



UNIVERSIDAD  
PRIVADA  
DEL NORTE

# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración

“LA PLANIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN  
PRESUPUESTAL Y LOS SISTEMAS  
INTEGRADOS DE GESTIÓN UNA REVISIÓN  
SISTEMÁTICA DE LA LITERATURA EN LOS  
ULTIMOS 5 AÑOS”

Trabajo de investigación para optar al grado de:

**Bachiller en** Administración

**Autores:**

Angel Tomas, Ibarcena Sanchez

Angelo, Reyna Castillo

**Asesor:**

Lic. Oscar Orlando, Rodriguez Vargas

Lima - Perú

2020

## DEDICATORIA

La presente investigación va dedicada a nuestras familias, que con tanto esfuerzo y empeño nos brindaron su apoyo incondicional, con la finalidad de crecer tanto personalmente como profesionalmente.

A nuestros maestros, quienes fueron una base fundamental de nuestro aprendizaje y porque nos brindaron desafíos que nos ayuden a desarrollarnos íntegramente como profesionales.

## AGRADECIMIENTO

Agradecemos a Dios, a nuestra madre por guiarnos a lo largo de nuestro camino profesional, ser el apoyo en momentos difíciles. Gracias a la universidad y a los docentes por brindarnos la oportunidad de aprender íntegramente, por haber compartido sus conocimientos a lo largo de la preparación, gracias a todos ustedes por realizar nuestro sueño profesional, que el día de hoy se vería reflejado en la culminación de mi paso por la universidad. Por último y no menos importante, a nuestro asesor de tesis que son nuestro constante apoyo. Que este final sea solo el inicio para culminar nuestras metas propuestas.

## Tabla de contenido

<b>DEDICATORIA.....</b>	<b>2</b>
<b>AGRADECIMIENTO .....</b>	<b>3</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>5</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS.....</b>	<b>6</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>7</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>8</b>
<b>CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....</b>	<b>12</b>
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS .....</b>	<b>17</b>
<b>CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES .....</b>	<b>32</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

**TABLA N° 1: *Codificación de los Datos Recolectados*.....14**

**TABLA N° 2: *Orígenes de los artículos de investigación*.....19**

## ÍNDICE DE FIGURAS

<i>Figura N°1: Composición de los Aporte de las fuentes.....</i>	<i>18</i>
<i>Figura N°2: Distribución de publicaciones por área geográfica.....</i>	<i>18</i>
<i>Figura N°3: Distribución por año de publicación.....</i>	<i>19</i>
<i>Figura N°4: Tipos de Estudio.....</i>	<i>19</i>

## RESUMEN

En La presente investigación busca explicar la realización de una “Revisión sistemática de la literatura sobre la ejecución presupuestal y el uso de un sistema integrado en una institución pública en los últimos cinco años “con la finalidad de explicar la planificación y ejecución de un presupuesto así como señalar los beneficios de trabajar con un sistema de integración dentro de este tipo de instituciones.

El trabajo en esencia fue planteado por medio de fuentes académicas que brindan información altamente calificada las cuales mencionaremos a continuación: Scielo y Redalyc.

En la recolección sistemática de información de la literatura, se halló artículos académicos y publicaciones científicas, que cumplen con el criterio de búsqueda enfocado a las variables de la investigación, de esta forma planteando la pregunta de investigación y sus dimensiones e especificaciones.

Se hallaron artículos científicos relacionados y fueron rescatados los pertenecientes a los últimos cinco años, de esta forma se decidió desarrollar 20 artículos por la trascendencia del tema de investigación así mismo para el desarrollo de esta.

**PALABRAS CLAVES:** Ejecución presupuestal, gestión, presupuesto, sistemas integrados

## CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad la ejecución presupuestal es un punto fundamental en el desarrollo de una institución pública ya que se refiere al programa realizado para planificar y plasmar los recursos necesarios para realizar las distintas actividades en una entidad, la herramienta usada para recabar información y realizar la ejecución de este, es el presupuesto, un plan operaciones de una entidad, que se formula para lograr objetivos propuestos y se expresa en términos monetarios. Así como poseer un sistema integral de gestión ya que este permite desarrollar los procesos con orden, esto implica que ayuda a gestionar tanto los procesos generales y específicos, ya que gracias a este se puede tener un plan de acción, controlar y mejorar estos elementos dentro de la organización.

Hoy en día sufrimos de una inadecuada gestión administrativa de las entidades públicas, que desliza interrogantes de cómo se pueden afrontar las crisis que nos azotan .como es una de ellas la pandemia por la cual estamos pasando, por esta razón debemos definir adecuadamente que es necesario para que se pueda afrontar estas dificultades.

Por lo tanto, las Finanzas Públicas son un conjunto de acciones planificadas dedicadas a la formación de fondos estatales y a su distribución, mediante la asignación efectiva de los recursos, para cumplir con las funciones del estado. Este vínculo financiero es evidente en los procesos de ingresos y gastos que desarrolla el Estado en términos monetarios, donde los sistemas de gestión administrativa cumplen un rol, que define la información. (Rodríguez Pérez, Héctor, Fernández Andrés, Ana, & de Dios Martínez, Ana, 2015)

Para ello, las entidades hacen una programación del presupuesto total del año. El proceso donde se elabora el presupuesto responde a un plan, objetivos, metas y estrategias, ya que los recursos financieros se asignan en función a lo importante y lo necesario, Según (Hurtado, José Enrique Velásquez y Sivirichi, Rosmery Arletty Rivera, 2017) Aunque



indudablemente las ventajas de realizar una gestión pública son más que evidentes, porque resalta por ser eficiente, efectivo y abierto, el realizarlo no necesariamente es fácil de lograr.

Por ende llegar a esa condición requiere planificar y ejecutar eficientemente la gestión. Por lo expuesto anteriormente, las entidades públicas están orientadas a proveer una eficiente gestión pública, por esta razón es inherente realizar el uso de un presupuesto y el uso un sistema integrado de gestión, recabando información y usando las distintas herramientas para lograr un resultado específico en la población y como entidad, para de esta forma plantear una idea concreta de cómo afrontar la coyuntura actual.

Por esta razón la nueva gestión pública no solo ha supuesto una mejora en las actividades, ya que aumento el rol y conexiones entre actividades profesionales y organizativas, de esta forma servir a los intereses políticos, empresariales y al mercado, de esta forma plasmar que los gestores se convierten en los mejores vigilantes de mantener el sistema (Cascón-Pereira, Rosalía, Kirkpatrick, Ian y Exworthy, Mark, 2017).

Comprender la tarea de la planificación presupuesto y un sistema integral de gestión es necesaria para que nuestro país pueda tener un plan de acción gracias a estas dos herramientas, las personas responsables de la asignación del presupuesto deben tener una comprensión completa de nuestros antecedentes sociales y culturales, para que sus capacidades de gestión sean visibles en el deseo de hacer algo, se caracteriza por la capacidad de integrar un sistema integral de gestión de las tareas nacionales en la toma de decisiones presupuestarias, mejorar los métodos de gestión del presupuesto y tener en cuenta elementos como la simplificación, la descentralización, la responsabilidad, la auditoría de resultados y la rendición de cuentas para evaluar la eficiencia de la asignación y ejecución del presupuesto (Núñez Lira, Luis Alberto; Bravo Rojas, Leónidas Manuel; Cruz Carbajal, Carmen Teresa; Hinostroza Sotelo, Milagros del Carme, 2018)

## 1.1 Justificación

La información recolectada es directamente relevante, por esto buscamos enfatizar en él porque de la selección de nuestras variables, en el 2013 se dio inicio a la Reforma del Sector Salud, frente a un sistema fragmentado con una deficiente inversión frente al gasto requerido en el sector salud, un bajo financiamiento (Velásquez, Aníbal, Suarez, Dalia y Nepo-Linares, Edgardo, 2016).

Además a partir de una mejor administración se genera ideas que pueden ser difíciles de adquirir en términos administrativos, esto da proclives a malas prácticas administrativas como la corrupción (Pliscoff Varas, Cristian., 2017).

Por ende, se realizó una evaluación de programas el cual ha repercutido con la modernización de la gestión pública con resultados en América Latina. A inicios de los años noventa por parte de distintos países de Latinoamérica, se inculco una iniciativa con el fin de mejorar los servicios públicos dando hincapié a generar información útil y confiable (Peñaloza-Vassallo, K, Gutiérrez-Aguado, A, & Prado-Fernández, M, 2017).

Es decir, para poder realizar un servicio de calidad se necesita de una buena infraestructura, recursos, personal adecuado y los elementos necesarios para gestionar un sistema de información que permita inspeccionar y construir un esquema de mejora de calidad de los servicios específicos del sistema en su totalidad (Pedro J Saturno Hernández, Dr; Mauricio Hernández Avila, Dr; Laura Magaña Valladares, Dra; Sebastián Garcia Saisó, Dr; José de Jesús Vertiz Ramírez, Mtro, 2015).

