



# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración y Negocios Internacionales

**“LA ESTRATEGIA CRM EN LA FIDELIZACION DE  
LOS CLIENTES DE UNA AGENCIA DE ADUANAS  
UBICADA EN SALAVERRY, TRUJILLO, 2021”**

Tesis para optar el título profesional de:

**LICENCIADO EN ADMINISTRACION Y NEGOCIOS  
INTERNACIONALES**

Autor:

Alexis Damian Valverde Moreno

Asesor:

Mg.Ing. José Roberto Huamán Tuesta

Trujillo - Perú

2021

## Tabla de contenidos

<b>DEDICATORIA.....</b>	<b>2</b>
<b>AGRADECIMIENTO .....</b>	<b>3</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>5</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS .....</b>	<b>6</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>8</b>
<b>CAPÍTULO II. METODOLOGÍA .....</b>	<b>20</b>
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS .....</b>	<b>30</b>
<b>CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....</b>	<b>31</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>	<b>45</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>49</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla N°01</b> Técnica de recolección de datos.....	21
<b>Tabla N°02</b> Criterios y características éticas.....	22
<b>Tabla N°03</b> Tabla de calificación de resultados.....	24
<b>Tabla N°04</b> Dimensión: Cliente - La orientación .....	24
<b>Tabla N°05</b> Dimensión: Cliente - El conocimiento .....	25
<b>Tabla N°06</b> Dimensión: Cliente - La relación .....	26
<b>Tabla N°07</b> Dimensión: Cliente - La innovación .....	27
<b>Tabla N°08</b> Dimensión: Conjunto de condiciones - subjetiva.....	28
<b>Tabla N°09</b> Dimensión: Conjunto de condiciones - objetiva .....	29

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura N°01</b> Organigrama.....	17
<b>Figura N° 02</b> Resultados de la dimensión cliente - La orientación.....	23
<b>Figura N°03</b> Resultados de la dimencion cliente - El conocimiento .....	24
<b>Figura N°04</b> Resultados de la dimencion cliente - La realcion .....	25
<b>Figura N°05</b> Resultados de la dimencion cliente -La innovacion.....	26
<b>Figura N°06</b> Resultados de la dimencion conjunto de condiciones- subjetiva.....	27
<b>Figura N°07</b> Resultados de la dimencion conjunto de condiciones - objetiva.....	28

## RESUMEN

La presente tesis tuvo como objetivo determinar de qué manera la implementación de la estrategia Customer Relationship Management (CRM) permite la fidelización de los clientes de una agencia de aduanas, ubicada en el distrito de Salaverry en la ciudad de Trujillo en el periodo 2021. Empresa que viene atravesando una disminución de clientes durante los últimos años, la empresa tiene un bajo enfoque en la fidelización de clientes. El tipo de investigación que desarrollara es correlacional, sistema que permite la dependencia en las variables de investigación “CRM” y “fidelización”, siguiendo un estudio con enfoque cualitativo, representada por una muestra de 33 clientes a quienes se le aplicara un estudio didáctico, mediante encuestas. Al final de la investigación se concluye que la aplicación de una estrategia CRM si permite la fidelización, de esta manera obtiene a un cliente potencial que fomenta la participación con la empresa. Asimismo, la estrategia de CRM propuesta para la fidelización de clientes en la empresa ubicada en Salaverry, ha tenido gran aceptación. Se recomienda aprovechar las diferentes estrategias de marketing empresarial para el desarrollo de empresas locales e internacionales, creando una diferenciación y mejorando su participación en el mercado.

**Palabras clave:** Estrategia CRM, Fidelización, Aduanas

## **NOTA DE ACCESO**

**No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales**

## REFERENCIAS

Alcaide. J (2010). *Estudio de Fidelización de los clientes como estrategia de marketing empresarial. ESIC.* Recuperado de:

[https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=87K\\_CQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA11&dq=alcaide+j.+\(2015\).+fidelizaci%C3%B3n+de+clientes&ots=RmTdRsB0Du&sig=rqqRY4iJ7wKKON22jp7hP21QOzY#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=87K_CQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA11&dq=alcaide+j.+(2015).+fidelizaci%C3%B3n+de+clientes&ots=RmTdRsB0Du&sig=rqqRY4iJ7wKKON22jp7hP21QOzY#v=onepage&q&f=false)  
<https://www.esup.edu.pe/wpcontent/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20BaptistaMetodolog%C3%A9tica%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>

