



UNIVERSIDAD  
PRIVADA  
DEL NORTE

# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

**PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LOS GOBIERNOS  
MUNICIPALES A NIVEL DE LATINOAMÉRICA. UNA  
REVISIÓN SISTEMÁTICA EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS.**

Trabajo de investigación para optar el grado de:

**Bachiller en Contabilidad y Finanzas**

**Autor:**

Gemner Isaac Bazán Vásquez

**Asesor:**

Mg. Melva Linares Guerrero

Cajamarca - Perú

2020

## DEDICATORIA

Es trabajo va dedicado a mi familia: esposa e hijas que son pilares de soporte cognitivo y emocional para seguir fortalecimiento mi trabajo profesional. Además, tener el apoyo suficiente de mis familiares cercanos para ir compartiendo mis conocimientos en apoyo a las personas que más lo necesitan.

## AGRADECIMIENTO

Quiero agradecer en primer lugar a Dios, por protegerme, guiarme y fortalecerme con su espíritu para estar con mi familia lleno de alegría y éxitos.

Quiero mostrar mi gratitud de agradecimiento a mi esposa Mirian por ser la persona que siempre he recibido el apoyo moral e incondicional. Además a mis hijas Derly Y Danan por las sonrisas y alegrías que me traen todos los días y hacen crecer mi espíritu cada día.

Muestro mis más sinceros agradecimientos al asesor de la Revisión Sistemática, quien con su conocimiento y su guía que es una pieza clave para seguir desarrollando nuestro trabajo de investigación que al final garantizará nuestra meta cumplida.

A mis compañeros, quienes a través de tiempo fuimos fortaleciendo una amistad y creando una familia, muchas gracias por todas sus colaboraciones, por convivir y compartir experiencias, alegrías, frustraciones, llantos, tristezas, celebraciones y múltiples factores que ayudaron a que hoy seamos como una familia, por aportarme confianza y por crecer juntos en este proyecto, muchas gracias.

Por último, quiero agradecer a la base de todo, a mi familia, en especial a mis padres, que quienes con sus consejos fueron el motor de arranque y mi constante motivación, muchas gracias por su paciencia y comprensión, y sobre todo por su amor.

¡Muchas gracias por todo!

## TABLA DE CONTENIDO

<b>DEDICATORIA.....</b>	<b>2</b>
<b>AGRADECIMIENTO.....</b>	<b>3</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS.....</b>	<b>5</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURA.....</b>	<b>6</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>7</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>8</b>
<b>CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....</b>	<b>12</b>
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS.....</b>	<b>14</b>
<b>CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....</b>	<b>29</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>	<b>32</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> .....	23
<b>Tabla 2</b> .....	24
<b>Tabla 3</b> .....	26
<b>Tabla 4</b> .....	27

## ÍNDICE DE FIGURA

<b>Figura 1</b> .....	15
<b>Figura 2</b> .....	16
<b>Figura 3</b> .....	23
<b>Figura 4</b> .....	24
<b>Figura 5</b> .....	25
<b>Figura 6</b> .....	25
<b>Figura 7</b> .....	26
<i>Figura 8</i> .....	27
<b>Figura 9</b> .....	28
<b>Figura 10</b> .....	28

## RESUMEN

Este trabajo tiene como objetivo de estudio realizar una revisión sistemática de los trabajos de la evaluación del presupuesto por resultados en las diferentes municipales de los diferentes países Latinoamérica. Se ha realizado una revisión sistemática de estudios primarios cuantitativos que midiesen como los presupuestos en los gobiernos locales se han ejecutado de acuerdo a la capacidad de gestión teniendo en cuenta los 5 niveles: planificación por resultados, presupuesto por resultados, programas y proyectos, gestión financiera, auditoria y adquisiciones, monitoreo y evaluación.

Siguiendo los criterios de inclusión y exclusión se obtuvo algunos resultados de la investigación del manejo de los presupuestos a través de indicadores de desempeño para medir la evaluación de cada gobierno municipal.

En la dimensiones de los gastos de los presupuestos se han encontrados estudios con niveles alto, medio y bajo en la evaluación de los gobiernos locales. Dentro de los niveles altos encontramos a los países de Brasil, Chile, Colombia, México.

**PALABRAS CLAVES: Presupuesto por Resultados, y gobiernos municipales.**

## CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

La evaluación de presupuesto por resultados es una metodología que están usando diversos países del mundo. La mayoría de ellos inició su aplicación en contextos de crisis económica, con el objetivo de garantizar la eficacia y eficiencia de la acción pública en beneficio de la población nos planteamos la pregunta **¿Qué estudios se han realizado sobre presupuesto por resultados en los gobiernos locales a nivel de Latinoamérica, en los últimos 10 años?**

El estudio del presupuesto por resultados en los gobiernos locales estará enmarcado en el siguiente objetivo:

- **Determinar que estudios se han realizado sobre presupuesto por resultados en los gobiernos locales a nivel de Latinoamérica, en los últimos 10 años.**

En América Latina, países como México, Brasil, Chile y Colombia tiene experiencias en esa dirección. En el caso de Chile por ejemplo, la inclusión del uso de indicadores de eficacia eficiencia y calidad con metas en el proceso presupuestario se remonta a 1994, la evaluación de programas se estableció en 1996 y se inició en 1997. En el 2004, Chile manejaba 1684 indicadores de desempeño, de los cuales 1590 tenían seguimiento y evaluación, incluidas evaluaciones de impacto realizadas por instituciones independientes.

En el caso de Brasil, el concepto de presupuesto por resultados se introduce en el año 2000. Entre el 2001 y 2003, se introducen modificaciones en los programas y se dispone el uso del mismo sistema de clasificación de actividades y gastos tanto para el planeamiento como para el presupuesto. Asimismo se dispone la elaboración de reportes anuales de transparencia respecto al desempeño de las instituciones y los programas. A partir del 2004 el sistema se

consolida, vinculando el seguimiento de los programas a los instrumentos de planificación sectorial y nacional.

En el caso de Colombia merece un comentario especial. La introducción del PPR se inició a niveles sub nacionales, destacando inicialmente la experiencia de la Alcaldía de Bogotá bajo la gestión de Antanas Mockus, quién inició este cambio metodológico sin existir obligación legal de hacerlo. El PPR permitió a esta gestión y a las siguientes a orientar la discusión pública y la asignación de recursos hacia los programas y resultados prioritarios y evitar las tentaciones del "micromanejo " del gasto. (Jaramillo , 2005)

La Evaluación del Presupuesto de Resultados, es un conjunto de procesos de análisis para determinar sobre una base continua en el tiempo, los avances físicos y financieros obtenidos a un momento dado que están optando varios países del mundo con la finalidad de tener buenos resultados en la utilización de los recursos destinados a los gobiernos en base a dos términos como: **La eficacia** es la capacidad de alcanzar los objetivos trazados. Por lo tanto, un Estado eficaz es aquél que brinda bienes y servicios de calidad y **La eficiencia** es la capacidad de usar óptimamente los recursos escasos. O sea, es distribuir bien lo que hay disponible para reducir las necesidades de la población y tener resultados concretos. (Rojas et al., 2017).

Que de acuerdo (Franciskovic, 2013), utilizar un enfoque por resultados para la elaboración presupuestal, es uno de los mecanismos para alcanzar una mejora de la calidad del gasto público, tema que ha sido señalado por el estado como una prioridad nacional. Igualmente la rendición de cuentas debe comprenderse no solo en su dimensión político-administrativa, sino como un elemento de gestión en el manejo de los fondos públicos. Teórica y conceptualmente, la relación entre la formulación presupuestal y la rendición de cuentas es

directa y se lleva a cabo en un proceso que se retroalimenta constantemente; a cada acción en uno de los mecanismos, le corresponderá una reacción en la aplicación del otro, y viceversa.

Según la investigación de (Javier & Ernesto, 2012) , **La evolución del presupuesto basado en resultados en México, 2004-2012: transferencia e implantación de una política pública.**

México, durante los años recientes, la implementación del presupuesto basado en resultados ha dado pasos considerables. La multiplicidad de actores, atribuciones, enfoques, metodologías y objetivos de evaluación proveen un ambiente dinámico y creativo, pero también significa que existen dificultades significativas para crear sinergias y coordinación.

Estas dificultades se deben tanto a los esfuerzos por implementar ideas y herramientas transferidas desde el exterior hacia un marco institucional diferente, como a las complejidades inherentes al vincular la gestión del desempeño con la gestión de los recursos. La principal cuestión para el futuro será fortalecer la coordinación entre las distintas autoridades involucradas en el sistema.

