

FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial



UNIVERSIDAD
PRIVADA
DEL NORTE

“GESTIÓN DE OPERACIONES Y SU EFECTO EN LA PRODUCTIVIDAD EN LAS EMPRESAS PESQUERAS: UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA DE LA LITERATURA CIENTÍFICA EN EL PERIODO 2010 - 2019”

Trabajo de investigación para optar al grado de:

Bachiller en Ingeniería Industrial

Autor:

Humberto Simón Sotero Trujillo

Asesor:

Mg. Ing. Odar Roberto Florián Castillo

Trujillo - Perú

2019

DEDICATORIA

Es mi deseo como sencillo gesto de agradecimiento, dedicarle mi trabajo de investigación plasmado en el presente informe, a mi esposa Adela y mi hija Alhana por su amor, permanente cariño y comprensión.

A mis padres Segundo y Olguita, a mis hermanos Ana María y Marcial, a mis cuñados Ángel, Vicente y Patricia, a mi suegra Ivonne, mis sobrinos Alejandro, Joaquín y Nicol, quienes permanentemente me apoyaron con espíritu alentador, contribuyendo incondicionalmente a lograr las metas y objetivos propuestos.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a mis profesores de la carrera de ingeniería industrial de la facultad de Ingeniería de la UPN Sede Trujillo, en especial a mi profesor de proyecto de tesis, Mg. Ing. Odar Florián Castillo por guiar esta investigación y formar parte de este objetivo alcanzado.

Tabla de contenido

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE DE TABLAS	5
ÍNDICE DE FIGURAS.....	6
RESUMEN.....	7
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	8
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....	12
CAPÍTULO III. RESULTADOS	20
CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES	25
REFERENCIAS.....	26
ANEXOS.....	30

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 1 lista de las investigaciones evaluadas en la revisión científica.....16

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura N° 1: Formula de la productividad.....	11
Figura N° 2: Proceso de selección de documento.....	14
Figura N° 3: Cantidad de documentos encontrados	15
Figura N° 4 Numero de documento seleccionados y excluidos	20
Figura N° 5 Grafico del número de artículos por año de publicación.....	21
Figura N° 6 Grafico del número de artículos por base de datos.....	22
Figura N° 7 Grafico del número de artículos por método de estudio.....	23

RESUMEN

El presente trabajo de investigación de desarrolla, teniendo en cuenta que el sector pesquero se maneja con indicadores y ratios, los cuales al interpretarlos si algunos de estos están desviados estos van a impactar en el costo de producción, por eso las empresas pesquera se apoyan en estos valores para medir su productividad, con estos datos van a tomar las decisiones correctas para mejorar los costos de producción, de allí viene la importancia de medir los datos para tomar las decisiones correctas y mejorar los costos de producción. El objetivo de esta revisión sistemática de la literatura científica se enfoca en analizar las investigaciones realizadas sobre la aplicación de la gestión de operaciones y su efecto que este tiene sobre la productividad en el periodo 2010 - 2019. Las bases de datos usado fueron Google Académico, Redalyc y revistas UPN. Los criterios de búsqueda fueron: Gestión de Operaciones, productividad, empresa pesquera. Los documentos se clasificaron por año de publicación, método de estudio e Idioma, la metodología usada fue Prisma y de los 213 documentos recopilados solo de seleccionaron 30. Se concluye que la gestión de operaciones es un tema que concierne mucho al sector pesquero, porque con esta herramienta mejoraran los costos de producción.

PALABRAS CLAVES: Gestión de operaciones, productividad, empresas pesqueras.

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

De acuerdo a Acosta, D (2011) La gestión de operaciones es una serie de actividades que incluyen técnicas, tecnología y mejoras continuas, los cuales permiten que una empresa sea eficiente logrando cumplir con los ratios y metas propuestas y de esta forma entregar el producto final al cliente y este quede satisfecho, si partimos de este concepto podemos hallar 3 fundamentos que son necesarios para una adecuada gestión de operaciones:

- Producto terminado o servicio: es lo que se obtiene luego de que los insumos pasan a través de las etapas del proceso.
- Etapas del proceso: son actividades con lo cual se obtiene el producto terminado o servicio.
- Cliente final: es a quien va dirigido nuestros producto final o servicio.

En el ámbito internacional Para entender el papel de la gestión de operaciones dentro de un punto de vista general, tenemos que estimar nuestro punto de vista, basándonos en los tres niveles de decisión:

- Estratégico.
- Táctico.
- Operativo.

De esto la gestión de operaciones desempeñaría la parte táctica con las estrategias fijadas por los directivos de la empresa, utilizando los bienes de la empresa de manera que se aproveche al máximo los recursos. (Pérez, 2007)

La función de producción, cuyo objeto son las operaciones físicas que se precisan realizar para la transformación de la materia prima en productos finales o para la realización de un servicio, existe siempre en cualquier empresa, tanto si se trata de una fábrica, un hospital o la conducción de un autobús. No importa si se trata de una empresa industrial o de servicios: todas poseen la función de producción. Para no confundir que el proceso de producción existe tan solo en empresas manufactureras, hablaremos del proceso de operaciones. Por tanto, la gestión de operaciones o producción, se orienta al diseño en la forma de hacer las actividades dentro de la empresa para conseguir cumplir las expectativas que el cliente espera del producto o servicio ofertado. Una gestión de operaciones óptimas debe conseguir la mayor eficacia y/o eficiencia del sistema, de manera que se utilicen de la forma más rentable los recursos necesarios (máquinas, mano de obra, útiles e instalaciones) para le realización del proceso productivo. La implicación de los miembros de la organización fundamental, continuamente la dirección tiene que evaluar los resultados en contraste con la información del entorno, las necesidades, la dirección fija políticas, objetivos, programas y establece la cantidad y calidad de los recursos que se van a utilizar, donde se especifican cada una de las actividades (y que realmente añadan valor), donde se realizan, que recursos se emplean y cuáles son los tiempos involucrados. (IMP Consultores, 2010)

De acuerdo con Céspedes, Lavado, Ramírez (2016), La productividad es un indicador que mide cual eficiente es el proceso o parte de este, como es el caso de esta investigación que mediremos la eficiencia de las calderas y de esta forma reducir el ratio de combustible por tonelada de harina, mejorando de esta forma los costos de producción.

