



UNIVERSIDAD
PRIVADA
DEL NORTE

FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil en los últimos 2 años”: una revisión de la literatura científica

Trabajo de investigación para optar el grado de:

Bachiller en INGENIERÍA INDUSTRIAL

Autor:

Deisy Toribia Arteaga Vidal

Asesor:

Ing. Carlos Alberto Bueno Ponce

Lima - Perú

2020

DEDICATORIA

Dedico la presente investigación a Dios, por iluminar mi camino y llenar mis expectativas profesionales. A mi madre, que demuestra día a día la fortaleza de una mujer para enfrentar los obstáculos. A mi familia por la comprensión del poco tiempo que puedo compartir con ellos. Gracias a cada uno de ustedes por equilibrar mi vida personal y profesional.

AGRADECIMIENTO

A mi alma mater la Universidad Privada del Norte por ser el cúmulo de mis conocimientos, anhelos y nuevos retos en mi camino profesional.

A mi madre por ser la fuente de inspiración de mis éxitos.

TABLA DE CONTENIDO

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE DE TABLAS	5
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	6
RESUMEN.....	7
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	8
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....	15
CAPÍTULO III. RESULTADOS	46
CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES	56
REFERENCIAS	57

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Descripción de bases de datos usados para la revisión sistemática	16
Tabla 2. Características de la unidad de análisis de acuerdo con la publicación de la revista, diseño, muestra, instrumento y variables asociadas de la variable independiente	19
Tabla 3. Características de la unidad de análisis según la revista de publicación, diseño, muestra, instrumento y variables asociadas de la variable dependiente	25
Tabla 4. Característica de la unidad de análisis según el año, nombre de publicación, nombre del artículo, tipo de estudio, variables y objetivo de la variable independiente	36
Tabla 5. Características de la unidad de análisis según año, nombre de la publicación, nombre del artículo, tipo de estudio, variable y objetivo de la variable dependiente.....	40
Tabla 6. Características de la tesis según el repositorio, autor, título, año y país	45
Tabla 7 Experiencias sobre la aplicación del Plan Maestro de Producción en empresas manufactureras	52

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Área de la revista.....	47
Gráfico 2 Diseño de investigación.....	48
Gráfico 3 País de la investigación	49
Gráfico 4 Sector de la investigación.....	50
Gráfico 5 Sociodemográfica.....	51

RESUMEN

La presente investigación es una revisión sistemática, que tiene por objetivo determinar la influencia del Plan Maestro de Producción en la productividad en una empresa del sector textil dedica a la fabricación de etiquetas en el distrito de La Victoria-Lima. Para ello, se consultó diversas fuentes en busca de artículos con la misma similitud, éstas fueron calificadas de acuerdo con criterios de inclusión y exclusión para contextualizar los artículos a la presente investigación. Una vez realizado la codificación de los datos, se extrajeron premisas y conclusiones que pudieran sustentar la correlación de las dos variables.

A partir de las fuentes consultadas se corroboró que la baja productividad no es una problemática aislada, por el contrario, es un asunto de interés operativa y administrativa independiente del rubro de la empresa. Asimismo, muchos investigadores demostraron que la implementación de un Plan Maestro de Producción permite incrementar la productividad positivamente, y esto genera una reacción en cadena. Es decir, con el incremento de la productividad se mejora la calidad del producto, se reducen costos, se establecen presupuestos, y se mejora el nivel de servicio.

PALABRAS CLAVES: : Productividad, plan maestro de producción, planeación de la producción, programa maestro de producción, producción, mypes, pymes.

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

Contreras., Ruiz., y Gutiérrez (2017) sostienen que muchas empresas quiebran debido a problemas en organización, resistencia al cambio y su deficiencia en sus procesos, y estos se reflejan en su baja productividad. Arrasco., Trejo., Gutiérrez., y Amado, (2016) refieren "Aquella empresa que tenga una productividad baja, no es rentable; siendo el punto de partida para aplicar mejoras en cada organización, que permita el incremento de la productividad" (p.2)

Es importante que las empresas definan un enfoque para aumentar la productividad, de manera que las prácticas de manufactura que se implemente sean coherentes con sus necesidades productivas y empresariales, en el contexto de un pensamiento sistemático de las unidades productivas (Quesada, 2007, p.13).

