

# FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial



## “ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE INVENTARIOS DE LAS EMPRESAS EN LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS”

Trabajo de investigación para optar al grado de:

Bachiller en **Ingeniería Industrial**

Autores:

Engler Hovet Contreras Chavez  
William Bernardo Silva Cabanillas

Asesor:

Ing. Karla Sisniegas Noriega

Cajamarca - Perú

2019

## ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN



### ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

El Asesor Karla Rossemay Sisniegas Noriega, docente de la  
Universidad Privada del Norte, facultad de Ingeniería,  
carrera profesional de Ingeniería Industrial, ha  
realizado el seguimiento del proceso de formulación, desarrollo, revisión de fondo y forma  
(cumplimiento del estilo APA y ortografía) y verificación en programa de antiplagio del Trabajo de  
Investigación del o los estudiantes(s)/egresado (s):

- William Bernardo Silva Cabanillas  
(Nombre completo de estudiante o egresado)
- Enaier Hoyer Contreras Chávez  
(Nombre completo de estudiante o egresado)

Por cuanto, CONSIDERA que el Trabajo de Investigación titulado Análisis de la  
Gestión de Inventarios de las empresas en los últimos  
cinco años  
para optar al grado de bachiller por la Universidad Privada del Norte, reúne las condiciones adecuadas  
en forma y fondo, por lo cual, AUTORIZA su presentación.

Cajamarca, 25 de Febrero del 2019  
(Lugar) (día) (mes) (año)

  
Ing./Lic./Mg./Dr. Karla Rossemay Sisniegas Noriega  
(Nombre completo del Asesor)

Asesor

## ACTA DE EVALUACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN



### ACTA DE EVALUACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

El Director/Coordinador Rivarola Fernando Ortega Melchor, de la  
carrera de Ingeniería Industrial de la Universidad  
Privada del Norte, ha procedido a realizar la evaluación del Trabajo de Investigación del (o los)  
estudiante (s)/egresado (s):

- Emilio Mont Castanos Chavez  
(Nombre completo de estudiante o egresado)
- William Ricardo Silva Cabanillas  
(Nombre completo de estudiante o egresado)

Para aspirar al grado de bachiller con el Trabajo de Investigación titulado Análisis de la Gestión de Inventarios de las empresas en los últimos cinco años

Luego de la revisión, en forma y contenido, del Trabajo de Investigación expresa el siguiente  
resultado:

Aprobado

Calificativo:

- ( ) Excelente: De 20 a 18.
- (x) Sobresaliente: De 17 a 15.
- ( ) Bueno: De 14 a 13.

Desaprobado

Cajamarca, 26 de abril del 2019  
(Lugar) (día) (mes) (año)

  
Ing./Lic./Mg./Dr. Rosa Alvarado Barrientos  
(Nombre completo del Director/Coordinador)  
Director/Coordinador de Carrera



## **DEDICATORIA**

A Dios por su amor infinito, a nuestros padres por ser el pilar fundamental en todo lo que somos, en toda nuestra educación, tanto académica, como de la vida, por su incondicional apoyo perfectamente mantenido a través del tiempo, a nuestros hermanos por su motivación y amigos.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecemos a Dios por protegernos durante todo nuestro camino, darnos fuerzas para superar obstáculos y dificultades a lo largo de toda nuestra vida.

A nuestros padres, que con su demostración ejemplar nos han enseñado a no rendirnos ante nada y siempre perseverar a través de sus sabios consejos.

Al Ing. Karla Sisniegas por su valiosa guía y asesoramiento a la realización de la misma.

Gracias a todas las personas que ayudaron directa e indirectamente en la realización de esta investigación.

## TABLA DE CONTENIDO

ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN .....	2
ACTA DE EVALUACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN .....	3
DEDICATORIA.....	4
AGRADECIMIENTO.....	5
TABLA DE CONTENIDO .....	6
ÍNDICE DE TABLAS .....	7
RESUMEN.....	9
ABSTRACT .....	10
CAPITULO I: INTRODUCCIÓN .....	11
CAPITULO II METODOLOGÍA.....	13
CAPITULO III: RESULTADOS .....	18
CAPITULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES .....	27
CONCLUSIONES .....	29
REFERENCIAS .....	30
ANEXOS.....	32

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1:</b> Búsqueda de información en la Biblioteca Virtual utilizando palabras clave.....	16
<b>Tabla 2:</b> Búsqueda de información en el Google Académico utilizando palabras clave.....	16
<b>Tabla 3:</b> Búsqueda de información en Redalyc utilizando palabras clave .....	17
<b>Tabla 4:</b> Búsqueda de información en Scielo utilizando palabras clave .....	17
<b>Tabla 5:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a Sistemas Logísticos de las empresas en los últimos cinco años.....	18
<b>Tabla 6:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a la Gestión de inventarios de las empresas en los últimos cinco años.....	19
<b>Tabla 7:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a Sistema Logísticos.....	19
<b>Tabla 8:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a Optimización de recursos de las empresas en los últimos cinco años.....	20
<b>Tabla 9:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a Logística de Inventarios de las empresas en los últimos cinco años.....	20
<b>Tabla 10:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a optimización de recursos de las empresas en los últimos cinco años.....	21
<b>Tabla 11:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a la cadena de Suministros las empresas en los últimos cinco años.....	21
<b>Tabla 12:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a Gestión de inventarios de las empresas en los últimos cinco años.....	22

<b>Tabla 13:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a optimización de recursos de las empresas en los últimos cinco años.....	22
<b>Tabla 14:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a Gestión Logística de las empresas en los últimos cinco años.....	23
<b>Tabla 15:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a Gestión Logística de las empresas en los últimos cinco años.....	23
<b>Tabla 16:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a cadena de suministros de las empresas en los últimos cinco años. ....	24
<b>Tabla 17:</b> Resumen principal de las citas encontradas referente a optimización de recursos de las empresas en los últimos cinco años.....	24

## RESUMEN

La gestión de inventarios se da desde el principio en que las empresas empezaron a tener problemas referentes al control de ítems, manejo de espacios, clasificaciones de productos, etc. Para la realización de esta investigación se ha creído conveniente tomar una referencia de información de aquellas empresas que han manejado el crecimiento de la gestión de inventarios en los últimos cinco años. Durante los últimos años ha sobresalido la transmisión de conocimiento sobre todo para la gestión de inventarios tanto en innovación, nuevas metodologías, políticas de inventarios, con el objetivo de optimizar recursos, generar más ingresos, dicho estudio nos ayudará a comprender como han evolucionado las empresas durante estos últimos años con respecto a su gestión de inventarios. Mediante la sistematización de la información se llegó a la conclusión que los principales métodos en los últimos años son: nuevas metodologías en la gestión de inventarios, nuevas políticas logísticas, brindarle más importancia a la cadena de abastecimiento para poder optimizar los recursos.

**Palabras claves:** *Gestión de inventarios, cadenas de suministros, sistemas logísticos, optimización de recursos.*

### **ABSTRACT**

The management of inventories is given from the beginning in which the companies began to have problems regarding the control of items, space management, product classifications, etc. To carry out this research, it has been considered convenient to take a reference of information from those companies that have handled the growth of inventory management in the last five years. In recent years the transmission of knowledge has excelled especially for the management of inventories both in innovation, new methodologies, inventory policies, with the aim of optimizing resources, generating more income, this study will help us to understand how companies have evolved during these last years with respect to its inventory management. Through the systematization of information, it was concluded that the main methods in recent years are: new methodologies in inventory management, new logistics policies, giving more importance to the supply chain in order to optimize resources.

**KEY WORDS** *Management of inventories, supply chains, logistics systems, optimization of resources.*

## CAPITULO I: INTRODUCCIÓN

En un Mercado tan competitivo, donde las empresas tratan de mantener su participación, en el cual los ciclos de vida de los productos son más cortos, la innovación y tecnología no solamente son las herramientas más adecuadas para crecer y surgir; si no entre ellas, también se necesitan cambiar los esquemas estratégicos vigentes hasta la actualidad, para poder tener una visión más amplia y clara que nos ayude a potencializar y hacer una buena Gestión Logística en las empresas, y así tener un buen abastecimiento en la cadena de suministros para así fortalecer la eficiencia y productividad de los colaboradores. Satisfaciendo así, la verdadera necesidad de los clientes, superando toda expectativa y entregando un producto con altos estándares de calidad.

