



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“CONTROL DE INVENTARIOS Y SU EFECTO EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA PANIFICADORA EL CUMBE SAC 2018”

Tesis para optar el título profesional de:

Contador Público

Autores:

Cuba Diaz, Luis Alberto

Sánchez Sánchez, María Olivia

Asesor:

Mg. CPC Segundo José Ispilco Bolaños

Cajamarca - Perú

2019

DEDICATORIA

A Dios porque ha estado conmigo en cada paso que doy, cuidándome y dándome fortaleza para continuar, a mis padres quienes a lo largo de mi vida han velado por mi bienestar y educación siendo mi apoyo en todo momento.

Luis Cuba

A Dios y mis padres quienes con su amor, paciencia y esfuerzo me han permitido llegar a cumplir hoy un sueño más, gracias por inculcar en mí el ejemplo de esfuerzo y valentía, de no temer las adversidades por qué. Dios está conmigo siempre

Olinda Sánchez

AGRADECIMIENTO

Expresamos nuestro agradecimiento a nuestra Casa Superior de Estudios, Universidad Privada del Norte - Cajamarca, Alma Máter, de nuestra formación, desarrollo y crecimiento profesional, por acogernos en sus aulas durante nuestros estudios y permitirnos formar parte de la gran familia universitaria e incentivarnos a seguir superándonos. A la Carrera de Contabilidad y Finanzas, por ser el lugar donde recibimos los conocimientos y permitirnos tener una visión amplia de superación, capacitación y competitividad profesional, mediante los valiosos aportes y dedicación esmerada de su honorable plana docente.

De manera especial a nuestro asesor de tesis CPC. Segundo José Ispilco Bolaños, por habernos guiado, no solo en la elaboración de este trabajo de titulación, sino a lo largo de nuestra carrera universitaria con sus enseñanzas y habernos brindado el apoyo para desarrollarnos profesionalmente.

Luis Cuba
Olinda Sánchez

TABLA DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO.....	3
TABLA DE CONTENIDOS.....	4
ÍNDICE DE TABLAS.....	5
ÍNDICE DE FIGURAS.....	6
RESUMEN.....	7
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN.....	8
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....	29
CAPÍTULO III. RESULTADOS.....	37
CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES y RECOMENDACIONES.....	58
REFERENCIAS.....	65
ANEXOS.....	68

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Nivel de Cumplimiento del Control de recepción de inventarios	39
Tabla 2 Nivel de Cumplimiento del Almacén de Inventarios.	40
Tabla 3 Nivel de Cumplimiento de Custodia y Control de inventarios.	42
Tabla 4 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.....	43
<i>Tabla 5 Porcentaje de cumplimiento del procedimiento de recepción de inventarios.</i>	<i>45</i>
Tabla 6 Porcentaje de cumplimiento del procedimiento de almacén de inventarios.....	46
Tabla 7 Porcentaje de cumplimiento del procedimiento de custodia y control de inventarios.	46
Tabla 8 Porcentaje de cumplimiento del procedimiento de salida de inventarios.....	47
Tabla 9 Nivel de Cumplimiento General de los procedimientos.	47
Tabla 10 Nivel de Cumplimiento de Recepción de Inventarios.....	49
Tabla 11 Nivel de Cumplimiento en Almacén de Inventarios.	50
Tabla 12 Nivel de Cumplimiento de Custodia y Control de inventarios.	51
Tabla 13 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.....	53
Tabla 14 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.....	54
Tabla 15 Porcentaje de Cumplimiento en almacén de inventarios.....	54
<i>Tabla 16 Porcentaje de Cumplimiento en custodia y control de inventarios.</i>	<i>54</i>
<i>Tabla 17 Porcentaje de Cumplimiento en salida de Inventarios.</i>	<i>55</i>
Tabla 18 Porcentaje de Cumplimiento general de procedimientos.	55
Tabla 19: Comparación de elementos de los Estados de Resultados	56
Tabla 20: Evaluación de Rentabilidad Económica y Rentabilidad Financiera	57

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Nivel de Cumplimiento del Control de recepción de inventarios	39
Figura 2 Nivel de Cumplimiento del Almacén de Inventarios.....	41
Figura 3 Nivel de Cumplimiento de Custodia y Control de inventarios.	42
Figura 4 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.	44
Figura 5 Nivel de Cumplimiento de Recepción de Inventarios.....	49
Figura 6 Nivel de Cumplimiento en Almacén de Inventarios.	50
Figura 7 Nivel de Cumplimiento de Custodia y Control de inventarios.	52
Figura 8 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.	53

RESUMEN

El objetivo de la investigación, es verificar la relación del control de Inventarios con la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C en la ciudad de Cajamarca en el año 2018. La investigación es de tipo No Experimental-Transversal. La población y muestra están constituidas por el conjunto de procedimientos de los inventarios de la empresa seleccionada para el estudio. El instrumento de recolección que se utilizó para la primera variable fue una escala de likert para el recojo de información relacionado con el control de inventario, Escala de medición para evaluar el nivel de cumplimiento de los procedimientos del Control de Inventarios. Para la segunda variable se utilizó una base de datos, elaborada con información contable, a fin de establecer el ROA y ROE. El resultado general, luego de la aplicación de la escala de medición para muestras relacionadas, señala que existe una relación moderado entre el control de inventarios con los Estados Financieros, esto significa que la empresa presenta debilidades en sus procedimientos de control de inventarios, por lo que se recomienda fortalecer los mismos para garantizar la eficacia y eficiencia de la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C.

Palabras clave: Control de Inventarios, Rentabilidad

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

El control nace históricamente de las actividades mercantiles. Desde la antigüedad los imperios ya requerían y hacían uso de formas de control, con el afán de evitar inconsistencias o desfalcos en sus pertenencias y no sólo los bienes individuales sino también del grupo del cual formaban parte. Por tal motivo y debido a su necesidad nacen y evolucionan las formas de control.

Es de esta manera que se hace posible el control y con ello empieza su evolución, partió entonces de enfocarse en el control de esclavos y del patrimonio público, para luego exigir una información fidedigna con el propósito de detectar fraudes; hasta llegar a la regulación, reglamentación, normatividad y estandarización para mejorar los procesos que intervienen en las operaciones que dan valor a una entidad o empresa.

No sólo el control evoluciona también lo hacen las organizaciones, sus preocupaciones no son las mismas y están volcando su mirada al eficiente uso de sus recursos, a la gestión adecuada de sus operaciones que requieren medidas de control ya sea de un área o la integridad de ellas, surge entonces el control.

A nivel internacional la implementación de control junto con el establecimiento de políticas, debe ayudar al cumplimiento de las metas y objetivos de una empresa. La implementación de un control debe lograr que los recursos se usen eficientemente y centrarse en las áreas de mayor importancia.

La incorporación de control, en el Perú junto con el establecimiento de políticas, debe ayudar al cumplimiento de las metas y objetivos de una empresa. La implementación

de un control debe lograr que los recursos se usen eficientemente y centrarse en las áreas de mayor importancia.

El negocio producción y comercialización de productos de panificación, panes, galletas y otros de las medianas y pequeñas empresas, cuentan con un alto volumen de ventas, debido a la diversificación de productos y precios más bajos que los de las grandes empresas, buena calidad de los productos y puntos de expendio cerca del consumidor final, en el momento de la solicitud.

Cabe mencionar, que una de las situaciones que dieron inicio a este tipo de empresas, radica en la necesidad de abastecer con productos de panificación más sofisticados que la panadería tradicional, por ello debemos tener en cuenta la posibilidad de cubrir necesidades existentes y futuras de la población.

Para obtener rentabilidad en la micro y pequeña empresa se obliga a cumplir con los objetivos organizacionales de la mejor manera, incidiendo en la optimización de los recursos, el control, la productividad y la rentabilidad, ello implica entre otras cosas el uso eficiente de los recursos y ser eficaces en el logro de objetivos.

El control de inventarios, en una empresa de producción, panificadora, es gravitante para la estructura administrativa y contable de una empresa, pues asegura que la información de sus estados contables, sea confiable, teniendo como meta el logro de beneficio para los socios y los grupos de interés. El uso del control de inventarios adecuado garantiza la eficiencia ello se debe ver reflejado en la rentabilidad de la empresa.

Es importante destacar, que en la empresa Panificadora El Cumbe SAC al aplicar control de inventarios, conducirá a evitar, desmedros, faltantes y otros que inciden de forma inversa a la rentabilidad esperada.

1.2. Bases Teóricas conceptual

1.2.1. Control de Inventarios

Según Sierra, Guzman y Garcia, (2015) El control de Inventarios es el dominio que se tiene sobre los haberes o existencias pertenecientes a una organización. Es un sistema que está subordinado a otros sistemas mayores que tienen como fin último operar para el logro de los objetivos generales de toda la organización, los autores sugieren que se tome en cuenta los siguientes aspectos.

- **Medición:** Para controlar es impredecible medir y cuantificar resultados.
- **Detectar desviaciones:** Una de las funciones inherentes al control, es descubrir las diferencias que se presentan entre la ejecución y la planeación.
- **Establecer medidas correctivas:** El objetivo del control es prever y corregir los errores.

Según FIAEP, (2014) El control de inventarios en la mayoría de negocios se debe establecer políticas de inventario, representando una inversión relativamente alta y producen efectos importantes sobre todas las funciones principales de la empresa, en el momento en que las mercaderías se deben reponer el tamaño que deben tener los pedidos y así mantener el control de bienes que se van almacenar; para ello, se considerara lo siguiente:

- **Salidas de Mercaderías (Ventas):** Se necesitan inventarios elevados para hacer frente con rapidez a las exigencias del mercado.
- **Entradas de Mercaderías (Compras):** Las compras elevadas minimizan los costos por unidad y los gastos de compras en general.

- **Los propósitos de las políticas de inventarios deben ser:** Planificar el nivel óptimo de inversión en inventarios. A través del control, mantener los niveles óptimos, tan cerca sea posible de lo planificado.

1.2.1.1. Control

Estupiñan, (2014) define al control como “Es el proceso para determinar lo que se está llevando a cabo, valorización y, si es necesario, aplicando medidas correctivas, de manera que la ejecución se desarrolle de acuerdo con lo planeado.

Comprende un conjunto organizado de métodos, medidas y procedimientos coordinados que se aplican a las entidades sujetas a control para salvaguardar y evaluar la utilización de los recursos humanos, materiales, financieros, con el fin de asegurar el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias pertinentes, así, como el logro de las metas y objetivos programados.

El control es un proceso que permite supervisar las actividades y garantizar que se realicen según lo planeado y corregir cualquier desviación significativa. La función de control, como un requisito obligado para comprender y contrastar el modelo de negocio y evaluar el resultado de las decisiones delegadas, así como el interés y conveniencia de cada una de las actividades que competen la cartera de la empresa.

Según Griffin, (2011) El control “es la regulación de las actividades organizacionales para que algún elemento enfocado del desempeño permanezca dentro de los límites aceptables. Sin esta regulación, las organizaciones no tienen ninguna indicación de que también se desempeñan en relación con sus metas, dicho en palabras más simples “Al igual que un timón, el control proporciona a una organización el mecanismo para ajustar su curso si el desempeño queda fuera de las fronteras aceptables.

Según Griffin, (2011) El propósito del control como lo explica es proporcionar a la organización formas de:

- Adaptase al cambio del entorno.
- Limitar la acumulación de errores.
- Enfrentar la complejidad organizacional.
- Minimizar los costos.

1.2.1.2. Inventarios

Se define a los inventarios como la “relación ordenada de bienes y existencias de una entidad o empresa, a una fecha determinada. Contablemente es una cuenta de activo circulante que representa el valor de las mercancías existentes en un almacén”.

Según Tincopa, (2008) Los inventarios son una lista detallada de bienes materiales pertenecientes a una persona, ya sea natural o jurídico, que están comprendidas en el activo, debiendo demostrar el número de unidades en existencias, la descripción de los artículos, precios unitarios, sumas parciales por tipos y el total del inventario. Éstos son registrados a través de documentos físicos o virtuales, desde una perspectiva más empresarial, afirma que el inventario “es por lo general, el activo mayor en los balances de una empresa, a si también los gastos por inventarios, llamados costos de mercancías vendidas son usualmente los gastos mayores en el estado de resultado”. Por tales consideraciones amerita mencionar su importancia económica financiera que reviste para la empresa.

Tipos de Inventario

Según Guajardo, (2013) La clasificación del inventario facilita su incorporación a los procesos organizacionales.

- **Inventario Inicial:** Se realiza al dar comienzo a las operaciones.
- **Inventario Final:** Se realiza al cierre del ejercicio económico, generalmente al finalizar el periodo, y sirve para determinar una nueva situación patrimonial.
- **Inventario Perpetuo:** Es el que se lleva en continuo acuerdo con las existencias en el almacén, por medio de un registro detallado que puede servir también como mayor auxiliar, donde se llevan los importes en unidades monetarias y las cantidades físicas.
- **Inventario Intermitente:** Este se puede efectuar varias veces al año y se recurre a él por diversas razones.
- **Inventario físico:** Es el inventario real. Es contar, pesar, o medir y anotar todas y cada una de las diferentes clases de bienes que se hallen en existencia en la fecha del inventario, y evaluar cada una de dichas partidas. Se realiza como una lista y valorada de las exigencias.
- **Inventario de productos terminados:** todas las mercancías que un fabricante ha producido para vender a sus clientes.
- **Inventario en tránsito:** Se utiliza con el fin de sostener las operaciones para abastecer los conductos que ligan a la compañía con sus proveedores y sus clientes, respectivamente.
- **Inventario en proceso:** Son existencias que se tienen a medida que se añade mano de obra, otros materiales y demás costos indirectos a la materia prima bruta, la que llegar a conformar ya sea un sub-ensamble o componentes de un

producto terminado; mientras no concluya su proceso de fabricación, ha de ser inventario en proceso.