**Según** (García & Mauricio, 2011), Con la información obtenida por el Sistema de Evaluación Prodev (SEP), se elaboró un índice que resume las capacidades institucionales de los países en los cinco pilares del ciclo de gestión. Los cinco pilares del ciclo de gestión examinan los elementos indispensables para que el proceso de creación de valor público esté orientado a lograr resultados.

**Según los estudios por** (García & Mauricio, 2011) demuestran lo siguiente:

En **cuanto** al pilar de planificación, se observa que la mayoría de los países ha establecido leyes e instituciones con un enfoque menos centralista que el anterior, pues toman en cuenta el mercado como un componente importante del desarrollo.

El **pilar** de presupuesto por resultados (PpR) es el menos desarrollado de todos, por lo que ALC todavía tiene que recorrer un largo camino para lograr su institucionalización. La inmensa mayoría de los países aún presupuesta en base a insumos y asigna los recursos de manera *incrementalista*, sin considerar los resultados de la gestión durante el proceso de análisis y de elaboración del presupuesto.

**Según** (García & Mauricio, 2011) **plantea propuestas para avanzar en la institucionalización de la GpRD.**

Aunque cada país posea fortalezas y debilidades propias y se encuentre en una etapa particular de su desarrollo institucional, es posible establecer un conjunto de acciones prioritarias que deberían emprender para fortalecer sus capacidades de orientar la gestión a la consecución de resultados. Tal como se ha sostenido en este documento, es importante avanzar de manera integral y gradual en la implementación de la GpRD, aprovechando la sinergia que se crea al actuar simultáneamente en varios pilares. No obstante, hay que tener presente que no existe un programa o agenda válida para todos los casos. Los impulsores de las reformas deberán analizar con cuidado el contexto institucional, legal y político de su país y proponer una estrategia de cambio que concilie lo urgente con lo posible y lo deseable. A continuación se propone un decálogo para impulsar la institucionalización de la GpRD en ALC.

## CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

En la Revisión Sistemática “**Presupuesto por resultados en los gobiernos locales a nivel de Latinoamérica, en los últimos 10 años**”, estoy siguiendo el **modelo prisma** que es una guía metodológica de publicación de la investigación diseñada para mejorar la integridad del informe de revisiones sistemáticas y meta análisis. Así mismo se ha tenido en cuenta las etapas establecidas por el método prisma que permite planificar, preparar y publicar las Revisiones Sistemáticas.

La metodología utilizada es la revisión sistemática, que es la búsqueda y evaluación crítica de todos los estudios de investigación que dan respuesta a una misma pregunta, claramente definida, que se realiza utilizando una metodología sistemática y explícita para identificar, seleccionar y evaluar críticamente las investigaciones relevantes y para recolectar y analizar los datos provenientes de los estudios incluidos en la misma.

En el proceso de revisión sistemática se realizó la exploración de artículos, libros y tesis relacionados con el objeto de estudio a través de los buscadores como: Redalyc, Scielo, Dialnet y Google académico, para lo cual se empleó el método de análisis de contenido de cada uno de los temas encontrados estudiados. (Inés, 2004).

### **Criterios de inclusión y exclusión**

#### **a. Inclusión**

Se definen los siguientes criterios de inclusión

<b>Tipo de estudios</b>	<b>Estudios observacionales</b>
-------------------------	---------------------------------

Tipo de indicadores	Estudios que influyen en el presupuesto por resultados en los gobiernos municipales: efectividad, eficacia y eficiencia.
País	Trabajadores de los gobiernos municipales
Tiempo	Del 2010 al 2020
Idioma	Español

## b. Exclusión

Aquellos estudios que no cumpliendo los criterios de inclusión serán descartados: como por ejemplo en los temas de estudios de la investigación, los indicadores, país tiempo e idioma de los diferentes artículos, revistas, libros y tesis.

### ➤ Detalle de la lista de búsqueda de información sobre la Revisión Sistemática

Fuentes de información	Inclusión	Exclusión	Buscadores
Artículos	3	2	Los buscadores que se utilizaron fueron: Redalyc, Scielo, Dialnet y Google académico,
Documentos	1		
Libros	2	1	
Publicación	1		
Revistas	4	1	
Tesis	7	1	
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	

## CAPÍTULO III. RESULTADOS

### 3.1. SELECCIÓN DE DATOS

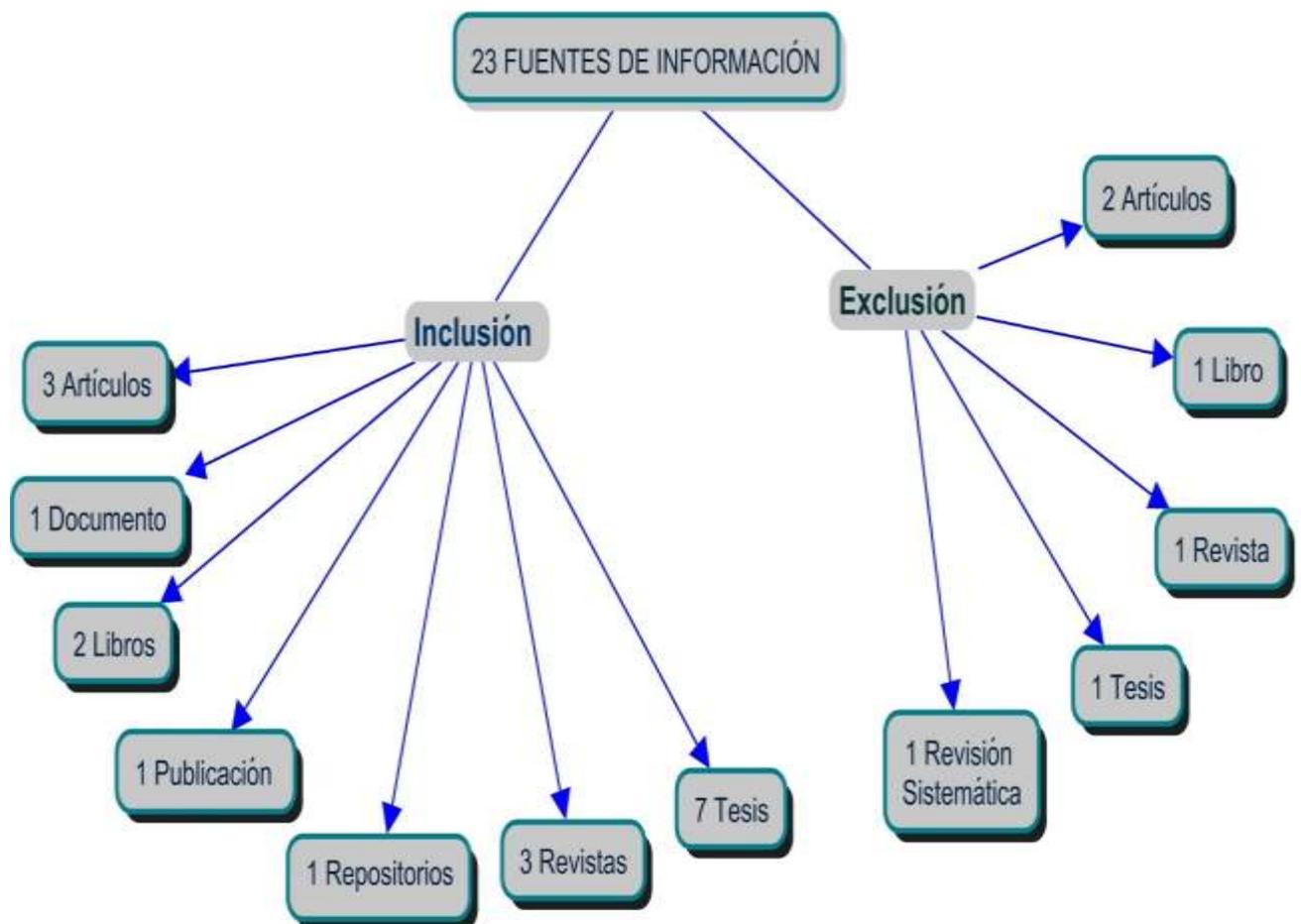
Mediante la Revisión Sistemática **“Presupuesto por resultados en los gobiernos locales a nivel de Latinoamérica, en los últimos 10 años”**, se identificaron 23 fuentes de información con temas importantes de los resultados del presupuestos en diferentes instituciones públicas del país. Sin embargo, en la evaluación de las fuentes de información encontrada cada una de ellas se consideraron en fuentes de inclusión que suman una cantidad de diecisiete (18) y otras con los criterios de exclusión que fueron una cantidad de cinco (5).

