TIPO DE ACTIVIDAD:</b>	Regulación de Act. De organismos que prestan Serv. Educativo, Cultural y Serv. Social

#### MISION

“Somos un colegio bilingüe e intercultural, brindamos una educación integral al estudiante, a través de una propuesta educativa innovadora e internacional con altos estándares de calidad para formar ciudadanos del mundo competentes y comprometidos al servicio de la comunidad”

#### VISION

“Ser un colegio bilingüe del Bachillerato Internacional, reconocidos a nivel regional por la formación de estudiantes competitivos y agentes de cambio para la construcción de una sociedad justa y equitativa

**MATRICULAS AÑO ESCOLAR 2018**

NIVEL	GRADO	Nº AULAS	CAPACIDAD POR AULA	CAPACIDAD TOTAL	Nº ESTUDIANTES 2017	Nº ESTUDIANTES NUEVOS	MATRICULAS 2018
Inicial	3 años	2	20	40	4	21	25
	4 años	2	20	40	26	9	35
	5 años	2	20	40	32	8	40
Primaria	1º	3	24	72	50	14	64
	2º	3	24	72	59	3	62
	3º	3	24	72	59	3	62
	4º	3	24	72	49	3	52
	5º	2	24	48	38	3	41
	6º	2	24	48	34	1	35
Secundaria	7º	2	24	48	40	2	42
	8º	3	24	72	47	3	50
	9º	2	24	48	39	0	39
	10º	3	24	72	46	6	52
	11º	2	24	48	39	2	41
<b>TOTALES</b>		<b>34</b>		<b>792</b>	<b>562</b>	<b>78</b>	<b>640</b>

Figura N. º2: Cuadro de admisión

**CALENDARIO ACADEMICO**

Fechas	Bimestres	Mes	Días de clases
Del 01 de Marzo al 04 de Mayo	1er Bimestre	Marzo	20
		Abril	21
		Mayo	3
Del 14 de Mayo al 13 de Julio	2do Bimestre	Mayo	13
		Junio	20
		Julio	9
Del 31 de Julio al 28 de Octubre	3er Bimestre	Julio	1
		Agosto	22
		Setiembre	20
		Octubre	15
Del 09 de Octubre al 14 de Diciembre	4to Bimestre	Noviembre	21
		Diciembre	10
			<b>175</b>

**ESTRUCTURA ORGANICA**

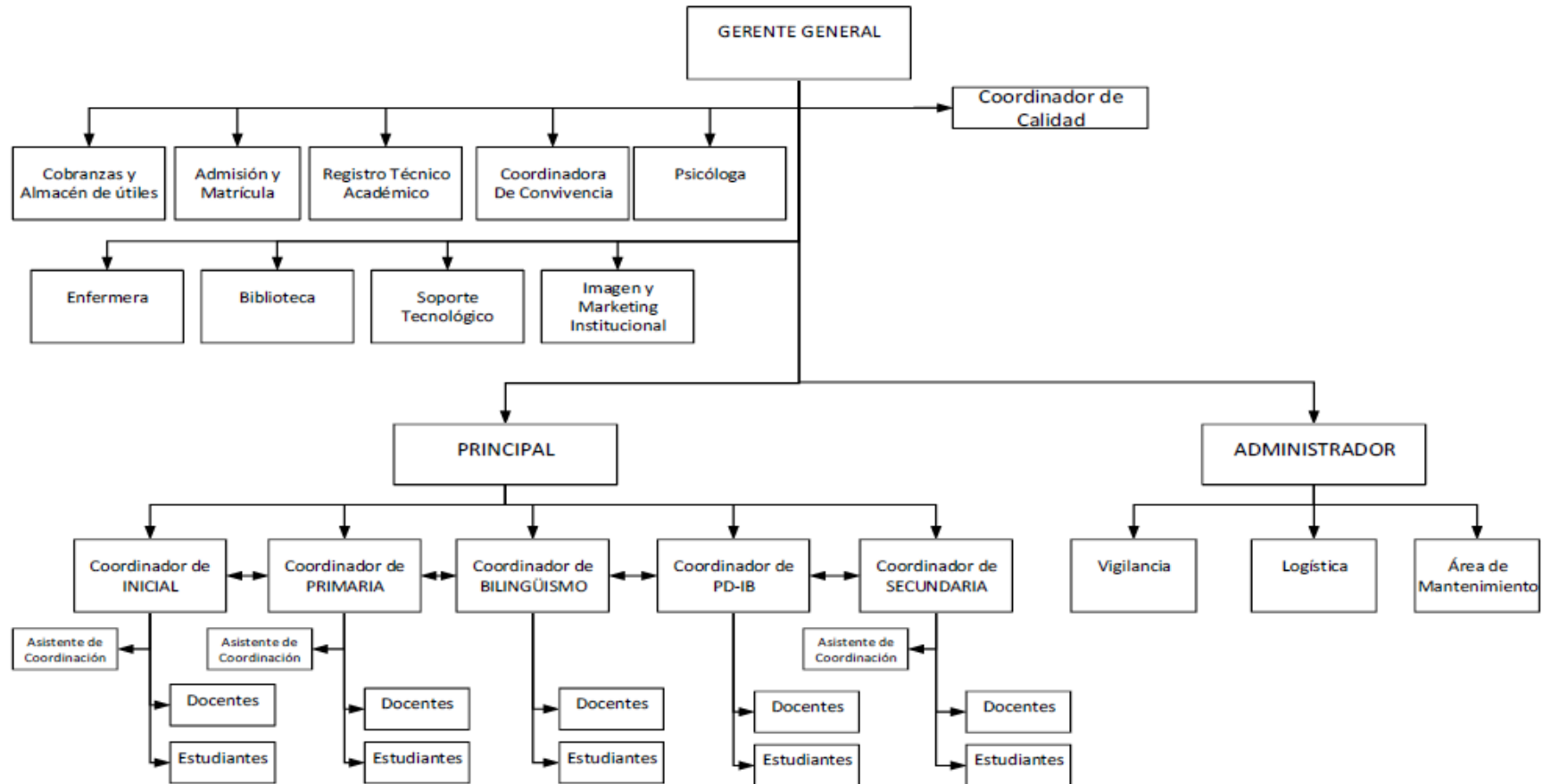


Figura Nro. 04- Estructura Orgánica

Fuente: Colegio American School

### 3.2 Ingresos, costos y gastos del colegio American School

**Tabla 1: Cuota de ingreso de inicial, primaria y secundaria**

NIVELES	Nº ESTUDIANTES	CUOTA DE INGRESO	
INICIAL	38	\$ 35,550.00	S/. 118,914.75
PRIMARIA	27	\$ 27,950.00	S/. 93,492.75
SECUNDARIA	13	\$ 10,750.00	S/. 35,958.75
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 74,250.00</b>	<b>S/. 248,366.25</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

Para determinar el valor de la cuota de ingresos se sacó la relación de estudiantes nuevos del año 2018 y se agrupo por niveles, el costo de la cuota de ingresos es de \$1,500.00; sin embargo, puede variar por políticas de admisión como descuento por hermanos de estudiantes, convenio con colegios profesionales, entre otro tipo de condiciones.

**Tabla 2: Ingresos Por Concepto de Matrículas nivel Inicial, Primaria, Secundaria**

NIVEL	CONCEPTO	Nº ALUMNOS	MATRICULA POR NIVEL	INGRESOS DE MATRICULA POR GRADO	INGRESOS DE MATRICULA POR NIVEL EDUCATIVO
Inicial	3 años	25	S/.600.00	S/.15,000.00	S/.60,000.00
	4 años	35	S/.600.00	S/.21,000.00	
	5 años	40	S/.600.00	S/.24,000.00	
Primaria	1er Grado	64	S/.700.00	S/.44,800.00	S/.220,850.00
	2do Grado	62	S/.700.00	S/.43,400.00	
	3er Grado	62	S/.700.00	S/.43,400.00	
	4to Grado	52	S/.700.00	S/.36,400.00	
	5to Grado	40	S/.700.00	S/.28,000.00	
		1	S/.350.00	S/.350.00	
Secundaria	6to Grado	35	S/.700.00	S/.24,500.00	S/.156,450.00
	7mo Grado	42	S/.700.00	S/.29,400.00	
	8avo Grado	49	S/.700.00	S/.34,300.00	
		1	S/.350.00	S/.350.00	
	9no Grado	39	S/.700.00	S/.27,300.00	
	10mo Grado	52	S/.700.00	S/.36,400.00	
	11mo Grado	41	S/.700.00	S/.28,700.00	
<b>TOTAL</b>				<b>S/.437,300.00</b>	

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cálculo de los ingresos por concepto de matrículas, las matrículas del nivel inicial son de S/600.00 y de primaria y secundaria es de S/700.00. Por el concepto de matrículas no existen escala de precio todos pagan la totalidad de la matrícula informada en las condiciones económicas del año

escolar 2018. En el año 2018 ingresaron 2 estudiantes en el mes de Julio 2018, en 5to grado de Primaria y 8avo grado de secundaria, por lo que se le cobro la mitad de matrícula.

**Tabla 3: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 3 años, Inicial**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Becas	1	S/. -	S/. -	S/. -
Medias becas	1	S/. 300.00	S/. 300.00	S/. 3,000.00
Otro tipo de descuentos	1	S/. 450.00	S/. 450.00	S/. 4,500.00
	1	S/. 480.00	S/. 480.00	S/. 4,800.00
	13	S/. 500.00	S/. 6,500.00	S/. 65,000.00
	1	S/. 550.00	S/. 550.00	S/. 5,500.00
Pensión Completa	7	S/. 600.00	S/. 4,200.00	S/. 42,000.00
	<b>25</b>		<b>S/. 12,480.00</b>	<b>S/. 124,800.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión 3 años de Inicial es de S/600.00. Sin embargo, se encontró que el 28% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 72% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios.

**Tabla 4: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 4 años, Inicial**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Becas	0	S/. -	S/. -	S/. -
Medias becas	2	S/. 300.00	S/. 600.00	S/. 6,000.00
Otros conceptos	1	S/. 350.00	S/. 350.00	S/. 3,500.00
	1	S/. 400.00	S/. 400.00	S/. 4,000.00
	2	S/. 420.00	S/. 840.00	S/. 8,400.00
	14	S/. 500.00	S/. 7,000.00	S/. 70,000.00
	1	S/. 550.00	S/. 550.00	S/. 5,500.00
Pensión Completa	14	S/. 600.00	S/. 8,400.00	S/. 84,000.00
	<b>35</b>		<b>S/. 18,140.00</b>	<b>S/. 181,400.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión 4 años de Inicial es de S/600.00. Sin embargo, se encontró que el 40% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 60% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios.

**Tabla 5: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 5 años, Inicial**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Medias becas	1	S/. 300.00	S/. 300.00	S/. 3,000.00
Otro tipo de descuentos	21	S/. 500.00	S/. 10,500.00	S/.105,000.00
Pensión Completa	18	S/. 600.00	S/. 10,800.00	S/.108,000.00
	<b>40</b>		<b>S/. 21,600.00</b>	<b>S/.216,000.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión de 5 años de Inicial es de S/600.00. Sin embargo, se encontró que el 45% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 55% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios.

**Tabla 6: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 1er Grado, Primaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Medias becas	2	S/. 350.00	S/. 700.00	S/. 7,000.00
Otro tipo de descuentos	1	S/. 300.00	S/. 300.00	S/. 3,000.00
	1	S/. 400.00	S/. 400.00	S/. 4,000.00
	2	S/. 420.00	S/. 840.00	S/. 8,400.00
	4	S/. 450.00	S/. 1,800.00	S/. 18,000.00
	4	S/. 500.00	S/. 2,000.00	S/. 20,000.00
	6	S/. 540.00	S/. 3,240.00	S/. 32,400.00
	2	S/. 550.00	S/. 1,100.00	S/. 11,000.00
	18	S/. 600.00	S/. 10,800.00	S/. 108,000.00
	1	S/. 630.00	S/. 630.00	S/. 6,300.00
	1	S/. 640.00	S/. 640.00	S/. 6,400.00
	1	S/. 650.00	S/. 650.00	S/. 6,500.00
	Pensión Completa	21	S/. 700.00	S/. 14,700.00
	<b>64</b>		<b>S/. 37,800.00</b>	<b>S/. 378,000.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 1er Grado de Primaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 32.81% de los estudiantes de 1er Grado pagan la pensión completa y el 67.19% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios.

**Tabla 7: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 2do Grado, Primaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Becas	1	S/. -	S/. -	S/. -
Otro tipo de descuentos	1	S/. 400.00	S/. 400.00	S/. 4,000.00
	4	S/. 450.00	S/. 1,800.00	S/. 18,000.00
	1	S/. 480.00	S/. 480.00	S/. 4,800.00
	3	S/. 490.00	S/. 1,470.00	S/. 14,700.00
	4	S/. 500.00	S/. 2,000.00	S/. 20,000.00
	1	S/. 540.00	S/. 540.00	S/. 5,400.00
	3	S/. 550.00	S/. 1,650.00	S/. 16,500.00
	8	S/. 600.00	S/. 4,800.00	S/. 48,000.00
	12	S/. 630.00	S/. 7,560.00	S/. 75,600.00
Pensión Completa	24	S/. 700.00	S/. 16,800.00	S/. 168,000.00
	<b>62</b>		<b>S/. 37,500.00</b>	<b>S/. 375,000.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 2do Grado de Primaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 38.71% de los estudiantes de 2do Grado pagan la pensión completa y el 61.29% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios.

**Tabla 8: Ingresos Por Concepto de Pensiones – 3er Grado, Primaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Otros conceptos	2	S/. 450.00	S/. 900.00	S/. 9,000.00
	2	S/. 490.00	S/. 980.00	S/. 9,800.00
	3	S/. 500.00	S/. 1,500.00	S/. 15,000.00
	2	S/. 550.00	S/. 1,100.00	S/. 11,000.00
	7	S/. 600.00	S/. 4,200.00	S/. 42,000.00
	19	S/. 630.00	S/. 11,970.00	S/. 119,700.00
Pensión Completa	27	S/. 700.00	S/. 18,900.00	S/. 189,000.00
	<b>62</b>		<b>S/. 39,550.00</b>	<b>S/. 395,500.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores.

En el cuadro de ingresos de pensión del 3er Grado de Primaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 43.55% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 56.45% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios



**Tabla 9: Ingresos Por Concepto de Pensiones –4to Grado, Primaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Becas	1	S/. -	S/. -	S/. -
Medias becas	1	S/. 350.00	S/. 350.00	S/. 3,500.00
Otros conceptos	2	S/. 400.00	S/. 800.00	S/. 8,000.00
	1	S/. 450.00	S/. 450.00	S/. 4,500.00
	1	S/. 500.00	S/. 500.00	S/. 5,000.00
	1	S/. 530.00	S/. 530.00	S/. 5,300.00
	2	S/. 550.00	S/. 1,100.00	S/. 11,000.00
	8	S/. 600.00	S/. 4,800.00	S/. 48,000.00
	21	S/. 630.00	S/. 13,230.00	S/. 132,300.00
	0	S/. 650.00	S/. -	S/. -
Pensión Completa	14	S/. 700.00	S/. 9,800.00	S/. 98,000.00
	<b>52</b>		<b>S/. 31,560.00</b>	<b>S/. 315,600.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 4to Grado de Primaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 26.92% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 73.08% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios

**Tabla 10: Ingresos Por Concepto de Pensiones –5to Grado, Primaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Ingreso Julio 2018	1	S/. 600.00	S/. 3,600.00	S/. 36,000.00
Medias becas	1	S/. 350.00	S/. 350.00	S/. 3,500.00
Otros conceptos	1	S/. 450.00	S/. 450.00	S/. 4,500.00
	2	S/. 500.00	S/. 1,000.00	S/. 10,000.00
	1	S/. 540.00	S/. 540.00	S/. 5,400.00
	2	S/. 550.00	S/. 1,100.00	S/. 11,000.00
	8	S/. 600.00	S/. 4,800.00	S/. 48,000.00
	13	S/. 630.00	S/. 8,190.00	S/. 81,900.00
Pensión Completa	12	S/. 700.00	S/. 8,400.00	S/. 84,000.00
	<b>41</b>		<b>S/. 28,430.00</b>	<b>S/. 284,300.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 5to Grado de Primaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 29.27% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 70.73% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios. En este grado ingresó un estudiante

en el mes de Julio por lo que se realizó el cálculo del ingreso de las pensiones de Julio a Diciembre 2018.

**Tabla 11: Ingresos Por Concepto de Pensiones –6to Grado, Primaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Otro tipo de descuentos	1	S/. 400.00	S/. 400.00	S/. 4,000.00
	1	S/. 450.00	S/. 450.00	S/. 4,500.00
	1	S/. 490.00	S/. 490.00	S/. 4,900.00
	4	S/. 500.00	S/. 2,000.00	S/. 20,000.00
	2	S/. 550.00	S/. 1,100.00	S/. 11,000.00
	4	S/. 600.00	S/. 2,400.00	S/. 24,000.00
	7	S/. 630.00	S/. 4,410.00	S/. 44,100.00
Pensión Completa	15	S/. 700.00	S/. 10,500.00	S/. 105,000.00
	<b>35</b>		<b>S/. 21,750.00</b>	<b>S/. 217,500.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 6to Grado de Primaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 42.86% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 57.14% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios.

**Tabla 12: Ingresos Por Concepto de Pensiones –7mo Grado, Secundaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Otro tipo de descuentos	1	S/. 450.00	S/. 450.00	S/. 4,500.00
	1	S/. 500.00	S/. 500.00	S/. 5,000.00
	1	S/. 540.00	S/. 540.00	S/. 5,400.00
	2	S/. 550.00	S/. 1,100.00	S/. 11,000.00
	1	S/. 560.00	S/. 560.00	S/. 5,600.00
	3	S/. 580.00	S/. 1,740.00	S/. 17,400.00
	8	S/. 600.00	S/. 4,800.00	S/. 48,000.00
	10	S/. 630.00	S/. 6,300.00	S/. 63,000.00
Pensión Completa	15	S/. 700.00	S/. 10,500.00	S/. 105,000.00
	<b>42</b>		<b>S/. 26,490.00</b>	<b>S/. 264,900.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 7mo Grado de Secundaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 35.71% de los estudiantes pagan

la pensión completa y el 64.29% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios.

**Tabla 13: Ingresos Por Concepto de Pensiones –8avo Grado, Secundaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Ingreso en Julio	1	S/. 600.00	S/. 3,600.00	S/. 36,000.00
Otros conceptos	1	S/. 450.00	S/. 450.00	S/. 4,500.00
	2	S/. 490.00	S/. 980.00	S/. 9,800.00
	3	S/. 500.00	S/. 1,500.00	S/. 15,000.00
	2	S/. 550.00	S/. 1,100.00	S/. 11,000.00
	12	S/. 600.00	S/. 7,200.00	S/. 4,320,000.00
	11	S/. 630.00	S/. 6,930.00	S/. 69,300.00
Pensión Completa	18	S/. 700.00	S/. 12,600.00	S/. 126,000.00
	<b>50</b>		<b>S/. 34,360.00</b>	<b>S/. 4,591,600.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 8avo Grado de Secundaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 36% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 64% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios. En cuanto al ingreso de un estudiante en el mes de Julio se está calculando el cobro de 6 pensiones en el año 2018.

