

FACULTAD DE **INGENIERÍA**

CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL



**“IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE
INFORMACIÓN BASADO EN LA ISO 27001:2013 PARA
PROTEGER LA INFORMACIÓN DE LOS PROCESOS
OPERATIVOS EN LA EMPRESA CORE BUSINESS
CORPORATION SAC, LIMA - 2021.”**

Tesis para optar el título profesional de:

INGENIERA INDUSTRIAL

Autora:

Lucero Alessandra Arana Walde

Asesor:

Mg. Ing. Iselli Josylin Nohely Murga Gonzalez

Lima - Perú

2021

TABLA DE CONTENIDOS

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE DE TABLAS	8
ÍNDICE DE FIGURAS	9
RESUMEN	10
ABSTRACT	11
I. CAPÍTULO. INTRODUCCIÓN.....	12
I.1. Realidad problemática	12
I.2. Antecedentes.....	18
I.2.1. <i>Antecedentes Internacional</i>	18
I.2.2. <i>Antecedentes Nacionales</i>	20
I.2.3. <i>Antecedentes Locales</i>	21
I.3. Marco teórico.....	23
I.3.1. <i>Sistema de Gestión</i>	23
I.3.2. <i>Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información</i>	24
I.3.3. <i>ISO 27001:2013</i>	24
I.3.4. <i>Activo de información</i>	26
I.3.5. <i>Información</i>	26
I.3.6. <i>Análisis costo - beneficio</i>	27
I.3.7. <i>Metodología MAGERIT</i>	28
I.3.8. <i>Ciclo PHVA</i>	29
I.4. Justificación	30
I.5. Perspectiva de términos.....	32
I.6. Formulación del problema.....	33
I.7. Problemas específicos	33
I.8. Objetivos	33
I.8.1. <i>Objetivo general</i>	33
I.8.2. <i>Objetivos específicos</i>	33
I.9. Hipótesis	34
I.9.1. <i>Hipótesis general</i>	34
I.9.2. <i>Hipótesis específicas:</i>	34
II. CAPÍTULO. MÉTODO	36
II.1. Tipo de investigación	36
II.1.1. <i>Propósito</i>	36
II.1.2. <i>Enfoque</i>	36
II.1.3. <i>Diseño</i>	36
II.2. Población y muestra.....	37
II.2.1. <i>Población</i>	37

<i>II.2.2. Muestra.....</i>	37
II.3. Técnicas, instrumentos y herramientas de recolección y análisis de datos	38
<i>II.3.1. Técnicas</i>	38
<i>II.3.1.1. La observación.....</i>	38
<i>II.3.1.2. Revisión de documentos</i>	38
<i>II.3.2. Instrumentos.....</i>	38
<i>II.3.2.1. Matriz de consistencia</i>	38
<i>II.3.2.2. Lista de verificación</i>	39
<i>II.3.3. Herramientas.....</i>	39
<i>II.3.3.1. Diagrama Gantt</i>	39
<i>II.3.3.2. Matriz de riesgos de SI.....</i>	39
II.4. Procedimiento	41
<i>II.4.1. Diagrama Gantt.....</i>	43
II.5. Método de análisis de datos	43
<i>II.5.1. Validez.....</i>	44
Los 3 expertos fueron los siguientes:	44
<i>II.5.2. Confiabilidad.....</i>	44
II.6. Aspectos Éticos	44
III. CAPÍTULO. RESULTADOS.....	45
III.1. Objetivo 1. Elaborar el diagnóstico de la empresa.....	45
III.2. Objetivo 2. Evaluar el análisis costo-beneficio para determinar la viabilidad de la implementación de la ISO 27001:2013.....	47
III.3. Objetivo 3. Elaborar el análisis de riesgo de seguridad de la información	50
<i>III.3.1. Planear</i>	50
<i>III.3.1.1. Contexto de la organización</i>	50
III.3.1.1.1. Comprender la organización y su contexto	50
III.3.1.1.1.1. Misión	50
III.3.1.1.1.2. Visión.....	51
III.3.1.1.1.3. Foda	51
III.3.1.1.2. Comprender las necesidades y expectativas de las partes interesadas.....	53
III.3.1.1.3. Determinar el alcance del sistema de gestión.....	54
III.3.1.1.4. Sistema de gestión de seguridad de la información	54
<i>III.3.1.2. Liderazgo</i>	55
III.3.1.2.1. Liderazgo y compromiso	55
III.3.1.2.2. Política	56
III.3.1.2.3. Roles, responsabilidades y autoridades organizacionales	58
<i>III.3.1.3. Planificación.....</i>	60
III.3.1.3.1. Acciones para tratar los riesgos y las oportunidades.....	60
III.3.1.3.1.1. Generalidades	60
III.3.1.3.1.2. Valoración del riesgo de seguridad de la información	61
III.3.1.3.1.2.1. Valorización de activos de información.....	61
III.3.1.3.1.2.2. Análisis de riesgo	69

