

FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN PARA LA DETERMINACIÓN DEL MARGEN BRUTO EN EL GRUPO DEL PRADO S.A.C., TRUJILLO 2019.”

Tesis para optar el título profesional de:

Contadora Pública

Autoras:

Bach. Campos Campos, Alicia del Pilar

Bach. Leyva Orrillo, Maria Sujey

Asesor:

Mg. Martin Francisco Facundo Ruiz

Trujillo - Perú

2019



ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA SUSTENTACIÓN DE TESIS

El asesor Martin Francisco Facundo Ruiz, docente de la Universidad Privada del Norte, Facultad de Negocios, Carrera profesional de CONTABILIDAD Y FINANZAS, ha realizado el seguimiento del proceso de formulación y desarrollo de la tesis de los estudiantes:

- *Campos Campos Alicia del Pilar*
- *Leyva Orrillo Maria Sujey*

Por cuanto, **CONSIDERA** que la tesis titulada: “Sistema de Costos por Órdenes de Producción para la Determinación del margen Bruto en el Grupo del Prado S.A.C., Trujillo 2019.” para aspirar al título profesional de: Contadora Pública por la Universidad Privada del Norte, reúne las condiciones adecuadas, por lo cual, **AUTORIZA** a las interesadas para su presentación.

Mg. Martin Francisco Facundo Ruiz
Asesor

ACTA DE APROBACIÓN DE LA TESIS

Los miembros del jurado evaluador asignados han procedido a realizar la evaluación de la tesis de los estudiantes: Campos Campos Alicia de Pilar y Leyva Orrillo Maria Sujey para aspirar al título profesional con la tesis denominada: “Sistema de Costos por Órdenes de Producción para la Determinación del margen bruto en el Grupo del Prado S.A.C., Trujillo 2019.”

Luego de la revisión del trabajo, en forma y contenido, los miembros del jurado concuerdan:

Aprobación por unanimidad

Aprobación por mayoría

Calificativo:

Excelente [20 - 18]

Sobresaliente [17 - 15]

Bueno [14 - 13]

Calificativo:

Excelente [20 - 18]

Sobresaliente [17 - 15]

Bueno [14 - 13]

Desaprobado

Firman en señal de conformidad:

Dra. Rossana Magally Cancino Olivera
Jurado
Presidenta

Mg. Cecilia Fhon Nuñez
Jurado

Mg. Leoncio Javier Esquivel Pérez
Jurado

DEDICATORIA

A Dios por iluminarme y protegerme constantemente a lo largo de mi vida, a mis padres que con su persistencia y dedicación me brindaron su apoyo incondicional como también moral y económico, a mis hermanas que de distintas maneras me ayudaron a consolidar una etapa de mi carrera profesional.

Maria Sujey

A Dios, quien me dio la fe, la fortaleza, la salud y la esperanza para terminar mi carrera. A mi madre, porque creyó en mí y porque me sacó adelante, dándome ejemplos dignos de superación y entrega, y a todos mis familiares y amigos por sus consejos y buenos deseos para cumplir una de mis metas trazadas.

Alicia del Pilar

AGRADECIMIENTO

Agradecemos a Dios que ha estado presente en cada instante de nuestras vidas, dándome la fuerza suficiente para seguir adelante.

A la UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE y a todos los docentes que compartieron con nosotras sus conocimientos.

A nuestro asesor Martin Francisco Facundo Ruiz por el apoyo en la realización de nuestra Tesis.

A la empresa GRUPO DEL PRADO S.A.C. por facilitarnos la información y el tiempo necesario para poder concluir este trabajo de investigación.

INDICE DE CONTENIDOS

ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA SUSTENTACIÓN DE TESIS.....	2
ACTA DE APROBACIÓN DE LA TESIS	3
DEDICATORIA.....	4
AGRADECIMIENTO.....	5
ÍNDICE DE TABLAS	7
ÍNDICE DE FIGURAS	10
RESUMEN.....	11
ABSTRACT	12
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	13
1.1. Realidad problemática	13
1.2. Formulación del problema	16
1.3. Objetivos.....	16
1.4. Hipótesis	16
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA	17
2.1. Tipo de investigación.....	17
2.2. Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos).....	17
2.3. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos	17
2.4. Operacionalización de variables	19
CAPÍTULO III. RESULTADOS	20
3.1. Datos Generales	20
3.2. Determinación del costo de material directo por cada orden de producción	22
3.3. Costo de mano de obra directa para cada orden de producción.....	28
3.4. Asignación del costo indirecto de fabricación mediante la distribución adecuada para cada orden de producción	34
3.5. Resumen del costo de producción por orden	48
3.6. Determinación del margen bruto para cada orden de producción	50
CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES	55
4.1 Discusión.....	55
4.2 Conclusiones	57
REFERENCIAS	60
ANEXOS.....	61

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Relación de Inventario inicial de órdenes en proceso del mes de mayo	22
Tabla 2. Relación de órdenes de producción del mes de mayo.....	23
Tabla 3. Resumen de las ordenes de producción del mes de mayo 2019	24
Tabla 4. Requisición de material directo para la orden N° 1	25
Tabla 5. Requisición de material directo para la orden N° 2	26
Tabla 6. Requisición de material directo para la orden N° 3	27
Tabla 7. Resumen del costo del material directo por orden de producción	28
Tabla 8. Lista de precios pago a destajo por docena.....	29
Tabla 9. Capacidad de producción diaria	29
Tabla 10. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°1.....	30
Tabla 11. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°2.....	31
Tabla 12. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°3.....	32
Tabla 13. Resumen Costo de mano de obra directa	33
Tabla 14. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 1	35
Tabla 15. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 2	36
Tabla 16. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 3	37
Tabla 17. Resumen del costo del material indirecto por orden de producción	38
Tabla 18. Planilla de Remuneración del personal que interviene indirectamente en la producción.....	39
Tabla 19. Depreciación del área de producción	40
Tabla 20. Depreciación del área de administrativa	40
Tabla 21. Distribución del costo y gasto del alquiler de local.	41
Tabla 22. Cálculo de KWH de energía eléctrica del área de producción.....	41
Tabla 23. Cálculo de KWH de energía eléctrica del área administrativa	42
Tabla 24. Distribución del costo y gasto de energía eléctrica.....	42
Tabla 25. Distribución del costo y gasto del agua y teléfono	42
Tabla 26. Costo del mantenimiento.....	43
Tabla 27. Costo del servicio de diseño.....	43
Tabla 28. Resumen otros CIF.....	43
Tabla 29. Base para prorrateo de CIF	44
Tabla 30. Distribución de otros CIF a cada orden de producción.....	44
Tabla 31. Consolidado de CIF.....	45

Tabla 32. Costo de producción de orden N°1	46
Tabla 33. Costo de producción de orden N°2	47
Tabla 34. Costo de producción de orden N°3	47
Tabla 35. Consolidado de costo por orden de producción	48
Tabla 36. Consolidado de costos por orden de producción en proceso	49
Tabla 37. Lista de precios de venta	50
Tabla 38. . Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 1	50
Tabla 39. Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 2	51
Tabla 40. Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 3	51
Tabla 41. Resumen de margen bruto por orden de producción	52
Tabla 42. Determinación del costo de producción sin sistema	53
Tabla 43. Comparación del margen bruto	54
Tabla 44. Orden de pedido N° 1	73
Tabla 45. Orden de pedido N° 2	73
Tabla 46. Orden de pedido N° 3	74
Tabla 47. Orden de pedido N° 4	74
Tabla 48. Orden de pedido N° 5	75
Tabla 49. Orden de pedido N° 6	75
Tabla 50. Orden de pedido N° 7	76
Tabla 51. Orden de pedido N° 8	76
Tabla 52. Orden de pedido N° 9	77
Tabla 53. Requisición de material Directo para la OP-ABRIL	78
Tabla 54. Requisición de material Directo para la Orden N° 4	79
Tabla 55. Requisición de material Directo para la Orden N° 5	80
Tabla 56. Requisición de material Directo para la Orden N° 6	81
Tabla 57. Requisición de material Directo para la Orden N° 7	82
Tabla 58. Requisición de material Directo para la Orden N° 8	83
Tabla 59. Requisición de material Directo para la Orden N° 9	84
Tabla 60. Requisición de material Directo para la Orden N° 10	85
Tabla 61. Requisición de material Directo para la Orden N° 11	86
Tabla 62. Ficha de destajo de mano de obra directa OP-ABRIL	87
Tabla 63. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°4	87
Tabla 64. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°5	88

Tabla 65. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°6.....	89
Tabla 66. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°7.....	90
Tabla 67. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°8.....	91
Tabla 68. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°9.....	92
Tabla 69. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°10.....	92
Tabla 70. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°11.....	93
Tabla 71. Requisición de materiales indirectos para la orden N° OP-Abril	94
Tabla 72. Resumen CIF - Abril.....	95
Tabla 73. Base para prorrateo de CIF - Abril.....	95
Tabla 74. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 4	96
Tabla 75. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 5	97
Tabla 76. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 6	98
Tabla 77. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 7	99
Tabla 78. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 8	100
Tabla 79. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 9	101
Tabla 80. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 10	102
Tabla 81. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 11	103
Tabla 82. Costo de producción de orden OP-Abril.....	104
Tabla 83. Costo de producción de orden N°4	105
Tabla 84. Costo de producción de orden N°5	106
Tabla 85. Costo de producción de orden N°6	107
Tabla 86. Costo de producción de orden N°7	108
Tabla 87. Costo de producción de orden N°8	109
Tabla 88. Costo de producción de orden N°9	110
Tabla 89. Costo de producción de orden N°10	111
Tabla 90. Costo de producción de orden N°11	112
Tabla 91. Determinación del margen bruto de la orden de Producción OP-Abril.....	113
Tabla 92. Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 4	113
Tabla 93. Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 5	114
Tabla 94. Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 6	114
Tabla 95. Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 7	115
Tabla 96. Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 8	115
Tabla 97. Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 9	115

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Logo de la empresa.....	20
Figura 2. Organigrama de la empresa	21
Figura 3. Productos que ofrece	72

RESUMEN

La presente tesis titulada “sistema de costos por órdenes de producción para la determinación del margen bruto en el Grupo del Prado S.A.C., Trujillo 2019”, empresa dedicada a la fabricación de calzado para dama por pedido, se realizó con la finalidad de aplicar un sistema de costos acorde a las actividades que realiza la empresa que ayudará a una mejor distribución de los elementos del costo.

Para obtener información de los costos de producción se utilizó instrumentos de recolección de datos, tales como la entrevista al contador, ficha de observación al proceso productivo y al área de contabilidad, los mismos que permitieron obtener un diagnóstico claro de la situación real en la que se encontraba la empresa.

Luego de obtenida la información se procedió a los resultados, donde se determinaron los elementos del costo como son: los materiales directos que se estableció la cantidad y costo por orden; mano de obra directa de los operarios que se les paga a destajo, y los costos indirectos de fabricación; utilizando la base de distribución del factor costo de mano de obra directa; obteniendo el costo total de producción y el margen bruto por orden.

Finalmente la discusión y las conclusiones que son la parte primordial del trabajo pues si la toma en consideración su propietario podrá tener un mejor control y gestión del proceso productivo, determinando así un adecuado precio de venta.

Palabras clave: Costos, sistema de costos por órdenes, material directo, mano de obra directa, costos indirectos de fabricación, costo total, margen bruto y precio de venta.

ABSTRACT

This thesis entitled "system of costs for production orders for the determination of gross margin in the Prado Group SAC, Trujillo 2019", a company dedicated to the manufacture of footwear for women by order, was carried out with the purpose of applying a system of costs according to the activities carried out by the company that will help to better distribute the cost elements.

In order to obtain information on production costs, data collection instruments were used, such as the interview with the accountant, observation sheet for the production process and the accounting area, which allowed obtaining a clear diagnosis of the real situation in which The company was located.

After obtaining the information, we proceeded to the results, where the elements of the cost were determined such as: the direct materials that established the quantity and cost per order; direct labor of the workers who are paid piecework, and indirect manufacturing costs; using the distribution base of the direct labor cost factor; obtaining the total cost of production and the gross margin by order.

Finally, the discussion and the conclusions that are the primary part of the work, because if taken into consideration by its owner, it will be able to have a better control and management of the production process, thus determining an adequate sale price.

Keywords: Costs, order cost system, direct material, direct labor, indirect manufacturing costs, total cost, gross margin and sale price.

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

La creciente globalización, el avance de la tecnología y los cambios económicos a nivel mundial exigen que las empresas se mantengan en vigencia, es por ello que su principal objetivo es generar ingresos. Para lograrlo, deben invertir en materiales, trabajadores, maquinaria y otros gastos que ayuden a la elaboración del producto; dicha inversión formará parte del valor que tendrá el producto y a partir de ahora se le conocerá, con el nombre de “costos”, como lo establece Zeballos (2014) en su estudio que son un conjunto de erogaciones o desembolsos con el fin de obtener un producto.

En Latinoamérica muchas empresas de calzado siguen calculando sus costos de manera empírica. Sin embargo, algunas solo conocen una aproximación y otras no tienen idea, esto debido a una de las causas de la inexistencia de un sistema de costos por órdenes de producción, que les permita hacer una adecuada asignación y a la vez conocer de manera real y discriminada todos los costos incurridos en el proceso productivo de cada orden. Como lo describen Acosta y Arteaga (2017) en su tesis titulada “Sistema de costos por órdenes específicas para determinar el margen bruto de la microempresa Pattyoli E.I.R.L., Trujillo 2017”, fundamentada con la teoría de Chambergo (2014) considera que es la recopilación de información de los costos por tareas o lotes, los cuales sirven de base para el control de las operaciones manufactureras durante todo el proceso productivo. En este caso se utiliza una hoja de costos, la cual tiene tres secciones que representan los elementos del costo.

Por otro lado Udolkin (2015) demostró que el costo cuenta con 3 elementos: Los materiales directos (MD) son aquellos materiales que físicamente forman parte del producto o que se consumen en el proceso pero que están identificados

directamente con el objeto de costos, la mano de obra directa (MOD) está representada por los trabajadores que participan directamente en la elaboración del producto y los costos indirectos de fabricación (CIF) son todos los costos diferentes a materiales directos y mano de obra directa necesarios para la fabricación de un producto. Como lo describe el autor Gil (2018) en su tesis titulada “Aplicación del sistema de costos por órdenes para la determinación del costo unitario por producto en la empresa Calzado Zagal S.A.C., Trujillo -2018.”

Así mismo, en el Perú, las micro y pequeñas empresas, en adelante (MYPES) dedicadas a la fabricación de calzado forman un sector económico muy importante contribuyendo a la creación de empleos y comercio. Para Barrios (2019), según su artículo publicado en el diario El Peruano, informó que el Perú es el cuarto mayor productor de calzado en América del Sur, con más de 50 millones de pares al año; el distrito norteño de El Porvenir es el que abastece el 25% de la producción nacional con aproximadamente 4,500 unidades productivas. Es por ello, que el Ministerio de la Producción (Produce) trabajará, de manera articulada, con las autoridades de la región La Libertad para lograr que su industria del calzado sea reconocida en el mundo por su calidad y variedad, de modo que sus productos cumplan con los estándares de calidad que exige el mercado internacional.

La mayoría de estas empresas, tienen limitaciones para aplicar un sistema de costos por órdenes, debido a que las empresas no tienen conocimiento en materia de costos, más aun en los criterios que se deben tomar para distribuir correctamente los costos indirectos de Fabricación (CIF). Como lo señalan los autores Gavidia y Sifuentes (2018) en su tesis denominada “El sistema de costos por órdenes de producción para determinar el margen Bruto de la empresa de calzado industria S&B S.R.L. en el año 2018” Trujillo-Perú.

La empresa Grupo del Prado S.A.C, durante 8 años se dedica a la fabricación y venta de calzado para dama por pedido y de acuerdo con las especificaciones de los clientes, cada año fabrica entre 40 a 50 modelos o códigos diferentes. Actualmente no cuenta con un sistema de costos, pues estos son calculados de manera muy básica, dado que consideran una aproximación del costo del material directo, adicionando, la mano de obra directa y un porcentaje del 5% como (CIF), mas no identifican ni asignan correctamente los costos indirectos dejando de lado algunos como la depreciación, alquiler de local, sueldo del jefe de producción, la energía eléctrica, entre otros, y esto afecta la valoración de su margen bruto, debido a que al costo obtenido le aplican un porcentaje de ganancia comprendido entre el 12% y 32% para la posterior venta. Toro (2016) señala que el margen bruto se calcula deduciendo los solo los costos vendidos de los ingresos respectivos. Además el margen bruto se obtiene a través de los ingresos por ventas totales de la empresa menos su costo de ventas, dividido por el ingreso total de ventas expresado como porcentaje de los ingresos totales de venta que conserva la empresa después de incurrir en los costos de producción.

Debido a esta problemática que presenta, se propone el sistema de costos por órdenes de producción, mediante el cual, se podrá determinar el costo total y el margen bruto por orden de producción, proporcionando información confiable y eficiente para la correcta toma de decisiones.

1.2. Formulación del problema

¿De qué manera el sistema de costos por órdenes de producción determina el margen bruto en el Grupo Del Prado S.A.C., Trujillo 2019?

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Determinar el margen bruto a través de un sistema de costos por órdenes de producción en el Grupo Del Prado S.A.C., Trujillo 2019.

1.3.2. Objetivos específicos

- Determinar el costo del material directo de cada orden de producción en el Grupo del Prado S.A.C.
- Establecer el costo de mano de obra directa para cada orden de producción en el Grupo del Prado S.A.C.
- Asignar el costo indirecto de fabricación mediante la distribución adecuada para cada orden de producción en el Grupo del Prado S.A.C.
- Calcular el margen bruto para cada orden de producción en el Grupo del Prado S.A.C.

1.4. Hipótesis

La aplicación del sistema de costos por órdenes de producción logra determinar el margen bruto; debido a que es una herramienta que nos permite identificar, clasificar, prorratear y obtener un costo más exacto, dando como resultado un cálculo más preciso del margen bruto por cada orden de producción de calzado.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

2.1. Tipo de investigación

El tipo de investigación es Descriptiva.

2.2. Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos)

- **Población**

Todos los reportes y documentos contables del área de producción relacionados con los costos de la empresa.

- **Muestra**

Los reportes y documentos del área de producción relacionados con los costos de la empresa GRUPO DEL PRADO S.A.C. del periodo mayo 2019.

2.3. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos

2.3.1. Técnicas

- **Entrevista:**

Esta técnica se aplicó al Contador de la empresa Victor Hugo Maqui Vera, a fin de obtener información sobre todos los aspectos relacionados con la investigación.

- **Análisis documental**

Esta técnica se aplicó para analizar los reportes del área de producción como son la tarjeta de control de la mano de obra directa, el registro de compras, registros de costos, kardex valorizados, la partida propiedad planta y equipo, ventas, costo de producción de los estados financieros, así como los diversos aspectos relacionados con la investigación.

- **Observación directa**

Se realizará una visita a la empresa con la finalidad de observar el proceso de producción del calzado, de esta forma se tendrá conocimiento real sobre las operaciones del área de producción. También se podrá observar y revisar los reportes de los costos del área de producción.

2.3.2. Instrumentos

- **Guía de entrevista:** Se elaborará una guía de entrevista en el cual se encuentre las preguntas claves que se realizará a nuestro entrevistado.
- **Resumen analítico:** Este instrumento nos permitirá sintetizar la información bibliográfica.
- **Ficha de Observación:** Este instrumento será estructurado y diseñado previamente, nos servirá para recopilar toda la información observada de acuerdo a nuestros objetivos planteados para poder realizar la aplicación del sistema de costos.

2.4.Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Sistema de costos por órdenes de producción	Es un sistema de acumulación de costos de acuerdo a las especificaciones de los clientes o en algunos casos para ser llevados al almacén de productos terminados, en el cual los costos que intervienen en el proceso de producción de una cantidad específica o definida de productos se acumulan o recopilan sucesivamente por sus elementos (materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos), los cuales se cargan a una orden de trabajo, fabricación o producción, sin importar los periodos de tiempo que implica.	Materia prima directa	Cantidad de materia prima directa por orden de producción
			Costo de materia prima directa por orden de producción
		Mano de obra directa	Cantidad de mano de obra directa por orden de producción
			Costo de mano de obra directa por orden de producción
		Costos indirectos de fabricación	Cantidad de los costos indirectos de fabricación por orden de producción
			Total de costo indirecto de fabricación por orden de producción
Costo de producción	$C.P = M.D.+M.O.D+C.I.F.$		
Margen bruto	Se calcula a través de los ingresos por ventas totales de una empresa menos su costo de producción, dividido por el ingreso total de ventas, expresado como un porcentaje. También representa el porcentaje de los ingresos totales de ventas que se conserva después de incurrir en los costos de producción de la empresa.	Ratio de margen bruto	$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$

CAPÍTULO III. RESULTADOS

3.1. Datos Generales

- **Razón social:** Grupo del Prado S.A.C.
- **Ruc:** 20477456597
- **Accionistas:** 2
- **N° de trabajadores:** 10
- **Tipo de empresa:** Sociedad anónima cerrada
- **Reseña Histórica:**

La empresa Grupo del Prado S.A.C. se constituyó en el año 2011, como una Sociedad Anónima Cerrada, con un capital de S/ 50, 000.00, teniendo como socios al señor Pablo Roberto Prado Rubio y la señora Eliana Quiroz Verny. Actualmente la empresa se encuentra inscrita dentro del registro de las MYPES, y está representada por el Gerente General Sr. Pablo Roberto Prado Rubio.

- **Descripción de la empresa:**

GRUPO DEL PRADO S.A.C. es una empresa dedicada a la fabricación y venta de calzado para dama como sandalias, zapatos, botines y botas en cuero nacional y material importado. Cuentan con un local de fabricación ubicado en el distrito de El Porvenir y un local comercial ubicado en el centro comercial Calzaplaza, en la ciudad de Lima.