Asimismo, Flores., Espinoza., Gutiérrez., y Amado (2017) sostienen "Para lograr un incremento en la productividad, es necesario lograr un mayor aprovechamiento de los recursos logrando una mayor producción con la misma cantidad de recursos utilizados, esto conlleva a que la productividad aumente" (p.2). García (como se citó en Carrillo, 2018) refiere que la productividad es el nivel de rendimiento con el que una empresa hace uso de sus recursos para alcanzar sus objetivos. Villa (2015) afirma "La productividad de la empresa se mide a través de la eficiencia en la utilización de los recursos de producción y de la eficacia en los resultados obtenidos para la correcta toma de decisiones" (p.3). Además; Vicens., Miralles., y Andrés, (2010) afirman "Se puede incrementar la productividad eliminando los elementos que no aportan valor al producto"(p.18).

Pjevcevic´, Vladislavljevic´ y Teodorovic´ (como se citó en Morales., y Núñez, 2017) sostienen que es de vital importancia la medición de los indicadores de productividad en el sector de manufactura, ya que permiten realizar la trazabilidad de los resultados de los procesos, mejorar la calidad y el desempeño de actividades productivas. Rojas., y Gisbert (2017) refieren que el aumento de la productividad disminuye el tiempo de fabricación. Por lo tanto, menores costos.

Por otro lado, Sánchez (como se citó en Martínez., Esquivel., y Símpolo, 2016) compara la productividad y mejoras realizadas; y con ello define nuevos planes de mantenimiento, nuevas formas de trabajo, cambios en los procesos. Todo esto para mejorar su productividad. Vilcarromero (como se citó en Mayorga., Ruiz., Moyolema., y Mantilla, 2015) refiere:

Es el diseño y la mejora de los sistemas que crean y producen los principales bienes y servicios, y que está dedicada a la investigación y la ejecución de todas aquellas acciones que van a generar una mayor productividad mediante la planificación, organización, dirección y control de la producción. (p.3)

González (2018) afirma que existe una relación directamente proporcional entre una eficiente formulación estratégica y el incremento de la productividad. Medina (2010) sostiene “La productividad es un objetivo estratégico de las empresas, debido a que sin ellas los productos o servicios no alcanzan los niveles de competitividad necesarios en el mundo globalizado” (p.3).Ello permite validar lo argumentado por Nelson (como se citó en

Steingraber., y Gonzalves, 2011), quién afirmaba que la productividad de la empresa no solo depende de los factores empleados, también depende de las capacidades internas y el medio ambiente institucional que dirige la empresa, y este varía de acuerdo al sector industrial.

Flores., Solís., Amado., y Gutiérrez (2016) afirman: Es importante incrementar la productividad por que ésta provoca una "reacción en cadena" en el interior de la empresa, fenómeno que se traduce en una mejor calidad de los productos, menores precios, estabilidad de empleo, permanencia de la empresa, mayores beneficios y mayor bienestar colectivo. (p.4). Es por ello, que Tello (2017) sugiere analizar a aquellas empresas que haciendo uso de CTI no logran aumentar la productividad.

Gómez (2011) refiere: el mercado exige a las empresas mayor productividad y competitividad para incursionar en este ecosistema actual, y lograr así su posicionamiento. Montoya., Montoya., y Trejos (2018) sostienen que la productividad es "la relación amigable que existe entre las entradas al proceso de producción y las salidas buscando la satisfacción del cliente". Fontalvo., Mendoza., y Visbal (2016) concluye que los procesos de calidad en el ámbito de servicios pueden mejorar la productividad.