La gestión Logística es uno de los problemas centrales que enfrentan las organizaciones, En la actualidad, su importancia radica no sólo en las repercusiones que tiene en los aspectos económicos o financieros de la empresa, sino en que es un medio o servicio clave para las actividades fundamentales de la organización (producción, servicios, ventas, distribución). Su correcto funcionamiento se hace imprescindible para cumplir con los objetivos y misiones trazadas. Se reconoce hoy que la Logística es clave para la diferenciación competitiva de las empresas; la Logística contribuye a la competitividad empresarial con la reducción de los costos (reducción de niveles de inventario, minimización de recorridos de transporte de reparto, incremento del aprovechamiento de las capacidades de almacenamiento, etcétera) y en el incremento del Nivel del Servicio al Cliente (disminución del ciclo pedido-entrega, adecuada estrategia de canales, disminuir las posibilidades de ruptura de inventario, etcétera); es decir, se pueden lograr importantes ventajas competitivas a partir de un adecuado diseño y aplicación de la Logística en la empresa (Leyva García & Gómez Acosta, 2013).

La logística ayuda a las empresas a poder mantenerse dentro de un mercado competitivo, la gran mayoría de ellas manejan una variedad de Ítems es aquí donde resalta de gran ayuda la gestión de inventarios que permite principales objetivos dentro de estas empresas como, control de inventarios, optimización de costos de almacén, durabilidad de inventario, etc.

Por otro lado, según (Apunte & Rodríguez, 2016), en su tesis “Diseño y aplicación de sistema de gestión de Inventarios en empresa ecuatoriana” menciona que “La implementación de un

sistema de control de inventarios mejora la gestión administrativa en el Sindicato de Choferes Profesionales del Ecuador, ya que los resultados obtenidos de la investigación, nos conduce a evidenciar que la implementación de un sistema de control de inventarios en la entidad es muy efectiva ya que, realizando un adecuado control de los bienes, genera eficiencia en la gestión administrativa, teniendo información oportuna y veraz para de esta manera tomar decisiones óptimas.”, lo que nos quiere decir que con una buena implementación de control de inventarios, mejoró la gestión administrativa de la empresa. Esto se debe a que, el contar con un adecuado sistema para controlar bienes permite que los informes estén actualizados y con sus respectivos respaldos, para que ya no existan desgastes innecesarios de talento humano, recursos materiales y económicos.

Es así que surge un tema importante para realizar nuestra Investigación basándonos en la pregunta ¿En qué medida evolucionó el Sistema de Gestión de Inventarios en los últimos 5 años? La presente investigación requiere de una indagación detallada, es por ello que el periodo elegido para la revisión sistemática de la información está planteada en un lapsus de 5 años, debido a que nuestras fuentes son limitadas. Con la finalidad de expandir nuestro estudio nos planteamos el siguiente objetivo que es evaluar la evolución del Sistema de Gestión de Inventarios en los últimos 5 años.

Esta sistematización de la información nos permitirá contar con un amplio juicio sobre el análisis de la gestión de inventarios de las empresas en los últimos cinco años, ya que las empresas en su mayoría no invierten en una buena gestión logística y creen que sin ello pueden enfrentar el mercado actual. La gestión logística nos proporciona una ventaja sostenible para enfrentar costos sobrevalorados de inventarios, exceso de inventario, mal clasificación de ítems, ubicación de materiales en almacén de acuerdo a la demanda, ítems caducados. Adicionalmente, permitirá que las empresas utilicen las metodologías de la Gestión de Inventarios como una alternativa influyente en el esfuerzo de reducir costos y mejorar la eficiencia económica, logrando así que las empresas estén prevenidas frente a las fluctuaciones de la demanda generando valor dentro su rubro e incrementando la competitividad considerando que las organizaciones deben brindar un mejor servicio o producto.

## CAPITULO II METODOLOGÍA

La presente investigación pertenece a un estudio de revisión sistemática de la literatura científica; porque se identifica, selecciona, interpreta y sistematiza los conceptos de la pregunta de investigación. Para la realización del Presente estudio, los investigadores se basan en la siguiente pregunta ¿En qué medida a evolucionado el Sistema de Gestión de Inventarios en los últimos 5 años? Recaudando información que permita a todos los colaboradores conocer el tema y así puedan aplicarlo dentro de sus empresas y generan rentabilidad.

La presente investigación considera toda información publicada en idioma español. Adicionalmente para a búsqueda se consideró información publicada dentro de las páginas educativas tales como, plataforma virtual de la biblioteca de la Universidad Privada del Norte, google académico y el mismo buscador de google, además se visitaron diferentes páginas web como Redalyc y Scielo.

Por otro lado, para la búsqueda de la información, los investigadores consideraron elegir un lapso de tiempo de 5 años, debido a que el tema de Gestión de Inventarios es conocido recientemente, aunque algunos autores indican que la transmisión del conocimiento viene desde muchos años atrás, sino que no se le ha brindado la importancia debida. Además, al contar con esta restricción de tiempo, se contará con información más actualizada y relevante, con el fin de estar a la vanguardia de los cambios de los conceptos, permitiendo así tener una visión más clara para responder la pregunta de investigación.

De acuerdo con (RIMACHE, 2016) En su tesis “Influencia de un sistema de gestión de inventarios y distribución, para optimizar tiempos de entrega en la empresa distribuciones “Don Teo” S.A.C.”(Tesis de titulación). Universidad Privada del Norte, Cajamarca, Perú. El investigador comunica que la empresa Don Teo no maneja con exactitud la cantidad total de sus productos en su inventario real durante el año 2014, solo cuenta con un aproximado de estas cifras, las cuales fueron tomadas y verificadas el año anterior por unos practicantes que la empresa tenía como colaboradores, estas son las cifras calculadas: 1720 ítems en productos de consumo, lo que equivale a un valor en nuevos soles a s/. 3.234.070,7 de acuerdo al stock reportado al 20/12/2013. El numero productos almacenados suma un total a 662118 unidades en stock. El responsable del área de almacén e inventarios indico que debido

al crecimiento de la empresa y la acumulación de productos y falta de espacios no se puede realizar un inventario físico que determine si los productos que se tienen en la base de datos concuerdan o no con la cantidad real de productos que se encuentran en el área de almacén, para ello se planteó la propuesta de realizar un registro de un pedido en el sistema, posteriormente se revisa el stock con una política de inventarios, también se genera la factura y consolidado, inmediatamente después se realiza un transporté interno en el área de almacén, para poder así almacenar los productos, luego se prepara y verifica los pedidos.

Las grandes y pequeñas empresas hoy en día representan un gran avance la evolución de la gestión de inventarios presentando entre ellas nuevas metodologías, nuevas aplicaciones, nuevas herramientas, etc.

Según (IRMA YOLANDA GARRIDO BAYAS, 2017) Las Pymes en la actualidad representan un porcentaje económico y financiero de la economía de los países, en el Ecuador este sector simboliza un 40% de la economía. El objetivo fue analizar la efectividad de la gestión de inventarios a través de la aplicación de modelos matemáticos /estadísticos con el fin de destacar los costos inherentes al producto que se comercializa en las Pymes del Cantón Riobamba Ecuador. Como metodología se desarrolló las bases documentales y la aplicación de modelos matemáticos sustentados en herramientas estadísticas que permitieron planear y proyectar la administración de los productos. La muestra fue de tres empresas ubicadas en el cantón de Riobamba, se logró realizar el diagnóstico correspondiente de los costos y la cantidad requerida en los inventarios de los productos. Por tanto, una administración eficaz de los inventarios garantiza las ganancias de las pymes, aumenta los ingresos y el total de los activos.