Según Carro, Gonzáles (2012), con la posibilidad de mejorar los procesos en la empresa y mejorar la productividad y de esta manera tener un mejor posicionamiento en el mercado, más aún en las empresas cuando se trata de adquirir nuevas tecnologías que disminuyan los costos operacionales, es por eso que en la actualidad las mayorías de empresas del rubro pesquero están adquiriendo tecnología moderna que mejora los ratios de producción y hace más eficiente la empresa.

De acuerdo con Prokopenko (1998), la productividad es hacer el uso correcto de los insumos, materia prima, combustibles para producir un producto o servicio, es decir es la relación entre lo que se va a usar con lo que va salir, mientras menos sea el insumo, materia prima o combustibles este indicador será el correcto, asociando este concepto al trabajo de investigación uno de los valores de productividad que vamos a utilizar es la relación entre el Petróleo y la harina de pescado producida o la materia prima entre el producto obtenido, el tiempo también podremos tomarlo como referencia para medir la productividad de algún producto o servicio, mientras el mismo sea menos la productividad será más eficiente, tomando estos dos conceptos sobre productividad podemos afirmar que la productividad mientras menos sea la materia prima o tiempo sobre lo producido la productividad será más eficiente. Esto se puede representar con esta fórmula:

$$\text{Productividad} = \frac{\text{Producto o Servicio}}{\text{Insumos y/o Materia prima}}$$

De acuerdo a Contreras (2013) refiere que una empresa para lograr sus objetivos como es la productividad que sus procesos sean más eficientes siempre tiene que existir un clima laboral, ya que con esto se logra, comprobado esta, aumentar la productividad, buenos ratios de producción y así de esta manera lograr las metas que la empresa nos propone.

Tomando como referencia lo anteriormente mencionado, se llevó a cabo la revisión sistemática de la literatura científica con la finalidad de dar respuesta a la siguiente pregunta de investigación planteada: ¿Cuál es el efecto de la gestión de operaciones en la productividad en las empresas pesqueras en el periodo 2010 -2019? Para el presente trabajo se utilizó a través del google académico las siguientes bases de datos: Redalyc, revistas UPN, estos documentos están alineados a las siguientes palabras claves: Gestión de operaciones, productividad y empresas pesqueras, esto se realizó en el contexto nacional a lo largo de los últimos 10 años.

Así, el objetivo de esta investigación fue analizar la literatura científica nacional e internacional sobre el efecto de la gestión de operaciones en la productividad en las empresas pesqueras durante el periodo 2010 – 2019, de esta forma, brindar una fuente de lectura que promueva la investigación sobre el efecto de la gestión de operaciones en la productividad de las empresas pesqueras y les permita obtener mayor beneficio económico.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

Se efectuó una revisión sistemática de la literatura científica, según (Emparraza. & Urreta. 2005) Una revisión sistemática es un tipo de estudio que pretende recopilar toda la investigación sobre un tema determinado, evaluarla críticamente y obtener unas conclusiones que resuman el efecto de la misma. Una revisión sistemática es un objetivo de búsqueda, evaluación y síntesis de la información, intenta ser objetiva y cuantitativa usando números para sintetizar toda la evidencia disponible.

De acuerdo con Manterola, Astudillo, Arias, Claros, Minicir, (2013), nos dice que una revisión sistemática, es analizar un escrito de un resumen de la información que se puede utilizar para revisar y luego poder recolectar los datos que sean necesario para poder llevar a cabo la investigación que vamos a realizar, esto lo realizamos comparando y analizando dicha información para poder hacer un resumen de lo estudiado realizando un análisis de los datos e información que encontremos en ella.

Según Hutton, Catala, moher (2016), nos dice que el modelo PRISMA nos sirve de guía para realizar informes sobre trabajos de investigación previo a la realización de una tesis, esta es una herramienta muy valiosa ya que nos ayuda a través del uso de esta nos permite realizar investigaciones revisar informes, revistas para poder analizar esta literatura y ver sobre qué temas vamos a realizar nuestra tesis. La pregunta de investigación establecida para llevar el proceso metodológico fue la siguiente: ¿Cuál es el efecto de la gestión de operaciones en la productividad en las empresas pesqueras en el periodo 2010 -2019?

En primer lugar, se realizó la búsqueda y recopilación de artículos científicos a partir de las palabras claves “Gestión de Operaciones”, “Productividad” y “Empresas pesqueras” entre los años 2010 y 2019, se escogió el idioma español. En la primera de ellas, se eliminaron aquellos trabajos que no midieran alguna de las tres palabras claves utilizadas para la búsqueda: gestión de operaciones, productividad y empresas pesqueras. Además, así como los artículos que carecieran de resumen y resultados o que tengan una estructura distinta a la que se estaba buscando y las que estaban en distinto idioma llámese español.

Para garantizar el proceso de selección, se consideraron solo bases de datos científicas y repositorios universitarios confiables tales como: google académico, Redalyc y revistas UPN las mismas que son de libre e ilimitado acceso. De donde se descargaron los artículos científicos en estudio, para los cuales se utilizaron los conectores AND y OR, los cuales se utilizaron de la siguiente manera: “productividad” AND “empresa pesquera” AND “Gestión de operaciones”, entre los años 2010 y 2019 (“2010 AND 2011 AND 2012 AND 2013 AND 2014 AND 2015 AND 2016 AND 2017 AND 2018 AND 2019”).

Se incluyeron artículos publicados en bases de datos científicos y revistas, en idioma español, entre los años 2010 y 2019 que describieran un enfoque centrado en las palabras claves de la revisión sistemática (Gestión de operaciones, productividad y empresas pesqueras).

En la figura N° 2 se denota el proceso de selección de los artículos de la revisión sistemática en el cual hago un resumen de la misma.