**Tabla 14: Ingresos Por Concepto de Pensiones –9no Grado, Secundaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Becas	1	S/. -	S/. -	S/. -
Otro tipo de descuentos	1	S/. 400.00	S/. 400.00	S/. 4,000.00
	1	S/. 420.00	S/. 420.00	S/. 4,200.00
	1	S/. 480.00	S/. 480.00	S/. 4,800.00
	1	S/. 490.00	S/. 490.00	S/. 4,900.00
	3	S/. 500.00	S/. 1,500.00	S/. 15,000.00
	4	S/. 550.00	S/. 2,200.00	S/. 22,000.00
	3	S/. 600.00	S/. 1,800.00	S/. 18,000.00
	5	S/. 630.00	S/. 3,150.00	S/. 31,500.00
Pensión Completa	19	S/. 700.00	S/. 13,300.00	S/. 133,000.00
	<b>39</b>		<b>S/. 23,740.00</b>	<b>S/. 237,400.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 9no Grado de Secundaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 48.72% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 51.28% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios

**Tabla 15: Ingresos Por Concepto de Pensiones –10mo Grado, Secundaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Otro tipo de descuentos	1	S/. 400.00	S/. 400.00	S/. 4,000.00
	2	S/. 450.00	S/. 900.00	S/. 9,000.00
	2	S/. 500.00	S/. 1,000.00	S/. 10,000.00
	1	S/. 530.00	S/. 530.00	S/. 5,300.00
	6	S/. 550.00	S/. 3,300.00	S/. 33,000.00
	1	S/. 560.00	S/. 560.00	S/. 5,600.00
	2	S/. 580.00	S/. 1,160.00	S/. 11,600.00
	11	S/. 600.00	S/. 6,600.00	S/. 66,000.00
	11	S/. 630.00	S/. 6,930.00	S/. 69,300.00
Pensión Completa	15	S/. 700.00	S/. 10,500.00	S/. 105,000.00
	<b>52</b>		<b>S/. 31,880.00</b>	<b>S/. 318,800.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 10mo Grado de Secundaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 28.85% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 71.15% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios.

**Tabla 16: Ingresos Por Concepto de Pensiones –11mo Grado, Secundaria**

CONCEPTO	Nº ALUMNOS	PENSIÓN MENSUAL	PENSIÓN TOTAL	TOTAL ANUAL
Medias becas	1	S/. 350.00	S/. 350.00	S/. 3,500.00
Otro tipo de descuentos	1	S/. 450.00	S/. 450.00	S/. 4,500.00
	2	S/. 490.00	S/. 980.00	S/. 9,800.00
	2	S/. 500.00	S/. 1,000.00	S/. 10,000.00
	4	S/. 550.00	S/. 2,200.00	S/. 22,000.00
	1	S/. 560.00	S/. 560.00	S/. 5,600.00
	1	S/. 580.00	S/. 580.00	S/. 5,800.00
	3	S/. 600.00	S/. 1,800.00	S/. 18,000.00
	14	S/. 630.00	S/. 8,820.00	S/. 88,200.00
Pensión Completa	12	S/. 700.00	S/. 8,400.00	S/. 84,000.00
	<b>41</b>		<b>S/. 25,140.00</b>	<b>S/. 251,400.00</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de ingresos de pensión del 11mo Grado de Secundaria es de S/700.00. Sin embargo, se encontró que existen escalas en las pensiones mensuales, el 29.27% de los estudiantes pagan la pensión completa y el 70.73% tiene descuentos por becas, medias becas, solicitudes de apoyo económico, políticas de admisión, descuentos por convenios

**Tabla 17: Resumen de Ingresos por Niveles**

Concepto	Inicial	Primaria	Secundaria	Total
Cuotas de Ingreso	S/.118,914.75	S/. 93,492.75	S/. 35,958.75	S/. 248,366.25
Matrículas	S/. 60,000.00	S/. 220,850.00	S/. 156,450.00	S/. 437,300.00
Pensión Escolar	S/.522,200.00	S/.1,965,900.00	S/.1,416,100.00	S/.3,904,200.00
<b>Totales</b>	<b>S/.701,114.75</b>	<b>S/.2,280,242.75</b>	<b>S/.1,608,508.75</b>	<b>S/.4,589,866.25</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro se realizó un resumen de los ingresos por niveles de los ingresos por cuota de ingresos, matrículas y pensión escolares que percibió el colegio American School en el transcurso del año escolar 2018. Observándose así que en el nivel primaria es el generador de mayor ingreso para la institución.

**Tabla 18: Otros Ingresos en el año escolar 2018**

OTROS INGRESOS	
Certificados de estudios	S/. 4,800.00
Proceso de admisión	S/. 7,750.00
Examen Internacionales	S/. 4,256.45
Agendas	S/. 1,550.00
Varios-Moras, Gastos administrativos	S/. 36,050.50
	<b>S/. 54,406.95</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

En el año 2018 se tuvo ingresos por concepto de certificados de estudios, procesos de admisión, exámenes, reposición de agendas, ingresos por moras, cobro por gastos administrativos derivados a cobranzas.

**Tabla 19: Resumen de Ingresos totales del año 2018**

Concepto	Total
Cuotas de Ingreso	S/. 248,366.25
Matriculas	S/. 437,300.00
Pensión Escolar	S/.3,904,200.00
Otros ingresos	S/. 54,406.95
<b>Total de Ingresos</b>	<b>S/.4,644,273.20</b>

Fuente: Sistema Sieweb- Módulo Pensiones

Elaboración: Propia de los investigadores

Al realizar la consolidación de los ingresos por concepto de cuotas de ingreso, matriculas, pensiones y otros que puede obtener un total de S/4, 644,273.20 de ingreso anual en el colegio American School.

**Tabla 20: Resumen de Costo de Planilla – Personal Docente Nivel Inicial**

Código	Nombre y Apellidos	Cargo	Nivel	Remun. Bruta	Es salud	CTS	Gratific. y bonif.	Total
ECAS-0057	RODRIGUEZ DIAZ, KATHERINE PATRICIA	DOCENTE	Inicial	S/. 24,870.89	S/. 2,668.01	S/. 2,376.15	S/. 4,502.91	S/. 34,417.96
ECAS-0084	NACARINO VASQUEZ, FIORELA YANINA	ASISTENTE DE AULA	Inicial	S/. 15,481.31	S/. 2,663.28	S/. 1,275.55	S/. 2,456.13	S/. 21,876.27
ECAS-0130	LIZANA NEYRA, WILSON HUGO	ASISTENTE DE AULA	Inicial	S/. 13,678.43	S/. 2,143.34	S/. 1,254.58	S/. 2,456.13	S/. 19,532.48
ECAS-0137	MALDONADO ESCALANTE, YULYANGGIE	DOCENTE	Inicial	S/. 24,784.64	S/. 2,666.88	S/. 2,976.49	S/. 4,344.72	S/. 34,772.73
ECAS-0151	CACIQUE AREVALO, ROSITA MARLITH	ASISTENTE DE AULA	Inicial	S/. 12,650.78	S/. 2,238.37	S/. 1,163.77	S/. 1,998.33	S/. 18,051.26
ECAS-0153	HUACCHA YUPANQUI, ROXANA	DOCENTE	Inicial	S/. 27,276.12	S/. 1,394.64	S/. 3,101.35	S/. 4,998.74	S/. 36,770.85
ECAS-0154	YUPANQUI GONZALEZ, INKIL KORI	DOCENTE	Inicial	S/. 23,336.63	S/. 2,046.99	S/. 2,209.43	S/. 4,283.91	S/. 31,876.96
ECAS-0155	CALLE MORE, CESAR ANGEL FERNANDO	ASISTENTE DE AULA	Inicial	S/. 13,795.50	S/. 2,020.61	S/. 1,216.35	S/. 2,456.13	S/. 19,488.59
ECAS-0160	GUZMAN RODRIGUEZ, GLORIA GARDENA	ASISTENTE DE AULA	Inicial	S/. 20,444.20	S/. 2,446.76	S/. 1,836.28	S/. 3,684.20	S/. 28,411.44
ECAS-0163	ROMERO AGUILAR, KELLY GRACE	ASISTENTE DE AULA	Inicial	S/. 22,200.00	S/. 2,846.36	S/. 2,057.04	S/. 3,888.88	S/. 30,992.28
ECAS-0166	LEYVA AMAYA, RUBY YULISSA	DOCENTE	Inicial	S/. 23,913.88	S/. 2,317.18	S/. 2,143.75	S/. 4,298.23	S/. 32,673.05
ECAS-0167	VIDAL OSORIO, GABY CAROLINA	ASISTENTE DE AULA	Inicial	S/. 11,400.00	S/. 1,826.01	S/. 1,020.83	S/. 2,046.78	S/. 16,293.61
ECAS-0168	OLIVARES PINILLOS, CYNTHIA VANESSA	ASISTENTE DE AULA	Inicial	S/. 17,090.99	S/. 2,257.20	S/. 1,531.25	S/. 3,070.17	S/. 23,949.61
ECAS-0174	HUACCHA ESPINOZA, VEDLA ROXANA	DOCENTE	Inicial	S/. 21,946.63	S/. 2,048.13	S/. 1,921.94	S/. 4,356.00	S/. 30,272.70
ECAS-0179	VIGO VASQUEZ, CLAUDIA MARIA	ASISTENTE DE AULA	Inicial	S/. 13,475.15	S/. 2,344.34	S/. 1,259.03	S/. 1,221.71	S/. 18,300.23
<b>TOTALES</b>				<b>S/. 286,345.15</b>	<b>S/. 33,928.11</b>	<b>S/. 27,343.79</b>	<b>S/. 50,062.97</b>	<b>S/. 397,680.02</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro resumen de gastos de planilla del personal docente del nivel inicial, identificamos los conceptos totalizados por remuneración bruta, Essalud, CTS y Gratificaciones del personal acumulados por concepto remunerativo que percibieron los docentes durante todo el año 2018 que serán asignados directamente como costos fijo para el cálculo del costo de servicio educativo, pues los docentes del colegio trabajan a tiempo completo en la institución. En esta planilla se tiene docentes y asistente de aula que se asignan como costo del servicio debido a que en cada aula se tiene un docente y 1 o 2 asistentes de aula dependiente de la cantidad de estudiantes.

**Tabla 21: Resumen de Costo de Planilla – Personal Docente Nivel Primaria**

Codigo	Nombre y Apellidos	Cargo	Nivel	Remun. Bruta	Essalud	CTS	Gratific. y bonif.	Total
ECAS-0008	GRADOS LICHAM, CALEB	DOCENTE	Primaria	S/. 29,644.58	S/. 1,644.87	S/. 2,818.75	S/. 5,510.00	S/. 39,618.20
ECAS-0021	ROMERO MELENDEZ, JENNY CAROL	DOCENTE	Primaria	S/. 29,592.00	S/. 2,146.84	S/. 2,764.30	S/. 5,307.29	S/. 39,810.43
ECAS-0024	DIAZ ALCALDE, EBER ESAU	DOCENTE	Primaria	S/. 15,689.78	S/. 1,170.43	S/. 1,975.79	S/. 2,544.34	S/. 21,380.34
ECAS-0094	PRADO ATOCHE, MARIA CONSUELO	DOCENTE	Primaria	S/. 22,739.40	S/. 1,264.36	S/. 2,117.84	S/. 4,079.23	S/. 30,200.83
ECAS-0108	LEON CHAVEZ, RIGOBERTO AMOS	DOCENTE	Primaria	S/. 20,068.90	S/. 1,268.53	S/. 1,890.97	S/. 3,684.20	S/. 26,912.60
ECAS-0112	ROSAS TANTAQUISPE, MARY YOVANNA	DOCENTE	Primaria	S/. 22,752.00	S/. 1,200.34	S/. 2,120.04	S/. 4,079.23	S/. 30,151.61
ECAS-0122	RAMIREZ MONTALVAN, CLAIK LENNIN	DOCENTE	Primaria	S/. 18,066.20	S/. 1,663.03	S/. 1,689.13	S/. 3,274.84	S/. 24,693.20
ECAS-0129	VILLASECA COTRINA, KRISTELL MARICIELO	ASISTENTE DE AULA	Primaria	S/. 13,004.71	S/. 2,181.94	S/. 1,250.69	S/. 2,046.78	S/. 18,484.12
ECAS-0131	CHANG OLIVARI, AMOY	ASISTENTE DE AULA	Primaria	S/. 14,094.86	S/. 2,207.67	S/. 1,275.55	S/. 2,456.13	S/. 20,034.21
ECAS-0132	CASTRO CELI, FATIMA SOFIA	ASISTENTE DE AULA	Primaria	S/. 13,337.03	S/. 2,709.81	S/. 1,254.41	S/. 2,034.67	S/. 19,335.92
ECAS-0136	EDICA JAVIER, BENJAMIN JOSEPH	DOCENTE	Primaria	S/. 23,504.75	S/. 2,054.78	S/. 2,998.74	S/. 4,562.74	S/. 33,121.01
ECAS-0138	CHAVEZ NODAL, YAUMARA	DOCENTE	Primaria	S/. 30,563.26	S/. 1,856.77	S/. 3,692.23	S/. 5,450.00	S/. 41,562.26
ECAS-0149	MEJIA PRINCIPE, SHEYLA TATIANA	DOCENTE	Primaria	S/. 20,500.76	S/. 1,138.58	S/. 1,919.17	S/. 3,684.20	S/. 27,242.71
ECAS-0156	NAVARRO ALBUJAR, GERSON	DOCENTE	Primaria	S/. 23,293.01	S/. 1,889.66	S/. 2,012.49	S/. 4,093.56	S/. 31,288.71
ECAS-0157	GUERRERO ROBLES, JAVIER FERNANDO	DOCENTE	Primaria	S/. 22,619.64	S/. 2,100.30	S/. 2,040.28	S/. 4,093.56	S/. 30,853.78
ECAS-0159	DIAZ KONG, HEYDI LEIG	DOCENTE	Primaria	S/. 22,702.26	S/. 1,260.80	S/. 2,030.56	S/. 4,093.56	S/. 30,087.17
ECAS-0161	RODRIGUEZ BARTUREN, GIOVANA PAOLA	DOCENTE	Primaria	S/. 22,488.88	S/. 2,096.37	S/. 2,034.04	S/. 4,093.56	S/. 30,712.85
ECAS-0162	ANGULO VITERI, JHON PAUL	DOCENTE	Primaria	S/. 23,892.00	S/. 2,040.27	S/. 2,136.61	S/. 4,283.91	S/. 32,352.78
ECAS-0164	REYES GAMBOA, MARTITA CATHERINE	DOCENTE	Primaria	S/. 20,491.88	S/. 2,543.60	S/. 1,837.50	S/. 3,684.20	S/. 28,557.18
ECAS-0165	TORRES YECKLE, FLOR DE MARIA	DOCENTE	Primaria	S/. 21,425.58	S/. 2,065.71	S/. 1,931.50	S/. 3,874.55	S/. 29,297.34
ECAS-0170	FERNANDEZ BALLONA, JORGE FERNANDO	DOCENTE	Primaria	S/. 22,800.00	S/. 1,851.66	S/. 2,041.67	S/. 3,958.36	S/. 30,651.69
ECAS-0176	GONZALEZ CRUZ, RAICEL LAZARO	DOCENTE	Primaria	S/. 21,951.29	S/. 2,028.52	S/. 1,993.00	S/. 3,395.34	S/. 29,368.15
ECAS-0177	CHACON CASTRO, LINDA KATHERINE	DOCENTE	Primaria	S/. 27,158.40	S/. 2,150.28	S/. 2,630.90	S/. 4,892.28	S/. 36,831.86
ECAS-0178	GIL FERNANDEZ, BETTY DEL PILAR	DOCENTE	Primaria	S/. 25,051.50	S/. 1,998.00	S/. 1,665.33	S/. 4,360.00	S/. 33,074.83
<b>TOTALES</b>				<b>S/. 527,432.67</b>	<b>S/. 44,533.11</b>	<b>S/. 50,121.50</b>	<b>S/. 93,536.50</b>	<b>S/. 715,623.78</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro resumen de gastos de planilla del personal docente del nivel primaria, identificamos los conceptos totalizados por remuneración bruta, Essalud, CTS y Gratificaciones del personal acumulados por concepto remunerativo que percibieron los docentes durante todo el año 2018 que serán asignados directamente como costos fijo para el cálculo del costo de servicio educativo, pues los docentes del colegio trabajan a tiempo completo en la institución. En el nivel primario se tiene únicamente asistente de aulas en el primer grado.



**Tabla 22: Resumen de Costo de Planilla – Personal Docente Nivel Secundaria**

Código	Nombre y Apellidos	Cargo	Nivel	Remun. Bruta	Essalud	CTS	Gratific. y bonif.	Total
ECAS-0038	LAZARO MONZON, SERGIO RAUL	DOCENTE	Secundaria	29,632.00	1,855.97	2,826.91	5,652.74	39,967.62
ECAS-0103	MALCA ARROYO, EDITH MARGARITA	DOCENTE	Secundaria	22,401.13	1,940.00	2,110.88	4,093.56	30,545.57
ECAS-0104	PALACIOS RUIZ, JUAN CARLOS	DOCENTE	Secundaria	27,186.17	2,153.15	2,533.18	4,897.94	36,770.44
ECAS-0106	PONCE RUIZ, EDGART PEDRO	DOCENTE	Secundaria	31,626.23	1,066.50	3,038.08	5,716.65	41,447.46
ECAS-0107	CASTILLO CONTRERAS, CARLOS ALBERTO	DOCENTE	Secundaria	25,746.32	1,560.69	2,412.04	4,693.26	34,412.31
ECAS-0111	FIGUEROA SOLANO, ELVIS ALONSO	DOCENTE	Secundaria	25,080.00	2,256.58	2,401.70	4,502.91	34,241.19
ECAS-0120	CERNA REBAZA DE CHICO, LISI DIVONNE	DOCENTE	Secundaria	26,048.26	2,056.50	2,419.05	4,693.26	35,217.07
ECAS-0124	CHIGUALA MARCHENA, TATHYA LEHIJA	DOCENTE	Secundaria	23,853.64	1,750.74	2,222.13	4,283.91	32,110.42
ECAS-0135	REBAZA ROSSO, DIEGO ALEJANDRO	DOCENTE	Secundaria	23,970.63	2,025.00	2,263.34	4,360.00	32,618.97
ECAS-0148	GUAYLUPO POLO, JOSE ANTONIO EMANUEL	DOCENTE	Secundaria	22,780.88	1,975.20	2,088.86	4,093.56	30,938.50
ECAS-0158	ZAMORA VARGAS, RICARDO EDMUNDO	DOCENTE	Secundaria	28,162.32	1,877.71	2,538.19	5,116.94	37,695.16
ECAS-0169	ESPINOZA LEIVA, MICHAELL ROGERS	DOCENTE	Secundaria	25,073.13	1,975.61	2,245.83	4,502.91	33,797.48
ECAS-0172	JUAREZ PAREDES, VASTHY CESIA	DOCENTE	Secundaria	19,452.63	1,893.98	1,767.50	3,469.83	26,583.94
ECAS-0173	VILLALOBOS SANCHEZ, DICK AMERICO	DOCENTE	Secundaria	22,500.00	2,254.64	2,025.01	4,356.00	31,135.65
ECAS-0175	ZANELLI LLAURI, SANTIAGO RODNEY	DOCENTE	Secundaria	20,863.43	1,212.77	1,919.42	4,093.22	28,088.84
<b>TOTALES</b>				<b>374,376.77</b>	<b>27,855.04</b>	<b>189,742.68</b>	<b>68,526.69</b>	<b>505,570.61</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro resumen de gastos de planilla del personal docente del nivel secundaria, identificamos los conceptos totalizados por remuneración bruta, Essalud, CTS y Gratificaciones del personal acumulados por concepto remunerativo que percibieron los docentes durante todo el año 2018 que serán asignados directamente como costos fijo para el cálculo del costo de servicio educativo, pues los docentes del colegio trabajan a tiempo completo en la institución.