Clasificación de inventarios

Según Álvarez, (2013) la clasificación de inventarios es de la siguiente manera:

- Mercaderías, productos terminados, Mantenedos para la venta en el curso normal de las operaciones
- Productos en proceso, En proceso de producción para su venta o distribución
- Materias primas y auxiliares, suministros, envases y embalajes, En forma de materiales o suministros

Según Álvarez, (2013) La clasificación brindada por permite categorizar los inventarios de las empresas, de acuerdo con las actividades que esta realiza, como manufactura y comercialización. Las empresas se dedican a diferentes rubros o líneas de producción, en consecuencia, utilizan un determinado tipo de inventario.

Dimensiones del control de inventarios

Están constituidas por:

Recepción de inventarios

Según Quisiguiña, (2014), La recepción es el proceso mediante el cual se hace el ingreso de productos al almacén de la empresa, en el que se hace una verificación de ciertas condiciones, tales como: documentación, fecha de vencimiento, presentación del producto, cantidad y calidad de los mismos, así mismo el nombre del fabricante, integridad física e higiene y al mismo tiempo se realiza una comparación entre lo pactado con el proveedor y lo recibido en el almacén. Para

la recepción de los productos es necesario que en el almacén se haya destinado un área exclusiva para esta actividad, y ésta depende del volumen de los pedidos y de una programación ordenada de entregas parciales,

Almacenamiento de inventarios

Según Quisiguiña, (2014), el almacenamiento es un conjunto de actividades que tiene por objeto mantener y garantizar la calidad, el cuidado y la conservación de los productos o mercaderías cumpliendo las condiciones técnicas con las que fueron elaboradas.

Control físico de inventarios

Según Quisiguiña, (2014), establece que el Control Físico de Inventarios, se inicia a partir de un inventario físico, que según las condiciones de las existencias y de los almacenes en donde se encuentran, debe realizarse como una acción integral y con una metodología que asegure su éxito final.

Salida de inventarios

Según Quisiguiña, (2014), afirma que el gestor del almacén es el encargado de la correcta custodia y despacho de los productos. Todas las salidas deben ser facultadas mediante un formato de requerimiento de materiales, este formato deberá contener datos básicos y esenciales para el adecuado control, por ejemplo: Numero de la orden de producción, área o departamento que emite el formato, cantidad de artículos, el nombre y código de los ítems y el destino del bien. El costo correspondiente a los artículos detallados en el formato de requisición de materiales, debe ser asignado al costo de producción. El cómputo del costo total de los productos despachados aparenta ser muy sencillo: el costo unitario de un bien se multiplica por la cantidad atendida. La cantidad se establece con rapidez

ya que esta detallada en el formato de requisición, pero establecer el costo unitario de los productos despachados no es tan sencillo en tiempos de alza de precios o desvalorización.

1.2.2. Rentabilidad

Según Quea, (2012) La rentabilidad es la relación que existe entre la utilidad y la inversión necesaria para lograrla, ya que mide tanto la efectividad de la gerencia de una empresa, demostrada por las utilidades obtenidas de las ventas realizadas y utilización de inversiones, como su categoría y regularidad es la tendencia de las utilidades.

Estas Utilidades a su vez, son la conclusión de una administración competente, una planeación integral de costos y gastos y en general de la observancia de cualquier medida tendiente a la obtención de utilidades. La rentabilidad también es entendida como una noción que se aplica a toda acción económica en la que se movilizan los medios, materiales, humanos y financieros con el fin de obtener los resultados esperados.

Según Hoz, Ferrer, Hoz, (2008) Señala que la Rentabilidad es una noción que se aplica a toda acción económica en la que se moviliza medios materiales, humanos y financieros con el fin de obtener ciertos resultados. Es decir, en términos más concisos la rentabilidad es uno de los objetivos que se traza una empresa para conocer el rendimiento de lo invertido al realizar una serie de actividades en un determinado periodo de tiempo.

1.2.2.1.Sistema DuPont

Según Levy, (2015) Es un método también conocido como Rendimiento sobre Activos Totales y mide la eficiencia de la empresa en el aprovechamiento de los recursos involucrados en ella.

Una parte del sistema desarrolla la rotación de activos, mostrando la suma de los activos circulantes, adicionados a los activos fijos, dando el total de activos de una empresa. Este total invertido dividido por las ventas, da como resultado la rotación de la inversión total. Es equivalente a la rotación del Activo Total respecto de las Ventas.

La otra parte del sistema muestra la utilidad sobre ventas después de impuestos. Las utilidades netas divididas entre las ventas, es el margen de utilidad sobre las ventas. Cuando la rotación de los activos se multiplica por el rendimiento de las ventas, da como resultado el rendimiento sobre la inversión (ROI).

Según De Alcazar Ponce, (2015) En principio, el sistema DUPONT reúne el margen neto de utilidades, la rotación de los activos totales de la empresa y de su apalancamiento financiero.

Estas tres variables son las responsables del crecimiento económico de una empresa, la cual obtiene sus recursos o bien de un buen margen de utilidad en las ventas, o de un uso eficiente de sus activos fijos lo que supone una buena rotación de estos, lo mismo que el efecto sobre la rentabilidad que tienen los costos financieros por el uso de capital financiado para desarrollar sus operaciones.

Partiendo de la premisa que la rentabilidad de la empresa depende de dos factores como lo es el margen de utilidad en ventas, la rotación de los activos y del apalancamiento financiero, se puede entender que el sistema DUPONT lo que hace

es identificar la forma como la empresa está obteniendo su rentabilidad, lo cual le permite identificar sus puntos fuertes o débiles.

Rentabilidad Sobre Activos Totales (ROA)

Según De Alcazar Ponce, (2015) La rentabilidad sobre los activos totales es también conocido como ratio de rentabilidad del activo (ROA, traducción literal del inglés return on assets). Por muchos es denominado como el rey de las ratios dada su popularidad y amplia aceptación universal.

Su importancia radica que permite medir el grado de eficiencia de los activos totales de una empresa, independientemente de las fuentes de financiación que haya utilizado, y de la carga fiscal del país en el que esta desarrolla su actividad principal. dicho con otras palabras, el ROA permite medir la capacidad de los activos que tiene una empresa para generar renta por ellos mismos.

Este indicador permite indicar que puede hacer nuestra compañía con los activos que posee, es decir, cuenta con rentabilidad proporcional, es decir cuanta rentabilidad proporciona cada euro invertido en la misma, lo que resulta enormemente útil cuando se desean comparar diferentes empresas dentro de un mismo sector, ya que la rentabilidad puede diferir significativamente, entre aquellas compañías que pertenezcan a distintos sectores. en términos generales, un buen indicador roa será aquel cuyo valor sea superior al 5%.

Se calcula como el cociente entre el beneficio y el activo total. expresa la rentabilidad económica de la empresa, independientemente de la forma en que se financie el activo (con recursos propios o recursos de terceros).

$$\text{ROA} = \frac{\text{Beneficio Económico}}{\text{Activo Total}}$$

Rendimiento Sobre el Patrimonio (ROE)

Según De alcazar ponce, (2015) traducido al inglés “return on equity” o rentabilidad financiera, es un indicador que mide el rendimiento del capital invertido por los accionistas. concretamente, mide la rentabilidad obtenida por la empresa sobre sus fondos propios.

Mide la rentabilidad de una empresa con respecto al patrimonio que posee. no obstante, el ROE, como cualquier ratio, tiene sus propias limitaciones y en este caso en concreto la limitación viene por el hecho de que los fondos propios pueden variar según la metodología contable aplicada. por ejemplo, una empresa que invierta grandes sumas de dinero en i + d (innovación + desarrollo) puede sufrir variaciones significativas en el volumen de sus fondos propios en función de si sus inversiones son contabilizadas como gasto o como activo.

Lo más significativo de esta ratio es el hecho de que permite analizar a cualquier empresa desde tres puntos de vista: margen de los beneficios, gestión de los recursos y apalancamiento.

$$\text{ROE} = \frac{\text{Beneficio Neto}}{\text{Fondos Propios}}$$

1.2.3. Definición de términos básicos

Control: Según Estupiñan, (2014), acción dirigida a mejorar la probabilidad de alcanzar los objetivos y metas establecidas.

Deficiencia: Según Española, (2016), defecto o debilidad significativa, ocurre cuando un principio relevante no está presente y funcionando, o en su defecto los componentes no operan juntos de manera integrada.

Inventario: Según Tincopa, (2008) Los inventarios son bienes tangibles, con los que cuenta una empresa, y que se emplea para la venta o son consumidos por ella en el proceso de producción para su posterior venta.

Rendimiento sobre patrimonio (ROE): Según De Alcazar Ponce, (2015) “Return on Equity” o rentabilidad financiera es un indicador que mide el rendimiento del capital invertido por los accionistas. Concretamente, mide la rentabilidad obtenida por la empresa sobre sus fondos propios. Mide la rentabilidad de una empresa con respecto al patrimonio que posee.

Rendimientos sobre los activos (ROA): Según De Alcazar Ponce, (2015), “Return on Assets” o rentabilidad económica es un indicador que mide la rentabilidad del total de activos de la empresa. Permite medir el grado de eficiencia de los activos totales de una empresa, independientemente de las fuentes de financiación que haya utilizado, y de la carga fiscal del país en el que esta desarrolla su actividad principal.

Procedimientos: Según Española (2016), Seguir ciertos pasos predefinidos para desarrollar una labor de manera eficaz. Su objetivo debería ser único y fácil identificación, aunque es posible que existan diversos procedimientos que persigan el mismo fin, cada uno con estructura y etapas diferentes, y que ofrezcan más o menos eficiencia.

Inventarios: Según Tincopa, (2008), son activos:

- a) mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación;
- b) en proceso de producción con vistas a esa venta; o

- c) en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Métodos de Valuación de Inventarios: Según Tincopa, (2008), Los métodos de valuación de inventarios son el conjunto de procedimientos utilizados con la finalidad de evaluar y controlar el flujo y costo de mercancía. Con lo anterior se evidencia que los métodos de valuación por su finalidad son una herramienta que proporciona información importante útil para la toma de decisiones gerenciales, contables dentro de una empresa.

Valuación de los inventarios La normativa contable NIC 2 establece que los inventarios se medirán por su costo, dicho costo está representado por el precio de adquisición convenido entre sus partes intervinientes comprador- vendedor en una economía relativamente libre; es decir, el valor de mercado de las cosas adquiridas por la empresa en el momento de su adquisición. Cabe mencionar que se debe tener en cuenta que los inventarios no se adquieren a un único importe y, por el contrario, el precio pagado por los inventarios puede resultar distinto en cada oportunidad. Uno de los aspectos más relevantes en el control de los inventarios es el empleo de los métodos de valuación. La NIC 2 establece que el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, derechos de importación y otros impuestos (diferentes a aquellos que la empresa puede recuperar posteriormente de las autoridades fiscales), transporte, manejo y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de productos terminados, materiales y servicios. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen para determinar el costo de compra.

De los párrafos anteriores podemos decir que los inventarios inicialmente se reconocerán contablemente por su precio o valor de compra o valor de mercado más

aquellos gastos que estén relacionados en su adquisición o producción y que se hayan incurrido para darles su condición y ubicación actual, listos para su transferencia o consumo.

La adquisición o compra, así como la producción son los medios más comunes para poder obtener bienes; sin embargo, estos no son los únicos medios, ya que existen otras formas en que pueden ingresar bienes al patrimonio de una empresa, tal como las donaciones, en cuyo caso, al no existir un valor objetivo verificable, debe reconocerse como valor del bien su valor de mercado a la fecha de ingreso del mismo.

Métodos de valuación con relación al impuesto a la renta De conformidad con el artículo 62° de la Ley del Impuesto a la Renta, los contribuyentes, empresas o sociedades en razón de la actividad que desarrollen, deberán practicar inventarios, valorar sus existencias por su costo de adquisición o producción adoptando cualquiera de los siguientes métodos, siempre que se apliquen uniformemente:

- Primeras entradas, primeras salidas (PEPS).
- Promedio ponderado.
- Identificación específica.
- Inventario al detalle o por menor.
- Existencias básicas.

Descripción de los métodos de valuación.

Primeras entradas, primeras salidas (PEPS): Mediante este método los bienes comprados o producidos antes serán vendidos en primer lugar y, consecuentemente, los productos que queden en existencia final serán los adquiridos o producidos recientemente.

Promedio ponderado: Requiere considerar las cantidades de unidades incorporadas con distintos precios, de tal forma que se le dé importancia al volumen de las unidades producidas; posteriormente, la suma de precios totales se divide entre el total de las unidades. Este método teóricamente determina un nuevo costo unitario, este puede ser más alto o más bajo que el costo medio existente, es decir este método tiende a nivelar las fluctuaciones de los costos unitarios establecidos. El procedimiento para evaluar los inventarios bajo el método promedio, es considerar que cuando se reciben materiales o mercaderías disponibles para la venta o consumo. El nuevo precio resultante se emplea entonces para valorizar la salida de las existencias y el inventario al final de un periodo.

Identificación específica. Significa que puede identificarse para cada producto el costo incurrido en el mismo, cuando los productos que se venden son distintos o para los productos que se segregan para un proyecto específico, con independencia de que hayan sido comprados o producidos. Sin embargo, la identificación específica de costos resultará inadecuada cuando, en los inventarios, haya un gran número de productos que sean habitualmente intercambiables. Inventario al detalle o por menor. Se utiliza a menudo en el sector comercial al por menor para la medición de inventarios, cuando haya un gran número de artículos que roten velozmente, que tienen márgenes similares y para los cuales resulta impracticable usar otros métodos de cálculo de costos. Cuando se emplea este método, el costo de los inventarios se determinará deduciendo, del precio de venta del artículo en cuestión, un porcentaje apropiado de margen bruto. El porcentaje aplicado tendrá en cuenta la parte de los inventarios que se han marcado por debajo de su precio de venta original, a menudo se utiliza un porcentaje medio para cada sección o departamento comercial.

