

## FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Civil

### “APLICACIÓN DE LOS LINEAMIENTOS DEL PMBOK EN LA GESTIÓN DE UN PROYECTO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL”

Trabajo de suficiencia profesional para optar el título  
profesional de:

Ingeniera Civil

Autor:

Sheyla Kyommy Arias Carrasco

Asesor:

Ing. Julio Quesada Llanto  
<https://orcid.org/0000-0003-4366-4926>

Lima - Perú

## ÍNDICE

<b>DEDICATORIA.....</b>	<b>2</b>
<b>AGRADECIMIENTO .....</b>	<b>3</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS.....</b>	<b>6</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS.....</b>	<b>7</b>
<b>RESUMEN EJECUTIVO .....</b>	<b>8</b>
<b>CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>9</b>
<b>CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>11</b>
2.1. Proyecto.....	11
2.2. Ciclo de Vida del proyecto.....	12
2.3. Expedientes técnicos .....	13
2.4. Gestión de proyectos .....	14
2.5. Metodología PMBOK .....	15
2.5.1. <i>Gestión de la integración</i> .....	17
2.5.2. <i>Gestión del alcance</i> .....	18
2.5.3. <i>Gestión del cronograma</i> .....	18
2.5.4. <i>Gestión de los costos</i> .....	19
2.5.5. <i>Gestión de la calidad</i> .....	19
2.5.6. <i>Gestión de los recursos</i> .....	21
2.6. Competitividad .....	22

2.7.	Ventaja Competitiva.....	23
<b>CAPÍTULO 3. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA .....</b>		<b>23</b>
3.1.	Sobre la experiencia laboral .....	23
3.2.	Objetivos del proyecto .....	26
3.3.	Procedimiento .....	27
<b>CAPÍTULO IV. RESULTADOS .....</b>		<b>74</b>
4.1.	Influencia de la Guía PMBOK en la presentación del Expediente Técnico .....	74
4.2.	Impacto de la Guía PMBOK en los tiempos de la elaboración del Expediente Técnico .....	77
4.3.	Impacto de la Guía PMBOK en la reducción de costos en la elaboración del Expediente Técnico.....	79
<b>CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....</b>		<b>81</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>		<b>83</b>
<b>ANEXOS.....</b>		<b>85</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 .....	25
Tabla 2 .....	29
Tabla 3 .....	29
Tabla 4 .....	31
Tabla 5 .....	34
Tabla 6 .....	36
Tabla 7 .....	36
Tabla 8 .....	45
Tabla 9 .....	53
Tabla 10 .....	53
Tabla 11 .....	58
Tabla 12 .....	63
Tabla 13 .....	63
Tabla 14 .....	64
Tabla 15 .....	69
Tabla 16 .....	70
Tabla 17 .....	72
Tabla 18 .....	74
Tabla 19 .....	76
Tabla 20 .....	77
Tabla 21 .....	79

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1.....	9
Figura 2.....	12
Figura 3.....	16
Figura 4.....	25
Figura 5.....	27
Figura 6.....	32
Figura 7.....	51
Figura 8.....	54
Figura 9.....	56
Figura 10.....	58
Figura 11.....	59
Figura 12.....	60
Figura 13.....	61
Figura 14.....	67
Figura 15.....	69
Figura 16.....	75
Figura 17.....	76
Figura 18.....	78
Figura 19.....	79

## RESUMEN EJECUTIVO

En el presente trabajo de suficiencia profesional se expondrá un plan de trabajo para elaboración de expedientes técnicos de proyectos de transitabilidad vehicular y peatonal bajo los lineamientos del PMBOK. Dicho plan de trabajo fue desarrollado por mi persona en conjunto con el gerente general y otro personal profesional.

Sugerí implementar un plan de trabajo debido a que, al ingresar como coordinadora de proyectos en la empresa, me percate de deficiencias de gestión de proyectos, por lo que solicite una auditoría interna en base a las áreas de conocimientos de la PMBOK. Se tuvo como resultado deficiencias en ciertas áreas de conocimiento; por consiguiente, se procedió a realizar una mejora en el plan de trabajo corrigiendo las deficiencias mostradas en la auditoría interna.

Para la elaboración del plan de trabajo se consideró el proyecto “Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular - Peatonal Y Equipamiento Urbano Del Centro Poblado De Sacrafamilia Del Distrito De Simón Bolívar - Provincia De Pasco - Departamento De Pasco” ya que estaba próximo al desarrollo de sus actividades; y además de ser un proyecto en provincia, que requería de una buena gestión y un plan de trabajo ya aprobado, debido a la poca experiencia de la empresa y personal contratado para realizar expediente técnicos al interior del país.

## **NOTA DE ACCESO**

**No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales**

## REFERENCIAS

Real Academia Española. (2014). *Diccionario de la lengua española* (23<sup>a</sup> ed.)

PMI (2015). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos*. (5<sup>ta</sup> ed.)

Cabellos Rafael (2012) *Aplicación de la guía del PMBOK en el desarrollo de un proyecto educativo* [Tesis de Título profesional, Universidad Ricardo Palma].  
[https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14138/527/cabellos\\_jm.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14138/527/cabellos_jm.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Gray y Larson (2009). *Administración de proyectos*. (4ta ed.). Universidad Estatal de Oregón

QuilcheWalter y Mejia Jose (2018). *Optimización del presupuesto aprobado para el mantenimiento de vías en el proyecto conga, aplicando los fundamentos de los estándares del PMBOK, 2017* [Tesis de Título profesional, Universidad Privada del Norte].

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/14563/Quiliche%20Carrasco%2c%20Walter%20Ivan%20-%20V%c3%a1squez%20Ar%c3%a9valo%2c%20Carlos%20Hern%c3%a1n.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Vargas Boza (2017). *Aplicación de lineamientos de la Guía del PMBOK, en la gestión de proyectos de inversión pública de conservación de bienes del patrimonio cultural edificado* [Tesis de Título profesional, Universidad Católica de Santa María].

<http://tesis.ucsm.edu.pe/repositorio/handle/UCSM/7137>

Torres Tatiana y Ramirez Oscar (2019). *Factores que influyen en la calidad de los expedientes técnicos de los proyectos de edificación del Gobierno Regional de*

*Lambayeque - período 2014 – 2015* [Tesis de Título profesional, Universidad

Nacional Pedro Ruiz Gallo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12893/5867>