**Tabla 23: Resumen de Costo de Planilla – Personal de apoyo académico**

Código	Nombre y Apellidos	Cargo	Remun. Bruta	Essalud	CTS	Gratific. y bonif.	Total
ECAS-0116	PANTA LEYTON, ROSSI LORENA	AUXILIAR DE EDUCACION	S/. 20,156.29	S/. 1,704.73	S/. 1,944.36	S/. 3,684.20	S/. 27,489.58
ADM-0067	LLATAS CASTILLO, ELIZABETH	PRINCIPAL	S/. 139,074.34	S/. 12,516.69	S/. 13,275.39	S/. 25,151.75	S/. 190,018.17
ADM-0180	VANEGAS FERNANDEZ, ANDRES FELIPE	COORDINADOR-SECUNDARIA/IB	S/. 121,898.03	S/. 10,970.83	S/. 11,890.43	S/. 14,780.40	S/. 159,539.68
ADM-0208	MORALES LEON, ALBA CLEMENCIA	COORDINADOR-PRIMARIA	S/. 60,837.00	S/. 5,475.33	S/. 4,646.02	S/. 9,252.28	S/. 80,210.63
ADM-0223	LEON LEIVA, STEFANNY DEL ROSSIO	COORDINADOR- INICIAL	S/. 39,165.37	S/. 3,524.88	S/. 3,615.29	S/. 7,368.40	S/. 53,673.94
ADM-0224	FAJARDO ARIAS, CECILIA VERONICA	RESPONSABLE DE CONVIVENCIA	S/. 31,060.74	S/. 2,795.47	S/. 2,931.93	S/. 5,652.74	S/. 42,440.88
ADM-0210	VALDES RENGIFO, GERMAN DAVID	COORDINADOR-BILINGÜISMO	S/. 39,600.00	S/. 3,564.00	S/. 3,281.47	S/. 6,754.37	S/. 53,199.84
ADM-0010	SACHUN VELEZ, RUBEN	ASISTENTE DE BILIOTECA	S/. 22,664.97	S/. 2,039.85	S/. 2,210.45	S/. 3,098.87	S/. 30,014.14
ADM-0171	CALLE VALDIVIEZO, JOSIE	PSICOLOGA	S/. 19,146.67	S/. 1,723.20	S/. 1,803.43	S/. 3,488.00	S/. 26,161.30
ADM-0181	PEREZ DAVALOS, CINTHIA	PSICOLOGA	S/. 21,528.75	S/. 1,937.58	S/. 2,019.65	S/. 3,924.00	S/. 29,409.98
ADM-0207	RODRIGUEZ DIAZ, CINTHYA	ENFERMERA	S/. 20,123.25	S/. 1,811.09	S/. 1,624.11	S/. 3,438.95	S/. 26,997.40
ADM-0216	ECHARRY GARCIA, JENNE	ASISTENTE DE BILIOTECA	S/. 10,459.17	S/. 941.33	S/. 888.46	S/. 1,537.81	S/. 13,826.77
<b>TOTALES</b>			<b>S/. 406,640.24</b>	<b>S/. 36,488.28</b>	<b>S/. 36,855.60</b>	<b>S/. 62,980.02</b>	<b>S/. 732,982.31</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro resumen de gastos de planilla del personal de apoyo académico, como son la dirección, coordinaciones, auxiliar, psicólogas, enfermeras, personal de soporte para dar la prestación del servicio e identificamos los conceptos totalizados por remuneración bruta, Essalud, CTS y Gratificaciones del personal acumulados por concepto remunerativo que percibieron durante todo el año 2018 que serán asignados directamente como costos fijos para el cálculo del costo de servicio educativo.

**Tabla 24: Resumen de costo por compra de Útiles escolares estudiantes**

NIVEL	GRADO	ALUMNOS MAT.	Nº ALUMNOS MEDIO BECADOS/BECADOS	TOTAL ALUMNOS	PRECIO X PQTE. DE ÚTILES	COSTO DE PACK DE UTILES POR GRADO	COSTO DE PACK DE UTILES POR GRADO
Inicial	3 años	25	2	23	S/. 48.90	S/. 1,124.70	S/. 4,866.60
	4 años	35	2	33	S/. 51.70	S/. 1,706.10	
	5 años	40	1	39	S/. 52.20	S/. 2,035.80	
Primaria	1°	64	2	62	S/. 55.20	S/. 3,422.40	S/. 16,028.60
	2°	62	1	61	S/. 41.80	S/. 2,549.80	
	3°	62	0	62	S/. 43.00	S/. 2,666.00	
	4°	52	2	50	S/. 59.60	S/. 2,980.00	
	5°	40	1	39	S/. 59.60	S/. 2,324.40	
	6°	35	0	35	S/. 59.60	S/. 2,086.00	
Secundaria	7°	42	4	38	S/. 60.90	S/. 2,314.20	S/. 12,910.80
	8°	49	1	48	S/. 60.90	S/. 2,923.20	
	9°	39	1	38	S/. 60.90	S/. 2,314.20	
	10°	52	2	50	S/. 60.90	S/. 3,045.00	
	11°	41	3	38	S/. 60.90	S/. 2,314.20	
		638	22	616		S/ 33,806.00	

Fuente: Registro de compras

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos ver el resumen del costo por la compra de los pack de útiles escolares para los estudiantes a inicios de clases por lo que se puede observar en el cuadro un total de 638 estudiantes matriculados al inicio de clases 2 de ellos ingresaron en el mes de Julio por lo que no se generó un costo por la compra de útiles, asimismo tampoco se le realiza entrega de útiles a aquellos estudiantes con un beneficio de descuento igual o mayor a la mitad de la pensión por lo que se realizó la compra de útiles a 616 estudiantes en total.

**Tabla 25: Resumen de Costo de útiles para desarrollo de clases por niveles**

DESCRIPCION DE COSTO/GASTO	NIVEL EDUCATIVO	FECHA	PROVEEDOR	Nº DOCUMENTO	IMPORTE
Útiles docentes	Inicial	14/03/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	0001-6568	S/. 126.60
Útiles docentes	Inicial	14/03/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	0001-6569	S/. 637.30
Útiles docentes	Inicial	14/03/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	0001-6570	S/. 289.90
Útiles docentes	Inicial	04/07/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	E001-196	S/. 1,562.36
Útiles docentes	Inicial	04/07/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	E001-195	S/. 2,206.02
Útiles docentes	Inicial	09/10/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	F002-174	S/. 3,856.30
<b>TOTAL UTILES DE INICIAL</b>					<b>S/. 8,678.48</b>
Útiles docentes	Primaria	19/03/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	0001-6576	S/. 161.40
Útiles docentes	Primaria	19/03/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	0001-6566	S/. 2,267.00
Útiles docentes	Primaria	05/07/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	E001-206	S/. 1,923.00
Útiles docentes	Primaria	08/10/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	F002-168	S/. 1,348.00
<b>TOTAL UTILES DE PRIMARIA</b>					<b>S/. 5,699.40</b>
Útiles docentes	Secundaria	14/03/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	0001-6565	S/. 234.10
Útiles docentes	Secundaria	14/03/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	0001-6564	S/. 991.00
Útiles docentes	Inicial	04/07/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	E001-197	S/. 746.30
Útiles docentes	Secundaria	03/10/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	F002-134	S/. 311.00
Útiles docentes	Secundaria	03/10/2018	INVERSIONES MIÑANO CORONEL	F002-135	S/. 745.00
<b>TOTAL, UTILES DE SECUNDARIA</b>					<b>S/. 3,027.40</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>					<b>S/. 17,405.28</b>

En este cuadro se consolidó la información de compras de útiles escolares para el desarrollo de clases por nivel.

**Tabla 26: Resumen de Gastos de Planilla – Personal Administrativo**

Código	Nombre y Apellidos	Cargo	Remunerac. Bruta	Essalud	CTS	Gratific. y bonif.	Total
ADM-0018	ANDERSON MONTOYA, KARINA	ADMINISTRADORA	S/. 32,332.00	S/. 2,909.88	S/. 3,094.15	S/. 5,873.65	S/. 44,209.68
ADM-0070	ROSAS CABEZA, CARLOS	ASISTENTE DE SOP. TECNOLOGICO	S/. 30,800.95	S/. 2,772.08	S/. 3,024.73	S/. 5,652.74	S/. 42,250.50
ADM-0106	FERNANDEZ GARCIA, YOSELIT	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	S/. 15,619.63	S/. 1,411.73	S/. 1,650.96	S/. 3,270.00	S/. 21,952.32
ADM-0107	PALACIOS CARRASCO, KARLA	ASISTENTE AREA DE COBRANZAS	S/. 10,000.00	S/. 900.00	S/. 978.47	S/. 1,816.67	S/. 13,695.14
ADM-0151	CHAVEZ MASIAS, STEFANNY	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	S/. 35,993.75	S/. 3,239.44	S/. 3,479.72	S/. 1,090.00	S/. 43,802.91
ADM-0169	GARCIA VIGNES, CLAUDIA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	S/. 25,054.20	S/. 2,254.89	S/. 2,446.62	S/. 6,540.00	S/. 36,295.71
ADM-0184	MENDOZA CHICANA, JULLIANA	ASISTENTE AREA DE COBRANZAS	S/. 25,800.00	S/. 2,322.00	S/. 2,547.42	S/. 4,562.74	S/. 35,232.16
ADM-0197	SANZ ESPINOZA, ROBERT	ASISTENTE DE SOP. TECNOLOGICO	S/. 14,305.60	S/. 1,287.51	S/. 1,599.96	S/. 5,014.00	S/. 22,207.07
ADM-0201	TORRES YECKLE, ANA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	S/. 22,811.66	S/. 2,053.05	S/. 2,210.87	S/. 2,616.00	S/. 29,691.58
ADM-0205	ALVAREZ MORANTE, ZINTHIA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	S/. 16,907.34	S/. 1,521.66	S/. 1,564.35	S/. 4,126.74	S/. 24,120.09
ADM-0225	FERNANDEZ DIAZ, LAURA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	S/. 17,110.85	S/. 1,448.18	S/. 1,613.19	S/. 3,075.62	S/. 23,247.83
<b>TOTALES</b>			<b>S/. 246,735.98</b>	<b>S/. 22,120.42</b>	<b>S/. 24,210.44</b>	<b>S/. 3,260.52</b>	<b>S/. 336,705.00</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro resumen de gastos de planilla, identificamos los conceptos totalizados por remuneración bruta, Essalud, CTS y Gratificaciones del personal de administrativo, de forma mensual durante todo el año 2018.

**Tabla 27: Resumen de Gastos de Planilla – Personal de Ventas**

Código	Nombre y Apellidos	Cargo	Remunerac. Bruta	Essalud	CTS	Gratific. y bonif.	Total
ADM-0007	ARRIAGA PLASENCIA, KATHERINE	JEFE DE ADMISIÓN Y MATRICULAS	S/. 18,790.21	S/. 1,691.12	S/. 919.77	S/. 3,415.33	S/. 24,816.43
ADM-0099	LEON RODRIGUEZ, CLAUDIA	JEFE DE ADMISIÓN Y MATRICULAS	S/. 28,512.07	S/. 2,887.21	S/. 2,427.78	S/. 4,537.31	S/. 38,364.37
ADM-0128	ADRIANZEN ZAPATA, DANA	ASISTENTE ADMISIÓN Y MATRICULAS	S/. 6,000.00	S/. 270.00	S/. 293.54	S/. 1,090.00	S/. 7,653.54
ADM-0174	CASTILLO TAPULLIMA, SHEYLA	ASISTENTE ADMISIÓN Y MATRICULAS	S/. 7,343.33	S/. 660.90	S/. 746.80	S/. 1,162.68	S/. 9,913.71
ADM-0178	HERNANDEZ COLINA, ISABEL	ASISTENTE ADMISIÓN Y MATRICULAS	S/. 14,105.31	S/. 1,242.42	S/. 1,088.90	S/. 2,034.69	S/. 18,471.32
ADM-0206	RODRIGUEZ ARANA, ROXANA	IMAGEN Y MARKETING	S/. 8,392.56	S/. 755.33	S/. 319.78	S/. 944.65	S/. 10,412.32
ADM-0214	GUERRERO AMAYA, ALASKA	ASISTENTE ADMISIÓN Y MATRICULAS	S/. 3,879.00	S/. 233.03	S/. 350.19	S/. 704.69	S/. 5,166.91
ADM-0219	SANGUINO VALLADARES, LEYNA	IMAGEN Y MARKETING	S/. 8,974.21	S/. 807.68	S/. 316.35	S/. 1,177.20	S/. 11,275.44
ADM-0220	SANZ ESPINOZA, KARIANDRY	IMAGEN Y MARKETING	S/. 7,453.13	S/. 670.79	S/. 402.25	S/. 981.00	S/. 9,507.17
<b>TOTALES</b>			<b>S/. 103,449.82</b>	<b>S/. 9,218.48</b>	<b>S/. 6,865.36</b>	<b>S/. 16,047.55</b>	<b>S/. 135,581.20</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro resumen de gastos de planilla, identificamos los conceptos totalizados por remuneración bruta, Essalud, CTS y Gratificaciones del personal de admisión y matriculas e imagen y marketing institucional, de forma mensual durante todo el año 2018.

**Tabla 28: Resumen de Gastos de Planilla – Personal de Mantenimiento**

Código	Nombre y Apellidos	Cargo	Remunerac. Bruta	Essalud	CTS	Gratific. y bonif.	Total
OBR-0001	ALVA SOTO, FERNANDO	COORDINADOR DE MANTENIMIENTO	S/. 24,000.00	S/. 2,160.00	S/. 2,724.50	S/. 4,364.36	S/. 33,248.86
OBR-0011	TEJADA ROMERO, MARIA EUGENIA	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 19,016.57	S/. 1,569.29	S/. 1,921.58	S/. 3,461.62	S/. 25,969.06
OBR-0017	GONZALEZ GIL, JOSE ANTONIO	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 13,860.00	S/. 1,247.40	S/. 449.17	S/. 2,517.90	S/. 18,074.47
OBR-0033	HUACCHA CHAVEZ, HUMBERTO	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 8,746.90	S/. 787.23	S/. 1,172.24	S/. 1,404.65	S/. 12,111.01
OBR-0034	CULQUECHICON ARTEAGA, ABDI MAGLI	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 12,225.00	S/. 1,100.25	S/. 1,502.73	S/. 2,398.00	S/. 17,225.98
OBR-0042	QUIPUSCOA JULCA, PROSPERO	TECNICO DE MANTENIMIENTO	S/. 21,484.92	S/. 1,933.64	S/. 2,448.99	S/. 3,908.74	S/. 29,776.29
OBR-0050	MOSTACERO LEON, MOISES OSIAS	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 10,989.00	S/. 989.01	S/. 1,392.64	S/. 2,230.14	S/. 15,600.79
OBR-0056	MEZA QUITO, CARLOS ALBERTO	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 20,868.97	S/. 1,878.21	S/. 1,763.06	S/. 3,303.36	S/. 27,813.60
OBR-0062	LEON BECERRA, LUIS ENRIQUE	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 12,012.00	S/. 1,081.08	S/. 1,392.64	S/. 2,230.14	S/. 16,715.86
OBR-0064	PAREDES GONZALES, MARILIN ISABEL	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 10,063.00	S/. 896.94	S/. 1,392.64	S/. 2,230.14	S/. 14,582.72
OBR-0066	CRUZADO RISCO, GERSON ALEX	VIGILANTE INTERNO	S/. 18,599.90	S/. 1,674.00	S/. 2,065.28	S/. 3,303.36	S/. 25,642.54
OBR-0068	VERASTEGUI MORI, VLADIMIR IVAN	VIGILANTE INTERNO	S/. 17,088.90	S/. 1,538.01	S/. 2,065.28	S/. 3,303.36	S/. 23,995.55
OBR-0070	DIESTRA LOYOLA, ERNESTO ANTONIO	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 10,920.00	S/. 982.80	S/. 1,266.04	S/. 2,027.40	S/. 15,196.24
OBR-0072	CUBAS IZQUIERDO, JOSE ALINDOR	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 15,522.78	S/. 1,397.05	S/. 1,437.53	S/. 2,470.49	S/. 20,827.85
OBR-0074	SANCHEZ MOSTACERO, CARLOS ALBERTO	AUXILIAR DE MANTENIMIENTO	S/. 10,140.25	S/. 912.62	S/. 942.89	S/. 2,470.49	S/. 14,466.25
OBR-0076	BAZAN PALOMINO, CHRISTIAN LEONARD	CHOFER	S/. 14,667.50	S/. 1,320.08	S/. 1,162.98	S/. 2,386.28	S/. 19,536.84
OBR-0077	TEJADA ROMERO, VICTOR MANUEL	CHOFER	S/. 14,745.75	S/. 1,338.10	S/. 1,154.23	S/. 2,386.28	S/. 19,624.36
		<b>TOTALES</b>	<b>S/. 254,951.44</b>	<b>S/. 22,805.71</b>	<b>S/. 26,254.43</b>	<b>S/. 46,396.71</b>	<b>S/. 350,408.30</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro resumen de gastos de planilla, identificamos los conceptos totalizados por remuneración bruta, Essalud, CTS y Gratificaciones del personal de mantenimiento de forma mensual durante todo el año 2018 que serán asignados a costo fijo, gastos de administración y ventas con una base de distribución.