Considerando los criterios de inclusión tenemos las siguientes fuentes de información como: 3 artículos, 1 documento publicado en google académico, 2 libros, 1 publicación en google académico, 3 repositorios de universidades y 7 tesis encontradas en google académico. Además también hay fuentes de información que se encontraron en los diferentes buscadores como: Redalyc, Scielo, Dialnet y Google académico que de acuerdo a los criterios de exclusión se consideraron 2 artículos, 1 revista, 1 tesis, 1 libro y 1 Revisión Sistemática.

El tema de Presupuesto por resultados en los gobiernos locales a nivel de Latinoamérica, nos permite realizar un análisis de los estudios realizado por diferentes instituciones, organizaciones y personas naturales en el sentido de la investigación en diferentes temas, en este caso de forma individual revisaremos, analizaremos e interpretamos los resultados de los presupuestos destinados del gobierno central a las diferentes instituciones públicas del país.

**Figura 1**

*Fuentes de Información*



**Fuente:** Elaboración propia

**Figura 2**

*Detalle de la Fuentes de Información Respecto al Año, Nombre y Publicación, Artículo, Tipo de Estudio, Temas Abordados y Conclusiones*

Fuentes	Nombre	Título	Pais	Año	Método de estudio	Temas Abordados	Conclusión	Link	Buscadores
Revista	Caribeño de Ciencias Sociales ISSN:2254-7630	MODELO DE EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA PARA LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS MUNICIPALES	Ecuador	2018	Descriptivo	Principios de presupuesto, etapas del ciclo de presupuesto, categorías programáticas, clasificación presupuestal, ingresos, gastos y evaluación	Mediante la evaluación de gestión presupuestaria realizada por al GAD del cantón El Chaco durante el ejercicio económico de los años 2014,2015 y 2016, tomando como referencia el estado de ejecución presupuestaria, se ha enfocado esta evaluación de los ítems básicos, que permitió medir la Gestión de los años mencionados. Se pudo determinar que la Gestión realizada por las autoridades y funcionarios del GAD, en lo relacionado a la recaudación de ingresos no es la más adecuada ya que se promedia una efectividad del 82% que es buena pero no eficiente, siendo un limitante para cumplir con las metas y objetivos propuestos de los POAs anuales.	<a href="https://www.eumed.net/rev/caribe/2018/07/evaluacion-presupuestaria-gobiernos.html">https://www.eumed.net/rev/caribe/2018/07/evaluacion-presupuestaria-gobiernos.html</a>	Google Académico
Revista	Naciones Unidas: CEPAL	Gasto público en América Latina: tendencias y aspectos clave de política	América Latina	2007	Cuantitativo	Tendencia del gasto público Aspectos clave de la política de gasto Sistesis e implicaciones de la política	Ellos se basan en la agregación de las calificaciones de eficiencia que cotejan gasto con producto en materia de vías férreas, caminos, electricidad, agua y telecomunicaciones. Cada sector se ponderó según su participación en el gasto de inversión del sector público. Los resultados, que en varios países de hallan a una significativa distancia de la frontera de eficiencia (es decir, de una calificación de 1.0), revelan una considerable ineficiencia. Las ineficiencias son especialmente notorias en Bolivia y Colombia, mientras que Chile y México se encuentran entre los países más eficientes. <sup>33</sup> En Chile, el alto nivel de eficiencia se debe a considerables avances en el mejoramiento de los indicadores de infraestructura, mientras que en México es atribuible a la mejora continua de los indicadores de producto junto con bajos niveles de gasto. El ajuste de las calificaciones de eficiencia en función de los diferentes niveles de participación del sector privado tiene escasos efectos en las posiciones de los países en la clasificación.	<a href="https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/11222/093039062_es.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y">https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/11222/093039062_es.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y</a>	Google Académico
Artículo	Elsevier Doyma	Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas	Lima	2013	Cuantitativo y propositiva	Rendición de cuentas	La rendición de cuentas debe comprenderse no solo en su dimensión político-administrativa, sino como un elemento de gestión en el manejo de los fondos públicos <sup>3</sup> . Teórica y conceptualmente, la relación entre la formulación presupuestal y la rendición de cuentas es directa y se lleva a cabo en un proceso que se retroalimenta constantemente; a cada acción en uno de los mecanismos, le corresponderá una reacción en la aplicación del otro, y viceversa	<a href="https://scholar.google.es/scholar?hl=es&amp;as_sdt=0%2C5&amp;q=Retos+de+la+gesti%C3%B3n+p%C3%BAblica%3A+presupuesto+por+resultados+y+rendici%C3%B3n+de+cuentas&amp;btnG=">https://scholar.google.es/scholar?hl=es&amp;as_sdt=0%2C5&amp;q=Retos+de+la+gesti%C3%B3n+p%C3%BAblica%3A+presupuesto+por+resultados+y+rendici%C3%B3n+de+cuentas&amp;btnG=</a>	Google Académico

“Presupuesto por resultados en los gobiernos municipales a nivel de  
Latinoamérica. Una revisión sistemática en los últimos 10 años.”

Publicación	BID	El presupuesto por resultados en América Latina Condiciones para su implantación y desarrollo	América Latina y El Caribe	2012	Cuantitativo	Capacidad administrativa, apoyo legislativo	Difícilmente los procesos de reforma puedan ser exitosos sin el apoyo político. En el caso de los legisladores. Estos van a ser más favorables al desarrollo de PpR si tienen experiencia y horizontes de gestión de largo plazo, es conducente a su carrera política especializarse en manejar ciertas áreas de la gestión pública, y el sistema electoral los hace directamente responsables frente a la ciudadanía de los resultados de las políticas en dichos áreas.	<a href="https://publications.iadb.org/en/publication/13166/el-presupuesto-por-resultados-en-america-latina-condiciones-para-su-implantacion">https://publications.iadb.org/en/publication/13166/el-presupuesto-por-resultados-en-america-latina-condiciones-para-su-implantacion</a>	Google Académico
Libro	Naciones Unidas: CEPAL	REFORMA FISCAL EN AMÉRICA LATINA ¿Qué fiscalidad para qué desarrollo?	Chile	2012	Cuantitativo	La coyuntura económica y social en América Latina y el Caribe. Resolviendo la trinidad imposible de los impuestos al consumo. Política tributaria, espacio fiscal y equidad. El gasto y la inversión públicos en América Latina en “la hora de la igualdad”, El presupuesto por resultados en América Latina: un análisis de economía política de sus determinantes, El pacto fiscal en el Perú: origen, reformas y desafíos, Hacia pactos fiscales en América Latina: entre la reciprocidad y la confrontación	En este libro se recogen las ponencias presentadas por destacados economistas latinoamericanos en el seminario La reforma de la fiscalidad en América Latina, celebrado en Barcelona los días 7 y 8 de octubre de 2011, en el marco de la Agenda de Desarrollo Iberoamericano. Desde 2004, esta iniciativa, impulsada por el Centro de Estudios y Documentación Internacionales de Barcelona (CIDOB), la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), con el apoyo de diversas empresas patrocinadoras, pretende conjugar la discusión académica con el debate político en diversos temas cruciales para la región. Por medio de un riguroso y pormenorizado análisis de la actual situación política, económica y social de los países de América Latina, se busca ofrecer recomendaciones de política que contribuyan a hacer compatible el crecimiento económico de la región con la mejora del bienestar de sus ciudadanos.	<a href="https://repositorio.cepal.org/handle/11362/1459">https://repositorio.cepal.org/handle/11362/1459</a>	Google Académico

“Presupuesto por resultados en los gobiernos municipales a nivel de  
Latinoamérica. Una revisión sistemática en los últimos 10 años.”