Fariñas (como se citó en Fontalvo, 2014) sostiene que muchas de las empresas están orientadas a lograr la efectividad en su cadena de abastecimiento y distribución mediante estrategias que le permitan disminuir costos, aumentar la calidad de los productos y con ello aumentar la productividad. Li., Vega., Méndez., y Esquivel (2019) afirman que el control y planificación de la producción es un tema de mucho

interés, ya que les permite mejorar continuamente la productividad. Reyes., Mula., Diaz., y Gutiérrez afirman:

La planificación de producción abarca desde las instalaciones de la producción, incluyendo estrategias de localización de plantas y sus capacidades, métodos de pronósticos, hasta llegar al nivel de planta donde los temas incluyen planificación táctica y operativa, planificación de materiales y gestión de inventarios. (p.4)

Krajewshi., Ritzman., y Malhota (como se citó en Tapia., y Beltrán, 2017) afirman: La planeación y programación de la operación se centra en el volumen y en el tiempo de producción de los productos, la utilización de la capacidad de las operaciones, y el establecimiento de un equilibrio entre los productos y la capacidad a los distintos niveles para lograr competir adecuadamente.

La Planeación y Programación de la producción es un factor de determinación en el desarrollo de producción de la PYME y su no implementación conlleva a que está presente deficiencias estructurales en un proceso de fabricación y por lo tanto en su eficacia e impacto en la rentabilidad empresarial, por consiguiente en la calidad y costo de lo que produce, donde es necesario, medir y revisar las diferentes alternativas de planeación, financieras, económicas y toma de decisiones y simplificar a los sistemas de producción, generar ventajas competitivas y alcanzar el crecimiento en las pequeñas empresas manufactureras. (Guzmán., y Negrón, 2018, p.22)

“El Plan Maestro de Producción es una acción de tipo operativa, un plan a futuro de lo que se estima fabricar en un periodo determinado” (Soria, 2015, p.27). Cadena., y Salazar (2016) refieren que el plan maestro de producción sirve para planear cómo será la producción de una empresa, con el fin de observar las necesidades de capacidad de la planta, y la cantidad de materia prima que se necesitará para poder cumplir un número determinado de órdenes. García., y Abad (2009), afirman:

El MPS se construye a partir de los pedidos de los clientes o pronósticos de la demanda, identifica las cantidades de cada uno de los productos terminados y determina en qué periodos, dentro del horizonte de planeación, es necesario producir. (p.49)

Gonzalo (2008) refiere “El MPS establece las cantidades de cada referencia que deben tenerse disponibles en cada periodo de tiempo. El MPS es un compromiso de producción y debe ser “factible””. (p.26). Zambrano., Arguello., Domínguez., y Bautista (2019) concluyeron que el Plan Maestro de Producción sirve para saber cuánto producir y cuándo producir y así evitar sobrecargas en las instalaciones de producción.

Sipper., & Bulfin (como se citó en Ortiz., & Álvaro, 2012) afirman que el Plan Maestro de Producción es un sistema de entrega para las organizaciones manufactureras, en el cual se incluye las cantidades exactas y los tiempos de entrega para cada producto terminado. Además, el MPS debe tomar en cuenta las restricciones de fabricación y el inventario de productos terminados. Marqués., Medina., Negrín., y Hernández (2014)

afirman que el plan maestro de producción es análogo al plan maestro de admisión, el cual es una traducción logarítmica del proyecto de admisión del hospital por GRD.

Sablón., Orozco., Lomas., y Montero (2018) afirman que la confección de un plan maestro de producción y su plan aproximado de capacidad permite identificar las cantidades a producir en un horizonte de planeación por semanas, controlar la recepción de pedidos de acuerdo con la capacidad, y los niveles de inventario. Lezama (como se citó en Amarillo, 2018) sostiene: El Plan Maestro de Producción va a desarrollar dos funciones básicas que son concretar el plan agregado tanto en unidades como en tiempo y facilitar con su mayor desagregación la obtención de un plan aproximado de capacidad. Cruelles (como se citó en Espinoza, Gutiérrez y Morales, 2017) sostiene: El plan maestro de producción se basa en los resultados arrojados de la planeación agregada de la programación. “Sin embargo, las cifras obtenidas se sistematizan individualmente y no por familia de productos, con una programación en periodos de tiempo más cortos, en días o semanas” (García., Guamán., y Moyano, 2018, p.4). Asimismo, Tamayo., y Urquiola (2016) afirman que el MPS puede ser transformado en un programa de materiales requeridos para la elaboración de un producto final.

Medina., Restrepo., y Cruz (2009) refieren que “El plan maestro de producción es una herramienta muy útil para realizar un presupuesto de cuanto vamos a gastar en producir todas las piezas o bienes que se requieran” (p.4). Agudelo., y Pino (2017) sostienen que dentro de la planeación jerárquica se encuentra el plan maestro de producción como uno de los principales sistemas de control de la producción.