Existencias básicas: Las empresas que emplean este método suponen que una fábrica debe tener en existencia en todo momento una cantidad mínima de materia prima y suministros, en función de una reserva destinada a hacer frente a la producción y a las necesidades de los clientes. Estas existencias mínimas se valúan a los precios considerados como normales a través de un periodo más o menos largo, y pueden llevarse en los libros en forma similar a un activo fijo, mientras que las existencias que exceden de las normales o básicas se valúan de acuerdo con alguna otra base; por lo general, el precio o costo de mercado, según el que sea más bajo. La teoría en que se basa este método es que las normales pueden equipararse al activo fijo de fábrica, puesto que representan, en efecto, una inversión fija de capital y deben valuarse de acuerdo con las mismas bases del activo fijo. Se admite que las partidas que componen el valor de dichas existencias permanecen invariables, mientras el volumen de las mercancías se mantiene a nivel normal.

Costo estándar: Se establece a partir de niveles normales de consumo de materias primas, suministros, mano de obra, eficiencia y utilización de la capacidad. Se trata de un costo determinado técnicamente por un especialista que fija el costo que deba incurrirse en atención a determinados supuestos o condiciones que deba revisarse de forma regular y, si es preciso, se cambiarán los estándares siempre y cuando esas condiciones hayan variado.

Inventarios: Es aquella pérdida física, en el volumen, peso o cantidad de las existencias, ocasionada por causas inherentes a su naturaleza o al proceso productivo.

Desmedros: Definen al concepto de desmedro como deterioro o pérdida del bien de manera definitiva, así como a su pérdida cualitativa, es decir a la pérdida de lo que es, en propiedad, carácter y calidad, impidiendo de esta forma su uso, ya sea por

obsoleto, tecnológico, cuestión de moda u otros. Esta pérdida es de orden cualitativo e irrecuperable de las existencias, haciéndolas inutilizables para los fines a los que estaban destinados.

Análisis Vertical Estados Financieros: “El análisis financiero cuenta básicamente con dos herramientas con las que analizar e interpretar los estados financieros. Al fin y al cabo, la tarea que tenemos por delante consiste en determinar el peso proporcional, debe expresarse en porcentajes, que tiene cada cuenta dentro del estado financiero que hemos analizado.

“El análisis vertical consiste en determinar la participación de cada una de las cuentas del estado financiero, con referencia sobre el total de los activos o total de pasivos y patrimonio para el balance general, o sobre el total de ventas para el estado de resultados, permitiendo el análisis financiero”

Apreciaciones objetivas:

- Visión panorámica de la estructura del estado financiero.
- Muestra la relevancia de cuentas o grupo de cuentas dentro del estado. Si el analista, lector o asesor conoce bien la empresa, puede mostrar las relaciones de inversión y financiamiento entre activos y pasivos que ha generado las decisiones financieras.
- Evalúa las decisiones gerenciales, que han operado esos cambios, los cuales se pueden comprobar más tarde con el estudio de los estados de cambios.
- Permiten plantear nuevas políticas de racionalización de costos, gastos y precios como también financiamiento.

- Permite seleccionar la estructura óptima, sobre la cual existe la mayor rentabilidad y que sirva como medio de control para obtener la máxima rentabilidad.

El análisis de porcentajes también puede utilizarse para mostrar la relación de cada uno de los componentes con el total dentro de un solo estado. Este tipo de análisis se denomina análisis vertical. Se basa en la comparación de dos o más cuentas de un mismo periodo. También una cuenta se puede comparar con su equivalente en otra empresa del sector. Por lo general se otorga al total del activo un valor de 100%, obteniéndose así una estructura del activo. Esta metodología se usa del mismo modo para tener una estructura del pasivo, del patrimonio o del estado de ganancias y pérdidas.

Método de análisis horizontal y vertical: “Un análisis horizontal es un procedimiento que consiste en comparar estados financieros homogéneos en dos o más periodos consecutivos, para determinar los aumentos y disminuciones o variaciones de las cuentas, de un periodo a otro”. Este autor considera que es de gran importancia ya que permite informar los cambios tanto en las actividades y los resultados que se han dado ya sea de forma positiva o negativa, definiendo con ello los que merecen mayor atención por sus cambios significativos; es considerado un procedimiento dinámico, al relacionar los aumentos o disminuciones entre las cuentas en diferentes periodos, muestra también las variaciones que existen en las cifras. Permitiendo la toma de decisiones

“Un análisis vertical consiste en tomar un estado financiero y relacionar cada una de sus partes con un total determinado dentro del mismo estado, el cual se denomina cifra base”, éste método nos sirve para darnos una idea de que la empresa está

realizando una distribución equitativa de acuerdo a sus necesidades financieras y operativas

Rentabilidad: La rentabilidad de forma general es el beneficio económico obtenido de una inversión o gestión de una empresa, puesto que es un indicador muy importante para medir el éxito de las empresas.

La rentabilidad significa ganancia, utilidad, beneficio y lucro; lo que presume realizar negocios con márgenes de ganancia positiva. La rentabilidad es un objetivo válido para las empresas, ya que implica que a largo plazo, la cantidad de dinero que entra en la empresa será mayor a la que sale, permitiendo su supervivencia y desarrollo. Además tiene doble función: asegurar el presente al empresario y provee su desarrollo futuro.

1.3. Formulación del problema

¿Cómo el control de inventarios afecta la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe SAC en el periodo 2018?

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo general

Determinar el efecto del control de inventarios en la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe SAC, período 2018.

1.4.2. Objetivos específicos

- Evaluar el registro de inventarios en almacén y su incidencia en la rentabilidad de la Empresa Panificadora El Cumbe SAC, 2018.

- Evaluar el almacén de inventarios y su incidencia en la rentabilidad de la Empresa Panificadora El Cumbe SAC, 2018.
- Evaluar La custodia y control de inventarios almacén y su incidencia en la rentabilidad en la empresa Panificadora el Cumbe SAC, 2018.
- Evaluar La salida de inventarios almacén y su incidencia en la rentabilidad en la empresa Panificadora el Cumbe SAC, 2018
- Evaluar la rentabilidad de la empresa aplicando ROA Y ROE.

1.5. Hipótesis

1.5.1. Hipótesis general

El control de inventarios afecta directamente la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe SAC para el periodo 2018.

1.5.2. Hipótesis específica

- El registro de inventarios en almacén afecta directamente la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe SAC en el periodo 2018.
- El Almacén de inventario afecta directamente la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe SAC en el periodo 2018.
- La custodia y control de inventarios en almacén afecta directamente la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe SAC en el periodo 2018.
- La salida de inventarios en almacén afecta directamente la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe SAC en el periodo 2018.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

2.1. Tipo de investigación

Básica

Según Malaga, Vera y Oliveros, (2008) “La investigación Básica tiene como objetivo mejorar el conocimiento per se, más que generar resultados o tecnologías que beneficien a la sociedad en el futuro inmediato”.

De acuerdo a la definición citada en el párrafo anterior, nuestra investigación cumple con lo propuesto por los autores; es decir, servirá de punto de partida y apoyo a la solución de los problemas identificados.

Cualitativa

Según Hernández, (2014) indicó que la investigación cualitativa “se enfoca en comprender fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en un ambiente natural y en relación con su contexto”.

De acuerdo a la definición planteada por Hernández, nuestra investigación propuesta cumple con lo planteado por el autor, obteniendo los datos del ambiente natural donde se desarrollan las actividades diarias de la empresa.

2.2. Diseño de Investigación

No experimental

Según Hernández, (2014) señaló que la investigación no experimental “son estudios que se realizan sin la manipulación deliberada de variables y en los que sólo se observan los fenómenos en su ambiente natural para analizarlos”.

Tomando lo sustentado por Hernández, nuestra investigación cumple con lo planteado por el autor ya que no se realiza manipulación de las variables de estudio.

Transversal

Según Hernández, (2014) indicó que los diseños transversales “son investigaciones que recopilan datos en un momento único”.

De acuerdo a las definiciones planteadas por Hernández, nuestra investigación cumple con lo planteado por el autor, siendo de corte transversal porque se recogieron y analizaron en un período determinado, siendo el 2018.

Descriptiva

De acuerdo a Hernández, (2014) indicó que la investigación descriptiva “busca verificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos y comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis-, es decir, únicamente pretenden medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren, esto es, su objeto no es identificar como se relacionan éstas.

Recogiendo la definición planteada por Hernández, nuestra investigación propuesta cumple con las características planteadas por el autor, siendo de alcance descriptiva, porque los resultados hallados de las variables en estudio serán descritas sin determinar las causas que las originan.

2.3. Variables de Estudio

Independiente: El Control de Inventarios

Dependiente: La Rentabilidad

2.4. Población y muestra

2.4.1. Población

Según Vara, (2012) menciona que la población es el conjunto de sujetos o cosas que tienen una o más propiedades en común, se encuentran en un espacio o territorio y varían en el transcurso del tiempo. En una investigación se puede tener más de una población, todo depende de la complejidad y variedad de tus objetivos.

El presente trabajo de investigación se realizará tomando como población el área de Almacén de la empresa Panificadora El Cumbe SAC, Cajamarca, por lo que se utilizó la información del periodo 2018.

El conjunto de procedimientos de los inventarios de la empresa seleccionada para el estudio correspondientes al año 2018.

2.4.2. Muestra

El tipo de muestreo utilizado en nuestro trabajo de investigación No Probabilística por conveniencia, por otro lado, Vara, (2012) menciona que la muestra (n), es el conjunto de casos extraídos de la población, seleccionados por algún método racional, siempre parte de la población. Si se tienen varias poblaciones, entonces se tendrán varias muestras.

Por la naturaleza de la investigación que sólo aborda una sola empresa, la muestra está constituida por el mismo conjunto de procedimientos de los inventarios para los estudios correspondientes al año 2018 en el área de Almacén de la empresa Panificadora El Cumbe SAC, Cajamarca, por lo que se utilizará la información del periodo 2018

2.5. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos

2.5.1. Técnicas de recolección de datos.

2.5.1.1. Entrevista:

La entrevista estructurada o dirigida se realiza con un cuestionario y permite obtener información del entrevistado mediante un tema específico.

El cuestionario es un recurso que se mide mediante un instrumento, estos deben estar basados en referencias teóricas por los indicadores los suficientes para medirlos, donde se miden, según actitudes, registros del contenido (análisis del contenido) y observación.

La entrevista se realizará al Jefe del Área de Almacén de la Empresa Panificadora el Cumbe SAC.

2.5.1.2. Observación:

Es una técnica que consiste en observar atentamente el fenómeno, hecho o caso, tomar información y registrarla para su posterior análisis.

La observación es un elemento fundamental de todo proceso investigativo; en ella se apoya el investigador para obtener el mayor número de datos.

La observación se realizará a los procedimientos dentro del Área de Almacén de la Empresa Panificadora el Cumbe SAC, recepción de Inventarios, Almacén de Inventarios, Distribución Física y Control de Inventarios, custodia y control de inventarios, salida de inventarios, mediante ficha de observación.

2.5.2. Instrumentos de recolección de datos.

- **Ficha de observación:** Para determinar el nivel de cumplimiento de los Procesos de control de inventarios en almacén consideramos un porcentaje: inadecuado, Bajo, regular, satisfactorio, adecuado.

- Se utilizará una escala de Likert para el recojo de información del control de inventarios.
- El instrumento contiene 32 ítems dividido en cuatro dimensiones.

Dimensiones de la Escala del Control de Inventarios

Total de ítems de la escala	Cantidad de Procedimientos	%
Procedimiento de recepción de inventarios.	8	27
Procedimiento de almacén de inventarios	6	20
Procedimiento Distribución Física control de inventario.	4	13
Procedimiento de custodia y control de inventario.	5	17
Procedimiento de salida de inventarios.	7	23
Total de Procedimiento	30	100

Fuente: Autores

Par la segunda variable se utilizará una base de datos, elaborada con información contable, a fin de establecer rentabilidad económica y rentabilidad financiera de la empresa.

2.5.3. Métodos.

Método de análisis cualitativo

- Observación directa
- Guía de entrevista

Método de análisis cuantitativo

Cuestionario

Se elaboraron 2 tipos de cuestionario, el primer cuestionario de 48 preguntas para ver el nivel de confianza del control y la segunda de 40 preguntas para verificar el nivel de confianza del proceso administrativo, ambos cuestionario fueron aplicados al gerente, al administrador, al jefe de recursos humanos y al supervisor de taller .La evaluación de las respuestas se realiza de la siguiente manera: las respuestas afirmativas indicaban una adecuada medida de control, mientras que las respuestas negativas evidenciaban fallas o debilidades, la opción parcial indica que se ha implementado un control pero está incompleto o inconcluso.

2.5.4. Instrumentos.

La presente investigación utilizará para la primera variable control de inventarios una escala trivalente la cual le permitió obtener información de los procesos, registros y tiempos del control de inventarios durante el año 2018. Luego se organizará, sistematizará información a través de tablas, lo cual permitió conocer los resultados a nivel de las dimensiones del control de inventarios de la empresa estudiada.

Para la segunda variable se procesará la base de datos con el estado de resultados de función a partir de la información proporcionada con la empresa. Los datos de ambas variables permitieron el cruce de información en consideración a los objetivos propuestos.

Tabla 3: Escala de medición para evaluar el nivel de cumplimiento de los procedimientos del Control de Inventarios

Valoración	Porcentaje	Nivel de Cumplimiento
De 4.1 a 5.0	71% - 100%	Adecuado
De 3.1 a 4.0	51% - 70%	Satisfactorio
De 2.1 a 3.0	21% - 50%	Deficiente
De 0.0 a 2.0	0% - 20%	Inadecuado

Fuente: Tesis, “La Incidencia del Control Interno de Inventarios en La Rentabilidad de la Empresa JKL Representaciones – Cajamarca 2016”

Donde:

Adecuado: Cumple con la mayoría de procedimientos que permiten tener una satisfacción razonable en cuanto a la consecución de sus objetivos.