- **Logo de la empresa:**

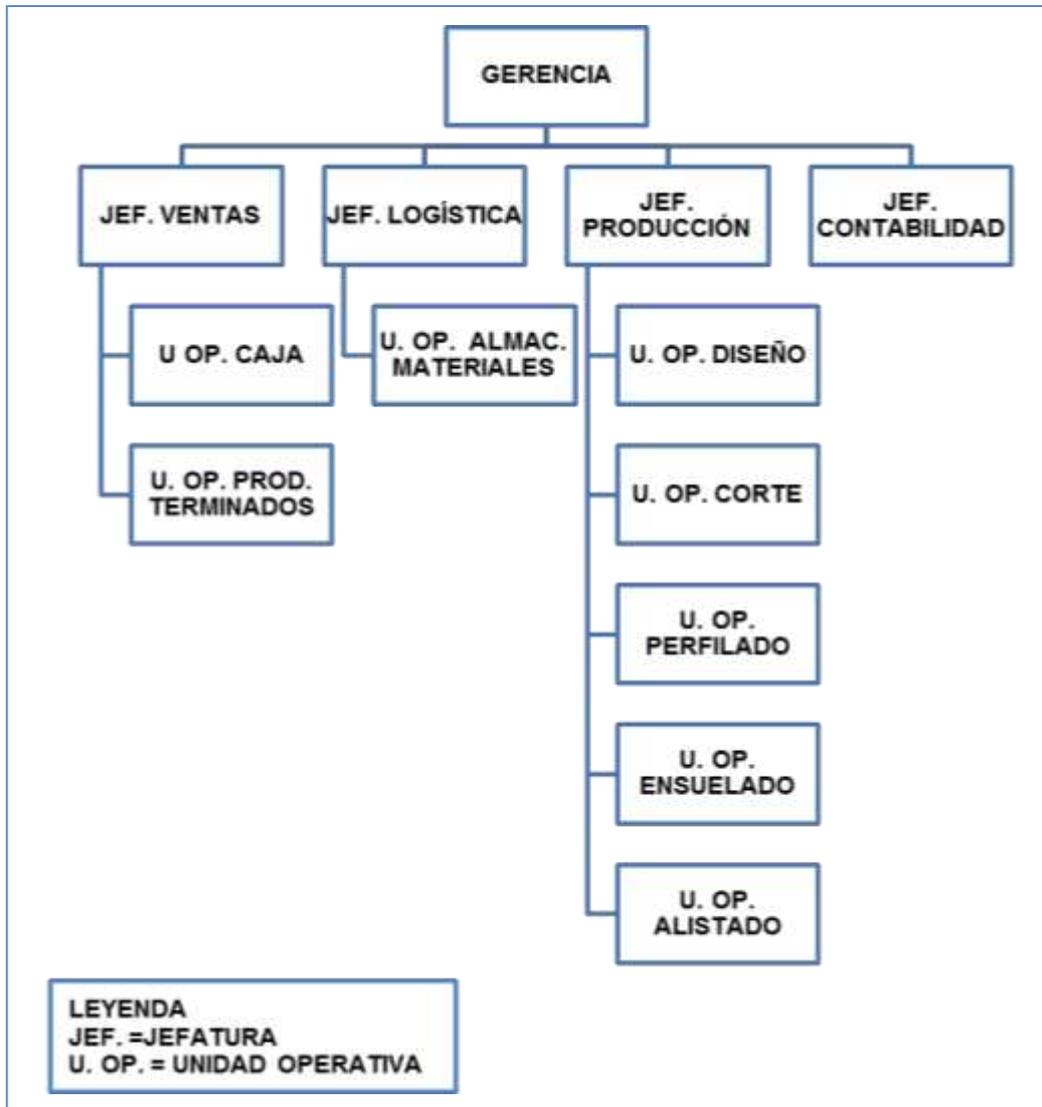
Figura 1. Logo de la empresa



Fuente: La empresa

- **Organigrama funcional:**

Figura 2. Organigrama de la empresa



Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

3.2. Determinación del costo de material directo por cada orden de producción

La empresa cuenta con un método de costeo muy básico. Al inicio del lanzamiento de la temporada otoño-invierno y primavera-verano, el área de contabilidad hace una planificación del costo de cada producto en una hoja Excel, en la cual se hace un cálculo de la materia prima, mano de obra directa y de costo indirecto de fabricación (5% de MOD) empleado y a todo ese cálculo se adiciona un porcentaje de rentabilidad entre el 12 % al 32 %. De esta manera la empresa dice tener certeza del costo del producto, pero como el mismo contador informa es solo una planificación en Excel. Respecto al control de los materiales la empresa cuenta con un kardex actualizado, también cuenta con una tarjeta de despacho en el cual se anotan los materiales entregados al área de producción. Por intermedio de la guía de observación se conoció que una vez aprobada la cotización por el cliente, el área de contabilidad elabora la orden de pedido el cual será emitido al jefe de producción y al encargado de almacén.

3.2.1. Órdenes de producción aprobada en el mes de mayo 2019.

Para determinar el costo de material directo se identificó 12 órdenes de producción, de las cuales 11 corresponden a mayo y 1 del saldo del periodo abril. En lo sucesivo se presentará una muestra de las 3 principales y las restantes se mostrarán en los anexos.

Tabla 1. *Relación de Inventario inicial de órdenes en proceso del mes de mayo*

INVENTARIO INICIAL DE ÓRDENES EN PROCESO					
Cliente	Orden de producción	Código	Descripción del producto	Cantidad de docenas	Diseño
Johanna Huaroto Manco	OP- Abril	9P1539	Sandalia sintética con planta alta sardegná	5	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 2. Relación de órdenes de producción del mes de mayo

RELACIÓN DE ÓRDENES DE PRODUCCIÓN DEL MES DE MAYO 2019					
Cliente	Orden de producción	Código	Descripción del producto	Cantidad de docenas	Diseño
Doris Victoria Huaman Carnero	1	9P1655	Sandalia sintética con planta alta y forrada	35	
Salguero García Inversiones E.I.R.L.	2	4P1662	Bota larga sintética con planta baja.	9	
Grupo Rossy Shoes S.A.C.	3	9PL1672	Sandalia sintética con plataforma y taco aguja.	10	
Salguero García Inversiones E.I.R.L.	4	4P1611	Botín en cuero nacional con planta baja.	5	
Grupo Zurah E.I.R.L.	5	1P1642	Ballerina sintético con planta baja.	8	
Calzature Nataly E.I.R.L.	6	9T1671	Zapato de vestir sintético con taco aguja	8	
Distribuidora Sierre Nevada S.A.C.	7	8P1620	Botín sintético con planta alta.	19	
Distribuidora Sierre Nevada S.A.C.	8	3P1412	Bota larga sintética con planta baja.	12	
Doris Victoria Huaman Carnero	9	9P1531	Sandalia sintética con planta alta nueva york	12	
Doris Victoria Huaman Carnero	10	9P1649	Sandalia sintética con planta alta guayaquil	7	
Salguero García Inversiones E.I.R.L.	11	7P1218	Botín sintético con planta mediana.	8	
Total				133	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

La tabla 1 y 2 detalla las órdenes de pedido de los clientes, asimismo las órdenes de producción con sus cantidades de docenas a producir.

La empresa fabrica de la talla 35 a la 39, según el tipo y número de taco (5-7-9) y de acuerdo al diseño y color del cuero sintético como se muestra en la tabla 3.

Tabla 3. Resumen de las ordenes de producción del mes de mayo 2019

RESUMEN DE LAS ÓRDENES DE PRODUCCIÓN DEL MES DE MAYO 2019											
Cliente	Orden de producción	Código	Descripción del producto	Serie					Total pares	Total docenas	Diseño
				T35	T36	T37	T38	T39			
Johanna Huaroto Manco	OP- Abril	9P1539	Sandalia sintética con planta alta sardegna	10	15	20	10	5	60	5	
Doris Victoria Huaman Carnero	1	9P1655	Sandalia sintética con planta alta y forrada	70	105	140	70	35	420	35	
Salguero García Inversiones E.I.R.L	2	4P1662	Bota larga sintética con planta baja.	18	27	36	18	9	108	9	
Grupo Rossy Shoes S.A.C.	3	9PL1672	Sandalia sintética con plataforma y taco aguja.	20	30	40	20	10	120	10	
Salguero García Inversiones E.I.R.L	4	4P1611	Botin en cuero nacional con planta baja.	10	15	20	10	5	60	5	
Grupo Zurah E.I.R.L.	5	1P1642	Ballerina sintético con planta baja.	16	24	32	16	8	96	8	
Calzature Nataly E.I.R.L.	6	9T1671	Zapato de vestir sintético con taco aguja	16	24	32	16	8	96	8	
Distribuidora Sierre Nevada S.A.C.	7	8P1620	Botin sintético con planta alta.	38	57	76	38	19	228	19	
Distribuidora Sierre Nevada S.A.C.	8	3P1412	Bota larga sintética con planta baja.	24	36	48	24	12	144	12	
Doris Victoria Huaman Carnero	9	9P1531	Sandalia sintética con planta alta nueva york	24	36	48	24	12	144	12	
Doris Victoria Huaman Carnero	10	9P1649	Sandalia sintética con planta alta guayaquil	14	21	28	14	7	84	7	
Salguero García Inversiones E.I.R.L	11	7P1218	Botin sintético con planta mediana.	16	24	32	16	8	96	8	
Total pares/docenas del mes									1656	138	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

3.2.2. Calculo de la cantidad y costo del material directo

- Orden de producción 01

Tabla 4. Requisición de material directo para la orden N° 1

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apiat 170 - 071 - Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 2	
		Fecha: 02/05/2019		Código: 9P1655			
		Cliente: Doris Victoria Huaman Carnero					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
1	Corte	forro badana champang	pie	105.00	S/ 1.80	S/ 189.00	
1	Corte	forro pigg nude	metro	42.00	S/ 11.00	S/ 462.00	
1	Corte	sinetico azul jerico	metro	13.20	S/ 19.00	S/ 250.80	
1	Corte	sinetico blanco jerico	metro	13.20	S/ 19.00	S/ 250.80	
1	Corte	sinetico negro jerico	metro	13.20	S/ 19.00	S/ 250.80	
1	Corte	sinetico rojo jerico	metro	13.20	S/ 19.00	S/ 250.80	
1	Corte	sinetico caramelo jerico	metro	13.20	S/ 19.00	S/ 250.80	
1	Corte	sinetico vino jerico	metro	13.20	S/ 19.00	S/ 250.80	
1	Corte	sinetico camel jerico	metro	13.20	S/ 19.00	S/ 250.80	
1	Perfilado	hebilla dorado sm6363	par	420.00	S/ 1.00	S/ 420.00	
1	Ensuelado	carton nixon del 2 de 1mt x 1.5 mt	metro	16.80	S/ 9.67	S/ 162.46	
1	Ensuelado	huella sardegna natural crepe tr	par	420.00	S/ 3.82	S/ 1,605.83	
1	Ensuelado	planta sardegna 12p317 para forrar	par	420.00	S/ 14.97	S/ 6,289.16	
1	Alistado	bolsa de plastico blanco y rojo Zicca	unidad	420.00	S/ 0.30	S/ 126.00	
1	Alistado	cajas cerrado rojo PL 21 zicca	unidad	420.00	S/ 1.25	S/ 525.00	
1	Alistado	Etiquetas de caja autoadhesivo 10 x 5 cm x1000 x1col.	unidad	420.00	S/ 0.02	S/ 10.25	
1	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	420.00	S/ 0.01	S/ 5.75	
1	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	420.00	S/ 0.20	S/ 84.00	
Total costo material directo						S/11,635.05	
Costo material directo por docena						S/332.43	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 420 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				35 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo el costo de la orden N° 1 es de S/ 11,635.05 y de S/ 332.43 por docena.

• Orden de producción 02

Tabla 5. Requisición de material directo para la orden N° 2

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 3	
		Fecha: 08/05/2019		Código: 4P1662			
		Cliente: Salguero García Inversiones E.I.R.L.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
2	Corte	forro badana champang	pie	54.00	S/ 1.80	S/ 97.20	
2	Corte	forro polin beish estampado zicca	metro	16.20	S/ 16.00	S/ 259.20	
2	Corte	lona para cambrado con adhesivo 0.2	metro	6.48	S/ 22.00	S/ 142.56	
2	Corte	sinetico negro espiga	metro	2.40	S/ 38.00	S/ 91.20	
2	Corte	sinetico negro granada	metro	15.00	S/ 25.00	S/ 375.00	
2	Corte	sinetico marron espiga	metro	0.96	S/ 38.00	S/ 36.48	
2	Corte	sinetico marron granada	metro	6.00	S/ 25.00	S/ 150.00	
2	Corte	sinetico caramelo espiga	metro	0.96	S/ 38.00	S/ 36.48	
2	Corte	sinetico caramelo granada	metro	6.00	S/ 25.00	S/ 150.00	
2	Perfilado	cierre negro con dientes dorados rey auto	metro	43.20	S/ 5.00	S/ 216.00	
2	Perfilado	cierre negro rey auto (bolsa x200metros)	metro	46.80	S/ 0.37	S/ 17.08	
2	Perfilado	cierre ocre con dientes dorados rey auto	metro	34.56	S/ 5.00	S/ 172.80	
2	Perfilado	cierre ocre rey auto (bolsa x200metros)	metro	37.44	S/ 0.37	S/ 13.67	
2	Perfilado	hebilla dorado HYA-2866	par	108.00	S/ 1.00	S/ 108.00	
2	Perfilado	hebilla dorado SH-43395	par	108.00	S/ 1.00	S/ 108.00	
2	Perfilado	llave dorado automatica rey	par	108.00	S/ 0.42	S/ 45.00	
2	Perfilado	llave negra esmaltada auto RS60(bolsa por 200 pares)	par	60.00	S/ 0.38	S/ 22.50	
2	Perfilado	llave ocre esmaltada auto RS60(bolsa por 200 pares)	par	48.00	S/ 0.38	S/ 18.00	
2	Ensuelado	falsa 7R656 portugal ensamblada 2x2	par	108.00	S/ 2.52	S/ 271.94	
2	Ensuelado	planta portugal negro taco y cerco efecto suela hierro 7R656 tr	par	108.00	S/ 14.34	S/ 1,548.40	
2	Alistado	bolsa de plastico blanco y rojo Zicca	unidad	108.00	S/ 0.30	S/ 32.40	
2	Alistado	cajas botin roja Bt 30 zicca	unidad	108.00	S/ 2.10	S/ 226.80	
2	Alistado	Etiquetas de caja autoadhesivo 10 x 5 cm x1000 x1col.	unidad	108.00	S/ 0.02	S/ 2.64	
2	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	108.00	S/ 0.01	S/ 1.48	
2	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	108.00	S/ 0.20	S/ 21.60	
Total costo material directo						S/4,164.43	
Costo material directo por docena						S/462.71	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)			Cantidad: 108 pares				
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)			9 docenas				
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 2 de S/ 4,164.43 por orden y de S/ 462.71 por docena.

• Orden de producción 03

Tabla 6. Requisición de material directo para la orden N° 3

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071-Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 4	
		Fecha: 10/05/2019		Código: 9PL1672			
		Cliente: Grupo Rossy Shoes S.A.C.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
3	Corte	forro badana champang	pie	30.00	S/ 1.80	S/	54.00
3	Corte	forro pigg nude	metro	12.00	S/ 11.00	S/	132.00
3	Corte	sinetico plata cristal	metro	4.80	S/ 39.00	S/	187.20
3	Corte	sinetico plata maya escarchado	metro	2.40	S/ 30.00	S/	72.00
3	Corte	sinetico negro cristal	metro	4.80	S/ 39.00	S/	187.20
3	Corte	sinetico negro maya escarchado	metro	2.40	S/ 30.00	S/	72.00
3	Perfilado	cierre plomo mediano rey auto 815	metro	10.80	S/ 0.38	S/	4.05
3	Perfilado	llave plomo claro esmaltado auto RS60	par	60.00	S/ 0.38	S/	22.50
3	Perfilado	cierre negro mediano rey auto 815	metro	10.80	S/ 0.38	S/	4.05
3	Perfilado	llave negra claro esmaltado auto RS60	par	60.00	S/ 0.38	S/	22.50
3	Ensuelado	carton nikson del 2 de 1mt x 1,5 mt	metro	2.40	S/ 9.67	S/	23.20
3	Ensuelado	falsa 1190 inyectada T/R falsaplast	par	120.00	S/ 1.92	S/	230.00
3	Ensuelado	huella rojo zicca caucho(vestir-cola larga)	par	120.00	S/ 2.75	S/	330.00
3	Ensuelado	plataforma 30PL19 para forrar	par	120.00	S/ 4.75	S/	570.00
3	Ensuelado	tacoplast 9T252PL30 para forrar	par	120.00	S/ 3.84	S/	460.21
3	Alistado	bolsa de plastico blanco y rojo Zicca	unidad	120.00	S/ 0.30	S/	36.00
3	Alistado	cajas cerrado rojo PL 21 zicca	unidad	120.00	S/ 1.25	S/	150.00
3	Alistado	Etiquetas de caja autoadhesivo 10 x 5 cm x1000 x1col.	unidad	120.00	S/ 0.02	S/	2.93
3	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	120.00	S/ 0.01	S/	1.64
3	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	120.00	S/ 0.20	S/	24.00
Total costo material directo						S/2,585.49	
Costo material directo por docena						S/258.55	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 120 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				10 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 3 de S/ 2,585.49 por orden y de S/ 258.55 por docena.

Tabla 7. Resumen del costo del material directo por orden de producción

RESUMEN DEL COSTO DEL MATERIAL DIRECTO POR ORDEN DE PRODUCCIÓN				
Orden de producción	Código	Detalle del producto	Cantidad de docenas	Costo material directo
OP- Abril	9P1539	Sandalia sintética con planta alta sardegna	5	S/ 1,233.00
1	9P1655	Sandalia sintética con planta alta y forrada	35	S/ 11,635.05
2	4P1662	Bota larga sintética con planta baja.	9	S/ 4,164.43
3	9PL1672	Sandalia sintética con plataforma y taco aguja.	10	S/ 2,585.49
4	4P1611	Botín en cuero nacional con planta baja.	5	S/ 3,209.11
5	1P1642	Ballerina sintético con planta baja.	8	S/ 821.59
6	9T1671	Zapato de vestir sintético con taco aguja	8	S/ 1,435.39
7	8P1620	Botín sintético con planta alta.	19	S/ 7,129.18
8	3P1412	Bota larga sintética con planta baja.	12	S/ 4,601.35
9	9P1531	Sandalia sintética con planta alta nueva york	12	S/ 3,582.72
10	9P1649	Sandalia sintética con planta alta guayaquil	7	S/ 1,832.04
11	7P1218	Botín sintético con planta mediana.	8	S/ 1,299.39

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

La tabla 7 muestra el resumen del total del material directo por orden de producción.

3.3.Costo de mano de obra directa para cada orden de producción

El proceso de producción se origina con la tarjeta de control que el jefe de producción entregara a cada trabajador. A los trabajadores se les paga por destajo, es decir, por la cantidad de pares que producen, cada modelo tiene una tarifa de pago diferente según Tabla 8, ellos están especializados en realizar una actividad en la fabricación del calzado, las cuáles son: corte, perfilado, ensuelado y alistado. Además la capacidad de producción diaria de los trabajadores como se muestra en la tabla 9.

Tabla 8. *Lista de precios pago a destajo por docena*

Lista de precios pago a destajo por docena				
Código	Corte	Perfilado	Ensuelado	Alistado
9P1655	S/ 13.00	S/ 35.00	S/ 68.00	S/ 12.00
4P1662	S/ 16.00	S/ 70.00	S/ 50.00	S/ 12.00
9PL1672	S/ 13.00	S/ 45.00	S/ 120.00	S/ 12.00
4P1611	S/ 16.00	S/ 65.00	S/ 60.00	S/ 12.00
1P1642	S/ 8.00	S/ 30.00	S/ 35.00	S/ 12.00
9T1671	S/ 13.00	S/ 45.00	S/ 80.00	S/ 12.00
8P1620	S/ 14.00	S/ 55.00	S/ 50.00	S/ 12.00
3P1412	S/ 16.00	S/ 70.00	S/ 50.00	S/ 12.00
9P1531	S/ 13.00	S/ 35.00	S/ 65.00	S/ 12.00
9P1649	S/ 13.00	S/ 35.00	S/ 50.00	S/ 12.00
7P1218	S/ 14.00	S/ 55.00	S/ 50.00	S/ 12.00
9P1539	S/ 13.00	S/ 35.00	S/ 68.00	S/ 12.00

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 9. *Capacidad de producción diaria*

Capacidad de producción diaria				
Código	Corte	Perfilado	Ensuelado	Alistado
9P1655	6 - 7 docenas	2 - 3 docenas	1 - 2 docenas	5 - 6 docenas
4P1662	3 - 4 docenas	1 - 2 docenas	1 - 2 docenas	4 - 5 docenas
9PL1672	6 - 7 docenas	2 - 3 docenas	1 docena	5 - 6 docenas
4P1611	3 - 4 docenas	1 - 2 docenas	1 docena	4 - 5 docenas
1P1642	7 - 8 docenas	2 - 3 docenas	2 - 3 docenas	6 - 7 docenas
9T1671	6 - 7 docenas	2 - 3 docenas	1 docena	5 - 6 docenas
8P1620	4 - 5 docenas	1 - 2 docenas	1 - 2 docenas	4 - 5 docenas
3P1412	3 - 4 docenas	1 - 2 docenas	1 - 2 docenas	4 - 5 docenas
9P1531	6 - 7 docenas	2 - 3 docenas	1 docena	5 - 6 docenas
9P1649	6 - 7 docenas	2 - 3 docenas	1 - 2 docenas	5 - 6 docenas
7P1218	4 - 5 docenas	1 - 2 docenas	1 - 2 docenas	4 - 5 docenas
9P1539	4 docenas	2 - 3 docenas	1 - 2 docenas	3 - 4 docenas

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

- **Orden de producción 01**

Tabla 10. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°1

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
1	sandalia	9P1655	02/05/2019	Corte	7	13	91.00	Carlos Valera Rodriguez
1	sandalia	9P1655	03/05/2019	Corte	7	13	91.00	Carlos Valera Rodriguez
1	sandalia	9P1655	04/05/2019	Corte	7	13	91.00	Carlos Valera Rodriguez
1	sandalia	9P1655	06/05/2019	Corte	7	13	91.00	Carlos Valera Rodriguez
1	sandalia	9P1655	07/05/2019	Corte	7	13	91.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					35	S/ 13.00	S/ 455.00	
1	sandalia	9P1655	03/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Franck De La Cruz Fabian
1	sandalia	9P1655	03/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Katherine Pastor Ruiz
1	sandalia	9P1655	03/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
1	sandalia	9P1655	04/05/2019	perfilado	3	35	105.00	Franck De La Cruz Fabian
1	sandalia	9P1655	04/05/2019	perfilado	3	35	105.00	Katherine Pastor Ruiz
1	sandalia	9P1655	04/05/2019	perfilado	3	35	105.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
1	sandalia	9P1655	06/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Franck De La Cruz Fabian
1	sandalia	9P1655	06/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Katherine Pastor Ruiz
1	sandalia	9P1655	06/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
1	sandalia	9P1655	07/05/2019	perfilado	3	35	105.00	Franck De La Cruz Fabian
1	sandalia	9P1655	07/05/2019	perfilado	3	35	105.00	Katherine Pastor Ruiz
1	sandalia	9P1655	07/05/2019	perfilado	3	35	105.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
1	sandalia	9P1655	08/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Franck De La Cruz Fabian
1	sandalia	9P1655	08/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Katherine Pastor Ruiz
1	sandalia	9P1655	08/05/2019	perfilado	1	35	35.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
Costo mano de obra directa perfilado					35	S/ 35.00	S/ 1,225.00	
1	sandalia	9P1655	04/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
1	sandalia	9P1655	04/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Joel David Herrera Ascon
1	sandalia	9P1655	04/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
1	sandalia	9P1655	06/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
1	sandalia	9P1655	06/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
1	sandalia	9P1655	06/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Joel David Herrera Ascon
1	sandalia	9P1655	06/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
1	sandalia	9P1655	07/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
1	sandalia	9P1655	07/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
1	sandalia	9P1655	07/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Joel David Herrera Ascon
1	sandalia	9P1655	07/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
1	sandalia	9P1655	08/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
1	sandalia	9P1655	08/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
1	sandalia	9P1655	08/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Joel David Herrera Ascon
1	sandalia	9P1655	08/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
1	sandalia	9P1655	09/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
1	sandalia	9P1655	09/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
1	sandalia	9P1655	09/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Joel David Herrera Ascon
1	sandalia	9P1655	09/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
1	sandalia	9P1655	10/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
1	sandalia	9P1655	10/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
1	sandalia	9P1655	10/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Joel David Herrera Ascon
1	sandalia	9P1655	10/05/2019	ensuelado	2	68	136.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
Costo mano de obra directa ensuelado					35	S/ 68.00	S/ 2,380.00	
1	sandalia	9P1655	06/05/2019	Alistado	3	12	36.00	Liz Blanca Cabrera Blas
1	sandalia	9P1655	07/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
1	sandalia	9P1655	08/05/2019	Alistado	6	12	72.00	Liz Blanca Cabrera Blas
1	sandalia	9P1655	09/05/2019	Alistado	6	12	72.00	Liz Blanca Cabrera Blas
1	sandalia	9P1655	10/05/2019	Alistado	6	12	72.00	Liz Blanca Cabrera Blas
1	sandalia	9P1655	11/05/2019	Alistado	6	12	72.00	Liz Blanca Cabrera Blas
1	sandalia	9P1655	13/05/2019	Alistado	3	12	36.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					35	S/ 12.00	S/ 420.00	
Total costo mano de obra directa					35	S/ 128.00	S/ 4,480.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo de la mano de obra directa se tiene un precio establecido que paga por docena a las diferentes áreas de producción, como se muestra en la tabla 8, obteniendo el costo de MOD de la orden N°1 de S/ 4,480.00