Revista	Reforma y Democracia	La evolución del presupuesto basado en resultados en México, 2004-2012: transferencia e implantación de una política pública	Venezuela	2013	Descriptivo	La integración de la gestión por desempeño y el proceso presupuestario en México tomó elementos de la experiencia del gobierno de Chile para inspirar una reforma propia. Por ello, el texto explora también los desafíos de transferir las lecciones del exterior al contexto específico del sector público mexicano	La principal cuestión para el futuro será fortalecer la coordinación entre las distintas autoridades involucradas en el sistema. En años recientes, algunas opiniones han apuntado a que la promulgación de una Ley Federal de Evaluación y Monitoreo del Desempeño puede proveer una solución a estos problemas, en tanto puede definir tipologías y clasificaciones que permitan delimitar los tipos y usos de la evaluación y distribuir de una manera clara las facultades para evaluar, incluyendo a los gobiernos subnacionales. Con el inicio de la nueva administración se presenta una oportunidad para reimpulsar el proceso de evaluación afinando los mecanismos de coordinación sin perder los equilibrios que pudiera implicar la desaparición de la SFP, en relación con la vinculación entre la gestión del desempeño y la gestión financiera, así como entre los diferentes actores y órdenes de gobierno que cuentan con atribuciones en la arquitectura institucional de la evaluación en México	<a href="https://www.redalyc.org/pdf/3575/357533690004.pdf">https://www.redalyc.org/pdf/3575/357533690004.pdf</a>	Redalyc
Revista	Trimestre Fiscal	Avances y Desafíos de la Gestión para Resultados en el Desarrollo en América Latina	México	2011	Cuantitativo	Cinco pilares del ciclo de gestión. Presupuesto por resultados, tipos de presupuestos, gestión de programas y proyectos	La visión de largo plazo y el PNMP definen pocos objetivos y metas prioritarios. Se deben abandonar los ejercicios voluntaristas con excesivo número de objetivos y de metas porque atomizan los esfuerzos. Las metas deben ser realistas y alcanzables. Tanto las metas como los objetivos deben definir con precisión las estrategias que se llevarán a cabo para alcanzarlos. En el caso de los PNMP, las metas deben ser anuales a fin de que sea posible monitorearlas adecuadamente y corregir los desvíos que se produzcan en la ejecución.	<a href="https://biblat.unam.mx/pt/revista/trimestre-fiscal/articulo/avances-y-desafios-de-la-gestion-para-resultados-en-el-desarrollo-en-america-latina-reproduccion">https://biblat.unam.mx/pt/revista/trimestre-fiscal/articulo/avances-y-desafios-de-la-gestion-para-resultados-en-el-desarrollo-en-america-latina-reproduccion</a>	Google Académico
Tesis	Repositorio Institucional: UNIVERSIDAD EAFIT	INFLUENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO PUBLICO DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN. CASO DEL SECTOR DE LA VIVIENDA, EN EL PERIODO 2008 – 2016	Colombia	2016	Cuali-cuantitativo	Modelos en la gestión pública, presupuesto público, tipos de presupuesto, gasto público, de la gestión y del presupuesto por resultados	relacionado con los procesos de formulación e implementación del instrumento, se resaltan los avances y mejoramientos en el tratamiento, organización y utilización de la información para la toma de decisiones en cuanto a inversiones públicas, la integración entre los fundamentos técnicos y los políticos, encaminados a satisfacer las necesidades de la población, los avances en los procesos de seguimiento y control de las políticas públicas y los recursos asignados, y con ello, el enfoque del Gobierno y la administración pública, orientado al cumplimiento de metas y eficiencia y eficacia en la gestión.	<a href="https://repository.eafit.edu.co/handle/10784/11733">https://repository.eafit.edu.co/handle/10784/11733</a>	Google Académico

Tesis	Repositorio Académico USMP	INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA CALIDAD DEL GASTO EN LAS MUNICIPALIDADES DEL PERÚ (2006-2010) “CASO: LIMA, JUNÍN y ANCASH”	Perú	2006-2010	Cuantitativas	Del presupuesto por resultados, Calidad del gasto Público	La aplicación del Presupuesto por resultados en las municipalidades del Perú mejora la calidad del gasto público ya que ellos son destinados a favorecer los niveles de vida de la población. La manera como mejorar la calidad de vida de la población es mediante la asignación de recursos presupuestales en los programas estratégicos tales como: Mejorar la desnutrición crónica infantil, Mejorar la calidad de la educación básica. Mejorar la dación de servicios a la población. Ya que los programas estratégicos constituyen el instrumento del presupuesto por resultados	<a href="https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/586">https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/586</a>	Google Académico
Tesis	Repositorio Académico Universidad de Chile	ANÁLISIS DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN GUATEMALA.	Chile	2016	Cualitativa	Gestión por resultados, Pilares de gestión por resultados, Modelo por resultados en Perú.	La internalización de la Gestión por Resultados en todos los niveles de las Instituciones y Entidades, desde el mando político, hasta los niveles técnicos y de prestación de servicios directos a la población. Por lo tanto, se requiere de un cambio cultural y de paradigma respecto a la forma de hacer las cosas, la razón por la que hacen y para quienes se hacen.	<a href="http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520">http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520</a>	Google Académico
Artículo	Ciencia Política (Santiago)	LOS PROCESOS DE "PRESUPUESTO PARTICIPATIVO" EN AMÉRICA LATINA: ÉXITO, FRACASO Y CAMBIO	Chile	2006	Descriptivo	Definiciones e historia del presupuesto participativo más allá de Porto Alegre, Claves para el éxito: condiciones previas o diseño institucional: condiciones previas, diseño institucional.	Estos logros han ocurrido en lugares muy diversos, desde pequeños pueblos rurales e indígenas muy pobres hasta ciudades grandes con poblaciones de diferentes clases sociales y grupos étnicos. El éxito está correlacionado con varios factores en diferentes combinaciones: el alcalde está especialmente comprometido con el proceso por razones ideológicas, la oposición de la elite política es débil, hay organizaciones de ayuda que brindan apoyo financiero o técnico al municipio que tiene recursos suficientes para hacer inversiones significativas, y hay una tradición de colaboración entre las asociaciones civiles que no ha sido destruida por clientelismo o guerras civiles.	<a href="https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?pid=S0718-090X2006000200001&amp;script=sci_arttext">https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?pid=S0718-090X2006000200001&amp;script=sci_arttext</a>	Scielo
Tesis	Repositorio digital institucional UCV	Gestión del presupuesto por resultados y programa nacional de saneamiento urbano en los gobiernos locales, Lima 2015	Perú	2015	Cuantitativo	Gestión del presupuesto por resultados, sistema de medición y evaluación de resultados	Herramientas para una administración pública más eficiente. gestión por resultados y control social, los investigadores concluyen en la imperiosa necesidad de implementación de un efectivo control de gestión integral, por parte de las instituciones gubernamentales que asumen y ejecutan dicho control público, así como los nuevos y adecuados diseños institucionales	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/4616">https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/4616</a>	Google Académico

“Presupuesto por resultados en los gobiernos municipales a nivel de  
Latinoamérica. Una revisión sistemática en los últimos 10 años.”

Tesis	Repositorio Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP)	Avances y Perspectivas en la Implementación del Presupuesto por Resultados en el Perú	Perú	2013	Cuantitativo	Programas presupuestales Seguimiento del desempeño Evaluación del desempeño Incentivos a la gestión Presupuesto multianual	La estrategia de implementación del presupuesto por resultados en Perú contempla los elementos básicos de una reforma de este tipo, a saber la estructuración del presupuesto en programas, generación y uso de información de desempeño e incentivos a la gestión. Los avances en la implementación del presupuesto por resultados representan un gran desafío para la DGPP para brindar la asistencia técnica correspondiente; en este contexto, se requiere propiciar una mayor apropiación de los instrumentos que impulsan la reforma, por parte de las entidades del gobierno nacional y regional, para generar sinergias que contribuyan a una implementación adecuada	<a href="http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/5208/DELGADO_TUESTA_INDER_GLEY_AVANCES.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y">http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/5208/DELGADO_TUESTA_INDER_GLEY_AVANCES.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y</a>	Google Académico
Tesis	Repositorio digital institucional UCV	Presupuesto Por Resultados Y Su Relación Con La Gestión Financiera Del Hospital Regional “Virgen De Fátima”, 2016 – 2017 – Chachapoyas	Perú	2017	Cuantitativo	Presupuesto por resultados y gestión financiera	El presupuesto por resultados predominó el nivel regular (60%), indica que la herramienta se encuentra en proceso de mejora. Además en sus dimensiones predominó el nivel regular en todas las dimensiones el eje ciudadano, racionalidad lógica, visión del proceso del presupuesto, evaluación de la información, modernización del sistema de información.	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/31804">https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/31804</a>	Google Académico
Tesis	Repositorio digital institucional UCV	Presupuesto por Resultados y ejecución presupuestal en el Programa Presupuestal 0030 en la Unidad Ejecutora 09 Región Policial Huancaayo, Lima, 2017	Perú	2017	Cuantitativo	Presupuesto por resultados y ejecución presupuestal	De la correlación hallada se corrige que en la medida que mejoren los niveles de eficiencia de la Ejecución Presupuestal, se comprobará la mejora en la implementación de los lineamientos del Presupuesto por Resultados y, en la medida que esto ocurra, será mayor el benéfico para los ciudadanos en términos de resultados favorables en la seguridad ciudadana, con lo cual se habrá logrado un acercamiento al Resultado Especifico del Programa 162 Presupuestal 0030: reducir el índice de delitos y faltas y al Resultado General del mismo, incrementar la seguridad ciudadana en el país.	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/23463">https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/23463</a>	Google Académico
Tesis	Repositorio Nacional Daniel Alcides Carrión	“IMPLEMENTACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU EFECTO EN LA CALIDAD DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE OXAPAMPA 2012-2014”	Perú	2015	Cuantitativo /cuantitativa	Presupuesto por resultados, Presupuesto participativo basado en resultados.	La gestión del Presupuesto por Resultados se orienta a mejorar la calidad de la inversión. Esta conclusión es corroborado por el 85,4% de los encuestados que manifestaron estar de acuerdo.	<a href="http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/80">http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/80</a>	Google Académico

“Presupuesto por resultados en los gobiernos municipales a nivel de  
Latinoamérica. Una revisión sistemática en los últimos 10 años.”