Satisfactorio: Cumple de manera parcial los procedimientos que permiten asegurar de manera parcial la consecución los objetivos

Deficiente: Cumple de manera baja los procedimientos dando una probabilidad de lograr o no la consecución de los objetivos.

Inadecuado: Cumple con algunos procedimientos y no logra la consecución de los objetivos

2.6. Procedimiento y Visitas

Procedimientos Evaluados del Control de Inventarios

Procedimientos evaluados del control de inventarios de la empresa Panificadora el Cumbe SAC	Número de actividades
Recepción de inventarios	14
Almacén de Inventarios	13
Custodia y Control de inventarios	14
Salida de Inventarios	13
Total	54

Visitas

La presente investigación, en el proceso de recolección de la información, a través de fichas de observación, se efectuará en dos visitas a la empresa, con la finalidad de poder comparar en dos momentos distintos el efecto del control de inventarios.

Aplicación del instrumento para la recolección de los datos:

- **Visita N ° 1:**

1. Seguimiento de cada una de las actividades que se realizan según cada proceso dentro de la empresa.
2. Observación minuciosa del cumplimiento de cada actividad.
3. Procesamiento de los datos obtenidos en tablas y gráficos según corresponda.
4. Análisis de los resultados obtenidos en el procesamiento de los datos y gráficos.
5. Conversación con el gerente y asistente de la empresa, en la cual se mostraron los resultados obtenidos y en donde se encuentran localizadas sus fallas.

- **Visita N ° 2:**

1. Seguimiento y observación del cumplimiento correcto de cada una de las actividades con las que cuenta la empresa dentro de sus procedimientos.
2. Verificación de mejoras que se hayan dado dentro del área de inventarios después de los primeros resultados dados.
3. Recolección de los datos en la ficha de observación.
4. Procesamiento de los datos en tablas y gráficos.
5. Obtención y análisis de los segundos resultados.
6. Presentación de los resultados finales al gerente de la empresa.

CAPÍTULO III. RESULTADOS

3.1. Procedimientos

Se procedió a la aplicación de la ficha de observación en el caso a investigar, señalando los pasos a seguir en cada una de las técnicas de recolección de datos, para las dos visitas que se hicieron en la empresa.

3.1.1 Visita N ° 1:

Aplicación del instrumento para la recolección de los datos:

6. Seguimiento de cada una de las actividades que se realizan según cada proceso dentro de la empresa.
7. Observación minuciosa del cumplimiento de cada actividad.
8. Procesamiento de los datos obtenidos en tablas y gráficos según corresponda.
9. Análisis de los resultados obtenidos en el procesamiento de los datos y gráficos.
10. Conversación con el gerente y asistente de la empresa, en la cual se mostraron los resultados obtenidos y en donde se encuentran localizadas sus fallas.

3.1.2. Visita N ° 2:

7. Seguimiento y observación del cumplimiento correcto de cada una de las actividades con las que cuenta la empresa dentro de sus procedimientos.
8. Verificación de mejoras que se hayan dado dentro del área de inventarios después de los primeros resultados dados.
9. Recolección de los datos en la ficha de observación.
10. Procesamiento de los datos en tablas y gráficos.
11. Obtención y análisis de los segundos resultados.
12. Presentación de los resultados finales al gerente de la empresa.

3.2. Resultados

Para la obtención de los resultados se realizaron dos visitas en las cuales se aplicó el instrumento desarrollado para evaluar el estado situacional del control de inventarios de la empresa.

3.2.1. Visita N° 1:

- Seguimiento de cada una de las actividades que se realizan según cada proceso dentro de la empresa.
- Observación minuciosa del cumplimiento de cada actividad.

Con los datos obtenidos en la ficha de observación se notó que hay actividades que no se cumplen, mientras que se encuentran otras que se cumplen, pero de una manera muy escasa, esto dificulta muy significativamente al cumplimiento correcto de los procedimientos y por ende a tener un buen control de inventarios.

- Procesamiento de los datos obtenidos en tablas y gráficos según corresponda.

Luego de analizar la información obtenida en la ficha de observación, se procedió a realizar las tablas y gráficos necesarios para llegar a los resultados correctos.

3.2.1.1. Cuadros por Procedimientos

Nivel de cumplimiento del control de recepción de inventarios	Nivel de Cumplimiento
Cumplimiento del manual de procedimientos en la recepción de inventarios	0
Cumplimiento de procedimientos de calidad HACCP en la recepción de inventarios	55%
Cumplimiento de las funciones de los responsables del área	25%
Identificación de los riesgos al momento de la recepción inventarios	0
Identificación de la probabilidad de ocurrencia del riesgo	0
Identificación de la magnitud del impacto del riesgo	0
Cumplimiento en la recepción de copia de la orden de pedido	45%
Cumplimiento Verificación de la cantidad y calidad de los inventarios	55%
Cumplimiento del informe de recepción de los inventarios	15%
Cumplimiento del registro del ingreso de inventarios en el kardex	20%
Cumplimiento de la autorización de entrada de inventarios a almacén	0
Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos	0
Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con al responsable del área	0
Nivel de cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios	0

Tabla 1 Nivel de Cumplimiento del Control de recepción de inventarios

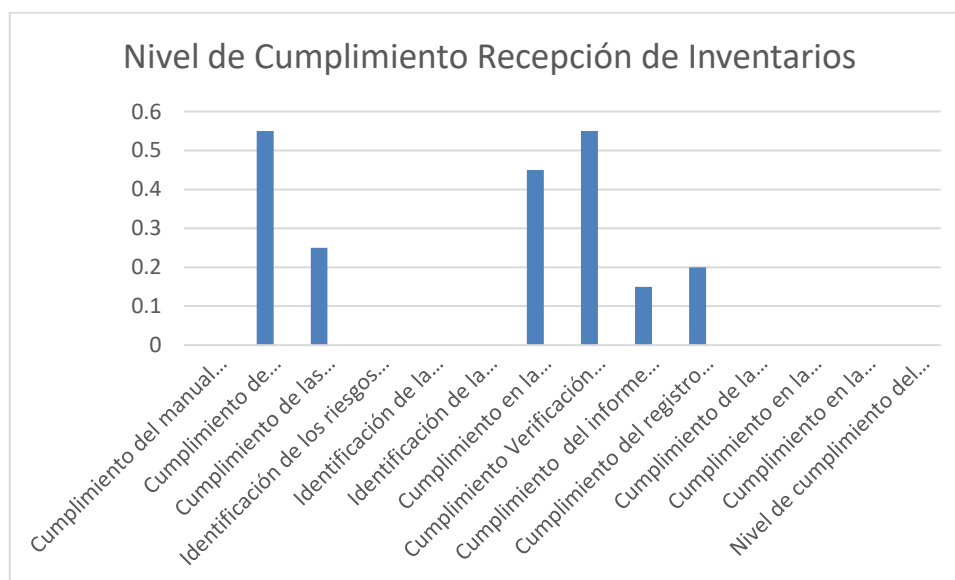


Figura 1 Nivel de Cumplimiento del Control de recepción de inventarios

Interpretación:

Al observar el cumplimiento de las actividades del primer procedimiento, notamos que de 14 actividades que debería cumplir este procedimiento solo se cuenta con 6 de ellas, las cuales se encuentran entre un 15% a 55% de nivel cumplimiento; entre un rango de Bajo a Moderado.

En este primer procedimiento se toma como actividad principal a la Recepción de copia de la orden de pedido, ya que es ésta la que nos indica las condiciones en las que deben estar los inventarios y la cantidad que se debe tener para estar abastecidos. Esta actividad tiene un cumplimiento del 45%, que es un rango Moderado, lo cual es un apoyo para el procedimiento principal, pues si su actividad más importante está en un rango medio éste puede lograr mejorar de una manera significativa en las actividades de apoyo.

Nivel de cumplimiento del almacén de inventarios.	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento del manual de políticas de la empresa referente al almacenamiento de inventarios	0
Cumplimiento del reglamento de procedimientos de la empresa referente a la recepción de inventarios	0
Cumplimiento de las funciones de los responsables del área	25%
Identificación de los riesgos al momento del almacenamiento	0
Identificación de la probabilidad de ocurrencia del riesgo	0
Identificación de la magnitud del impacto	0%
Cumplimiento de la clasificación y distribución de los inventarios	40%
Cumplimiento de las condiciones del almacén de inventarios	30%
Cumplimiento para el adecuado traslado de los inventarios	10%
Cumplimiento de Control de acceso al ambiente de almacén.	10%
Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos	0
Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con al responsable del área	0
Cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios	0

Tabla 2 Nivel de Cumplimiento del Almacén de Inventarios.

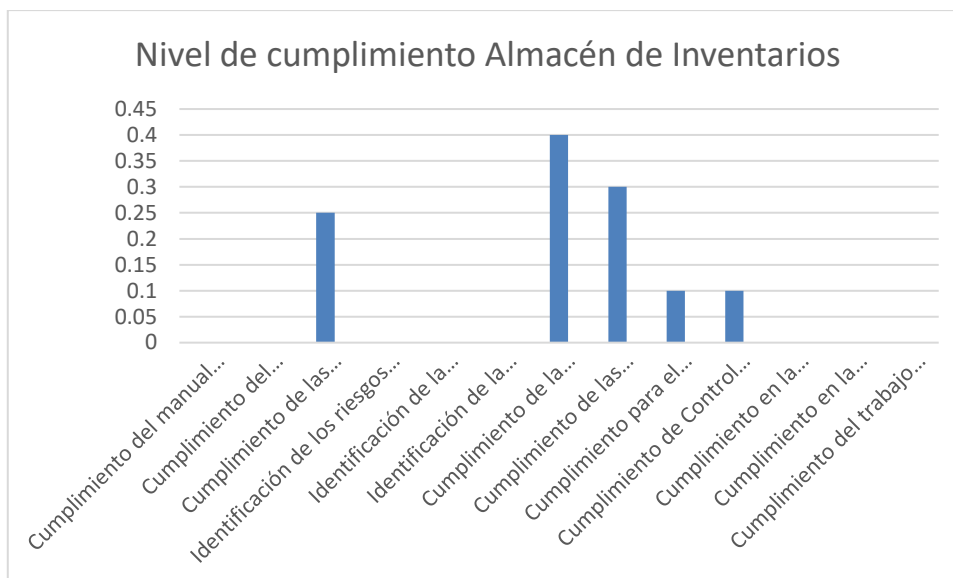


Figura 2 Nivel de Cumplimiento del Almacén de Inventarios.

Interpretación:

En el segundo procedimiento se observa que de 13 actividades que se tienen por cumplir solo se realiza 5 de ellas, que están entre un rango de muy bajo a moderado, y tienen un nivel de cumplimiento de 10% a 40% respectivamente.

Dentro de la actividad más importante o principal que apoya al cumplimiento del procedimiento se encuentra la Clasificación y distribución de los inventarios, esto porque si en un almacén no se establecen los bienes de una manera adecuada u ordenada estos pueden sufrir pérdida de valor o maltratarse y esto puede dificultar al cumplimiento de las actividades, perdiendo clientes y por ende generando pérdidas para la empresa.

Nivel de cumplimiento de custodia y control de inventarios.	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento de las políticas establecidas para las pérdidas, inventarios y desmedros	0
Cumplimiento del reglamento de procedimientos de la empresa referente a la custodia y control de inventarios	0
Cumplimiento de las funciones de los responsables del área	25%
Identificación de los riesgos al momento de la custodia y control de inventarios	0
Identificación de la probabilidad de ocurrencia	0
Identificación de la magnitud del impacto	0
Cumplimiento de conteo Físico de las existencias	15%
Cumplimiento del uso de Kardex	15%
Cumplimiento de la preparación de almacén para la toma física de inventarios	0%
Cumplimiento de la uso de documentos para la toma física de los inventarios de bienes	10%
Cumplimiento de la actividad para designar al personal responsable de la toma de inventario.	0
Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos	0
Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con al responsable del área	0
Cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios	0

Tabla 3 Nivel de Cumplimiento de Custodia y Control de inventarios.

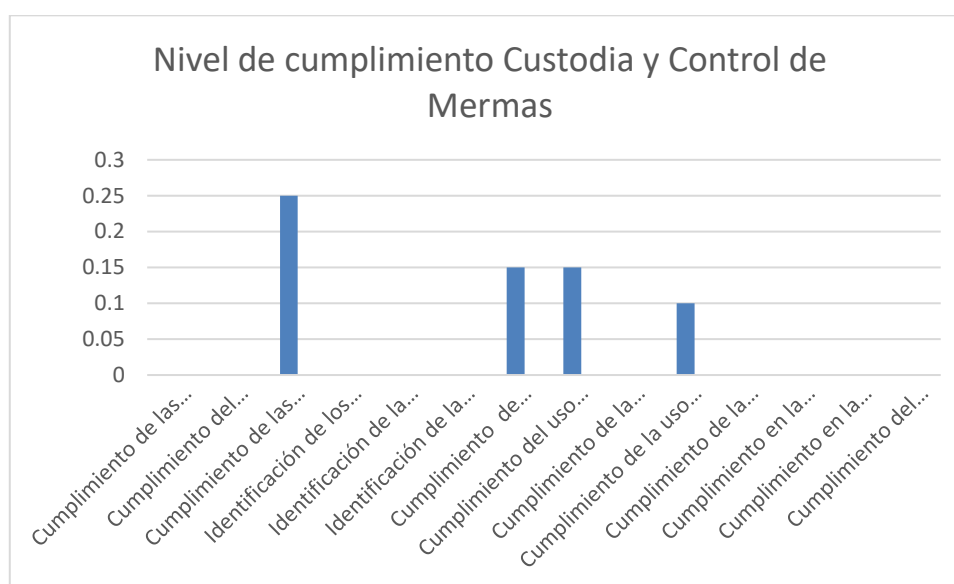


Figura 3 Nivel de Cumplimiento de Custodia y Control de inventarios.