Por lo tanto, que un sistema integrado de gestión que cumplen con los procesos de manera efectiva ,para así lograr una adecuada gestión empresarial ,tomando decisiones , con base en la política, procedimientos, implementación, seguimiento y control, auditorías y

mejoras. Esto permite a la organización plasmar el compromiso con los grupos de interés, y así mostrar la capacidad de un sistema de gestión (Cabrera, Henry Ricardo; Medina León, Alberto; Abab Puente, Jesús; Nogueira Rivera, Dianelys; Núñez Chaviano, Quirenia, 2015).

De esta manera estudiar cómo se distribuyen los recursos en salud por entidad federativa es importante por muchas razones. Ya que esta es importante para que se puedan realizar las actividades presupuestarias dispuestas, cumpliendo el objetivo de estas entidades con el fin de ser eficientes y trabajar en base a la planificación propuesta por la entidad (Téllez, Gabriela Tapia, 2018).

La coyuntura actual es un reto para las entidades públicas, pero más aún para las entidades encargadas de la salud o, por esta razón es necesario saber que: El Ministerio de Salud es uno de los departamentos más importantes y uno de los pilares del desarrollo en cualquier país del mundo; desde su diseño espacial y formulación de políticas de bienestar social, se definen estrategias y se establecen pautas para la atención, preservación y mejora de la salud. Por esta razón, la selección de personal para dirigir y administrar este complejo departamento requiere habilidades de gestión, habilidades estratégicas y personales que pueda encontrar funcionarios públicos, habilidades de gestión y experiencia (Jara Martínez, Antonio Miguel; Asmat Vega, Nicanor Segismundo; Alberca Pintado, Nancy Elizabeth; Medina Guzmán, Jessica Julissa, 2018)

La mayoría de las entidades públicas no tienen los recursos o las capacidades para optimizar sus procesos en casos que exigen el uso eficiente del sistema integral y la planificación de ejecución presupuestal. Por otro lado, uno de los problemas más importantes es la desconexión entre sistemas administrativos. Los mecanismos de coordinación establecidos en nuestro marco legal suelen contar con limitaciones en su diseño y han sido poco efectivos al momento de la articulación entre instituciones. Este debe ser mejorado para que la

descentralización nacional pueda ser una realidad, ya que gracias a la situación actual hace más evidente la deficiente actual de las entidades públicas.

Por esta razón nos hicimos la siguiente pregunta:

¿Cómo la efectiva planificación de ejecución presupuestal y el uso eficiente de los sistemas integrados de gestión repercuten en las entidades?

## **1.2 Objetivo:**

“Determinar como la efectiva planificación de ejecución presupuestal y el uso eficiente de los sistemas integrados de gestión repercute en las entidades públicas.”

Sistematizar los procesos con una efectiva planificación del presupuesto y el uso de los sistemas de gestión para poder incrementar la eficiencia en las entidades proporciona a las organizaciones un mejor resultado empresarial, en base a la mejora de procesos clave y relevantes. (Ricardo Cabrera, Henry, Medina León, Alberto, & Nuñez Chaviano, Quirenia., 2015)

## CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

### 2.1 Tipo de estudio

El tipo de estudio en base a nuestras variables y al título de investigación, nos indica que es un estudio de tipo cualitativo el cual se basa en un análisis no estadístico de los datos y luego presenta sugerencias de interpretación, que es un método más subjetivo y extenso para investigar problemas como un proceso continuo de proliferación, con la aparición de nuevos enfoques y desarrollos metodológicos (Anguera, M. Teresa, 2008).

La presente investigación es una revisión sistemática de la lectura sobre la ejecución presupuestal y los sistemas integrados en los últimos cinco años. La primera tarea del panel fue validar la pregunta de investigación para generar criterios de búsqueda la cual es la siguiente: ¿Cómo la efectiva planificación de ejecución presupuestal y el uso eficiente de los sistemas de gestión repercuten en las entidades?

En el proceso de preparación del presupuesto, es necesario coordinar el plan de desarrollo económico y social por lo tanto, es muy importante adoptar un sistema de integral de gestión, que sea útil tanto para la planificación del presupuesto y la preparación de un plan en conjunto de un sistema integral de gestión facilitará y ayudará en la formulación, ejecución y contabilidad de los planes. Por lo tanto, es necesario comenzar con los estándares básicos del análisis presupuestario, por lo que se debe establecer un sistema de clasificación presupuestaria para revelar la efectividad y eficiencia de estas herramientas para fines específicos y enfocados a resultados.

### 2.2 Fundamentación de la metodología

La Planificación de la Ejecución Presupuestal y los Sistemas Integrados de Gestión una revisión sistemática de la literatura en los últimos 5 años.

Las revisiones sistemáticas de la literatura son una forma de investigación que puede recopilar y proporcionar resúmenes sobre temas específicos (para responder preguntas de investigación); deben realizarse de acuerdo con un diseño predeterminado (Aguilera Eguía, R., 2014). En relación a lo expuesto anteriormente se encontraron investigaciones de distintos países. Es decir se obtiene la información para poder analizar la planificación de la ejecución presupuestal y sistemas integrados de gestión.

En la presente investigación y para la mayor expansión y comprensión de información se utilizaron Publicaciones Académicas, Revistas Científicas y más, redactados en el idioma castellano, dentro de los últimos cinco años y se considerará la planificación en la ejecución presupuestal del sector público, la relación que existe con un sistema integrado de gestión.

### **2.3 Proceso de recolección de Información**

Se han utilizado diversos métodos de búsqueda de información como descriptores los siguientes términos específicos, se utilizó el título de esta investigación “Planificación de la ejecución presupuestal y los sistema integrado de gestión” como también se consideraron las palabras claves del tema y la pregunta de investigación como: Sistema integrado, ejecución, presupuesto, planificación, salud ocupacional y gestión pública. Se diseñó un protocolo para el uso de operadores booleanos los cuales refinan y aceleran la búsqueda de información de manera que resulte efectivo y eficiente, por último se filtró el año de análisis y lenguaje para escribir en español las publicaciones académicas, revistas científicas. Igualmente, se realizó una búsqueda sistemática de la literatura para la pregunta de investigación planteada y sus derivados, publicaciones académicas, revistas científicas entre otros, que cumpliera criterios esenciales enfocados al tema. Se elaboró una base de datos multidisciplinario se eligió Scielo y como buscador genérico a Redalyc.

La Planificación de la Ejecución Presupuestal y los Sistemas Integrados de Gestión una revisión sistemática de la literatura en los últimos 5 años.

Scielo: ((“ejecución presupuestal” OR “planificación presupuestal”) AND “gestión pública”)) AND ((“sistemas integrados de gestión” OR “sistemas de gestión empresariales”) AND (“salud ocupacional”) AND (“gestión presupuestaria”))

Redalyc: ((“ejecución presupuestal” OR “planificación presupuestal”) AND “gestión pública”)) AND ((“sistemas integrados de gestión” OR “sistemas de gestión empresariales”) AND (“salud ocupacional”) AND (“gestión presupuestaria”))

#### **2.4 Criterios de Inclusión y Exclusión.**

Se generó un recolección de artículos originales publicados en revistas científicas, tomando en cuenta los siguientes criterios de inclusión: investigaciones de autores realizados en países como Perú, Ecuador, Cuba, Brasil, Colombia, México, Chile, Venezuela, México, etc. en idioma español y portugués, entre los años 2015 a 2020, ya que es un tema el cual hay cambios constantes como sabemos la antigüedad de las publicaciones académicas es crucial.

Luego se analizó las publicaciones relacionadas a la planificación de la ejecución presupuestal y sistemas integrados de gestión.

En referencias las citas seleccionadas, estas deben presentar un enfoque y estrategia referente al método de aplicación de nivel pregrado.

Como criterio de exclusión se analizó los temas repetidos, se realizó una evaluación de los temas de aplicación repetidos con el fin de evitar la redundancia, se delimito con filtros los artículos mayores a los 5 años, como también el lugar de publicación este es importante porque facilita la búsqueda de información, además se descartó artículos que carecen de los requisitos mínimos de científicidad.

## 2.5 Selección de Datos.

Ha sido de manera cualitativa, los datos recopilados para este trabajo de investigación. Se encontraron un total de 600 artículos relacionados y se recuperaron las palabras clave actuales, el diseño de investigación y las fuentes. En una base de datos de Excel, se guardó, filtró y seleccionó de acuerdo con la correlación según nuestra investigación. .