III.3.1.3.1.2.2.1.	Identificación de Amenazas y vulnerabilidades	69
III.3.1.3.1.2.2.2.	Cálculo de la Probabilidad	69
III.3.1.3.1.2.2.3.	Cálculo del Impacto	70
III.3.1.3.1.2.2.4.	Identificación de las Consecuencias.....	72
III.3.1.3.1.2.2.5.	Cálculo del Nivel de Riesgo.....	72
III.3.1.3.1.2.3.	Tratamiento del riesgo.....	72
III.3.1.3.1.2.3.1.	Nivel de riesgo aceptable	72
III.3.1.3.1.2.3.2.	Estrategias de tratamiento de riesgos	73
III.3.1.3.1.2.4.	Selección de controles de seguridad	83
III.3.1.3.2.	Objetivos de seguridad de la información y planificación para conseguirlos .	93
III.3.1.4.	<i>Soporte</i>	94
III.3.1.4.1.	Recursos	94
III.3.1.4.2.	Competencia	94
III.3.1.4.3.	Concientización.....	95
III.3.1.4.4.	Comunicación	95
III.3.1.4.5.	Información documentada	97
III.3.2.	<i>Hacer.....</i>	98
III.3.2.1.	<i>Operación.....</i>	98
III.3.2.1.1.	Planificación y control operacional	98
III.3.2.1.2.	Evaluación de riesgos de seguridad de la información.....	98
III.3.2.1.3.	Tratamiento de riesgos de seguridad de la información	99
III.4.	Objetivo 4. Evaluar el desempeño de la seguridad de información de la empresa CBC	99
III.4.1.	<i>Verificar.....</i>	99
III.4.1.1.	<i>Evaluación del desempeño</i>	99
III.4.1.1.1.	Monitoreo, medición, análisis y evaluación.....	99
III.4.1.1.2.	Auditoría interna	100
III.4.1.1.3.	Revisión por la gerencia	101
III.4.2.	<i>Actuar</i>	101
III.4.2.1.	<i>Mejora</i>	101
III.4.2.1.1.	No conformidades y acción correctiva	101
III.4.2.1.2.	Mejora continua	102
III.5.	O5: Verificar el cumplimiento de la implementación de la ISO 27001:2013.	103
IV.	CAPÍTULO. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....	104
IV.1.	Alcance	104
IV.2.	Limitaciones	104
IV.3.	Interpretación comparativa	104
V.	REFERENCIAS	112
VI.	ANEXOS	117

VI.1.	ANEXO 1. Matriz de consistencia	117
VI.2.	ANEXO 2. Lista de Verificación	118
VI.3.	ANEXO 3. Diagrama Gantt.....	124
VI.4.	ANEXO 3. Diagrama Gantt.....	125
VI.5.	ANEXO 3. Diagrama Gantt.....	126
VI.6.	ANEXO 4. Lista de verificación de expertos.....	128
VI.7.	ANEXO 5. Lista maestra.....	131
VI.8.	ANEXO 6. Aplicabilidad	134
VI.9.	ANEXO 7. FOR.002 Objetivos e indicadores	140
VI.10.	ANEXO 8. POL.008 Caracterización de procesos	141
VI.11.	ANEXO 9. FOR.003 Programa anual del SIG.....	143
VI.12.	ANEXO 10. Acta de Comité	145
VI.13.	ANEXO 11. Políticas de seguridad de la información	146
VI.14.	ANEXO 12. MOF	151
VI.15.	ANEXO 13. Rendición de cuentas	155
VI.16.	ANEXO 14. Alcance	156
VI.17.	ANEXO 15. Procedimiento de Gestión de riesgos y oportunidades	157
VI.18.	ANEXO 16. Procedimiento de Gestión de activos	158
VI.19.	ANEXO 17. Procedimiento de Gestión de riesgos SI	159
VI.20.	ANEXO 18. Procedimiento de G.RRHH	160
VI.21.	ANEXO 19. FOR.018 Evaluación del desempeño	161
VI.22.	ANEXO 20. PRO.008 Capacitación	162
VI.23.	ANEXO 21. Comunicaciones	163
VI.24.	ANEXO 22. PRO.001 Control de información documentada.....	169
VI.25.	ANEXO 23. PRO.004 Gestión de cambio.....	170
VI.26.	ANEXO 24. PRO.015 Infraestructura Tecnológica.....	171
VI.27.	ANEXO 25. PRO.003 Gestión de auditoria	172
VI.28.	ANEXO 26. FOR.009 Programa anual de auditoria	173
VI.29.	ANEXO 27. PRO.011 Gestión de Proveedores	174
	ANEXO 28. PRO.007 Revisión por la dirección	175
VI.30.	ANEXO 29. PRO.002 Tratamiento de NC y acción correctiva	176
VI.31.	ANEXO 30. FOR.007 Registro de Acciones correctiva	177
VI.32.	ANEXO 30. Verificación de Controles SI.....	178