Interpretación:

Dentro del tercer procedimiento se cuenta con el cumplimiento de 4 actividades de un total de 14 de éstas, obteniendo así un rango bajo, con un 15% a un 25% como nivel de cumplimiento de las actividades.

Como actividad principal en este procedimiento se tomaron en cuenta dos, ya que si estas no se cumplen o se cumplen en un nivel muy escaso todo funcionaría de una manera incorrecto.

Las actividades que fueron consideradas son la del Conteo Físico de las existencias y el uso del kárdex, ambas cuentan con un nivel de cumplimiento del 15%, lo cual quiere decir que siendo estas las actividades más importantes en las cuales se apoya el procedimiento, éste se encuentra en un rango BAJO de cumplimiento.

<i>Nivel de cumplimiento de salida de inventarios.</i>	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento del manual de políticas de la empresa referente a la salida de inventarios	0
Cumplimiento del reglamento de procedimientos de la empresa referente a la salida de inventarios	0
Cumplimiento de los responsables del área	25%
Identificación de los riesgos al momento de la salida de inventarios	0
Identificación de la probabilidad de ocurrencia	0
Identificación de la magnitud del impacto	0
Cumplimiento de la verificación del stock de inventarios	0%
Cumplimiento de la autorización para la salida de inventarios del almacén	0%
Cumplimiento del uso de documentos que sustenten la salida de los inventarios.	35%
Cumplimiento del registro de la salida de inventarios en el kardex	30%
Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos	0
Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con al responsable del área	0
Cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios	0

Tabla 4 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.

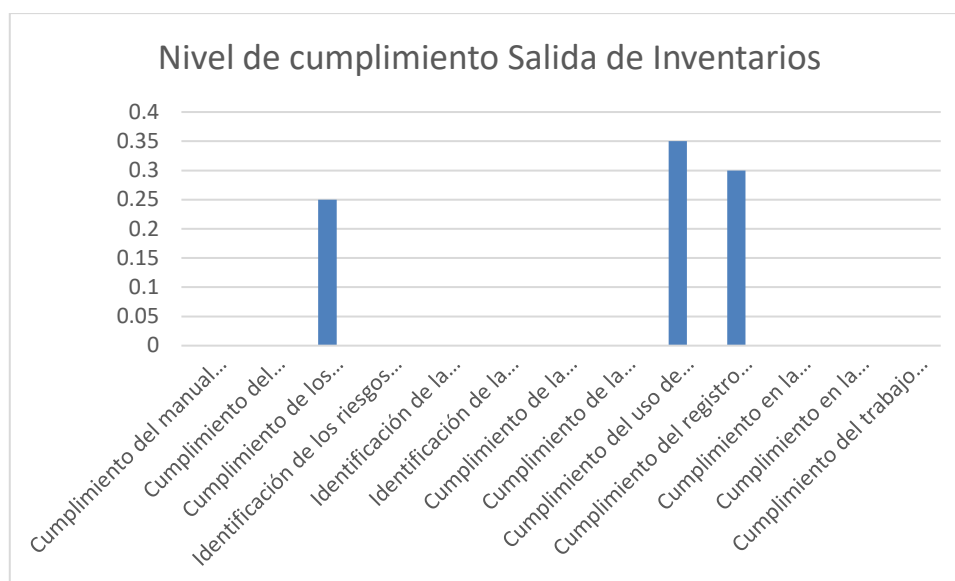


Figura 4 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.

Interpretación:

En el cuarto y último procedimiento se observó que de un total de 13 actividades tan solo se cumplen con 3 de ellas, las cuales se encuentran entre un 25% a 35% de nivel de cumplimiento lo que quiere decir que están entre un rango de Bajo a Moderado.

Como actividad de apoyo principal en este procedimiento se toman dos, las cuales son el motor para el buen funcionamiento de éste. Dentro de las actividades se toman la Verificación del stock de inventarios y el uso de documentos que sustenten la salida de los inventarios, encontrándose entre un rango de Bajo a Moderado.

3.2.1.2. Resultados por cada procedimiento

Para obtener los resultados por cada procedimiento, primero se hizo una priorización de los procedimientos; es decir, se dio un nivel de importancia dentro de todo el control a cada uno de éstos.

Como procedimiento principal se tiene al de RECEPCIÓN DE INVENTARIOS, con un peso de 45% dentro de todo el control de inventarios; ya que, este procedimiento

viene a ser el motor de todo el funcionamiento, pues es éste el que abastece y en el que se lleva el control de que los inventarios cumplan con las características y condiciones adecuadas para el cliente.

1. Procedimiento de control de recepción de inventarios

Total de puntos que se deben cumplir	14
Total de puntos que se cumplen	6
14	45%
6	X
19%	Cumplimiento del procedimiento

Tabla 5 Porcentaje de cumplimiento del procedimiento de recepción de inventarios.

Interpretación:

Al realizar el análisis de los datos que se tienen del procedimiento, se obtuvo que cuenta con un 19% de nivel de cumplimiento en relación al 45% que se le asignó.

El procedimiento de ALMACEN DE INVENTARIOS, tiene un peso de 30%, encontrándose como el segundo más importante de todo el proceso, esto porque del buen almacenamiento depende el mantener a los inventarios en buen estado y así evitar la pérdida de ellos.

2. PROCEDIMIENTO DE ALMACEN DE INVENTARIOS

Total de puntos que se deben cumplir	13
Total de puntos que se cumplen	5
13	30%
5	X
12%	Cumplimiento del procedimiento

Tabla 6 Porcentaje de cumplimiento del procedimiento de almacén de inventarios.

Interpretación:

Al analizar los datos que se tienen de éste procedimiento, se obtuvo que cuenta con un nivel de cumplimiento de 12% en relación al 30% que se le asignó.

El procedimiento de CUSTODIA Y CONTROL DE INVENTARIO y el de SALIDA DE INVENTARIOS, cuentan con 10% y 15% de peso asignado respectivamente, siendo estos dos procedimientos que dependen de los dos primeros; es decir, de los principales.

3. Procedimiento de custodia y control de inventarios

Total de puntos que se deben cumplir	14
Total de puntos que se cumplen	4
14	10%
4	x
3%	Cumplimiento del procedimiento

Tabla 7 Porcentaje de cumplimiento del procedimiento de custodia y control de inventarios.

Interpretación:

Al realizar el análisis los datos que se tienen de éste procedimiento, se obtuvo que cuenta con un Nivel de cumplimiento de 3% en relación al 10% que se le asigno.

4. Procedimiento de salida de inventarios

Total de puntos que se deben cumplir	13
Total de puntos que se cumplen	3
	13
	15%
	3
	X
3%	Cumplimiento del procedimiento

Tabla 8 Porcentaje de cumplimiento del procedimiento de salida de inventarios.

Interpretación:

El análisis los datos que se tienen de éste procedimiento, arrojan que cuenta con un nivel de cumplimiento de 3% en relación al 15% que se le asigno.

5. Cumplimiento general de los procedimientos

Procedimiento	Nivel de Cumplimiento
Procedimiento de control de recepción de inventarios	16%
Procedimiento de almacén de inventarios	12%
Procedimiento de custodia y control de inventarios	3%
Procedimiento de salida de inventarios	3%
Total nivel de cumplimiento general	34%

Tabla 9 Nivel de Cumplimiento General de los procedimientos.

Interpretación:

Al realizar todo el procesamiento de la información paso a paso, por último, se realiza la obtención del resultado final; es decir, el nivel de cumplimiento y el rango en el que se encuentra el control de inventarios de la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C. Los resultados obtenidos nos muestran que éste cuenta con un 34% de nivel de cumplimiento, encontrándose en un rango MODERADO.

3.2.2. Visita N° 2:

En esta segunda visita realizada a la empresa, se observó que hubo mejorías en varias actividades, lo cual es muy satisfactorio para la empresa, por otro lado, hay actividades en las cuales se deben mejorar para que así los procedimientos se cumplan debidamente.

3.2.2.1. Cuadros por procedimientos (Visita n° 2):

Nivel de cumplimiento de recepción de inventarios.	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento del manual de políticas de la empresa referente a la recepción de inventarios	0
Cumplimiento de procedimientos de calidad HACCP en la recepción de inventarios	75%
Cumplimiento de las funciones de los responsables del área	35%
Identificación de los riesgos al momento de la recepción inventarios	35%
Identificación de la probabilidad de ocurrencia del riesgo	0
Identificación de la magnitud del impacto del riesgo	0
Cumplimiento en la recepción de copia de la orden de pedido	45%
Cumplimiento Verificación de la cantidad y calidad de los inventarios	55%
Cumplimiento del informe de recepción de los inventarios	15%
Cumplimiento del registro del ingreso de inventarios en el kardex	20%
Cumplimiento de la autorización de entrada de inventarios a almacén	0
Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos	0
Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con al responsable del área	0
Nivel de cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios	0

Tabla 10 Nivel de Cumplimiento de Recepción de Inventarios.

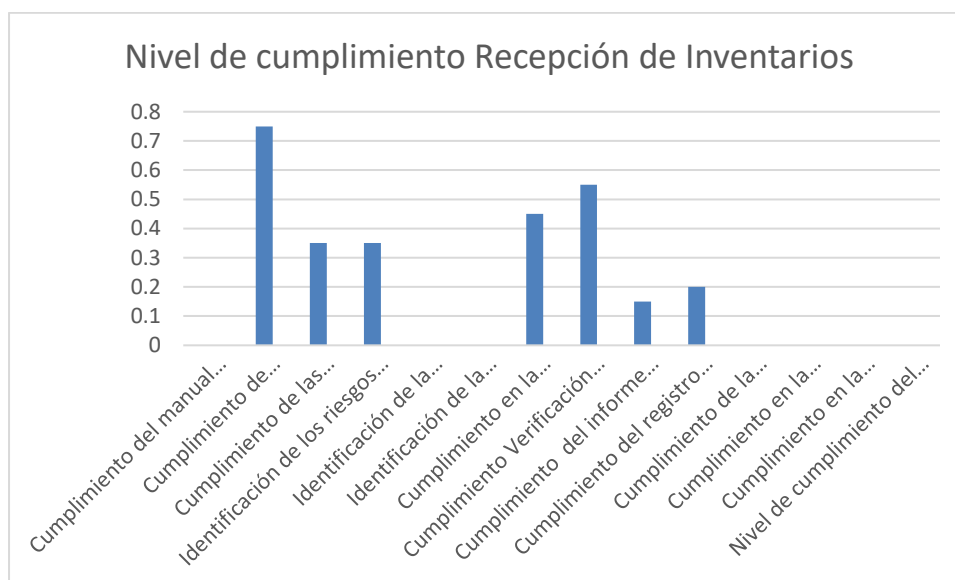


Figura 5 Nivel de Cumplimiento de Recepción de Inventarios.

Interpretación:

En el Procedimiento de Control de recepción de Inventarios podemos observar las actividades de Cumplimiento de procedimientos de calidad HACCP, Cumplimientos de funciones de los responsables de área e Identificación de riesgos que tuvieron un aumento de 75%, 10% y 35% respectivamente, lo cual señala que el procedimiento está mejorando en comparación con la primera visita realizada.

Nivel de cumplimiento en almacén de inventarios.	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento del manual de políticas de la empresa referente al almacenamiento de inventarios	0
Cumplimiento del reglamento de procedimientos de la empresa referente a la recepción de inventarios	0
Cumplimiento de las funciones de los responsables del área	35%
Identificación de los riesgos al momento del almacenamiento	35%
Identificación de la probabilidad de ocurrencia del riesgo	0
Identificación de la magnitud del impacto	0
Cumplimiento de la clasificación y distribución de los inventarios	40%
Cumplimiento de las condiciones del almacén de inventarios	30%
Cumplimiento para el adecuado traslado de los inventarios	10%
Cumplimiento de Control de acceso al ambiente de almacén.	0
Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos	0
Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con al responsable del área	0
Cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios	0

Tabla 11 Nivel de Cumplimiento en Almacén de Inventarios.

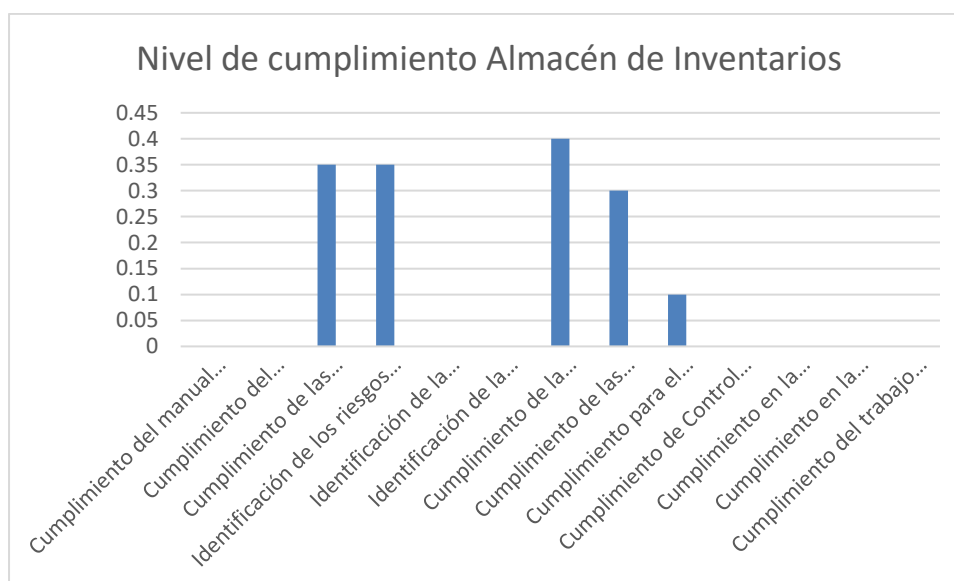


Figura 6 Nivel de Cumplimiento en Almacén de Inventarios.