**TABLA 1.**

### **CODIFICACIÓN DE LOS DATOS RECOLECTADOS:**

<b>Tipo de publicaciones</b>	<b>Año de publicación</b>	<b>Idioma</b>	<b>Países</b>	<b>Temas</b>
<b>Revistas investigación y ciencia</b>  <b>Publicaciones académicas</b>  <b>Artículos científicos</b>	Del 2015 en adelante.	Español y Portugués	Perú, Ecuador, Cuba, Brasil, Colombia, México ,Chile, España, Venezuela, México	Planificación de Ejecución presupuestal  Sistemas Integrados de Gestión

Elaborado por Ibarcena Sanchez, A; Reyna Castillo A.



## CAPÍTULO III. RESULTADOS

Según lo expuesto, en esta revisión sistemática de la literatura sobre la planificación de la Ejecución Presupuestal y los sistemas integrados en los últimos cinco años, la búsqueda de artículos en la bases de datos y motores de búsqueda arrojó un total de 100 artículos originales en el periodo de tiempo de 2015 a 2020, distribuidas en Scielo y Redalyc. Posteriormente se aplicaron los criterios de inclusión y exclusión, conciencia con palabras clave, temas repetitivos teniendo como resultado final un número de 20 publicaciones de revistas científicas. Sin embargo, en un primer momento era mayor el número de artículos, sin embargo, se ignoró porque no tenía fácil accesibilidad a la fuente origen y no coincidía con la antigüedad, idioma, conciencia con palabras clave que se necesitaba.

En relación a nuestra codificación de datos, fueron rescatados periodo de año vigente, las palabras claves que coincidían, diseños de las investigaciones y procedencia.

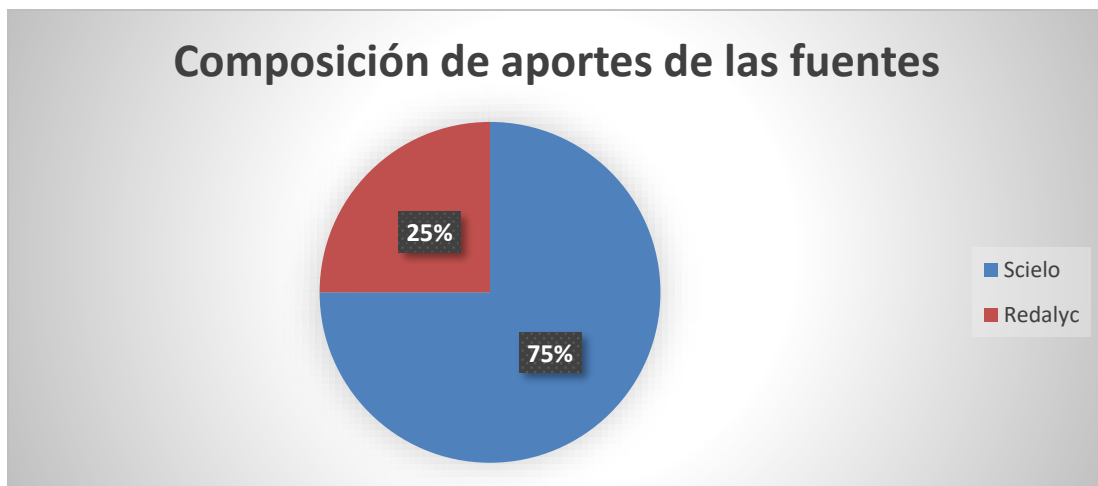
En conclusión, se analiza e identifica los resultados obtenidos de las fuentes consultadas.

### **3. Proceso de Selección de Estudios**

#### **3.1 Composición de Artículos Seleccionados.**

Después de la exhaustiva filtración, el nivel porcentual de la revisión sistemática de la literatura por tipo de documento, nuestras herramientas de búsqueda confiables y de alto nivel para la realización de este trabajo fueron las siguientes: Scielo un 75% y Redalyc un 25% de aportación respectivamente.

**Figura 1**

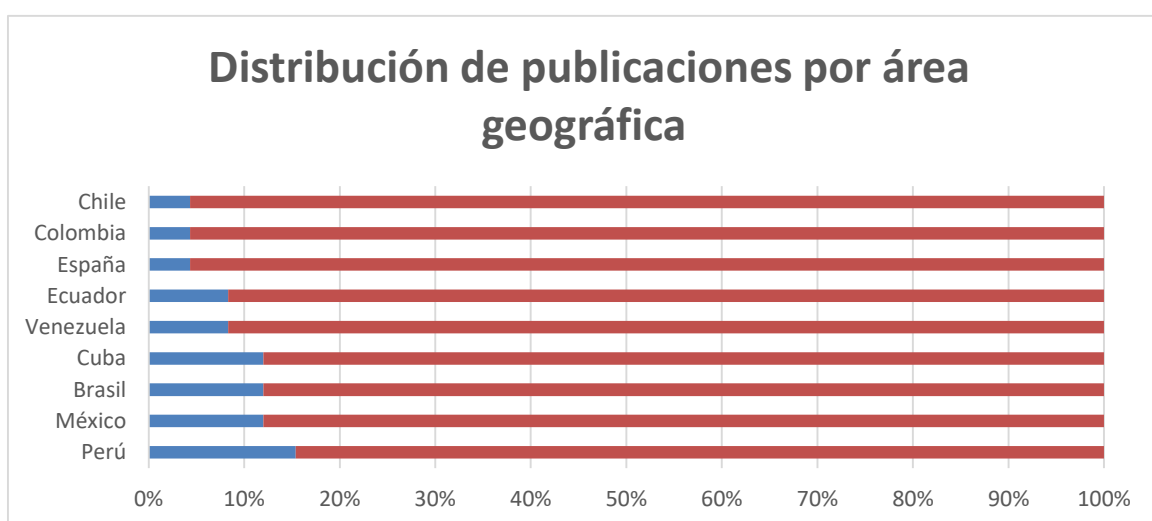


**Elaborado por Ibarcena Sanchez, A; Reyna Castillo A.**

### 3.2 Distribución de publicaciones por área geográfica

La figura 2 representa la distribución de publicación por área geográfica de la literatura. Teniendo en cuenta que el análisis de nuestra revisión sistemática de la literatura sobre Ejecución Presupuestal y los sistemas integrados en distintos países. Verificamos que hay mayor concentración de fuente de información en los siguientes países como Perú 20% y México con 15%, Cuba 15% y Brasil con presentando un 15%, Ecuador con un 10%; Venezuela 10% y finalmente España; Colombia y Chile con un 5% cada uno respectivamente.

**Figura 2**

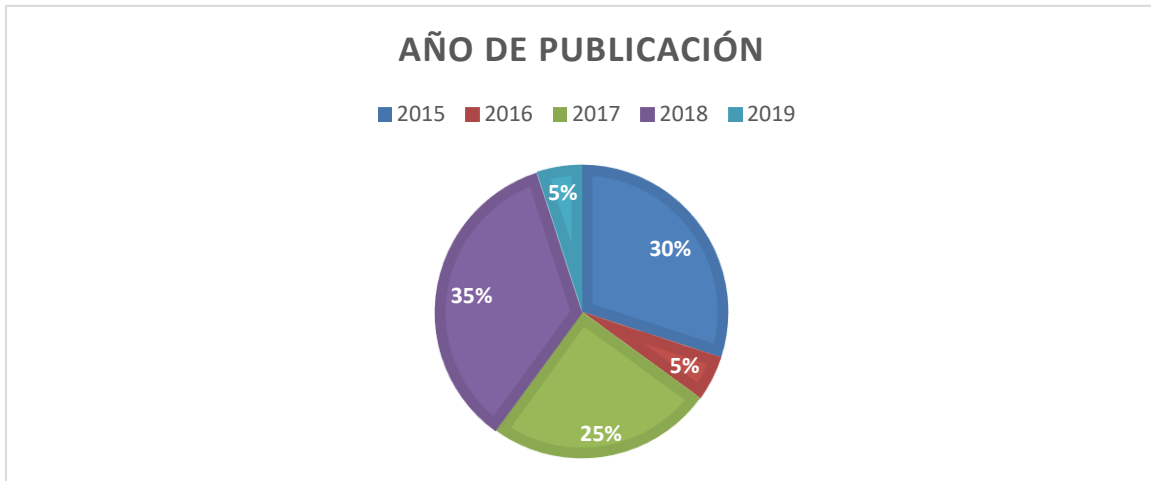


**Elaborado por Ibarcena Sanchez, A; Reyna Castillo A.**

### 3.3 Distribución de publicaciones por año de emisión

La figura número 3 representa la distribución de publicación por año de emisión de la literatura. Teniendo en cuenta que el análisis de nuestra revisión sistemática de la literatura sobre Ejecución Presupuestal y los sistemas integrados en distintas revistas científicas.