- **Orden de producción 02**

Tabla 11. *Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°2*

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
2	bota	4P1662	08/05/2019	Corte	4	16	64.00	Carlos Valera Rodriguez
2	bota	4P1662	09/05/2019	Corte	4	16	64.00	Carlos Valera Rodriguez
2	bota	4P1662	10/05/2019	Corte	1	16	16.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					9	S/ 16.00	S/ 144.00	
2	bota	4P1662	09/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Franck De La Cruz Fabian
2	bota	4P1662	09/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Katherine Pastor Ruiz
2	bota	4P1662	09/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
2	bota	4P1662	10/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Franck De La Cruz Fabian
2	bota	4P1662	10/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Katherine Pastor Ruiz
2	bota	4P1662	10/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
2	bota	4P1662	11/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Franck De La Cruz Fabian
2	bota	4P1662	11/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Katherine Pastor Ruiz
2	bota	4P1662	11/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
Costo mano de obra directa perfilado					9	S/ 70.00	S/ 630.00	
2	bota	4P1662	11/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
2	bota	4P1662	11/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
2	bota	4P1662	11/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Joel David Herrera Ascon
2	bota	4P1662	11/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
2	bota	4P1662	13/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
2	bota	4P1662	13/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
2	bota	4P1662	13/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Joel David Herrera Ascon
2	bota	4P1662	13/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
Costo mano de obra directa ensuelado					9	S/ 50.00	S/ 450.00	
2	bota	4P 1662	14/05/2019	Alistado	4	12	48.00	Liz Blanca Cabrera Blas
2	bota	4P 1662	15/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					9	S/ 12.00	S/ 108.00	
Total costo mano de obra directa					9	S/ 148.00	S/ 1,332.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo de la mano de obra directa se tiene un precio establecido que paga por docena a las diferentes áreas de producción, como se muestra en la tabla 8, obteniendo el costo de MOD de la orden N°2 de S/ 1,332.00

- **Orden de producción 03**

Tabla 12. *Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°3*

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
3	plataforma	9PL1672	10/05/2019	Corte	5	13	65.00	Carlos Valera Rodriguez
3	plataforma	9PL1672	11/05/2019	Corte	5	13	65.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					10	S/ 13.00	S/ 130.00	
3	plataforma	9PL1672	13/05/2019	perfilado	3	45	135.00	Franck De La Cruz Fabian
3	plataforma	9PL1672	13/05/2019	perfilado	3	45	135.00	Katherine Pastor Ruiz
3	plataforma	9PL1672	13/05/2019	perfilado	3	45	135.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
3	plataforma	9PL1672	14/05/2019	perfilado	1	45	45.00	Franck De La Cruz Fabian
Costo mano de obra directa perfilado					10	S/ 45.00	S/ 450.00	
3	plataforma	9PL1672	14/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
3	plataforma	9PL1672	14/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
3	plataforma	9PL1672	14/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Joel David Herrera Ascon
3	plataforma	9PL1672	14/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Jorge Armando Aguilar Saldafia
3	plataforma	9PL1672	15/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
3	plataforma	9PL1672	15/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
3	plataforma	9PL1672	15/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Joel David Herrera Ascon
3	plataforma	9PL1672	15/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Jorge Armando Aguilar Saldafia
3	plataforma	9PL1672	16/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
3	plataforma	9PL1672	16/05/2019	ensuelado	1	120	120.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
Costo mano de obra directa ensuelado					10	S/ 120.00	S/ 1,200.00	
3	plataforma	9PL 1672	16/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
3	plataforma	9PL 1672	17/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					10	S/ 12.00	S/ 120.00	
Total costo mano de obra directa					10	S/ 190.00	S/ 1,900.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo de la mano de obra directa se tiene un precio establecido que paga por docena a las diferentes áreas de producción, como se muestra en la tabla 8, obteniendo el costo de MOD de la orden N°3 de S/ 1,900.00

Tabla 13. Resumen Costo de mano de obra directa

RESUMEN MANO DE OBRA DIRECTA												
Orden de producción	Código	Detalle del producto	Cantidad de docenas	Corte		Perfilado		Ensuelado		Alistado		Total costo de M.O.D.
				Costo por docena	Costo por orden							
OP- Abril	9P1539	Sandalia sintética con planta alta	5	0	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 68.00	S/ 340.00	S/ 12.00	S/ 60.00	S/ 400.00
1	9P1655	Sandalia sintética con planta alta.	35	S/ 13.00	S/ 455.00	S/ 35.00	S/ 1,225.00	S/ 68.00	S/ 2,380.00	S/ 12.00	S/ 420.00	S/ 4,480.00
2	4P1662	Bota larga sintética con planta baja.	9	S/ 16.00	S/ 144.00	S/ 70.00	S/ 630.00	S/ 50.00	S/ 450.00	S/ 12.00	S/ 108.00	S/ 1,332.00
3	9PL1672	Sandalia sintética con plataforma y taco aguja.	10	S/ 13.00	S/ 130.00	S/ 45.00	S/ 450.00	S/ 120.00	S/ 1,200.00	S/ 12.00	S/ 120.00	S/ 1,900.00
4	4P1611	Botín en cuero nacional con planta baja.	5	S/ 16.00	S/ 80.00	S/ 65.00	S/ 325.00	S/ 60.00	S/ 300.00	S/ 12.00	S/ 60.00	S/ 765.00
5	1P1642	Ballerina sintético con planta baja.	8	S/ 8.00	S/ 64.00	S/ 30.00	S/ 240.00	S/ 35.00	S/ 280.00	S/ 12.00	S/ 96.00	S/ 680.00
6	9T1671	Zapato de vestir sintético con taco aguja	8	S/ 13.00	S/ 104.00	S/ 45.00	S/ 360.00	S/ 80.00	S/ 640.00	S/ 12.00	S/ 96.00	S/ 1,200.00
7	8P1620	Botín sintético con planta alta.	19	S/ 14.00	S/ 266.00	S/ 55.00	S/ 1,045.00	S/ 50.00	S/ 950.00	S/ 12.00	S/ 228.00	S/ 2,489.00
8	3P1412	Bota sintética con planta baja.	12	S/ 16.00	S/ 192.00	S/ 70.00	S/ 840.00	S/ 50.00	S/ 600.00	S/ 12.00	S/ 144.00	S/ 1,776.00
9	9P1531	Sandalia sintética con planta alta	12	S/ 13.00	S/ 156.00	S/ 35.00	S/ 420.00	S/ 65.00	S/ 780.00	S/ 12.00	S/ 144.00	S/ 1,500.00
10	9P1649	Sandalia sintética con planta alta	7	S/ 13.00	S/ 91.00	S/ 35.00	S/ 245.00	S/ 50.00	S/ 350.00	S/ -	S/ -	S/ 686.00
11	7P1218	Botín sintético con planta mediana.	8	S/ 14.00	S/ 112.00	S/ 55.00	S/ 440.00	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ 552.00
Total costo de M.O.D por orden de producción												S/ 17,760.00

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

La tabla 13 muestra el costo de M.O.D. de cada una de las órdenes de producción del mes de mayo, cuyo importe total es de S/ 17,780.00

3.4. Asignación del costo indirecto de fabricación mediante la distribución adecuada para cada orden de producción

Para finalizar el proceso productivo la empresa debe reconocer los costos indirectos de fabricación de material indirecto, mano de obra indirecta y otros costos indirectos de fabricación (depreciación, energía eléctrica, entre otros); los mismos que fueron distribuidos en base al costo de mano de obra directa.

3.4.1. Material indirecto de fabricación:

Como se mencionó al principio, la empresa cuenta con un kardex valorizado, el cual permitió identificar los materiales indirectos utilizados en el requerimiento de cada orden de producción.

• Orden de producción 01

Tabla 14. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 1

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 14	
		Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		Fecha: 02/05/2019		Código: 9P1655	
				Cliente: Doris Victoria Huaman Carnero			
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
1	Perfilado	cintillo delgado rollo de 200 metros x 135 gr. neto	metro	1,016.40	S/ 0.05	S/	50.82
1	Perfilado	hilo #50	gramo	420.00	S/ 0.05	S/	22.72
1	Perfilado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	8.40	S/ 4.35	S/	36.54
1	Perfilado	pegamento granulado Thermelt 105 poliamida-A	gramo	420.00	S/ 0.02	S/	10.00
1	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	8.40	S/ 7.60	S/	63.84
1	Ensuelado	cemento kisafix k150 lat x5 gal (15 litros)	litro	12.60	S/ 14.33	S/	180.61
1	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	4.20	S/ 7.00	S/	29.40
1	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	4.20	S/ 18.50	S/	77.70
1	Ensuelado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	4.20	S/ 4.80	S/	20.16
1	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	12.60	S/ 8.50	S/	107.10
1	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	21.00	S/ 7.60	S/	159.60
1	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	8.40	S/ 4.27	S/	35.85
1	Alistado	crema box lustrafix A-10 incoloro	litro	0.42	S/ 50.00	S/	21.00
1	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	12.60	S/ 20.00	S/	252.00
1	Alistado	pegamento empaste preparacao 367-14 Kisafix (15 litros)	litro	8.40	S/ 15.00	S/	126.00
1	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	33.60	S/ 0.10	S/	3.49
Total costo material indirecto						S/1,196.82	
Costo material indirecto por docena						S/34.19	
Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 420 pares		35 docenas	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

La tabla 14 muestra el costo del material indirecto de la orden N° 01, el cual asciende a S/ 1,196.82.

• Orden de producción 02

Tabla 15. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 2

 <p>GRUPO DEL PRADO S.A.C.</p>		<p>Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe</p> <p>Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú</p>		<p>REQUISICIÓN DE MATERIALES</p>		<p>N° 15</p>	
		<p>Fecha: 08/05/2019</p>		<p>Código: 4P1662</p>			
		<p>Cliente: Salguero García Inversiones E.I.R.L.</p>					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
2	Perfilado	Hilo #50	gramo	108.00	S/ 0.05	S/	5.85
2	Perfilado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	9.72	S/ 4.35	S/	42.28
2	Perfilado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	1.08	S/ 4.80	S/	5.18
2	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	2.16	S/ 7.60	S/	16.42
2	Ensuelado	cemento kisafix k150 lat x5 gal (15 litros)	litro	3.24	S/ 14.33	S/	46.44
2	Ensuelado	chinche carbin 2 (450gr)	gramo	756.00	S/ 0.02	S/	13.38
2	Ensuelado	clavo 1/2 (1kg)	gramo	108.00	S/ 0.01	S/	1.08
2	Ensuelado	clavo 3/4 (1kg)	gramo	108.00	S/ 0.01	S/	1.03
2	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	1.08	S/ 7.00	S/	7.56
2	Ensuelado	disolvente liquido Hacsa (en lata de 18.925 Lt.)	litro	3.24	S/ 4.40	S/	14.27
2	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	1.08	S/ 18.50	S/	19.98
2	Ensuelado	latex p/moldeo terola (balde de 3.700 litros)	litro	2.16	S/ 17.30	S/	37.36
2	Ensuelado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	1.08	S/ 4.80	S/	5.18
2	Ensuelado	maxin 618	metro	2.16	S/ 15.00	S/	32.40
2	Ensuelado	maxin 619	metro	3.24	S/ 16.00	S/	51.84
2	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	3.24	S/ 7.60	S/	24.62
2	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	2.16	S/ 4.27	S/	9.22
2	Alistado	crema box lustrafix A-10 negro	litro	1.08	S/ 50.00	S/	54.00
2	Alistado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	2.16	S/ 4.35	S/	9.40
2	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	3.24	S/ 20.00	S/	64.80
2	Alistado	pajarrafia rollo de 1 kilo	metro	1.08	S/ 2.50	S/	2.70
2	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	8.64	S/ 0.10	S/	0.90
Total costo material directo						S/.465.89	
Costo material indirecto por docena						S/.51.77	
<p>Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)</p>				<p>Cantidad: 108 pares</p>		<p>9 docenas</p>	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

La tabla 15 muestra el costo del material indirecto de la orden N° 02, el cual asciende a S/ 465.89

• Orden de producción 03

Tabla 16. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 3

ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO SAC		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 16	
				Fecha:	10/05/2019	Código:	9PL1672
				Cliente:	Grupo Rossy Shoes S.A.C.		
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
3	Perfilado	cintillo delgado rollo de 200 metros x 135 gr. neto	metro	259.20	S/ 0.05	S/	12.96
3	Perfilado	Hilo #50	gramo	120.00	S/ 0.05	S/	6.50
3	Perfilado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	2.40	S/ 4.35	S/	10.44
3	Perfilado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	1.20	S/ 4.80	S/	5.76
3	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	gramo	2.40	S/ 7.60	S/	18.24
3	Ensuelado	chinche carbin1 1/2 (450 gr)	gramo	840.00	S/ 0.02	S/	15.86
3	Ensuelado	clavo 1/2 (1kg)	gramo	120.00	S/ 0.01	S/	1.20
3	Ensuelado	clavo 3/4 (1kg)	gramo	120.00	S/ 0.01	S/	1.14
3	Ensuelado	clavo tornillo carbin 24 (1 kg)	gramo	360.00	S/ 0.02	S/	8.64
3	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	1.20	S/ 7.00	S/	8.40
3	Ensuelado	disolvente liquido Hacsas (en lata de 18.925 Lt.)	litro	2.40	S/ 4.40	S/	10.56
3	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	1.20	S/ 18.50	S/	22.20
3	Ensuelado	latex p/moldeo terola (balde de 3.700 litros)	litro	2.40	S/ 17.30	S/	41.51
3	Ensuelado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	1.20	S/ 4.80	S/	5.76
3	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	1.20	S/ 8.50	S/	10.20
3	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	6.00	S/ 7.60	S/	45.60
3	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	2.40	S/ 4.27	S/	10.24
3	Alistado	crema box lustrafix A-10 incoloro	litro	1.20	S/ 50.00	S/	60.00
3	Alistado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	2.40	S/ 4.35	S/	10.44
3	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	3.60	S/ 20.00	S/	72.00
3	Alistado	lavador de charol	litro	1.20	S/ 13.53	S/	16.24
3	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	9.60	S/ 0.10	S/	1.00
Total costo material directo						S/.394.89	
Costo material indirecto por docena						S/.39.49	
Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad:	120 pares 10 docenas		

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

La tabla 16 muestra el costo del material indirecto de la orden N° 03, el cual asciende a S/ 394.89

Tabla 17. *Resumen del costo del material indirecto por orden de producción*

RESUMEN DEL COSTO DEL MATERIAL INDIRECTO POR ORDEN DE PRODUCCIÓN				
Orden de producción	Código	Detalle del producto	Cantidad de docenas	Costo material indirecto
OP- Abril	9P1539	Sandalia sintética con planta alta sardegna	5	S/ 157.60
1	9P1655	Sandalia sintética con planta alta y forrada	35	S/ 2,273.22
2	4P1662	Bota larga sintética con planta baja.	9	S/ 785.92
3	9PL1672	Sandalia sintética con plataforma y taco aguja.	10	S/ 851.40
4	4P1611	Botin en cuero nacional con planta baja.	5	S/ 425.97
5	1P1642	Ballerina sintético con planta baja.	8	S/ 440.61
6	9T1671	Zapato de vestir sintético con taco aguja	8	S/ 623.51
7	8P1620	Botin sintético con planta alta.	19	S/ 1,547.92
8	3P1412	Bota larga sintética con planta baja.	12	S/ 951.83
9	9P1531	Sandalia sintética con planta alta nueva york	12	S/ 777.57
10	9P1649	Sandalia sintética con planta alta guayaquil	7	S/ 258.83
11	7P1218	Botin sintético con planta mediana.	8	S/ 190.89

La tabla 17 muestra el resumen del total del material indirecto por orden de producción.

3.4.2. Mano de obra indirecta de fabricación:

La empresa cuenta con un jefe de producción cuya función principal es supervisar el proceso productivo y controlar el uso de los materiales.

Para calcular el salario se identificó que el trabajador cuenta con los beneficios que otorga la microempresa.

Tabla 18. *Planilla de Remuneración del personal que interviene indirectamente en la producción*

PLANILLA DE REMUNERACIÓN DEL ÁREA DE PRODUCCIÓN										
Orden	Área	Apellidos y Nombres	Ingreso del trabajador		Total Remuneración Bruta	Descuentos al trabajador		Remuneración Neta	SIS	Vacaciones
			Sueldo Básico	Asignación Familiar		OPN				
01	Jefe de Producción	Fernando Zavaleta	S/ 1,200.00	S/ 93.00	S/ 1,293.00	S/ 168.09	S/ 1,124.91	S/ 15.00	S/ 50.00	
TOTAL			S/ 1,200.00	S/ 93.00	S/ 1,293.00	S/ 168.09	S/ 1,124.91	S/ 15.00	S/ 50.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

3.4.3. Otros costos indirectos de fabricación:

La empresa cuenta con otros costos indirectos de fabricación como son la depreciación de la maquinaria, el alquiler del local y el consumo de energía eléctrica, entre otros según tabla N° 28.

Tabla 19. Depreciación del área de producción

DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA ÁREA DE PRODUCCIÓN							
N°	Descripción	Marca del Activo Fijo	Valor del activo fijo	Vida útil	Porcentaje de Depreciación	Depreciación anual	Depreciación mensual
1	Maq. Apar.	Gemsky	S/ 4,500.00	10.00	10%	S/ 450.00	S/ 37.50
2	Maq. Apar.	Gemsky	S/ 4,500.00	10.00	10%	S/ 450.00	S/ 37.50
3	Maq. Apar.	Gemsky	S/ 4,500.00	10.00	10%	S/ 450.00	S/ 37.50
4	Maq. Apar.	Gemsky	S/ 4,500.00	10.00	10%	S/ 450.00	S/ 37.50
5	Maq. Apar.	Ankay	S/ 6,500.00	10.00	10%	S/ 650.00	S/ 54.17
6	Maq. Apar.	Ankay	S/ 6,500.00	10.00	10%	S/ 650.00	S/ 54.17
7	Maq. Apar.	Ankay	S/ 6,500.00	10.00	10%	S/ 650.00	S/ 54.17
8	Maq. Apar.	New Star	S/ 4,800.00	10.00	10%	S/ 480.00	S/ 40.00
9	Maq. Ind.	Zaje	S/ 6,500.00	10.00	10%	S/ 650.00	S/ 54.17
10	Maq. Dob.	Remach	S/ 14,000.00	10.00	10%	S/ 1,400.00	S/ 116.67
11	Maq. Peg.	Remach	S/ 15,000.00	10.00	10%	S/ 1,500.00	S/ 125.00
12	Maq. Comp.	Strong	S/ 3,500.00	10.00	10%	S/ 350.00	S/ 29.17
13	Maq. Dob.	Ankay	S/ 2,000.00	10.00	10%	S/ 200.00	S/ 16.67
14	Maq. Sell.	Ankay	S/ 1,600.00	10.00	10%	S/ 160.00	S/ 13.33
15	Maq. Rem.	Ankay	S/ 2,000.00	10.00	10%	S/ 200.00	S/ 16.67
16	Esmeril Elect.	Ankay	S/ 2,400.00	10.00	10%	S/ 240.00	S/ 20.00
17	Aerno Peg.	Ankay	S/ 2,500.00	10.00	10%	S/ 250.00	S/ 20.83
18	Forrador	Ankay	S/ 1,500.00	10.00	10%	S/ 150.00	S/ 12.50
19	Maq. Rem.	Ankay	S/ 1,610.17	10.00	10%	S/ 161.02	S/ 13.42
20	Maq. Ap.	Ankay	S/ 5,069.75	10.00	10%	S/ 506.98	S/ 42.25
21	Comp. MB.	Strong	S/ 2,226.72	10.00	10%	S/ 222.67	S/ 18.56
22	Hormas	La raza	S/ 6,300.00	10.00	10%	S/ 630.00	S/ 52.50
23	Mesas de trabajo	La raza	S/ 901.00	10.00	10%	S/ 90.10	S/ 7.51
TOTAL DEPRECIACIÓN			S/ 109,407.64			S/ 10,940.76	S/ 911.73

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Se calculó la depreciación del mes de mayo por un importe de S/ 911.73

Tabla 20. Depreciación del área de administrativa

DEPRECIACIÓN ÁREA ADMINISTRATIVA				
N°	Descripción	Marca del Activo Fijo	Valor del activo fijo	Porcentaje de Depreciación
24	Computad.	LG.	6700	25%
25	Imp. Mult.	EPSON	593.22	25%
26	Imp. Mult.	EPSON	584.75	25%

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 21. *Distribución del costo y gasto del alquiler de local.*

DISTRIBUCIÓN DEL COSTO Y GASTO DEL ALQUILER DE LOCAL						
Departamento	Metros cuadrados	Distribución porcentual	Costo		Área administración	Área Producción
1° piso área producción	70.00	33.33%	S/	166.67		S/ 166.67
2° piso área administració	70.00	33.33%	S/	166.67	S/ 166.67	
3° piso área producción	70.00	33.33%	S/	166.67		S/ 166.67
TOTAL CIF APLICAB	210.00	100.00%	S/	500.00	S/ 166.67	S/ 333.33

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Se determinó el importe de costo y gasto el cual asciende a S/ 166.67 al área de administración y S/ 333.33 al área de producción.

Tabla 22. *Cálculo de KWH de energía eléctrica del área de producción*

CONSUMO ELÉCTRICO EN EL ÁREA DE PRODUCCIÓN						
Descripción	Cantidad de máquinas	Consumo (W)	Consumo(KW)	Horas al mes	Consumo por máquina KWH	Total consumo KWH
Maq. Apar.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Apar.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Apar.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Apar.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Apar.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Apar.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Apar.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Apar.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Ind.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Dob.	1	800	0.8	200	160	160
Maq. Peg.	1	1200	1.2	200	240	240
Maq. Comp.	1	700	0.7	200	140	140
Maq. Dob.	1	150	0.15	200	30	30
Maq. Sell.	1	100	0.1	200	20	20
Maq. Rem.	1	450	0.45	200	90	90
Esmeril Elect.	1	150	0.15	200	30	30
Aerno Peg.	1	1200	1.2	200	240	240
Forrador	1	100	0.1	200	20	20
Maq. Rem.	1	450	0.45	200	90	90
Maq. Ap.	1	450	0.45	200	90	90
Comp. MB.	1	700	0.7	200	140	140
Fluorescentes	9	36	0.036	200	7.2	64.8
TOTAL						2164.8

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 23. Cálculo de KWH de energía eléctrica del área administrativa

CONSUMO ELÉCTRICO EN EL ÁREA ADMINISTRATIVA						
Descripción	Cantidad	Consumo (W)	Consumo(kW)	Horas al mes	Consumo por máquina kWh	Total consumo kWh
Computad.	1	500	0.5	200	100	100
Imp. Mult.	1	490	0.49	200	98	98
Imp. Mult.	1	490	0.49	200	98	98
Fluorescentes	2	36	0.036	200	7.2	14.4
TOTAL						310.4

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 24. Distribución del costo y gasto de energía eléctrica

DISTRIBUCIÓN DEL COSTO Y GASTO DE LA ENERGÍA ELÉCTRICA			
ÁREAS	Total KWH	Consumo %	Costo energía eléctrica
Área de producción	2164.8	87.46%	S/ 616.33
Área administrativa	310.4	12.54%	S/ 88.37
TOTAL	2475.2	100.00%	S/ 704.70

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

La distribución del costo y gasto se realizó de acuerdo a la cantidad % de KWH consumidos

Tabla 25. Distribución del costo y gasto del agua y teléfono

DISTRIBUCIÓN DEL COSTO Y GASTO DEL AGUA Y TELÉFONO			
ÁREAS	Consumo %	Costo consumo agua	Costo consumo teléfono
Área de producción	90.00%	S/ 25.40	S/ 137.36
Área administrativa	10.00%	S/ 2.82	S/ 15.26
TOTAL	100.00%	S/ 28.22	S/ 152.62

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Para calcular el consumo de agua y teléfono se consideró un porcentaje de 90% para producción y 10 % para administración.