Interpretación:

En el Procedimiento de Almacén de Inventarios se observó que tanto la actividad de Cumplimientos de funciones de los responsables de área, como la de Identificación

de riesgos tuvieron un aumento de 10% en la primera y un 35% en la segunda después de la primera visita. Al mismo tiempo, se pudo determinar que la actividad de control de acceso al ambiente de almacén no se cumple tal y como se debe dar, optando por la opción de que NO se cumple con ella.

Nivel de cumplimiento de custodia y control de inventarios.	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento de las políticas establecidas para las pérdidas, inventarios y desmedros	0
Cumplimiento del reglamento de procedimientos de la empresa referente a la custodia y control de inventarios	0
Cumplimiento de las funciones de los responsables del área	35%
Identificación de los riesgos al momento de la custodia y control de inventarios	35%
Identificación de la probabilidad de ocurrencia	0
Identificación de la magnitud del impacto	0
Cumplimiento de conteo Físico de las existencias	30%
Cumplimiento del uso de Kardex	30%
Cumplimiento de la preparación de almacén para la toma física de inventarios	0
Cumplimiento de la uso de documentos para la toma física de los inventarios de bienes	20%
Cumplimiento de la actividad para designar al personal responsable de la toma de inventario.	0
Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos	0
Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con al responsable del área	0
Cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios	0

Tabla 12 Nivel de Cumplimiento de Custodia y Control de inventarios.

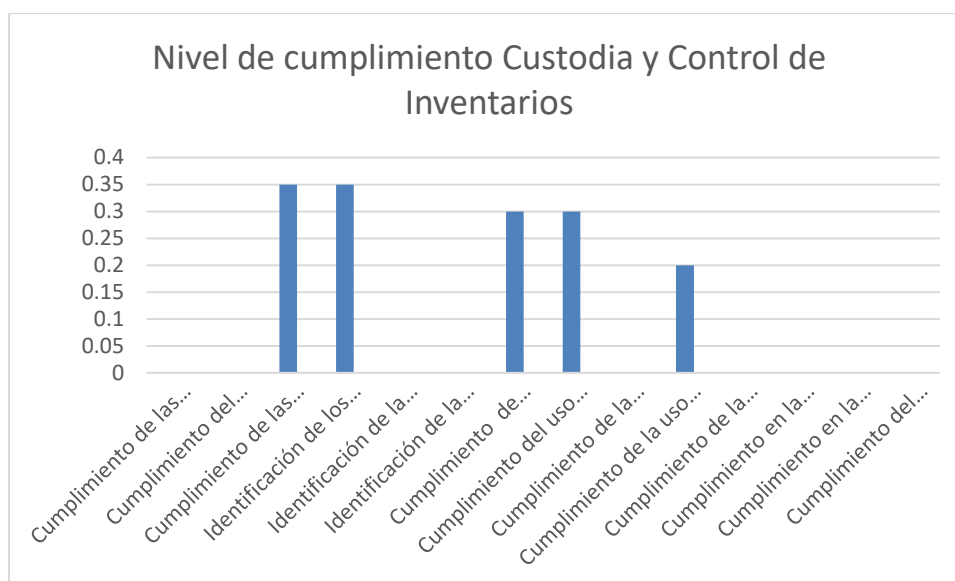


Figura 7 Nivel de Cumplimiento de Custodia y Control de Inventarios.

Interpretación:

En el Procedimiento de Custodia y Control de inventarios podemos observar dos actividades con un nivel de cumplimiento que aumento, las cuales son Cumplimiento de las funciones de los responsables del área e identificación de los riesgos al momento de la custodia y control de inventarios, contando ambas con un 35 %.

También se notó un aumento en el cumplimiento de las dos principales actividades, ambas en un 15%, encontrándose ahora en un rango Moderado con un 30% cada una.

Al mismo tiempo, hubo un aumento de 10% en la actividad de uso de documentos para la toma física de inventarios, habiendo desarrollado un formato mucho más ordenado y adecuado para realizar esta actividad.

Nivel de cumplimiento de salida de inventarios	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento del manual de políticas de la empresa referente a la salida de inventarios	0
Cumplimiento del reglamento de procedimientos de la empresa referente a la salida de inventarios	0

Cumplimiento de los responsables del área	35%
Identificación de los riesgos al momento de la salida de inventarios	35%
Identificación de la probabilidad de ocurrencia	0
Identificación de la magnitud del impacto	0
Cumplimiento de la verificación del stock de inventarios	0
Cumplimiento de la autorización para la salida de inventarios del almacén	0
Cumplimiento del uso de documentos que sustenten la salida de los inventarios.	35%
Cumplimiento del registro de la salida de inventarios en el kardex	30%
Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos	0
Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con al responsable del área	0
Cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios	0

Tabla 13 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.

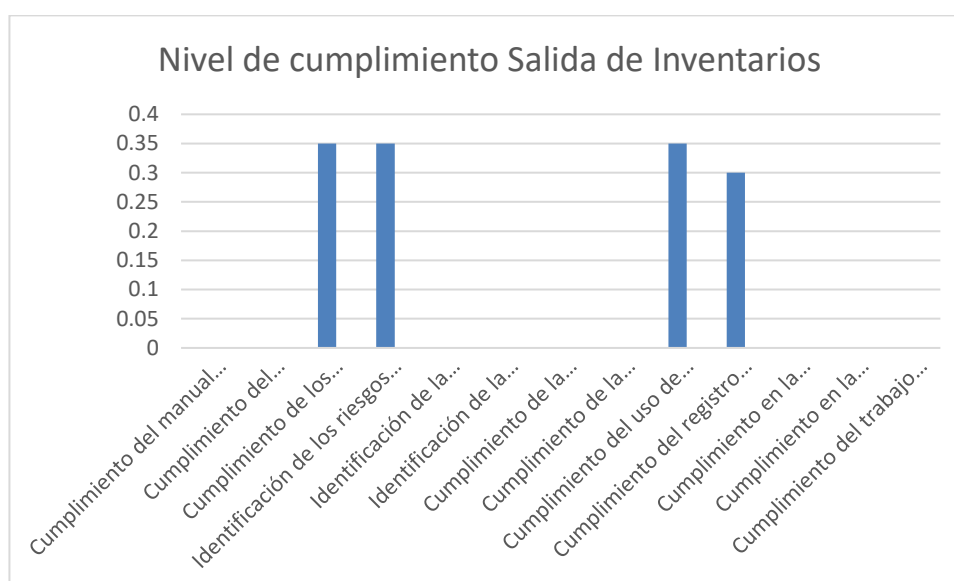


Figura 8 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.

Interpretación:

En el Procedimiento de Salida de Inventarios al igual que en los anteriores, se pudo observar el aumento, de las actividades Cumplimiento de las funciones de los responsables del área e identificación de los riesgos al momento de la custodia y control de inventarios.

3.2.2.2. Resultados por cada procedimiento (Visita n° 2)

1. Procedimiento de control de recepción de inventarios

Total de puntos que se deben cumplir	14
Total de puntos que se cumplen	6
	14
	45%
	6
	x
19%	Cumplimiento del procedimiento

Tabla 14 Nivel de Cumplimiento de Salida de Inventarios.

2. Procedimiento de almacén de inventarios

Total de puntos que se deben cumplir	13
Total de puntos que se cumplen	5
	13
	30%
	5
	x
12%	Cumplimiento del procedimiento

Tabla 15 Porcentaje de Cumplimiento en almacén de inventarios.

3. Procedimiento de custodia y control de inventarios

Total de puntos que se deben cumplir	14
Total de puntos que se cumplen	5
	14
	10%
	5
	x
4%	Cumplimiento del procedimiento

Tabla 16 Porcentaje de Cumplimiento en custodia y control de inventarios.

4. Procedimiento de salida de inventarios

Total de puntos que se deben cumplir	13
Total de puntos que se cumplen	4
	13
	4
5%	Cumplimiento del procedimiento

Tabla 17 Porcentaje de Cumplimiento en salida de Inventarios.

5. Cumplimiento general de los procedimientos

Procedimiento	Nivel de Cumplimiento
Procedimiento de control de recepción de inventarios	19%
Procedimiento de almacén de inventarios	12%
Procedimiento de custodia y control de inventarios	4%
Procedimiento de salida de inventarios	5%
Total general por procedimientos	39%

Tabla 18 Porcentaje de Cumplimiento general de procedimientos.

Interpretación:

Al realizar todo el procesamiento de la información recolectada en la segunda y última visita y al realiza la obtención del resultado final; es decir, el nivel de cumplimiento y el rango en el que se encuentra el control de inventarios de la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C. Los resultados obtenidos muestran que éste cuenta con un 39% de nivel de cumplimiento, encontrándose en un rango MODERADO.

3.2.3. Comparación del Estado de Resultados 2017y 2018

EMPRESA PANIFICADORA EL CUMBE S.A.C.
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO Y ANALISIS VERTICAL

Expresado en Nuevos Soles

Rubros	Al 31 de diciembre del 2017		Al 31 de diciembre del 2018	
	Monto	Porcentaje	Monto	Porcentaje
Ventas	2,345,645.60	100.00%	3,450,234.00	100.00%
Costo de Ventas	1,276,560.00	54.42%	1,625,600.00	47.12%
Utilidad Bruta	1,069,085.60	45.58%	1,824,634.00	77.79%
Gastos de Ventas	350,460.00	14.94%	625,230.00	26.65%
Gastos de Administración	145,600.00	6.21%	152,300.00	6.49%
Utilidad Operativa	573,025.60	24.43%	1,047,104.00	44.64%
Gastos Financieros	23,760.00	1.01%	9,860.50	0.42%
Otros Gastos	36,450.20	1.55%	860.30	0.04%
Otros Ingresos	2,300.00	0.10%	-	0.00%
Utilidad Antes de Impuestos	510,515.40	21.76%	1,036,383.20	44.18%
Impuesto a la Renta	150,602.04	6.42%	305,733.04	13.03%
Utilidad Neta	359,913.36	15.34%	730,650.16	31.15%

	SIN CONTROL	CON CONTROL
COSTO DE VENTAS	54.42%	47.12%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	6.21%	6.49%
GASTOS FINANCIEROS	1.01%	0.42%
OTROS GASTOS	1.55%	0.04%

Tabla 19: Comparación de elementos de los Estados de Resultados
Interpretación:

Al realizar todo el procesamiento obtenido el resultado final se puede hacer la comparación del control de inventarios de la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C. dichos resultados obtenidos muestran que el uso del control de inventarios o control

de inventarios genera una disminución significativa en el costo de ventas y con ello un mejor resultado o rentabilidad para la empresa.

Rentabilidad	Fórmula	2017		2018		Variación
Rentabilidad Económica	Utilidad Antes Part e Impuest. Activo Total	510,515.40	73.33%	1,036,383.20	88.88%	Positiva 15.55%
Rentabilidad Financiera	Utilidad Neta Patrimonio Total	359,913.36	65.63%	730,650.16	67.09%	Positiva 1.46%

Tabla 20: Evaluación de Rentabilidad Económica y Rentabilidad Financiera

Interpretación:

Para el año 2017, aplicando la razón de Rentabilidad Económica, se concluye que la empresa generó ingresos con sus Activos Totales de 73.33%; Aplicando la razón de Rentabilidad Financiera, se concluye que la empresa generó ingresos con sus Fondos Propios de 88.88 %, ello evidencia que hubo un incremento adecuado en la rentabilidad de la Empresa Panificadora El Cumbe SAC Cajamarca.

Para el año 2018, aplicando la razón de Rentabilidad Económica, se concluye que la empresa generó ingresos con sus Activos Totales de 65.63%; Aplicando la razón de Rentabilidad Financiera, se concluye que la empresa generó ingresos con sus Fondos Propios de 67.09%, ello evidencia que hubo un incremento adecuado en la rentabilidad de la Empresa Panificadora El Cumbe SAC Cajamarca.

CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES y RECOMENDACIONES

4.1 Discusión

Los resultados muestran que existe una relación adecuada entre el control de inventarios con la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C. Tal es así que el control de inventarios de un año para otro (2017 al 2018) el costo de ventas pasó del 54.42 % al 47.12 %. Esto nos lleva a la conclusión de que el Costo de Ventas de la empresa está obteniendo un porcentaje menor, sin embargo, tenemos una brecha para disminuir su valor e incrementar la rentabilidad.

El propósito de este trabajo de investigación es demostrar la incidencia del Control de Inventarios en el Estado de Resultados de la empresa; el Control de Inventarios consiste en políticas y procedimientos diseñados para proporcionar seguridad razonable a la administración de la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C., el control de inventarios es el conjunto de planes, métodos y procedimientos adoptados por una organización, con el fin de asegurar que los bienes/ materiales están debidamente protegidos, que los registros contables sean fidedignos y que la actividad de la entidad se desarrolle eficazmente de acuerdo con las políticas trazadas por la gerencia, en atención a las metas y los objetivos previstos. Es decir, los controles dentro de una empresa tienen como objetivo incitar al uso eficaz y eficiente de sus recursos con el fin de optimizar las metas de la empresa como es un plan general que permite definir políticas, procedimientos, métodos y sistemas que regulen y reflejen en forma óptima la información financiera y o financiera con la que se cuenta las operaciones de la empresa.

La empresa se dedica a la producción de productos de panificación y cafetería en general, por lo cual es de gran importancia que en ésta se lleve un adecuado control y manejo de sus Inventarios, para ello es necesario contar con los manuales de políticas y procedimientos ya que esto afectaría de manera directa al costo de ventas reflejando una utilización razonable y así la empresa cumpla adecuadamente con el logro de sus metas y objetivos. La empresa al no contar con dichos manuales, dificulta al personal el realizar sus actividades, ya que éste no tiene claro hacia a donde deben llegar, conllevando a generar un problema en toda el área de sus inventarios. Aplicando el control desde el momento de la recepción de los inventarios hasta su salida, y siendo estos sustentados por documentos en cada procedimiento, y contando con manuales que permitan dar a conocer a los trabajadores las funciones que deben desempeñar y el proceso que se debe realizar se obtendrán mejoras en la utilidad.