Artículo	Revista Ciencias Sociales	¿Transformación democrática o control político? Análisis comparado de la participación ciudadana institucional en América del Sur	Argentina	2011	Exploratorias	La Participación Ciudadana Institucional, Análisis comparado de la participación ciudadana, caracterización del PCI.	El análisis sugiere que la demanda ciudadana y la percepción de una crisis profunda de las instituciones representativas jugó un papel clave en la promoción de instituciones de participación ciudadana. Esto se observa de modo más fuerte en Colombia Cecilia Schneider y Yanina Welp 36 ÍCONOS 40 • 2011 • pp. 21-39 dossier y Venezuela, pero también tuvo un rol en la transformación institucional vivida por Buenos Aires y Montevideo. Un contexto de creciente movilización ciudadana combinada con la emergencia de una nueva coalición de poder, que encarna las promesas de un cambio, influyó en Montevideo en la velocidad con la que se implementaron las reformas. Sin embargo, en la capital uruguaya el sistema de partidos institucionalizado y con fuertes canales de negociación determinó –a pesar del conflicto inicial– la consolidación de instituciones con competencias y capacidad de decisión en manos de los partidos (las Juntas Locales) e instituciones ciudadanas con capacidad de tan sólo dar recomendaciones (los Concejos Vecinales).	<a href="https://www.redalyc.org/pdf/509/50918792002.pdf">https://www.redalyc.org/pdf/509/50918792002.pdf</a>	Redalyc
Artículo	Revista Científica "Visión de Futuro"	La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales	Perú	2020	No experimental, longitudinal, y correlacional predictivo	Evaluación de impacto: modelo diferencias en diferencias (DID), Análisis de la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto con modelo de regresión múltiple.	El Presupuesto por Resultados debe contemplar una serie de principios y técnicas para diseñar, ejecutar, hacer seguimiento y evaluar, el conjunto de intervenciones que tienen dos lineamientos claros; primeros los bienes y servicios que se brindan a la población objetivo, que son los productos; y segundo los cambios que se generarían en el bienestar que son los resultados, y que tienen que concretarse con eficiencia, eficacia y equidad, algo que vemos no viene ocurriendo, conforme los resultados presentados, para los gobiernos locales de La Libertad.	<a href="https://visiondefuturo.fce.unam.edu.ar/index.php/visiondefuturo/article/view/442/306">https://visiondefuturo.fce.unam.edu.ar/index.php/visiondefuturo/article/view/442/306</a>	Google Académico
Libro	Banco Interamericano de Desarrollo	Presupuestos para el desarrollo en América Latina	Chile	2014	Cuantitativo	La presupuestación en América Latina, el proceso presupuestario, comparación entre América Latina y países de la OCDE, dinámica de las instituciones presupuestarias,	Los presupuestos de los gobiernos de la región se orientan a reformas, programas y proyectos de inversión en los que se expresan los desafíos del desarrollo a los que responden las políticas públicas. Esto se refleja no solo en la composición del gasto (que en los países desarrollados está más concentrados en la prestación de servicios y en el pago de pensiones), sino también en lo que se puede entender como resultados de la gestión pública.	<a href="https://books.google.com.mx/books?hl=es&amp;lr=&amp;id=2iiGDwAAQBAJ&amp;oi=fnd&amp;pg=PR11&amp;dq=Presupuestos+para+el+desarrollo+en+america+latina&amp;ots=LzljNtx9&amp;sig=WyQYH6Kx3BcHnwn4kLZWXXQ2vWM#v=onepage&amp;q=Presupuestos%20para%20el%20desarrollo%20en%20america%20latina&amp;f=false">https://books.google.com.mx/books?hl=es&amp;lr=&amp;id=2iiGDwAAQBAJ&amp;oi=fnd&amp;pg=PR11&amp;dq=Presupuestos+para+el+desarrollo+en+america+latina&amp;ots=LzljNtx9&amp;sig=WyQYH6Kx3BcHnwn4kLZWXXQ2vWM#v=onepage&amp;q=Presupuestos%20para%20el%20desarrollo%20en%20america%20latina&amp;f=false</a>	Google Académico

“Presupuesto por resultados en los gobiernos municipales a nivel de  
Latinoamérica. Una revisión sistemática en los últimos 10 años.”

Revista	La Ventana	<b>INCLUSIÓN DE LA CATEGORÍA DE GÉNERO EN LOS PRESUPUESTOS PÚBLICOS EN EL MARCO DE LA ORIENTACIÓN AL RESULTADO. ALCANCES Y LIMITACIONES DE SU APLICACIÓN EN MÉXICO</b>	México	2016	Descriptivo	El presupuesto como instrumento de finanzas públicas, la nueva gestión pública, presupuesto y gestión, El género como categoría de análisis y perspectiva en el presupuesto público, Implementación y análisis de presupuestos públicos con perspectiva de género en México y el mundo.	El presupuestación por resultados y los presupuestos con perspectiva de género como un medio para la modernización de la gestión y las finanzas públicas. Asignaciones más equitativas, eficiencia, eficacia y fortalecimiento de la participación ciudadana son los aspectos que se ven fortalecidos mediante la elaboración y análisis de presupuestos públicos con equidad de género. Estos elementos, a su vez, establecen una relación entre el proceso presupuestario y la población, puesto que inician su diseño con un diagnóstico de impacto diferenciado que aplica el análisis de género en todo el ciclo presupuestario.	<a href="https://www.redalyc.org/jatsRepo/884/88450033003/index.html">https://www.redalyc.org/jatsRepo/884/88450033003/index.html</a>	Redalyc
Documento	Gestión Presupuestaria	EN CAMINO DE UN PRESUPUESTO POR RESULTADOS (PpR): UNA NOTA SOBRE LOS AVANCES RECIENTES EN LA PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA	Perú	2012	Descriptivo	Visión general para el desarrollo del PpR (o el modelo básico), Breve descripción de los instrumentos de PpR, Los avances recientes en la programación presupuestaria por resultados, Presupuesto por Resultados y la Eficacia del Gasto público	La clasificación del presupuesto en base a programas presupuestales facilita la priorización del gasto público, adicionalmente pretende imponer presión sobre las entidades para mejorar el desempeño de su ejecución del gasto. Sin embargo, es necesario que se produzca información sistemática de los programas presupuestales. 2. Los avances recientes que se han producido en la programación presupuestaria, han seguido las recomendaciones de la literatura existente y han sido bien evaluados por expertos internacionales que han tenido la oportunidad de revisarlos.	<a href="https://mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/estudios/En_camino_de_un_PpR.pdf">https://mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/estudios/En_camino_de_un_PpR.pdf</a>	Google Académico
Libro	Naciones Unidas: CEPAL	Sistema de control de gestión y presupuestos por resultados: la experiencia chilena	Chile	2008		Sistema de control de gestión y presupuesto por resultados: y la experiencia chilena,	La diversidad de intereses que se deben satisfacer a través del sector público, muchas veces contrapuestos, requiere disponer de instrumentos de análisis adecuados, para alcanzar decisiones que sean funcionales y den respuesta satisfactoria a los objetivos, metas y programas propuestos. Para ello, es de suma importancia contar con un enfoque sistémico para ser aplicado a la gestión, como forma de contribuir a una mayor racionalidad de las acciones estatales.	<a href="https://repositorio.cepal.org/handle/11362/6561">https://repositorio.cepal.org/handle/11362/6561</a>	Google Académico
Repositorio	UPNBOX	La gestión municipal de presupuesto por resultados, en Latinoamérica, en los últimos 10 años: una revisión de literatura científica	Perú	2020	Revisión Sistemática	Es una revisión sistemática de la gestión municipal de presupuesto por resultados en Latinoamérica en los últimos 10 años	Concluye en que, a pesar de que los países de Latinoamérica tienen conocimiento de estas nuevas técnicas y estrategias de política de estado para mejorar la calidad del gasto público mediante trabajo articulado en los diferentes niveles de gobierno, aún están en proceso de evolución para ser aplicadas de la manera más idónea, dependiendo mucho también de la solidez con la que cuenta la nación en ejercicio	<a href="https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/24878">https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/24878</a>	Google Académico

### 3.2. CARACTERÍSTICAS DE LOS ESTUDIOS

De una manera más entendida las fuentes de información encontrada al tema “Presupuesto por resultados en los gobiernos locales a nivel de Latinoamérica, en los últimos 10 años” vamos a organizar estadísticamente en tablas y figuras por año, por país de origen y buscadores de la información con criterios de inclusión.