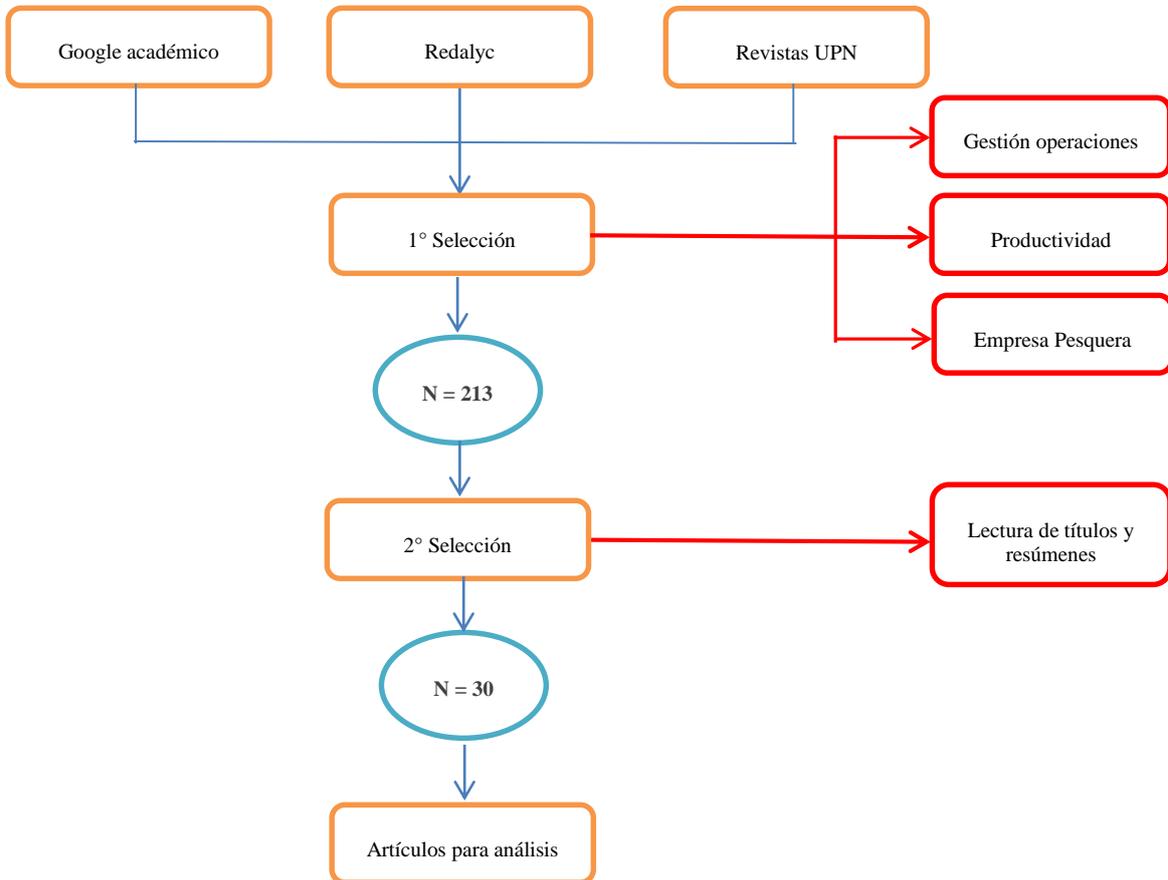


Figura N° 2 Proceso de selección de documentos

Para el proceso de clasificación de los documentos, luego de realizar la búsqueda previamente utilizados los filtros como son el google académico, Redalyc y revistas UPN se utilizó el gestor de referencias bibliográficas llamado ZOTERO, para organizar los documentos y las referencias de todas las publicaciones utilizados, al realizar la lectura rápida de los título y resúmenes haciendo de esta manera la revisión previa y así descartar los documentos que no están enfocados en la gestión de operaciones, productividad y empresas pesqueras. Asimismo, se seleccionó por año de publicación, por idioma.

Los documentos duplicados se manejaron también con el gestor de referencias ZOTERO, ya que este tiene un filtro que indica cuales de los documentos están repetidos, a continuación, se muestra la cantidad de documentos obtenidos luego de aplicarlos filtros indicados.

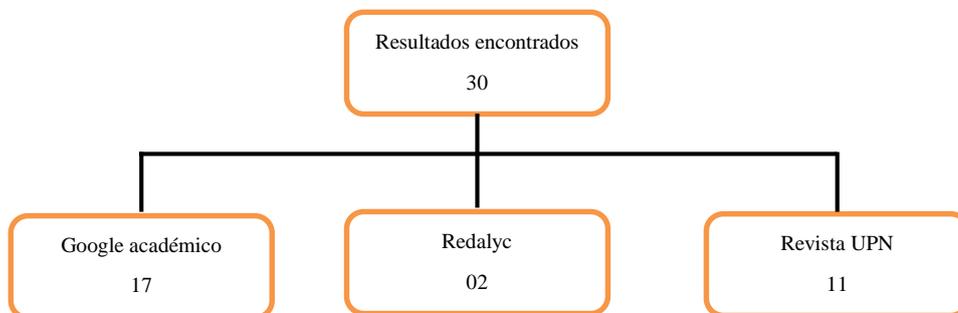


Figura N° 3 cantidad de documentos encontrados

En los 30 artículos se procedió a la identificación de los mismos, de la siguiente manera: por el Título, método de estudio, año, idioma y país.