Para la recolección de los datos y obtención de resultados presentados, se hizo una priorización de cada uno de los procedimientos, según el rubro en el que se encuentra la empresa.

El análisis adecuado del cumplimiento de los procedimientos de Control de Recepción de Inventarios en la situación actual de la empresa se define que esta no cuenta con manuales de políticas de inventarios, En este primer procedimiento se toma como actividad principal a la Recepción de copia de la orden de pedido, ya que es ésta la que nos indica las condiciones en las que deben estar los inventarios y la cantidad que se debe tener para estar abastecidos, muchos autores están de acuerdo en que el mantener inventarios grandes puede incurrir en tener inactivo el dinero de la compañía, el almacenamiento de dicho inventario puede salir más caro y por

último, el producto se puede volver obsoleto. En lo que concierne a la actividad más importante o principal que apoya al cumplimiento del procedimiento se encuentra el almacenamiento de los inventarios, esto nos muestra que el no establecer los bienes de una manera adecuada u ordenada estos pueden sufrir pérdida de valor o maltratarse y esto puede dificultar al cumplimiento de las actividades, perdiendo clientes y por ende generando pérdidas para la empresa ya que no cumple en su totalidad con los procedimientos, esto implica decidir qué cantidad del inventario se necesita, cuándo colocar los pedidos, recibir, almacenar y llevar el registro de dicho inventario.

Dentro del tercer procedimiento se encuentra custodia y control de inventarios de los inventarios, de acuerdo a los resultados obtenidos si estas se cumplen o no se cumplen en un nivel muy escaso lo cual nos muestra que todo funcionaría de una manera incorrecta ya que el objetivo de éste es tener un conteo físico de las existencias con la ayuda de la utilización de un kardex para considerar de forma más positiva el cumplimiento del procedimiento.

En el cumplimiento de los procedimientos de salida de inventarios los resultados obtenidos muestran un rango moderado, al ser aplicadas de una manera eficiente muestra que son el motor para el buen funcionamiento de éste. Dentro de las actividades se toman la Verificación del stock de inventarios y el uso de documentos que sustenten la salida de los inventarios, esto ayuda positivamente por lo que la empresa utiliza suficientes productos terminados para las ventas. Esto nos lleva a la buena calidad de los productos y operaciones más eficientes.

Sin embargo, una mala gestión puede repercutir en clientes descontentos, y en problemas financieros que pueden llevar a la compañía a la quiebra. Por lo tanto, es importante tener en claro que los inventarios son el motor de sus operaciones,

tomando como principal procedimiento el de recepción, ya que es en éste en el cual se decide la cantidad exacta que se necesita de materiales, así como, en donde se verifica si éstos cuentan con las condiciones adecuadas para que la empresa pueda seguir realizando sus operaciones con eficiencia, y manteniendo a sus clientes satisfecho.

Canedo. Ayda y Leal, (2014), en su tesis: “Diseño de un plan de mejoramiento para la gestión y control de inventarios de la empresa distribuidora ferretera internacional”. Establecieron que existen fallas en el registro y control de mercancía, este se llevaba de manera deficiente, pues básicamente desconocían exactamente la cantidad de cada artículo en almacén y ajustaban los datos en el sistema cuando despachan cierto producto y se percataban cuantos quedaban en existencia, por ello la empresa requería de un sistema organizado donde se controle realmente la información de la mercancía, ya que con este se evitarían los problemas que se presentan a menudo. Así mismo, se habla sobre el correcto almacenamiento de los productos que garantizan la conservación de la calidad de los mismos, evita que se deterioren y que mantengan todas sus características. De la misma manera encontramos que la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C. no cuenta con un sistema para el registro de sus inventarios al momento de ingresar al almacén, por lo cual tiene como consecuencias no tener un adecuado manejo de estos, generando confusiones en las cantidades de inventarios con los que la empresa cuenta. Las condiciones del almacenamiento no son las adecuadas para el correcto mantenimiento de los inventarios, ocasionando muchas veces el deterioro y la pérdida del valor de los mismos.

Luego de aplicar los instrumentos, recoger los datos necesarios y analizar estos por cada procedimiento y actividad, se determinó que el control de inventarios que tiene la empresa se encuentra en un rango moderado, contando con un 39% de nivel de cumplimiento en relación al 100% con el que debe contar una empresa para poder representar que se lleva un buen control de inventarios. Con esto se demostró la hipótesis planteada en el presente trabajo en la cual se indica que el control de inventarios de la empresa es MODERADO; al aplicar un buen control de inventarios se ve reflejado de manera directa en el estado de resultados ya que hay variaciones en Inventario Inicial pues te permite sincerar la cantidad de bienes con los que cuenta la empresa, en lo que concierne a compras permitirá estimar y controlar los inventarios y así evitar el sobre stock o la falta de stock; por último al aplicar un buen control de inventarios nos da como resultado reducir gastos financieros al evitar el financiamiento de compra de inventarios como también la disminución de los gastos se reduce notablemente ya que las compras y su contabilización se realizan puntualmente y se evitan multas por declaraciones erróneas o fuera de plazo.

4.2 Conclusiones

- Los resultados obtenidos nos permiten evidenciar una relación directa entre el control de inventarios y la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C, nos muestran, basándonos en la comparación de los dos momentos para aplicar los instrumentos de investigación, que el control de inventarios tiene un efecto positivo en la rentabilidad, infiriendo que a mayor control de inventarios mayor la rentabilidad esperada de la empresa. Con ello se ha cumplido la hipótesis de investigación “El control de inventarios afecta directamente la rentabilidad de la empresa Panificadora El Cumbe SAC para el periodo 2018”.

- Basándonos en los resultados obtenidos en la investigación realizada en la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C., esta no cuenta con instrumentos que garanticen el control de los productos y flujogramas que guíen las actividades de los procesos que ejecuta el personal; de todo esto está consiente cada una de las personas que laboran dentro de la empresa, por lo cual a ellos les gustaría contar con un mejor control de inventarios a efectos de mejorar la eficacia de los procesos y las mejoras de los productos.
- En relación con el objetivo analizar el procedimiento para la recepción y el registro de entrada de inventarios a los almacenes, se identificaron las actividades que tienen en cuenta para la entrada de los inventarios; sin embargo, se observó debilidades en cuanto a que: Carecen de manuales escritos formalizados y conocidos por los trabajadores involucrados en este proceso y hay una inexistencia de reportes dirigidos al encargado del área de inventarios, en donde se evidencien que los productos fueron recibidos conforme a la orden de compra a fin de que éste tenga conocimiento de las adquisiciones recibidas.
- Al analizar el procedimiento para el almacenamiento de inventarios, se identificó que los bienes almacenados con los que cuenta la empresa se encuentran deteriorados y en mal estado, esto debido a que se abastece más de lo que necesita en algunos productos; lo cual muchas veces dificulta que las operaciones previstas por la empresa se realicen de una manera adecuada.
- El personal de almacenes con el que cuenta la empresa, tienen un nivel de educación bajo para poder realizar las actividades que se les asigna, y tan solo está en un proceso de aprendizaje, contando únicamente con pequeñas charlas

otorgadas por la empresa, lo cual no es lo suficiente para que estén aptos para el trabajo que se les asigna.

- El control de materiales de la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C. es escaso lo cual genera una gran desorganización contable conllevando a que el proceso sea realizado con información no real.

4.3 Recomendaciones

Se le recomienda a la empresa Panificadora El Cumbe S.A.C. lo siguiente:

- Implementar un sistema de control de inventarios, con procedimientos, instrumentos, flujogramas que guíen las actividades de la adecuada gestión de almacén, pudiendo ampliarse a todo el proceso productivo, con ello se espera ser más eficientes, contabilizar de manera correcta los faltantes, mermas y desmedros, ello impactará de forma positiva la rentabilidad de la empresa.
- Mejorar el registro de productos ingresados al almacén, los productos existentes, permitirá optimizar la recepción, almacenaje y salida de inventarios, contando con información precisa que permita evitar errores desabastecimiento o sobre abastecimiento.
- Establecer en la empresa una política contable de Inventarios, que permita identificar faltantes, mermas, desmedros, de tal forma que se pueda contar con información contable correcta, haciendo las deducciones de gasto respectivas.
- Sensibilizar y capacitar los colaboradores del área administrativa y operativa, especialmente almacén en el control adecuado de inventarios, funciones específicas, para que estos puedan desempeñarse mejor las actividades que se les asigna y aportar mucho más a la empresa.

REFERENCIAS

- Abanto Bromley, M., Castillo Chihuán, J., Bobadilla La Madrid, M., Agapito Custodio, R., Romero Araníbar, C., & Paredes Espinoza, B. (2012). *Diccionario Aplicativo para contadores*. Lima - Perú: Gaceta Jurídica.
- Academia, D. R. (2014). *Diccionario Real Academia*.
- Álvarez Illnaes, J. F. (2013). *APLICACIÓN PRÁCTICA NIIF PARA PYMES*. Lima: Pacífico Editores S.A.C.
- Álvarez, J. (2013). *Aplicación Práctica NIIF para PYMES*. Lima: Instituto Pacífico.
- Apaza, M. (2011). *Estados financieros- Formulación, Análisis e Interpretación conforme a las NIIFS y al PCGE*. Lima-Perú: Pacifico Editores.
- Arrascue C, V. (2013). *Legislación Tributaria*. Lima - Peru: Jurista Editores EIRL.
- Bind. erp. (s.f.). *¿Quién es el responsable del control de inventarios en mi empresa?* Recuperado el 28 de Agosto de 2018, de bind.com.mx: <https://blog.bind.com.mx/quien-es-responsable-del-control-de-inventarios-en-mi-empresa>
- Cabanellas, G. (2001). *Diccionario Enciclopédico de Derecho Usual* (Tomo V. 27° edición ed.). Buenos Aires - Argentina: Editorial Heliasta.
- Cesar, M. (2013). *Aplicación de la Nic 2 Inventarios: Reconocimiento y Valuación de las Existencias. Actualidad Empresarial*.
- De Alcazar Ponce, J. P. (17 de julio de 2015). *Análisis Fórmula Dupont ROA/ROE Financiero*. Obtenido de linkedin.com: <https://www.linkedin.com/pulse/análisis-formula-dupont-roa-roe-financiero-del-alcazar-ponce/>
- Española, R. A. (2016). *Diccionario de la lengua española | Edición del Tricentenario*. Obtenido de <http://dle.rae.es/?id=DATMLiO>
- Estupiña, G. (2012). *Control Interno y Fraudes*. Mexico: ECOE Ediciones.
- Estupiñan. (2014). *Control Interno y Fraude*. Mexico: ECOE Ediciones.
- Estupiñan, R. (2015). *Control Interno y fraudes*. Bogotá: Ecoe ediciones.
- FIAEP. (2014). *Control y Manejo de Inventarios y Almacén*. Venezuela: FIAEP.

- Griffin, R. (2011). *Administración. (10ma edición)*. Mexico: Cengage Learning Editores, S.A.
- Guajardo, G. (2013). *El control Interno-Conceptos Básicos*. Colombia: Mc Graw.
- Guevara, M., & Tapia, V. (s.f.). Incidencia del Control de Inventarios en el Estado de Resultados de la Empresa HORUS SRL. *Tesis Incidencia del Control de Inventarios en el Estado de Resultados de la Empresa HORUS SRL*. Universidad Privada del Norte, Cajamarca.
- Haime Levy, L. (2015). *Planeación financiera en la empresa moderna*. ISEF. Obtenido de gestiopolis.com: <https://www.gestiopolis.com/que-es-el-sistema-dupont-de-analisis-financiero/>
- Hernández, S., Fernández, C., & Baptista, L. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mexico: Mc Daw Education.
- Hoz, B, Ferrer, M, Hoz, A. (2008). *Indicadores de Rentabilidad: Herramientas para la Toma de Decisiones Financieras en Hoteles de Categoría Media ubicados en Maracaibo*. Ciencias Sociales.
- Irigoin Cubas, Y. C. (2015). *Control Interno de Almacén y incidencia en la Rentabilidad de la Empresa Ferretera Maconsa S.A.C de la ciudad de Trujillo-Año 2015*. Trujillo: Universidad César Vallejo.
- Leiva & Soto. (2015). *Control Interno como Herramienta para una Gestión Pública Eficiente y Prevencion de Irregularidades*. Lima.
- Luna, O. F. (2011). *Sistemas de Control Interno para Organizaciones*. Lima: Publicidad & Matiz.
- Ortiz, D. I. (2014). *Control de inventarios y su incidencia en la rentabilidad de la Empresa Agro-Sistemas RC del Cantón Riobamba*. Ambato: Universidad Técnica de ambato. Facultad de contabilidad y auditoria.
- Quea, F. (2012). *Estados Financieros Analisis e Interpretación por Sectores Economicos*. Perú: Pacifico Editores SAC.
- Quisiguiña, R. (2014). *Implementación de las Buenas Prácticas de Almacenamiento en la Farmacia del Hospital de especialidades San Juan*. Tesis, Ecuador.
- Ramos, F. Y. (2007).