Por otro lado (Evelin León Chávez, 2016) En su tesis “Análisis, diagnóstico y propuesta de mejora para la gestión de almacenes e inventarios para una empresa de coberturas plásticas” (Tesis para optar el grado de Magister en Ingeniería Industrial). Pontificia Universidad Católica del Perú, San Miguel. El investigador nos comparte uno de los frecuentes problemas que hay dentro de la empresa, dicha empresa en caso de estudio no tiene establecido el proceso de logística, La empresa no tiene definido una política sobre la gestión de inventarios, actualmente se realizan ciertas actividades en base a la experiencia de los responsables de almacén. La gestión de los inventarios está relacionada con la planificación y el control de los mismos, la

planificación responderá a ¿Cuándo comprar? y ¿Cuánto comprar?, el control tiene como objetivo supervisar los niveles de inventario y establecer los procedimientos para la gestión efectiva para lo cual se tendrá en cuenta la clasificación y la exactitud de los registros. Se define que lo más recomendable al proceso de Almacén es optar por un sistema de revisión periódica (Sistema P), ya que la empresa posee un número grande de SKU, específicamente 225 códigos de PT, representando 33 SKU de la familia Opaco en este caso parte del análisis de estudio, el uso de un sistema Q (sist. continuo) demandaría mayor tiempo de los responsables involucrados en la revisión de los stocks.

Por otro lado Según Osorio (2013), los inventarios necesitan la presencia e implementación de una política confiable de control. Una óptima política de inventarios debe dar respuesta a las preguntas de cada cuánto debe revisarse el inventario, cuándo ordenar y cuánto ordenar, bien sea ítems de demanda independiente o dependiente. La metodología de estimación de políticas para darle respuesta a estas preguntas puede variar significativamente debido al tipo de producto y al ambiente de producción (Gutiérrez y Vidal, 2008). La elección del sistema de control depende de la complejidad del escenario de operación, el número de ítems que se necesitan controlar, el número de instalaciones donde se puede almacenar el inventario y la disponibilidad de la información en tiempo real (Cristóbal, Ascencio, & Lozano, 2017).

De acuerdo a (Cano Olivos, Orue Carrasco, Martínez Flores, & Moreno, 2015) El factor Administración del abastecimiento y distribución debe integrar las áreas y funciones, dentro y fuera de la empresa, mediante el suministro de la información del sistema logístico; de la misma forma debe desempeñar eficientemente el suministro de los materiales y la entrega de los pedidos al cliente externo en tiempo, lugar, calidad, cantidad, servicio y al menor costo posible; es decir, es necesario coordinar las áreas estratégicas a través de la sincronización de las funciones de los tres factores resultantes para fortalecer el sistema híbrido de producción empujar/jalar. Mediante los flujos de información se interrelacionan las cuatro áreas del factor Administración de la producción de tal manera que se facilita en cada una de ellas la aplicación eficaz de las herramientas de mejora continua (SMED, 5's, herramientas visuales, sistema de flujo continuo, eliminación de los siete desperdicios, manufactura esbelta, entre otros); mismas

que permiten dar cumplimiento a los requerimientos de calidad que los clientes exigen en los productos.

Según (ANDINO, 2016) La gestión de inventarios comprende diversas actividades necesarias para mantener- custodiar- y suministrar el producto requerido por los clientes. Dichas operaciones corresponden a manipulaciones de los productos para su adaptación a los requisitos fijados por los clientes, transportes internos y externos, preparación de pedidos, reposición de existencias, inventarios de seguridad, gestión de los documentos originados como consecuencia del movimiento de las mercancías, etc. Los almacenes que venden producto final se enfrentan siempre con una dificultad y es que no se conoce por adelantado exactamente ni cuándo, ni cuánto pedirán nuestros clientes. Sin embargo, podemos establecer pautas, o patrones de comportamiento de sus pedidos, es decir grados de probabilidad de la ocurrencia de las ventas futuras con una buena gestión.

Según, (Lopez, Gomez, & Acevedo, 2012) en su artículo “Situación de la Gestión de Inventarios en Cuba” nos dice que “La solución a los problemas se enfrenta, generalmente, a nivel de empresa; lo cual resulta una solución parcial, pues la verdadera salida debe enmarcarse a nivel de cadena de suministro. El reto de las empresas y cadenas de suministro, es mantener un alto nivel de servicio al cliente con un mínimo nivel de inventario. Esto significa lograr una gestión económica y fluida en la cadena, con el menor nivel de recursos inmovilizados posible, logrando una alta disponibilidad y variedad de productos.” Lo cual nos da a conocer que para lograr una buena satisfacción del cliente es necesario mantener un mínimo nivel de inventario. Pues, la verdadera empresa debe enmarcarse en un correcto nivel de inventarios y un buen manejo de la cadena de suministro, lo cual significa una verdadera solución en la gestión económica y fluida de la cadena, con el menor nivel de recursos, logrando una alta disponibilidad y variedad de productos.

Adicionalmente, (Perez, Cifuentes, Vasquez, & Marcela, 2013) en su tesis “Un modelo de Gestión de Inventarios para una empresa de productos alimenticios” nos dicen que “La aplicación de un Sistema de Gestión de Inventarios es una de las alternativas más influyentes en el esfuerzo por reducir los costos y mejorar la eficiencia económica, ya que incrementa los niveles de servicio al cliente, aumenta la liquidez y permite a las organizaciones estar prevenidas frente a las fluctuaciones de la demanda; manteniendo un óptimo nivel de seguridad

y logrando mantener los inventarios necesarios del producto.” Lo cual indica que se abordó el problema como un enfoque hacia la gestión de inventarios, proponiendo el método de pronóstico que mejor se ajustó al comportamiento de la demanda, realizando así un adecuado sistema de inventarios, reduciendo costos, mejorando la economía y sobretodo manteniendo el inventario necesario de los productos que satisfacen las necesidades de los clientes.

La evolución de la gestión logística ha permitido diferentes análisis, entre los cuales se debe tomar en cuenta a la buena selección de proveedores, ya que de ellos va depender de que nuestra materia prima llegue en buen estado y óptimas condiciones. Es por ello, que se debe lograr una fidelización de nuestros proveedores, consiguiendo así que la materia prima que nos abastecen, no sea distribuida a otras empresas, ya que “es posible seleccionar y aplicar un método de ayuda a la decisión que permita escoger el mejor o los mejores proveedores que puedan responder a las necesidades competitivas de la empresa. En la mayoría de autores consultados se refuerza la premisa de que la competencia ya no es entre empresas, sino entre cadenas de abastecimiento.” (Sarache, Castrillón, & Ortiz, 2013)

El desarrollo de la Investigación enfoca publicaciones de editoriales, publicaciones académicas, tesis y papers, estos documentos se clasificaron considerando las siguientes categorías: concepto, dimensiones, principio, conceptos, teorías, antecedentes estudios plataformas virtuales.

### CAPITULO III: RESULTADOS

Tabla 1: *Búsqueda de información en la Biblioteca Virtual utilizando palabras clave.*

Herramienta Virtual	Palabras claves	Nro. Artículos	%
Biblioteca Virtual	Gestión de Inventarios	8	27%
	Cadena de Suministro	4	13%
	Sistemas Logísticos	12	40%
	Optimización de Recursos	6	20%
<b>Total de artículos revisados</b>		<b>30</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración Propia

Utilizando la herramienta de Biblioteca virtual y haciendo uso de las palabras claves, se encontraron 8 artículos que hacen referencia a la “gestión de inventarios”, por otro lado, también se encontraron 12 artículos con las palabras claves “Sistemas Logísticos” Para que la información sea más detallada, se utilizaron filtros de búsqueda como: año (2014-2019), idioma (español), país y disciplina (Logística).

Tabla 2: *Búsqueda de información en el Google Académico utilizando palabras clave.*

Herramienta Virtual	Palabras claves	Nro. Artículos	%
Google Académico	Gestión de Inventarios	4	25%
	Cadena de Suministro	2	13%
	Sistemas Logísticos	6	37%
	Optimización de Recursos	4	25%
<b>Total de artículos revisados</b>		<b>16</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración Propia

Utilizando la herramienta virtual Google Académico y haciendo uso de las palabras claves, se encontraron 4 artículos que hacen referencia a la “gestión de inventarios”, por otro lado, también se encontraron 4 artículos con las palabras claves “Optimización de Recursos”. Ello nos ayudó a que la información se da manera más detallada y se muestren datos más simplificados.