De lo expuesto anteriormente, basado en estudios, análisis y evaluaciones de diversas investigaciones. Se evidencia la falta de control y planificación de la producción en las empresas, a pesar de la existencia de muchos sistemas, planes y programaciones de producción que podrían mejorar considerablemente su productividad; impulsar su competitividad y desarrollar ventajas competitivas en un mercado cada vez más exigente en diversos sectores. Es por ello, que la presente investigación surge de la necesidad de responder a la siguiente interrogante ¿El Plan Maestro de Producción influirá en el incrementar la productividad de una empresa del sector textil ubicado en el distrito de La Victoria-Lima, 2020?, en base a la bibliografía referente al tema y la revisión sistemática.

Finalmente, el objetivo de la presente investigación sistemática es evidenciar la influencia del Plan Maestro de Producción en el incremento de productividad de una empresa del sector textil en los últimos dos años.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

2.1. Tipo de investigación

El presente trabajo es una revisión sistemática; “es un tipo de artículo de síntesis de la evidencia disponible, en el cual se realiza una revisión de aspectos cuantitativos y cualitativos de estudios primarios, con el objetivo de resumir la información existente respecto de un tema en particular” (Arias, Astudillo, Claros & Manterola, 2013).

La pregunta que sustenta la búsqueda de información fue ¿El Plan Maestro de Producción influirá en el incrementar la productividad de una empresa del sector textil ubicado en el distrito de La Victoria, Lima-2020?

2.2. Proceso de recopilación

Para iniciar con este proceso, se usaron las siguientes palabras claves: Productividad, plan maestro de producción, planeación y control de la producción, programa maestro de producción, producción, mypes, pymes. Se recopilaron artículos científicos de las bases de datos de plataformas especializadas como Alicia de Concytec, Scielo, Redalyc, Google Académico, Microsoft Académico, Dialnet, EBSCOhost en los cuales se encontraron artículos de revistas científicas, tesis de grado enlazadas a repositorios institucionales.

El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil del distrito de La Victoria-Lima, 2020: una revisión de la literatura científica

Tabla 1. Descripción de bases de datos usados para la revisión sistemática

Base de datos	Descripción	Logo
Alicia de Concytec	Es un repositorio nacional el cual ofrece acceso libre a diversas publicaciones científicas. Aporta a la producción científica nacional.	
Scielo	Recopila información de revistas científicas. Cuenta con el apoyo de muchas instituciones nacionales e internacionales.	
Redalyc	Es un proyecto académico de difusión de actividad científica editorial que se produce en Iberoamérica.	
Google Académico	Es un buscado de Google enfocado y especializado en la búsqueda de contenido y bibliografía científico-académica.	
Microsoft Académico	Es un buscado web público gratuito para publicaciones académicas y literatura, desarrollado por Microsoft Research.	
Dialnet	Es un portal de difusión de la producción científica hispana.	
Ebscohost	Se puede hallar artículos de revistas científicas de manera personalizada.	

Elaboración propia

2.3. Criterios de inclusión

Para iniciar la búsqueda de información se consideró las palabras claves (productividad, plan maestro de producción, planeación y control de la producción, programa maestro de producción, producción, mypes, pymes) que se encuentren dentro del título, y resúmenes.

Para los artículos se considera ediciones a partir del año 2008 en adelante, con contenido referente a productividad, control de producción, implementación o aplicación de plan maestro de producción o el programa maestro de producción y que se encuentre dentro del sector manufacturero.

Para las tesis se consideraron fuentes a partir del 2010. Se consideró nacionales e internacionales con la restricción que sean del sector de manufactura, por la similitud en los procesos de transformación de la materia prima.

En todos los casos se consideró el idioma español, edición digital y enfoque en economía, ingeniería y gestión de operaciones.

2.4. Criterios de exclusión

Para los artículos se descartaron investigaciones que no guardaban relación con el enfoque, contenido incompleto, año de publicación, sector y rubro, metodología para modificar la variable dependiente.

Para las tesis se descartaron por año, sector, y metodología de mejora de la variable dependiente.