- Rodríguez, D. (2018). *Investigación básica: características, definición, ejemplos*. Obtenido de lifeder.com: <https://www.lifeder.com/investigacion-basica/>
- Rosario Ventura, C. A. (2016). *Influencia del control interno de las existencias en la rentabilidad económica de la empresa Gas Antonio SAC-Distrito de la Esperanza-Trujillo-año 2015*. Trujillo: Universidad Privada "Leonardo Da Vinci" Contabilidad y Finanzas. .
- Sierra, Guzman & Garcia. (2015). *Administración de Almacenes y Control de Inventarios*.
- Silva, A. (2015). *Control de inventarios*. Obtenido de Monografias.com: <https://www.monografias.com/trabajos60/control-inventarios/control-inventarios.shtml>
- Suarez Sánchez, J. (2016). *El control de inventarios y la rentabilidad de la empresa corporación Icaro SAC Huaraz, 2015*. Huaraz: Universidad Católica Los Ángeles. Chimbote. Facultad de ciencias contables, financieras y administrativas .
- Tarazona Espinoza, E. I. (2016). Control de inventarios. *repositorio.uladech.edu.pe*, 1-15.
- Tarrillo, R., & Vásquez, W. (2018). Influencia del Control Interno en la Rentabilidad de la Empresa Automotriz MSA SAC. *Tesis Influencia del Control Interno en la Rentabilidad de la Empresa Automotriz MSA SAC*. Universidad Privada del Norte, Cajamarca.
- Tejada Arbulu, W. (2016). *El control de inventarios en el área de logística y su incidencia en la rentabilidad de la empresa electrotiendas del Perú S.A.C* . Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo. Escuela de Contabilidad y Finanzas.
- Tincopa, L. R. (2008). *El Desarrollo de un control de Inventarios para mejorar la rentabilidad de la empresa Book Center SAC de la ciudad de Trujillo*. Tesis para optar el Título de Contador Público, Universidad Privada del Norte, Contabilidad y Finanzas, Trujillo - Perú.
- [www.inventario.us/activo/balance/metodo de control de inventario](http://www.inventario.us/activo/balance/metodo%20de%20control%20de%20inventario). (22 de 05 de 2012).
- Yepez, C. (2015). *Mejora en la Gestión de Inventarios y Almacén de la línea de Ferretería de la Empresa Corporación del Dorado para la reducción de costos (Tesis de Pre grado)*. Cajamarca, Perú.

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Operacionalización.

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN
<p>Variable Independiente</p> <p>Control de Inventarios</p>	<p>Estupiñan, 2015. El control de los inventarios consiste en un trabajo técnico y de procedimientos utilizados para establecer, poner en efecto y mantener las cantidades optimas de materiales requeridas, para que la empresa cumpla con sus objetivos.</p>	<p>Para la medición de las variables, se utilizará un cuestionario y la observación directa el cual será aplicado a los responsables del área de Almacén.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Procedimiento de recepción de inventarios. • Procedimiento de almacén de inventarios • Procedimiento de custodia y control de inventario • Procedimiento de salida de inventarios.
<p>Variable Dependiente</p> <p>Rentabilidad</p>	<p>Eslava, 2013. Es el beneficio económico obtenido por una buena y reconocible actividad comercial, empresarial que implique la oferta de bienes y servicios.</p>	<p>La rentabilidad es cualquier acción económica en la que se movilizan una serie de medios, materiales, recursos humanos y recursos financieros con el objetivo de obtener una serie de resultados. Es decir, la rentabilidad es el rendimiento que producen una serie de capitales en un determinado periodo de tiempo. Es una forma de comparar los medios que se han utilizado para una determinada acción, y la renta que se ha generado fruto de esa acción. Kotter, 1992. P, 32.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rentabilidad sobre activos totales $ROA = \frac{\text{BENEFICIO ECONÓMICO}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$ • Rentabilidad sobre el patrimonio $ROE = \frac{\text{BENEFICIO NETO}}{\text{FODOS PROPIOS}}$

Anexo 2: Matriz de Consistencia.

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADOR
<p>Variable Independiente</p> <p>Control de Inventarios</p>	<p>(Estupiñan R. , 2015) El control de los inventarios consiste en un trabajo técnico y de procedimientos utilizados para establecer, poner en efecto y mantener las cantidades optimas de materiales requeridas, para que la empresa cumpla con sus objetivos.</p>	<p>Para la medición de las variables, se utilizará un cuestionario y la observación directa el cual será aplicado a los responsables del área de Almacén.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Procedimiento de recepción de inventarios. • Procedimiento de almacén de inventarios • Procedimiento de custodia y control de Inventarios • Procedimiento de salida de inventarios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ficha de Observación procedimientos de inventarios
<p>Variable Dependiente</p> <p>Rentabilidad</p>	<p>Fuente especificada no válida. Es el beneficio económico obtenido por una buena y reconocible actividad comercial, empresarial que implique la oferta de bienes y servicios.</p>	<p>La rentabilidad es cualquier acción económica en la que se movilizan una serie de medios, materiales, recursos humanos y recursos financieros con el objetivo de obtener una serie de resultados. Es decir, la rentabilidad es el rendimiento que producen una serie de capitales en un determinado periodo de tiempo. Es una forma de comparar los medios que se han utilizado para una determinada acción, y la renta que se ha generado fruto de esa acción. (Kotter, 1992. P, 32).</p>	<p>Evaluación de Rentabilidad</p>	<p>Análisis de Rentabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rentabilidad sobre activos totales $ROE = \frac{\text{BENEFICIO ECONÓMICO}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$ <ul style="list-style-type: none"> • Rentabilidad sobre el patrimonio $ROA = \frac{\text{BENEFICIO NETO}}{\text{FONDOS PROPIOS}}$

Anexo 3: Ficha de observación Recepción de Inventarios

EMPRESA	PANIFICADORA EL CUMBE SAC							N° F/O	
AREA	ALMACEN							Autor	
VISITA								Fecha	
PROCEDIMIENTO	Recepción de inventarios								
N°	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SI	NO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO				OBSERVACION
					71% - 100%	51% - 70%	21% - 50%	0% - 20%	
1	Cumplimiento del manual de procedimientos en la recepción de inventarios								
2	Cumplimiento de procedimientos de calidad HACCP en la recepción de inventarios								
3	Cumplimiento de las funciones de los responsables del área								
4	Identificación de los riesgos al momento de la recepción inventarios								
5	Identificación de la probabilidad de ocurrencia del riesgo								
6	Identificación de la magnitud del impacto del riesgo								
7	Cumplimiento en la recepción de copia de la orden de pedido								
8	Cumplimiento Verificación de la cantidad y calidad de los inventarios								
9	Cumplimiento del informe de recepción de los inventarios								
10	Cumplimiento del registro del ingreso de inventarios en el kardex								
11	Cumplimiento de la autorización de entrada de inventarios a almacén								
12	Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos								
13	Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con al responsable del área								
14	Nivel de cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de								

CONCLUSIONES:

Anexo 4: Ficha de observación Almacén de Inventarios

EMPRESA	PANIFICADORA EL CUMBE SAC					N° F/O			
AREA	ALMACEN					Autor			
VISITA						Fecha			
PROCEDIMIENTO	Almacén de Inventarios								
N°	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SI	NO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO				OBSERVACIONES
					71% - 100%	51% - 70%	21% - 50%	0% - 20%	
1	Cumplimiento del manual de políticas de la empresa referente al almacenamiento de								
2	Cumplimiento del reglamento de procedimientos de la empresa referente a la recepción de								
3	Cumplimiento de las funciones de los responsables del área								
4	Identificación de los riesgos al momento del almacenamiento								
5	Identificación de la probabilidad de ocurrencia del riesgo								
6	Identificación de la magnitud del impacto								
7	Cumplimiento de la clasificación y distribución de los inventarios								
8	Cumplimiento de las condiciones del almacén de inventarios								
9	Cumplimiento para el adecuado traslado de los inventarios								
10	Cumplimiento de Control de acceso al ambiente de almacén.								
11	Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos								
12	Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con el responsable del área								
13	Cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios								
14									

CONCLUSIONES:

Anexo 5: Ficha de observación Custodia y Control de Inventarios

ANEXO 4 FICHA DE OBSERVACIÓN

EMPRESA	PANIFICADORA EL CUMBE SAC				NF F/O				
AREA	ALMACEN				Autor				
VISITA					Fecha				
PROCEDIMIENTO	Custodia y Control de Mermas								
N°	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SI	NO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO				OBSERVACIONES
					71% - 100%	51% - 70%	21% - 50%	0% - 20%	
1	Cumplimiento de las políticas establecidas para las pérdidas, mermas y desmedros								
2	Cumplimiento del reglamento de procedimientos de la empresa referente a la								
3	Cumplimiento de las funciones de los responsables del área								
4	Identificación de los riesgos al momento de la custodia y control de mermas								
5	Identificación de la probabilidad de ocurrencia								
6	Identificación de la magnitud del impacto								
7	Cumplimiento de conteo Físico de las existencias								
8	Cumplimiento del uso de Kardex								
9	Cumplimiento de la preparación de almacén para la toma física de inventarios								
10	Cumplimiento de la preparación de documentos para la toma física de los inventarios de bienes								
11	Cumplimiento de la actividad para designar al personal responsable de la toma de								
12	Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos								
13	Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con el responsable del área								
14	Cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de								

CONCLUSIONES:

Anexo 6: Ficha de observación Almacén de Inventarios

EMPRESA	PANIFICADORA EL CUMBE SAC						Nº F/O		
AREA	ALMACEN						Autor		
VISITA							Fecha		
PROCEDIMIENTO	Salida de Inventarios								
Nº	DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SI	NO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO				OBSERVACIONES
					71% - 100%	51% - 70%	21% - 50%	0% - 20%	
1	Cumplimiento del manual de políticas de la empresa referente a la salida de inventarios								
2	Cumplimiento del reglamento de procedimientos de la empresa referente a la salida de inventarios								
3	Cumplimiento de los responsables del área								
4	Identificación de los riesgos al momento de la salida de inventarios								
5	Identificación de la probabilidad de ocurrencia								
6	Identificación de la magnitud del impacto								
7	Cumplimiento de la verificación del stock de inventarios								
8	Cumplimiento de la autorización para la salida de inventarios del almacén								
9	Cumplimiento del uso de documentos que sustenten la salida de los inventarios.								
10	Cumplimiento del registro de la salida de inventarios en el kardex								
11	Cumplimiento en la elaboración de los hallazgos								
12	Cumplimiento en la comunicación de las inconsistencias con el responsable del área								
13	Cumplimiento del trabajo sobre la emisión del informe final al encargado del área de inventarios								
14									

CONCLUSIONES:

Anexo 7: Estados Financieros

EMPRESA PANIFICADORA EL CUMBE S.A.C.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO Y ANALISIS VERTICAL

Expresado en Nuevos Soles

Rubros	Al 31 de diciembre del 2017		Al 31 de diciembre del 2018	
	Monto	Porcentaje	Monto	Porcentaje
Ventas	2,345,645.60	100.00%	3,450,234.00	100.00%
Costo de Ventas	1,276,560.00	54.42%	1,625,600.00	47.12%
Utilidad Bruta	1,069,085.60	45.58%	1,824,634.00	77.79%
Gastos de Ventas	350,460.00	14.94%	625,230.00	26.65%
Gastos de Administración	145,600.00	6.21%	152,300.00	6.49%
Utilidad Operativa	573,025.60	24.43%	1,047,104.00	44.64%
Gastos Financieros	23,760.00	1.01%	9,860.50	0.42%
Otros Gastos	36,450.20	1.55%	860.30	0.04%
Otros Ingresos	2,300.00	0.10%	-	0.00%
Utilidad Antes de Impuestos	510,515.40	21.76%	1,036,383.20	44.18%
Impuesto a la Renta	150,602.04	6.42%	305,733.04	13.03%
Utilidad Neta	359,913.36	15.34%	730,650.16	31.15%

**EMPRESA PANIFICADORA EL CUMBE SAC
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO Y ANALISIS VERTICAL**

Expresado en Nuevos Soles

Rubros	Al 31 de diciembre del 2017		Al 31 de diciembre del 2019	
	Monto	Porcentaje	Monto	Porcentaje
Activo				
Activo no Corriente				
Efectivo y equivalente de efectivo	24,350.00	3.50%	256,023.00	21.96%
Cuentas por Cobrar Comerciales terceros	116,870.00	16.79%	225,360.00	19.33%
Productos en proceso	23,652.00	3.40%	65,890.00	5.65%
Productos Terminados	12,350.00	1.77%	125,025.00	10.72%
Suministros	6,760.00	0.97%	26,360.00	2.26%
Servicios y otros contratados por anticipado	1,256.00	0.18%	-	0.00%
Total Activo Corriente	185,238.00	26.61%	698,658.00	59.91%
Activo no Corriente				
Cuentas por Cobrar a Largo Plazo	-	0.00%	-	0.00%
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	667,300.00	95.85%	667,300.00	57.22%
Depreciación, amortización y agotamiento acumulados	-156,325.00	-22.45%	-199,857.00	-17.14%
Total Activo no corriente	510,975.00	73.39%	467,443.00	40.09%
Total Activo	696,213.00	100.00%	1,166,101.00	100.00%
Pasivo y Patrimonio				
Pasivo Corriente				
Sobregiros y Pagarés Bancarios	6,520.00	0.94%	3,652.00	0.31%
Tributos por pagar	20,895.00	3.00%	2,598.00	0.22%
Remuneraciones y Participaciones por pagar	12,365.00	1.78%	8,650.00	0.74%
Parte Corriente de las Deudas a Largo Plazo	12,350.00	1.77%	6,530.00	0.56%
Total Pasivo Corriente	52,130.00	7.49%	21,430.00	1.84%
Pasivo no Corriente				
Deudas a Largo Plazo	95,670.00	13.74%	55,608.00	4.77%
Total Pasivo no Corriente	95,670.00	13.74%	55,608.00	4.77%
Total Pasivo	147,800.00	21.23%	77,038.00	6.61%
Patrimonio Neto				
Capital	120,000.00	17.24%	12,000.00	1.03%
Resultados Acumulados	68,500.00	9.84%	346,413.00	29.71%
Utilidad del Ejercicio	359,913.00	51.70%	730,650.00	62.66%
Total Patrimonio Neto	548,413.00	78.77%	1,089,063.00	93.39%
Total Pasivo y Patrimonio	696,213.00	100.00%	1,166,101.00	100.00%