Tabla 3: *Búsqueda de información en Redalyc utilizando palabras clave.*

Herramienta Virtual	Palabras claves	Nro. Artículos	%
Redalyc	Gestión de Inventarios	12	28%
	Cadena de Suministro	7	16%
	Sistemas Logísticos	16	37%
	Optimización de Recursos	8	19%
<b>Total de artículos revisados</b>		<b>43</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración Propia

Utilizando la herramienta virtual Redalyc y haciendo uso de las palabras claves, se encontraron 43 artículos en total referente a la Gestión de las empresas en los últimos cinco años. Ello nos ayudó a que la información sea más concisa con respecto a las empresas.

Tabla 4: *Búsqueda de información en Scielo utilizando palabras clave.*

Herramienta Virtual	Palabras claves	Nro. Artículos	%
Scielo	Gestión de Inventarios	3	25%
	Cadena de Suministro	2	20%
	Sistemas Logísticos	4	30%
	Optimización de Recursos	3	25%
<b>Total de artículos revisados</b>		<b>12</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración Propia

Utilizando la herramienta Scielo y haciendo uso de las palabras claves, se encontraron solo 3 artículos que hacen referencia a la “gestión de inventarios”, por otro lado, también se encontraron 4 artículos con las palabras claves “Sistemas Logísticos” Para que la información sea más detallada, se utilizaron filtros de búsqueda como: año (2014-2019), idioma (español), país y disciplina (Logística).

Tabla 5: *Resumen principal de las citas encontradas referente a Sistemas Logísticos de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autor</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Janet Chávez Rimache	Influencia de un sistema de Gestión de Almacenes para optimizar los tiempos de entrega en la empresa "Don Teo S.A.C	2016	La empresa no tiene un adecuado manejo con exactitud la cantidad total de sus productos, por ello su stock y su valor económico no cuadran al cierre del año.	Se Realizó una gestión de inventario en la cual se ordenó una política de inventario de clasificación ABC por popularidad para los tiempos de entrega.	Se realizó una mejora de 80% en los tiempos de entrega

Fuente: elaboración propia

Tabla 6: *Resumen principal de las citas encontradas referente a la Gestión de inventarios de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autores</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Irma Yolanda Garrido Bayas y Magda Cejaz Martinez	La gestión de Inventarios como factor estratégico en la administración de empresas.	2017	Los costos inherentes al producto que se comercializa en las Pymes del Cantón Riobamba Ecuador.	La aplicación de modelos matemáticos sustentados en herramientas estadísticas que permiten planear y proyectar la administración de los productos	Se logró realizar el diagnóstico correspondiente de los costos y la cantidad requerida en los inventarios de los productos.

Fuente: elaboración propia

Tabla 7: *Resumen principal de las citas encontradas referente a Sistema Logísticos de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autores</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Evelin León Chávez	“Análisis, diagnóstico y propuesta de mejora para la gestión de almacenes e inventarios para una empresa de coberturas plásticas”	2016	Dicha empresa en caso de estudio no tiene establecido el proceso de logística, La empresa no tiene definido una política sobre la gestión de inventarios	Supervisar los niveles de inventario y establecer los procedimientos para la gestión efectiva para lo cual se tendrá en cuenta la clasificación y la exactitud de los registros(Sistema P).	La aplicación del uso de un sistema Q (sist. continuo) demandó el menor tiempo de los responsables involucrados en la revisión de los stocks.

Fuente: elaboración propia

Tabla 8: *Resumen principal de las citas encontradas referente a Optimización de recursos de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autores</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Cano Olivos, Orue Carrasco y Martínez Flores	Modelo de gestión logística para pequeñas y medianas empresas en México	2015	LA mala Administración del abastecimiento y distribución no integrar las áreas y funciones, dentro y fuera de la empresa, mediante debido al suministro de la información del sistema logístico.	La aplicación eficaz de las herramientas de mejora continua (SMED, 5´s, herramientas visuales, sistema de flujo continuo, eliminación de los siete desperdicios, manufactura esbelta, entre otros)	Se pudo dar cumplimiento a los requerimientos de calidad que los clientes exigen en los productos.

Fuente: elaboración propia

Tabla 9: *Resumen principal de las citas encontradas referente a Logística de Inventarios de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autores</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Cristóbal, Luis Ascencio; Ascencio, Edwin y González Lozano	Modelo de gestión logística para pequeñas y medianas empresas en México	2017	El inventarios como determinante en la rentabilidad de las distribuidoras manufactureras	Una óptima política de inventarios para dar respuesta al inventario, cuándo ordenar y cuánto ordenar, bien sea ítems de demanda independiente o dependiente.	Se logró controlar las gestiones logísticas en un 60%.

Fuente: elaboración propia

Tabla 10: *Resumen principal de las citas encontradas referente a optimización de recursos de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autores</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Ray Randy Arévalo	” Gestión de inventarios en la Industria metálicas EL RAFA”	2017	No existe una proyección de las compras de los productos con más rotación, en muchas ocasiones las compras se efectúan cuando no existe stock .	Nuevos métodos mediante políticas de inventario, clasificaciones de los materiales de demanda (clasificación ABC por utilidad y valor)”	Se logró controlar las gestiones logísticas en un 60% .

Fuente: elaboración propia

Tabla 11: *Resumen principal de las citas encontradas referente a la cadena de Suministros las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autor</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Khaterine Salas; Henry Maiguel; Jaime Acevedo	Metodología de Gestión de Inventarios para determinar los niveles de integración y colaboración en una cadena de suministro	2015	La empresa presenta deficiencias en el manejo de inventarios, ya que no tiene una buena gestión de inventario y falta de participación de los actores en la cadena de suministro.	Se elaboró una metodología mediante cinco pasos: Definición de políticas para integración, Planificación colaborativa, Integración de procesos claves y críticos, Medición del desempeño, Elaboración de planes de acción.	Con la aplicación de esta metodología en empresas madereras Colombianas, se logró aumentar la productividad, aumento la tasa de cumplimiento de pedidos y se disminuyó costos por exceso de inventario.

Fuente: elaboración propia

Tabla 12: *Resumen principal de las citas encontradas referente a Gestión de inventarios de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autor</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Marco Antonio Misari	El control interno de inventarios y la gestión en las empresas de fabricación de calzado en el distrito de Santa Anita	2016	La mayoría de empresas de calzado no presentan un control de inventarios, por lo cual se tiene un exceso de stock y no se entrega a	Se propone tener un control interno de inventarios para lograr un adecuado manejo cooperativo del negocio.	se logró aumentar la eficiencia, eficacia y economía , resguardando los recursos y bienes de la empresa.

Fuente: elaboración propia

Tabla 13: *Resumen principal de las citas encontradas referente a optimización de recursos de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autor</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Ruth Apunte; Ramón Rodríguez	Diseño y aplicación de sistema de gestión de Inventarios en empresa ecuatoriana	2016	El Sindicato de Choferes no presenta ninguna gestión de inventarios por lo que no brindan un buen servicio a sus clientes.	Elaborar e implementar un sistema de gestión de inventario, realizar un control de bienes, y hacer actualización de informes técnicos.	Se mejoró la gestión administrativa de la empresa, se redujeron los desgastes innecesarios de talento humano, recurso humano y económicos

Fuente: elaboración propia

Tabla 14: *Resumen principal de las citas encontradas referente a Gestión Logística de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autor</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Ileana Perez; Ana Cifuentes; Carolina Vasquez; Marcela Diana	Un modelo de Gestión de Inventarios para una empresa de productos alimenticios	2014	La empresa carece de una buena política de inventario, por lo cual no tenía un buen nivel de satisfacción del cliente.	Se implementó una nueva gestión de inventario, mediante el método de pronóstico para ver el comportamiento de la demanda y así realizar un adecuado sistema de inventarios.	Se redujeron los costos y se mejoró la eficiencia económica, aumentando la liquidez y la satisfacción del cliente de un 75% a un 95%.