**Tabla 29: Resumen de Gastos de Varios**

DESCRIPCION	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Agua Potable	S/. 3,105.05	S/. 2,063.90	S/. 3,033.75	S/. 3,033.75	S/. 3,114.60	S/. 3,416.40	S/. 3,105.05	S/. 6,070.75	S/. 2,825.95	S/. 682.60	S/. 3,025.50	S/. 3,721.20	S/. 37,198.50
Arbitrios	S/. 327.50	S/. 360.70	S/. 327.50	S/. 360.70	S/. 360.70	S/. 360.70	S/. 360.70	S/. 360.70	S/. 360.70	S/. 360.70	S/. 260.00	S/. 360.70	S/. 4,161.30
Asesoría	S/. 8,468.50	S/. 4,893.50	S/. 1,950.00	S/. 10,750.00	S/. 13,773.50	S/. 9,994.00	S/. 2,695.00	S/. 6,792.14	S/.	S/. 942.00	S/. 1,310.00	S/. 900.00	S/. 62,468.64
Capacitaciones	S/. 2,517.00	S/. 1,594.00	S/. 3,415.30	S/. 8,619.10	S/. 2,851.00	S/. 3,858.00	S/. 350.00	S/. 122.40	S/. 1,197.50	S/. 3,046.18	S/. 5,665.00	S/.	S/. 33,235.48
Combustible	S/. 20.00	S/. 16.80	S/. 614.64	S/. 1,167.00	S/. 900.00	S/. 1,200.00	S/. 841.00	S/. 1,200.00	S/. 1,205.00	S/. 750.00	S/. 1,568.11	S/. 600.00	S/. 10,082.55
Contratación de personal extranjero	S/. 28.47	S/. 288.42	S/. 297.39	S/. 218.82	S/. 511.15	S/. 313.57	S/. 606.77	S/.	S/. 117.60	S/. 49.90	S/.	S/.	S/. 2,432.09
Energía Eléctrica	S/. 3,935.00	S/. 6,616.70	S/. 8,242.90	S/. 6,828.50	S/. 5,125.80	S/. 5,240.20	S/. 5,414.20	S/. 4,870.50	S/. 4,777.70	S/. 5,326.10	S/. 4,369.30	S/. 3,756.60	S/. 64,503.50
Movilidad	S/. 783.00	S/. 427.00	S/. 1,880.50	S/. 334.00	S/. 411.20	S/. 241.00	S/. 285.50	S/. 311.00	S/. 379.00	S/. 645.00	S/. 153.00	S/. 201.00	S/. 6,051.20
Notariales y judiciales	S/. 300.00	S/. 107.50	S/. 491.23	S/.	S/.	S/. 228.00	S/.	S/.	S/.	S/. 163.20	S/. 204.60	S/. 50.00	S/. 1,544.53
Publicidad	S/. 400.00	S/. 2,363.00	S/.	S/. 720.00	S/. 100.00	S/.	S/. 1,275.00	S/.	S/. 865.00	S/. 315.00	S/.	S/. 800.00	S/. 6,838.00
Refrigerio	S/. 686.25	S/. 551.58	S/. 596.90	S/. 322.70	S/. 868.40	S/. 305.88	S/. 656.00	S/. 54.40	S/. 309.30	S/.	S/. 162.50	S/. 236.40	S/. 4,750.31
SIEWEB	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 2,006.00	S/. 24,072.00
Talleres extracurriculares	S/.	S/.	S/. 4,279.00	S/. 5,082.50	S/. 5,432.00	S/. 6,021.00	S/. 2,466.50	S/. 4,066.50	S/. 5,346.20	S/. 5,130.50	S/. 6,771.50	S/.	S/. 44,595.70
Teléfono	S/. 1,445.21	S/. 895.05	S/. 1,337.81	S/. 1,464.76	S/. 1,492.99	S/. 1,439.91	S/. 1,437.25	S/. 1,456.07	S/. 1,435.70	S/. 1,434.89	S/. 1,444.00	S/. 1,443.19	S/. 16,726.83
UGEL - Certificados	S/. 731.50	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.	S/. 10.10	S/.	S/. 300.00	S/.	S/.	S/.	S/. 1,041.60
Uniformes de personal	S/.	S/.	S/. 2,150.00	S/.	S/.	S/. 81.00	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.	S/.	S/. 2,231.00
Útiles de escritorio	S/. 582.00	S/. 431.41	S/. 3,612.75	S/. 1,472.88	S/. 1,637.76	S/. 734.40	S/. 550.70	S/. 458.63	S/. 891.09	S/. 365.70	S/. 740.49	S/. 541.90	S/. 12,019.71
Útiles de Limpieza	S/. 317.40	S/. 578.80	S/. 543.00	S/. 461.80	S/. 543.00	S/. 726.00	S/. 657.00	S/. 636.00	S/. 909.00	S/. 636.00	S/. 960.00	S/. 219.00	S/. 7,187.00
Alquiler- Casona Rosales	S/. 24,750.00	S/. 24,975.00	S/. 24,900.00	S/. 24,600.00	S/. 24,675.00	S/. 24,750.00	S/. 25,050.00	S/. 24,750.00	S/. 24,825.00	S/. 24,675.00	S/. 24,750.00	S/. 24,975.00	S/. 297,675.00
Alquiler- Complejo deportivo	S/. 14,850.00	S/. 14,985.00	S/. 14,940.00	S/. 14,760.00	S/. 14,805.00	S/. 14,850.00	S/. 15,030.00	S/. 14,850.00	S/. 14,895.00	S/. 14,805.00	S/. 14,850.00	S/. 14,985.00	S/. 178,605.00
Derecho de Agua de Pozo	S/. 260.00	S/. 260.00	S/. 260.00	S/. 260.00	S/. 260.00	S/. 260.00	S/. 260.00	S/. 260.00	S/. 260.00	S/. 260.00	S/. 360.70	S/. 260.00	S/. 3,220.70
Internet	S/. 154.98	S/. 154.98	S/. 160.00	S/. 154.98	S/. 154.98	S/. 154.98	S/. 154.98	S/. 154.98	S/. 157.98	S/. 157.98	S/. 154.40	S/. 152.20	S/. 1,867.42
Manteniendo de Ascensores	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 1,062.00	S/. 12,744.00
Mantenimiento de Instalaciones	S/. 38,322.10	S/. 32,924.57	S/. 28,337.10	S/. 19,423.81	S/. 15,364.97	S/. 10,910.00	S/. 6,955.30	S/. 9,932.90	S/. 4,791.70	S/. 4,183.61	S/. 6,416.70	S/. 5,443.20	S/. 183,005.96
Monitoreo de Cámaras de Seguridad	S/. 105.00	S/. 315.00	S/. 105.00	S/. 105.00	S/. 210.00	S/. 105.00	S/. 105.00	S/. 105.00	S/. 105.00	S/. 105.00	S/. 105.00	S/. 105.00	S/. 1,575.00
Suministros de Enfermería	S/.	S/.	S/.	S/.	S/. 252.64	S/. 216.65	S/. 238.44	S/.	S/. 368.19	S/. 568.95	S/. 215.93	S/. 93.75	S/. 1,954.55
<b>Total general</b>	<b>S/.105,156.96</b>	<b>S/. 97,870.91</b>	<b>S/.104,542.77</b>	<b>S/.103,208.30</b>	<b>S/. 95,912.69</b>	<b>S/. 88,474.69</b>	<b>S/.71,572.49</b>	<b>S/. 79,519.97</b>	<b>S/. 69,390.61</b>	<b>S/. 67,671.31</b>	<b>S/. 76,554.73</b>	<b>S/. 61,912.14</b>	<b>S/. 1,021,787.57</b>

Fuente: registro de compras; Libro caja y bancos

En la tabla N° 2 se muestran los gastos varios mensuales, por rubros de la institución American School, los cuales se identificaron, recolectaron y reflejaron en las guías documentales .



**Tabla 30: Resumen de costo por actividades escolares**

Actividades	Fecha	Importe
Apertura de año escolar	Marzo	S/. 6,890.00
Saint Patrick's Day	16 de Marzo	S/. 227.80
Campaña de Convivencia "Mes del buen trato"	01 al 31 de Abril	S/. 862.00
Celebración día de la madre	Mayo	S/. 7,770.00
Campeonato de natación Los Delfines	05 y 06 de Mayo	S/. 990.00
Actividad de Bilingüismo "It's Friday"	01 de Junio	S/. 816.00
Celebración día del Padre	Junio	S/. 2,497.00
Día del Maestro	06 de Julio	S/ 3,345.00
Copa KAPELE- Natación	30 de Julio	S/. 1,123.00
IV Copa Ciudad Trujillo	19 de Noviembre	S/. 470.00
Día de Thanksgiving	23 de Noviembre	S/. 120.00
Spelling bee Contest	24 de Noviembre	S/. 338.00
Juegos deportivos escolares- Lima 2018	17 de Setiembre	S/. 1,325.00
Spring Day	19 de Setiembre	S/. 1,458.00
Campeonato de Fútbol	26 de Agosto	S/. 254.00
American Edgemakers- Feria de ciencias	28 y 29 de Agosto	S/. 7,508.00
Concurso de matematicas	14 de Octubre	S/. 200.00
Actividades de Halloween	31 de Octubre	S/. 1,467.80
V Aniversario American School	26 de Octubre	S/. 16,113.50
House Competición	11 de Agosto	S/. 8,855.00
Despedida estudiantes de Promoción	16 de Noviembre	S/. 560.00
Clausura de año escolar		S/. 5,115.00
	<b>Total</b>	<b>S/. 68,305.10</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos identificar los gastos distribuidos por actividades realizadas durante el periodo 2018 en el colegio, la importancia de esta distribución oscila en que podemos reconocer el importe gastado por la institución para ciertas actividades que bien podrían ser costeadas en un cierto porcentaje por el alumno o padre de familia pero que en el caso de la institución asumo la totalidad de estas actividades.

**Tabla 31: Cuadro de depreciación de Proyector Multimedia**

Cant.		Costo Fijo			Gasto de administración	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
40	Proyector Multimedia	S/. 2,509.54	S/. 6,297.51	S/. 4,874.68	S/. -	S/. -	S/. 13,681.73

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual de los proyectores multimedia que son utilizados en el desarrollo de las clases del colegio American School, en el presente resumen se asignó su costo a los niveles de educación por su utilización de dicho bien.

**Tabla 32: Cuadro de depreciación de C.P.U**

Cant.		Costo Fijo			Gasto de Administración	Gasto de Ventas	Depreciación anual
		Inicial	Primaria	Secundaria			
40	C.P.U	S/. 3,390.73	S/. 8,224.37	S/. 6,822.36	S/. -	S/. -	S/. 18,437.46

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de se puede apreciar la depreciación de los C.P.U debemos resaltar que el aula de Psicomotricidad es de uso exclusivo del nivel inicial, el laboratorio N°01 para estudiantes nivel Primaria y Laboratorio N°02 de nivel secundario. Para hallar el cálculo de la depreciación también se tomó en cuenta las horas de clases del instituto del idioma ingles y las horas de clases del colegio American School.

**Tabla 33: Cuadro de depreciación de Tablets**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
140	Tablet	S/. -	S/. 18,724.27	S/. 13,272.90	S/. -	S/. -	S/. 31,997.17

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro también se debe señalar que las tablets son de uso exclusivo para el nivel de primaria y secundaria más no para el nivel de inicial. Por lo que, su asignación únicamente será para dichos estudiantes, asignados en proporción del N° de estudiantes.

**Tabla 34: Cuadro de depreciación de impresoras**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
15	Impresoras	S/. 264.93	S/. 533.01	S/. 379.13	S/. 908.31	S/. 504.00	S/. 2,589.39

Elaboración: Propia de los investigadores

Para obtener este importe de depreciación por el uso de las impresoras de la institución educativa se realizó una relación de los activos por áreas para poder realizar el destino del costo o gasto por depreciación, obteniéndose así el cálculo de la depreciación anual de dichos bienes.

**Tabla 35: Cuadro de depreciación de Laptops**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
22	Equipos de cómputo- Laptops	S/. 1,104.72	S/. 2,206.86	S/. 1,747.52	S/. 5,763.90	S/. 3,722.61	S/. 14,545.61

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual de los equipos de cómputo portátiles – Laptops que son utilizados tanto por las coordinaciones de los tres niveles de educación, áreas administrativas y de ventas, se realizó un resumen del valor de depreciación de estos bienes de acuerdo a la ubicación de dicho.

**Tabla 36: Cuadro de depreciación de Equipos de Computo**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
52	Equipos de cómputo All-in-one	S/. 224.96	S/. 20,408.36	S/. 20,246.40	S/. -	S/. -	S/. 40,879.72

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual de los equipos de cómputo, que son utilizados en el desarrollo de las clases del colegio American School por un lado se tiene 25 equipos en el laboratorio N°01 de uso del nivel primario y el laboratorio N°02 que son de uso de los estudiantes de secundaria y 2 equipos para la sala de docentes, cuya depreciación fue asignada a los niveles en proporción al N° de docentes.

**Tabla 37: Cuadro de depreciación de Aire acondicionado**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
11	Aire Acondicionado	S/. 183.12	S/. 439.04	S/. 344.11	S/. 436.00	S/. 366.98	S/. 1,769.25

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual de los aires acondicionados que son utilizados en su mayoría en las áreas administrativas y coordinaciones, en cuanto a las coordinaciones se asignó el valor depreciación de acuerdo a su nivel educativo que corresponden.

**Tabla 38: Cuadro de Depreciación de Secadores de manos**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
8	Secadores de manos	S/. 72.39	S/. 228.74	S/. 162.14	S/. 120.70	S/. 118.26	S/. 702.23

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual de los secadores de manos que son utilizados en tanto como de la población estudiantil como del personal.

**Tabla 39: Cuadro de Depreciación de Muebles para equipos de computo**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
52	Muebles para equipos de computo	S/. 8.00	S/. 728.00	S/. 720.00	S/. -	S/. -	S/. 1,456.00

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual de los muebles para los equipos de cómputo, que son utilizados en el desarrollo de las clases del colegio American school por una lado se tiene 25 equipos en el laboratorio N°01 de uso del nivel primaria y el laboratorio N°02 que son de uso de los estudiantes de secundaria y 2 equipos para la sala de docentes, cuyo valor fue asignado al N° de docentes por nivel en el caso de la depreciación de la sala de profesores.

**Tabla 40: Cuadro de Depreciación de Pizarras**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
40	Pizarras	S/. 421.57	S/. 1,038.70	S/. 812.88	S/. -	S/. -	S/. 2,273.15

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual las pizarras discovery, que son utilizados directamente en el desarrollo de clases.

**Tabla 41: Cuadro de Depreciación de Sillas discovery**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
978	Sillas Discovery	S/. 1,713.23	S/. 4,841.93	S/. 3,767.94	S/. -	S/. -	S/. 10,323.11

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual las sillas discovery ubicadas en las aulas de clase, laboratorios, aula de arte, teatro y biblioteca, que son utilizados directamente en el desarrollo de clases.

**Tabla 42: Cuadro de depreciación de Muebles para CPU**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
40	Muebles para CPU	S/. 176.73	S/. 435.44	S/. 340.77	S/. -	S/. -	S/. 952.93

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual los muebles para CPU que son corresponden a las aulas de clases por lo que si asignación va directamente al aula que le corresponde por nivel y aulas de laboratorio, arte y teatro.

**Tabla 43: Cuadro de depreciación de Estantes**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
64	Estantes	S/. 487.84	S/. 2,667.51	S/. 761.65	S/. -	S/. -	S/. 3,917.00

Elaboración: Propia de los investigadores

Para hallar la depreciación se realizó una relación de los bienes comprendido como estante, se tomó del registro de activos fijos el valor del bien, tasas de depreciación, depreciación mensual para hallar el valor anual y asignarlo como costo o gastos.

**Tabla 44: Cuadro de depreciación de escritorio**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
22	Escritorios	S/. 98.59	S/. 240.16	S/. 186.25	S/. 378.00	S/. 174.00	S/. 1,077.00

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual de los escritorios que son corresponden a áreas administrativas, coordinaciones y otras áreas que apoyan en la prestación del servicio.

**Tabla 45: Cuadro de depreciación de Archivadores**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
11	Archivadores	S/. 63.07	S/. 299.30	S/. 185.28	S/. 202.96	S/. 140.01	S/. 890.62

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual de archivadores, que son corresponden a áreas administrativas, coordinaciones y otras áreas que apoyan en la prestación del servicio. Se debe resaltar que es un cálculo total cuyo detalle se puede encontrar en el anexo N°07: Depreciación anual de activos fijos.

**Tabla 46: Cuadro de Depreciación de Edificio**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
1	Edificio Av. Larco N°288	S/. 12,777.30	S/. 40,887.36	S/. 33,220.98	S/. -	S/. 5,485.72	S/. 92,371.36

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro podemos apreciar el cálculo de la depreciación anual del edificio de Av. Larco N°288 Urb. San Andrés, se realizó la asignación de la depreciación por pisos y por MT ocupado.

**Tabla 47: Cuadro de Depreciación de Unidades de Transporte**

Cant.	Descripción del Equipo	Costo Fijo			Gasto Administrativo	Gasto de Ventas	Total
		Inicial	Primaria	Secundaria			
2	Unidades de Transporte	S/. -	S/. 41,146.07	S/. 29,166.83	S/. -	S/. -	S/. 70,312.90

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de depreciación de unidades de transporte debemos acotar que las unidades se usan netamente para el traslado de los alumnos del local del colegio al local del Deportivo de la institución educativa también se debe tener en cuenta que el uso de este local es para la realización de clases de educación física para estudiantes de Primaria y Secundaria.