**Figura 3**

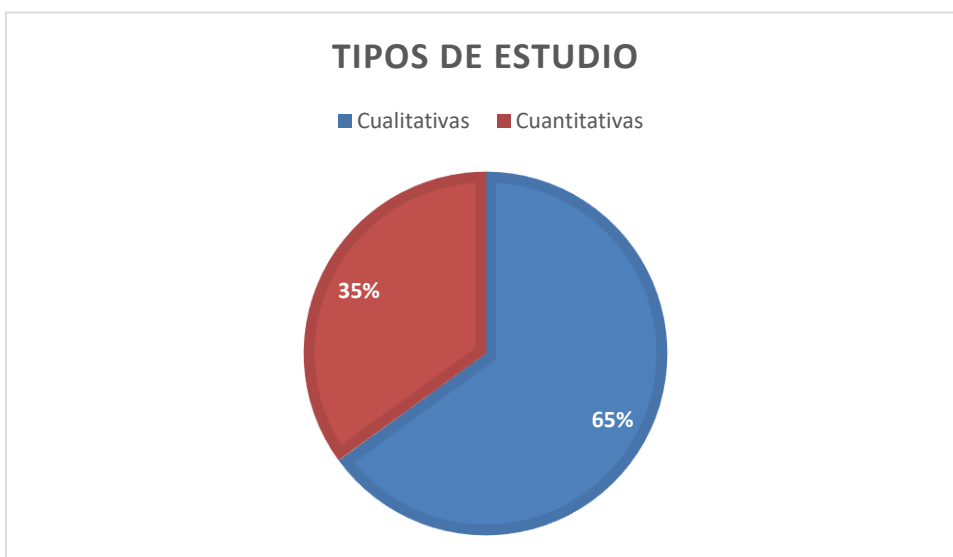


Elaborado por Ibarcena Sanchez, A; Reyna Castillo A.

### 3.4 Tipos de Estudios

La siguiente figura representa la distribución de los tipos de estudio de la revisión sistemática de la literatura, el cual encontramos que el 65% son cualitativas y un 35% cuantitativas.

**Figura 4**



#### 4. Características de los Estudios

La siguiente tabla nos muestra los orígenes de los artículos de investigación. La presente investigación tiene como objetivo la revisión sistemática de la literatura sobre la planificación de la Ejecución Presupuestal y los sistemas integrados en los últimos cinco años.

**TABLA 2.**

#### ORÍGENES DE LOS ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN

<b>Autor</b>	<b>Título</b>	<b>Año</b>	<b>Link</b>	<b>País</b>	<b>Palabras Clave</b>
PENALOZA-VASSALLO, K; GUTIERREZ-AGUADO, A y PRADO-FERNANDEZ, M	Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud	2017	Scielo	Perú	Presupuesto por resultados; Evaluación de programas y proyectos de salud; Planes y programas de salud
RODRIGUEZ PEREZ, Héctor; FERNANDEZ ANDRES, Ana y DE DIOS MARTINEZ, Ana.	Sobre el análisis de la gestión presupuestaria con enfoque de riesgos	2015	Scielo	Cuba	Presupuesto, control, riesgo, indicadores, universidades.
Hurtado, José Enrique Velásquez y Sivirichi, Rosmery Arletty Rivera	Encuestas en salud: instrumentos esenciales en el seguimiento y evaluación de los programas presupuestales	2017	Scielo	Perú	Presupuestos; Planificación; Evaluación en salud; Encuestas de salud
Cavero-Arguedas, Denice, Cruzado de la Vega, Viviana y Cuadra-Carrasco, Gabriela	Los efectos de los programas sociales en la salud de la población en condición de pobreza: Evidencias a partir de las evaluaciones de impacto del presupuesto por	2017	Scielo	Perú	Presupuesto por resultados; Evaluación de programas; Transferencias condicionadas; Desarrollo infantil

	resultados a programas sociales en Perú				
MURILLO MORA, Mónica y REYES ESPINOSA, Maricela.	Gestión financiera con enfoque de procesos en la Universidad Técnica de Manabí, Ecuador	2018	Scielo	Ecuador	Gestión financiera, gestión universitaria.
Sanny Maria dos Milagres García do y GOMES, Jaíra Maria Alcobaça.	Planificación municipal de Teresina y presupuesto para el crecimiento económico y el medio ambiente en el período de 2014 a 2016	2018	Scielo	Brasil	Instrumentos de planificación urbana; Ciudades sostenibles; Crecimiento económico; Medio ambiente
URREGO ESTRADA, Gleidy Alexandra and GUTIERREZ OSSA, Jahir Alexander.	HACIA LA GESTIÓN Y SANEAMIENTO FINANCIERO Y FISCAL DE LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	2018	Scielo	Colombia	Gestión financiera; gestión fiscal; saneamiento financiero municipal.
FERREIRA, Eliza Bartolozzi	Gestión de los sistemas educativos municipales: planificación y equilibrio federativo en cuestión	2015	Scielo	Brasil	Planificación; PAR; Sistema de educación municipal
QUISPE-OTACOMA, Ana Lucia; PADILLA-MARTINEZ, Mario Patricio; TELOT-GONZALEZ, Julio Alfredo y NOGUEIRA-RIVERA, Dianelys	Sistema de información gerencial para las cajas solidarias de Ecuador	2018	Scielo	Ecuador	Sistema de información gerencial, Cajas Solidarias, estrategia empresarial, alineamiento estratégico, indicadores.
RICARDO CABRERA, Henry; MEDINA LEON,	Tendencias internacionales y nacionales en los sistemas de gestión empresariales	2015	Scielo	Cuba	Mejora de procesos; sistemas de gestión empresariales;

Alberto y NUNEZ CHAVIANO, Quirenia					integración de sistemas de gestión.
Pedro J Saturno Hernández, Dr; Mauricio Hernández Avila, Dr; Laura Magaña Valladares, Dra; Sebastián Garcia Saisó, Dr; José de Jesús Vertiz Ramírez, Mtro	Estrategia integral de formación para la mejora continua de la calidad de los servicios de salud	2015	Scielo	México	Calidad; salud pública; recursos humanos; servicios de salud pública; México.
PEREIRA, Mariana Mello; COELHO, Luiza Lavocat Galvão de Almeida; SILVA, Gladston Luiz da and CUNHA, Yanne Souza Alves.	Aplicación de análisis estadístico para mejorar la gestión del tiempo de un proyecto de modelado de procesos.	2019	Scielo	Brasil	Gestión de proyectos; Gestión del tiempo; Prueba de independencia; Prueba de correlación; Modelado de procesos
Velásquez, Aníbal, Suarez, Dalia y Nepo-Linares, Edgardo	Reforma del sector salud en el Perú: Derecho, gobernanza, cobertura universal y respuesta contra riesgos sanitarios	2016	Scielo	Perú	Reforma de la atención de salud; Cobertura universal; Respuesta a riesgos sanitarios
Cascón-Pereira, Rosalía, Kirkpatrick, Ian y Exworthy, Mark	El estatus de la profesión médica: ¿reforzado o debilitado por la nueva gestión pública?	2017	Scielo	España	Médicos; Estatus ocupacional; Reforma sanitaria; Clase social; Poder profesional
PLISCOFF VARAS, Cristian.	Implementando la nueva gestión pública: problemas y desafíos a la ética pública. El caso chileno	2017	Scielo	Chile	Nueva Gestión Pública; modernización de la gestión pública; corrupción; Chile; estudio de casos
Gabriela Tapia Téllez	Incrementalismo presupuestal en México: Un análisis de los programas	2015	Redalyc	México	Incrementalismo, inercia, presupuesto, programas presupuestarios,

	presupuestarios del PEF 2010-2015				técnicas presupuestarias, políticas públicas, evaluación, México.
Cabrera, Henry Ricardo; Medina León, Alberto; Abab Puente, Jesús; Nogueira Rivera, Dianelys; Núñez Chaviano, Quirenia	La integración de Sistemas de Gestión Empresariales, conceptos, enfoques y tendencias	2015	Redalyc:	Cuba	Sistemas de gestión empresariales, Integración de sistemas de gestión, organización de empresas
Núñez Lira, Luis Alberto; Bravo Rojas, Leónidas Manuel; Cruz Carbajal, Carmen Teresa; Hinostraza Sotelo, Milagros del Carmen	Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria	2018	Redalyc	Venezuela	Competencias gerenciales, competencias profesionales y gestión presupuestaria
Gabriela Tapia Téllez	Consideraciones políticas de la asignación presupuestal en salud en México 2010-2017	2018	Redalyc	México	Entidades federativas, México, politización, presupuesto, salud.
Jara Martínez, Antonio Miguel; Asmat Vega, Nicanor Segismundo; Alberca Pintado, Nancy Elizabeth; Medina Guzmán, Jessica Julissa	Gestión del talento humano como factor de mejoramiento de la gestión pública y desempeño laboral	2018	Redalyc	Venezuela	Gestión del talento humano, gestión pública, desempeño laboral

Se encontraron 22 artículos que respetaban los criterios de inclusión indicados, nos basamos a los últimos 5 años de la década, en el año (2015) se encontraron 7 artículos ocupando el 30% del total de publicaciones adquiridas, para el siguiente año (2016) solo se encontró 1 solo artículo equivalente al 5%, en el año (2017) se obtuvo 5 artículos con un 25%, (2018) se encontró el porcentaje más alto con un 35% equivalente a 8 artículos, para finalizar en el (2019) solo se encontró 1 artículo con un 5%.