Fuente: elaboración propia

 Tabla 15: *Resumen principal de las citas encontradas referente a Gestión Logística de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autor</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Juan Arrieta	Aspectos a considerar para una buena gestión en los almacenes de las empresas (Centros de Distribución, CEDIS)	2015	Las empresas no cuentan con una buena gestión de almacenes y no separan sus productos de acuerdo a su naturaleza.	Realizar una buena gestión en los CEDIS, fomentando charlas en la directiva acerca del tipo de estructura para los almacenes que la empresa posee, dependiendo del tipo de producto que va almacenar	Se logró que la directiva esté informada y así se implementen almacenes adecuados de acuerdo al tipo de producto, manteniendolos en buen estado hasta su distribución y entrega, lo cual generó el aumento de la satisfacción de los clientes.

Fuente: elaboración propia

Tabla 16: *Resumen principal de las citas encontradas referente a cadena de suministros de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autor</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
Igor Lopez; Martha Acevedo; Jose Acevedo	Situación de la Gestión de Inventarios en Cuba	2014	Las empresas tienen falta de disponibilidad, inestabilidad de suministros, baja rotación de inventarios, y sobrestock de inventarios.	Realizar una buena gestión de inventarios, enmarcándose en la cadena de suministro	Se logró fluidez en la cadena de suministro con el menor nivel de recursos inmovilizados posible, teniendo así una alta disponibilidad y variedad de productos.

Fuente: elaboración propia

Tabla 17: *Resumen principal de las citas encontradas referente a optimización de recursos de las empresas en los últimos cinco años.*

<b>Autor</b>	<b>Título</b>	<b>Fecha</b>	<b>Descripción del Problema</b>	<b>Propuesta de Solución</b>	<b>Resultados</b>
William Sarache; Omar Castrillón; Luisa, Ortiz	Selección de Proveedores: Una aproximación al estado del arte	2014	Empresas presentan bajos niveles de satisfacción de clientes, debido a que los productos no se encuentran en buen estado	Realizar una selección de proveedores, para lograr una fidelización y que la materia prima sea exclusiva de cada empresa.	Se logró responder las necesidades competitivas de cada empresa, consiguiendo así que la materia prima llegue en buen estado, lo cual se vio reflejado en el aumento de satisfacción al cliente de un 60% a un 95%

Fuente: elaboración propia

## CAPITULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

Mediante el análisis de la información, se ha podido observar que en el RIMACHE 2016 menciona que el crecimiento de las empresa y la acumulación de productos y falta de espacios no se pueden realizar inventarios físicos que determine si los productos que se tienen en la base de datos concuerdan o no con la cantidad real de productos que se encuentran en el área de almacén. Por ello la propuesta de realizar un registro de pedidos en el sistema, posteriormente se revisa el stock con una política de inventarios, también se genera la factura y consolidado, inmediatamente después se realiza un transporté interno en el área de almacén. Por otro lado Irma Yolana en el 2017 nos comenta la efectividad de la gestión de inventarios a través de la aplicación de modelos matemáticos /estadísticos con el fin de destacar los costos inherentes al producto que se comercializa en las Pymes del Cantón Riobamba Ecuador. Como metodología se desarrollaron las bases documentales y la aplicación de modelos matemáticos sustentados en herramientas estadísticas que permitieron planear y proyectar la administración de los productos.

Perez Cifuentes dice que la aplicación de un Sistema de Gestión de Inventarios es una de las alternativas más influyentes en el esfuerzo por reducir los costos y mejorar la eficiencia económica, ya que incrementa los niveles de servicio al cliente, aumenta la liquidez y permite a las organizaciones estar prevenidas frente a las fluctuaciones de la demanda; manteniendo un óptimo nivel de seguridad y logrando mantener los inventarios necesarios del producto. Lo cual indica que se abordó el problema como un enfoque hacia la gestión de inventarios, proponiendo el método de pronóstico que mejor se ajustó al comportamiento de la demanda, realizando así un adecuado sistema de inventarios, reduciendo costos, mejorando la economía y sobretodo manteniendo.

Osorio en su publicación 2013 nos comenta que los inventarios necesitan la presencia e implementación de una política confiable de control. Una óptima política de inventarios debe dar respuesta a las preguntas de cada cuánto debe revisarse el inventario, cuándo ordenar y cuánto ordenar, bien sea ítems de demanda independiente o dependiente. La metodología de estimación de políticas para darle respuesta a estas preguntas puede variar significativamente debido al tipo de producto y al ambiente de producción por ello La elección del sistema de control depende de la complejidad del escenario de operación, el número de ítems que se necesitan controlar, el número de instalaciones donde se puede almacenar el inventario y la disponibilidad de la información en tiempo real. Adicionalmente a ello Andino en su publicación del 2016 nos indica que La gestión de inventarios comprende diversas actividades necesarias para mantener– custodiar- y suministrar el producto requerido por los clientes. Dichas operaciones corresponden a manipulaciones de los productos para su adaptación a los requisitos fijados por los clientes, transportes internos y externos, preparación de pedidos, reposición de existencias, inventarios de seguridad, gestión de los documentos originados como consecuencia del movimiento de las mercancías.

Finalmente cabe mencionar el gran aporte que hace Castrillón Sarache donde señala que la evolución de la gestión logística ha permitido diferentes análisis, entre los cuales se debe tomar en cuenta a la buena selección de proveedores, ya que de ellos va depender de que nuestra materia prima llegue en buen estado y óptimas condiciones. Es por ello, que se debe lograr una fidelización de nuestros proveedores, consiguiendo así que la materia prima que nos abastecen, no sea distribuida a otras empresas, ya que “es posible seleccionar y aplicar un método de ayuda a la decisión que permita escoger el mejor o los mejores proveedores que puedan responder a las necesidades competitivas de la empresa. En la mayoría de autores consultados se refuerza la premisa de que la competencia ya no es entre empresas, sino entre cadenas de abastecimiento.

## CONCLUSIONES

La mayoría de las empresas comienzan a crecer de manera desordenada incurriendo en muchas pérdidas que podrían ser eliminadas de manera sencilla pero que se dejan de lado por enfocarse en las actividades del día a día. Es por ello que para que una empresa pueda crecer de manera sostenida es necesario que evalúe sus procesos para poder identificar las mejoras que pueda implementar y de esa manera volverse más eficiente.

La gestión de inventarios es sin duda alguna una herramienta óptima para las empresas que buscan ser cada vez más competitivas. Los departamentos de logística, compras y ventas tienen la responsabilidad de garantizar el correcto funcionamiento del inventario de las compañías. El trabajo en conjunto de estos departamentos lleva a niveles más competitivos a las empresas que fundamentan sus ingresos y la razón de ser en la comercialización de sus productos.

Es así que, un buen control y administración del inventario facilitará la reducción de las existencias en lo posible, de tal manera que éstas tengan un mejor flujo y evitar gastos a la empresa por costos de almacenamiento.

Los principales métodos en los últimos años son: nuevas metodologías en la gestión de inventarios, nuevas políticas logísticas, brindarle más importancia a la cadena de abastecimiento para poder optimizar los recursos.