**Tabla 48: Cuadro Resumen de Costos y Gastos del Colegio American School**

Concepto	Importe
Planilla Personal Docente-Inicial	S/.397,680.02
Planilla Personal Docente-Primaria	S/.715,623.78
Planilla Personal Docente- Secundaria	S/.505,570.61
Personal de apoyo académico	S/.732,982.31
Costo de útiles para desarrollo de clases por niveles	S/.17,405.28
Compra de Útiles escolares estudiantes	S/.33,806.00
Planilla Personal Administrativo	S/.336,705.00
Planilla Personal de Ventas	S/.135,581.20
Planilla Personal de Mantenimiento	S/.350,408.30
Gastos Varios	S/.1,021,787.57
Costo por actividades	S/.68,305.10
Depreciación de Proyector Multimedia	S/.13,681.73
Depreciación de C.P.U	S/.18,437.46
Depreciación de Tablets	S/.31,997.18
Depreciación de impresoras	S/.2,589.39
Depreciación de Laptops	S/.14,545.61
Depreciación de Equipos de Computo	S/.40,879.72
Depreciación de Aire acondicionado	S/.1,769.24
Depreciación de Secadores de manos	S/.702.23
Depreciación de Muebles para equipos de computo	S/.1,456.00
Depreciación de Pizarras	S/.2,273.15
Depreciación de Sillas discovery	S/.10,323.11
Depreciación de Muebles para CPU	S/.952.93
Depreciación de Estantes	S/.3,917.00
Depreciación de escritorio	S/.1,077.00
Depreciación de Archivadores	S/.890.62
Depreciación de Edificio	S/.92,371.36
Depreciación de Unidades de Transporte	S/.70,312.90
<b>Total</b>	<b>S/.4,624,031.80</b>

En la tabla N°48 se llegó a consolidar todos los gastos incurrido por la institución educativa que fueron descritos en cada una de las tablas, se debe aclarar que dentro de estos gastos serán distribuidos como gastos del instituto de Ingles por S/ 192,675.67 que fueron distribuidos por el uso de instalaciones siendo estos los siguientes: Agua Potable por S/ 20939.55, Energía Eléctrica S/17,829.93, Internet S/ 516.19, Mantenimiento de Ascensores por S/ 3,522.67, Mantenimiento de Instalaciones por S/ 50,586.16, Monitoreo de Cámaras de Seguridad S/ 435.36, Útiles de Limpieza S/ 1,986.62 y Gastos de Planilla- Personal de Mantenimiento S/ 96,859.19

Por lo que al realizar la clasificación de costo y gastos de colegio American School educativo solo se realizará por el valor de S/. 4,431,356.13 entre costos variables, costos fijos y gastos de administración y ventas.



### 3.3 Costos Variables, Fijos, Gastos de Administración y Ventas

**Tabla 49: Criterio de distribución de gastos por planilla**

Conceptos	Criterio de distribución	Base de Distribución	Nivel Inicial		Nivel Primaria		Nivel Secundaria		Total
				Cuota		Cuota		Cuota	
Gastos de Planilla- Auxiliar de Educación	Alumnos	N° Alumnos	100	0.1563	316	0.4938	224	0.3500	640
Gastos de Planilla- Principal	Alumnos	N° Alumnos	100	0.1563	316	0.4938	224	0.3500	640
Gastos de Planilla- Responsable de convivencia	Alumnos	N° Alumnos	100	0.1563	316	0.4938	224	0.3500	640
Gastos de Planilla-Coordinador Bilingüismo	Alumnos	N° Alumnos	100	0.1563	316	0.4938	224	0.3500	640
Gastos de Planilla-Asistentes de Biblioteca	Alumnos	N° Alumnos	100	0.1563	316	0.4938	224	0.3500	640
Gastos de Planilla-Psicólogas	Alumnos	N° Alumnos	100	0.1563	316	0.4938	224	0.3500	640
Gastos de Planilla-Enfermera	Alumnos	N° Alumnos	100	0.1563	316	0.4938	224	0.3500	640

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro vemos el criterio en base al cual se ha distribuido el gasto por planilla el cual es el número de alumnos total del colegio American School.

**Tabla 50: Criterio de distribución de gastos varios**

Conceptos	Criterio de distribución	Base de Distribución	Nivel Inicial		Nivel Primaria		Nivel Secundaria		G. Administración		G. Ventas		G. Instituto		Total
				Cuota		Cuota		Cuota		Cuota		Cuota		Cuota	
Agua Potable	Personas	N° Personal	100	0.066225166	316	0.209271523	224	0.148344371	11	0.007284768	9	0.005960265	850	0.562913907	1510
Alquiler- Casona Rosales	Área ocupada	MT2	-	-	-	-	-	-	156.4767	0.6845	72.1233	0.3155	0	0	228.6
Alquiler- Complejo deportivo	Alumnos	N° Alumnos	-	-	316	0.59	224	0.41	-	0	-	0	-	0	540
Asesoría	Personal	N° Personal	6	0.1	21	0.34	15	0.24	11	0.177419355	9	0.14516129	0	0	62
Capacitaciones	Docente	Docentes por Nivel	6	0.14	21	0.5	15	0.36	-	0	-	0	-	0	42
Combustible	Alumnos	N° Alumnos	100	0.16	316	0.49	224	0.35	-	0	-	0	-	0	640
Derecho de Agua de Pozo	Alumnos	N° Alumnos	-	-	316	0.59	224	0.41	-	0	-	0	-	0	540
Energía Eléctrica	Tiempo	N° horas	5250	0.09	16800	0.3	13650	0.25	2254	0.040562914	2254	0.040562914	15360	0.276418082	55568
Internet	Tiempo	N° horas	5250	0.09	16800	0.3	13650	0.25	2254	0.040562914	2254	0.040562914	15360	0.276418082	55568
Mantenimiento de Ascensores	Tiempo	N° horas	5250	0.09	16800	0.3	13650	0.25	2254	0.040562914	2254	0.040562914	15360	0.276418082	55568
Mantenimiento de instalaciones	Tiempo	N° horas	5250	0.09	16800	0.3	13650	0.25	2254	0.040562914	2254	0.040562914	15360	0.276418082	55568
Monitoreo de Cámaras de Seguridad	Tiempo	N° horas	5250	0.09	16800	0.3	13650	0.25	2254	0.040562914	2254	0.040562914	15360	0.276418082	55568
Sieweb	Alumnos	N° Alumnos	100	0.16	316	0.49	224	0.35	-	0	-	0	-	0	640
Suministro de enfermería	Alumnos	N° Alumnos	100	0.16	316	0.49	224	0.35	-	0	-	0	-	0	640
Talleres Extracurriculares	Alumnos	N° Alumnos	100	0.16	316	0.49	224	0.35	-	0	-	0	-	0	640
Teléfono	Personal	N° Personal	-	-	-	-	-	-	11	0.55	9	0.45	0	0	20
UGEL - Certificados	N° Certificados	N° Alumnos	17	0.14	39	0.33	63	0.53							119
Útiles de escritorio	Docente	Docentes por Nivel	6	0.14	21	0.5	15	0.36	-	0	-	0	-	0	42
Útiles de Limpieza	Tiempo	N° horas	5250	0.09	16800	0.3	13650	0.25	2254	0.040562914	2254	0.040562914	15360	0.276418082	55568

Elaboración: Propia de los investigadores

En el cuadro de distribución de gastos varios ya podemos ver que se ha incluido la parte ocupada por el servicio que presta el instituto ya que algunos gastos como el agua y la luz son inevitables y de uso conjunto.

**Tabla 51: Criterio de distribución de otros gastos**

Conceptos	Criterio de distribución	Base de Distribución	Nivel Inicial		Nivel Primaria		Nivel Secundaria		G. Administración		G. Ventas		G. Instituto		Total
				Cuota		Cuota		Cuota		Cuota		Cuota		Cuota	
Gastos de actividades	Alumnos	N° Alumnos	100	0.15625	316	0.49375	224	0.35	-	0	-	0	-	0	640
Gastos de Planilla- Personal de Mantenimiento	Tiempo	N° horas	5250	0.094478837	16800	0.302332278	13650	0.245645	2254	0.040562914	2254	0.040562914	15360	0.276418082	55568

Elaboración: Propia de los investigadores

De igual manera en el cuadro de distribución de otros gastos en el cual también se ha incluido la parte consumida por el servicio que presta el instituto.

**Tabla 52: Distribución de gastos de planilla- Personal**

COSTO FIJO - PLANILLA DE PERSONAL ACADEMICOS				
Conceptos	Nivel Inicial	Nivel Primaria	Nivel Secundaria	Total
Auxiliar de Educación	S/. 4,295.25	S/. 13,572.98	S/. 9,621.35	S/. 27,489.58
Principal	S/. 29,690.34	S/. 93,821.47	S/. 66,506.36	S/. 190,018.17
Responsable de convivencia	S/. 6,631.39	S/. 20,955.18	S/. 14,854.31	S/. 42,440.88
Coordinador Bilingüismo	S/. 8,312.47	S/. 26,267.42	S/. 18,619.94	S/. 53,199.84
Asistentes de Biblioteca	S/. 6,850.14	S/. 21,646.45	S/. 15,344.32	S/. 43,840.91
Psicólogas	S/. 8,683.01	S/. 27,438.32	S/. 19,449.95	S/. 55,571.28
Enfermera	S/. 4,218.34	S/. 13,329.97	S/. 9,449.09	S/. 26,997.40
<b>Totales</b>	<b>S/. 68,680.94</b>	<b>S/. 217,031.79</b>	<b>S/. 153,845.32</b>	<b>S/. 439,558.06</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro se realizó la distribución de los gastos de planilla del personal de auxiliar de educación, Principal del Colegio American School, el responsable de convivencia, coordinador de bilingüismo, 2 asistente de biblioteca, 2 psicólogas y enfermera que participan en la prestación del servicio educativo en cada una de sus área de trabajo pero cumplen funciones con todos los estudiantes en general es por ello que se realizó la distribución de sus sueldos tomando como criterio la cantidad de estudiantes.

**Tabla 53: Distribución de gastos varios**

DESCRIPCION	Nivel Inicial	Nivel Primaria	Nivel Secundaria	G. Administración	G. Ventas	Instituto	Total
Agua Potable	S/. 2,463.48	S/. 7,784.59	S/. 5,518.19	S/. 270.98	S/. 221.71	S/. 20,939.55	S/. 37,198.50
Alquiler- Casona Rosales	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 203,758.54	S/. 93,916.46	S/. -	S/. 297,675.00
Alquiler- Complejo deportivo	S/. -	S/. 104,517.00	S/. 74,088.00	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 178,605.00
Asesoría	S/. 6,045.35	S/. 21,158.73	S/. 15,113.38	S/. 11,083.15	S/. 9,068.03	S/. -	S/. 62,468.64
Capacitaciones	S/. 4,747.93	S/. 16,617.74	S/. 11,869.81	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 33,235.48
Combustible	S/. 1,575.40	S/. 4,978.26	S/. 3,528.89	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 10,082.55
Derecho de Agua de Pozo	S/. -	S/. 1,884.71	S/. 1,335.99	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 3,220.70
Energía Eléctrica	S/. 6,094.22	S/. 19,501.49	S/. 15,844.96	S/. 2,616.45	S/. 2,616.45	S/. 17,829.93	S/. 64,503.50
Internet	S/. 176.43	S/. 564.58	S/. 458.72	S/. 75.75	S/. 75.75	S/. 516.19	S/. 1,867.42
Mantenimiento de Ascensores	S/. 1,204.04	S/. 3,852.92	S/. 3,130.50	S/. 516.93	S/. 516.93	S/. 3,522.67	S/. 12,744.00
Mantenimiento de Instalaciones	S/. 17,290.19	S/. 55,328.61	S/. 44,954.49	S/. 7,423.26	S/. 7,423.26	S/. 50,586.16	S/. 183,005.96
Monitoreo de Cámaras de Seguridad	S/. 148.80	S/. 476.17	S/. 386.89	S/. 63.89	S/. 63.89	S/. 435.36	S/. 1,575.00
SIWEB	S/. 3,761.25	S/. 11,885.55	S/. 8,425.20	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 24,072.00
Suministros de Enfermería	S/. 305.40	S/. 965.06	S/. 684.09	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 1,954.55
Talleres extracurriculares	S/. 6,968.08	S/. 22,019.13	S/. 15,608.50	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 44,595.70
Teléfono	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 9,199.76	S/. 7,527.07	S/. -	S/. 16,726.83
UGEL – Certificados	S/. 148.80	S/. 341.36	S/. 551.44	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 1,041.60
Útiles de escritorio	S/. 1,717.10	S/. 6,009.86	S/. 4,292.75	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 12,019.71
Útiles de Limpieza	S/. 679.02	S/. 2,172.86	S/. 1,765.45	S/. 291.53	S/. 291.53	S/. 1,986.62	S/. 7,187.00
<b>Total</b>	<b>S/. 53,325.49</b>	<b>S/. 280,058.62</b>	<b>S/. 207,557.25</b>	<b>S/. 235,300.24</b>	<b>S/. 121,721.08</b>	<b>S/. 95,816.48</b>	<b>S/. 993,779.14</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En este cuadro se realizó la distribución del gasto de la institución educativa por diferentes conceptos rubros tomando como base de distribución los criterios de la tabla N°51, por otro lado, se puede observar que también se realizó la distribución de gastos del instituto a aquellos que también son consumidos en las horas de clases de inglés donde se hace uso de las instalaciones del colegio American School, que para el cálculo de una correcta distribución se está considerando sin embargo no se tomará el valor calculado de Gastos de instituto en el cálculo de la rentabilidad/perdida.

**Tabla 54: distribución directa de gastos varios**

DESCRIPCION	Distribución	Total
Arbitrios	Gastos de Administración	S/. 4,161.30
Contratación de personal extranjero	Gastos de Administración	S/. 2,432.09
Movilidad	Gastos de Administración	S/. 6,051.20
Notariales y judiciales	Gastos de Administración	S/. 1,544.53
Publicidad	Gasto de ventas	S/. 6,838.00
Refrigerio	Gastos de Administración	S/. 4,750.31
Uniformes de personal	Gastos de Administración	S/. 2,231.00
		<b>S/. 28,008.43</b>

En este cuadro se hizo la distribución directa del gasto al área correspondiente en cuanto a los arbitrios corresponden al pago mensual del local alquilado denominado en los gastos varios como casona rosales, donde únicamente se encuentran las áreas administrativas, lo demás gastos corresponden a gastos de operación que se realizaron en el transcurso del año 2018.

**Tabla 55: Distribución de Otros gastos**

Conceptos	Nivel Inicial	Nivel Primaria	Nivel Secundaria	G. Administración	G. Ventas	G. Instituto	Total
Gastos de actividades	S/. 10,672.67	S/. 33,725.64	S/. 23,906.79	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 68,305.10
Gastos de Planilla- Personal de Mantenimiento	S/. 33,106.17	S/. 105,939.74	S/. 86,076.04	S/. 14,213.58	S/. 14,213.58	S/. 96,859.19	S/. 350,408.30
<b>TOTAL</b>	<b>S/. 43,778.84</b>	<b>S/. 139,665.38</b>	<b>S/. 109,982.83</b>	<b>S/. 14,213.58</b>	<b>S/. 14,213.58</b>	<b>S/. 96,859.19</b>	<b>S/. 418,713.40</b>

En este cuadro se realizó la distribución de otros gastos tomando los criterios de distribución de la tabla N° 51, en este cuadro también se han incluido los gastos el instituto que como ya se mencionó anteriormente solo ha realizado con el fin de realizar una distribución eficiente del gasto más no se considerara en el cálculo de la rentabilidad y/o perdida.

### 3.3.1 Costos Fijos

**Tabla 56: Determinación de costos fijos por niveles**

Costos Fijos	INICIAL	PRIMARIA	SECUNDARIA	TOTAL
Gastos de Planilla Docentes	S/. 397,680.02	S/. 715,623.78	S/. 505,570.61	S/. 1,618,874.41
Actividades	S/.10,672.67	S/.33,725.64	S/.23,906.79	S/.68,305.10
Alquiler- Complejo deportivo	S/. -	S/. 104,517.00	S/. 74,088.00	S/. 178,605.00
Asesoría	S/.6,045.35	S/.21,158.73	S/.15,113.38	S/.42,317.46
Capacitaciones	S/.4,747.93	S/.16,617.74	S/.11,869.81	S/.33,235.48
Combustible	S/.1,575.40	S/.4,978.26	S/.3,528.89	S/.10,082.55
Derecho de Agua de Pozo	S/. -	S/. 1,884.71	S/. 1,335.99	S/. 3,220.70
Energía Eléctrica	S/.6,094.22	S/.19,501.49	S/.15,844.96	S/.41,440.67
Internet	S/. 176.43	S/. 564.58	S/. 458.72	S/. 1,199.73
Mantenimiento de Instalaciones	S/.17,290.19	S/.55,328.61	S/.44,954.49	S/.117,573.29
Mantenimiento de Ascensores	S/. 1,204.04	S/. 3,852.92	S/. 3,130.50	S/. 8,187.46
Monitoreo de Cámaras de Seguridad	S/. 148.80	S/. 476.17	S/. 386.89	S/. 1,011.86
SIEWEB	S/. 3,761.25	S/. 11,885.55	S/. 8,425.20	S/. 24,072.00
Útiles de Limpieza	S/.679.02	S/.2,172.86	S/.1,765.45	S/.4,617.33
Gasto por planilla- Coordinadores de Nivel	S/. 53,673.94	S/. 80,210.63	S/. 159,539.68	S/. 293,424.25
Gastos de Planilla- Auxiliar de Educación	S/. 4,295.25	S/. 13,572.98	S/. 9,621.35	S/. 27,489.58
Gastos de Planilla- Principal	S/. 29,690.34	S/. 93,821.47	S/. 66,506.36	S/. 190,018.17
Gastos de Planilla- Responsable de convivencia	S/. 6,631.39	S/. 20,955.18	S/. 14,854.31	S/. 42,440.88
Gastos de Planilla-Coordinador Bilingüismo	S/. 8,312.47	S/. 26,267.42	S/. 18,619.94	S/. 53,199.83
Gastos de Planilla-Asistentes de Biblioteca	S/. 6,850.14	S/. 21,646.45	S/. 15,344.32	S/. 43,840.91
Gastos de Planilla-Psicólogas	S/. 8,683.01	S/. 27,438.32	S/. 19,449.95	S/. 55,571.28
Gastos de Planilla-Enfermera	S/. 4,218.34	S/. 13,329.97	S/. 9,449.09	S/. 26,997.40
Gastos de Planilla-Personal Mantenimiento	S/. 33,106.17	S/. 105,939.74	S/. 86,076.04	S/. 225,121.95
Depreciación Proyector multimedia	S/. 2,509.54	S/. 6,297.52	S/. 4,874.69	S/. 13,681.75
Depreciación C.P.U	S/. 3,390.73	S/. 8,224.37	S/. 6,822.36	S/. 18,437.46
Depreciación Tablets	S/. -	S/. 18,724.27	S/. 13,272.90	S/. 31,997.17
Depreciación Impresoras	S/. 264.93	S/. 533.01	S/. 379.13	S/. 1,177.07
Depreciación Equipos de computo- Laptops	S/. 1,104.72	S/. 2,206.86	S/. 1,747.52	S/. 5,059.10
Depreciación-Equipo de Computo All-in-one	S/. 224.96	S/. 20,408.36	S/. 20,246.40	S/. 40,879.72
Depreciación-Aire Acondicionado	S/. 183.12	S/. 439.04	S/. 344.11	S/. 966.27
Depreciación-Secador de manos	S/. 72.39	S/. 228.74	S/. 162.14	S/. 463.27
Depreciación-Muebles para equipos de computo	S/. 8.00	S/. 728.00	S/. 720.00	S/. 1,456.00
Depreciación-Pizarras de aulas	S/. 421.57	S/. 1,038.70	S/. 812.88	S/. 2,273.15
Depreciación-Sillas discovery	S/. 1,713.23	S/. 4,841.93	S/. 3,767.95	S/. 10,323.11
Depreciación-Muebles para CPU	S/. 176.73	S/. 435.44	S/. 340.77	S/. 952.94
Depreciación de Estantes	S/. 487.84	S/. 2,667.51	S/. 761.65	S/. 3,917.00
Depreciación- Escritorios	S/. 98.59	S/. 240.16	S/. 186.25	S/. 525.00
Depreciación-Archivador	S/. 63.07	S/. 299.30	S/. 185.28	S/. 547.65
Depreciación de Instalaciones	S/. 12,777.30	S/. 40,887.36	S/. 33,220.98	S/. 86,885.64
Depreciación Unidades de Transporte	S/. -	S/. 41,146.07	S/. 29,166.83	S/. 70,312.90
<b>Total</b>	<b>S/.629,033.09</b>	<b>S/.1,544,816.83</b>	<b>S/.1,226,852.55</b>	<b>S/.3,400,702.48</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el presente cuadro se ha determinado los costos fijos totales por nivel y se obtuvo costos fijos para el nivel inicial de S/629,033.09, Nivel primaria por S/1, 544,816.83 y nivel de secundaria por S/1,22852.55, siendo un total de S/. 3,400,702.48