Tabla 26. *Costo del mantenimiento*

COSTO DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO			
Tipo	Cantidad de maquinas	costo unitario	Costo total
Maquinas	21	S/ 20.00	S/ 420.00
TOTAL			S/ 420.00

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 27. *Costo del servicio de diseño*

COSTO DE SERVICIO DE DISEÑO	
Servicio	Costo mensual
Diseño	S/ 465.00
TOTAL	S/ 465.00

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

3.4.4 Resumen de otros Costos indirectos de fabricación (CIF)

Tabla 28. *Resumen otros CIF*

RESUMEN OTROS CIF	
TIPO	IMPORTE
Depreciación maquinaria	S/ 911.73
Sueldo jefe producción y almacén	S/ 1,358.00
Alquiler de local	S/ 333.33
Energía eléctrica	S/ 616.33
Agua	S/ 25.40
Teléfono	S/ 137.36
Mantenimiento preventivo	S/ 420.00
Servicio de diseño	S/ 465.00
TOTAL OTROS CIF	S/ 4,267.15

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 29. Base para prorrateo de CIF

BASE PARA PRORRATEO DE CIF	
Total otros costos indirectos de fabricación	S/ 4,267.15
Total costo de mano de obra directa	S/ 17,760.00
FACTOR DE DISTRIBUCIÓN	S/ 0.24

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

El cálculo del factor de distribución de los CIF se realizó en base al costo de mano de obra directa obteniéndose un importe de S/ 0.24 como se detalla en la tabla 29.

Tabla 30. Distribución de otros CIF a cada orden de producción

DISTRIBUCIÓN DE OTROS CIF A CADA ORDEN DE PRODUCCIÓN				
Orden de Producción	Código	M.O.D	Factor de Distribución	Otos C.I.F.
1	9P1655	S/ 4,480.00	0.24	S/ 1,076.40
2	4P1662	S/ 1,332.00	0.24	S/ 320.04
3	9PL1672	S/ 1,900.00	0.24	S/ 456.51
4	4P1611	S/ 765.00	0.24	S/ 183.80
5	1P1642	S/ 680.00	0.24	S/ 163.38
6	9T1671	S/ 1,200.00	0.24	S/ 288.32
7	8P1620	S/ 2,489.00	0.24	S/ 598.03
8	3P1412	S/ 1,776.00	0.24	S/ 426.71
9	9P1531	S/ 1,500.00	0.24	S/ 360.40
10	9P1649	S/ 686.00	0.24	S/ 164.82
11	7P1218	S/ 552.00	0.24	S/ 132.63
OP- Abril	9P1539	S/ 400.00	0.24	S/ 96.11
TOTAL		S/ 17,760.00		S/ 4,267.15

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

La tabla N° 30 muestra el cálculo de los otros CIF a cada orden de producción

Tabla 31. Consolidado de CIF

CONSOLIDADO DE CIF POR ORDEN DE PRODUCCIÓN				
Orden de Producción	Código	Otos C.I.F.	Material indirecto	Costo total CIF
1	9P1655	S/ 1,076.40	S/ 1,196.82	S/ 2,273.22
2	4P1662	S/ 320.04	S/ 465.89	S/ 785.92
3	9PL1672	S/ 456.51	S/ 394.89	S/ 851.40
4	4P1611	S/ 183.80	S/ 242.16	S/ 425.97
5	1P1642	S/ 163.38	S/ 277.22	S/ 440.61
6	9T1671	S/ 288.32	S/ 335.18	S/ 623.51
7	8P1620	S/ 598.03	S/ 949.90	S/ 1,547.92
8	3P1412	S/ 426.71	S/ 525.12	S/ 951.83
9	9P1531	S/ 360.40	S/ 417.17	S/ 777.57
10	9P1649	S/ 164.82	S/ 94.00	S/ 258.83
11	7P1218	S/ 132.63	S/ 58.27	S/ 190.89
OP- Abril	9P1539	S/ 96.11	S/ 157.60	S/ 253.71
TOTAL		S/ 4,267.15	S/ 5,114.23	S/ 9,381.38

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

La tabla N° 31 muestra el cálculo de CIF a cada orden de producción.

3.4.5 Costo de producción por orden

Luego de haber calculado el material directo, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación se procede a determinar el costo de producción de cada orden de producción, como se detalla en la tabla N^o 32 hasta la N^o 34, el cual corresponde a la orden de producción orden N^o1 hasta la N^o3, el resto de ordenes se mostrará en los anexos.

Tabla 32. Costo de producción de orden N^o1

ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO S.A.C.			Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apial 170 - 071 - Trujillo - Perú			HOJA DE COSTOS		
Cliente: Doris Victoria Huaman Camero			Orden de producción: N° 1					
Fecha de programación de inicio: 02/05/2019			Valor de venta del contrato:					
Fecha de entrega: 15/05/2019			Modelo: 9P1655					
Fecha de Termino: 13/05/2019			Cantidad de docenas : 35					
Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Costo
02-05-19	R.M. N°1	S/.11,635.05	01-05-19/13-05-	S/.4,480.00	01-05-19/30-05-	S/.2,273.22	Material directo	S/.11,635.05
							Mano de obra direct	S/.4,480.00
							Material indirecto	S/.1,196.82
							Otros CIF	S/.1,076.40
Total		S/.11,635.05	Total	S/.4,480.00	Total	S/.2,273.22		
Costo Total de orden de producción N° 1								S/.18,388.27
Costo por docena de orden de producción N° 1								S/.525.38
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa								

Elaborado: Por las autoras

Se determinó el costo de producción de la orden N^o 01 por un importe de S/ 18,388.27

Tabla 33. Costo de producción de orden N°2

Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
08/05/2019	R.M. N°2	S/.4,164.43	01-05-19/15-05-	S/.1,332.00	01-05-19/30-05-	S/.785.92	Material directo	S/.4,164.43
							Mano de obra direct	S/.1,332.00
							Material indirecto	S/.465.89
							Otros CIF	S/.320.04
Total		S/.4,164.43	Total	S/.1,332.00	Total	S/.785.92		
Costo Total de orden de producción N° 2								S/.6,282.35
Costo por docenas de orden de producción N° 2								S/.698.04

(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa

Elaborado: Por las autoras

Se determinó el costo de producción de la orden N° 02 por un importe de S/ 6,282.35

Tabla 34. Costo de producción de orden N°3

Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
10/05/2019	R.M. N°3	S/.2,585.49	01-05-19/17-05-	S/.1,900.00	01-05-19/30-05-	S/.868.30	Material directo	S/.2,585.49
							Mano de obra direct	S/.1,900.00
							Material indirecto	S/.394.89
							Otros CIF	S/.473.40
Total		S/.2,585.49	Total	S/.1,900.00	Total	S/.868.30		
Costo Total de orden de producción N° 3								S/.5,353.79
Costo por docena de orden de producción N° 3								S/.535.38

(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa

Elaborado: Por las autoras

Se determinó el costo de producción de la orden N° 03 por un importe de S/ 5,353.79

3.5. Resumen del costo de producción por orden

A continuación se muestra un resumen del estado de costo de producción de 12 órdenes de producción según tabla N° 35.

Tabla 35. Consolidado de costo por orden de producción

CONSOLIDADO DE COSTO POR ORDEN DE PRODUCCIÓN - ORDEN DE PRODUCCIÓN TERMINADAS										
Orden de producción	Código	Detalle del producto	Diseño	Cantidad producida (docenas)	Costo inventario inicial	Costo material directo	Costo mano de obra directa	Costo indirecto de fabricación	Costo de producción	
									Por orden	Por docena
OP- Abril	9P1539	Sandalia sintética con planta alta sardegna		5	S/1,030.22	S/ 1,233.00	S/ 400.00	S/ 253.71	S/ 2,916.93	S/ 583.39
1	9P1655	Sandalia sintética con planta alta y forrada		35	S/ -	S/ 11,635.05	S/ 4,480.00	S/ 2,273.22	S/ 18,388.27	S/ 525.38
2	4P1662	Bota larga sintética con planta baja.		9	S/ -	S/ 4,164.43	S/ 1,332.00	S/ 785.92	S/ 6,282.35	S/ 698.04
3	9PL1672	Sandalia sintética con plataforma y taco aguja.		10	S/ -	S/ 2,585.49	S/ 1,900.00	S/ 851.40	S/ 5,336.89	S/ 533.69
4	4P1611	Botin en cuero nacional con planta baja.		5	S/ -	S/ 3,209.11	S/ 765.00	S/ 425.97	S/ 4,400.07	S/ 880.01
5	1P1642	Ballerina sintético con planta baja.		8	S/ -	S/ 821.59	S/ 680.00	S/ 440.61	S/ 1,942.19	S/ 242.77
6	9T1671	Zapato de vestir sintético con taco aguja		8	S/ -	S/ 1,435.39	S/ 1,200.00	S/ 623.51	S/ 3,258.90	S/ 407.36
7	8P1620	Botin sintético con planta alta.		19	S/ -	S/ 7,129.18	S/ 2,489.00	S/ 1,547.92	S/ 11,166.10	S/ 587.69
8	3P1412	Bota larga sintética con planta baja.		12	S/ -	S/ 4,601.35	S/ 1,776.00	S/ 951.83	S/ 7,329.18	S/ 610.77
9	9P1531	Sandalia sintética con planta alta nueva york		12	S/ -	S/ 3,582.72	S/ 1,500.00	S/ 777.57	S/ 5,860.29	S/ 488.36

Elaborado: Por las autoras

Se puede observar que la orden con mayor costo de producción es la N° 01 valorizada en S/ 18,388.27 y la orden con menor costo de producción es la N° 05 valorizada en S/ 1,942.19

Tabla 36. Consolidado de costos por orden de producción en proceso

CONSOLIDADO DE COSTO POR ORDEN DE PRODUCCIÓN EN PROCESO										
Orden de producción	Código	Detalle del producto	Diseño	Docenas producidas	Costo inventario inicial	Costo material directo	Costo mano de obra directa	Costo indirecto de fabricación	Costo total	
									Por orden	Por docena
10	9P1649	Sandalia sintética con planta alta guayaquil		7	S/ -	S/ 1,832.04	S/ 686.00	S/ 258.83	S/ 2,776.87	S/ 396.70
11	7P1218	Botin sintético con planta mediana.		8	S/ -	S/ 1,299.39	S/ 552.00	S/ 190.89	S/ 2,042.29	S/ 255.29

Elaborado: Por las autoras

La tabla N° 36 muestra las ordenes de producción que están quedando en proceso de producción para el siguiente mes

3.6. Determinación del margen bruto para cada orden de producción

Para determinar el margen bruto por orden de producción, se restó al valor de venta el costo de producción, obteniéndose utilidad en cada una de las órdenes de producción como se puede apreciar en las tablas N° 38 hasta la N° 40. En la tabla N° 37 se muestra la lista de precios de venta.

Tabla 37. *Lista de precios de venta*

LISTA DE PRECIOS DE VENTA					
Orden de producción	Código	Docenas producidas	Precio de venta por docena	Valor venta por docena	Valor venta por orden
OP- Abril	9P1539	5	780	S/ 661.02	S/ 3,305.08
1	9P1655	35	780	S/ 661.02	S/23,135.59
2	4P1662	9	864	S/ 732.20	S/ 6,589.83
3	9PL1672	10	780	S/ 661.02	S/ 6,610.17
4	4P1611	5	1440	S/ 1,220.34	S/ 6,101.69
5	1P1642	8	336	S/ 284.75	S/ 2,277.97
6	9T1671	8	600	S/ 508.47	S/ 4,067.80
7	8P1620	19	744	S/ 630.51	S/11,979.66
8	3P1412	12	864	S/ 732.20	S/ 8,786.44
9	9P1531	12	720	S/ 610.17	S/ 7,322.03

Elaborado: Por las autoras

Tabla 38. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 1*

RENTABILIDAD ORDEN N° 1	
Rentabilidad bruta	Margen Bruto
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 23,135.59 – S/. 18,388.27	$\frac{S/ 4,747.32}{S/ 23,135.59} \times 100$
S/. 4,747.32	20.52%
35	Cantidad de docenas
S/. 135.64	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

En la Tabla N° 38 se observa el detalle de cálculo del margen bruto de la orden de producción N°01, la cual asciende a 20.52 % sabiendo que cada docena de sandalia se vende a valor de venta de S/ 661.02

Tabla 39. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 2*

RENTABILIDAD ORDEN N° 2	
Rentabilidad bruta	Margen de rentabilidad bruta
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 6,589.83 – S/. 6,282.35	$\frac{S/ \quad 307.48}{S/ \quad 6,589.83} \times 100$
S/. 307.48	4.67%
9	Cantidad de docenas
S/. 34.16	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

En la Tabla N° 39 se observa el detalle de cálculo del margen bruto de la orden de producción N°02, la cual asciende a 4.67 % sabiendo que cada par de bota se vende a un valor venta de S/ 732.20

Tabla 40. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 3*

RENTABILIDAD ORDEN N° 3	
Rentabilidad bruta	Margen de rentabilidad bruta
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 6,610.17 – S/. 5,336.89	$\frac{S/ \quad 1,273.28}{S/ \quad 6,610.17} \times 100$
S/. 1,273.28	19.26%
10	Cantidad de docenas
S/. 127.33	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

En la Tabla N° 40 se observa el detalle de cálculo del margen bruto de la orden de producción N°02, la cual asciende a 19.26 % sabiendo que cada par de sandalia plataforma se vende a un valor venta de S/ 661.20

3.7. Resumen margen bruto

Como se mencionó anteriormente el margen bruto de la empresa se obtuvo, considerando la suma de los costos de material directo, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación, restando este resultado al valor de venta de cada una de las órdenes. Obteniendo la utilidad bruta de cada orden, siendo este subtotal dividido por dicho valor venta de la orden.

Tabla 41. *Resumen de margen bruto por orden de producción*

RESUMEN DE MARGEN BRUTO POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN							
Orden de producción	Código	Detalle del producto	Docenas producidas	Valor venta por orden	Costo por orden de producción	Utilidad bruta	Margen Bruto
OP- Abril	9P1539	Sandalia sintética con planta alta guayaquil	5	S/ 3,305.08	S/ 2,916.93	S/ 388.16	11.74%
1	9P1655	Sandalia sintética con planta alta y forrada	35	S/23,135.59	S/ 18,388.27	S/ 4,747.32	20.52%
2	4P1662	Bota larga sintética con planta baja.	9	S/ 6,589.83	S/ 6,282.35	S/ 307.48	4.67%
3	9PL1672	Sandalia sintética con plataforma y taco aguja.	10	S/ 6,610.17	S/ 5,336.89	S/ 1,273.28	19.26%
4	4P1611	Botín en cuero nacional con planta baja.	5	S/ 6,101.69	S/ 4,400.07	S/ 1,701.62	27.89%
5	1P1642	Ballerina sintético con planta baja.	8	S/ 2,277.97	S/ 1,942.19	S/ 335.77	14.74%
6	9T1671	Zapato de vestir sintético con taco aguja	8	S/ 4,067.80	S/ 3,258.90	S/ 808.90	19.89%
7	8P1620	Botín sintético con planta alta.	19	S/11,979.66	S/ 11,166.10	S/ 813.56	6.79%
8	3P1412	Bota larga sintética con planta baja.	12	S/ 8,786.44	S/ 7,329.18	S/ 1,457.26	16.59%
9	9P1531	Sandalia sintética con planta alta nueva york	12	S/ 7,322.03	S/ 5,860.29	S/ 1,461.75	19.96%

Elaborado: Por las autoras

En la tabla 41 se aprecia que mayor el margen bruto por orden de producción es la orden OP 04 con el 27.89 %, y el menor margen corresponde a la orden OP 02 con el 4.67 %

Tabla 42. Determinación del costo de producción sin sistema

Orden de producción	Código	Detalle del producto	Diseño	Cantidad producida (docenas)	Costo material directo	Costo mano de obra directa	Costo indirecto de fabricación	Costo de producción por orden	Valor venta por orden	Utilidad bruta	Margen Bruto
OP- Abril	9P1539	Sandalia sintética con planta alta sardegna		5	S/.1,473.00	S/.1,078.60	S/.127.58	2,679.18	S/ 3,305.08	S/ 625.90	19%
1	9P1655	Sandalia sintética con planta alta y forrada		35	S/.11,635.05	S/.4,480.00	S/.805.75	16,920.80	S/23,135.59	S/ 6,214.79	27%
2	4P1662	Bota larga sintética con planta baja.		9	S/.4,164.43	S/.1,332.00	S/.274.82	5,771.25	S/ 6,589.83	S/ 818.58	12%
3	9PL1672	Sandalia sintética con plataforma y taco aguja.		10	S/.2,585.49	S/.1,900.00	S/.224.27	4,709.76	S/ 6,610.17	S/ 1,900.41	29%
4	4P1611	Botin en cuero nacional con planta baja.		5	S/.3,209.11	S/.765.00	S/.198.71	4,172.81	S/ 6,101.69	S/ 1,928.88	32%
5	1P1642	Ballerina sintético con planta baja.		8	S/.821.59	S/.680.00	S/.75.08	1,576.67	S/ 2,277.97	S/ 701.30	31%
6	9T1671	Zapato de vestir sintético con taco aguja		8	S/.1,435.39	S/.1,200.00	S/.131.77	2,767.16	S/ 4,067.80	S/ 1,300.63	32%
7	8P1620	Botin sintético con planta alta.		19	S/.7,129.18	S/.2,489.00	S/.480.91	10,099.09	S/11,979.66	S/ 1,880.57	16%
8	3P1412	Bota larga sintética con planta baja.		12	S/.4,601.35	S/.1,776.00	S/.318.87	6,696.21	S/ 8,786.44	S/ 2,090.23	24%
9	9P1531	Sandalia sintética con planta alta nueva york		12	S/.3,582.72	S/.1,500.00	S/.254.14	5,336.86	S/ 7,322.03	S/ 1,985.18	27%

Elaborado: Por las autoras

En la tabla 42 se muestra el cálculo que la empresa realiza para determinar el margen bruto, al costo de producción le adiciona un porcentaje de rentabilidad entre el 12% y 32%, la OP N° 4 y 6 generó un margen bruto mayor con un 32% y la OP N° 2 obtuvo un margen bruto menor del 12%.

Tabla 43. Comparación del margen bruto

Orden de producción	Código	Detalle del producto	Diseño	Cantidad producida (docenas)	Margen Bruto sin Sistema	Margen Bruto con Sistema	Diferencia
OP- Abril	9P1539	Sandalia sintética con planta alta sardegna		5	19%	11.74%	7%
1	9P1655	Sandalia sintética con planta alta y forrada		35	27%	20.52%	6%
2	4P1662	Bota larga sintética con planta baja.		9	12%	4.67%	8%
3	9PL1672	Sandalia sintética con plataforma y taco aguja.		10	29%	19.26%	9%
4	4P1611	Botin en cuero nacional con planta baja.		5	32%	27.89%	4%
5	1P1642	Ballerina sintético con planta baja.		8	31%	14.74%	16%
6	9T1671	Zapato de vestir sintético con taco aguja		8	32%	19.89%	12%
7	8P1620	Botin sintético con planta alta.		19	16%	6.79%	9%
8	3P1412	Bota larga sintética con planta baja.		12	24%	16.59%	7%
9	9P1531	Sandalia sintética con planta alta nueva york		12	27%	19.96%	7%

Elaborado: Por las autoras

Según la tabla 43 muestra la diferencia del margen bruto que la empresa calculaba, en comparación con la aplicación del sistema de costos por órdenes de producción, el cual permite identificar el producto que genera mayor y menor utilidad

CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN, CONCLUSIONES

4.1 Discusión

La presente investigación tuvo como objetivo determinar el margen bruto a través de un sistema de costos por órdenes de producción en el Grupo Del Prado S.A.C., con lo obtenido se valida la hipótesis, dado que, efectivamente mediante el sistema de costos por órdenes de producción se determina el correcto margen bruto mediante la identificación real de los costos de producción; este se calcula deduciendo los costos de bienes vendidos de los ingresos respectivos, como lo señala Toro (2016). Por consiguiente se sinceró el margen bruto de cada orden de producción, el cual refleja que la OP N° 02 obtuvo el margen bruto más bajo representado por un 4.67% y la OP N° 04 obtuvo el margen bruto más alto representado por 27.89% habiendo una diferencia significativa entre ambas de 15.85%, mientras que sin sistema la OP N° 02 reportó un menor margen bruto expresado en 12%, la OP N° 04 y N° 06 reportó un mayor margen expresado en 32%. Los resultados obtenidos se asemejan a los de Acosta y Arteaga (2017) que se logró identificar los costos de cada orden y los márgenes de rentabilidad, representado por 24.50% y 40.88%.

Para el cálculo del material directo, y un control más minucioso de los inventarios, se consideró aquellos materiales que físicamente forman parte del producto o que se consumen en el proceso pero que están identificados directamente con el objeto de costos, como lo señala Udolkin (2015). Obteniendo un costo de material directo más alto para la OP N° 01 de S/ 11,635.05 y un costo de material directo más bajo para OP N° 05 de S/ 821.59. Esta información es semejante a la obtenida por el autor Gil (2018), obteniendo para la OP calzado E, con un 11,804.50 y para la OP calzado A, 843.00, debido a que obtuvo mayor información de los materiales mantenidos en su almacén al emplear ciertas medidas de control del inventario.

Con respecto a la mano de obra directa se utilizó fichas de destajo las cuales especifican el costo y las unidades producidas por cada destajista de la empresa, documento importante, como lo describe Chambergo (2014), el cual sirve como herramienta de control para el inicio y terminó de la orden, dando como resultado mayor a la orden OP N° 01 con un costo de S/ 4,480.00 y la orden menor OP N° 05 de S/ 680 respectivamente. Los autores Gavidia y Sifuentes (2018) en su tesis también controlaban la mano de obra directa de los destajistas mediante las fichas de destajo, por consiguiente permitió conocer cuánto se consume de mano de obra directa en cada orden de producción.

Por otro lado la empresa no tomaba en cuenta los Costos Indirectos de Fabricación para el cálculo de sus costos. Como lo menciona Udolkin (2015) en su libro que los CIF son aquellos costos que no están directamente ligados al producto y que están constituidos por los elementos cuya característica es que no son inherentes al producto mismo. Así mismo para el prorrateo de los CIF se utilizó como base el costo total de la mano de obra directa, obteniendo el factor de S/. 0.24, caso contrario a la investigación de Gil (2018) cuyo factor es de S/. 3.85 en base a las horas hombre MOD. De acuerdo con Chambergo (2014) considera que las bases para aplicar los costos indirectos de fabricación a la producción pueden tener como base el valor, el tiempo o las unidades producidas.

Mediante la identificación real del material directo, mano de obra directa y la distribución adecuada de los costos indirectos de fabricación, se determinó el costo total para cada orden de producción; según lo expuesto por Flores (2014), quien señala que una de las ventajas de la aplicación del sistema de costos por órdenes es

poder determinar si la producción deja utilidad o pérdida, por lo que teniendo identificado los tres elementos del costo permitirán determinar el margen bruto de cada orden como lo indica Toro (2016) y posteriormente establecer comparaciones para la adecuada toma de decisiones en la empresa.

4.2 Conclusiones

- El sistema de costos por órdenes de producción en la Empresa GRUPO DEL PRADO S.A.C. permitió calcular adecuadamente el costo de producción, mediante la identificación del material directo, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación por orden, determinando un costo para la OP N°1 S/. S/18,388.27, la OP N°02 S/6,282.35, la OP N°03 S/5,336.89, la OP N°04 S/4,400.07, la OP N°05 S/1,942.19, la OP N°06 S/3,258.90, la OP N°07 S/11,166.10, la OP N° S/7,329.18, la OP N° 09 S/5,860.29, la OP abril S/2,916.93; se obtuvo un margen bruto de la OP N°01 20.52%, de la OP N°02 4.67%, de la OP N°03 19.26%, de la OP N°04 27.89%, de la OP N°05 14.74%, de la OP N°06 19.89%, de la OP N°07 6.79%, de la OP N° 08 16.59%, de la OP N° 09 19.96%, de la OP abril 11.74%.
- Se determinó el costo del material directo para cada orden de producción en la empresa de calzado Grupo del Prado S.A.C, para la OP N° 01 S/11,635.05, para la OP N° 02 S/4,164.43, para la OP N°03 de S/2,585.49, para la OP N° 04 S/3,209.11, para la OP N° 05 S/821.59, para la OP N°06 S/1,435.39, para la OP N° 07 S/7,129.18, para la OP N°08 S/4,601.35, para la OP N°09 S/3,582.72 y para la OP- abril S/1,233.00.
- Se calculó el costo de la mano de obra directa para cada orden de producción tomando en cuenta que los trabajadores son remunerados a destajo, el costo de la mano de obra para la OP N° 01 de S/4,480.00, para la OP N° 02 de S/1,332.00, para la OP N°03 de S/1,900.00, para la OP N° 04 S/765.00, para la OP N° 05 S/680.00, para la OP N°06 S/1,200.00, para la OP N° 07 S/2,489.00, para la OP N°08 S/1,776.00, para la OP N°09 S/1,500.00 y para la OP- abril S/400.00.