## REFERENCIAS

- ANDINO, R. M. (2016). *EOI ESCUELA DE NEGOCIOS*. Obtenido de GESTIÓN DE INVENTARIOS Y COMPRAS: [http://api.eoi.es/api\\_v1\\_dev.php/fedora/asset/eoi:45152/componente45150.pdf](http://api.eoi.es/api_v1_dev.php/fedora/asset/eoi:45152/componente45150.pdf)
- Apunte, R., & Rodriguez, R. (Julio de 2016). *Redalyc.org*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181546432006>
- Cano Olivos, P., Orue Carrasco, F., Martínez Flores, J. L., & Moreno, M. (01 de 03 de 2015). Sistema de Información Científica Redalyc . *Modelo de gestión logística para pequeñas y medianas empresas en México*, pág. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=39533059008>.
- Cristóbal, L. A., Ascencio, E. G., & Lozano, M. (2017). *Sistema de Información Científica Redalyc*. Obtenido de EL INVENTARIO COMO DETERMINANTE EN LA RENTABILIDAD DE LAS DISTRIBUIDORAS FARMACÉUTICAS: <https://www.redalyc.org/jatsRepo/5045/504551272009/index.html>
- Evelin León Chávez, A. T. (2016). *Análisis, diagnóstico y propuesta de mejora para la gestión de almacenes e inventarios para una empresa de coberturas plásticas* . Lima.
- García, L. A. (2010). *Indicadores de la Gestión Logística*. Colombia: AM BUSINESS S.A.C.
- Grandez, R. R. (2017). *Gestión de inventarios en la Industria metálicas EL RAFA*. Lima.
- IRMA YOLANDA GARRIDO BAYAS, M. C. (2017). *Sistema de Información Científica Redalyc*. Obtenido de LA GESTIÓN DE INVENTARIO COMO FACTOR ESTRATÉGICO EN LA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=78252811007>
- IZAGUIRRE, M. R. (27 de Septiembre de 2017). *EL COMERCIO*. Obtenido de CONSUMO DE ACERO EN EL PERÚ: <https://elcomercio.pe/economia/peru/consumo-acero-peru-evolucionado-industria-noticia-461096>
- Leyva García, J. M., & Gómez Acosta, M. I. (2013). *CONSIDERACIONES SOBRE LA INTEGRACIÓN DEL ENFOQUE LOGÍSTICO CON LA EMPRESA*. Obtenido de Sistema de Información Científica Redalyc Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360433574007>
- Loja Guarango, J. (2004). *Medición Indicadores de Gestión Logístico* .
- Lopes-Martínez, I., Gómez-Acosta, M. I., & Acevedo-Suárez, J. A. (03 de 09 de 2012). *Sistema de Información Científica Redalyc Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal*. Obtenido de Situación de la gestión de inventarios en Cuba: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360433581011>

- Lopez, I., Gomez, M., & Acevedo, J. (Julio de 2012). *en los últimos cinco años.* *Redalyc.org*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360433581011>
- Perez, I., Cifuentes, A., Vasquez, C., & Marcela, D. (26 de Abril de 2013). *Redalyc.org*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360433580012>
- RIMACHE, J. C. (2016). *"INFLUENCIA DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE ALMACENES Y DISTRIBUCIÓN , PARA OPTIMIZAR LOS TIEMPOS DE ENTREGA EN LA EMPRESA DISTRIBUIDORA "DON TEO S.A.C". CAJAMARCA.*
- RUEDA, C. A. (2013). *COSTOS LOGISTICOS*. Obtenido de *COSTOS LOGISTICOS* : [https://www.fca-ude.edu.uy/upload/Materiales/1\\_costos-logisticos-en-la-empresa-0004-0025.pdf](https://www.fca-ude.edu.uy/upload/Materiales/1_costos-logisticos-en-la-empresa-0004-0025.pdf)
- Sarache, W ., Castrillón, O., & Ortiz, L. (Junio de 2013). *Redalyc.org*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/html/205/20511730008/>
- VASQUEZ, E. C., & FUENTES, A. P. (2013). *DISEÑO DE UN MODELO DE GESTIÓN LOGÍSTICA PARA MEJORAR LA EFICIENCIA ORGANIZACIONAL DE LA EMPRESA CORALINAS & PISOS S.A. CORPISOS S.A. EN EL MUNICIPIO DE TURBACO, BOLÍVAR.* Obtenido de BIBLIOTECA DIGITAL: <http://repositorio.unicartagena.edu.co:8080/jspui/bitstream/11227/468/1/TESIS.pdf>
- Vermorel, E. (Septiembre de 2013). *Costes de Inventario*. Obtenido de *Costes de Inventario*: <https://www.lokad.com/es/definicion-costes-de-inventario>

## ANEXOS

Anexo 1: Tesis revisada sobre la Gestión de Inventarios y compras, fuente Biblioteca virtual.

[...i.es/api\\_v1\\_dev.php/fedora/asset/eoi:45152/componente45150.pdf](http://...i.es/api_v1_dev.php/fedora/asset/eoi:45152/componente45150.pdf)



# Gestión de Inventarios y Compras

Ramón Martín-Andino

## Anexo 2: Artículo revisada sobre la Aplicación de un Sistema de Gestión de Inventarios en las empresas ecuatorianas, fuente Redalyc.



The screenshot shows a web browser displaying an article on the Redalyc platform. The browser's address bar shows the URL: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181546432006>. The page header includes the Redalyc logo and the text: "Sistema de Información Científica Redalyc Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal". The article title is "Diseño y aplicación de sistema de gestión en Inventarios en empresa ecuatoriana" by Ruth María Apunte-García and Ramón Antonio Rodríguez-Piña, published in Ciencias Holguín 2016, 22 (3). Below the title is a row of icons for various actions: Descargar PDF, Pantalla completa, ¿Cómo citar?, Exportar cita, Imprimir, Resumen, Ver número completo, and Página de la revista en Redalyc. The main content area displays the journal information: "Ciencias Holguín, Revista trimestral, Vol. 22, No.3, julio-septiembre, 2016". The article title is repeated in Spanish and English: "Diseño y aplicación de sistema de gestión en Inventarios en empresa ecuatoriana / Design and implementation of management system Ecuadorian company Inventories". The authors' names are listed: Ruth María Apunte-García and Ramón Antonio Rodríguez-Piña, with the email address [r.a.r.p.2015@gmail.com](mailto:r.a.r.p.2015@gmail.com).

### Anexo 3: Artículo revisada sobre Modelo de gestión logística en la empresa de México, fuente Redalyc.



← → ↻ <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=39533059008> ☆ ⓘ ⋮

 Sistema de Información Científica Redalyc  
Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal

---

**Modelo de gestión logística para pequeñas y medianas empresas en México**  
Patricia Cano Olivios ; Fernando Orue Carrasco ; José Luis Martínez Flores ; Yésica Mayett Moreno ; Gabriel López Nava ;  
Contaduría y Administración 2015, 60 (1)

 Descargar PDF  Pantalla completa  ¿Cómo citar?  Exportar cita  Imprimir  Resumen  Ver número completo  Página de la revista en Redalyc

Redalyc. Modelo de gestión logística para pequeñas y medianas emp... 2 / 25   

**Modelo de gestión logística para pequeñas  
y medianas empresas en México**  
Fecha de recepción: 16.08.2013 Fecha de aceptación: 06.02.2014

Anexo 4: Revista revisada sobre Logística en el Perú, fuente sitio web.

<https://elcomercio.pe/economia/peru/consumo-acero-peru-evolucionado-industria-noticia-461096>



HOY

CONSTRUYE BIEN MAMÁ SABE #ZONACOOOL

INGRESA A TU CUENTA

f t G+

El Comercio 180 años AL SERVICIO DEL PAÍS

Lo último | Opinión • Política • Economía • Perú • Lima • Mundo • Luces • DT • Somos • Ver Más

COLECCIONES Club

MÁS EN PERÚ

¿Por qué los peruanos se jubilan con 6 años menos de la edad legal?

MEF asegura que la Sunat cuenta con ocho años para determinar y cobrar deudas

Sunat: Sepa qué gastos podrá deducir desde este lunes 18 y cuándo lo podrá cobrar

Gustavo Ascenzo: "Transacciones de bajo valor se mantienen intensivas en..."

¿Cuál podría ser una alternativa para el tráfico limeño?

BCR: Presión tributaria aumentó a 14.6% del PBI a enero del 2019

PERÚ

Facebook Twitter LinkedIn +

nextión segura...

Anexo 5: Artículo revisada sobre Consideraciones sobre la integración en el enfoque  
logístico, fuente Redalyc.

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360433574007>

Redalyc



Ingeniería Industrial  
ISSN: 0258-5960  
revistaii@ind.cujae.edu.cu  
Instituto Superior Politécnico José  
Antonio Echeverría  
Cuba

Leyva García, José Manuel; Gómez Acosta, Martha Inés  
CONSIDERACIONES SOBRE LA INTEGRACIÓN DEL ENFOQUE LOGÍSTICO CON LA  
ESTRATEGIA DE LA EMPRESA  
Ingeniería Industrial, vol. XXXI, núm. 3, 2010, pp. 1-7  
Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría  
La Habana, Cuba

Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360433574007>

[Cómo citar el artículo](#)



Anexo 6: Libro revisado sobre costos logísticos, Biblioteca virtual.



Anexo 7: Tesis revisada sobre Modelo de Gestión Logística para mejorar la eficiencia organizacional de la empresa, fuente Biblioteca virtual.