Coveñas. J. (2019). “Fidelización de clientes y su influencia en el posicionamiento de la empresa Floristería Villaflor, Trujillo 2019” recuperado de:  
<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/26488/Cove%C3%b1as%20Manrique%20Jonathan%20Rafael%20EduardoParcial.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Chiesa (2005). *Las cinco pirámides del Marketing Relacional.*

Recuperado el 21 de abril del 2019 de <https://www.casadellibro.com/libro-crm-las-cinco-piramides-del-marketing-relacional/9788423427215/1266222>  
[https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=87K\\_CQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA11&dq=alcaide+j.+\(2015\).+fidelizaci%C3%B3n+de+clientes&ots=RmTdRsB0Du&sig=rqqRY4iJ7wKKON22jp7hP21QOzY#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=87K_CQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA11&dq=alcaide+j.+(2015).+fidelizaci%C3%B3n+de+clientes&ots=RmTdRsB0Du&sig=rqqRY4iJ7wKKON22jp7hP21QOzY#v=onepage&q&f=false)

García, G. (2012). Investigación Comercial (3era ed.). Madrid: ESIC Editorial.

Recuperado el 21 de Abril de 2019, de  
[https://books.google.com.pe/books?id=YZ7ESgRZQxgC&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs\\_ge\\_summary\\_r&cad=0#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=YZ7ESgRZQxgC&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false)

La estrategia CRM en la fidelización de los clientes de una agencia de aduanas ubicada en Salaverry, Trujillo, 2021

Garrido, A. (2008). *La gestión de relaciones con clientes (CRM) como estrategia*

*de negocio: Desarrollo de un modelo de éxito y análisis empírico en el sector hotelero español.* Recuperado el 11 de abril de 2011, de  
[http://riuma.uma.es/xmlui/bitstream/handle/10630/4606/TDR\\_GARRIDO  
MORENO.pdf](http://riuma.uma.es/xmlui/bitstream/handle/10630/4606/TDR_GARRIDO MORENO.pdf)

Grajales, Hernández, (2010). *Metodología de la investigación.* Recuperado de:  
<https://www.esup.edu.pe/wpcontent/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-%20Metodolog%C3%A3%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>

Martínez (2016). *Estudio en la factibilidad de una estrategia de fidelización al cliente con el objetivo de mejorar la operación portuaria de una agencia aduanera de la ciudad de Pasacaballos en Colombia.* Recuperado el 12 de abril del 2019 de:  
[https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/4645/1/UPS-  
CT002636.pdf?fbclid=IwAR3m\\_E9xxQVigLkD6NWP7vwcI1cgGv1b0fMr78NrAMzlsqQ76A3HKq7uZl8](https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/4645/1/UPS-CT002636.pdf?fbclid=IwAR3m_E9xxQVigLkD6NWP7vwcI1cgGv1b0fMr78NrAMzlsqQ76A3HKq7uZl8)

Marroquín, R. (20 de marzo de 2013). Sesión n. ° 4: Confiabilidad y Validez de Instrumentos de investigación. Obtenido de UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN:  
[http://www.une.edu.pe/Titulacion/2013/exposicion/SESION4Confiabilidad%20y%  
20Validez%20de%20Instrumentos%20de%20investigacion.pdf](http://www.une.edu.pe/Titulacion/2013/exposicion/SESION4Confiabilidad%20y%20Validez%20de%20Instrumentos%20de%20investigacion.pdf)

Rivas, S. (2015). *Definición de Servicio Post-Venta.* Recuperado el 10 de Abril de 2017, de [http://www.rivassanti.net/curso-ventas/definicion-de-servicio-  
post-venta/](http://www.rivassanti.net/curso-ventas/definicion-de-servicio-post-venta/)

Sánchez (2017). “*Mejora del proceso de satisfacción al cliente en una agencia de aduana ubicada en el Callao*”. Recuperado 12 de abril del 2019 de: [http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/11166?fbclid=IwAR0JDrr8C2hUHFdMTsUsCmHsWi7Qi4OOF-DheCyrkfKyV\\_pMYDZFiUi42eY](http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/11166?fbclid=IwAR0JDrr8C2hUHFdMTsUsCmHsWi7Qi4OOF-DheCyrkfKyV_pMYDZFiUi42eY)

Rojas, S (2017). *Implementación de un sistema CRM para la mejora en la gestión de atención al cliente para una empresa del sector servicios*. Recuperado 12 de abril de 2019 de: <http://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/cybertesis/6626>