Tabla N° 1 lista de las investigaciones evaluadas en la revisión científica

Nro.	TITULO	METODO ESTUDIO	AÑO	IDIOMA	PAIS
1	Planificación y control de la producción en una empresa conservera de pescado	Experimental	2019	Español	Perú
2	Programa ergonómico para aumentar la productividad en el área de producción de una empresa Pesquera SAC–Ancash-Chimbote-2018	Descriptivo	2018	Español	Perú
3	Estudio de métodos de trabajo para aumentar la productividad en la línea de producción de la empresa Pesquera Artesanal de Chimbote, Chimbote–2018	Descriptivo	2018	Español	Perú
4	Implementación de Herramientas de Lean Manufacturing y su incidencia en la productividad del Área de Corte y Eviscerado de una empresa pesquera año 2018	Descriptivo	2018	Español	Perú
5	Propuesta De Un Modelo De Gestión, Para Incrementar La Productividad, Aplicando La Metodología Six Sigma En Una Empresa Pesquera	Descriptivo	2018	Español	Perú
6	Productividad y competitividad.	Exploratorio	2012	Español	Argentina
7	Productividad en el Perú: medición, determinantes e implicancias.	Descriptivo	2016	Español	Perú

8	Modelo de gestión de operaciones para pymes innovadoras	Exploratorio	2003	Español	Colombia
9	La extensión de la declaración PRISMA para revisiones sistemáticas que incorporan meta análisis en red: PRISMA-NMA	Descriptivo	2016	Español	España
10	Gestión de operaciones.	Descriptivo	2007	Español	España
11	La gestión de la productividad. Ginebra: Oficina Internacional del Trabajo	Exploratorio	2017	Español	Perú
12	Determinación del costo de producción de harina de pescado en la empresa pesquera Clajoma Seafood EIRL	Descriptivo	2014	Español	Perú
13	Influencia del programa de adecuación al medio ambiente en el incremento de la productividad de la industria de harina de pescado de la industria pesquera	Experimental	2018	Español	Perú
14	Plan de mantenimiento utilizando Balanced Score Card en una planta de harina de pescado	Descriptivo	2005	Español	Perú
15	Impacto de una herramienta de control de costos y gastos en la rentabilidad del negocio de trading de harina de pescado	Exploratorio	2018	Español	Perú
16	Análisis del costo de producción de la harina de pescado de la empresa Harina Reyesh	Descriptivo	2019	Español	Perú
17	Compatibilidad ambiental de la industria de harina de pescado en Paracas-Pisco	Exploratorio	1999	Español	Perú
18	Producción más limpia y el manejo de efluentes en plantas de harina y aceite de pescado	Pre experimental	2014	Español	Perú

19	Generalidades del recurso hidrobiológico para la producción de la industria pesquera peruana	Descriptivo	2011	Español	Perú
20	Propuesta de mejora en el área de calidad en la línea de procesamiento de harina de pescado para incrementar la rentabilidad de la empresa inversiones Marañón S.A.C.	Pre experimental	2018	Español	Perú
21	Propuesta de aplicación de herramientas de lean Manufacturing para incrementar la rentabilidad de la línea de producción de harina de pescado de la pesquera Hayduk S.A sede Malabrigo	Descriptivo	2018	Español	Perú
22	Beneficios para las empresas pesqueras peruanas de conocer los niveles máximos de contaminantes permitidos en la harina de pescado para exportación a china en los últimos 20 años	Descriptivo	2018	Español	Perú
23	Propuesta de mejora en la gestión ambiental de residuos sólidos no municipales para incrementar la producción de harina y aceite de pescado en la bahía el Ferrol – Chimbote 2018	Experimental	2018	Español	Perú
24	Costos de producción y utilidad. Revisión de la Literatura	Descriptivo	2018	Español	Perú
25	Propuesta de mejora en la gestión de producción y calidad para reducir los costos operacionales en la empresa de Conservas de pescado Don Fernando S.A.C.	Experimental	2017	Español	Perú
26	Herramientas tecnológicas aplicadas a la toma de decisiones en la industria pesquera, una revisión de la literatura científica de los últimos 10 años.	Descriptivo	2019	Español	Perú
27	Propuesta de mejora en la gestión de calidad y logística para reducir costos operacionales en una empresa pesquera	Experimental	2018	Español	Perú

28	Influencia del control interno en los procesos logísticos de las empresas pesqueras de puerto Malabrigo para una adecuada gestión administrativa	Descriptivo	2007	Español	Perú
29	Tratamiento de efluentes líquidos generados por el proceso de harina y aceite de pescado acorde al decreto supremo n° 010-2008 –produce	Experimental	2018	Español	Perú
30	Propuesta de mejora de la gestión de producción de conserva de anchoveta en crudo en el área de corte y eviscerado, basada en lean Manufacturing para reducir los costos unitarios en la empresa Inversiones Generales del Mar S.A.C	Experimental	2015	Español	Perú

CAPÍTULO III. RESULTADOS

Luego de realizar una extensa búsqueda por los diversos sitios web, libros e artículos obtuvimos un total de 213 artículos obtenidos de nuestras fuentes de consulta en un periodo de tiempo de 2010 a 2019, distribuidos de la siguiente manera: Google académico 61 artículos, Redalyc 16 artículos y Revista UPN 61 artículos. A partir de este número total se eliminaron los duplicados con ayuda del gestor de referencias ZOTERO, posteriormente se aplicaron criterios de inclusión y exclusión hasta la obtención de un número final de 30 artículos para la presentación de resultados.

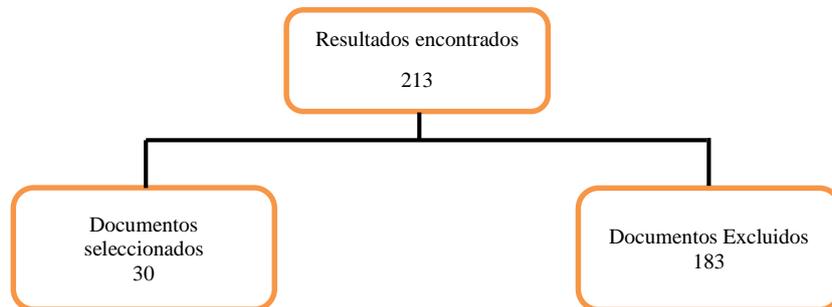


Figura N° 4 Numero de documento seleccionados y excluidos

En la figura N° 05 se muestra la cantidad de artículos y revistas publicados por año, siendo el año 2018 con mayor número de publicaciones (13) seguido de los años 2019 con 03 publicaciones, en esta tabla podemos ver que de las 30 publicaciones el 53% se realizaron en los últimos 02 años, esto hace evidente un crecimiento en las publicaciones de investigación vinculadas a la gestión de operaciones y productividad.