### 3.3.2 Costos Variables

**Tabla 57: Determinación de Costos Variables por niveles**

Costos Variables	INICIAL	PRIMARIA	SECUNDARIA	TOTAL
Útiles escolares- Estudiantes	S/.4,866.60	S/.16,028.60	S/.12,910.80	S/.33,806.00
Útiles para clases por niveles	S/.8,678.48	S/.5,699.40	S/.3,027.40	S/.17,405.28
Agua Potable	S/.2,463.48	S/.7,784.59	S/.5,518.19	S/.15,766.25
Suministros de Enfermería	S/.305.40	S/.965.06	S/.684.09	S/.1,954.55
Talleres extracurriculares	S/.6,968.08	S/.22,019.13	S/.15,608.50	S/.44,595.71
UGEL - Certificados	S/.148.80	S/.341.36	S/.551.44	S/.1,041.60
Útiles de escritorio	S/.1,717.10	S/.6,009.86	S/.4,292.75	S/.12,019.71
<b>Total</b>	<b>S/.25,147.94</b>	<b>S/.58,848.00</b>	<b>S/.42,593.17</b>	<b>S/.126,589.10</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el presente cuadro se ha determinado los costos variables totales por nivel inicial por S/25,147.94, nivel primario por S/58,848.00 y nivel secundario por S/42,593.17 siendo un total de general de S/126,589.10



### 3.3.3 Gastos de Administración

**Tabla 58: Determinación de gastos de administración**

Gastos de administración	Total
Agua Potable	S/. 270.98
Asesoría	S/. 11,083.15
Energía Eléctrica	S/. 2,616.45
Mantenimiento de Instalaciones	S/. 7,423.26
Útiles de Limpieza	S/. 291.53
Contratación de personal extranjero	S/. 2,432.09
Movilidad	S/. 6,051.20
Notariales y judiciales	S/. 1,544.53
Refrigerio	S/. 4,750.31
Uniformes de personal	S/. 2,231.00
Arbitrios	S/. 4,161.30
Alquiler- Casona Rosales	S/. 203,758.54
Internet	S/. 75.75
Mantenimiento de Ascensores	S/. 516.93
Monitoreo de Cámaras de Seguridad	S/. 63.89
Teléfono	S/. 9,199.76
Gastos de Planilla- Personal Administrativo	S/. 336,705.00
Gastos de Planilla- Personal Mantenimiento	S/. 14,213.58
Depreciación Impresoras- Oficinas	S/. 908.31
Depreciación de Equipo de cómputo Portátil - Laptop	S/. 5,763.90
Depreciación- aire acondicionado	S/. 436.00
Depreciación- Secador de manos	S/. 120.70
Depreciación- Escritorios	S/. 378.00
Depreciación- Archivadores	S/. 202.96
<b>Totales</b>	<b>S/. 615,199.11</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En el presente cuadro se ha determinado los gastos de administración un total de general de S/615,199.11

### 3.3.4 Gastos de Ventas

**Tabla 59: Determinación de gastos de ventas**

Gastos de Ventas	Total
Agua Potable	S/. 221.71
Asesoría	S/. 9,068.03
Energía Eléctrica	S/. 2,616.45
Mantenimiento de Instalaciones	S/. 7,423.26
Útiles de Limpieza	S/. 291.53
Publicidad	S/. 6,838.00
Alquiler- Casona Rosales	S/. 93,916.46
Internet	S/. 75.75
Mantenimiento de Ascensores	S/. 516.93
Monitoreo de Cámaras de Seguridad	S/. 63.89
Teléfono	S/. 7,527.07
Gastos de Planilla- Personal de Ventas	S/. 135,581.20
Gastos de Planilla- Personal Mantenimiento	S/. 14,213.58
Depreciación Impresoras- Oficinas	S/. 504.00
Depreciación de Equipo de cómputo Portátil - Laptop	S/. 3,722.61
Depreciación- aire acondicionado	S/. 366.98
Depreciación- Secador de manos	S/. 118.26
Depreciación- Escritorios	S/. 174.00
Depreciación- Archivadores	S/. 140.01
Depreciación de Instalaciones	S/. 5,485.72
<b>Totales</b>	<b>S/. 288,865.44</b>

Elaboración: Propia de los investigadores

En la siguiente tabla se consolidaron los gastos de ventas según los cuadros de distribución de los gastos de la tabla N°52 obteniendo un total de gastos total de S/288,865.44

### 3.4 Determinar y analizar la rentabilidad del colegio Particular American School en el año 2018.

Después de haber realizado el análisis de los costos y gastos se procede a presentar la utilidad real del colegio American School que será presentado por niveles de enseñanza.

Para determinar la utilidad de la institución educativa se tiene en cuenta todos los costos y gastos incurridos, además de los ingresos obtenidos en el 2018.

**Tabla 60: Determinación de la rentabilidad**

Centro Peruano Americano- American School									
Estado de Resultados por niveles									
Período 2018									
	INICIAL		PRIMARIA		SECUNDARIA		TOTALES		
Ventas	S/. 701,114.75	100.00%	S/. 2,280,242.75	100.00%	S/. 1,608,508.75	100.00%	S/. 4,589,866.25	100.00%	
Costo Variable	S/. 25,147.94	3.59%	S/. 58,848.00	2.58%	S/. 42,593.17	2.65%	S/. 126,589.10	2.76%	
<b>Margen de Contribución</b>	<b>S/. 675,966.81</b>	<b>96.41%</b>	<b>S/. 2,221,394.75</b>	<b>97.42%</b>	<b>S/. 1,565,915.58</b>	<b>97.35%</b>	<b>S/. 4,463,277.15</b>	<b>97.24%</b>	
Costos Fijos	S/. 629,033.09	89.72%	S/. 1,544,816.83	67.75%	S/. 1,226,852.55	76.27%	S/. 3,400,702.48	74.09%	
						Gastos Fijos	S/. 904,064.54	19.70%	
						<b>Total Gastos</b>	<b>S/. 4,304,767.03</b>	<b>93.79%</b>	
						<b>Utilidad operativa</b>	<b>S/. 158,510.12</b>	<b>3.45%</b>	
						Otros Ingresos	S/. 54,406.95		
						<b>Utilidad Neta</b>	<b>S/. 212,917.07</b>		

Con la organización de los ingresos y costos por nivel educativo asignados en proporción a N° de estudiantes matriculados y lo gastos de administración y ventas, es que se puede obtener el resultado por nivel obtenido del periodo 2018, asimismo se puede conocer la utilidad general de la institución educativa adicionando otros ingresos a lo largos del periodo escolar (Pagos por moras, certificados, entre otros).

Del estado de resultados podemos analizar que nuestros costos variables en total tan solo significan el 2.76% del total de las ventas, así como también los costos fijos representan el 74.09% del total de ventas como se puede observar es una cantidad significativa por lo que la administración deberá analizar y tomar decisiones en cuenta a estos costos. Los costos variables representan el 3.59 %, 2.58% y el 2.65% respectivamente para el nivel de inicial, primaria y secundaria.

En el nivel inicial se puede observar que es el nivel más costoso para la institución pues sus ingresos son menores comparándolo con los otros dos niveles y sus costos variables son altos en comparación al nivel de ingreso generados, dejando un margen de contribución que al cubrir los costos fijos de dicho nivel educativo se obtiene una utilidad mínima, es por ello que se llega a la conclusión que los dos niveles de educación, primaria y secundaria subvencionan al nivel inicial. Esto se debe a que no solo los útiles escolares del pack

proporcionado a los alumnos del nivel inicial son de alto costo sino que también los materiales que utilizan los profesores de este nivel son en mayor proporción y por ende el costo es mayor, pues por ser un nivel con estudiantes de 3,4 y 5 años, los alumnos tienen mayor necesidad de enseñanza en comparación de los otros 2 niveles superiores, es decir que la enseñanza para un alumno del nivel de primaria y secundaria es muy diferente a la que se le brinda a un alumno del nivel inicial, pues básicamente el tipo de enseñanza requiere de otro tipo de costos, por otro lado se debe tener en cuenta que el gasto por docente es mayor, pues cada aula cuenta con un profesor y un asistente de aula por ser niños de muy corta edad; además que se debe resaltar que cada aula de inicial cuenta con un máximo de 15 alumnos entonces en el caso de que el aula llegue a superar ese número de estudiantes, esta tiene que contar con 2 asistentes de aula. Podemos concluir que el nivel inicial es el nivel con mayor costo y gasto para la institución y por lo tanto la administración y la gerencia del Colegio American School, debe analizar sus costos y tomar una decisión cuanto al valor de la pensión mensual cobrada por este nivel educativo.

Por otro lado, en el nivel de educación primaria, el nivel ingresos se deben a que presenta una mayor población de estudiantes matriculados, el margen de contribución de este nivel es el 97.42% del total de las ventas y cómo podemos ver los costos fijos son relativamente bajos permitiéndonos así cubrir además los gastos fijos; esto hace que el nivel primario con mayor nivel de utilidad para la institución.

Por otro lado, si bien es cierto los ingresos del nivel secundaria no son tan altos al compararlos con los del nivel primaria, el margen de contribución es menor respecto a sus ventas lo que nos permite cubrir los costos y gastos fijos. El realizar el análisis del estado de resultados por niveles, nos permite concluir que el colegio American School, vienen prestando un servicio sin conocer su realidad económica y cuál es el nivel que no genera utilidad y así poder tomar medidas necesarias para contrarrestar esta situación. Con esta información y análisis determinaremos el punto de equilibrio para poder determinar con cuántos alumnos por nivel tendrían que trabajar como mínimo el colegio para poder no generar pérdida, considerando los mismos costos y gastos actuales.

### 3.5 Propuesta que permita mejorar la rentabilidad del Colegio Particular American School.

#### 3.5.1 Implementar el modelo Costos- Volumen- Utilidad

Dada la situación actual del colegio American School, es que cree conveniente determinar el punto de equilibrio por niveles escolares, el propósito de ello es contar con información para tomar decisiones que cambien la situación para la institución a corto plazo, ya que teniendo datos acerca de la cantidad de alumnos que como mínimo la empresa debe tener para no ganar ni perder, es que podrán impulsar nuevas políticas de ventas, cobranzas, inclusive implementar políticas de gastos y otros que entorno al análisis la gerencia general estime inconvenientes.

**Tabla 61: Datos para determinar el punto de equilibrio**

Descripción de Costos	INICIAL	PRIMARIA	PRIMARIA	TOTAL
Costo fijos	S/. 629,033.09	S/. 1,544,816.83	S/. 1,226,852.55	S/. 3,400,702.48
Gastos de administración y ventas	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 904,064.54
<b>Total Costos Fijos</b>	<b>S/. 629,033.09</b>	<b>S/. 1,544,816.83</b>	<b>S/. 1,226,852.55</b>	<b>S/. 4,304,767.03</b>
Costo Variables	S/. 25,147.94	S/. 58,848.00	S/. 42,593.17	S/. 126,589.10
N° Estudiantes	100	316	224	640
Precio de Venta Unitario	S/. 6,600.00	S/. 7,700.00	S/. 7,700.00	S/. -
Ingresos totales	S/. 660,000.00	S/. 2,433,200.00	S/. 1,724,800.00	S/. 4,818,000.00

**Tabla 62: Costo Variable Unitario**

Cuadro Resumen de Costos y Gasto Variables En soles						
Descripción	Inicial	Primaria	Secundaria	Costo Variable total	Cantidad de alumnos	Costo Variable Unitario
Costo Variable	S/. 25,147.94	S/. 58,848.00	S/. 42,593.17	S/. 126,589.10	640	S/. 197.80

Para hallar el costo variable se determina totalizando el costo variable y dividiendo por la cantidad de estudiantes matriculados.

**Tabla 63: Cálculo de porcentaje de ventas**

Niveles de enseñanza	N° de estudiantes	Precio de venta	Ventas	Porcentaje de ventas
Inicial	100	S/. 6,600.00	S/. 660,000.00	13.70%
Primaria	316	S/. 7,700.00	S/. 2,433,200.00	50.50%
Secundaria	224	S/. 7,700.00	S/. 1,724,800.00	35.80%
<b>Total</b>	<b>640</b>		<b>S/. 4,818,000.00</b>	<b>100.00%</b>

Para determinar el punto de equilibrio determinado a nivel institucional y a nivel educativo, se aplicará la fórmula del punto de equilibrio multiproducto porque la institución tiene 3 niveles de enseñanza, inicial, primaria y secundaria y que se observa en el cuadro anterior. En este cuadro se va a determinar el porcentaje de ventas por cada nivel educativo, con respecto al total de ventas.

**Tabla 64: Cálculo del contribución marginal**

Niveles de enseñanza	Precio de venta	Costo Variable Unitario	(1-CVU/P)	Porcentaje de ventas	(1-CVU/P)*%VTAS
Inicial	S/. 6,600.00	S/. 197.80	0.9700	0.1370	0.13
Primaria	S/. 7,700.00	S/. 197.80	0.9743	0.5050	0.49
Secundaria	S/. 7,700.00	S/. 197.80	0.9743	0.3580	0.35
<b>Contribución Marginal</b>					<b>0.97</b>

**Tabla 65: Cálculo de punto de equilibrio en unidades monetarias**

En este punto vamos a hallar el punto de equilibrio en unidades monetarias, resultado que se obtiene al dividir costos y gastos fijos entre el margen de contribución.

$$PE = \text{Costo Fijos y - Gastos Fijos} / \% \text{ Contribución Marginal}$$

$$PE = 4304767.027 / 0.97$$

$$PE = S/.4,420,923.25$$

Al hallar el punto de equilibrio en unidades monetarios de pudo determinar que el colegio American School para llegar a un equilibrio en ingresos debe obtener S/4,420,923.25.

**Tabla 66: Punto de equilibrio en N° de estudiantes**

Niveles de enseñanza	Precio de venta	Porcentaje de ventas	Punto de Equilibrio en términos Monetarios	Ventas de Equilibrio	Punto de Equilibrio en N° de estudiantes
Inicial	6600	13.70%	S/. 4,420,923.25	S/. 605,605.93	92
Primaria	7700	50.50%	S/. 4,420,923.25	S/.2,232,667.18	290
Secundaria	7700	35.80%	S/. 4,420,923.25	S/.1,582,650.15	206
		<b>100.00%</b>		<b>S/.4,420,923.25</b>	<b>587</b>

Al hallar el punto de equilibrio en N° de estudiantes matriculados se puede determinar que el colegio American School debe tener como mínimos 587 para llegar a su punto de equilibrio, es decir para que no gane ni pierda en el nivel inicial con 92 estudiantes matriculados, en nivel primaria 290 estudiantes y en secundaria 206.

**Tabla 67: Valor de la pensión aplicando CVU**

Niveles de enseñanza	Ventas de Equilibrio	N° de estudiantes	Ingreso Anual por Estudiante	Valor de Pensión por Estudiante	Valor de Pensión cobrada en el año 2018
Inicial	S/. 605,605.93	100	S/. 6,056.06	S/. 550.55	S/. 600.00
Primaria	S/.2,232,667.18	316	S/. 7,065.40	S/. 642.31	S/. 700.00
Secundaria	S/.1,582,650.15	224	S/. 7,065.40	S/. 642.31	S/. 700.00
	<b>S/.4,420,923.25</b>	<b>640</b>			

Al determinar el punto de equilibrio se pudo estimar el valor de la pensión a cobrar y realizando un comparativo con el valor cobrado se puede observar que la pensión de inicial es de S/600.00 que según el análisis CVU genera una ganancia mensual de S/49.45 al mes por estudiantes; por otro lado, la pensión de nivel primaria y secundaria una ganancia mensual al mes de S/57.69.

Por lo tanto, en análisis modelo Costos- Volumen- Utilidad sirve de herramienta para la administración para tomar decisiones en cuanto al valor de la pensión, tomar medidas a la modalidad de contratación del personal para ordenar las horas efectivas del dictado de clases, que es un gasto con mayor repercusión en el costo del servicio y por lo tanto en la rentabilidad de la empresa.

## CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

### 4.1 Discusión

Después del desarrollo del presente trabajo llegamos a los siguientes puntos los cuales se ponen en comparación con relación a los autores antes mencionados en el 1 capítulo.

En el presente trabajo se valida la hipótesis ya que al establecer el costo del servicio educativo de manera adecuada se pudo determinar la rentabilidad, con esta información la administración del colegio American school, podrá tomar mejores decisiones en beneficio de la institución, puesto que se han determinado datos que se desconocían en cuanto que nivel educativo es el más rentable y en cuál de estos niveles se tiene que analizar y tomar decisiones en cuanto a precios en el valor de la pensión o reducción de costos.

El colegio American School realiza sus actividades en un giro empresarial que, hoy en día es muy competitivo y que también se encuentra constantemente en desarrollo como nos indican las encuestas el 32% de los estudiantes, de un universo de alrededor de 8 millones de alumnos en el país, asisten a una escuela privada. Es por ello que coincidimos con el García (2016) y Arredondo (2015) quienes nos indican que en un mercado competitivo la única variable que la empresa puede tener bajo su control es la de costos, pues el precio lo establece el mercado y desarrollar una herramienta de información nos permitirá obtener información confiable que permite la toma de decisiones gerenciales en todas las actividades de planeación, control y formulación de estrategias. En una institución como el colegio American School, ha venido desempeñando sus actividades estimando el valor de la pensión en función a las instituciones educativa de su entorno, pero con el desarrollo de este trabajo el colegio puede conocer sus costos los cuales puede controlar y modificarlos de acuerdo a las necesidades de la institución, para poder obtener una rentabilidad después del servicio o mejorar la calidad de la enseñanza impartida además como ya vimos en los resultados se tendrá que tomar decisiones en cuanto a los niveles educativos a dictar en el colegio.