Los resultados derivados de la revisión se describen a continuación según las preguntas de investigación, conforme a que algunos trabajos hablaban acerca de ella. Por razones de claridad se discutirá las distintas publicaciones organizadas conforme a la pregunta de investigación.

### **Planificación Administrativa**

En la Revisión literaria de los 20 artículos encontrados, solo cuatro de ellos se centraron en la evaluación de la planificación administrativa un 20% del total de artículos. La primera categoría se refiere la aproximación del análisis cualitativo de la capacidad de recaudo (ingresos), condiciones de fiscalidad (Impuestos) y la consolidación de una estructura financiera (saneamiento), que permita mantener la relación de equilibrio entre la deuda, los gastos y el presupuesto de los municipios del departamento de Antioquia. El resultado de la iniciativa municipal es obtener los siguientes elementos de trabajo, Propuestas de mejora, mantenimiento de la reestructuración administrativa, contable y financiera de la categoría municipal; Ilustraciones fiscales y presupuestarios, basados en nuevas contribuciones, impuestos e ingresos para cada categoría municipal y herramientas de gestión financiera municipal, como elementos de sostenibilidad fiscal, fundamento y manual de redacción, a largo plazo. En cualquier caso, se requieren documentos de referencia específicos para aceptar, retener o soportar los requisitos estipulados por la ley. Del mismo modo, para poder presentar un plan de evaluación financiera y presupuestaria del municipio mejorador o el municipio que debe tener la forma de un nuevo territorio bajo cualquier circunstancia, se debe realizar una revisión exhaustiva de los problemas anteriores. A su vez, esto demuestra los beneficios de albergar tales actividades legislativas en asuntos económicos y territoriales, que es una oportunidad que puede traer entidades territoriales a la población en cualquier caso en términos de concentración y más oportunidades que resultados negativos. (Urrego Estrada, Gleidy Alexandra y Gutierrez Ossa, Jahir Alexander., 2018).

Una segunda categoría se refiere a un tipo de estudio cuantitativo el cual se asume sobre el ámbito político, por el cual el impacto de las variables políticas institucionales en la distribución, enfocándose en los cuerpos ejecutivo y legislativo de los tres cuerpos legislativos. La investigación muestra que los pesos y pesos estipulados en la Constitución no están sujetos a factores políticos en México. (Gabriela Tapia Téllez, 2018).



Una tercera categoría con un análisis cuantitativo, abarca los procesos de gestión con el propósito es mejorar la salud y esforzarse por eliminar o aliviar las restricciones que les impiden ejercer plenamente este derecho. Las reformas permiten al MINSA gestionar programas específicos para mejorar ciertos indicadores prioritarios, como la mortalidad neonatal y la caries dental de los escolares. A través del "Plan de vida de bienvenida" proporcionó una caja de cuna con ropa y cubiertos para cuidar a más de 74 000 recién nacidos pertenecientes al SIS, y el plan de salud bucal, han llevado a cabo actividades de educación y prevención para el plan de salud y agentes terapéuticos para proteger la salud bucal. (Velásquez, Aníbal, Suarez, Dalia y Nepo-Linares, Edgardo, 2016).

La cuarta categoría con un análisis cuantitativo de (Sanny Maria dos Milagres García do y Gomes, Jaíra Maria Alcobaça., 2018) se refiere a los resultados muestran que el Plan de Sostenibilidad de la Agenda 2015 de Teresina establece claramente pautas para el crecimiento en sus herramientas básicas de planificación. Estas metas están diseñadas para promover la innovación tecnológica, promover el desarrollo económico y otras orientaciones y otras medidas. Medidas. Desarrollo urbanístico en la ciudad. Tiene crecimiento económico y prudencia ecológica. Además, en el presupuesto municipal de 2014 a 2016, se proporcionaron recursos para seis de los doce temas propuestos en el plan maestro. Con respecto a la ejecución financiera, solo dos tienen grandes ejecuciones presupuestarias, por lo que la ciudad de Teresina parece tener herramientas de planificación urbana que pueden promover el desarrollo económico y el desarrollo y construcción ecológicamente prudentes.. Sin embargo, durante el período analizado, no priorizó las funciones del gobierno que operan en estas regiones, sino que asignó recursos para sectores que estaban bajo mayor presión de la sociedad (como la salud, la educación y los servicios públicos básicos).

### **Estrategias Administrativas**

Se encontraron cuatro artículos, aproximadamente el 20% de los seleccionados para esta investigación. Estos artículos los que se pueden clasificar en dos grupos. Un primer grupo de dos artículos se refirió a los sistemas de integración, y el otro grupo habla explícitamente del talento humano. La publicación de (Ricardo Cabrera, Henry, Medina León, Alberto, & Nuñez Chaviano, Quirenia., 2015) con un análisis cualitativo se basa en el propósito de describir y explicar los precedentes de los sistemas de gestión empresarial en las tendencias

nacionales e internacionales, principalmente en su integración; la integración de los sistemas de gestión constituye un progreso en la gestión de la empresa, que reduce fundamentalmente el equilibrio entre las funciones organizativas y la gestión. Muchos factores, en Cuba, aunque la certificación ha progresado por separado de otros sistemas de gestión, aún se necesita investigación para guiar la integración del sistema.

(Quispe-Otacoma, Ana Lucia; Padilla-Martinez, Mario Patricio; Telot-Gonzales, Julio Alfredo y Nogueira-Rivera, Dianelys, 2018) Analizo un tipo de estudio cualitativo el cual defendió acerca de las cajas solidaria ecuatorianos necesitan un sistema de información gerencial, por lo tanto, se ha desarrollado un sistema que, junto con la cultura organizacional, les permite a las cajas solidarias, especialmente al gerente, reflexionar, movilizar información y conocimiento. Se demostró la falta de sistemas de información gerencial que respalden la toma de decisiones a este nivel. Se hizo una crítica de los procesos internos, que reveló la deficiencia de la no inclusión de estrategias administrativas y la existencia de pocos indicadores de gestión. La investigación presenta un Sistema de Información de Gestión de acuerdo con las necesidades de los Bancos Solidarios y Bancos Comunitarios que tiene una dirección estratégica precisa, una estructura organizacional, procesos internos estudiados más allá de lo empírico, con sus respectivas hojas de procesos que se vinculan a los indicadores.

Según (Pedro J Saturno Hernández, Dr; Mauricio Hernández Avila, Dr; Laura Magaña Valladares, Dra; Sebastián Garcia Saisó, Dr; José de Jesús Vertiz Ramírez, Mtro, 2015) con un análisis cualitativo se propuso una estrategia integral de capacitación en recursos humanos basada en la competencia y las responsabilidades, que incluye programas de pregrado, posgrado y educación continúan para promover el ejercicio efectivo de funciones de calidad en todos los niveles de responsabilidad en el sistema de salud. Esta estrategia puede satisfacer las necesidades del sistema mexicano, pero puede adaptarse a diferentes sistemas y entornos. Dado que las capacidades organizativas apropiadas para la mejora continua de la calidad se pueden desarrollar mediante la capacitación de los recursos humanos necesarios, y todo esto se puede atribuir a esta importancia, nunca debemos olvidar las limitaciones inherentes de la capacitación. Estrategias para mejorar la calidad de los servicios médicos. En resumen, estas limitaciones están relacionadas con los siguientes hechos, debe ser un proceso continuo y dinámico que sea parte de la política de recursos

humanos del sistema de salud esta es una de varias estrategias para mejorar la calidad, y en general, la formación y los recursos humanos son parte de la estructura del sistema.

Un tipo de estudio cuantitativo según (Jara Martínez, Antonio Miguel; Asmat Vega, Nicanor Segismundo; Alberca Pintado, Nancy Elizabeth; Medina Guzmán, Jessica Julissa, 2018) Considerando determinar la incidencia de la gestión del talento humano en el mejoramiento de la gestión pública y desempeño laboral de los trabajadores de la Administración central del Ministerio de Salud de Perú durante el año 2018. Los resultados permiten afirmar que ante un coeficiente R2 de Nagelkerke de 44,4% y 28,4%, La gestión adecuada de los recursos humanos afecta la mejora del nivel de gestión pública y el desempeño laboral del personal administrativo central del Ministerio de Salud. Reconociendo que el desempeño de los talentos afecta directamente la eficiencia y el correcto funcionamiento de la organización, en este caso, especialmente en el campo de la gestión pública, especialmente la administración central del Ministerio de Salud-MINSA.