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Organizaciones Internacionales certificadas con la ISO 27001:2013	13
Tabla 2 Organizaciones nacionales certificadas con la ISO 27001:2013	16
Tabla 3 Técnicas, instrumentos y herramientas de recolección y análisis de datos	40
Tabla 4 Procedimiento	41
Tabla 5 Calificación del Check list	45
Tabla 6 Cumplimiento de la norma ISO 27001:2013 antes de la implementación	46
Tabla 7 Costos de RRHH	47
Tabla 8 Costo Total según su tipo	48
Tabla 9 Beneficio	49
Tabla 10 Costo/beneficio	49
Tabla 11 Partes interesadas y requisitos	53
Tabla 12 Valoración de activo	62
Tabla 13 Inventario de Activos	63
Tabla 14 Inventario de Activos	64
Tabla 15 Inventario de Activos	65
Tabla 16 Inventario de Activos	66
Tabla 17 Inventario de Activos	67
Tabla 18 Inventario de Activos	68
Tabla 19 Valor del activo	69
Tabla 20 Probabilidad del riesgo	70
Tabla 21 Impacto del riesgo	71
Tabla 22 Matriz de riesgo	74
Tabla 23 Matriz de riesgo	75
Tabla 24 Matriz de riesgo	76
Tabla 25 Matriz de riesgo	77
Tabla 26 Matriz de riesgo	78
Tabla 27 Matriz de riesgo	79
Tabla 28 Matriz de riesgo	80
Tabla 29 Matriz de riesgo	81
Tabla 30 Matriz de riesgo	82
Tabla 31 Tratamiento SI	84
Tabla 32 Objetivos	93
Tabla 33 Cumplimiento de la implementación	103

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Certificación de la ISO 27001:2013.....	13
Figura 2 Denuncias recibidas en la DIVINDAT (2015-abril 2021)	15
Figura 3 Denuncias recibidas en la DIVINDAT de enero a abril 2021	15
Figura 4 Certificación ISO 27001:2013	16
Figura 5 Foda	52
Figura 6 Mapa de proceso.....	54
Figura 7 Política de excelencia organizacional.....	57
Figura 8 Organigrama	58
Figura 9 Nivel de riesgo	72
Figura 10 Formato de Plan anual de capacitaciones	95
Figura 11 Programa de comunicaciones y sensibilización interna.....	96
Figura 12 Lista de Verificación	118
Figura 13 Diagrama de Gantt	124
Figura 14 Lista de verificación de expertos	128
Figura 15 Lista maestra	131
Figura 16 Aplicabilidad	134
Figura 17 Objetivos e indicadores de CBC	140
Figura 18 Caracterización de procesos	141
Figura 19 Programa anual 2021.....	143
Figura 20 Acta de Comité.....	145
Figura 21 Políticas de Seguridad de la Información	146
Figura 22 <i>Manual de organización y funciones</i>	151
Figura 23 Rendición de cuentas.....	155
Figura 24 Alcance.....	156
Figura 25 Procedimiento de Gestión de riesgos y oportunidades	157
Figura 26 Procedimiento de Gestión de Activos	158
Figura 27 Gestión de riesgos operacionales de SI	159
Figura 28 Gestión de RRHH	160
Figura 29 Evaluación del desempeño	161
Figura 30 Procedimiento de Capacitación	162
Figura 31 Comunicaciones SI	163
Figura 32 Procedimiento de Control de información documentada	169
Figura 33 Procedimiento de Gestión de Cambio	170
Figura 34 Procedimiento Infraestructura Tecnológica	171
Figura 35 Procedimiento de Gestión de Auditoría	172
Figura 36 Programa de auditoria 27001:2013	173
Figura 37 Gestión de proveedores	174
Figura 38 Revisión por la dirección	175
Figura 39 Tratamiento de NC y AC	176
Figura 40 Registro de AC	177
Figura 41 Controles SI	178