También tanto en nuestro trabajo como en el de castillo (2018) y Avellaneda (2016) resalta que tanto en las ciudades de Juliaca como en Cutervo y como se pudo observar en el presente trabajo en el colegio American School de Trujillo, los costos también son un tema olvidado y/o tomados a la ligera pues como hemos podido explicar el colegio no le ha dado la debida importancia el identificar, determinar ni mucho menos analizar los costos en los que incurre al realizar el servicio que ofrece, razón por la cual no ha podido tomar decisiones acertadas, cabe recordar que la administración de la institución a la actualidad desconoce el costo por nivel educativo, en el que se determinó que los niveles de primaria y secundaria son lo que subvencionan el costos educativo del nivel inicial.



## 4.2 Conclusiones

Se identificó los ingresos del colegio American School para el nivel inicial son S/ 701,114.75, en primaria S/ 2,280,242.75 y en secundaria S/ 1,608,508.75 lo que hace un total de S/ 4,589,866.25 en estos ingresos se está considerando cuotas de ingreso, matrículas y pensión escolar; existen también otros ingresos por concepto de certificados de estudio, proceso de admisión, exámenes internacionales, agendas y otros que significan S/ 54,406.95 soles en el año 2018, lo que nos da un ingreso total S/4'644,273.20

Al identificar los costos podemos encontrar los costos de planilla del personal docentes y de apoyo académico lo que significa S/2'351,856.72 soles; la depreciación de equipos que suman S/308,176.63 soles anuales; también los costos por actividades escolares las que alcanzan S/ 68,305.10; además el costo total por los útiles escolares asignados a los alumnos es de S/ 33,806.00 soles a esto se suma los costos de útiles para el desarrollo de clases lo que suma S/ 17,405.28.

Luego de esto identificamos los gastos, los que incluye la planilla de personal administrativo, de ventas y de mantenimiento lo que hace un total de S/ 822,694.50 soles a lo que se le suma los gastos varios en los que incurre el colegio American School como el los arbitrios , los gastos por asesoría, por notaria, por útiles de limpieza, alquileres y mantenimientos , los cuales hacen un total de S/ 1'021,787.57 soles de los que más resalta es los gastos por alquiler los cuales suman S/ 476,280.00 soles anuales.

Para la determinación de los costos fijos, variables y los gastos de administración y ventas se usó como criterios de distribución el número de alumnos en su mayoría, pero en algunos casos especiales como la depreciación de los equipos de la sala de profesores que se ha usado el número de docentes y para la energía eléctrica que se ha distribuido tomando en cuenta el tiempo de uso.

Para determinar la rentabilidad del colegio American School, se realizó a través del costeo directo en el cual se puede observar el margen de contribución de los niveles de educación para inicial el margen de contribución es de S/. 675,966.81, para el nivel de primaria S/. 2,221,394.75 y secundaria S/. 1,565,915.58 siendo el margen de contribución total de S/. 4,463,277.15. También se determinó el valor total de costos fijo por S/. 3,400,702.48 y gastos de administración y ventas por un total de S/. 904,064.54, obteniendo una utilidad operativa de S/. 158,510.12.

Como propuesta que permita la mejora de la rentabilidad se propone la implementación del análisis CVU, puesto que, es una herramienta de información para la administración que contribuye a la gestión de sus costos. Al realizar al análisis del punto de equilibrio en unidades monetarias el colegio debe tener un ingreso de S/. 4,420,923.25 al realizar la comparación de los ingresos del año 2018 se tuvo un ingreso de S/. 4,589,866.25, es decir por encima del ingreso esperado. Al realizar el cálculo del punto de equilibrio en número de estudiantes matriculados se obtuvo un resultado de 92 alumnos del nivel inicial, 290 estudiantes del nivel primario y 206 de secundario. Sin embargo, al realizar la comparación del número de estudiantes matriculas en el año 2018, el número de estudiantes matriculados en el nivel inicial es de 100, es por ello que al determinar la rentabilidad y calcular el margen de contribución este nivel logra cubrir los costos fijos y se obtiene una rentabilidad por debajo de los otros dos niveles de educación. En el nivel de primario se tiene 316 estudiantes matriculados y 224 estudiantes en el nivel secundaria.

Entre las propuestas se determinó que la administración del colegio debe tener un criterio válido para establecer la cantidad de estudiantes con algún beneficio de descuentos por beca, media beca o por políticas institucionales, esto ayudará a la administración a tomar mejores decisiones acerca de la cantidad de beneficiados con algún tipo de descuentos, ya que estos beneficios otorgados afectan a los ingresos totales, incrementan los costos de la institución y afectan a la utilidad del periodo.

Una adecuada determinación del número de vacantes de alumnos por niveles en función a la infraestructura con la que cuenta el colegio; hará que la institución pueda organizarse y trabajar en base a su capacidad instalada evitando así gastos innecesarios por la apertura de aulas con menos de la capacidad mínima de alumnos como se ha venido dando.

La empresa debe estructurar su contabilidad de costos estableciendo dos centros de costos para separar los gastos del instituto y los gastos del Colegio American School, lo que va a permitir tener información confiable y oportuna para poder implementar su análisis CVU para que la administración pueda tomar decisiones y controlar sus gastos.

La organización de los costos por niveles escolares permite a la administración tener conocimiento de que nivel educativo es el más o menos rentable al momento de prestar el servicio educativo y de este modo realizar las mejoras necesarias para reducir los costos que considere que podrían afectar al resultado.

Es recomendable que la administración controle sus costos y sus márgenes de ganancias por niveles para que analice la posibilidad de incrementar la pensión del servicio educativo, puesto que desde la apertura de la institución educativa en su primer año escolar 2014, no ha realizado incremento alguno en las pensiones.

## REFERENCIAS

- Arredondo, M.(2015) Contabilidad y análisis de costos, Grupo Editorial Patria. Recuperado de:ProQuestEbookCentral,<https://ebookcentral.proquest.com/lib/upnortesp/detail.action?docID=4569674>.
- Bisquerra, R(2009) metodología de la investigación educativa . Madrid, España: Editorial la Muralla
- Del Castillo, Olivares y Gonzales (2014), et al. Metodología de la investigación, Grupo Editorial Patria, 2014.
- Diaz, L. (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico. En Investigación educ. médica vol.2 no.7 México jul./sep. 2013. [En línea]. Recuperado de: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S200750572013000300009&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S200750572013000300009&script=sci_arttext)
- Dulzaides M. & Molina M.(2004),Análisis documental y de información: dos componentes de un mismo proceso.ACIMED v.12 n.2 Ciudad de La Habana mar.-abr. 2004
- Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/upnortesp/detail.action?docID=3196408>.
- Ferrer(2012) Estados financieros: Análisis e interpretación por sectores económicos(1ra. Edición) Perú. Pacifico Editores.
- García, J.(1996) Contabilidad de costos, McGraw-Hill Interamericana. Recuperado de: ProQuest
- Hernández, R, & González, S. El proceso de investigación científica (2a. ed.), Editorial Universitaria, 2012. Recuperado en: ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/upnortesp/detail.action?docID=3198455>.
- Lopez, P. (Agosto 2004). Poblacion Muestra y Muestreo.Punto Cero v.09 n. Cochabamba 2004
- Raffino, M. (2018). Investigación no Experimental [En línea]. Recuperado de: <https://concepto.de/investigacion-no-experimental/>.

# ANEXOS

### Anexo N° 1 - FICHA DE ENTREVISTA

**Empresa: Centro Peruano Americano – El Cultural**  
**Dirigido: Administradora Colegio American School – Karina Anderson Montoya**  
**Fecha : 28/08/2019**  
**Hora inicio: 11:00 am Hora termino: 12.00 pm**  
**Lugar: Oficina de Administración- Colegio American School**  
**Entrevistador (es): Oriana Khattherine Chaparro Jordán**

1. ¿En qué fecha se inició el centro educativo?

Rpta 1: El proyecto educativo inicio en octubre 2013, nuestro primer año escolar fue en el año 2014.

2. ¿Desde que el colegio inicio, iniciaron también sus 3 niveles educativos?

Rpta 2: Sí, Nivel de inicial 3,4 y 5 años, Primaria de 1er a 6to grado y secundaria 7mo y 8avo grado.

3. ¿Cuál es la cantidad de alumnos que tuvo la institución educativa en total en el año 2018?

Rpta 3: En el año 2018, 640 estudiantes

4. En cuanto al personal que labora en la institución ¿Cuántos son por cada área? ¿Y este número ha variado durante el año 2018?

Rpta 4: Tenemos personal docente, de coordinación académica, administrativo y personal de mantenimiento varía, pero no de manera frecuente.

5. ¿Durante el año escolar 2018 que tipo de ingresos se percibieron?

Rpta 5: Los ingresos que percibimos durante el año son cuotas de ingreso, matriculas, pensiones y otros ingresos como pagos por certificados, exámenes internacionales, reposición de agendas escolares, entre otros.

6. ¿Cuenta la I.E. con una política de pagos de pensiones?

Rpta 6: Sí, desde que inicio la institución para la captación de estudiantes se realizaron convenios, descuento por segundo hermano, descuentos a personal, socios, entre otros, por lo que existen escalas en los montos de pensiones.

7. ¿El horario que cumplen los docentes es por horas o a tiempo completo?

Rpta 7: Los docentes trabajan a tiempo completo, cumple un horario de trabajo de 8 horas, ingresan a las 7:00am hasta las 3:00pm.

8. ¿Qué beneficios tienen los estudiantes y/o padres de familia por el pago de su pensión mensual?

Rpta 8: El estudiante al inicio de año recibe un paquete de útiles de acuerdo a su grado de estudios, asimismo proporciona talleres extracurriculares a los estudiantes que inician normalmente en Abril de cada año, la institución cubre los gastos de toda actividad escolar.

9. ¿Los pagos de las mensualidades, matrícula se cancelan sin retraso?

Rpta 9: No, actualmente se viene mejorando la cobranza en la institución, pero si se ha presentado un alto índice de morosidad en la institución actualmente contamos con el servicio de reporte de Infocorp y personal de apoyo para reducir la morosidad.

10. ¿Qué equipos utilizan para prestar el servicio educativo?

Rpta 10: Bueno en cada aula existe un proyector multimedia, CPU, escritorio para CPU, tenemos 2 laboratorios multimedia, Tablet a disposición de los estudiantes cuando el docente lo requiera para uso en clase, el mobiliario, entre otros.

11. ¿El local donde presta el servicio educativo es propio o alquilado?

Rpta 11: Tenemos nuestro propio local, pero actualmente también alquilamos un local junta al edificio del colegio donde en su mayoría esta las oficinas administrativas. También tenemos un local deportivo que alquilamos donde tenemos una piscina, Grass sintético donde se desarrollan las clases de educación física para los estudiantes a partir del 3er grado de primaria.

### Anexo N° 02 - FICHA DE ENTREVISTA

**Empresa: Centro Peruano Americano – El Cultural**

**Dirigido: Gerente financiero y actual Gerente General – C.P.C Fernando Valderrama Arroyo**

**Fecha :28/08/2019**

**Hora inicio: 09:00 am Hora termino: 10:00 am**

**Lugar: Oficina de gerencia general – El Cultural**

**Entrevistador (es): Oriana Khattherine Chaparro Jordán**

1. ¿Quién custodia la información económica de la institución y quién le supervisa?

Rpta 1: La información tanto del instituto de inglés como la información del Colegio la custodia el área de gerencia financiera.

2. ¿Qué tipo de gastos fueron recurrentes para la prestación del servicio educativo en el año 2018 en el Colegio American School?

Rpta 2: El gasto más significativo en la prestación de servicio es el gasto de planilla y alquileres de local anexo del colegio y del complejo deportivo, hay gastos de mantenimiento del colegio que es un poco elevado a inicios del año escolar, entre otros gastos.

3. Para la ejecución de estos gastos de la institución Educativa American School ¿Existe un control o un presupuesto?

Rpta 3: No, desde que inicio la institución educativa no se realiza un control de sus gastos.

4. ¿Se conoce la utilidad del colegio American School independientemente del instituto?

Rpta 4: No, todo se concentra en una sola contabilidad por lo que es un poco complicado determinar a utilidad tanto del instituto como del colegio.

5. ¿Se conoce si con la prestación del servicio Educativo se cubre los costos institucionales o no en el Colegio American School?

Rpta 5: No se puede afirmar con exactitud pues no tenemos un control de ello.

6. ¿Porque el importe de la pensión no ha subido con el paso del tiempo, en el colegio American School?

Rpta 6: Porque no se tiene una información que permita.

7. ¿Se conoce cuanto es la ganancia neta y el gasto por alumno matriculado en el Colegio American School?

Rpta 7: No se tiene una información exacta.

8. ¿Cómo o mediante que método se fijó el precio de la pensión en la institución?

Rpta 8: En base a la competencia, se fijo el monto de la pensión mensual.

9. ¿Se conoce con certeza si realmente le Colegio American School es rentable actualmente?

Rpta 9: No, se desconoce totalmente.

10. ¿Cree usted que todos los beneficios que se le proporciona al padre de familia por matricular a su hijo son viables en la actualidad?

Rpta 10: Creo que se necesita un análisis de situación económica tanto de la institución como del cliente pues los tiempos a cambiado.

11. ¿Qué porcentaje cree usted que el sueldo del docente se encuentra incluida en su estructura de costos?

Rpta 11: El costo de la planilla es un monto significativo que estimo debe ser un 55%.



Anexo N°03: Facturas de compras útiles colegio American School



**INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C**

**DOMICILIO FISCAL:** Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

**VENTAS:** Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

**DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA**

**RUC N° 20559712427**

**FACTURA**

**0001 - N° 006524**

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano  
 R.U.C. 20132111082  
 DIRECCIÓN: Av. Venezuela Nro 125 Urb El Recreo  
 CONDICIONES DE PAGO:  
 N° GUIA:

FECHA: 07-03-2018  
 VENDEDOR:  
 CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	77	Unidad	Bolígrafo Pilot	2.96	223.30
	77	Unidad	Bolígrafo Pilot	2.90	223.30
	77	Unidad	Bolígrafo Pilot	2.90	223.30
	77	Unidad	Borrador Grande	0.80	61.60
	77	Unidad	Borrador de lápiz y tinta Grande	1.50	115.50
	77	Unidad	Colores delgados (cosax 12)	6.00	462.00
	231	Unidad	Cuaderno Cuadrado A4	4.10	947.10
	385	Unidad	Cuaderno Rayado A4	2.80	1,078.00
	77	Unidad	Cuaderno Triple Renslon	3.30	254.10
	77	Unidad	Lápiz Grafito 2B	1.00	77.00
	77	Cosax 12	Plumones delgados	5.50	423.50
	77	Unidad	Tasador con depósito	2.00	154.00
	77	Unidad	Tisera Naranjita	1.50	115.50
	77	Unidad	Goma en Barra x 21gr	3.00	231.00

2018.03.07-144.7

SON: Cuatro mil quinientos ochenta y Nueve 20/100 Soles



NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

Emitir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. o sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	3,889.15
I.G.V. 18%	700.05
TOTAL	4,589.20

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006523

SEÑOR (ES): CENTRO PERUANO AMERICANO  
R.U.C. 20132111082  
DIRECCIÓN: AV. VENEZUELA #125 URB. RECREO. FECHA: 07/03/2018  
CONDICIONES DE PAGO: VENDEDOR:  
N° GUIA: CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	136	UNIDAD	BOLIGRAFO PEGOT AZUL	2.90	394.40
	136	UNIDAD	BOLIGRAFO PEGOT NEGRO	2.90	394.40
	136	UNIDAD	BOLIGRAFO PEGOT ROJO	2.90	394.40
	136	UNIDAD	BORRADOR BLANCO	0.80	108.80
	136	UNIDAD	BORRADOR TIANTA	1.50	204.00
	136	UNIDAD	COLOR X 12	6.00	816.00
	272	UNIDAD	CUADERNO CUBA DREW 1000	4.10	1115.20
	1224	UNIDAD	CUADERNO RAYA 00	2.80	3427.20
	136	UNIDAD	LA PIZ 2B	1.00	136.00
	136	UNIDAD	PLUMON DEL GAOO X12	5.50	748.00
	136	UNIDAD	REGIA 90 CM	0.50	68.00
	136	UNIDAD	TASADOR CON DEPOSITO	2.00	272.00
	136	UNIDAD	TIJERA NARANJETA	1.50	204.00

SON: 4060 MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y OROS 40600 SOLES.



Emittir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. o sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibida la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	7 018.98
I.G.V. 18	1 263.42
TOTAL	8 282.40

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006522

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano  
R.U.C. 20132111082  
DIRECCIÓN: Av. Venezuela Nro. 125 Urb El Recreo

FECHA: 07-03-2018

CONDICIONES DE PAGO:

VENDEDOR:

N° GUIA:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	17	Caja x 12	Colores Jumbo	13.00	221.00
	17	Caja x 12	Crayolas Jumbo	4.50	76.50
	17	Unidad	lapiz Jumbo Grafico 2B	1.50	25.50
	17	Unidad	Pincel N°16	1.60	27.20
	17	Unidad	Pincel N°24	3.50	59.50
	17	Caja x 12	Plastilina Jumbo Neon	6.00	102.00
	17	Caja x 12	Plastilina Suave Jumbo	4.50	76.50
	17	Unidad	Punzon	1.50	25.50
	17	Unidad	Tabla Para Punzon de Micro Poso 50	4.00	68.00
	17	Unidad	tañador Jumbo	3.00	51.00
	17	Unidad	tijeras	1.50	25.50
	17	Unidad	Regla de 20cm	0.50	8.50
	17	Unidad	Borrador Blanco Grande	0.80	13.60
	17	Unidad	Goma en barra x 21Gr	3.00	51.00

SON: Ochocientos treinta y uno x 30/100 Soles



NOTA: Una vez recibido la mercaderia no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolucion.