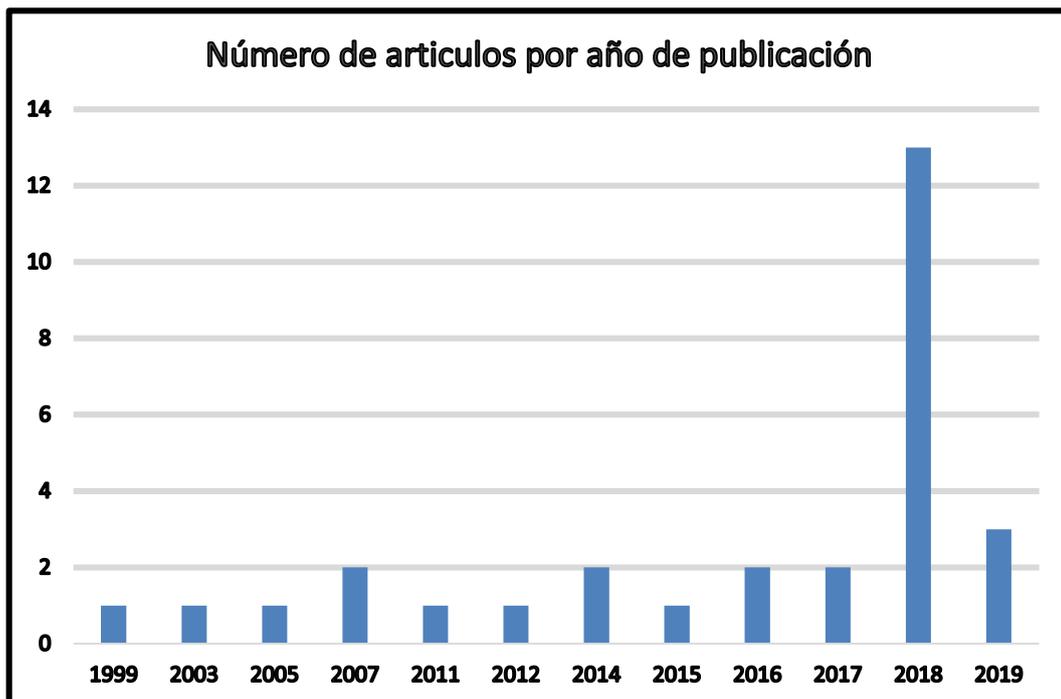


Figura N° 5 Grafico del número de artículos por año de publicación

En la figura N° 06 se muestra la cantidad de artículos científicos y revista por los filtros utilizados siendo Google académico el lugar donde más publicaciones se hallaron, en total fueron 17 artículos representando el 57% del total, en Revista UPN se obtuvieron 11 artículos y en Redalyc 02 artículos, centradas en la revisión sistemática.

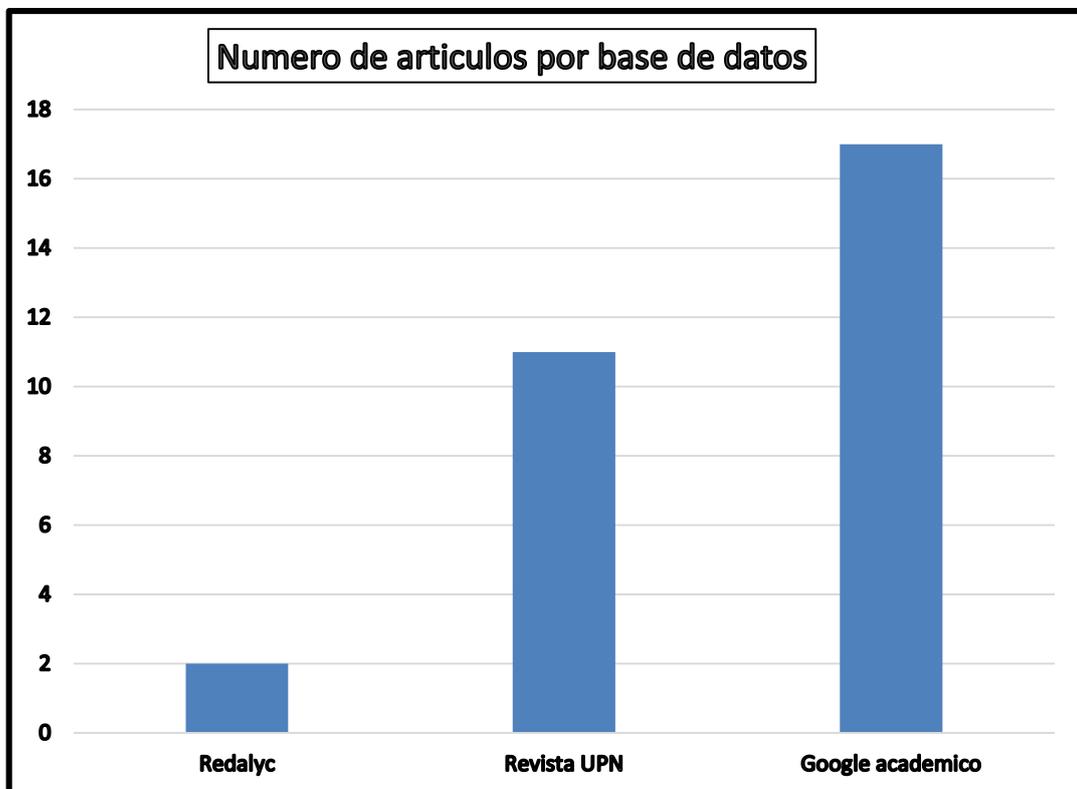


Figura N° 6 Grafico del número de artículos por base de datos

En la figura N° 07 se muestra la cantidad de artículos científicos por su método de estudio, siendo el método descriptivo con 16 publicaciones el que más se utilizó representando el 53% del total de los artículos escogidos, seguido del método de estudio experimental con 07 artículos que representa el 23% del total de los escogidos.