RESUMEN

La presente investigación tiene como objetivo general implementar el sistema de gestión de seguridad de la información basado en la ISO 27001:2013 en la empresa Core Business Corp. SAC para proteger la información en los procesos Operativos. Asimismo, se hizo uso de las técnicas de observación y revisión documentada, el instrumento usado fue la lista de verificación para comprobar el cumplimiento de la norma ISO 27001:2013 y matriz de consistencia, además, se usaron las herramientas de diagrama Gantt y matriz de riesgos con la finalidad de dar respuesta a los objetivos de la presente investigación. La metodología usada fue el ciclo PHVA y MAGERIT permitiendo lograr la implementación. Como resultado, se obtuvo en el diagnóstico organizacional un 38 % de cumplimiento, desarrollándose la implementación de la norma ISO 27001:2013, culminando así con un 100%. Además, al costo/beneficio fue de 1.96, siendo el beneficio mayor al costo y por ende la implementación es rentable para Core Business. En conclusión, la implementación permite proteger los activos de información mediante los controles definidos al realizar el análisis de riesgos de SI dentro del capítulo 6.1.3 de la norma ISO 27001:2013, además de contar con beneficios que permiten dar cumpliendo con los objetivos de la presente investigación.

Palabras clave: Norma ISO 27001:2013, cumplimiento, lista de verificación, matriz de riesgos, activos de información.

ABSTRACT

The general objective of this is to implement the information security management system based on ISO 27001: 2013 in the company Core Business Corp. SAC to protect information in Operational processes, thus we respond to the problem. Likewise, observation and documented review techniques were used, the instrument used was the checklist to verify compliance with the ISO 27001: 2013 standard and consistency matrix, in addition, the Gantt chart and matrix tools were used. risks in order to respond to the objectives of this research. Likewise, the PHVA and MAGERIT metodología is used, allowing implementation to be achieved. As a result, 38% compliance was obtained in the organizational diagnosis, developing the implementation of the ISO 27001: 2013 standard, thus culminating with 100%. In addition, the cost / benefit was 1.96, the benefit being greater than the cost and therefore the implementation is profitable for Core Business. In conclusion, the implementation allows the protection of information assets through the controls defined when carrying out the IS risk analysis within chapter 6.1.3 of the ISO 27001: 2013 standard, in addition to having benefits that allow us to comply with the objectives of the present investigation.

Keywords: ISO 27001: 2013 Standard, compliance, checklist, risk matrix, information assets.

NOTA DE ACCESO

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales

V. REFERENCIAS

- Benites Durand, C. A. (2019). Implementación de un sistema de gestión de seguridad de la información.
- inAguilera Díaz, A. (2017). El costo-beneficio como herramienta de decisión en la inversión en actividades científicas. *Cofin Habana*, 11(2), 322-343.
- America Economia. (2014). *La fuga de información es una de las razones por las que las empresas pierden más dinero*. <https://mba.americaeconomia.com/articulos/notas/la-fuga-de-informacion-es-una-de-las-razones-por-las-que-las-empresas-pierden-mas-dinero>
- Dirección General de Modernización Administrativa. (2012). *MAGERIT – versión 3.0 Metodología de Análisis y Gestión de Riesgos de los Sistemas de Información*. file:///C:/Users/Lucero/Desktop/CORE%20BUSSINES/SI/Documentos/2012_Magerit_v3_libro1_metodo_es_NIPO_630-12-171-8.pdf
- Fonquernie González, A. (2015, diciembre 8). *La información en las empresas*. <https://blogs.deusto.es/master-informatica/la-informacion-en-las-empresas/>
- Giesecke Sara Lafosse, M. P., & Giesecke Sara Lafosse, M. P. (2020). Elaboración y pertinencia de la matriz de consistencia cualitativa para las investigaciones en ciencias sociales. *Desde el Sur*, 12(2), 397-417. <https://doi.org/10.21142/des-1202-2020-0023>
- Iso Tools, E. (2017). *¿Cuáles son los pasos a seguir para obtener la certificación ISO 27001?* <https://www.isotools.pe/cuales-los-pasos-seguir-obtener-la-certificacion-iso-27001/>

Isotools Excelence. (s. f.-a). *¿En qué consiste una matriz de riesgos?* Recuperado 9 de noviembre de 2021, de <https://www.isotools.org/2015/08/06/en-que-consiste-una-matriz-de-riesgos/>

Isotools Excelence. (s. f.-b). *¿Qué es un checklist y como se debe utilizar?* Recuperado 9 de noviembre de 2021, de <https://www.isotools.org/2018/03/08/que-es-un-checklist-y-como-se-debe-utilizar/>

Medina León, A., Ricardo Alonso, A., Piloto Fleitas, N., Nogueira Rivera, D., Hernández Nariño, A., & Cuétara Sánchez, L. (2014). Índices integrales para el control de gestión: Consideraciones y fundamentación teórica. *Ingeniería Industrial*, 35(1), 94-104.