**Tabla 1**

#### *Fuentes de Información por Año*

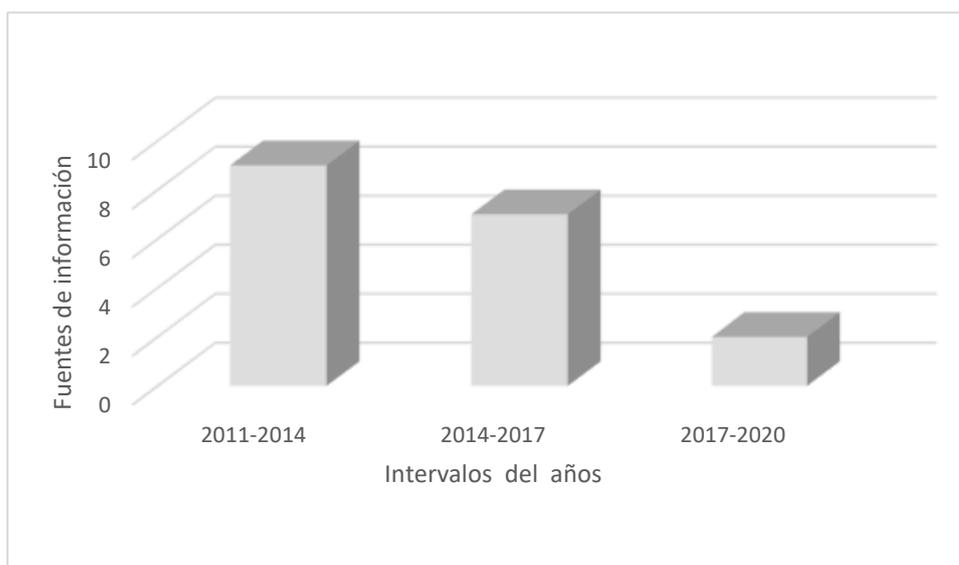
AÑO	CANTIDAD	PORCENTAJE
2011-2014	9	50
2014-2017	7	39
2017-2020	2	11
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia

Fuente: Elaboración Propia

**Figura 3**

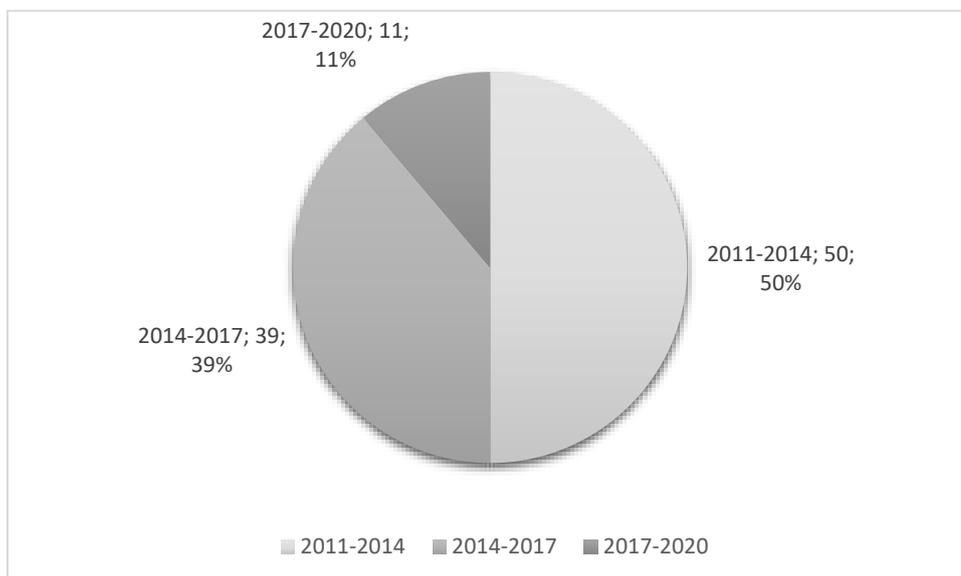
#### *Publicación por Año*



Fuente: Elaboración Propia

**Figura 4**

*Publicaciones por Año*



**Fuente:** Elaboración Propia

**Tabla 2**

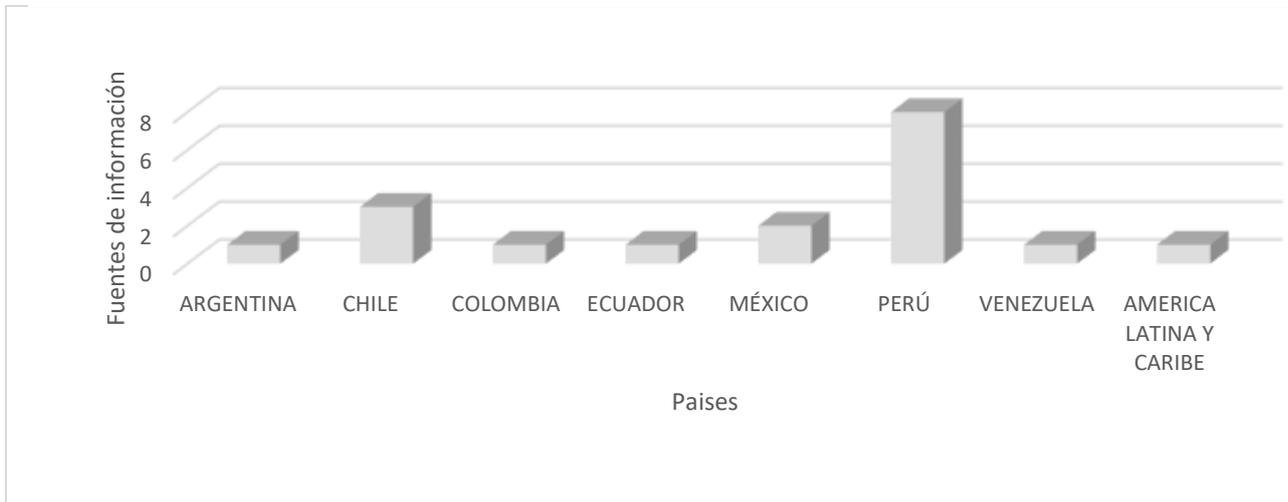
*Fuentes de Información por Cada País*

PAÍS	CANTIDAD	PORCENTAJE
ARGENTINA	1	6
CHILE	3	17
COLOMBIA	1	6
ECUADOR	1	6
MÉXICO	2	11
PERÚ	8	44
VENEZUELA	1	6
AMERICA LATINA Y CARIBE	1	6
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración Propia