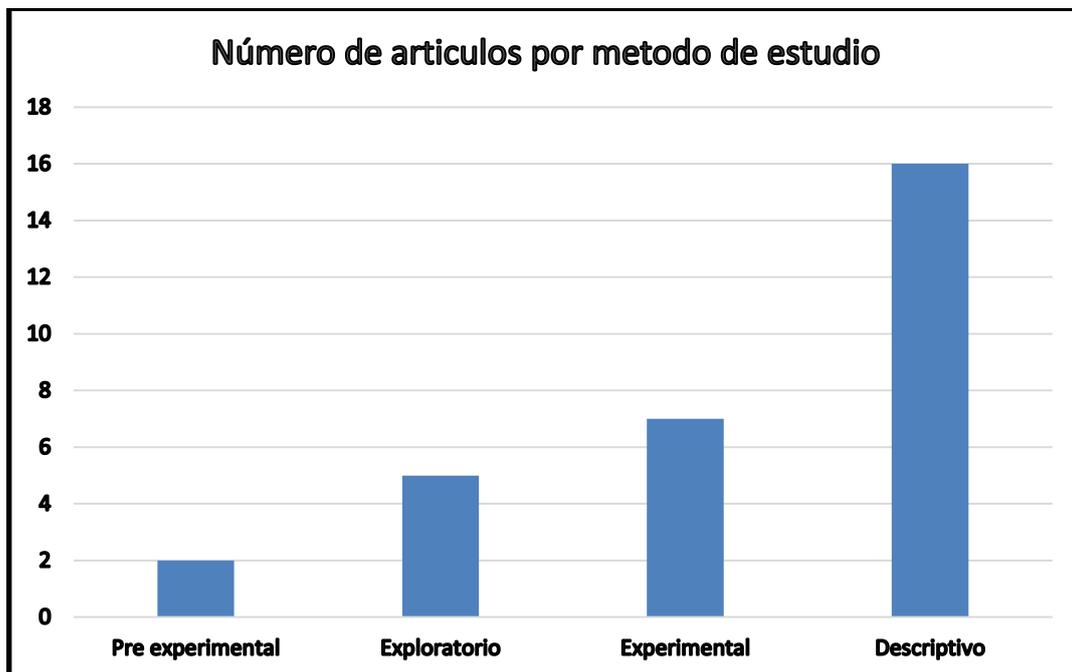


Figura N° 7 Grafico del número de artículos por método de estudio

En la revisión de la literatura se encontraron diferentes problemáticas respecto a la productividad en diversos ámbitos del sector pesquero, estas fueron recopiladas para entenderlo mejor, El recurso pesquero es aleatorio; su biomasa varía en función de varios factores: climáticos, meteorológicos, oceanográficos (fenómenos de El Niño y La Niña), sobrepesca, etcétera; los primeros factores son difíciles de predecir, a pesar de que hay

estudios acerca de los ciclos que se presentan a través de los años. El factor sobrepesca sí es manejable por el hombre, aunque existen intereses geopolíticos de los países (biomasas cercanas a las fronteras), así como intereses empresariales o de pescadores por explotar al máximo posible el recurso (Kleeber & Rojas, 2011), es por eso que se deben aprovechar al máximo y de la forma correcta los insumos para que los ratios de productividad sean los deseados.

Según Domingo, M. (2007), la Gestión de operaciones va más allá de algo general, esto va enfocado en los tres aspectos de toda empresa tradicional, como son el operativo, el estratégico y el táctico, donde la gestión de operaciones se ocuparía de lo táctico para aprovechar la parte operativa para utilizar las materias primas e insumos de la manera correcta y lograr aumentar la productividad de la misma.

También se encontró técnicas para poder mejorar la productividad, este diagnóstico permitió tener un enfoque global y enlazado de las principales causas de la problemática que se están presentando en la empresa como: ineficiente plan de mantenimiento de equipos, Falta de control de los BPM, mal manejo de maquinaria, Falta de capacitación del personal, escasa supervisión. (Larco, C. 2018)

CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES

Este trabajo analizó la literatura científica de la base de datos Google académico, Redalyc y Revista UPN sobre el uso de la gestión de operaciones y el efecto que tiene este en la productividad en las empresa pesquera, para lo que se realizó una búsqueda en un rango de 10 años donde se recopiló investigaciones entre los años 2010 y 2019, se encontraron 213 artículos de los cuales se escogieron 30 para el desarrollo del presente trabajo de investigación con el objetivo de analizar el efecto de la gestión de operaciones sobre la productividad en las empresas pesqueras, las investigaciones utilizadas provienen de investigaciones realizadas en países iberoamericanos tales como Perú, Argentina, Colombia y España, obteniendo de esta manera una mayor cobertura del tema investigado, teniendo en cuenta que es un tema crucial para las empresas pesqueras el aprovechamiento de los recursos e insumos en la elaboración de harina de pescado y de esta forma mejorar la productividad.

Se observó un crecimiento de las publicaciones a partir del año 2016 ya que en el sector pesquero debido a las temporadas de pesca por cuota se tiene que aprovechar la materia prima (anchoveta), al máximo es por eso que es importante medir los indicadores de productividad y que estos sea los óptimos para mejorar el rendimiento de la empresa.

Como resultado a la revisión sistemática realizada, la respuesta a la pregunta de investigación es que el uso de la gestión de operaciones influye en la productividad en la empresa pesquera, brindando mejora en las ratios como es en el aprovechamiento de los recursos e insumos al máximo y minimizando los gastos innecesarios de los mismos.