- Se asignó adecuadamente los costos indirectos de fabricación, el costo indirecto de fabricación de la OP N° 01 asciende a S/2,273.22, de la OP N° 02 a S/785.92, para la OP N°03 S/851.40 , para la OP N° 04 S/425.97, para la OP N° 05 S/440.61, para la OP N°06 S/623.51, para la OP N° 07 S/1,547.92, para la OP N°08 S/951.83, para la OP N°09 S/777.57 y para la OP- abril S/253.71.

REFERENCIAS

- Acosta Apolo, E. M., & Arteaga Ruiz, J. D. (2017). *Sistema de costos por ordenes especificas para determinar el margen bruto de la Microempresa Pattyoli E.I.R.L.* Trujillo.
- Barrios, R. (24 de Setiembre de 2019). *El Peruano*. Obtenido de <https://elperuano.pe/noticia-industria-del-calzado-peruana-sera-reconocida-el-mundo-83699.aspx>
- Chambergu Guillermo, I. (2014). *Contabilidad de costos para la toma de deciones* . Lima: Pacifico Editores.
- Flores, J. (2014). *Costos y Presupuestos*. Perú.
- Gavidia Amesquita, A. A., & Sifuentes Bazan, S. N. (2018). *El sistema de costos por órdenes de producción para determinar el margen bruto de la empresa de calzado Industria S&B S.R.L.* Trujillo.
- Gil Mosqueira, O. A. (2018). *"Aplicación del sistema de costos por órdenes para la determinación del costo unitario por producto en la empresa Calzado Sagal S.A.C.* Trujillo.
- Toro López, F. (2016). *Costos ABC y presupuestos: herramientas para la productividad* (2a ed.). Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Udolkin Dakona, S. (2015). *Contabilidad de costos y gestión*. Lima: Tarea Asociación Gráfica Educativa.
- Zeballos, E. (2014). *Contabilidad General: Teoría y Práctica*. Arequipa: Juve.

ANEXOS

ANEXO N° 1: CARTA DE AUTORIZACIÓN



Grupo del Prado S.A.C.
Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú
Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2
contact@zicca.pe - www.zicca.pe

Dist. autorizado :
C.C. Feria Aplat 170 - 071 - Trujillo - Perú

CARTA DE AUTORIZACIÓN

Viernes, 09 de agosto de 2019

Yo, Pablo Roberto Prado Rubio, gerente general de la empresa GRUPO DEL PRADO S.A.C. con DNI N° 18221048, autorizo a las señoritas egresadas CAMPOS CAMPOS, ALICIA DEL PILAR con código N00058695 y a LEYVA ORRILLO MARIA SUJEY con código N00099891, de la UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE a desarrollar el curso de “TESIS” brindándole toda la información que la universidad y las alumnas lo requieran.

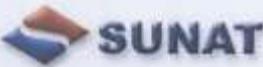
Pablo Roberto Prado Rubio
GERENTE GENERAL

Alicia Campos Campos
ALUMNA

María Leyva Orrillo
ALUMNA

ANEXO N° 2: FICHA RUC DE LA EMPRESA

24/8/2016 Datos de Ficha RUC- CIR(Constancia de Información Registrada)



FICHA RUC : 20477456597
GRUPO DEL PRADO S.A.C.
 Número de Transacción : 45774409
 CIR - Constancia de Información Registrada

Incorporado al Régimen de Buenos Contribuyentes (D. Leg 912) a partir del 01/08/2015
 Mediante Resolución N° 0630050010585

Información General del Contribuyente

Apellidos y Nombres ó Razón Social	: GRUPO DEL PRADO S.A.C.
Tipo de Contribuyente	: 39-SOCIEDAD ANONIMA CERRADA
Fecha de Inscripción	: 17/10/2011
Fecha de Inicio de Actividades	: 02/12/2011
Estado del Contribuyente	: ACTIVO
Dependencia SUNAT	: 0063 - I.R.LA LIBERTAD-MEPECO
Condición del Domicilio Fiscal	: HABIDO
Emissor electrónico desde	: -
Comprobantes electrónicos	: -

Datos del Contribuyente

Nombre Comercial	: -
Tipo de Representación	: -
Actividad Económica Principal	: 19208 - FAB. DE CALZADO.
Actividad Económica Secundaria 1	: 4690 - VENTA AL POR MAYOR NO ESPECIALIZADA
Actividad Económica Secundaria 2	: 52322 - VTA. MIN. PRODUCTOS TEXTILES, CALZADO.
Sistema Emisión Comprobantes de Pago	: MANUAL/COMPUTARIZADO
Sistema de Contabilidad	: MANUAL/COMPUTARIZADO
Código de Profesión / Oficio	: -
Actividad de Comercio Exterior	: IMPORTADOR
Número Fax	: -
Teléfono Fijo 1	: 44 - 404276
Teléfono Fijo 2	: -
Teléfono Móvil 1	: - 948321355
Teléfono Móvil 2	: -
Correo Electrónico 1	: contact@zicca.pe
Correo Electrónico 2	: -

Domicilio Fiscal

Actividad Económica	: 19208 - FAB. DE CALZADO.
Departamento	: LA LIBERTAD
Provincia	: TRUJILLO
Distrito	: EL PORVENIR
Tipo y Nombre Zona	: P.J. SECTOR MIGUEL GRAU
Tipo y Nombre Vía	: CAL. LOS HEROES
Nro	: 585
Km	: -
Mz	: -
Lote	: -
Dpto	: -
Interior	: -
Otras Referencias	: COSTADO DEL COLEGIO ABELARDO QUIÑONES
Condición del Inmueble declarado como Domicilio Fiscal:	PROPIO

Datos de la Empresa

Fecha de Inscripción RR.PP	: -
Fecha de Constitución	: 07/10/2011
Número de Partida Registral	: 11179072
Tomo/Ficha	: -
Folio	: -
Asiento	: -
Origen del Capital	: NACIONAL
Pais de Origen del Capital	: -

Registro de Tributos Afectos

- -

https://www.sunat.gob.pe/ci-li/menu/MenuInternet.htm?agrupacion=*apostara* 1/2

ANEXO N° 3: FICHA DE ACREDITACIÓN A LA REMYPE



REGISTRO NACIONAL DE LA MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA

REMYPE

ACREDITACIÓN

RUC N° : 20477456597

RAZÓN SOCIAL : GRUPO DEL PRADO S.A.C.

Actividad Económica : FAB. DE CALZADO.

CIIU : 19208

Domicilio : CALLE LOS HEROES NRO. 585 - SECTOR MIGUEL GRAU

Distrito : EL PORVENIR

Provincia : TRUJILLO

Departamento : LA LIBERTAD

Gerente General : PABLO ROBERTO PRADO RUBIO

Representante Legal : PABLO ROBERTO PRADO RUBIO

Queda acreditada como: MICRO EMPRESA

Número de Registro - Solicitud de Inscripción REMYPE : 0001031056-2012

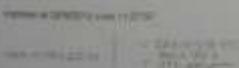
Fecha de presentación - Solicitud de Inscripción REMYPE : 14/08/2012

Esta acreditación es en base a la declaración jurada realizada en el sistema virtual del REMYPE por la empresa acreditada, la misma que se encuentra sujeta a una fiscalización posterior por parte de la Autoridad Administrativa de Trabajo. En caso de constatar fraude o falsedad en la declaración presentada por la empresa acreditada, la Autoridad Administrativa de Trabajo procederá a declarar nulo el registro. Asimismo, si la conducta se adecua a los supuestos delictivos contra la fe pública del Código Penal, este será comunicado al Ministerio Público para que interponga la acción penal correspondiente, de conformidad con el Art. 32° de la Ley N° 27444.

La fecha de expedición de la Constancia de Acreditación al REMYPE, tiene efectos retroactivos a la fecha de presentación de la solicitud para la inscripción en el REMYPE, a efectos de acceder a los beneficios de las Micro y Pequeñas Empresas.

Fecha de Expedición : 16/08/2012

Código N° 137765



ANEXO N° 4: ENTREVISTA

GUÍA DE ENTREVISTA

La presente entrevista se realiza con la finalidad de recaudar información relacionada a la aplicación de un sistema de costos por órdenes de producción para determinar la rentabilidad en el Grupo del Prado S.A.C., Trujillo 2019, por lo cual la persona entrevistada será el contador de la empresa en mención.

Nombre:

Cargo:

1. ¿Qué productos elabora?

.....

2. ¿Cómo determinan el costo por modelo de calzado?

.....

3. ¿Actualmente la empresa cuenta con un sistema de costos? ¿Por qué?

.....

4. ¿Considera que la distribución de los costos en el área de producción son los adecuados?

.....

5. ¿El sector económico al cual pertenece le parece ser lo suficientemente rentable?

.....

6. ¿Cómo determina la rentabilidad?

.....

7. ¿En términos monetarios sabe a cuánto asciende la rentabilidad por cada modelo de calzado?

.....

8. ¿En los últimos años en qué porcentaje ha incrementado su rentabilidad?

.....

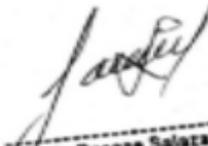
9. En su opinión ¿El método con el cual determinan su costo de producción le brinda información real o cree conveniente la implementación de un sistema de costos?

.....

10. ¿Estaría dispuesto a aplicar un sistema de costos que le permita determinar la rentabilidad real por cada modelo de calzado?

.....

Gracias por su colaboración.



Cándida Rosana Salazar Rebaza
COORDINADORA DE LA CÁTEDRA DE CONTABILIDAD FINANCIERA
UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE

ANEXO N° 5: ENTREVISTA LLENADA

GUÍA DE ENTREVISTA

La presente entrevista se realiza con la finalidad de recaudar información relacionada a la aplicación de un sistema de costos por órdenes de producción para determinar la rentabilidad en el Grupo del Prado S.A.C., Trujillo 2019, por lo cual la persona entrevistada será el contador de la empresa en mención.

Nombre: MAQUI VERA VICTOR HUGO

Cargo: CONTADOR

1. ¿Qué productos elabora?

CALZADO FINO PARA DAMAS.

2. ¿Cómo determinan el costo por modelo de calzado?

Se tiene en operación un sistema informático que permite obtener costos unitarios estimados de cada producto.

3. ¿Actualmente la empresa cuenta con un sistema de costos? ¿Por qué?

No, no se cuenta con un sistema de costos históricos o costos por absorción que permita determinar el costo real total de la producción mes a mes.

4. ¿Considera que la distribución de los costos en el área de producción son los adecuados?

Actualmente no se realiza una distribución de los costos de producción pues no se han implementado los procedimientos.

5. ¿El sector económico al cual pertenece le parece ser lo suficientemente rentable?

Sí, es bastante competitivo pero aun es rentable.

6. ¿Cómo determina la rentabilidad?

Se consideran estimados, costos estimados a los cuales se agrega un margen de rentabilidad que se considera aceptable.

7. ¿En términos monetarios sabe a cuánto asciende la rentabilidad por cada modelo de calzado?

En términos monetarios reales totales no, la rentabilidad se estima sobre la base de porcentajes.

8. ¿En los últimos años en qué porcentaje ha incrementado su rentabilidad?

No se cuenta con registros apropiados para determinar con precisión esta información.

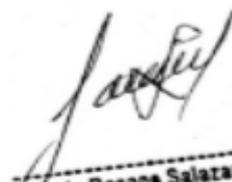
9. En su opinión ¿El método con el cual determinan su costo de producción le brinda información real o cree conveniente la implementación de un sistema de costos?

Como se ha mencionado, se cuenta con un sistema que facilita la obtención de costos estimados, no es un costo real como el histórico, la ventaja es que pueden fijarse precios de venta antes que se inicie el proceso fabricación, no ocurriría lo mismo con el costo histórico pues los precios de venta se podrían obtener luego de finalizado el proceso de producción y no serían oportunos.

10. ¿Estaría dispuesto a aplicar un sistema de costos que le permita determinar la rentabilidad real por cada modelo de calzado?

Si, dada la importancia que tiene para orientar o decidir continuar con la producción o no de un modelo determinado.

Gracias por su colaboración.


Carolina Rosana Salazar Rebaza
COORDINADORA DE LA CÁTEDRA DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE

ANEXO N° 6: FICHA DE OBSERVACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO

ITEM	PROCESO DE PRODUCCIÓN	CALIFICACIÓN			OBSERVACIÓN
		BUENO	REGULAR	MALO	
1	ELABORACIÓN DE DISEÑOS DE TEMPORADA				
	Diseñar los modelos de temporada				
	Aprobación o correcciones al modelo				
	Elaborar muestras de los diseños				
2	INGRESO DE LA ORDEN DEL CLIENTE				
	Recepción de la orden del cliente				
	Cotización de la orden del cliente				
	Aprobación o rechazo de la orden del cliente				
	Elaboración de la nota de pedido				
	Impresión de la orden del cliente para				
3	REQUERIMIENTO DE MATERIALES				
	Verificación de materiales faltantes				
	Compra de materiales				
	Recepción de materiales				
	Verificación de materiales e insumos				
	Ingreso de materiales al almacén				
	Alistado de materiales para cada proceso según orden				
4	CORTE				
	Trazado de piezas				
	Cortado de piezas				
	Numeración de piezas				
5	PERFILADO				
	Unión de piezas				
	Pegado de piezas				
	Colocación de accesorios				
	Costura de piezas				
6	ENSUELADO				
	Colocación de la falsa				
	Moldeo en la horma				
	Pegado de planta				
7	ALISTADO				
	Limpieza				
	Pintado				
	Lustrado				
	Colocación de etiqueta				
	Armado de caja				
	Empacado				
8	ALMACENAMIENTO DE PRODUCTOS TERMINADOS				

ANEXO N° 7: FICHA DE OBSERVACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO LLENADO

ITEM	PROCESO DE PRODUCCIÓN	CALIFICACIÓN			OBSERVACIÓN
		BUENO	REGULAR	MALO	
1	ELABORACIÓN DE DISEÑOS DE TEMPORADA				
	Diseñar los modelos de temporada	X			
	Aprobación o correcciones al modelo	X			
	Elaborar muestras de los diseños	X			
2	INGRESO DE LA ORDEN DEL CLIENTE				
	Recepción de la orden del cliente	X			
	Cotización de la orden del cliente		X		Se demora en la cotización para realizar
	Aprobación o rechazo de la orden del cliente	X			
	Elaboración de la nota de pedido	X			
	Impresión de la orden del cliente para	X			
3	REQUERIMIENTO DE MATERIALES				
	Verificación de materiales faltantes		X		No se realiza una verificación adecuada
	Compra de materiales		X		Compra material en cantidad
	Recepción de materiales	X			
	Verificación de materiales e insumos	X			
	Ingreso de materiales al almacén	X			
	Alistado de materiales para cada proceso según orden				
4	CORTE				
	Trazado de piezas	X			
	Cortado de piezas		X		Cortar bien mal las piezas y corta mal y desperdicia material.
	Numeración de piezas	X			
5	PERFILADO				
	Unión de piezas		X		Se une mal las piezas.
	Pegado de piezas	X			
	Colocación de accesorios	X			
	Costura de piezas		X		No se realiza bien las costuras.
6	ENSUELADO				
	Colocación de la falsa	X			
	Moldeo en la horma	X			
	Pegado de planta		X		A veces fronde si despegarse.
7	ALISTADO				
	Limpado	X			
	Pintado	X			
	Lustrado	X			
	Colocación de etiqueta		X		Se confunden de falsos cuando pegar las etiquetas.
	Armado de caja	X			
	Empacado	X			
8	ALMACENAMIENTO DE PRODUCTOS TERMINADOS		X		hay retrasos en la entrega.

Campos Campos, A.; Leyva Orrillo, M.

Carola Rebeca Salazar Rebeza
COORDINADORA DE LA CARRERA DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE

Pág. 50

ANEXO N° 8: FICHA DE OBSERVACIÓN AL ÁREA DE CONTABILIDAD

ITEM	ÁREA DE CONTABILIDAD	CALIFICACIÓN			OBSERVACIÓN
		BUENO	REGULAR	MALO	
1	Método de costeo				
2	Costo de materia prima utilizada				
3	Costo de la mano de obra directa utilizada				
4	Método de distribución de los costos indirectos de fabricación				
5	Método de depreciación de maquinaria				
6	Determinación de la rentabilidad				



Capta Rosana Salazar Rebaza
COORDINADORA DE LA CARRERA DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE

ANEXO N° 9: FICHA DE OBSERVACIÓN AL ÁREA DE CONTABILIDAD

LLENADO

ITEM	ÁREA DE CONTABILIDAD	CALIFICACIÓN			OBSERVACIÓN
		BUENO	REGULAR	MALO	
1	Método de costeo			X	no existen ningún método para costear
2	Costo de materia prima utilizada			X	Hay un costo conjunto de MP y MF
3	Costo de la mano de obra directa utilizada			X	Hay un costo conjunto de MP y MF
4	Método de distribución de los costos indirectos de fabricación			X	Hay un costo conjunto de MP y MF
5	Método de depreciación de maquinaria			X	No se realiza depreciación de CF
6	Determinación de la rentabilidad			X	Aplican un % general para todas las ordenes.


 Capta Rosana Salazar Rebaza
 COORDINADORA DE LA CARRERA DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
 UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE

ANEXO N° 10: PRODUCTOS QUE OFRECE

Figura 3. Productos que ofrece



Fuente: La empresa
Elaborado: Por las autoras

- Orden de pedido N° 9

Tabla 52. Orden de pedido N° 9

		Grupo del Prado S.A.C. Fábrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Pjta : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contacto@zicco.pe - www.zicco.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apical 170 - 071 - Trujillo - Perú		ORDEN DE PEDIDO								
Ciudad: Trujillo		Serie: 001		Número: 2378								
Ciudad: Trujillo		Fecha de pedido: 22/04/2019		Fecha de entrega: 30/04/2019								
RUC: 10422590698		Condición de pago:		<input type="checkbox"/> Contado <input checked="" type="checkbox"/> Crédito								
Dirección: Pj comercial # 127 Magdalena del mar-Lima		A cuenta:		Observaciones: Precios incluyen IGV								
Correo:		Teléfono:										
Celular:												
Tipo de Calzado	Código	Descripción del producto	Serie por docena							Total docenas	Precio docena	Importe de venta
			T34	T35	T36	T37	T38	T39	T40			
	9P1539	Sandalia negro	0	2	3	4	2	1	0	5	S/ 780.00	S/ 3,900.00
TOTAL											S/ 3,900.00	
V.B. Vendedor						V.B. Cliente						

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

ANEXO N° 12: REQUISICIÓN DE MATERIALES DIRECTOS

- Orden de producción Abril

Tabla 53. *Requisición de material Directo para la OP-ABRIL*

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe <hr/> Dist. autorizado : C.C. Feria Apiat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 1	
		Fecha: 03/05/2019		Código: 9P1539			
		Cliente: Johanna Huaroto Manco					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
OP- Abril	Ensuelado	huella sardegna natural crepe tr	par	60.00	S/ 3.82	S/ 229.20	
OP- Abril	Ensuelado	planta sardegna 12p317 para forrar	par	60.00	S/ 14.97	S/ 898.20	
OP- Abril	Alistado	bolsa de plastico blanco y rojo Zicca	unidad	60.00	S/ 0.30	S/ 18.00	
OP- Abril	Alistado	cajas cerrado rojo PL 21 zicca	unidad	60.00	S/ 1.25	S/ 75.00	
OP- Abril	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	60.00	S/ 0.01	S/ 0.60	
OP- Abril	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	60.00	S/ 0.20	S/ 12.00	
Total costo material directo						S/1,233.00	
Costo material directo por docena						S/246.60	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 60 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				5 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 12 de S/ 1,233.00.

- Orden de producción 4

Tabla 54. Requisición de material Directo para la Orden N° 4

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 5	
		Fecha: 11/05/2019		Código: 4P1611			
		Cliente: Salguero García Inversiones E.I.R.L.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
4	Corte	cuero cobre crust botero	pie	75.00	S/ 12.00	S/	900.00
4	Corte	cuero cobre crust vibora	pie	52.80	S/ 12.00	S/	633.60
4	Corte	forro antitranspirante hueso	metro	1.80	S/ 9.00	S/	16.20
4	Corte	forro badana champang	pie	70.80	S/ 1.80	S/	127.44
4	Corte	forro marron laminado cuadros	metro	6.00	S/ 16.00	S/	96.00
4	Perfilado	cierre ocre 27 rey auto 708	metro	19.20	S/ 0.53	S/	10.08
4	Perfilado	llave ocre esmaltada auto RS60	par	60.00	S/ 0.38	S/	22.50
4	Ensuelado	falsa 5R454 ottawa ensamblada 2x2 neg ret larg	par	60.00	S/ 3.75	S/	225.00
4	Ensuelado	planta ottawa terracota taco y cerco efecto suela ocre 5R454 TR	par	60.00	S/ 17.00	S/	1,020.00
4	Alistado	bolsa de plastico blanco y rojo Zicca	unidad	60.00	S/ 0.30	S/	18.00
4	Alistado	cajas botin roja Bt 30 zicca	unidad	60.00	S/ 2.10	S/	126.00
4	Alistado	Etiquetas de caja autoadhesivo 10 x 5 cm x1000 x1col.	unidad	60.00	S/ 0.02	S/	1.46
4	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	60.00	S/ 0.01	S/	0.82
4	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	60.00	S/ 0.20	S/	12.00
Total costo material directo						S/3,209.11	
Costo material directo por docena						S/641.82	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 60 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)						5 docenas	
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 4 de S/ 3,209.11



• Orden de producción 05

Tabla 55. Requisición de material Directo para la Orden N° 5

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 6	
		Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		Fecha: 14/05/2019		Código: 1P1642	
				Cliente: Grupo Zurah E.I.R.L.			
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
5	Corte	forro badana champang	pie	43.20	S/ 1.80	S/	77.76
5	Corte	forro pigg nude	metro	7.68	S/ 11.00	S/	84.48
5	Corte	sinetico nude gamo	metro	1.08	S/ 20.00	S/	21.60
5	Corte	sinetico nude piel aple	metro	2.88	S/ 28.00	S/	80.64
5	Corte	sinetico negro gamo	metro	1.08	S/ 20.00	S/	21.60
5	Corte	sinetico negro piel aple	metro	2.88	S/ 28.00	S/	80.64
5	Corte	sinetico rojo gamo	metro	0.72	S/ 20.00	S/	14.40
5	Corte	sinetico rojo piel aple	metro	1.92	S/ 28.00	S/	53.76
5	Ensuelado	carton nikson del 2 de 1mt x 1.5 mt	metro	2.88	S/ 9.67	S/	27.85
5	Ensuelado	planta ballerina natural crepe pvc zicca	par	96.00	S/ 2.75	S/	264.00
5	Alistado	caja ballerina rojo zicca	unidad	96.00	S/ 0.75	S/	72.00
5	Alistado	Etiquetas de caja autoadhesivo 10 x 5 cm x1000 x1col.	unidad	96.00	S/ 0.02	S/	2.34
5	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	96.00	S/ 0.01	S/	1.32
5	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	96.00	S/ 0.20	S/	19.20
Total costo material directo						S/.821.59	
Costo material directo por docena						S/.102.70	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 96 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				8 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 5 de S/ 821.59