### **Evaluación de la Administración**

Se encontraron diez artículos, aproximadamente, el 45% de los seleccionados para la investigación, que consisten en la evaluación de la administración pública, el cual cuatro de ellos abordan el impacto y los riesgos, dos de ellos se enfocaron a la eficiencia de la asignación y ejecución de recursos públicos, otros dos a encuestas de salud ocupacional, el ultimo se basó en recolección de evidencias.

En la primera categoría es un análisis cualitativo que identifica el análisis de gestión presupuestaria esto forma parte del análisis económico y financiero de la Universidad de Cuba. Los indicadores de gestión presupuestaria utilizan un método de análisis de riesgos que permite a las personas tomar decisiones que minimizan el retiro o la pérdida de fondos, lo que tiene un impacto negativo en el logro de los objetivos institucionales. Esto implica un Apoyo financiero para el desarrollo adecuado de procesos y actividades, mejorando así la calidad de los procesos y actividades; sin embargo, debe tenerse en cuenta que el uso de este método para sistemas de control interno y sistemas contables certificados es un requisito previo básico. Control interno completo. La aplicación de métodos de riesgo permitirá a las personas tomar decisiones, reduciendo así el retiro de fondos relacionados con la fijación de inventarios, pagos anticipados y otras razones. (Rodríguez Pérez, Héctor, Fernández Andrés, Ana, & de Dios Martínez, Ana, 2015).

La segunda categoría es un tipo de estudio cuantitativo que se refiere a este artículo el cual describe la experiencia del Ministerio de Economía y Finanzas como una de las herramientas de presupuestarias basadas en resultados para la gestión de la evaluación de impacto. Es necesario fortalecer las acciones de coordinación intersectorial e intergubernamental para proporcionar servicios complementarios a los subsidios económicos, especialmente en el enfoque Promoción de la salud y estrategias de atención primaria de salud, porque los subsidios económicos cubrirán las necesidades de consumo de los hogares, pero no incluyen el acceso a la salud. Por lo tanto, los planes anteriores deben fortalecer las acciones de diseño y articulación con el Ministerio de Salud y los gobiernos a todos los niveles, según corresponda, para mejorar la prestación y el contenido de las prácticas de salud y optimizar la prestación de servicios de salud. (Cavero-Arguedas, Denice, Cruzado de la Vega, Viviana y Cuadra-Carrasco, Gabriela, 2017).

Una tercera categoría de tipo de estudio cualitativa se basa en determinar qué factores de control del proyecto afectan el tiempo de ejecución del proyecto se logró obtener resultados de medición positivos en los indicadores de costo, tiempo, calidad y productividad. Estos resultados no puede generalizarse a otros proyectos similares, porque esto se basa en los estudios de caso realizados sobre aspectos específicos del mismo pueden indicar fuertemente cómo prepararse para futuras investigaciones o expandir esta investigación. (Pereira, Mariana Mello; Coelho, Luiza Lavocat Galvão de Almeida; Silva, Gladston Luiz da and Cunha, Yanne Souza Alves., 2019).

Una cuarta categoría con un análisis cualitativo el cual se determinó el propósito que es describir y explicar los antecedentes del sistema de gestión empresarial, principalmente en términos de integración, Ante la necesidad de utilizar múltiples sistemas estandarizados al mismo tiempo, la integración de sistemas estandarizados es una respuesta para facilitar la gestión empresarial, pero no solo para lograr esto formalmente, sino también para tomar medidas de mejora para todos los sistemas para hacer frente a estos problemas. (Cabrera, Henry Ricardo; Medina León, Alberto; Abab Puente, Jesús; Nogueira Rivera, Dianelys; Núñez Chaviano, Quirenia, 2015).

La siguiente investigación de (Gabriela Tapia Téllez, 2015) con un análisis de estudio cuantitativo se basa en conocer qué tan incremental o inercial es la asignación presupuestaria por Ramo en México así como comenzar a vislumbrar explicaciones respecto a la racionalidad de la toma de decisiones vía tres aproximaciones. El análisis realizado a través

de estos tres métodos nos proporciona algunas lecciones importantes y orientaciones futuras de investigación sobre políticas públicas, evaluación y asignación de presupuesto. Hay cierta razonabilidad en los resultados o la distribución de la evaluación. Sin embargo, los resultados de la evaluación y las encuestas de satisfacción del usuario no parecen ser los factores que determinan la reconfiguración de los bienes y servicios proporcionados o la asignación de fondos planificados.

Según (Núñez Lira, Luis Alberto; Bravo Rojas, Leónidas Manuel; Cruz Carbajal, Carmen Teresa; Hinojosa Sotelo, Milagros del Carme, 2018) con un tipo de estudio cuantitativo consiste en determinar el impacto de la gestión y las capacidades profesionales en la gestión presupuestaria de las instituciones públicas de Perú en 2018. Los resultados muestran que la competencia profesional tiene un impacto positivo en la etapa de planificación de la gestión presupuestaria de las instituciones públicas estudiadas, por lo que se recomienda sensibilizar a todas las instituciones públicas en Perú. Frente al desafío de mejorar los servicios públicos, promoviendo cambios en sus conceptos de gestión.

El estudio de análisis cualitativo según (Hurtado, José Enrique Velásquez y Sivorichi, Rosmery Arletty Rivera, 2017) analiza el uso de encuestas de salud en el seguimiento y la evaluación de los planes presupuestarios (incluidos el seguimiento y la evaluación). La información de las encuestas debe complementarse con la información de los registros administrativos, estudios específicos y censos. La encuesta permite la recopilación de indicadores de resultados; si queremos determinar dónde se obtendrá el problema, la información puede involucrar la provisión de servicios, el desarrollo de procesos, la adquisición de insumos o la programación requerida y la ejecución del presupuesto. Por lo tanto, la evidencia científica que respalda cada plan presupuestario debe revisarse y actualizarse periódicamente, lo que también requerirá ajustes en los indicadores y su representación en la encuesta.

Este estudio de tipo cualitativo nos describe el propósito de la investigación consiste en definir las actividades que integran los procesos de la gestión financiera en la Universidad Técnica de Manabí (UTM) para la utilización más eficiente de los recursos públicos. Las actividades y procedimientos realizados por el departamento de gestión financiera se consideran el proceso de apoyo interno de la organización. A su vez, la gestión financiera tiene cuatro procesos clave, divididos en hilos y actividades. Los resultados preliminares del diagnóstico forman la base de la conclusión y revelan las actividades, procesos clave y

limitaciones de la gestión financiera. Además, también se prepara un diagrama de flujo y un diagrama de subflujo en el campo del presupuesto institucional. Antes del nuevo año fiscal, la agencia debe ser incluida en el presupuesto, y el departamento de adquisiciones públicas debe considerar los procedimientos que involucran un pequeño número de procedimientos. Por lo tanto, en la nueva estructura organizativa, se debe considerar que el departamento de compras informa directamente. (Murillo Mora, Mónica y Reyes Espinosa, Maricela., 2018).

Para finalizar, el siguiente artículo de (Cascón-Pereira, Rosalía, Kirkpatrick, Ian y Exworthy, Mark, 2017) con análisis de estudio cualitativo nos determinó que la evaluación de la estandarización del trabajo a través de protocolos explícitos y nuevas formas de supervisión jerárquica. Los resultados de su análisis nos muestran las características de los médicos que conforman la alta dirección de los mejores hospitales del Reino Unido, lo que demuestra que hay dos condiciones necesarias para alcanzar este pico y formar parte de la alta dirección: dedicarse a tres médicos Uno de los mayores más prestigiosos (Anestesia, Cirugía y Medicina Interna) y conjuntamente haberse graduarse una de las tres escuelas de medicina más prestigiosas (Oxford, Cambridge y Edimburgo), Los resultados de este nuevo estudio muestran que, contrariamente a lo que la gente pueda pensar, la fuerza de la profesión médica no está cortada por gerentes y administradores fuera de la comunidad médica, sino que se concentra entre las élites médicas con ciertos privilegios de clase. En general, en términos de capital humano, la condición necesaria para alcanzar este pico no es la experiencia o la capacitación en gestión, sino el conocimiento clínico, que respalda la lógica de la credibilidad profesional y el profesionalismo médico, no la lógica del conocimiento profesional. Capacidad de gestión y experiencia.

### **Implementación de la Gestión Pública**

Se encontraron tres artículos, aproximadamente un 15% de los veinte artículos estudiados centrados en la implementación de la Gestión Pública. El artículo de (Peñaloza-Vassallo, K, Gutiérrez-Aguado, A, & Prado-Fernández, M, 2017) con un análisis cualitativo abordó a demostrar los resultados de las evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, después de que el PpR y EDEP se hayan implementado como uno de sus medios de información durante varios años, se puede decir que aunque hay un largo camino de desafíos y retos, el balance es positivo. Se ha logrado un progreso significativo no solo en los métodos de

implementación y organización, sino también en el uso de los resultados. La Matriz de Compromiso es una herramienta para promover la implementación de las recomendaciones identificadas en EDEP y áreas de mejora. Su cumplimiento puede mejorar el desempeño de los planes e intervenciones, optimizando así los servicios públicos prestados al público. En conclusión además de las diferencias en las herramientas aplicables, EDEP y su matriz de compromiso también permiten el uso de resultados de evaluación, y se han convertido en un mecanismo para generar información efectiva, que puede mejorar la gestión de información a favor de los servicios públicos.