En general, se descartaron artículos sin ediciones en español, incompletos, enfoque y año de publicación.

2.5. Codificación de datos

Luego de haber seleccionado los artículos más resaltantes, se organizaron en una tabla (Ver tabla 2), en donde se resaltó las características de las revistas y publicaciones: Autor y año de la publicación, indexación, diseño (diseño de investigación y reporte del diseño), muestra (sustentación bibliográfica, tamaño de la muestra y lugar de procedencia), instrumento (adaptación y confidencialidad), y las variables asociadas como el sector industrial y sociodemográficas. Además, se consideró otro formato de tabla con criterios tales como nombre de la publicación, nombre del artículo, tipo de estudio, variables y el objetivo de investigación de los artículos. Esto con la finalidad de identificar la codependencia entre las variables utilizadas de la presente investigación.

Tabla 2. Características de la unidad de análisis de acuerdo con la publicación de la revista, diseño, muestra, instrumento y variables asociadas de la variable independiente

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño		Muestra		Instrumento		Variables asociadas		
		Diseño de Investigación	Reporte del diseño	Muestreo (Sustentación bibliográfica)	Nº Muestra	Lugar de procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Sociodemográficas
Sablón, N., Orozco, E., Lomas, C., & Montero, Y. (2018)	Ciencia administrativa (Ingeniería Industrial)	Cualitativa _ No experimental	Sí	No registra	Una empresa textil.	Ecuador	Diagrama de planta, base de datos de inventarios, diagrama de Ishikawa.	Sí	Sector textil	Ingenieros industriales, gerente de operaciones y gerente de planificación.
Reyes, Y., Mula, J., Diaz, F., & Gutiérrez, E. (2017)	Revista de métodos cuantitativos para la economía y empresa (Universidad Pablo de Olavide Sevilla)	Correlacional-Cuantitativo	Sí	Probabilístico	Una empresa de productos químicos	México	Programación lineal y ERP.	Sí	Sector manufactura	Ingenieros industriales, jefes de producción y gerentes de operaciones.
García, G., & Abad, J. (2009)	Facultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción (Escuela Superior Politécnica del Litoral)	Experimental	Sí	No registra	Una empresa mype	Perú	Observación y base de datos.	Sí	Sector textil	Ingenieros industriales, ingenieros de operaciones y técnicos de producción.

Continúa

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del diseño	Muestreo (Sustentación bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Sociodemográficas
Guzmán, C., & Negrón, G. (2018)	Revista Latino-America de Innovación e Ingeniería de Producción (Universidad Mayor de San Andrés)	Descriptivo-Explicativo.	Sí	No registra	Empresa ATABE X S.R.L	Brasil	Entrevista, observación y análisis documental.	Sí	Sector de manufactura	Ingeniería industrial, gerente de operaciones, empresarios de las empresas mypes.
Gonzalo, A. (2008)	Revista de Ingeniería (Universidad de San Andrés)	Explicativo-No experimental.	Sí	No registra	Industrias Hernol S.A.	Colombia	Base de datos históricos.	Sí	Sector de manufactura	Ingenieros industriales, empresarios mypes, gerente de operaciones.
Zambrano, D., Arguello, L., Domínguez, J., & Bautista, E. (2019)	Revista Científica (Universidad de las Ciencias)	Explicativo-No experimental	Sí	No registra	Microempresa BAZKIN	Ecuador	Base de datos de histórico, observación y entrevista.	Sí	Sector manufactura.	Ingenieros industriales, gerentes de producción, empresarios de microempresas.

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del diseño	Muestreo (Sustentación bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Sociodemográficas
Espinoza, C., Gutiérrez, J., & Morales, E (2017)	Revista de Investigación Científica (Ignosis)	Explicativo-No experimental.	Sí	No registra	Empresa de Alimentos Redondos S.A	Perú	Holt Winters, Spftware Minitab V17, AutoCad 2017, Excel 2013 y WinQSB V2.0.	Sí	Sector producción	Ingenieros industriales, ingenieros de producción, ingenieros de sistemas y técnicos de producción.
Rivera, J., Ortega, E., & Pereyra, J. (2014)	Revista de la Facultad de Ingeniería Industrial (UNMSM)	Cualitativo-No experimental	Sí	No registra	Una empresa mype	Perú	MPS, Inventarios.	Sí	Sector manufactura	Ingenieros industriales, gerentes de operaciones, empresarios de las mypes.
Marqués, Maylín., Medina, A., Negrín, E., Rivera, D., & Hernández, A.	Facultad de Ingeniería Industrial (Universidad de Matanzas “Camilo Cienfuegos”)	Explicativo-No experimental	Sí	No registra	Un hospital	Cuba	Serie de tiempo	Sí	Sector servicios	Ingenieros y administradores industriales.