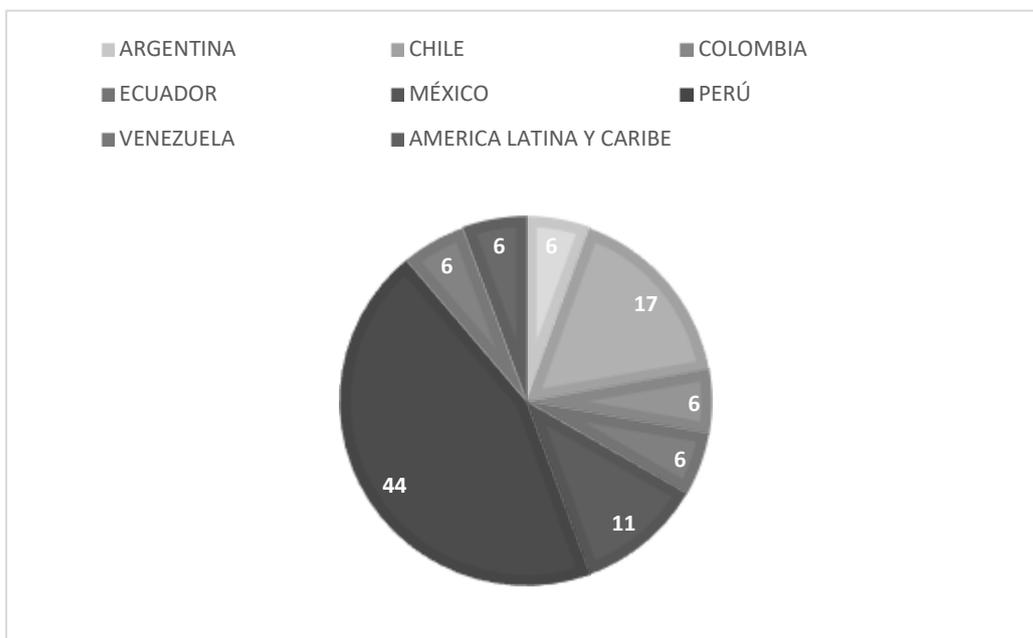
**Figura 6**

**Publicación de Fuentes de Información Por Cada País**



**Figura 5**

**Publicación de Fuentes de Información Por Cada País**



**Fuente:** Elaboración Propia

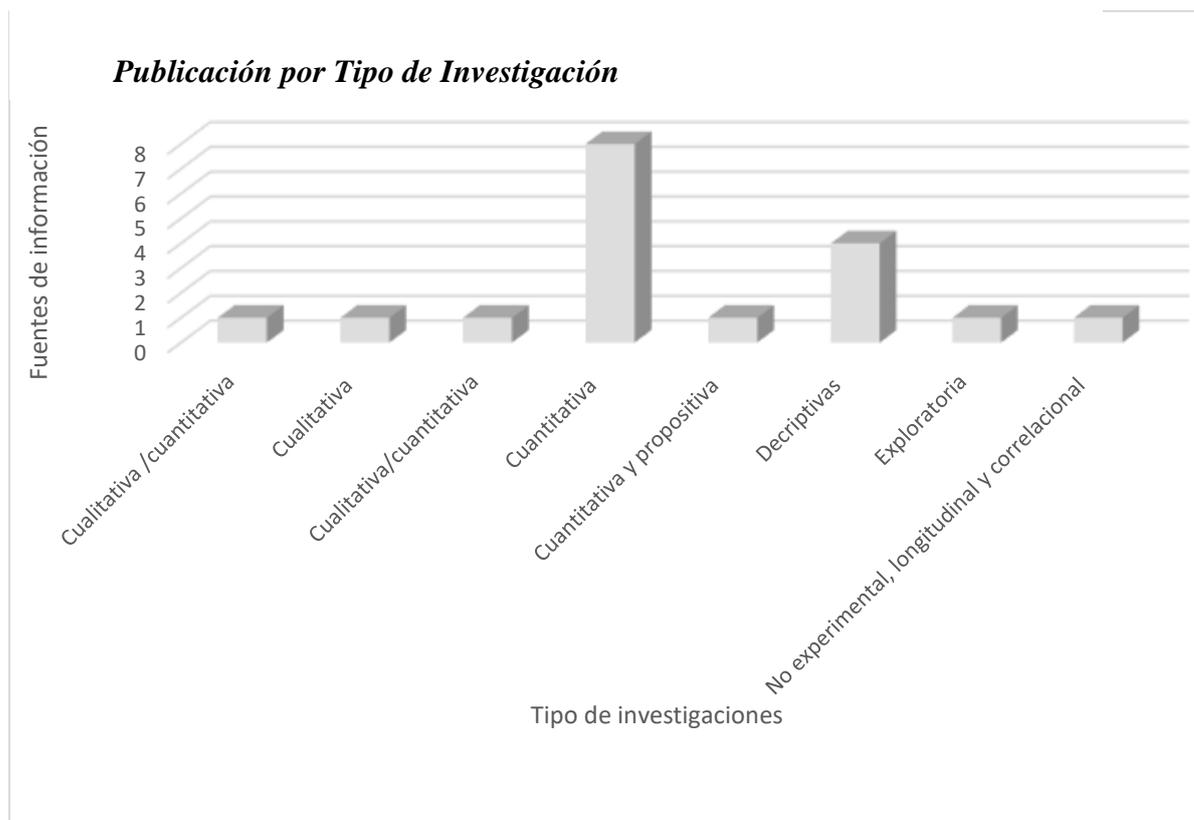
**Tabla 3**

***Publicación por Tipo de Investigación***

MÁTODO DE INVESTIGACIÓN	CANTIDAD	PORCENTAJE
Cualitativa /cuantitativa	1	6
Cualitativa	1	6
Cualitativa/cuantitativa	1	6
Cuantitativa	8	44
Cuantitativa y propositiva	1	6
Decriptivas	4	22
Exploratoria	1	6
No experimental, longitudinal y correlacional	1	6
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

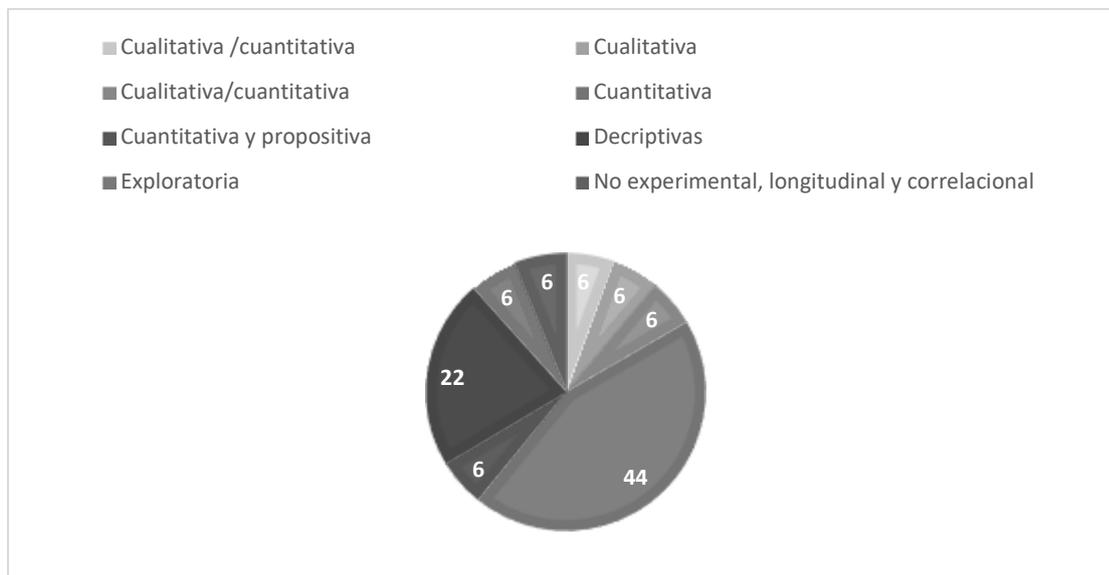
**Fuente:** Elaboración Propia

**Figura 7**



**Figura 8**

**Publicación por Tipo de Investigación**



Fuente: Elaboración Propia

**Tabla 4**

**Tipos de Fuentes de Información**

Tipos de Fuentes de Información	CANTIDAD	PORCENTAJE
Artículos	3	17
Documentos	1	6
Libro	2	11
Publicación	1	6
Revista	4	22
Tesis	7	39
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración Propia