El trabajo de (Ferreira, Eliza Bartolozzi, 2015) con un tipo de estudio cualitativo. Este artículo tiene como objetivo analizar los desafíos de la planificación educativa en la gestión del sistema educativo municipal. El PAR se basa en un equilibrio de acciones centralizadas y descentralizadas para apoyar el fortalecimiento de las capacidades de los municipios en la planificación de la educación. Debido a varios factores superpuestos, como las vulnerabilidades financieras, técnicas y políticas experimentadas por la ciudad, se descubrió que la práctica de la operación era muy inestable. El cambio de poder local aún involucra prácticas tradicionales de gestión municipal; las acciones intermitentes, fragmentadas e ineficaces de la gestión de MEC lo convierten en otra acción entre otras acciones importantes que constituyen un plan estratégico. De los problemas enumerados aquí, está claro que aunque PAR ha hecho una propuesta para alentar la participación de sus entidades implementadoras, es necesario prestar atención a algunas medidas preventivas en el cumplimiento entre MEC y los implementadores locales. De esta manera, el estado ha desempeñado un papel nuclear en el sentido de cooperar para superar las dificultades en el presupuesto, la gestión y la enseñanza que plagaron a las entidades administrativas locales.

Para finalizar el trabajo de (Pliscoff Varas, Cristian., 2017) analizo un estudio cualitativo en lo que respecta a este documento, es necesario reflexionar sobre si Chile ha implementado el Mecanismo Nacional Preventivo. Aunque este puede ser el tema de un debate feroz, es necesario reconocer que la complejidad del paradigma burocrático dominante de un país requiere que el proceso de modernización de la gestión pública pueda dar lugar a este tipo de desconexión del desempeño. Valores que la gerencia nacional debe buscar y observar. Fortalecer el marco ético para fortalecer la nueva relación entre los ciudadanos y los administradores públicos, de modo que el debate sobre el cambio y la modernización sea a diferentes niveles, más en línea con los requisitos actuales.

## CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

### **Discusión:**

El concepto de la planificación presupuestal y sistemas integrados de gestión es diverso como cada artículo expresa y dinamiza la función administrativa en el ámbito de gestión empresarial y lo redefine para dar respuesta a uno de los principios fundamentales de la gestión administrativa y el diseño de sistemas que permitan una adecuada gestión, con el fin de superar estas limitaciones y consolidar un sistema de gestión presupuestaria capaz de contribuir al logro de los propósitos, se sostiene claramente que lo que se mide en la gestión administrativa, es el desarrollo y aplicación de conceptos, lineamientos y metodologías para la articulación de la planificación, es así como se enmarcan distintos enfoques

La revisión de la literatura científica nos ubica en un contexto de diversidad de tendencias que están más allá de incorporar nuevas didácticas de planificación, siendo este un primer enfoque de planificación que se fundamenta en el desarrollo, en la adaptación de la gestión administrativa, a la orientación a resultados y a adecuado uso de los recursos, el sistema presupuestario se integra a través de los procesos de preparación, aprobación, notificación, ejecución, compensación y verificación de todos los indicadores de gestión. Se enfatiza que el control se toma como una acción indicativa en todo momento. En el departamento de presupuesto, el análisis económico y financiero debe basarse en la realización de presupuestos de gastos, que se clasifican de acuerdo con las áreas organizativas, actividades, proyectos, elementos y fuentes, destinos de los flujos de divisas e indicadores de eficiencia económica relacionados con ellos. Ingresos y gastos, así como nivel de actividad e inversión realizada. (Rodríguez Pérez, Héctor, Fernández Andrés, Ana, & de Dios Martínez, Ana, 2015).

Un segundo enfoque, fundamental para el desarrollo de la gestión eficiente, se enmarca en la estrategia; para hablar de la serie de pasos o pautas que una compañía debe seguir para obtener los mayores beneficios, para referirse al conjunto de técnicas que ayudan a mejorar la gestión, ayuda a reflexionar sobre la dirección estratégica, la organización, los procesos internos. Estos puntos interrelacionados y centralizados permiten a la gerencia tomar decisiones y garantizar que tenga información precisa, clara, concisa y relevante. En una



dirección estratégica, un proceso que es consistente con la estrategia e indicadores que están sincronizados con el proceso. (Quispe-Otacoma, Ana Lucia; Padilla-Martinez, Mario Patricio; Telot-Gonzales, Julio Alfredo y Nogueira-Rivera, Dianelys, 2018).

El objetivo principal de la evaluación es actuar como una herramienta de toma de decisiones y, por lo tanto, como un medio de acción. Toma medidas preventivas o correctivas, Para obtener la información correcta, se debe usar el instrumento correcto, el tercer enfoque se refleja que para evaluación, Las herramientas de evaluación son particularmente importantes, aunque los beneficios de tener información actualizada regularmente y las líneas de tendencia son obvias, debemos reconocer las limitaciones de la información de las herramientas, lo que nos ayudará a mejorar las decisiones de interpretación y adopción. (Hurtado, José Enrique Velásquez y Sivirichi, Rosmery Arletty Rivera, 2017).

En cuanto al último enfoque y que no podría estar fuera de la gestión administrativa responsable es la implementación, en consecuencia revisar la planificación y ejecución del presupuesto y sus resultados, para el análisis de la consistencia de los indicadores de desempeño y el logro de metas, se revisan los insumos disponibles para lograr las metas establecidas, así como la sostenibilidad de las intervenciones financieras para reducir la brecha. Con este fin, se utilizan sistemas de información y monitoreo, tales como sistemas integrados de gestión financiera, sistemas integrados de gestión administrativa y la aplicación de indicadores de desempeño del programa presupuestario. (Peñaloza-Vassallo, K, Gutiérrez-Aguado, A, & Prado-Fernández, M, 2017).

### **Conclusiones:**

- Se considera que la identificación de la planificación de ejecución presupuestal, sistemas integrados de gestión y de elementos facilitadores en el acceso a la gestión administrativa contribuye a un monitoreo de la equidad en la gestión más efectivo y es un paso imprescindible para mejorar el manejo de la gestión administrativa. Esto nos permite sistematizar barreras y facilitadores en dimensiones específicas, que al volcarse en un instrumento de chequeo podría resultar valioso al momento de evaluar la planificación de ejecución presupuestal y sistemas integrados de gestión.
- Se constató que la mayoría de los estudios de la planificación de ejecución presupuestal y sistemas integrados de gestión han sido llevados a cabo en países que han desarrollado de manera paulatina la gestión administrativa, corresponden a estudios

cualitativos y cuantitativos de fuentes primarias. la planificación de ejecución presupuestal y sistemas integrados de gestión se presentan en países de distinto grado de desarrollo social y económico. Para de esta forma aplicar la planificación de ejecución presupuestal y sistemas integrados de gestión en las dimensiones de los modelos de gestión administrativa.

- La presente revisión confirma la necesidad de diseñar y ejecutar políticas administrativas participativas e intersectoriales, que reduzcan o eliminen las barreras, con el fin de lograr una eficiente gestión administrativa. A su vez, es recomendable que los gestores administrativos adapten la provisión de servicios a las necesidades específicas de su organización, diseñen e implementen estrategias que permitan el uso eficiente de la planificación de ejecución presupuestal y sistemas integrados de gestión al sistema administrativo, e incorporen en la planificación los elementos facilitadores identificados.

- Algunas de las limitaciones de esta investigación se asocian a la naturaleza de los artículos seleccionados, por tanto, no dan cuenta de forma precisa acerca de cómo se viene implementando dichos conceptos. Igualmente hubo dificultades para distinguir los enfoques descritos en los estudios, pues no existe un protocolo definido para la descripción de este tipo de procesos, ni se pueden conocer detalles y los datos específicos de su implementación dado que son presentados como experiencias por los autores de los artículos.

- Es importante recalcar que la revisión sistemática de la literatura científica, con la descripción de los enfoques encontrados, en sus líneas generales, y en sus estrategias de aplicación, permiten establecer tendencias, que requieren identificar barreras y facilitadores de la planificación de ejecución presupuestal y sistemas integrados de gestión determinar específicamente cuáles son los factores que influyen a una mala gestión administrativa.