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del diseño	Muestreo (Sustentación bibliográfica)	Nº Muestra	Lugar de procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Sociodemográficas
Ortiz, V., & Álvaro, C. (2012)	Revista de Ingeniería Industrial (Universidad del Bio-Bio)	Cuantitativo-Experimental	Sí	No	Planta embotelladora de bebidas gaseosas.	Colombia	Software WinQSB	Sí	Sector manufactura.	Ingenieros industriales, gerentes de operaciones y jefes de producción
Tamayo, A., & Urquiola, I. (2016)	Revista de Métodos Cuantitativos para la Economía y la Empresa (Universidad Pablo de Olavide Sevilla)	Explicativa-Correlacional-No experimental	Sí	No registra	Empresas de manufactura	Cuba	Programación lineal	Sí	Sector manufactura	Ingenieros industriales y gerentes de operaciones.
Jaramillo, O., Tejada, Á., & Clavijo, A. (2013)	Artículo de Investigación (Revista ENTORNOS)	Descriptivo-No experimental	Sí	No registra	166 empresas	Colombia	Encuestas	Sí	Sector manufactura	Ingenieros industriales y jefes de operaciones.
Medina, P., Restrepo, J., & Cruz.E. (2009)	Scientia et Technica (Universidad Tecnológica de Pereira)	Explicativo-No experimental	Sí	No registra	Compañía de helados NATA	Colombia	Software WinQSB	Sí	Sector manufactura	Jefes de producción e ingenieros industriales.

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño		Muestra		Instrumento		Variables asociadas		
		Diseño de Investigación	Reporte del diseño	Muestreo (Sustentación bibliográfica)	Nº Muestra	Lugar de procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Sociodemográficas
Agudelo, M., & Pino, A. (2017)	Repositorio Institucional (Vitela)	Descriptivo-No experimental.	Sí	No registra	Industria Yilop de Colombia S.A.S.	Colombia	Bpmn, Ishikawa.	No	Sector servicios.	Ingenieros industriales, y administradores de empresas.
Cadena, A., & Salazar, L. (2016)	Repositorio Institucional (Vitela)	Correlacional-No experimental	Sí	No registra	Compañía Colombiana Doformas	Colombia	Análisis jerárquico	Sí	Sector construcción y servicios	Ingenieros industriales, jefes de producción, y gerente de planificación y operaciones.
Tapia, D., & Beltrán, L. (2017)	Repositorio Institucional (Vitela)	Explicativo-No experimental.	Sí	No registra	Optimización de Energía S.A	Colombia	Base de datos de la empresa.	Sí	Sector manufactura	Ingenieros industriales, jefes de producción y gerentes de operaciones.

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del diseño	Muestreo (Sustentación bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Sociodemográficas
Soria, J. (2017)	Escuela Superior Politécnica de Chimborazo	Descriptivo-Explicativo	Sí	Probabilística	Un camal frigorífico	Ecuador	Observación, cronómetro, software Promodel V4, Excel.	Sí	Sector ganadería.	Ingeniería industrial, jefes de producción y gerentes de planificación.
García, A., Guamán, A. & Moyano, J. (2018)	Revista digital de Medio Ambiente “Ojeando la agenda”	Descriptivo-Cualitativo-No experimental	Sí	No registra	Una empresa de muebles	Ecuador	Base de datos, Matlab	Sí	Sector manufactura	Ingenieros industriales, jefes de producción, y gerentes de operaciones.
Amarillo, M. (2018)	Repositorio Universidad César Vallejo	Aplicativo-Explicativo-Cuasi-Experimental	Sí	No registra	Empresa Creaciones Amarillo S.A.C	Perú	Diagrama de Ishikawa, Diagrama de Pareto	Sí	Sector textil	Ingenieros industriales, y jefes de producción
Choquehuancá, y Rivadeneira. (2012)	Repositorio Universidad Señor de Sipán	Descriptivo-Cualitativo-No experimental	Si	Método Promedio Simple	Empresa de Productos de Limpieza Girasoles	Perú	Herramientas de Macros del Software Microsoft Excel	Sí	Sector de manufactura	Ingenieros industriales, gerentes de planificación y jefes de producción.