NIÑO MORANTE, N. R. (2018). *MODELO DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE INFORMACIÓN – SGSI, PARA FORTALECER LA CONFIDENCIALIDAD, INTEGRIDAD, DISPONIBILIDAD Y MONITOREAR LOS ACTIVOS DE INFORMACIÓN PARA EL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA E INFORMÁTICA - INEI FILIAL LAMBAYEQUE.* <http://repositorio.unprg.edu.pe:8080/bitstream/handle/20.500.12893/5935/BC-TES-TMP-788%20NI%C3%91O%20MORANTE.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Norton. (2012). *13º Congreso sobre Prevención del Delito y Justicia Penal, Doha, del 12 al 19 de abril de 2015.* <https://www.un.org/es/events/crimecongress2015/cibercrime.shtml>

OBS. (s. f.). *¿Qué es un diagrama de Gantt y para qué sirve?* OBS Business School. Recuperado 9 de noviembre de 2021, de <https://www.obsbusiness.school/blog/que-es-un-diagrama-de-gantt-y-para-que-sirve>

- Torres Navarro, C., & Callegari Malta, N. (2016). Criterios para cuantificar costos y beneficios en proyectos de mejora de calidad. *Ingeniería Industrial*, 37(2), 151-163.
- formación—Norma ISO 27001 para la fábrica Radiadores Fortaleza. *Universidad Tecnológica del Perú*. <http://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/1933>
- Córdoba Perdomo, J. F. (2021). *Diseño de un sistema automatizado de gestión de la seguridad de la información basado en la Norma ISO/IEC 27001:2013 para dar cumplimiento a la Ley 1581 de 2012 de protección de datos personales en el departamento de sistemas de una institución universitaria en Colombia*. <https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/4789>
- Gascón, M. (2021, octubre 13). *Espionaje industrial: Cuando el objetivo de los malos es infiltrarse en los recovecos ciberneticos de las empresas*. 20bits. <https://www.20minutos.es/tecnologia/ciberseguridad/espionaje-industrial-cuando-el-objetivo-de-los-malos-es-infiltrarse-en-los-recovecos-ciberneticos-de-las-empresas-4852775/>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación 6ta Edición*. <https://librosenpdf.org/metodologia-de-la-investigacion-sampieri/>
- Jan, E. (s. f.). *13º Congreso sobre Prevención del Delito y Justicia Penal, Doha, del 12 al 19 de abril de 2015*. Recuperado 21 de octubre de 2021, de <https://www.un.org/es/events/crimecongress2015/cibercrime.shtml>
- JAVIER, J. (2008). *Seguridad de la información. Redes, informática y sistemas de información*. Editorial Paraninfo.

Llanos, S., & Elías, D. (2016). *Establecimiento, implementación, mantenimiento y mejora de un sistema de gestión de seguridad de la información, basado en la iso/iec 27001:2013, para una empresa de consultoría de software.* 83.

Pae. (2012). *Metodología de Análisis y Gestión de Riesgos de los Sistemas de Información.* https://administracionelectronica.gob.es/pae_Home#.YXdhUZ7MLIU

Torres Chango, C. D. (2020). *Plan de seguridad informática basado en la norma iso 27001, para proteger la información y activos de la empresa privada Megaprofer S.A.* <https://repositorio.uta.edu.ec:8443/jspui/handle/123456789/30690>

Valdeolmillos, C. (2021, octubre 15). *Más de la mitad de empresas pierden datos por no hacer copias de seguridad suficientes.* MuyComputerPRO. <https://www.muycomputerpro.com/2021/10/15/empresas-pierden-datos-copias-seguridad>

Vásquez Escalante, J. F. (2018). Implementación del sistema de gestión ISO 27001:2013, para proteger la información en los procesos de TI. *Universidad Nacional Mayor de San Marcos.* <https://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/20.500.12672/8436>

Vilca Mosquera, E. C. (2017). Diseño e implementación de un SGSI ISO 27001 para la mejora de la seguridad del área de recursos humanos de la empresa geosurvey de la ciudad de lima. *Universidad de Huánuco.* <http://localhost:8080/xmlui/handle/123456789/809>

Yagual del Valle, C., & Rodriguez, L. (2014). *Análisis para la integración de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información(SGSI) ISO 21002 Utilizando OSSIM para una empresa industrial.* 155.