• Orden de producción 06

Tabla 56. Requisición de material Directo para la Orden N° 6

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 7	
		Fecha: 15/05/2019		Código: 9T1671			
		Cliente: Calzature Nataly E.I.R.L.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
6	Corte	forro badana champang	pie	3.84	S/ 1.80	S/	6.91
6	Corte	forro pigg nude	metro	9.60	S/ 11.00	S/	105.60
6	Corte	Mica	metro	2.88	S/ 50.00	S/	144.00
6	Corte	sinetico plata maya escarchado	metro	4.80	S/ 30.00	S/	144.00
6	Corte	sinetico negro maya escarchado	metro	4.80	S/ 30.00	S/	144.00
6	Perfilado	hebilla dorado AN08(T-8262)	par	96.00	S/ 1.20	S/	115.20
6	Ensuelado	carton nickson 1.5	metro	2.88	S/ 4.44	S/	12.79
6	Ensuelado	falsa 1191 eco falsaplast	par	96.00	S/ 1.17	S/	112.00
6	Ensuelado	huella rojo zicca caucho(vestir-cola larga)	par	96.00	S/ 2.75	S/	264.00
6	Ensuelado	tacoplast 9T661 para forrar	par	96.00	S/ 2.24	S/	215.23
6	Alistado	bolsa de plastico blanco y rojo Zicca	unidad	96.00	S/ 0.30	S/	28.80
6	Alistado	cajas cerrado rojo PL 21 zicca	unidad	96.00	S/ 1.25	S/	120.00
6	Alistado	Etiquetas de caja autoadhesivo 10 x 5 cm x1000 x1col.	unidad	96.00	S/ 0.02	S/	2.34
6	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	96.00	S/ 0.01	S/	1.32
6	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	96.00	S/ 0.20	S/	19.20
Total costo material directo						S/1,435.39	
Costo material directo por docena						S/179.42	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 96 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				8 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa
Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 6 de S/ 1,435.39

• Orden de producción 07

Tabla 57. Requisición de material Directo para la Orden N° 7

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 8	
		Fecha: 16/05/2019		Código: 8P1620			
		Cliente: Distribuidora Sierra Nevada S.A.C.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
7	Corte	forro antitranspirante hueso	metro	5.70	S/ 9.00	S/	51.30
7	Corte	forro badana champang	pie	114.00	S/ 1.80	S/	205.20
7	Corte	forro polin beish estampado zicca	metro	34.20	S/ 16.00	S/	547.20
7	Corte	lona para cambrado con adhesivo 0.2	metro	13.30	S/ 22.00	S/	292.60
7	Corte	sintetico negro granada	metro	12.96	S/ 25.00	S/	324.00
7	Corte	sintetico negro lagartino	metro	8.64	S/ 30.00	S/	259.20
7	Corte	sintetico marron granada	metro	7.20	S/ 25.00	S/	180.00
7	Corte	sintetico marron lagartino	metro	4.80	S/ 30.00	S/	144.00
7	Corte	sintetico caramelo granada	metro	7.20	S/ 25.00	S/	180.00
7	Corte	sintetico caramelo lagartino	metro	4.80	S/ 30.00	S/	144.00
7	Corte	cierre ocre con dije dorado de 15cm rey	unidad	120.00	S/ 2.50	S/	300.00
7	Perfilado	cierre negro con dije dorado de 15cm rey	unidad	108.00	S/ 2.50	S/	270.00
7	Ensuelado	planta montana negro laja bicolor lijado	par	228.00	S/ 15.93	S/	3,632.04
7	Alistado	bolsa de plastico blanco y rojo Zicca	unidad	228.00	S/ 0.30	S/	68.40
7	Alistado	cajas botin roja Bt 30 zicca	unidad	228.00	S/ 2.10	S/	478.80
7	Alistado	Etiquetas de caja autoadhesivo 10 x 5 cm x1000 x1col.	unidad	228.00	S/ 0.02	S/	4.56
7	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	228.00	S/ 0.01	S/	2.28
7	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	228.00	S/ 0.20	S/	45.60
Total costo material directo						S/7,129.18	
Costo material directo por docena						S/375.22	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 228 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				19 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa
Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 7 de S/ 7,129.18.

• Orden de producción 08

Tabla 58. Requisición de material Directo para la Orden N° 8

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 9	
		Fecha: 21/05/2019		Código: 3P1412			
		Cliente: Distribuidora Sierre Nevada S.A.C.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
8	Corte	forro antitranspirante hueso	metro	3.60	S/ 9.00	S/	32.40
8	Corte	forro badana champang	pie	169.92	S/ 1.80	S/	305.86
8	Corte	forro polin beish estampado zicca	metro	29.95	S/ 16.00	S/	479.23
8	Corte	lona para cambrado con adhesivo 0.2	metro	8.35	S/ 22.00	S/	183.74
8	Corte	sinetico marron atlantico	metro	21.60	S/ 22.00	S/	475.20
8	Corte	sinetico negro atlantico	metro	10.80	S/ 22.00	S/	237.60
8	Corte	sinetico café atlantico	metro	10.80	S/ 22.00	S/	237.60
8	Perfilado	cierre café rey auto 725	metro	60.48	S/ 0.37	S/	22.38
8	Perfilado	cierre negro rey auto 725	metro	60.48	S/ 0.37	S/	22.38
8	Perfilado	Hebilla bronce H19Br	par	144.00	S/ 0.30	S/	43.20
8	Perfilado	hebilla bronce h63	par	144.00	S/ 0.50	S/	72.00
8	Perfilado	llave café esmaltado auto RS60	par	72.00	S/ 0.38	S/	27.36
8	Perfilado	llave negra esmaltado auto RS60	par	72.00	S/ 0.38	S/	27.36
8	Perfilado	pasante bronce ps02 mediano delgado	par	288.00	S/ 0.50	S/	144.00
8	Ensuelado	cambrera ancha	par	144.00	S/ 0.30	S/	43.20
8	Ensuelado	planta mamacona morron oxido bicolor lijado 3024 pu	par	144.00	S/ 12.98	S/	1,869.12
8	Alistado	bolsa de plastico blanco y rojo Zicca	unidad	144.00	S/ 0.30	S/	43.20
8	Alistado	cajas botin roja Bt 30 zicca	unidad	144.00	S/ 2.10	S/	302.40
8	Alistado	Etiquetas de caja autoadhesivo 10 x 5 cm x1000 x1col.	unidad	144.00	S/ 0.02	S/	2.88
8	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	144.00	S/ 0.01	S/	1.44
8	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	144.00	S/ 0.20	S/	28.80
Total costo material directo						S/4,601.35	
Costo material directo por docena						S/383.45	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 144 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				12 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa
Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 8 de S/ 4,601.35.

• Orden de producción 09

Tabla 59. Requisición de material Directo para la Orden N° 9

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 10	
		Fecha: 24/05/2019		Código: 9P1531			
		Cliente: Doris Victoria Huaman Carnero					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
9	Corte	forro badana champang	pie	115.20	S/ 1.80	S/	207.36
9	Corte	forro corcho aglomerado lineal natural	metro	14.40	S/ 30.00	S/	432.00
9	Corte	forro pigg nude	metro	11.52	S/ 11.00	S/	126.72
9	Corte	sinetico azul aple	metro	1.92	S/ 22.00	S/	42.24
9	Corte	sinetico azul pandora reptil	metro	3.36	S/ 26.00	S/	87.36
9	Corte	sinetico negro aple	metro	1.92	S/ 22.00	S/	42.24
9	Corte	sinetico negro pandora reptil	metro	3.36	S/ 26.00	S/	87.36
9	Corte	sinetico camel aple	metro	1.92	S/ 22.00	S/	42.24
9	Corte	sinetico camel pandora reptil	metro	3.36	S/ 26.00	S/	87.36
9	Perfilado	hebilla dorado gls-6386 (uña con lunar)	par	144.00	S/ 1.00	S/	144.00
9	Perfilado	pasante dorado ps-sn importado	par	144.00	S/ 0.50	S/	72.00
9	Ensuelado	Huella estrella zicca crepe caucho(planta)	par	144.00	S/ 2.75	S/	396.00
9	Ensuelado	planta 6179 copia nueva york para forrar	par	144.00	S/ 10.83	S/	1,559.52
9	Alistado	bolsa de plastico blanco y rojo Zicca	unidad	144.00	S/ 0.30	S/	43.20
9	Alistado	cajas cerrado rojo PL 21 zicca	unidad	144.00	S/ 1.25	S/	180.00
9	Alistado	Etiquetas de caja autoadhesivo 10 x 5 cm x1000 x1col.	unidad	144.00	S/ 0.02	S/	2.88
9	Alistado	etiquetas de producto autoadhesivo 5 x 2.5 cm.x 3000 2 col.	unidad	144.00	S/ 0.01	S/	1.44
9	Alistado	papel grande empaque 35/75 botines	unidad	144.00	S/ 0.20	S/	28.80
Total costo material directo						S/3,582.72	
Costo material directo por docena						S/298.56	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 144 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				12 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa
Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 9 de S/ 3,582.72.



• Orden de producción 10

Tabla 60. Requisición de material Directo para la Orden N° 10

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe <hr/> Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 11	
		Fecha: 25/05/2019		Código: 9P1649			
		Cliente: Doris Victoria Huaman Carnero					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
10	Corte	forro badana champang	pie	21.00	S/ 1.80	S/	37.80
10	Corte	forro pigg nude	metro	5.88	S/ 11.00	S/	64.68
10	Corte	sinetico coral box calf	metro	8.40	S/ 40.00	S/	336.00
10	Perfilado	hebilla dorado AN44 dije estrella	par	84.00	S/ 1.20	S/	100.80
10	Ensuelado	planta guayaquil blanco raspado mixto bicolor cachimbo/blanco chantill	par	84.00	S/ 15.39	S/	1,292.76
Total costo material directo						S/.1,832.04	
Costo material directo por docena						S/.261.72	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 84 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				7 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 10 de S/ 1,832.04.



• Orden de producción 11

Tabla 61. Requisición de material Directo para la Orden N° 11

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe <hr/> Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 12	
		Fecha: 27/05/2019		Código: 7P1218			
		Ciente: Salguero García Inversiones E.I.R.L.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
11	Corte	forro antitranspirante hueso	metro	4.80	S/ 9.00	S/	43.20
11	Corte	forro badana champang	pie	113.28	S/ 1.80	S/	203.90
11	Corte	forro polin beish estampado zicca	metro	14.40	S/ 16.00	S/	230.40
11	Corte	lona para cambrado con adhesivo 0.2	metro	5.60	S/ 22.00	S/	123.20
11	Corte	sinetico negro granada	metro	12.00	S/ 25.00	S/	300.00
11	Corte	sinetico caramelo granada	metro	12.00	S/ 25.00	S/	300.00
11	Perfilado	cierre ocre rey auto (bolsa x200metros)	metro	19.20	S/ 0.37	S/	7.10
11	Perfilado	cierre negro rey auto (bolsa x200metros)	metro	19.20	S/ 0.37	S/	7.10
11	Perfilado	hebilla plata h08	par	96.00	S/ 0.50	S/	48.00
11	Perfilado	llave ocre esmaltada auto RS60(bolsa por 200 pares)	par	48.00	S/ 0.38	S/	18.24
11	Perfilado	llave negra esmaltada auto RS60(bolsa por 200 pares)	par	48.00	S/ 0.38	S/	18.24
Total costo material directo						S/1,299.39	
Costo material directo por docena						S/162.42	
Solicitado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 96 pares			
Autorizado por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				8 docenas			
Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)							

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

En cuanto al cálculo del material directo se obtuvo un resultado de la orden N° 11 de S/ 1,299.39.

ANEXO N° 13: TARJETAS DE TIEMPO POR DESTAJO (M.O.D)

Tabla 62. Ficha de destajo de mano de obra directa OP-ABRIL

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
OP- Abril	sandalia	9P1539	03/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
OP- Abril	sandalia	9P1539	03/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
OP- Abril	sandalia	9P1539	03/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Joel David Herrera Ascon
OP- Abril	sandalia	9P1539	03/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
OP- Abril	sandalia	9P1539	04/05/2019	ensuelado	1	68	68.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
Costo mano de obra directa ensuelado					5	S/ 68.00	S/ 340.00	
OP- Abril	sandalia	9P1539	04/05/2019	Alistado	4	12	48.00	Liz Blanca Cabrera Blas
OP- Abril	sandalia	9P1539	06/05/2019	Alistado	1	12	12.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					5	S/ 12.00	S/ 60.00	
Total costo mano de obra directa					5	S/ 80.00	S/ 400.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 63. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°4

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
4	botín c.	4P1611	11/05/2019	Corte	2	16	32.00	Carlos Valera Rodriguez
4	botín c.	4P1611	13/05/2019	Corte	3	16	48.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					5	S/ 16.00	S/ 80.00	
4	botín c.	4P1611	14/05/2019	perfilado	1	65	65.00	Katherine Pastor Ruiz
4	botín c.	4P1611	14/05/2019	perfilado	2	65	130.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
4	botín c.	4P1611	14/05/2019	perfilado	2	65	130.00	Franck De La Cruz Fabian
Costo mano de obra directa perfilado					5	S/ 65.00	S/ 325.00	
4	botín c.	4P1611	16/05/2019	ensuelado	1	60	60.00	Joel David Herrera Ascon
4	botín c.	4P1611	16/05/2019	ensuelado	1	60	60.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
4	botín c.	4P1611	17/05/2019	ensuelado	1	60	60.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
4	botín c.	4P1611	17/05/2019	ensuelado	1	60	60.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
4	botín c.	4P1611	17/05/2019	ensuelado	1	60	60.00	Joel David Herrera Ascon
Costo mano de obra directa ensuelado					5	S/ 60.00	S/ 300.00	
4	botín c.	4P 1611	18/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					5	S/ 12.00	S/ 60.00	
Total costo mano de obra directa					5	S/ 153.00	S/ 765.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 64. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°5

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
5	ballerina	1P1642	14/05/2019	Corte	8	8	64.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					8	S/ 8.00	S/ 64.00	
5	ballerina	1P1642	15/05/2019	perfilado	3	30	90.00	Katherine Pastor Ruiz
5	ballerina	1P1642	15/05/2019	perfilado	3	30	90.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
5	ballerina	1P1642	15/05/2019	perfilado	2	30	60.00	Franck De La Cruz Fabian
Costo mano de obra directa perfilado					8	S/ 30.00	S/ 240.00	
5	ballerina	1P1642	17/05/2019	ensuelado	2	35	70.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
5	ballerina	1P1642	18/05/2019	ensuelado	2	35	70.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
5	ballerina	1P1642	18/05/2019	ensuelado	2	35	70.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
5	ballerina	1P1642	18/05/2019	ensuelado	2	35	70.00	Joel David Herrera Ascon
Costo mano de obra directa ensuelado					8	S/ 35.00	S/ 280.00	
5	ballerina	1P 1642	20/05/2019	Alistado	7	12	84.00	Liz Blanca Cabrera Blas
5	ballerina	1P 1642	21/05/2019	Alistado	1	12	12.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					8	S/ 12.00	S/ 96.00	
Total costo mano de obra directa					8	S/ 85.00	S/ 680.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 65. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°6

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
6	Cerrado	9T1671	15/05/2019	Corte	7	13	91.00	Carlos Valera Rodriguez
6	Cerrado	9T1671	16/05/2019	Corte	1	13	13.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					8	S/ 13.00	S/ 104.00	
6	Cerrado	9T1671	16/05/2019	perfilado	3	45	135.00	Franck De La Cruz Fabian
6	Cerrado	9T1671	16/05/2019	perfilado	2	45	90.00	Katherine Pastor Ruiz
6	Cerrado	9T1671	16/05/2019	perfilado	2	45	90.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
6	Cerrado	9T1671	17/05/2019	perfilado	1	45	45.00	Franck De La Cruz Fabian
Costo mano de obra directa perfilado					8	S/ 45.00	S/ 360.00	
6	Cerrado	9T1671	18/05/2019	ensuelado	1	80	80.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
6	Cerrado	9T1671	20/05/2019	ensuelado	1	80	80.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
6	Cerrado	9T1671	20/05/2019	ensuelado	1	80	80.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
6	Cerrado	9T1671	20/05/2019	ensuelado	1	80	80.00	Joel David Herrera Ascon
6	Cerrado	9T1671	20/05/2019	ensuelado	1	80	80.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
6	Cerrado	9T1671	21/05/2019	ensuelado	1	80	80.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
6	Cerrado	9T1671	21/05/2019	ensuelado	1	80	80.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
6	Cerrado	9T1671	21/05/2019	ensuelado	1	80	80.00	Joel David Herrera Ascon
Costo mano de obra directa ensuelado					8	S/ 80.00	S/ 640.00	
6	Cerrado	9T 1671	21/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
6	Cerrado	9T 1671	22/05/2019	Alistado	3	12	36.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					8	S/ 12.00	S/ 96.00	
Total costo mano de obra directa					8	S/ 150.00	S/ 1,200.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 66. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°7

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
7	botin s.	8P1620	16/05/2019	Corte	4	14	56.00	Carlos Valera Rodriguez
7	botin s.	8P1620	17/05/2019	Corte	5	14	70.00	Carlos Valera Rodriguez
7	botin s.	8P1620	18/05/2019	Corte	5	14	70.00	Carlos Valera Rodriguez
7	botin s.	8P1620	20/05/2019	Corte	5	14	70.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					19	S/ 14.00	S/ 266.00	
7	botin s.	8P1620	17/05/2019	perfilado	1	55	55.00	Katherine Pastor Ruiz
7	botin s.	8P1620	17/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
7	botin s.	8P1620	17/05/2019	perfilado	1	55	55.00	Franck De La Cruz Fabian
7	botin s.	8P1620	18/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Katherine Pastor Ruiz
7	botin s.	8P1620	18/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
7	botin s.	8P1620	18/05/2019	perfilado	1	55	55.00	Franck De La Cruz Fabian
7	botin s.	8P1620	20/05/2019	perfilado	1	55	55.00	Katherine Pastor Ruiz
7	botin s.	8P1620	20/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
7	botin s.	8P1620	20/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Franck De La Cruz Fabian
7	botin s.	8P1620	21/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Katherine Pastor Ruiz
7	botin s.	8P1620	21/05/2019	perfilado	1	55	55.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
7	botin s.	8P1620	21/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Franck De La Cruz Fabian
Costo mano de obra directa perfilado					19	S/ 55.00	S/ 1,045.00	
7	botin s.	8P1620	21/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
7	botin s.	8P1620	22/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
7	botin s.	8P1620	22/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
7	botin s.	8P1620	22/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Joel David Herrera Ascon
7	botin s.	8P1620	22/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
7	botin s.	8P1620	23/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
7	botin s.	8P1620	23/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
7	botin s.	8P1620	23/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Joel David Herrera Ascon
7	botin s.	8P1620	23/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
7	botin s.	8P1620	24/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
Costo mano de obra directa ensuelado					19	S/ 50.00	S/ 950.00	
7	botin s.	8P 1620	22/05/2019	Alistado	2	12	24.00	Liz Blanca Cabrera Blas
7	botin s.	8P 1620	23/05/2019	Alistado	4	12	48.00	Liz Blanca Cabrera Blas
7	botin s.	8P 1620	24/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
7	botin s.	8P 1620	25/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
7	botin s.	8P 1620	27/05/2019	Alistado	3	12	36.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					19	S/ 12.00	S/ 228.00	
Total costo mano de obra directa					19	S/ 131.00	S/ 2,489.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 67. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°8

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
8	bota s.	3P1412	21/05/2019	Corte	4	16	64.00	Carlos Valera Rodriguez
8	bota s.	3P1412	22/05/2019	Corte	4	16	64.00	Carlos Valera Rodriguez
8	bota s.	3P1412	23/05/2019	Corte	4	16	64.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					12	S/ 16.00	S/ 192.00	
8	bota s.	3P1412	22/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Franck De La Cruz Fabian
8	bota s.	3P1412	22/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Katherine Pastor Ruiz
8	bota s.	3P1412	22/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
8	bota s.	3P1412	23/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Franck De La Cruz Fabian
8	bota s.	3P1412	23/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Katherine Pastor Ruiz
8	bota s.	3P1412	23/05/2019	perfilado	1	70	70.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
8	bota s.	3P1412	24/05/2019	perfilado	2	70	140.00	Franck De La Cruz Fabian
8	bota s.	3P1412	24/05/2019	perfilado	2	70	140.00	Katherine Pastor Ruiz
8	bota s.	3P1412	24/05/2019	perfilado	2	70	140.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
Costo mano de obra directa perfilado					12	S/ 70.00	S/ 840.00	
8	bota s.	3P1412	24/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
8	bota s.	3P1412	24/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
8	bota s.	3P1412	24/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Joel David Herrera Ascon
8	bota s.	3P1412	24/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
8	bota s.	3P1412	25/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
8	bota s.	3P1412	25/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
8	bota s.	3P1412	25/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Joel David Herrera Ascon
8	bota s.	3P1412	25/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
8	bota s.	3P1412	27/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
8	bota s.	3P1412	27/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
8	bota s.	3P1412	27/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Joel David Herrera Ascon
8	bota s.	3P1412	27/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
Costo mano de obra directa ensuelado					12	S/ 50.00	S/ 600.00	
8	bota s.	3P 1412	27/05/2019	Alistado	2	12	24.00	Liz Blanca Cabrera Blas
8	bota s.	3P 1412	28/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
8	bota s.	3P 1412	29/05/2019	Alistado	5	12	60.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					12	S/ 12.00	S/ 144.00	
Total costo mano de obra directa					12	S/ 148.00	S/ 1,776.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 68. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°9

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
9	sandalia	9P1531	24/05/2019	Corte	7	13	91.00	Carlos Valera Rodriguez
9	sandalia	9P1531	25/05/2019	Corte	5	13	65.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					12	S/ 13.00	S/ 156.00	
9	sandalia	9P1531	25/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Franck De La Cruz Fabian
9	sandalia	9P1531	25/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Katherine Pastor Ruiz
9	sandalia	9P1531	25/05/2019	perfilado	3	35	105.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
9	sandalia	9P1531	27/05/2019	perfilado	3	35	105.00	Franck De La Cruz Fabian
9	sandalia	9P1531	27/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Katherine Pastor Ruiz
Costo mano de obra directa perfilado					12	S/ 35.00	S/ 420.00	
9	sandalia	9P1531	28/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
9	sandalia	9P1531	28/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
9	sandalia	9P1531	28/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Joel David Herrera Ascon
9	sandalia	9P1531	28/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
9	sandalia	9P1531	29/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
9	sandalia	9P1531	29/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
9	sandalia	9P1531	29/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Joel David Herrera Ascon
9	sandalia	9P1531	29/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
9	sandalia	9P1531	30/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
9	sandalia	9P1531	30/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
9	sandalia	9P1531	30/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Joel David Herrera Ascon
9	sandalia	9P1531	30/05/2019	ensuelado	1	65	65.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
Costo mano de obra directa ensuelado					12	S/ 65.00	S/ 780.00	
9	sandalia	9P 1531	30/05/2019	Alistado	6	12	72.00	Liz Blanca Cabrera Blas
9	sandalia	9P 1531	31/05/2019	Alistado	6	12	72.00	Liz Blanca Cabrera Blas
Costo mano de obra directa Alistado					12	S/ 12.00	S/ 144.00	
Total costo mano de obra directa					12	S/ 125.00	S/ 1,500.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 69. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°10

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
10	sandalia	9P1649	25/05/2019	Corte	2	13	26.00	Carlos Valera Rodriguez
10	sandalia	9P1649	27/05/2019	Corte	5	13	65.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					7	S/ 13.00	S/ 91.00	
10	sandalia	9P1649	27/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
10	sandalia	9P1649	28/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Franck De La Cruz Fabian
10	sandalia	9P1649	28/05/2019	perfilado	2	35	70.00	Katherine Pastor Ruiz
10	sandalia	9P1649	28/05/2019	perfilado	1	35	35.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
Costo mano de obra directa perfilado					7	S/ 35.00	S/ 245.00	
10	sandalia	9P1649	31/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Helder Jacinto Carlos Ulloa
10	sandalia	9P1649	31/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Hernan Percy Bacilio Mntilla
10	sandalia	9P1649	31/05/2019	ensuelado	2	50	100.00	Joel David Herrera Ascon
10	sandalia	9P1649	31/05/2019	ensuelado	1	50	50.00	Jorge Armando Aguilar Saldaña
Costo mano de obra directa ensuelado					7	S/ 50.00	S/ 350.00	
				Alistado	0		-	
Costo mano de obra directa Alistado					7	S/ -	S/ -	
Total costo mano de obra directa					7	S/ 98.00	S/ 686.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 70. Ficha de destajo de mano de obra directa OP N°11