## Referencias

- Aguilera Eguía, R. (2014). ¿Revisión sistemática, revisión narrativa o metaanálisis? *Scielo*. Obtenido de [http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1134-80462014000600010&lang=es](http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1134-80462014000600010&lang=es)
- Anguera, M. Teresa. (2008). EVALUACIÓN DE PROGRAMAS DESDE LA METODOLOGÍA CUALITATIVA. *Redalyc*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/3440/344030760008.pdf>
- Cabrera, Henry Ricardo; Medina León, Alberto; Abab Puente, Jesús; Nogueira Rivera, Dianelys; Núñez Chaviano, Quirenia. (2015). La integración de Sistemas de Gestión Empresariales, conceptos, enfoques y tendencias. *Redalyc*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/1814/181443340001.pdf>
- Cascón-Pereira, Rosalía, Kirkpatrick, Ian y Exworthy, Mark. (2017). El estatus de la profesión médica: ¿reforzado o debilitado por la nueva gestión pública? *Scielo*. Obtenido de <https://www.scielosp.org/article/gs/2017.v31n3/273-275/es/>
- Cavero-Arguedas, Denice, Cruzado de la Vega, Viviana y Cuadra-Carrasco, Gabriela. (2017). Los efectos de los programas sociales en la salud de la población en condición de pobreza: Evidencias a partir de las evaluaciones de impacto del presupuesto por resultados a programas sociales en Perú. *Scielo*. Obtenido de <https://www.scielosp.org/article/rpmesp/2017.v34n3/528-537/>
- Ferreira, Eliza Bartolozzi. (2015). Gestión de los sistemas educativos municipales: planificación y equilibrio federativo en cuestión. *Scielo*. Obtenido de [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0104-40362015000300545&lang=es&fbclid=IwAR38q3fhtnjAjOn8vIk-7Y9\\_YtkX3d\\_7qn0CZ5L477wZD2HR7r1Gzrx9A7s](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0104-40362015000300545&lang=es&fbclid=IwAR38q3fhtnjAjOn8vIk-7Y9_YtkX3d_7qn0CZ5L477wZD2HR7r1Gzrx9A7s)
- Gabriela Tapia Téllez. (2015). Incrementalismo presupuestal en México: Un análisis de los programas presupuestarios del PEF 2010-2015. *Redalyc*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/2815/281548814005/index.html>
- Gabriela Tapia Téllez. (2018). Consideraciones políticas de la asignación presupuestal en salud en México 2010-2017. *Redalyc*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/2815/281561305006/index.html>
- Hurtado, José Enrique Velásquez y Svirichi, Rosmery Arletty Rivera. (2017). Encuestas en salud: instrumentos esenciales en el seguimiento y evaluación de los programas presupuestales. *Scielo*. Obtenido de <https://www.scielosp.org/article/rpmesp/2017.v34n3/512-520/#>
- Jara Martínez, Antonio Miguel; Asmat Vega, Nicanor Segismundo; Alberca Pintado, Nancy Elizabeth; Medina Guzmán, Jessica Julissa. (2018). Gestión del talento humano como factor de mejoramiento de la gestión pública y desempeño laboral. *Redalyc*. Obtenido de

La Planificación de la Ejecución Presupuestal y los Sistemas Integrados de Gestión una revisión sistemática de la literatura en los últimos 5 años.

[https://www.redalyc.org/jatsRepo/290/29058775014/29058775014.pdf?fbclid=IwAR1sGk4kDG3r6JB4WoA57gKQIXtN-z0ZcnO\\_JiUJRW\\_qC5y7VZoPM-tj00Q](https://www.redalyc.org/jatsRepo/290/29058775014/29058775014.pdf?fbclid=IwAR1sGk4kDG3r6JB4WoA57gKQIXtN-z0ZcnO_JiUJRW_qC5y7VZoPM-tj00Q)

Murillo Mora, Mónica y Reyes Espinosa, Maricela. (2018). Gestión financiera con enfoque de procesos en la Universidad Técnica de Manabí, Ecuador. *Scielo*. Obtenido de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2073-60612018000100003](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612018000100003)

Núñez Lira, Luis Alberto; Bravo Rojas, Leónidas Manuel; Cruz Carbajal, Carmen Teresa; Hinojosa Sotelo, Milagros del Carme. (2018). Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria. *Redalyc*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/290/29058775015/29058775015.pdf?fbclid=IwAR3yuBYgy7C3GExZFxpXhprzXe8ku7SaeC5rjC5CFKwogikjCbfDRg7J3Sk>

Pedro J Saturno Hernández, Dr; Mauricio Hernández Avila, Dr; Laura Magaña Valladares, Dra; Sebastián García Saisó, Dr; José de Jesús Vertiz Ramírez, Mtro. (2015). Estrategia integral de formación para la mejora continua de la calidad de los servicios de salud. *Scielo*. Obtenido de <https://www.scielosp.org/article/spm/2015.v57n3/275-283/es/>

Peñalosa-Vassallo, K, Gutiérrez-Aguado, A, & Prado-Fernández, M. (2017). Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. *Scielo*. Obtenido de [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1726-46342017000300020](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1726-46342017000300020)

Pereira, Mariana Mello; Coelho, Luiza Lavocat Galvão de Almeida; Silva, Gladston Luiz da and Cunha, Yanne Souza Alves. (2019). Aplicación de análisis estadístico para mejorar la gestión del tiempo de un proyecto de modelado de procesos. *Scielo*. Obtenido de [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0104-530X2019000400219&lang=es&fbclid=IwAR3MIKoldvlfN2eXYISdl6-walqq9EGExU5pW93wcrAVLseVHpW7uxyAl\\_k](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0104-530X2019000400219&lang=es&fbclid=IwAR3MIKoldvlfN2eXYISdl6-walqq9EGExU5pW93wcrAVLseVHpW7uxyAl_k)

Pliscoff Varas, Cristian. (2017). Implementando la nueva gestión pública: problemas y desafíos a la ética pública. El caso chileno. *Scielo*. Obtenido de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-14352017000100141](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-14352017000100141)

Quispe-Otacoma, Ana Lucia; Padilla-Martinez, Mario Patricio; Telot-Gonzales, Julio Alfredo y Nogueira-Rivera, Dianelys. (2018). Sistema de información gerencial para las cajas solidarias de Ecuador. *Scielo*. Obtenido de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1815-59362018000100008](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362018000100008)

Ricardo Cabrera, Henry, Medina León, Alberto, & Nuñez Chaviano, Quirenia. (2015). Tendencias internacionales y nacionales en los sistemas de gestión empresariales. *Scielo*. Obtenido de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202015000300007&script=sci\\_arttext&tlng=en](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202015000300007&script=sci_arttext&tlng=en)

La Planificación de la Ejecución Presupuestal y los Sistemas Integrados de Gestión una revisión sistemática de la literatura en los últimos 5 años.

Rodríguez Pérez, Héctor, Fernández Andrés, Ana, & de Dios Martínez, Ana. (2015). Sobre el análisis de la gestión presupuestaria con enfoque de riesgos. *Scielo*. Obtenido de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2306-91552015000100002&lang=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552015000100002&lang=es)

Sanny Maria dos Milagres García do y Gomes, Jaíra Maria Alcobaça. (2018). Planificación municipal de Teresina y presupuesto para el crecimiento económico y el medio ambiente en el período de 2014 a 2016. *Scielo*. Obtenido de [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2175-33692018000300695&lang=es&fbclid=IwAR38q3fhtnjAjOn8vIk-7Y9\\_YtkX3d\\_7qn0CZ5L477wZD2HR7r1Gznx9A7s](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2175-33692018000300695&lang=es&fbclid=IwAR38q3fhtnjAjOn8vIk-7Y9_YtkX3d_7qn0CZ5L477wZD2HR7r1Gznx9A7s)

Téllez, Gabriela Tapia. (2018). Consideraciones políticas de la asignación presupuestal en salud en México 2010-2017. *Redalyc*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/2815/281561305006/index.html>

Urrego Estrada, Gleidy Alexandra y Gutierrez Ossa, Jahir Alexander. (2018). HACIA LA GESTIÓN Y SANEAMIENTO FINANCIERO Y FISCAL DE LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA. *Scielo*. Obtenido de [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0124-86932018000200113&lang=es&fbclid=IwAR2X3FhTxT3WTcEN1mA-QPDkY8zE9pVhAUvWkVVAyrJ1ZB2k-YSLHik6nFI](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0124-86932018000200113&lang=es&fbclid=IwAR2X3FhTxT3WTcEN1mA-QPDkY8zE9pVhAUvWkVVAyrJ1ZB2k-YSLHik6nFI)

Velásquez, Aníbal, Suarez, Dalia y Nepo-Linares, Edgardo. (2016). Reforma del sector salud en el Perú: Derecho, gobernanza, cobertura universal y respuesta contra riesgos sanitarios. *Scielo*. Obtenido de <https://www.scielosp.org/article/rpmesp/2016.v33n3/546-555/es/>