CANCELADO / CANJEADO

Emilir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	704.49
I.G.V. 18%	126.81
TOTAL	831.30

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006517

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano  
R.U.C. 20132111082  
DIRECCIÓN: Av. Venezuela No.125 Urb. El Recreo  
CONDICIONES DE PAGO:  
N° GUIA:

FECHA: 07-03-2018  
VENDEDOR:  
CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	20	Caja x 12	Colores Jumbo	13.00	260.00
	20	Caja x 12	Crayolas Jumbo	4.50	90.00
	20	Unidad	Cuaderno Cuadrimax 1x1-A4	2.80	56.00
	20	Unidad	lapiz Jumbo Grafico 2B	1.50	30.00
	20	Unidad	Pincel N° 16	1.60	32.00
	20	Unidad	Pincel N° 24	3.50	70.00
	20	Unidad	Plastilina Neon Jumbo (Caja x 12)	6.00	120.00
	20	Unidad	Plastilina suave Jumbo (Caja x 12)	4.50	90.00
	20	Unidad	Punzón	1.50	30.00
	20	Unidad	Tabla Para Punzón de Microporoso	4.00	80.00
	20	Unidad	Tasador Para lapiz Jumbo	3.00	60.00
	20	Unidad	Tiseras Naranjita	1.50	30.00
	20	Unidad	Regla de 20 cm	0.50	10.00
	20	Unidad	Borrador Blanco Grande	0.80	16.00
	20	Unidad	Goma en Bolsa x 21gr	3.00	60.00

SON: Mil treinta y cuatro y 00/100 Soles



Emittir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	876.27
I.G.V. 18%	157.73
TOTAL	1,034.00

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC Nº 20559712427

FACTURA

0001 - Nº 006518

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

SEÑOR (ES): *Centro Peruano Americano*  
R.U.C. *20132111082*  
DIRECCIÓN: *Av. Venezuela Mro. 125 Urb. El recreo*  
CONDICIONES DE PAGO:  
Nº GUIA:

FECHA: *07-03-2018*

VENDEDOR:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	25	Casa x 12	Colores Jumbo	13.00	325.00
	25	Casa x 12	Crayolas Jumbo	4.50	112.50
	25	Unidad	Cuaderno Cuadrimax 1x1-A4	3.30	82.50
	25	Unidad	Lapiz Jumbo Grafito 2B	1.50	37.50
	25	Unidad	Pincel N° 16	1.60	40.00
	25	Unidad	Pincel N° 24	3.50	87.50
	25	Casa x 12	Plastilina Suave Neón Jumbo	6.00	150.00
	25	Casa x 12	Plastilina Suave Sombro	4.50	112.50
	25	Unidad	Punzon	1.50	37.50
	25	Unidad	tabla Para Punzon de Microporoso	4.00	100.00
	25	Unidad	Tajador Para lapiz Jumbo	3.00	75.00
	25	Unidad	tiseras Naranjita	1.50	37.50
	25	Unidad	Regla de 20 cm	0.50	12.50
	25	Unidad	Borrador Blanco Grande	0.80	20.00
	25	Unidad	Goma en Barra x 21 gr	3.00	75.00

SON: *Mil trescientos cinco x 00 / 100 Soles*



Emilir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	1,105.93
I.G.V. 18%	199.07
TOTAL	1,305.00

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006519

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano  
R.U.C. 20132111082

DIRECCIÓN: Av. Venezuela Nro. 125 Urb. El Recreo

CONDICIONES DE PAGO:

N° GUIA:

FECHA: 07-03-2018

VENDEDOR:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	46	Unidad	Borrador Grande	0.80	36.80
	46	Caja x 12	Colores delgados	6.00	276.00
	46	Unidad	Cuaderno Cuadrado - A4	4.10	188.60
	92	Unidad	Cuaderno A4 triple Ringlon	2.80	257.60
	184	Unidad	Cuaderno Pasado A4	2.80	515.20
	46	Unidad	lapiZ Grafito 2B	1.00	46.00
	46	Unidad	lapiZ Roso chequeo	1.00	46.00
	46	Unidad	Regla de 20 cm	0.50	23.00
	46	Unidad	Tajador con deposito	2.00	92.00
	46	Est x 10	Plumones 47	14.00	644.00
	46	Caja x 12	Plastilina suave neón Jumbo	6.00	276.00
	46	Unidad	Goma en Barra x 21 grs	3.00	138.00

2018-03-07-141-1

SON: Dos mil quinientos treinta y nueve y 20/100 Soles



Emitir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sirvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	2,151.86
I.G.V. 18%	387.34
TOTAL	2,539.20

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006520

SEÑOR (ES): Centro Peruana Americano  
R.U.C. 20132111082  
DIRECCIÓN: Av. Venezuela Nro 125 Urb. El Resero  
CONDICIONES DE PAGO:  
N° GUIA:

FECHA: 07-03-2018  
VENDEDOR:  
CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	46	Unidad	Borrador Grande	0.80	36.80
	46	caja x 12	Colores delgados	6.00	276.00
	138	Unidad	Cuaderno Cuadrado - A4	4.10	565.80
	184	Unidad	Cuaderno Rayado A4	2.80	515.20
	46	Unidad	lapiz Grafito 2B	1.00	46.00
	46	Unidad	lapiz Rojo chegueo	1.00	46.00
	46	caja x 12	Plumones delgados	5.50	253.00
	46	Unidad	Regla de 20cm	0.50	23.00
	46	Unidad	tasador con deposito	2.00	92.00
	46	Unidad	Tisera Naranja	1.50	69.00

2018.03.07-142.1

SON: Mil novecientos veintidos y 80/100 Soles



Emittir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	1,629.49
I.G.V. 18%	293.31
TOTAL	1,922.80

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006521

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano  
R.U.C. 20132111082

DIRECCIÓN: Av. Venezuela Nro. 125 Urb. El recreo

CONDICIONES DE PAGO:

N° GUIA:

FECHA: 07-03-2018

VENDEDOR:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	47	Unidad	Borrador Grande	0.80	37.60
	47	Caja x 12	Colores delgados	6.00	282.00
	94	Unidad	Cuaderno Cuadrado A4	4.10	385.40
	235	Unidad	Cuaderno Rayado A4	2.80	658.00
	47	Unidad	lapiz Grafito 2B	1.00	47.00
	47	Unidad	lapiz Pizzo chequeo	1.00	47.00
	47	Caja 12	Plumones delgados	5.50	258.50
	47	Unidad	Tajador con deposito	2.00	94.00
	47	Unidad	tisera Naranjita	1.50	70.50
	47	Unidad	Goma en Barra x 21gr	3.00	141.00

2018-03-07-143-16

SON: Dos mil veintiuno y 00/100 Soles



Emilir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. o sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercaderia no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	1,712.71
I.G.V. 18%	308.29
TOTAL	2,021.00

USUARIO





INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC Nº 20559712427

FACTURA

0001 - Nº 006520

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

SEÑOR (ES): Centro Peruana Americano  
R.U.C. 20132111082

DIRECCIÓN: Av. Venezuela Nro 125 Urb. El Recreo

FECHA: 07-03-2018

CONDICIONES DE PAGO:

VENDEDOR:

Nº GUIA:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	46	Unidad	Borrador Grande	0.80	36.80
	46	caja x 12	Colores delgados	6.00	276.00
	138	Unidad	Cuaderno Cuadrulado - A4	4.10	565.80
	184	Unidad	Cuaderno Rayado A4	2.80	515.20
	46	Unidad	lapiz Grafito 2B	1.00	46.00
	46	Unidad	lapiz Rojo chegueo	1.00	46.00
	46	caja x 12	Plumones delgados	5.50	253.00
	46	Unidad	Regla de 20cm	0.50	23.00
	46	Unidad	tajador con deposito	2.00	92.00
	46	Unidad	Tisera Naranja	1.50	69.00

2018-03-07-142-1

SON: Mil novecientos veintidos y 80/100 Soles



NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

Emitir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. o sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	1,629.49
I.G.V. 18%	293.31
TOTAL	1,922.80

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006548

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano

R.U.C. 20132111082

DIRECCIÓN: Av. Venezuela No 125 Urb. Elrecreo

FECHA: 08-03-2018

CONDICIONES DE PAGO:

VENDEDOR:

N° GUIA:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	45	Unidad	Bolígrafo Azul - Pilot	2.90	130.50
	45	Unidad	Bolígrafo Negro - Pilot	2.90	130.50
	45	Unidad	Bolígrafo Rojo - Pilot	2.90	130.50
	45	Unidad	Borrador Grande	0.80	36.00
	45	Unidad	Borrador de la Piz x tinta Grande	1.50	67.50
	135	caja x 12	Colores delgados	6.00	270.00
	225	Unidad	Cuaderno Cuadrulado - A4	4.10	553.50
	45	Unidad	Cuaderno Rayado A4	2.80	630.00
	45	Unidad	Cuaderno triple Renolón	3.30	148.50
	45	Unidad	Lapiz Grafito 2B	1.00	45.00
	45	Unidad	Plumones delgados (Caja x 12)	5.50	247.50
	45	Unidad	Tajador con deposito	2.00	90.00
	45	Unidad	Tijeras Naranjita	1.50	67.50
	45	Unidad	Goma en Barra x 21gr	3.00	135.00

2018-03-08-217.01

SON: Dos mil seiscientos ochenta y dos y 00/100 Soles



Emittir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. o sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	2,272.88
I.G.V. 18%	409.12
TOTAL	\$ 2,682.00

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006547

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano

R.U.C. 2013211082

DIRECCIÓN: Av. Venezuela Nro 125 Urb el recreo

FECHA: 08-03-2018

CONDICIONES DE PAGO:

VENDEDOR:

N° GUIA:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	13	Unidad	Borrador Grande	0.80	10.40
	13	Caja x 12	Colores delgados	6.00	78.00
	26	Unidad	Cuaderno Cuadrado A4	4.10	106.60
	65	Unidad	Cuaderno Rayado A4	2.80	182.00
	13	Unidad	Lapiz Grafito 2B	1.00	13.00
	13	Unidad	Lapiz Roso chegueo	1.00	13.00
	13	Caja x 12	Plumones delgados	5.50	71.50
	13	Unidad	Tajador con deposito	2.00	26.00
	13	Unidad	Tijera Naranjita	1.50	19.50
	13	Unidad	Goma en Barra x 21 grs	3.00	39.00

2018.03.08-216.7

SON: Quinientos cincuenta y nueve y 00/100 Soles



Emitir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	473.73
I.G.V. 18%	85.27
TOTAL	559.00

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006551

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano

R.U.C. 20132111082

DIRECCIÓN: Av. Venezuela nro 125 Urb. El recreo

FECHA: 08-03-2018

CONDICIONES DE PAGO:

VENDEDOR:

N° GUIA:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	79	Unidad	Bolígrafo Azul - Pilot	2.90	229.10
	79	Unidad	Bolígrafo Negro - Pilot	2.90	229.10
	79	Unidad	Bolígrafo Rojo - Pilot	2.90	229.10
	79	Unidad	Borrador Grande	0.80	63.20
	79	Unidad	Borrador de lápiz y tinta - Grande	1.50	118.50
	79	Unidad	Colores delgados (caja x 12)	6.00	474.00
	158	Unidad	Cuaderno cuadriculado A4	4.10	647.80
	711	Unidad	Cuaderno Raxado A4	2.80	1,990.80
	79	Unidad	lápiz Grafito 2B	1.00	79.00
	79	Unidad	Plumones delgados (caja x 12)	5.50	434.50
	79	Unidad	Regla de 20 cm	0.50	39.50
	79	Unidad	tasador con deposito	2.00	158.00
	79	Unidad	Tijeras Naranjita	1.50	118.50

SON: Cuatro mil ochocientos once y 10/100 Soles



Emitir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. o servirse abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	4,077.20
I.G.V. 18%	733.90
TOTAL	\$4,811.10

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC Nº 20559712427

FACTURA

0001 - Nº 006543

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano  
R.U.C. 20132111082  
DIRECCIÓN: Av. Venezuela Nro. 125 Urb El Recreo  
CONDICIONES DE PAGO:  
Nº GUIA:

FECHA: 08-03-2018

VENDEDOR:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	12	Unidad	Colores Jumbo	13.00	156.00
	12	Unidad	Craxolas Jumbo	4.50	54.00
	12	Unidad	Cuaderno Cuadrimax 1x1-A4	2.80	33.60
	12	Unidad	lápiz Jumbo Grafito 2B	1.50	18.00
	12	Unidad	Pincel delgado N° 16	1.60	19.20
	12	Unidad	Pincel Grueso N° 24	3.50	42.00
	12	Unidad	Plastilina Suave Neón Jumbo	6.00	72.00
	12	Unidad	Plastilina Suave Jumbo	4.50	54.00
	12	Unidad	Punzon	1.50	18.00
	12	Unidad	Tabla Para Punzon de Micro Abraso	4.00	48.00
	12	Unidad	tasador Para lapiz Jumbo	3.00	36.00
	12	Unidad	Tijeras Naranja	1.50	18.00
	12	Unidad	Regla de 20cm	0.50	6.00
	12	Unidad	Borrador Blanco Grande	0.80	9.60
	12	Unidad	Goma en Barra x21gr	3.00	36.00

SON: Seiscientos veinte y 40/100 Soles



Emittir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	525.76
I.G.V. 18%	94.64
TOTAL	620.40

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006544

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano  
R.U.C. 20132111082  
DIRECCIÓN: Av. Venezuela No. 125 Urb El Recreo  
CONDICIONES DE PAGO:

FECHA: 08-03-2018

VENDEDOR:

N° GUIA:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	13	Coja x 12	Colores Jumbo	13.00	169.00
	13	Coja x 12	CRAYOLAS Jumbo	4.50	58.50
	13	Unidad	Cuaderno Cuadrimin x 1 x 1 - A4	3.30	42.90
	13	Unidad	lápiz Jumbo Grafito 2B	1.50	19.50
	13	Unidad	Pincel N° 16	1.60	20.80
	13	Unidad	Pincel N° 24	3.50	45.50
	13	Unidad	Plastilina Suave Neón Jumbo	6.00	78.00
	13	Unidad	Plastilina Suave Jumbo	4.50	58.50
	13	Unidad	Punzón	1.50	19.50
	13	Unidad	tabla para Punzón de Microproso	4.00	52.00
	13	Unidad	Tajador para lápiz Jumbo	3.00	39.00
	13	unidad	Tiseras Naranjita	1.50	19.50
	13	unidad	Regla de 20cm	0.50	6.50
	13	unidad	Borrador Blanco Grande	0.80	10.40
	13	Unidad	Goma en Barra X 21 Gr	3.00	39.00

2018.03.08-213.7

SON: Seiscientos setenta x ocho x 60/100 Soles



Emitir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	575.08
I.G.V. 18%	103.52
TOTAL	\$ 678.60

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006544

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano  
R.U.C. 20132111082  
DIRECCIÓN: Av. Venezuela No. 125 Urb El Recreo  
CONDICIONES DE PAGO:

FECHA: 08-03-2018

VENDEDOR:

N° GUIA:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	13	Coja x 12	Colores Jumbo	13.00	169.00
	13	Coja x 12	CRAYOLAS Jumbo	4.50	58.50
	13	Unidad	Cuaderno Cuadrimo x 1 x 1 - A4	3.30	42.90
	13	Unidad	lápiz Jumbo Grafito 2B	1.50	19.50
	13	Unidad	Pincel N° 16	1.60	20.80
	13	Unidad	Pincel N° 24	3.50	45.50
	13	Unidad	Plastilina Suave Neón Jumbo	6.00	78.00
	13	Unidad	Plastilina Suave Jumbo	4.50	58.50
	13	Unidad	Punzón	1.50	19.50
	13	Unidad	tabla para Punzón de Microproso	4.00	52.00
	13	Unidad	Tajador para lápiz Jumbo	3.00	39.00
	13	unidad	Tiseras Naranjita	1.50	19.50
	13	unidad	Regla de 20cm	0.50	6.50
	13	unidad	Borrador Blanco Grande	0.80	10.40
	13	Unidad	Goma en Barra X 21 Gr	3.00	39.00

2018.03.08-213.7

SON: Seiscientos setenta x ocho x 60/100 Soles



Emitir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	575.08
I.G.V. 18%	103.52
TOTAL	\$678.60

USUARIO



INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC N° 20559712427

FACTURA

0001 - N° 006546

SEÑOR (ES): *Centro Pecuano Americano*  
R.U.C. *20132111082*  
DIRECCIÓN: *Av. Venezuela Nro 125 Urb el recreo*  
CONDICIONES DE PAGO:  
N° GUIA:

FECHA: *08-03-2018*  
VENDEDOR:  
CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	14	Unidad	Borrados Grande	0.80	11.20
	14	caja x 12	Colores delgados	6.00	84.00
	42	Unidad	Cuaderno Cuadrado A4	4.10	172.20
	56	Unidad	Cuaderno Raxado - A4	2.80	156.80
	14	Unidad	lapiz Grafito 2B	1.00	14.00
	14	Unidad	lapiz Roso chegueo	1.00	14.00
	14	caja x 12	Plumones delgados	5.50	77.00
	14	Unidad	Regla de 20 cm	0.50	7.00
	14	Unidad	tasador con deposito	2.00	28.00
	14	Unidad	Tisera Naranjita	1.50	21.00

*2018.03.08.215.7 V*

SON: *Quinientos ochenta y cinco y 20/100 Soles*



Emitir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	495.93
I.G.V. 18%	89.27
TOTAL	585.20

USUARIO





INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C

DISTRIBUIDORA MAYORISTA DE ÚTILES DE OFICINA, JUGUETES, JUEGOS DIDACTICOS, ARTICULOS DE LIMPIEZA Y PAPELERIA

RUC Nº 20559712427

FACTURA

0001 - Nº 006632

DOMICILIO FISCAL: Mz. F Lote 8 Sec. Los Rosales de San Luis - Victor Larco Herrera - Trujillo - La Libertad  
Telf. 044-282307 - RPM : #990909431 - # 990909371

VENTAS: Av. España N°1429 Cercado Trujillo - Trujillo - Trujillo - La Libertad  
Teléfono: 044-244139 - RPM: #990909431 - #990909371

SEÑOR (ES): Centro Peruano Americano  
R.U.C. 20132111082  
DIRECCIÓN: Av. Venezuela Nro. 125 Urb. El recreo  
CONDICIONES DE PAGO:  
Nº GUIA:

FECHA: 10-04-2018

VENDEDOR:

CODIGO DEL CLIENTE:

CODIGO	CANTIDAD	UNID. MEDIDA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE
	1	Caja x 12	Colores Jumbo	13.00	13.00
	1	Caja x 12	Crayolas Jumbo	4.50	4.50
	1	Unidad	Cuaderno Cuadrimax 1x1-A4	2.80	2.80
	1	Unidad	lápiz Jumbo Grafito 2B	1.50	1.50
	1	Unidad	Pincel delgado N° 16	1.60	1.60
	1	Unidad	Pincel Grueso N° 24	3.50	3.50
	1	Caja x 12	Plastilina Suave Neón Jumbo	6.00	6.00
	1	Caja x 12	Plastilina Suave Jumbo	4.50	4.50
	1	Unidad	Pozón	1.50	1.50
	1	Unidad	Tabla Para Ponzon de Micro Poroso	4.00	4.00
	1	Unidad	tasador Para lápiz Jumbo	3.00	3.00
	1	Unidad	Tisera Naranjita	1.50	1.50
	1	Unidad	Regla de 20cm	0.50	0.50
	1	Unidad	Borrador Blanco Grande	0.80	0.80
	1	Unidad	Goma en Barra x 21gr	3.00	3.00

2018-04-10-257

SON: Cincuenta y uno y 70/100 Soles



Emitir cheque a nombre de INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C. ó sírvase abonar en nuestra cuenta del BCP Soles: 570-2118954-049

NOTA: Una vez recibido la mercadería no hay lugar a reclamo. La empresa se reserva el derecho de cambio o devolución.

CANCELADO / CANJEADO

p. INVERSIONES MIÑANO CORONEL S.A.C.

VALOR VENTA	43.81
I.G.V. 18%	7.89
TOTAL	51.70

USUARIO