## Anexo 8: Información revisada sobre Costes de Inventario, fuente sitio web.



← → ↻ https://www.lokad.com/es/definicion-costes-de-inventario ☆ ⓘ ⋮

 **LOKAD**  
Quantitative Supply Chain

CARACTERÍSTICAS INTEGRACIONES SOLUCIONES PRECIOS APRENDER EMPRESA PRUEBA GRATUITA

### COSTES DE INVENTARIO (ORDENAMIENTO, ALMACENAMIENTO). DEFINICIÓN Y FÓRMULA.



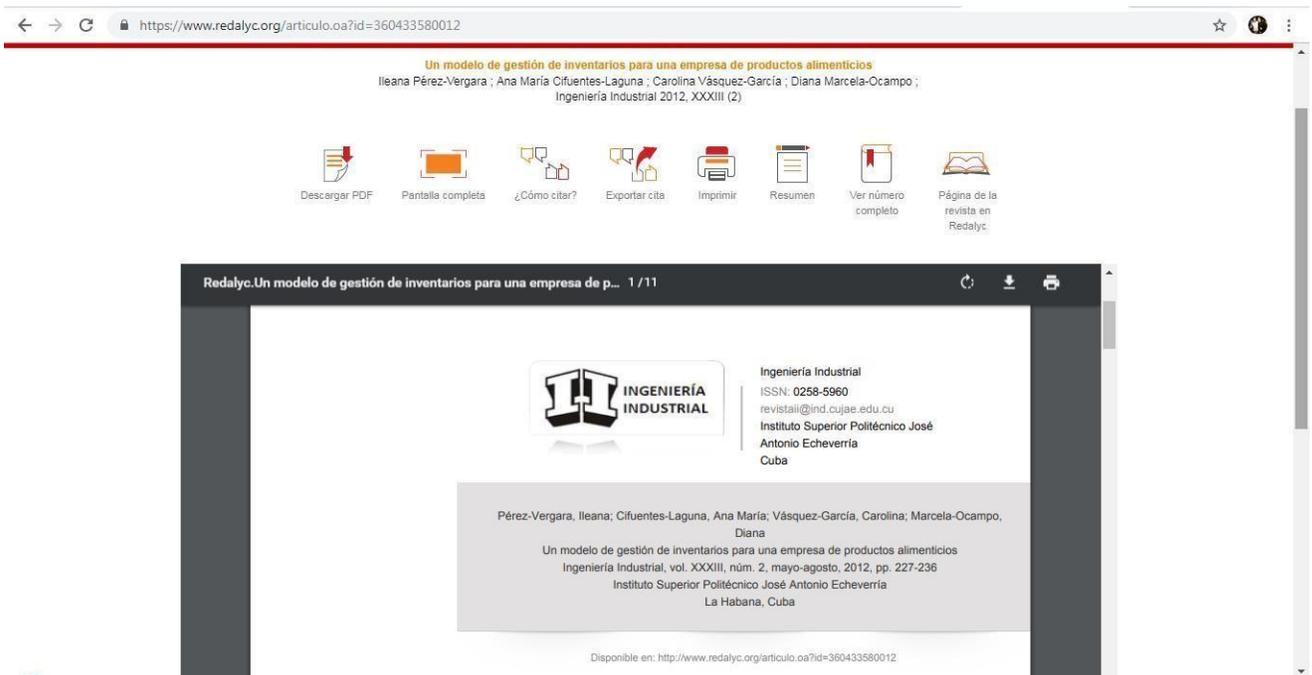
**BASE DE  
CONOCIMIENTOS  
RECURSOS**

*Por Estelle Vermorel, última revisión: septiembre de 2013*

Los costes de inventario son los **costes relacionados con el almacenamiento y el mantenimiento del inventario durante un determinado período de tiempo. Generalmente, los costes de inventario se describen como un porcentaje del valor de inventario** (inventario promedio anual; es decir, para un minorista, el promedio de bienes comprados a sus proveedores durante un año) **en base anualizada**. Estos costes varían significativamente según el sector comercial, pero son siempre bastante altos. Normalmente, se acepta que **los costes de almacenamiento por sí solos representen el 25 % del valor de inventario disponible**.

Dicho esto, no resulta sencillo establecer una definición clara. El coste de inventario, el coste de inventario total (TIC), el coste total de la propiedad del inventario, etc., la nomenclatura que rodea a los términos *costes de inventario* puede ser en sí misma bastante engañosa, y lo que abarca tiende a variar de acuerdo con las fuentes y el sector comercial en cuestión. En este artículo, nos concentramos en la visión de los costes de un inventario *estático*, en lugar de en los costes

## Anexo 9: Artículo revisado sobre Modelo de Gestión de inventarios para una empresa de productos alimenticios, fuente Redalyc.



← → ↻ <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360433580012> ☆ 🌐 ⋮

**Un modelo de gestión de inventarios para una empresa de productos alimenticios**  
Ileana Pérez-Vergara ; Ana María Cifuentes-Laguna ; Carolina Vásquez-García ; Diana Marcela-Ocampo ;  
Ingeniería Industrial 2012, XXXIII (2)

Descargar PDF   Pantalla completa   ¿Cómo citar?   Exportar cita   Imprimir   Resumen   Ver número completo   Página de la revista en Redalyc

Redalyc.Un modelo de gestión de inventarios para una empresa de p... 1 / 11

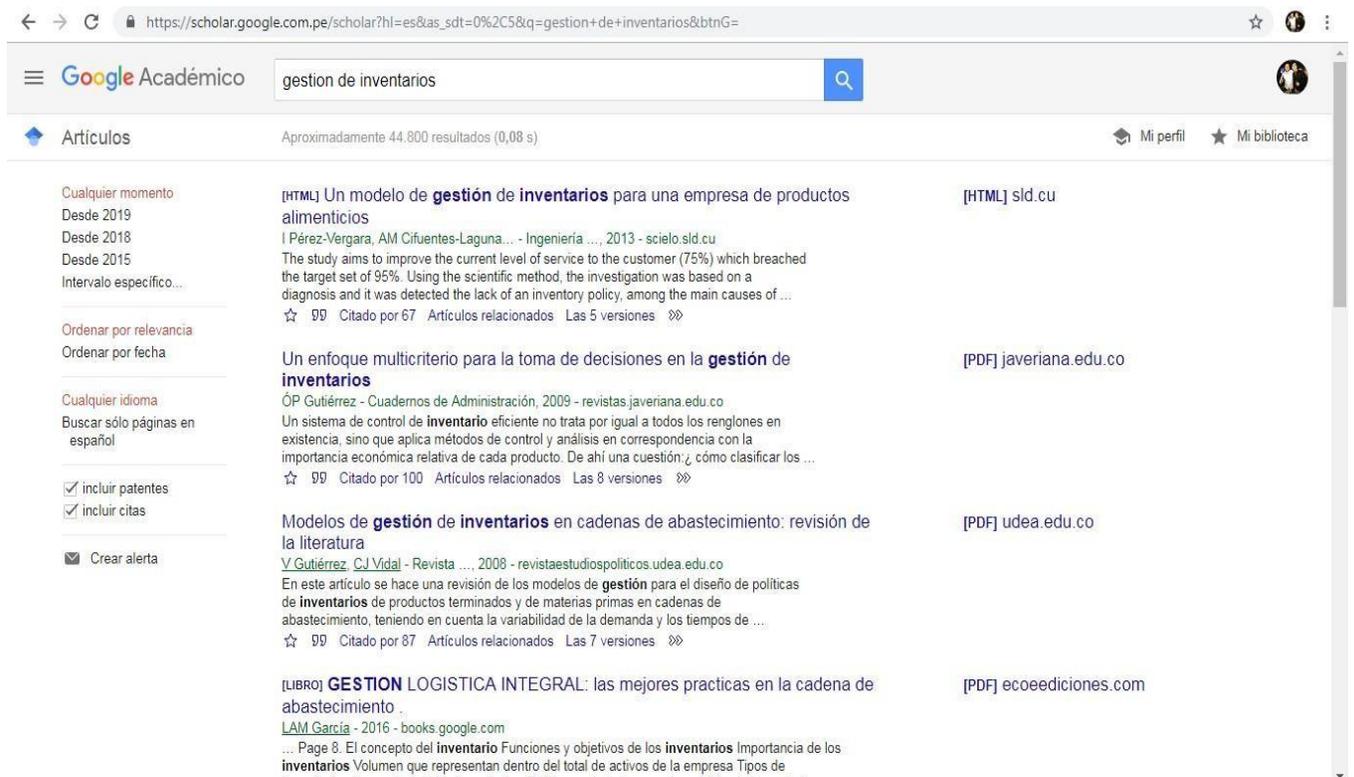
 **INGENIERÍA INDUSTRIAL**

Ingeniería Industrial  
ISSN: 0258-5960  
revistaii@ind.cujae.edu.cu  
Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría  
Cuba