**Figura 10**

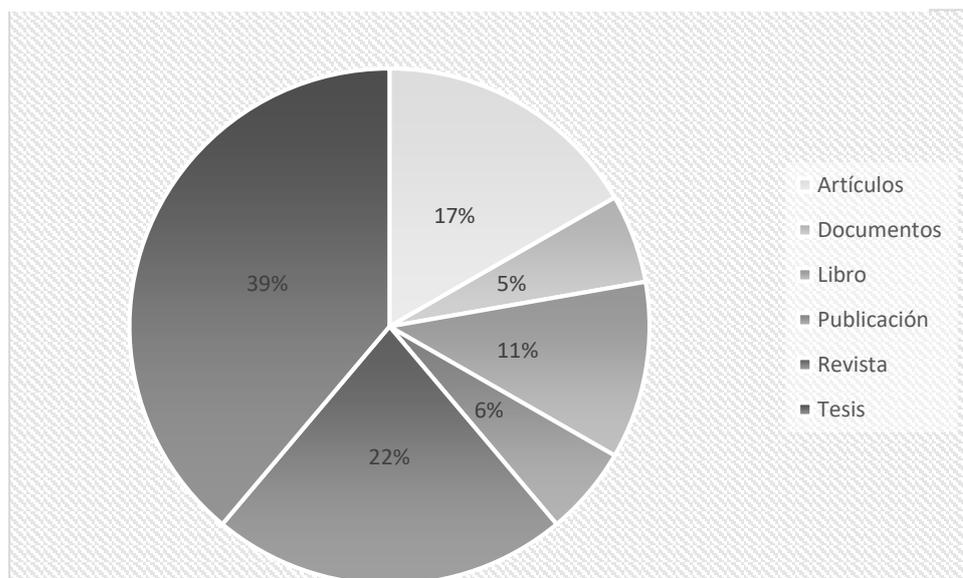
**Fuentes de Información**



Fuente: Elaboración Propia

**Figura 9**

**Fuentes de Información**



Fuente: Elaboración Propia

## CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

### 4.1. DISCUSIONES

El análisis e interpretación de las fuentes de información de la Revisión Sistemática seleccionados nos permite tener un conocimiento fiable, los cuales han sido elegidos después de un recorrido en los diferentes buscadores especializados en internet como: Redalyc, Scielo, Dialnet y Google académico, encontrándose diferentes fuentes de investigación aplicándose a los criterios de selección de inclusión e exclusión. El trabajo minucioso que se llevó a cabo fue el análisis de 3 artículos, 1 documento publicado en google académico, 2 libros, 1 publicación de google académico, 3 revistas y 7 tesis todas ellas pertenecen a América Latina. Además tenemos fuentes de información que se tuvieron en cuenta los criterios de exclusión como por ejemplo: 1 artículos, 1 libro, 1 revista y 1 tesis que están fuera del parámetro de estudio y por ultimo tengo una Revisión Sistemática que está excluida por no tener un estudio profundizado en sus variables.

Durante la Revisión Sistemática se ha podido determinar que en la totalidad de los trabajos del Presupuesto por resultados en las diferentes instituciones públicas debemos tener en cuenta lo siguiente:

- Para que exista resultados positivos en los presupuestos asignados a las diferentes instituciones públicas tiene que ver apoyo político.
- Fortalecer sus capacidades a las diferentes autoridades comprometidas en la gestión del presupuesto por resultados.
- La administración pública debe estar orientados al cumplimiento de metas y eficiencia y eficacia de la gestión del presupuesto.

- Tiene que ver un cambio de cultura y paradigma para las personas que están comprometidas directamente con la gestión.

En la presente revisión sistemática se ha podido obtener un punto muy importante en el tema de presupuesto por resultados son los cinco pilares de gestión según (García & Mauricio, 2011) tenemos: planificación para resultados, presupuesto por resultados, gestión financiera, auditoría y adquisiciones, gestión de programas y proyectos y monitoreo y evaluación. A través de estos pilares hemos encontrado países un índice alto son Brasil, Chile, Colombia y México, que conforman un pequeño grupo de avanzada en cuanto a innovaciones gerenciales. Llevan una gran ventaja al resto de los países en todos los pilares, particularmente en Presupuesto por Resultados (PpR) y Monitoreo y Evaluación (M&E), sin los cuales es imposible implementar la GpRD. Este grupo de países también posee un mayor equilibrio entre los pilares, lo que muestra el efecto integral que tiene el desarrollo de la GpRD en una fase avanzada.

#### 4.2. CONCLUSIONES

En la figura 10 podemos concluir que el total de documentos revisados son 23, de los cuales 5 estuvieron ajustados en los criterios de exclusión y los demás estuvieron incluidos en la Revisión Sistemática quedando de la siguiente manera: el 17% artículos, 6% pertenece a un documento publicado en google académico, 11% son libros, 6% nuevamente pertenece a una publicación en google académico, 22% revistas y 39% son tesis. Además es importante aclarar que la publicación de las revistas fueron también artículos del presupuesto por resultados que aportaron mucho a nuestro trabajo sumando un porcentaje del 39% de artículos.

De la selección de las 18 fuentes toda su información contribuyó al desarrollo de la Revisión Sistemática “**Presupuesto por resultados en los gobiernos locales a nivel de Latinoamérica, en los últimos 10 años**” desarrollados en los diferentes países de América

Latina abordando que la gestión de los resultados de los presupuesto se debe a los cinco (5) pilares que examinan los elementos indispensables para que el proceso de creación de valor público esté orientado a lograr resultados.

Durante la Revisión Sistemática se ha podido identificar una serie de condiciones clave para el desarrollo del PpR vinculadas a las normas presupuestarias preexistentes y a los incentivos de los actores que participan del proceso presupuestario. Para el presente trabajo nos centraremos en los siguientes factores y su relación con la posibilidad de implementar exitosamente el PpR: como por ejemplo las condiciones iniciales (que se debe avanzar en la construcción de una arquitectura institucional), motivación (un interés por parte de los actores involucrados, particularmente el presidente y los ministros, en alcanzar los objetivos de dichas reformas y estar dispuestos a aceptar los costos que suponen), capacidad (capacidad administrativa e incentivos dentro de la burocracia para poder adoptar los mecanismos y procedimientos que la presupuestación por resultados implica) y apoyo legislativo (el apoyo del resto de los actores, el poder legislativo).

La totalidad de los trabajos tomados en cuenta en esta revisión sistemática refieren sobre el resultado positivo o negativo de los presupuestos asignados en los 3 niveles de gestión nacional, regional y local. Para cumplir con esta labor se ha empleado la metodología del modelo PRISMA.

## REFERENCIAS

Anibal, P. (1995). Descentralización y democracia el nuevo municipio Latinoamericano.

Obtenido de Gobierno Local y Municipal Latinoamericano:

<https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/6/2921/27.pdf>

Clements, B., Faircloth, C., & Verhoeven, M. (2007). Gasto público en América Latina:

tendencias y aspectos clave de política. *De La Cepal 93*, 62.

File, G., & Scartascini, C. (junio de 2012). El presupuesto por resultados en América Latina.

*BID*, pág. 3.

Franciskovic, J. (2013). Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición

de cuentas. *ELSEVIER DOYMA*, 4 y 5 .

García, R., & Mauricio, G. (2011). Avances y Desafíos de la Gestión para Resultados en el

Desarrollo en América Latina. *Trimestre Fiscal*, 154. Obtenido de Avances y

Desafíos de la Gestión para Resultados en el Desarrollo en América Latina:

<https://biblat.unam.mx/hevila/Trimestrefiscal/2011/no98/4.pdf>

Inés, D. (2004). Inclusión y exclusión en la escuela moderna argentina: una perspectiva

postestructuralista. *Cuadernos de Pesquisa*. Obtenido de Presupuesto Por Resultado:

<https://www.monografias.com/trabajos101/presupuesto-resultados/presupuesto-resultados.shtml>

Izurieta, M., Vallejo, D., Villacrés , W., & Caiza, R. (2018). Modelo de evaluación

presupuestaria para los gobiernos autónomos descentralizados municipales. *Caribeña*

*de Ciencias Sociales*. Obtenido de PRESUPUESTARIA PARA LOS GOBIERNOS

## AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS MUNICIPALES:

<https://www.eumed.net/rev/caribe/2018/07/evaluacion-presupuestaria-gobiernos.html>

Jaramillo , O. (2005). Presupuesto por resultados. *Gestión del talento humano en la Micro, Pequeña y Mediana Empresa vinculada al programa Espopyme de la Universidad del Norte en los sectores de confecciones y alimentos*, 116. Obtenido de Economía:  
<https://www.monografias.com/trabajos101/presupuesto-resultados/presupuesto-resultados.shtml>

Javier, G., & Ernesto, V. (18-21 de Enero de 2012). La evolución del presupuesto basado en Resultados en México, 2004-2012: transferencia e implementación de una política pública. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, 126. Obtenido de XXIII Seminario Regional de Política Fiscal:  
<https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/1/41751/Una.pdf>

Rojas et al. (2017). Efectividad, eficacia y eficiencia en equipos de trabajo. *ESPACIOS*. Obtenido de <https://www.monografias.com/trabajos101/presupuesto-resultados/presupuesto-resultados.shtml>:  
<https://www.monografias.com/trabajos101/presupuesto-resultados/presupuesto-resultados.shtml>

Zapico, E. (2021). La integración de la evaluación de políticas públicas en el proceso presupuestario. *Gestión y Análisis de Políticas Públicas*. Obtenido de Eco-finanzas:  
[https://www.eco-finanzas.com/diccionario/E/EVALUACION\\_PRESUPUESTARIA.htm](https://www.eco-finanzas.com/diccionario/E/EVALUACION_PRESUPUESTARIA.htm)