GRUPO DEL PRADO S.A.C.								
Orden de Producción	Código Producto	Código Comercial	Fecha	Fase	Docenas producidas	Costo mano de obra por docena	Costo mano de obra por orden	Destajero
11	botín s.	7P1218	27/05/2019	Corte	3	14	42.00	Carlos Valera Rodriguez
11	botín s.	7P1218	28/05/2019	Corte	5	14	70.00	Carlos Valera Rodriguez
Costo mano de obra directa corte					8	S/ 14.00	S/ 112.00	
11	botín s.	7P1218	29/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Franck De La Cruz Fabian
11	botín s.	7P1218	29/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Katherine Pastor Ruiz
11	botín s.	7P1218	29/05/2019	perfilado	2	55	110.00	Manuel Ruben Namuche Ruiz
11	botín s.	7P1218	30/05/2019	perfilado	1	55	55.00	Franck De La Cruz Fabian
11	botín s.	7P1218	30/05/2019	perfilado	1	55	55.00	Katherine Pastor Ruiz
Costo mano de obra directa perfilado					8	S/ 55.00	S/ 440.00	
				ensuelado			-	
Costo mano de obra directa ensuelado					0	S/ -	S/ -	
				Alistado	0		-	
Costo mano de obra directa Alistado					0	S/ -	S/ -	
Total costo mano de obra directa					8	S/ 69.00	S/ 552.00	

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

ANEXO N° 14: REQUISICIÓN DE MATERIALES INDIRECTOS DE FABRICACIÓN

- Orden de producción OP-ABRIL

Tabla 71. Requisición de materiales indirectos para la orden N° OP-Abril

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 24	
		Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		Fecha: 03/05/2019 Código: 9P1539		Cliente: Johanna Huaroto Manco	
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
OP- Abril	Ensuelado	cemento kisafix k150 lat x5 gal (15 litros)	litro	1.20	S/ 14.33	S/	17.20
OP- Abril	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	0.60	S/ 7.00	S/	4.20
OP- Abril	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	0.25	S/ 18.50	S/	4.63
OP- Abril	Ensuelado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	0.75	S/ 4.80	S/	3.60
OP- Abril	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	2.35	S/ 8.50	S/	19.98
OP- Abril	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	3.60	S/ 7.60	S/	27.36
OP- Abril	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	1.20	S/ 4.27	S/	5.12
OP- Abril	Alistado	crema box lustrafix A-10 negro	litro	0.60	S/ 50.00	S/	30.00
OP- Abril	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	1.80	S/ 20.00	S/	36.00
OP- Abril	Alistado	pegamento empaste preparacao 367-14 Kisafix (15 litros)	litro	0.60	S/ 15.00	S/	9.00
OP- Abril	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	5.00	S/ 0.10	S/	0.52
Total costo material indirecto						S/.157.60	
Costo material indirecto por docena						S/.31.52	
Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por :Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 60 pares 5 docenas			

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 72. Resumen CIF - Abril

RESUMEN CIF	
TIPO	IMPORTE
Depreciación maquinaria	S/ 911.73
Sueldo jefe producción y almacén	S/ 1,358.00
Alquiler de local	S/ 333.33
Energía Eléctrica	S/ 474.82
Agua y teléfono	S/ 181.04
Mantenimiento	S/ 420.00
Servicio de diseño	S/ 465.00
TOTAL OTROS CIF	S/ 4,143.93

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

Tabla 73. Base para prorrateo de CIF - Abril

BASE PARA PRORRATEO DE CIF	
Total otros costos indirectos de fabricación	S/ 4,143.93
Total costo de mano de obra directa	S/ 12,720.00
FACTOR DE DISTRIBUCIÓN	S/ 0.33

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

• Orden de producción 04

Tabla 74. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 4

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 16	
		Fecha: 11/05/2019		Código: 4P1611			
		Cliente: Salguero García Inversiones E.I.R.L.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
4	Perfilado	hilo #50	gramo	60.00	S/ 0.05	S/	3.25
4	Perfilado	jebe Collmar líquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	4.80	S/ 4.35	S/	20.88
4	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	1.20	S/ 7.60	S/	9.12
4	Ensuelado	maxin 618	metro	1.80	S/ 13.20	S/	23.76
4	Ensuelado	maxin 619	metro	2.40	S/ 14.00	S/	33.60
4	Ensuelado	cemento kisafix k150 lat x5 gal (15 litros)	litro	1.20	S/ 14.33	S/	17.20
4	Ensuelado	chinche carbin 2 (450gr)	gramo	420.00	S/ 0.02	S/	6.47
4	Ensuelado	clavo 1/2 (1kg)	gramo	60.00	S/ 0.01	S/	0.60
4	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	0.60	S/ 7.00	S/	4.20
4	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	0.25	S/ 18.50	S/	4.55
4	Ensuelado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	0.60	S/ 4.80	S/	2.88
4	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	1.20	S/ 8.50	S/	10.20
4	Ensuelado	pegamento empaste preparacao 367-14 Kisafix (15 litros)	litro	0.96	S/ 15.00	S/	14.40
4	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	1.20	S/ 7.60	S/	9.12
4	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	1.20	S/ 4.27	S/	5.12
4	Alistado	crema box lustrafix A-10 negro	litro	0.60	S/ 50.00	S/	30.00
4	Alistado	jebe Collmar líquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	1.20	S/ 4.35	S/	5.22
4	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	1.80	S/ 20.00	S/	36.00
4	Alistado	pajarrafia rollo de 1 kilo	metro	0.25	S/ 2.50	S/	0.62
4	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	4.80	S/ 1.04	S/	4.98
Total costo material directo						S/242.16	
Costo material indirecto por docena						S/48.43	
Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 60 pares 5 docenas			

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

• Orden de producción 05

Tabla 75. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 5

		Grupo del Prado S.A.C. Fábrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 17	
GRUPO DEL PRADO sac		Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		Fecha: 14/05/2019		Código: 1P1642	
				Ciente: Grupo Zurah E.I.R.L.			
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
5	Perfilado	cintillo delgado rollo de 200 metros x 135 gr. neto	metro	48.00	S/ 0.05	S/ 2.40	
5	Perfilado	hilo #50	gramo	96.00	S/ 0.05	S/ 5.19	
5	Perfilado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	1.92	S/ 4.35	S/ 8.36	
5	Perfilado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	0.96	S/ 4.80	S/ 4.61	
5	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	1.92	S/ 7.60	S/ 14.59	
5	Ensuelado	maxin 618	metro	0.96	S/ 13.20	S/ 12.67	
5	Ensuelado	maxin 619	metro	0.96	S/ 14.00	S/ 13.44	
5	Ensuelado	cemento kisafix k150 lat x5 gal (15 litros)	litro	1.92	S/ 14.33	S/ 27.52	
5	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	0.96	S/ 7.00	S/ 6.72	
5	Ensuelado	disolvente liquido Hacsa (en lata de 18.925 Lt.)	litro	1.92	S/ 4.40	S/ 8.45	
5	Ensuelado	latex p/moldeo terola (balde de 3.700 litros)	litro	1.92	S/ 17.30	S/ 33.21	
5	Ensuelado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	0.96	S/ 4.80	S/ 4.61	
5	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	2.88	S/ 8.50	S/ 24.48	
5	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	1.92	S/ 7.60	S/ 14.59	
5	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	1.92	S/ 4.27	S/ 8.19	
5	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	2.88	S/ 20.00	S/ 57.60	
5	Alistado	lavador de charol	litro	0.96	S/ 13.53	S/ 12.99	
5	Alistado	pajarrafa rollo de 1 kilo	metro	0.96	S/ 2.50	S/ 2.40	
5	Alistado	pegamento empaste preparacao 367-14 Kisafix (15 litros)	litro	0.96	S/ 15.00	S/ 14.40	
5	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	7.68	S/ 0.10	S/ 0.80	
Total costo material directo						S/277.22	
Costo material indirecto por docena						S/34.65	
Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 96 pares 8 docenas			

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

• Orden de producción 06

Tabla 76. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 6

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 18	
		Fecha: 15/05/2019		Código: 9T1671			
		Cliente: Calzature Nataly E.I.R.L.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
6	Perfilado	cintillo delgado rollo de 200 metros x 135 gr. neto	metro	96.00	S/ 0.05	S/	4.80
6	Perfilado	cintillo linhany naylor 20 para maquina temp	gramo	96.00	S/ 0.14	S/	13.20
6	Perfilado	Hilo #50	gramo	96.00	S/ 0.05	S/	5.20
6	Perfilado	jebes Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	1.92	S/ 4.35	S/	8.35
6	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	1.92	S/ 7.60	S/	14.59
6	Ensuelado	maxin 619	metro	1.92	S/ 14.00	S/	26.88
6	Ensuelado	cemento kisafix k150 lat x5 gal (15 litros)	litro	1.92	S/ 14.33	S/	27.52
6	Ensuelado	chinche carbin 1/2 (450 gr)	gramo	672.00	S/ 0.02	S/	12.69
6	Ensuelado	clavo tornillo carbin 24 (1 kg)	gramo	288.00	S/ 0.02	S/	6.91
6	Ensuelado	disolvente liquido Hacsa (en lata de 18.925 Lt.)	litro	1.92	S/ 4.40	S/	8.45
6	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	0.96	S/ 18.50	S/	17.76
6	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	0.96	S/ 8.50	S/	8.16
6	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	2.88	S/ 7.60	S/	21.89
6	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	1.92	S/ 4.27	S/	8.19
6	Alistado	crema box lustrafix A-10 incoloro	litro	0.96	S/ 50.00	S/	48.00
6	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	2.88	S/ 20.00	S/	57.60
6	Alistado	lavador de charol	litro	0.96	S/ 13.53	S/	12.99
6	Alistado	pajarrafia rollo de 1 kilo	metro	0.96	S/ 2.50	S/	2.40
6	Alistado	pegamento empaste preparacao 367-14 Kisafix (15 litros)	litro	1.92	S/ 15.00	S/	28.80
6	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	7.68	S/ 0.10	S/	0.80
Total costo material directo						S/335.18	
Costo material indirecto por docena						S/41.90	
Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 96 pares 8 docenas			

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

• Orden de producción 07

Tabla 77. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 7

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apical 170 - 071 - Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 19	
		Fecha: 16/05/2019		Código: 8P1620			
		Cliente: Distribuidora Sierre Nevada S.A.C.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
7	Perfilado	Hilo #50	gramo	228.00	S/ 0.05	S/	12.35
7	Perfilado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	11.40	S/ 4.35	S/	49.59
7	Perfilado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	2.66	S/ 4.80	S/	12.77
7	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	3.80	S/ 7.60	S/	28.88
7	Ensuelado	cemento kisafix k150 lat x5 gal (15 litros)	litro	4.56	S/ 14.33	S/	65.36
7	Ensuelado	chinche carbin 2 (450gr)	gramo	684.00	S/ 0.02	S/	13.68
7	Ensuelado	chinche carbin1 1/2 (450 gr)	gramo	912.00	S/ 0.02	S/	18.24
7	Ensuelado	clavo 1/2 (1kg)	gramo	228.00	S/ 0.01	S/	2.28
7	Ensuelado	clavo 3/4 (1kg)	gramo	228.00	S/ 0.01	S/	2.28
7	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	2.28	S/ 7.00	S/	15.96
7	Ensuelado	disolvente liquido Hacsa (en lata de 18.925 Lt.)	litro	5.70	S/ 4.40	S/	25.08
7	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	0.76	S/ 18.50	S/	14.06
7	Ensuelado	latex p/moldeo terola (balde de 3.700 litros)	litro	3.80	S/ 17.30	S/	65.73
7	Ensuelado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	1.90	S/ 4.80	S/	9.12
7	Ensuelado	maxin 618	metro	5.70	S/ 15.00	S/	85.50
7	Ensuelado	maxin 619	metro	8.74	S/ 16.00	S/	139.84
7	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	7.22	S/ 8.50	S/	61.37
7	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	3.80	S/ 7.60	S/	28.88
7	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	4.56	S/ 4.27	S/	19.46
7	Alistado	crema box lustrafix A-10 negro	litro	2.28	S/ 50.00	S/	114.00
7	Alistado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	5.70	S/ 4.35	S/	24.80
7	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	6.84	S/ 20.00	S/	136.80
7	Alistado	pajarrafia rollo de 1 kilo	metro	0.76	S/ 2.50	S/	1.90
7	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	19.00	S/ 0.10	S/	1.97
Total costo material indirecto						S/949.90	
Costo material indirecto por docena						S/49.99	
Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 228 pares 19 docenas			

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

• Orden de producción 08

Tabla 78. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 8

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071 - Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 20	
		Fecha: 21/05/2019		Código: 3P1412			
		Cliente: Distribuidora Sierra Nevada S.A.C.					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
8	Perfilado	Hilo #50	gramo	144.00	S/ 0.05	S/	7.80
8	Perfilado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	8.64	S/ 4.35	S/	37.58
8	Perfilado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	0.59	S/ 4.80	S/	2.83
8	Perfilado	pegamento granulado Thermelt 105 poliamida-A	gramo	288.00	S/ 0.02	S/	6.85
8	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	2.30	S/ 7.60	S/	17.51
8	Ensuelado	cemento kisafix k150 lat x5 gal (15 litros)	litro	3.60	S/ 14.33	S/	51.60
8	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	1.44	S/ 7.00	S/	10.08
8	Ensuelado	disolvente liquido Hacsa (en lata de 18.925 Lt.)	litro	2.88	S/ 4.40	S/	12.67
8	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	0.59	S/ 18.50	S/	10.92
8	Ensuelado	latex p/moldeo terola (balde de 3.700 litros)	litro	2.88	S/ 17.30	S/	49.82
8	Ensuelado	maxin 618	metro	3.31	S/ 15.00	S/	49.68
8	Ensuelado	maxin 619	metro	3.31	S/ 16.00	S/	52.99
8	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	5.04	S/ 8.50	S/	42.84
8	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	2.88	S/ 4.27	S/	12.29
8	Alistado	crema box lustrafix A-10 incoloro	litro	1.44	S/ 50.00	S/	72.00
8	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	4.32	S/ 20.00	S/	86.40
8	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	11.95	S/ 0.10	S/	1.24
Total costo material indirecto						S/.525.12	
Costo material indirecto por docena						S/.43.76	
Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 144 pares 12 docenas			

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

• Orden de producción 09

Tabla 79. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 9

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apiat 170 - 071- Trujillo - Perú		REQUISICIÓN DE MATERIALES		N° 21	
		Fecha: 24/05/2019		Código: 9P1531			
		Cliente: Doris Victoria Huaman Carnero					
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
9	Perfilado	cintillo delgado rollo de 200 metros x 135 gr. neto	metro	288.00	S/ 0.05	S/	14.40
9	Perfilado	Hilo # 50	gramo	144.00	S/ 0.05	S/	7.80
9	Perfilado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	2.30	S/ 4.35	S/	10.02
9	Perfilado	pegamento granulado Thermelt 105 poliamida-A	gramo	144.00	S/ 0.02	S/	3.43
9	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	2.30	S/ 7.60	S/	17.51
9	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	1.44	S/ 7.00	S/	10.08
9	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	0.59	S/ 18.50	S/	10.92
9	Ensuelado	lona delgada dad rollo de 50metros	metro	1.80	S/ 4.80	S/	8.64
9	Ensuelado	maxin 619	metro	4.18	S/ 16.00	S/	66.82
9	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	4.61	S/ 8.50	S/	39.17
9	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	2.88	S/ 7.60	S/	21.89
9	Alistado	bencina tigre galonera de 3.5 litros	litro	2.88	S/ 4.27	S/	12.29
9	Alistado	crema box lustrafix A-10 incoloro	litro	1.44	S/ 50.00	S/	72.00
9	Alistado	latex 2.5 AB D25 para plantilla	metro	4.32	S/ 20.00	S/	86.40
9	Alistado	pegamento empaste preparacao 367-14 Kisafix (15 litros)	litro	2.30	S/ 15.00	S/	34.56
9	Alistado	Ribbon wax 110mm x 74 mts para imprimir etiquetas	metro	11.95	S/ 0.10	S/	1.24
Total costo material indirecto						S/.417.17	
Costo material indirecto por docena						S/.34.76	
Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)				Cantidad: 144 pares 12 docenas			

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

• Orden de producción 10

Tabla 80. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 10

 <p>ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO S.A.C.</p>	<p>Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe</p> <hr/> <p>Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú</p>	<p>REQUISICIÓN DE MATERIALES</p>	<p>N° 22</p>			
<p>Fecha: 25/05/2019 Código: 9P1649</p>		<p>Cliente: Doris Victoria Huaman Carnero</p>				
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total
10	Perfilado	hilo #50	gramo	84.00	S/ 0.05	S/ 4.55
10	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	2.10	S/ 7.60	S/ 15.96
10	Ensuelado	cemento kisafix k150 lat x5 gal (15 litros)	litro	1.68	S/ 14.33	S/ 24.08
10	Ensuelado	clavo 1/2 (1kg)	gramo	84.00	S/ 0.01	S/ 0.84
10	Ensuelado	disolvente 9201-teroper limpioprem galon de 3 litros	litro	0.69	S/ 7.00	S/ 4.82
10	Ensuelado	halogeno primer uv killing kisafix	litro	0.34	S/ 18.50	S/ 6.37
10	Ensuelado	microporoso #3 (pellejo)	metro	2.52	S/ 8.50	S/ 21.42
10	Ensuelado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	2.10	S/ 7.60	S/ 15.96
Total costo material indirecto						S/.94.00
Costo material indirecto por docena						S/.13.43
<p>Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción) Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)</p>				<p>Cantidad: 84 pares 7 docenas</p>		

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

• Orden de producción 11

Tabla 81. Requisición de materiales indirectos para la orden N° 11

 <p>ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO SAC</p>		<p>Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe</p> <hr/> <p>Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú</p>		<p>REQUISICIÓN DE MATERIALES</p>		<p>N° 23</p>	
				<p>Fecha: 27/05/2019 Código: 7P1218</p>		<p>Cliente: Salguero García Inversiones E.I.R.L.</p>	
Orden de producción	Proceso	Insumo	Unidad de medida	Cantidad consumida	Costo Unitario	Costo Total	
11	Perfilado	Hilo #50	gramo	96.00	S/ 0.05	S/	5.20
11	Perfilado	jebe Collmar liquido (en lata de 18.925 Lt.)	litro	8.00	S/ 4.35	S/	34.80
11	Perfilado	lona delgada dad rolo de 50metros	metro	0.32	S/ 4.80	S/	1.54
11	Perfilado	pegamento granulado Thermelt 105 poliamida-A	gramo	192.00	S/ 0.02	S/	4.57
11	Perfilado	pegamento Pegol y multiuso (en lata de 17.032 Lt.)	litro	1.60	S/ 7.60	S/	12.16
Total costo material indirecto						S/.58.27	
Costo material indirecto por docena						S/.7.28	
<p>Solicitado por Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)</p> <p>Autorizado po Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)</p> <p>Recibido por : Fernando Zavaleta Moya (Jefe de Producción)</p>				<p>Cantidad: 96 pares</p> <p>8 docenas</p>			

Fuente: La empresa

Elaborado: Por las autoras

ANEXO N° 15: HOJAS DE COSTOS

- Hoja de costos de orden de producción ABRIL

Tabla 82. Costo de producción de orden OP-Abril

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe		HOJA DE COSTOS					
Cliente: Johanna Huaroto Manco		Orden de producción: OP- Abril							
Fecha de programación de inicio: 26/04/2019		Valor de venta del contrato:							
Fecha de entrega: 07/05/2019		Modelo: 9P1539							
Fecha de Termino: 06/07/2019		Cantidad de docenas : 5							
Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen		
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe	
26/04/2019	R.M. N°7	S/ 240.00	26-04-19/28-04-19	S/ 678.60	01-04-19/30-04-19	S/ 111.62	Material directo	S/.1,473.00	
03/05/2019	R.M. N° 12	S/ 1,233.00	27-05-19/30-05-19	S/ 400.00	01-05-19/30-05-19	S/ 253.71	Mano de obra direct	S/.1,078.60	
							Material indirecto	S/.191.03	
							Otros CIF	S/.174.29	
Total		S/.1,473.00	Total	S/.1,078.60	Total	S/.365.33			
Costo Total de orden de producción N° OP- ABRIL								S/.2,916.93	
Costo por docena de orden de producción N° OP-ABRIL								S/.583.39	
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa									

Elaborado: Por las autoras

- Hoja de costos de orden de producción N° 4

Tabla 83. Costo de producción de orden N°4

		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe		HOJA DE COSTOS				
Cliente: Salguero García Inversiones E.I.R.L.		Orden de producción: N° 4						
Fecha de programación de inicio: 11/05/2019		Valor de venta del contrato:						
Fecha de entrega: 20/05/2019		Modelo: 4P1611						
Fecha de Terminación: 18/05/2019		Cantidad de docenas : 5						
Material Directo		Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen		
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
11/05/2019	R.M. N°4	S/.3,209.11	11-05-19/18-05-	S/.425.97	01-05-19/30-05-1	S/.425.97	Material directo	S/.3,209.11
							Mano de obra directa	S/.425.97
							Material indirecto	S/.242.16
							Otros CIF	S/.183.80
Total		S/.3,209.11	Total	S/.425.97	Total	S/.425.97		
Costo Total de orden de producción N° 4								S/.4,061.04
Costo por docena de orden de producción N° 4								S/.812.21
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa								

Elaborado: Por las autoras

- Hoja de costos de orden de producción N° 5

Tabla 84. Costo de producción de orden N°5

ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO SAC		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apiat 170 - 071- Trujillo - Perú		HOJA DE COSTOS				
Ciente: Grupo Zurah E.I.R.L.		Orden de producción: N° 5						
Fecha de programación de inicio: 14/05/2019		Valor de venta del contrato:						
Fecha de entrega: 22/05/2019		Modelo: 1P1642						
Fecha de Termino: 21/05/2019		Cantidad de docenas : 8						
Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
14/05/2019	R.M. N°5	S/.821.59	01-05-19/30-05-	S/.680.00	01-05-19/30-05-1	S/.440.61	Material directo	S/.821.59
							Mano de obra direct	S/.680.00
							Material indirecto	S/.277.22
							Otros CIF	S/.163.38
Total		S/.821.59	Total	S/.680.00	Total	S/.440.61		
Costo Total de orden de producción N° 5								S/.1,942.19
Costo por docena de orden de producción N° 5								S/.242.77
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa								

Elaborado: Por las autoras

- Hoja de costos de orden de producción N° 6

Tabla 85. Costo de producción de orden N°6

 GRUPO DEL PRADO S.A.C.		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe		Dist. autorizado : C.C. Feria Aplat 170 - 071- Trujillo - Perú		HOJA DE COSTOS		
Cliete: Calzature Nataly E.I.R.L.		Orden de producción: N° 6						
Fecha de programación de inicio: 15/05/2019		Valor de venta del contrato:						
Fecha de entrega: 23/05/2019		Modelo: 9T1671						
Fecha de Termino: 22/05/2019		Cantidad de docenas : 8						
Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
15/05/2019	R.M. N° 6	S/.1,435.39	01-05-19/30-05-	S/.1,200.00	01-05-19/30-05-1	S/.623.51	Material directo	S/.1,435.39
							Mano de obra direct	S/.1,200.00
							Material indirecto	S/.335.18
							Otros CIF	S/.288.32
Total		S/.1,435.39	Total	S/.1,200.00	Total	S/.623.51		
Costo Total de orden de producción N° 6								S/.3,258.90
Costo por docena de orden de producción N° 6								S/.407.36
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa								