Pérez-Vergara, Ileana; Cifuentes-Laguna, Ana María; Vásquez-García, Carolina; Marcela-Ocampo, Diana  
Un modelo de gestión de inventarios para una empresa de productos alimenticios  
Ingeniería Industrial, vol. XXXIII, núm. 2, mayo-agosto, 2012, pp. 227-236  
Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría  
La Habana, Cuba

Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360433580012>

### Anexo 10: Información revisada sobre Gestión Inventario, fuente Google Académico.



← → ↻ [https://scholar.google.com.pe/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=gestion+de+inventarios&btnG=](https://scholar.google.com.pe/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=gestion+de+inventarios&btnG=) ☆ 🌐 ⋮

Google Académico  🔍

Artículos Aproximadamente 44.800 resultados (0,08 s) Mi perfil ★ Mi biblioteca

**Cualquier momento**

Desde 2019

Desde 2018

Desde 2015

Intervalo específico...

---

**Ordenar por relevancia**

Ordenar por fecha

---

**Cualquier idioma**

Buscar sólo páginas en español

---

incluir patentes

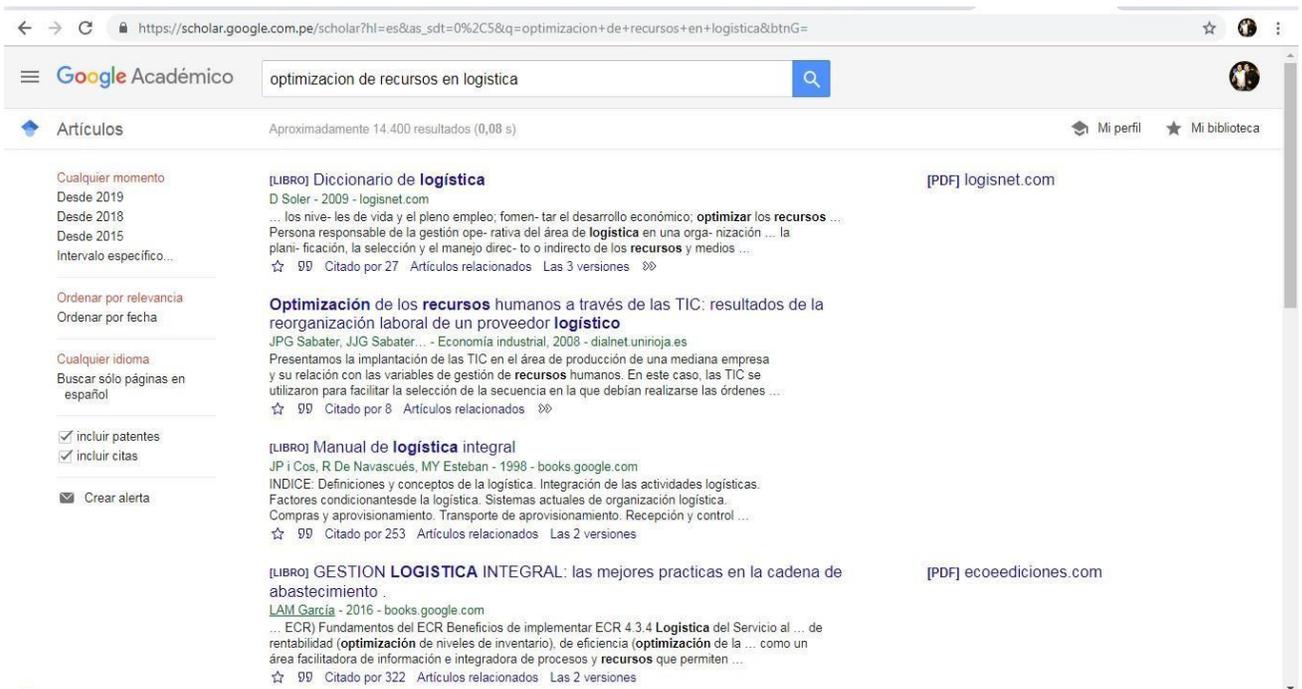
incluir citas

---

Crear alerta

<p>[HTML] Un modelo de <b>gestión de inventarios</b> para una empresa de productos alimenticios</p> <p>I Pérez-Vergara, AM Cifuentes-Laguna... - Ingeniería ..., 2013 - scielo.sld.cu</p> <p>The study aims to improve the current level of service to the customer (75%) which breached the target set of 95%. Using the scientific method, the investigation was based on a diagnosis and it was detected the lack of an inventory policy, among the main causes of ...</p> <p>☆ 📄 Citado por 67 Artículos relacionados Las 5 versiones 📄</p>	<p>[HTML] sld.cu</p>
<p>Un enfoque multicriterio para la toma de decisiones en la <b>gestión de inventarios</b></p> <p>ÓP Gutiérrez - Cuadernos de Administración, 2009 - revistas.javeriana.edu.co</p> <p>Un sistema de control de <b>inventario</b> eficiente no trata por igual a todos los renglones en existencia, sino que aplica métodos de control y análisis en correspondencia con la importancia económica relativa de cada producto. De ahí una cuestión: ¿ cómo clasificar los ...</p> <p>☆ 📄 Citado por 100 Artículos relacionados Las 8 versiones 📄</p>	<p>[PDF] javeriana.edu.co</p>
<p>Modelos de <b>gestión de inventarios</b> en cadenas de abastecimiento: revisión de la literatura</p> <p>V Gutiérrez, CJ Vidal - Revista ..., 2008 - revistaestudiospoliticos.udea.edu.co</p> <p>En este artículo se hace una revisión de los modelos de <b>gestión</b> para el diseño de políticas de <b>inventarios</b> de productos terminados y de materias primas en cadenas de abastecimiento, teniendo en cuenta la variabilidad de la demanda y los tiempos de ...</p> <p>☆ 📄 Citado por 87 Artículos relacionados Las 7 versiones 📄</p>	<p>[PDF] udea.edu.co</p>
<p>[LIBRO] <b>GESTION LOGISTICA INTEGRAL</b>: las mejores practicas en la cadena de abastecimiento .</p> <p>LAM Garcia - 2016 - books.google.com</p> <p>... Page 8. El concepto del <b>inventario</b> Funciones y objetivos de los <b>inventarios</b> Importancia de los <b>inventarios</b> Volumen que representan dentro del total de activos de la empresa Tipos de</p>	<p>[PDF] ecoediciones.com</p>

## Anexo 11: Información revisada sobre la optimización de recursos en la Logística, fuente Google Académico.



The screenshot shows a Google Scholar search results page. The search query is "optimizacion de recursos en logistica". The page displays several search results, including:

- [LIBRO] Diccionario de logística** by D Soler - 2009 - logisnet.com. Cited by 27 articles.
- Optimización de los recursos humanos a través de las TIC: resultados de la reorganización laboral de un proveedor logístico** by JPG Sabater, JGG Sabater... - Economía industrial, 2008 - dialnet.unirioja.es. Cited by 8 articles.
- [LIBRO] Manual de logística integral** by JP i Cos, R De Navascués, MY Esteban - 1998 - books.google.com. Cited by 253 articles.
- [LIBRO] GESTION LOGISTICA INTEGRAL: las mejores practicas en la cadena de abastecimiento** by LAM Garcia - 2016 - books.google.com. Cited by 322 articles.

The left sidebar contains filters for date range, sorting, language, and citation options.