REFERENCIAS

- Acosta, D. (2011). Concepto de gestión de operaciones aplicado en empresas de desarrollo de software, Recuperado de la página web <https://www.eoi.es/blogs/diegoacosta/2011/11/11/conceptos-de-gestion-de-operaciones-aplicado-al-empresas-desarrollo-de-software/>
- Alatrasta, E. Paredes, J. (2017). Propuesta de mejora en la gestión de producción y calidad para reducir los costos operacionales en la empresa de Conservas de pescado Don Fernando S.A.C. Recuperado de la página web <http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/12749>
- Arroyo Huamanchumo, Yeimy Yarixa; Sagastegui Purizaga, Allison Nycol; Programa ergonómico para aumentar la productividad en el área de producción de una empresa Pesquera SAC–Ancash-Chimbote-2018, Universidad César Vallejo.
- CARRANZA, CARLOS CABRERA; Compatibilidad ambiental de la industria de harina de pescado en Paracas-Pisco, "Revista del Instituto de Investigación de la Facultad de Ingeniería Geológica, Minera, Metalúrgica y Geográfica" 1999.
- Carro, R., & González Gómez, D. A. (2012). Productividad y competitividad.
- Céspedes, N., Lavado, P., & Ramírez Rondan, N. (2016). *Productividad en el Perú: medición, determinantes e implicancias*. Universidad del Pacífico.
- Contreras, A. V. (2003). Modelo de gestión de operaciones para pymes innovadoras. *Revista escuela de administración de negocios*, (47).
- Cruz, S. Quesquén, M. (2019). Costos de producción y utilidad. Recuperado de la página web <http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/14906>
- Cruz Sosa, Wilder; Determinación del costo de producción de harina de pescado en la empresa pesquera Clajoma Seafood EIRL, Universidad Nacional de Piura
- Del Castillo Pérez, Euler Oscar; Noriega Vargas, Víctor André, "Propuesta De Un Modelo De Gestión, Para Incrementar La Productividad, Aplicando La Metodología Six Sigma En Una Empresa Pesquera", Universidad César Vallejo.

- Emparranza, J., & Urreta, I. (2005). Revisión sistemática y meta-análisis. *Anales de pediatría continuada*, 3(6), 1-9.
- Honores, Reyes; Anabell, Giseth, ANÁLISIS DEL COSTO DE PRODUCCIÓN DE LA HARINA DE PESCADO DE LA EMPRESA HARINA REYESH 2019, Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología.
- Huamán, Cabana; Talía, Noilaly, Influencia del programa de adecuación al medio ambiente en el incremento de la productividad de la industria de harina de pescado de la industria pesquera 1313 SA ubicado en la provincia del Santa-departamento de Ancash,2018, Universidad Nacional de Trujillo.
- Hutton, B., Catalá-López, F., & Moher, D. (2016). La extensión de la declaración PRISMA para revisiones sistemáticas que incorporan meta análisis en red: PRISMA-NMA. *Med Clin (Barc)*, 147(6), 262-6.
- IMP Consultores. (2010). Gestión de Operaciones clave para la Mejora de Productividad. 08/11/2018, Recuperado de la página web: <http://impcconsultores.com/gestion-de-operaciones-clave-para-la/>
- Kleeberg, F. Rojas, M. (2011). Generalidades del recurso hidrobiológico para la producción de la industria pesquera peruana. Recuperado de la página web <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=337428495004>
- Larco, C. (2018). "propuesta de aplicación de herramientas de lean Manufacturing para incrementar la rentabilidad de la línea de producción de harina de pescado de la empresa pesquera Hayduk SA sede Malabrigo". Recuperado de página web <http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/13383>
- Maima Coz, Cathy Vitaliana; Impacto de una herramienta de control de costos y gastos en la rentabilidad del negocio de trading de harina de pescado 2018, Universidad Nacional Agraria La Molina.
- Mendoza Ramírez, Jorge Manuel; Nacarino Ríos, Leonel Belisario; Implementación de Herramientas de Lean Manufacturing y su incidencia en la productividad del Área de Corte y Eviscerado de una empresa pesquera año 2018, Universidad Privada del Norte.
- Morales, R. (2018) Propuestas de mejora en el área de calidad en la línea de procesamiento de harina de pescado para incrementar la rentabilidad de la empresa inversiones Marañón SAC. Recuperado de página web <http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/14471?locale-attribute=es>

Paredes, P. (2014). Producción más limpia y el manejo de efluentes en plantas de harina y aceite de pescado.

Recuperado de página web <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81640856009>

Pérez-Mira, Domingo (2007). Gestión de operaciones.

Piscoya, U. (2018). Tratamiento de efluentes líquidos generados por el proceso de harina y aceite de pescado

acorde al decreto supremo n° 010-2008 –produce Recuperado de página web

<http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/15248?show=full>

Prokopenko, J. (1989). *La gestión de la productividad*. Ginebra: Oficina Internacional del Trabajo.

Quiroz, R. Taipe, A. (2019). “Beneficios para las empresas pesqueras peruanas de conocer los niveles máximos de contaminantes permitidos en la harina de pescado para exportación a china en los últimos 20 años ”.

Recuperado de página web

<http://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/22061/BENEFICIOS%20PARA%20LAS%20EMPRESAS%20PESQUERAS%20PERUANAS%20DE%20CONOCER%20LOS%20NIVELES%20M%C3%81XIMOS%20DE%20CONTAMINANTES%20PERMITIDOS%20EN%20LA%20HARINA%20DE%20PESCADO%20PARA%20EXPORTACI%C3%93N%20A%20CHINA%20....pdf?sequence=3&isAllowed=y>

Rodríguez, A. (2016) Propuesta de mejora de la gestión de producción de conserva de anchoveta en crudo en el área de corte y eviscerado, basada en lean Manufacturing para reducir los costos unitarios en la