Elaborado: Por las autoras

- Hoja de costos de orden de producción N° 7

Tabla 86. Costo de producción de orden N°7

ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO SAC		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apiat 170 - 071- Trujillo - Perú			HOJA DE COSTOS			
Ciente: Distribuidora Sierre Nevada S.A.C.		Orden de producción: N° 7						
Fecha de programación de inicio: 16/05/2019		Valor de venta del contrato:						
Fecha de entrega: 28/05/2019		Modelo: 8P1620						
Fecha de Termino: 27/05/2019		Cantidad de docenas : 19						
Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
16/05/2019	R.M. N°7	S/.7,129.18	16-05-19/27-05-	S/.2,489.00	01-05-19/30-05-1	S/.1,547.92	Material directo	S/.7,129.18
							Mano de obra direct	S/.2,489.00
							Material indirecto	S/.949.90
							Otros CIF	S/.598.03
Total		S/.7,129.18	Total	S/.2,489.00	Total	S/.1,547.92		
Costo Total de orden de producción N° 7								S/.11,166.10
Costo por docena de orden de producción N° 7								S/.587.69
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa								

Elaborado: Por las autoras

• Hoja de costos de orden de producción N° 8

Tabla 87. Costo de producción de orden N°8

ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO SAC		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apiat 170 - 071- Trujillo - Perú		HOJA DE COSTOS				
Ciente: Distribuidora Sierra Nevada S.A.C.		Orden de producción: N° 8						
Fecha de programación de inicio: 16/05/2019		Valor de venta del contrato:						
Fecha de entrega: 29/05/2019		Modelo: 144						
Fecha de Termino: 29/05/2019		Cantidad de docenas : 12						
Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
21/05/2019	R.M. N° 8	S/.4,601.35	21-05-19/29-05-	S/.1,776.00	01-05-19/30-05-1	S/.951.83	Material directo	S/.4,601.35
							Mano de obra direct	S/.1,776.00
							Material indirecto	S/.525.12
							Otros CIF	S/.426.71
Total		S/.4,601.35	Total	S/.1,776.00	Total	S/.951.83		
Costo Total de orden de producción N° 8								S/.7,329.18
Costo por docena de orden de producción N° 8								S/.610.77
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa								

Elaborado: Por las autoras

- Hoja de costos de orden de producción N° 9

Tabla 88. Costo de producción de orden N°9

ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO SAC		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apiat 170 - 071- Trujillo - Perú		HOJA DE COSTOS				
Ciente: Doris Victoria Huaman Carnero		Orden de producción: N° 9						
Fecha de programación de inicio: 24/05/2019		Valor de venta del contrato:						
Fecha de entrega: 31/05/2019		Modelo: 9P1531						
Fecha de Termino: 31/05/2019		Cantidad de docenas : 12						
Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
24/05/2019	R.M. N° 9	S/.3,582.72	24-05-19/31-05-	S/.1,500.00	01-05-19/30-05-1	S/.777.57	Material directo	S/.3,582.72
							Mano de obra direct	S/.1,500.00
							Material indirecto	S/.417.17
							Otros CIF	S/.360.40
Total		S/.3,582.72	Total	S/.1,500.00	Total	S/.777.57		
Costo Total de orden de producción N° 9								S/.5,860.29
Costo por docena de orden de producción N° 9								S/.488.36
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa								

Elaborado: Por las autoras

- Hoja de costos de orden de producción N° 10

Tabla 89. Costo de producción de orden N°10

ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO SAC		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe		HOJA DE COSTOS				
Cliente: Doris Victoria Huaman Carnero		Orden de producción: N° 10						
Fecha de programación de inicio: 25/05/2019		Valor de venta del contrato:						
Fecha de entrega: junio 2019		Modelo: 9P1649						
Fecha de Terminó:		Cantidad de docenas : 7						
Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
25/05/2019	R.M. N° 10	S/.1,233.00	25-05-19/31-05-19	S/.400.00	01-05-19/30-05-19	S/.258.83	Material directo	S/.1,233.00
							Mano de obra direct	S/.400.00
							Material indirecto	S/.94.00
							Otros CIF	S/.164.82
Total		S/.1,233.00	Total	S/.400.00	Total	S/.258.83		
Costo Total de orden de producción N° 10								S/.1,891.83
Costo por docena de orden de producción N° 10								S/.270.26
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa								

Elaborado: Por las autoras

- Hoja de costos de orden de producción N° 11

Tabla 90. Costo de producción de orden N°11

ZICCA una marca del GRUPO DEL PRADO SAC		Grupo del Prado S.A.C. Fabrica : Los Héroes #585 - El Porvenir - Trujillo - Perú Fijo : +51 (44) 40 42 76 - Cel : 94 80 26 16 2 contact@zicca.pe - www.zicca.pe Dist. autorizado : C.C. Feria Apiat 170 - 071- Trujillo - Perú		HOJA DE COSTOS				
Ciente: Salguero García Inversiones E.I.R.L.		Orden de producción: N° 11						
Fecha de programación de inicio: 27/05/2019		Valor de venta del contrato:						
Fecha de entrega: junio 2019		Modelo: 7P1218						
Fecha de Termino:		Cantidad de docenas : 8						
Material Directo			Mano de obra directa		Costos indirectos		Resumen	
Fecha	Detalle	Costo	Fecha	Costo	Fecha	Costo (*)	Elementos	Importe
27/05/2019	R.M. N° 11	S/.1,299.39	27-05-19/30-05-	S/.552.00	01-05-19/30-05-	S/.195.80	Material directo	S/.1,299.39
							Mano de obra direct	S/.552.00
							Material indirecto	S/.58.27
							Otros CIF	S/.137.54
Total		S/.1,299.39	Total	S/.552.00	Total	S/.195.80		
Costo Total de orden de producción N° 11								S/.2,047.19
Costo por docena de orden de producción N° 11								S/.255.90
(*)Base de distribución de CIF : Costo de mano de obra directa								

Elaborado: Por las autoras

ANEXO N° 16: MARGEN BRUTO

- **Margen bruto de orden de producción ABRIL**

Tabla 91. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción OP-Abril*

RENTABILIDAD ORDEN N° OP-ABRIL	
Rentabilidad bruta	Margen de rentabilidad bruta
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 3,305.08 – S/. 2,917.59	$\frac{\text{S/ } 387.50}{\text{S/ } 3,305.08} \times 100$
S/. 387.50	11.72%
5	Cantidad de docenas
S/. 77.50	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

- **Margen bruto de orden de producción N° 4**

Tabla 92. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 4*

RENTABILIDAD ORDEN N° 4	
Rentabilidad bruta	Margen de rentabilidad bruta
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 6,101.69 – S/. 4,400.07	$\frac{\text{S/ } 1,701.62}{\text{S/ } 6,101.69} \times 100$
S/. 1,701.62	27.89%
5	Cantidad de docenas
S/. 340.32	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

- **Margen bruto de orden de producción N° 5**

Tabla 93. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 5*

RENTABILIDAD ORDEN N° 5	
Rentabilidad bruta	Margen de rentabilidad bruta
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 2,277.97 – S/. 1,942.19	$\frac{S/ \quad 335.77}{S/ \quad 2,277.97} \times 100$
S/. 335.77	14.74%
8	Cantidad de docenas
S/. 41.97	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

- **Margen bruto de orden de producción N° 6**

Tabla 94. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 6*

RENTABILIDAD ORDEN N° 6	
Rentabilidad bruta	Margen de rentabilidad bruta
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 4,067.80 – S/. 3,258.90	$\frac{S/ \quad 808.90}{S/ \quad 4,067.80} \times 100$
S/. 808.90	19.89%
8	Cantidad de docenas
S/. 101.11	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

- **Margen bruto de orden de producción N° 7**

Tabla 95. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 7*

RENTABILIDAD ORDEN N° 7	
Rentabilidad bruta	Margen de rentabilidad bruta
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 11,979.66 – S/. 11,166.10	$\frac{S/ \quad 813.56}{S/ \quad 11,979.66} \times 100$
S/. 813.56	6.79%
19	Cantidad de docenas
S/. 42.82	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

- **Margen bruto de orden de producción N° 8**

Tabla 96. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 8*

RENTABILIDAD ORDEN N° 8	
Rentabilidad bruta	Margen de rentabilidad bruta
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 8,786.44 – S/. 7,329.18	$\frac{S/ \quad 1,457.26}{S/ \quad 8,786.44} \times 100$
S/. 1,457.26	16.59%
12	Cantidad de docenas
S/. 121.44	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

- **Margen bruto de orden de producción N° 9**

Tabla 97. *Determinación del margen bruto de la orden de Producción N° 9*

RENTABILIDAD ORDEN N° 9	
Rentabilidad bruta	Margen de rentabilidad bruta
Ventas – Costo de producción	$\frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}} \times 100$
S/. 7,322.03 – S/. 5,860.29	$\frac{S/ \quad 1,461.75}{S/ \quad 7,322.03} \times 100$
S/. 1,461.75	19.96%
12	Cantidad de docenas
S/. 121.81	Rentabilidad por docena

Elaborado: Por las autoras

ANEXO N° 17: RECIBO DE ENERGÍA ELECTRICA MES DE ABRIL

RECIBO N° 501-48914805
El Porvenir, Trujillo - La Libertad/
Para Consultas, su código es: **46913799**
Prado Rubio, Pablo Roberto
Ca. Los Heroes 0585 PP.JJ El Porvenir

Abril-2019



Hidrandina
EMPRESA REGIONAL DE SERVICIO PÚBLICO DE
ELECTRICIDAD ELECTRONORTE MEDIO S.A.
DE Principal Av. España 1030 Trujillo
R.U.C. 2023262940

DATOS DEL SUMINISTRO DE CONSUMO	IMPORTE FACTURADOS
Tensión y SED: 380/220 V - BT / D-300849	Recibo por Consumo del 01/04/2019 al 30/04/2019
Sst. Electrico: SE0122 Trujillo (ST2)	Cargo Fijo: 3.22
Tipo de Conexión: Trifásica-Aérea(C2.1)	Cargo por Reposición y Mantenimiento: 1.52
Opción Tarifaria: BT5B - No Residencial	Ene. Activa(S/ 0.5977 x 819.000 kWh): 489.92
Medidor N°: 000000607436244 - Electrón.	Alumbrado Público (Alcotas - S/ 0.5202): 41.62
4	Interés Compensatorio: 0.21
Lectura Anterior: 28,028.00 (31/03/2019)	SUB TOTAL: 536.09
Lectura Actual: 28,847.00 (30/04/2019)	Imp. Grad. a las Ventas: 96.50
Diferencia de: 819.00	Saldo por redondeo: -0.04
Factor: 1.0000	Diferencia de redondeo: -0.03
Consumo: 819.00 kWh	Aporte Ley Nro. 28748: 0.0084
Cons. Prom.(6): 596.33 kWh	TOTAL RECIBO DE ABRIL 2019: 639.40
Potencia: 9.00 kW.	Aporte FOSE(Ley N°27510) S/ 18.06
Inicio Contrato: 01/10/2015	
Término Contrato: 30/09/2019	
Fecha Emisión: 02/05/2019	



Feb - 2019 S/ 324.90	Mar - 2019 S/ 471.80
----------------------	----------------------

FECHA DE VENCIMIENTO 24/05/2019

TOTAL A PAGAR S/ ***639.40**

RECIBO N° 501-48914805 **Abril-2019**
 Suministro: 46913799 Prado Rubio, Pablo Roberto
 El Porvenir, Trujillo - La Libertad/
 34 - 291 - 4730 / 02/05/2019 / 24/05/2019
TOTAL A PAGAR S/ ***639.40**



ANEXO N° 18: RECIBO DE ENERGÍA ELECTRICA MES DE MAYO

RECIBO Nº 501-49173930
El Porvenir, Trujillo - La Libertad/
Para Consultas, su código es: **46913799**
Prado Rubio, Pablo Roberto
Ca. Los Heroes 0585 PP.JJ El Porvenir

Mayo-2019



Hidrandina
EMPRESA REGIONAL DE SERVICIO PÚBLICO DE ELECTRICIDAD ELECTRONORTE MEDIO S.A.
Of. Principal: Av. España 2028 - Trujillo
R.U.C. 2012020349

DATOS DEL SUMINISTRO DE CONSUMO		IMPORTES FACTURADOS	
Tensión y SED:	380/220 V - BT / D-300849	Recibo por Consumo del 01/05/2019 al 31/05/2019	1.22
Sist. Electrico:	SE0122 Trujillo (ST2)	Cargo Fijo	1.52
Tipo de Servicio:	Trifásica-Aérea(C2.1)	Cargo por Reparación y Mantenimiento	603.22
Opción Tarifaria:	BT5B - No Residencial	Ene. Activado: 0.0104 x 1021.0000 kWh	98.74
Medidor Nº:	000000607436244 - Electron.	Alimentación Pública (Nómina: SI 0.0962)	1.40
Hilos:	4	Interés Compensatorio	696.10
Lectura Anterior:	28,847.00 (30/04/2019)	SUB-TOTAL	698.10
Lectura Actual:	29,868.00 (31/05/2019)	Imp. Grat. a las Ventas	125.30
Diferencia de Lectura:	1,021.00	Saldo por rebajas	0.00
Factor:	1.0000	Diferencia de rebajas	-0.00
Consumo:	1,021.00 kWh	Aporte Ley No. 20749 - 0.0084	8.59
Cons. Prom.(S)	618.00 kWh	TOTAL RECIBO DE MAYO-2019	832.99
Potencia Contratada:	9.00 kW	Deuda Anterior (1 Mes.)	638.40
Inicio Contrato:	01/10/2015	Aporte FOSE Ley Nº27510 (SI 22.80)	
Término Contrato:	30/09/2019		
Fecha Emisión:	02/06/2019		



Fecha Corte: 23/06/2019
Si paga hasta la fecha de vencimiento evitará el corte, gastos y molestias innecesarias.

Pago Depósito

FECHA DE VENCIMIENTO: 21/06/2019 **TOTAL A PAGAR S/ *****1,469.40**

RECIBO Nº 501-49173930 **Mayo-2019**
Suministro: 46913799 Prado Rubio, Pablo Roberto
El Porvenir, Trujillo - La Libertad/
34 - 291 - 4730 / 02/06/2019 / 21/06/2019
TOTAL A PAGAR S/ ***1,469.40**



ANEXO N° 19: RECIBO DE AGUA MES DE ABRIL



SEDALIB S.A.
EMPRESA PERUANA DE AGUAS FRÍAS Y CALIENTES Y ALICANTARILLADO S.A.
 R.U.C. 2013191910

OFICINA PRINCIPAL: AV. P. VELAZQUEZ # 1330 - TELF. 044-490088
 EL PORVENIR - MICHAELA BASTIDAS # 1529

PRADO RUBIO PABLO ROBERTO
 CA LOS HEROES 585
 PPJJ EL PORVENIR

Ref.
 R.U.C.: D.N.I. 18221048
 Horario: 06:00:00 Hrs - 08:00:00 Hrs

Frecuencia: **Diario** Horas: 2.00 Dias Semanales: 7.00

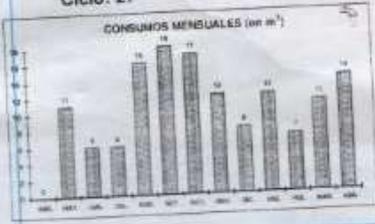
MEDIDOR: E091133282 TARIFA D01 T.S.: 1

LECTURA ACTUAL: 1568 - 30/03/2019
 LECTURA ANTERIOR: 1554 - 28/02/2019
 CONSUMO M3: 00000014

RECIBO: 130-16834158-69
 27025 204827
 11-0486 SUMINISTRO: 03033203082

FACTURACION DE ABRIL
 FECHA DE EMISION 03/04/2019

Ciclo: 27



Nº	CONCEPTOS	1º RANGO	2º RANGO	3º RANGO	IMPORTE
1	SERVICIO DE AGUA	15.54	12.73		28.27
2	SERVICIO ALCANTARILLADO	8.88	7.27		16.15
3	CARGO FIJO				3.79
5	INTERESES MORATORIOS - Nº 1 / 1 - 17073733				0.31
6	INTERESES MORATORIOS - Nº 1 / 1 - 17076590				0.02
SUBTOTAL:					48.54
I.G.V. (18%):					8.68
Saldo Redondeo al Mes Anterior:					-0.03
Redondeo Mes Actual:					0.01
Total Recibo Abril 2019					S/ 57.20

TOTAL A PAGAR S/ 57.20

F.VENC.: 20/04/2019



RECIBO 130-16834158-69 FACTURACION DE ABRIL-19
 27025 204827 SUMINISTRO 03033203082 TOTAL: S/ 57.20

¡CUIDADO!

¡No abras los buzones ni cajas de registro!
 Las redes de alcantarillado podrían colapsar

CO412-160605

ANEXO N° 20: RECIBO DE AGUA MES DE MAYO



ANEXO N° 21: RECIBO DE TELÉFONO

Fijo **Movistar**

Recibo N°: 0004-300063858	Último día de pago: 22/04/2019	Total a Pagar: S/ 180.10
Cuenta / Cliente: 720779917 / 188967440		
Fecha de Emisión: 10/04/2019	Nro. Teléfono/Cod. Pago: 44404276	Deuda anterior al 01/04: S/ 111.11
RUC / DNI: 20477456597		
Categoría: Comercial		
Mes: ABRIL		

DETALLE DE FACTURACION	Precio S/	IGV	Importe Total S/
1.- Servicios			180.10
Día Fijo	24.85	4.47	189.31
Linea Fijo Plan 7001004 a 30004	110.14	21.45	
Movistar Internet (2104 a 30004)			10.25
Otros Servicios	6.47	1.52	
Plan Multimedios (0103 a 31003)	0.00	0.00	
Actividad de Internet (3000108 a 30004)	4.70	1.57	
Recompra del servicio el día 27/03	-4.45	-1.53	
Ajuste IVA (0104 A 31004)			-0.06
2.- Devoluciones, Moros y Otros Servicios			
Tarifa por Redondeo al Mes	0.00	0.00	
Reservado del Mes	-0.06	0.00	
			-0.06
3.- Consumo de Llamadas			
Llamadas Locales Fijo	0.00	0.00	
Total de Servicios a Pagar	152.62	27.46	180.10

DETALLE LLAMADAS LOCALES			
Llamadas Locales Fijo	Llamadas Realizadas	Tiempo Libres del plan / Consumido	Importe S/
Nº 70010019 al 31032019	1	07 seg	0.00
Llamadas Locales Tarifa Plana Loc			

Pago. 18/04

Con Megs Internacionales, convierta el mundo en su oficina

S/ 39.00

Evolución Mensual

Nov Dic Ene Feb Mar Abr

Teléfono de Pq: 1111 (10 a 18, 24 horas) / Call Center: 1111111111 (10 a 18) / 1111111111 (24 horas)



- Factura de orden OP- ABRIL

ZIICOO
GRUPO DEL PRADO

Grupo del Prado S.A.C.
Edificio: Calle Los Héroes # 285 P.U. sector Miguel Grau
El Planeta - Trujillo - La Libertad
Tpo. +51 (043) 40 42 76 - Cel. 94 80 26 14 2
Contact@grupodelprado.pe - www.grupodelprado.pe
Dist. autorizada: C.C. Renta Agrad. T.70 - 073 - Trujillo - Peru.

R.U.C. 20477456597

FACTURA

0001 - N° 0002172

Nombre:	Johana Huaroto Hanco	Fecha/Escribió:	07/04/19	DTC (TIC):	001-200A
Dirección:	B. Comercial N° 127 - Lima	Fecha/Fiscal:		Código (TIC):	0001-2187
RUC:		Moneda:		Código (TIC):	
Cod. Cliente:	10422590698	Código del pago:		Código (TIC):	

Código del	Código producto	DESCRIPCIÓN PRODUCTO	14	15	16	17	18	19	20	Cantidad	Precio Unit.	Valor venta
	9P1539	Sandalias para dama Negro / Sardagna								5	661.02	3305.08

COPIA SIN DERECHO AL VOUCHER FISCAL DEL IGV

MONEDA	SUB-TOTAL	DESCUENTO	VALOR VENTA	IGV	TOTAL
Sol	3,305.08	-	3,305.08	594.92	3,900.00

Tres mil novecientos y 00/100 soles

RECIBIDO

Trujillo, de _____ del _____

Nombre, DNI, Firma, Fecha, Sello

DETALLE DE CANCELACION

Efectivo Cof. Ret. N° _____

Depósito en CC Importe Ret. _____

Cheque CHQ/Nro. _____

CANCELADO

Trujillo, de _____ del _____

Nombre, DNI, Firma, Fecha, Sello

ENSOR

- Factura de orden N° 1

ZICCA
una marca del
GRUPO DEL PRADO S.A.C.

Grupo del Prado S.A.C.
Fotografía - Calle Los Héroes # 585 R.L. Sector Miguel Grau
Esperanza - Trujillo - La Libertad
Pse. +51 (04) 40 43 76 - Cel: 94 80 26 13 2
carro@zicca.pe - www.zicca.pe

Del. autorizada /
C.C. Pasa Apur 172 - 071 - Trujillo - Peru

R.U.C. 20477456597

FACTURA

0001 - N° 0002175

Servicio: **DON'S Victoria Maman Carnero**
 Dirección: **Jr. Antonio Bazo 4° 090 - Lima**
 RUC: **10077450772**
 Cód. Cliente: _____ Solicitado por: _____

Fecha/Emisión: **15/05/19** Suc: 001
 Fecha/Pedido: _____ Cta. 2025A
 Monto: _____ Cta. 2025B
 Cond. de pago: **0001 - 2190**

Código	Código producto	DESCRIPCIÓN PRODUCTO	14	15	16	17	18	19	20	Cantidad	Precio unit.	Valor venta
	9P16SS	Sandalias colores Varitas								35	661.02	23,135.59

COPIA SIN DERECHO AL CREDITO FISCAL DEL I.V.A.

MONEDA	SUB-TOTAL	DESCUENTO	VALOR VENTA	IGV	TOTAL
Soles	23,135.59	—	23,135.59	4,164.41	27,300.00

Veintisiete mil trescientos y 00/100 soles

RECIBIDO

Trujillo, de _____ del _____

Nombre: _____ DPE: _____ Sexo: _____

DETALLE DE CANCELACIÓN

Efectivo Cnt. Ret. N° _____

Depósito en CC Importe Ret. _____

Cheque CHQ/Transf. _____

CANCELADO

Trujillo, de _____ del _____

Nombre: _____ DPE: _____ Sexo: _____

- Factura de orden N° 2

ZICCO
GRUPO DEL PRADO

Grupo del Prado S.A.C.
Fabrica: Calle Los Héroes # 585 Pz. Sector Miguel Grau
El Porvenir - Trujillo - Ica
Telf: +51 (44) 40 42 78 - Cel: 98 80 26 16 8
comercial@zicco.pe - www.zicco.pe

Dist. Autorizada:
C.C. Puro Azúcar 170 - 071 - Trujillo - Peru

R.U.C. 20477456597

FACTURA

0001 - N° 0002177

Señor(a): **Salgado Garcia Inversiones EIRL**
 Dirección: **calle san Juan de Dios # 513 - Arequipa**
 R.U.C.: **20456344934**
 Cód. Cliente: **Salgado 001**

Recibimiento: **16/03/19** Cód. Mo: _____
 Fecha/Folio: Cód. BCCA: _____
 Monto en: Guatemalteco: _____
 Cond. de pago: **001-2191**

Código/Vel	Código producto	DESCRIPCIÓN PRODUCTO	14	15	16	17	18	19	20	Contrat	Precio unit	Valor venta
	4P1662	Botes larga colores Varios								9	732.20	6589.83

COPIA SIN DERECHO AL DEDUCCION FISCAL DEL IVA

MONEDA	SUB-TOTAL	DESCUENTO	VALOR VENTA	I.G.V.	TOTAL
Sol	6,589.83	-	6,589.83	1,186.17	7,776.00

SON
siete mil setecientos setenta y seis y 00/100 SO/100

RECIBIDO

Trujillo, de _____ del _____

Número, Día, Mes, Año, Hora, Saldo

DETALLE DE CANCELACIÓN

Efectivo Cart. Red. N° _____

Depósito en CC Importe Red. _____

Cheque CHQ/Transf. _____

CANCELADO

Trujillo, de _____ del _____

Número, Día, Mes, Año, Hora, Saldo

EMISOR

- Factura de orden N° 3

