



UNIVERSIDAD
PRIVADA
DEL NORTE

FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“GESTIÓN DE REDUCCIÓN DE COSTOS Y GASTOS Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA INVERSIONES MIÑANO EIRL, CAJABAMBA 2019”

Tesis para optar el título profesional de:

Contador Público

Autores:

Bach. Jherson Rafael Julca Fernandez

Bach. Maria Laura Miñano Rodriguez

Asesor:

Dra.CPC. Rossana Magally Cancino Olivera

Trujillo - Perú

2020

TABLA DE CONTENIDO

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO.....	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	9
1.1. Realidad problemática.....	9
1.2. Formulación del problema	13
1.3. Objetivos.....	13
1.3.1. <i>Objetivo general</i>	13
1.3.2. <i>Objetivos específicos</i>	13
1.4. Hipótesis.....	13
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA	14
2.1. Tipo de investigación	14
2.1.1. <i>No experimental – Descriptiva, cuantitativo - propositivo</i>	14
2.2. Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos).....	14
2.1.2. <i>Población</i>	14
2.1.3. <i>Muestra</i>	14
2.3. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos	14
2.4. Procedimiento.....	15
2.5. Operacionalización de variables	16
CAPÍTULO III. RESULTADOS	17
3.1. Datos Generales de la Empresa.....	17
3.1.1. <i>Principales productos (Ver anexo 7 y 8)</i>	17
3.1.2. <i>Misión</i>	17
3.1.3. <i>Visión</i>	17
3.1.4. <i>Organigrama</i>	17
3.2. Análisis del nivel de rentabilidad de la empresa Inversiones Miñano EIRL.....	19
3.3. Gestión de reducción de costos de compra (Ver Anexo 12, 13 y 14: Requerimiento de Cotizaciones)	21

3.3.1.	<i>Reducción de costo por volumen de compra de lubricantes</i>	23
3.3.2.	<i>Reducción de costo por volumen de compra de repuestos</i>	25
3.4.	Gestión de reducción de costos vinculados con la compra	27
3.4.1.	<i>Chofer de camión para traslado de mercadería Lima – Cajamarca</i>	28
3.4.2.	<i>Personal de Logística para apoyo en el traslado de mercadería Lima – Cajamarca</i>	29
3.4.3.	<i>Costos de combustible del camión para traslado de mercadería Lima – Cajamarca (Ver Anexo 09: Liquidación de gastos)</i>	30
3.4.4.	<i>Costos de viáticos (alimentación) para traslado de mercadería Lima – Cajamarca</i>	30
3.5.	Gestión de reducción en gastos de ventas	31
3.5.1.	<i>Gastos de Marketing</i>	31
3.5.2.	<i>Gastos de mantenimientos a camión furgón</i>	33
CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES		37
4.1.	Discusión	37
4.2	Conclusiones	40
REFERENCIAS		41
ANEXOS		42

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Estado de Resultado del periodo 2019.....	19
Tabla 2: Indicadores financieros de rentabilidad del periodo 2019.....	20
Tabla 3: Costo de lubricantes 2019 – Ejecutado.....	23
Tabla 4: Costo de lubricantes 2019 – Política propuesta.....	23
Tabla 5: Costo de lubricantes 2019 – Ejecutado vs Propuesta.....	24
Tabla 6: Costo de repuestos 2019 – Ejecutado.....	25
Tabla 7: Costo de repuestos 2019 – Política propuesta.....	25
Tabla 8: Costo de repuestos 2019 – Ejecutado vs Propuesta.....	26
Tabla 9: Reducción de costos vinculados con la compra.....	27
Tabla 10: Costo remunerativo de chofer.....	28
Tabla 11: Costo remunerativo de personal logístico.....	29
Tabla 12: Costo de combustible para traslado de mercadería.....	30
Tabla 13: Costo de viáticos para traslado de mercadería.....	30
Tabla 14: Gastos de marketing anuales.....	31
Tabla 15: Gastos de mantenimientos que recoge la mercadería.....	33
Tabla 16: Resumen de reducción de costos y gastos.....	34
Tabla 17: Estado de resultados 2019 – Ejecutado vs Propuesta.....	35
Tabla 18: Indicadores de rentabilidad 2019 – Ejecutado vs Propuesta.....	36

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Organigrama de la Empresa.....	18
Figura 2: Camión Furgón Traslado de Mercadería.....	33

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo determinar la incidencia de la gestión de reducción de costos y gastos en la rentabilidad de la empresa Inversiones Miñano EIRL; para ello se determinó un modelo cuyo diseño es descriptivo-cuantitativo, propositivo – no experimental.

El diagnóstico de la investigación se basa en el decremento de los indicadores de la rentabilidad, se aprecia incremento en los costos y gastos de la empresa por lo que se necesitaba una renegociación comercial con el proveedor oficial de la mercadería, revisión de los costos de traslados, gastos de marketing así como otros gastos de ventas que permitan generar mayor utilidad en relación con el incremento de ventas ya obtenidas.

Como conclusión de la investigación, se da a conocer que, con el cambio de proveedor, se redujo el costo de la mercadería de acuerdo a meta de compras, se eliminaron los costos y gastos de recojo de mercadería así como el decremento de los gastos de marketing y distribución, teniendo como incidencia la mejora de los indicadores de rentabilidad desde el margen bruto, margen operativo, ROA y ROE.

Palabras Claves: Gestión, costos, gastos y rentabilidad

NOTA DE ACCESO

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales

REFERENCIAS

- Apaza. (2014) *Guía práctica de finanzas corporativas*. (1ª ed.). pp. 86, 87. Recuperado de http://sbiblio.uandina.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=18281&query_desc=au%3AAPAZA%20MEZA%2C%20MARIO.%20and%20au%3AApaza%20Meza%2C%20Mario%20and%20au%3AAPAZA%20EZA%2C%20MARIO.%20and%20au%3A%20Apaza%20Meza%2C%20Mario
- Cuervo, J., Osorio, J. y Duque, M. (2018). *Costeo basado en actividades ABC – Gestión basada en actividades ABM*. (2ºed.) Ecoe Ediciones.
- Fajardo, M. y Soto, C (2018). *Gestión financiera empresarial*. (1ºed.) Ecuador: UTMATCH.
- Gitman, L. y Zutter, C. (2014). *Principios de administración financiera*. (14ºed.) México: Pearson Educación.
- Gomez, C. y Osorio, A. (2014). *Optimización de los costos de operación de Lavamejor S.A, a partir del análisis de su actividad empresarial*: Universidad de Cartagena – Colombia.
- Indicadores de rentabilidad del Estado de Resultados. Disponible en <http://www.gerencie.com/indicadores-derentabilidad-del-estado-de-resultados.html>
- Jimenez y Treviño (2016). *Análisis de costos operativos y su incidencia en el EBITDA en la empresa Regiomontana*: Universidad autónoma de nuevo León, Monterrey - México.
- Morales (2019): La importancia del desarrollo sostenible, 2009. Disponible en <http://economyaydesarrollo.wordpress.com/2009/01/31/desarrollo-sostenible/>
- Pacahuala (2015). *Reducción de costos operativos en desarrollos mediante actualización de estándares de perforación y voladura, caso de la empresa especializada Mincotrall SRL*: Universidad Nacional del centro del Perú – Perú.
- Ucolkin (2017). *Contabilidad de costos y de gestión*. (2ºed.) Perú: Universidad del Pacífico.
- Vigo (2017). *Gastos operativos y su efecto en la situación económica-financiera de la empresa de Transportes público urbano Rebisa SAC*: Universidad César Vallejo, Trujillo – Perú.