empresa Inversiones Generales del Mar S.A.C Recuperado de página web

<http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/10379>

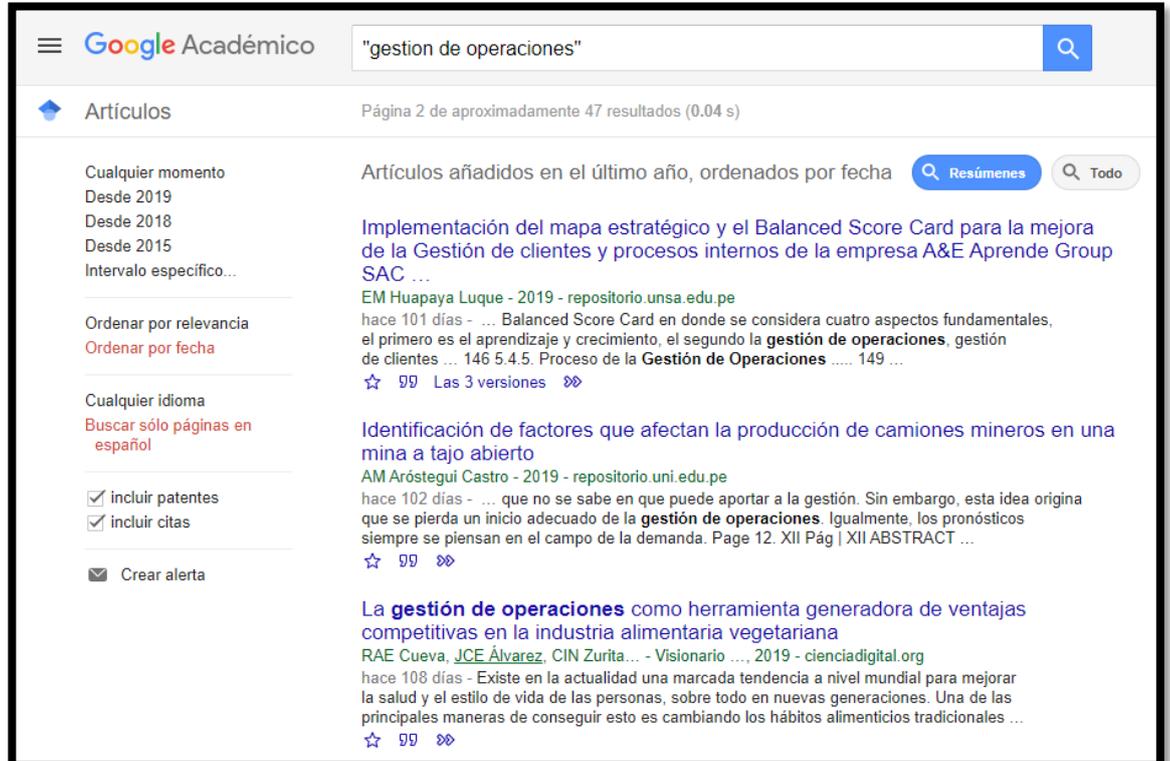
Rodríguez, G. (2007) Influencia del control interno en los procesos logísticos de las empresas pesqueras de puerto Malabrigo para una adecuada gestión administrativa Recuperado de página web

<http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/116>

Sánchez, Mantilla; Thaz, Angelith; Pizarro, Quispe; Christian, Stalin, "Estudio de métodos de trabajo para aumentar la productividad en la línea de producción de la empresa Pesquera Artesanal de Chimbote, Chimbote–2018”, Universidad César Vallejo.

- Silva, B. (2019). Propuesta de mejora en la gestión ambiental de residuos sólidos no municipales para incrementar la producción de harina y aceite de pescado en la bahía el Ferrol – Chimbote 2018
Recuperado de página web <http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/21587>
- Su, J. (2018) Propuesta de mejora en la gestión de calidad y logística para reducir costos operacionales en una empresa pesquera Recuperado de página web <http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/21587>
- Zegarra Mayo, Guillermo Sergio; Plan de mantenimiento utilizando Balanced Score Card en una planta de harina de pescado 2005, Universidad Nacional de Ingeniería.

ANEXOS



The screenshot shows a Google Académico search results page. The search query is "gestion de operaciones". The page displays three search results, each with a title, author, source, and a brief description. The first result is "Implementación del mapa estratégico y el Balanced Score Card para la mejora de la Gestión de clientes y procesos internos de la empresa A&E Aprende Group SAC ..." by EM Huapaya Luque, published in 2019. The second result is "Identificación de factores que afectan la producción de camiones mineros en una mina a tajo abierto" by AM Aróstegui Castro, also published in 2019. The third result is "La gestión de operaciones como herramienta generadora de ventajas competitivas en la industria alimentaria vegetariana" by RAE Cueva, JCE Álvarez, and CIN Zurita, published in 2019. The page also includes a sidebar with filters for date, relevance, language, and patents, and a search bar at the top.

Google Académico "productividad" AND "empresa pesquera" 🔍

Artículos Aproximadamente 14 resultados (0.03 s)

Cualquier momento
 Desde 2019
 Desde 2018
 Desde 2015
 Intervalo específico...

Ordenar por relevancia
 Ordenar por fecha

Cualquier idioma
 Buscar sólo páginas en español

incluir patentes
 incluir citas

Crear alerta

Artículos añadidos en el último año, ordenados por fecha 🔍 Resúmenes 🔍 Todo

Quizás quisiste decir: "productividad" **EN** "empresa pesquera"

Gestión por proceso para el mejoramiento de la producción de conserva de pescado de la Empresa Pesquera Hayduk SA
 JA Chávez Arias - 2019 - repositorio.uns.edu.pe
 hace 4 días - ... Gestión por proceso para el mejoramiento de la producción de conserva de pescado de la **Empresa Pesquera** Hayduk SA ... La aplicación de un método de trabajo en esta etapa permitió reducir en 32% los tiempos improductivos, incrementándose la **productividad** ...
 ☆ 📄 🔄

Planificación y control de la producción en una empresa conservera de pescado
 YDL Salvador, GSV Temoche... - INGnosis Revista de ..., 2019 - 181.224.246.204
 hace 78 días - ... Resumen Este trabajo de investigación tuvo el objetivo de incrementar la **productividad** en una **empresa pesquera** con uso intensivo de la mano de obra. La investigación fue aplicativa de diseño pre experimental. Se tomó ...
 ★ 📄 Las 2 versiones 🔄

Diseño de estrategias de marketing para la empresa pesquera VELASTEMAR SA
 M Lemos, X Ives - 2019 - repositorio.pucese.edu.ec
 hace 85 días - Se realizó este proyecto de tesis con la finalidad de aumentar el volumen de ventas y posicionar dentro del mercado a la **empresa pesquera** "Velastemar", de la ciudad de Esmeraldas, mediante el diseño de estrategias de marketing, estructuras y métodos para ...
 ☆ 📄 Las 2 versiones 🔄