Elaboración propia

Tabla 3. Características de la unidad de análisis según la revista de publicación, diseño, muestra, instrumento y variables asociadas de la variable dependiente

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confianza	Sector Industrial	Social-demográficas
Gonzalez, R. (2018)	Centro de investigación de Ciencias administrativas y gerenciales.	Descriptivo- No experimental	Sí	No registra	Seis empresas	Venezuela	Encuesta	Sí	Sector de manufactura	Gerentes de planificación y operaciones.
Montoya, L., Montoya, J., & Trejos, C. (2018)	Artículos (Universidad Nacional Abierta y a Distancia)	Descriptivo- No experimental	Sí	No registra	Empresas colombianas	Colombia	No registra	Sí	Todos los sectores	Gerentes de empresas, y empresarios.
Rojas, A., & Gisbert, V. (2017)	Investigación y pensamiento crítico (3C empresa)	Descriptiva- Cualitativa	Sí	No registra	No registra	Perú	-	Sí	Sector de innovación e inversión	Gerentes de empresas y propietarios de empresas.

Continúa

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confianza	Sector Industrial	Social-demográficas
Tello, M. (2017)	Repositorio Digital (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)	Descriptivo-Correlacional-Cualitativo.	Sí	Estadísticas	4 898 empresas	Perú	CDM	Sí	Sector servicios y manufactura.	Gerentes de empresas, empresarios, inversionistas y el gobierno.
Fontalvo, T., Mendoza, A., & Visbal, D. (2016)	Universidad del Norte Colombia (Redalyc)	Aplicativo	Sí	Cálculo multivariado Análisis Discriminante (ADM)	20 entidades de salud	Colombia	Software SPSS 19	Sí	Sector servicios	Ingenieros industriales, gerentes, administradores de empresas.
Fontalvo, T. (2014)	Red de revistas científicas (Redalyc)	Correlacional-Mixta	Sí	Análisis Discriminante (ADM)	23 empresas	Colombia	Software SPSS 19	Sí	Todos los sectores	Gerentes de empresas y empresarios.

Continúa

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confianza	Sector Industrial	Social-demográficas
Morelos, J., & Nuñez, M. (2017)	Estudios gerenciales (Universidad ICESI)	Correlacional- No experimental	Sí	Análisis Discriminante (ADM) Estadístico (Sapiro y Wilk)	31 empresas	Colombia	Minitab 17	Sí	Sector minero	Gerente de empresas y empresarios
Villa, A. (2015)	Unidad académica de ciencias empresariales (Universidad Técnica de Manchala)	Correlacional- No experimental	Sí	No registra	Una empresa	Ecuador	Base de datos	Sí	Sector de producción	Jefes de producción, gerentes de operaciones, ingenieros industriales.
Cortez, F., Espinoza, A., & Contreras, B. (2016)	Artículos científicos (Dialnet)	Descriptivo- Cualitativo	Sí	No registra	1253 empresas manufactureras	Ecuador	Encuestas	Sí	Sector manufactura	Gerentes de empresas, recursos humanos y empresarios.

Continúa

Autores y año de publica- ción	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrum- -ento (Adapta- -ción)	Con- fiabi- lidad	Sector Indus- trial	Social- demográficas
Steingra- ber, R., & Gonzalv- es, F. (2011)	Repositorio digital (Comisión Económica para América Latina y el Caribe)	Descriptivo- Mixto	Sí	Regresión multinivel	No registra	Brasil	Base de datos	Sí	Sector de manuf- actura	No especifica
Carrillo, A. (2018)	Repositorio Institucional (Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión)	Aplicativo- Descriptivo- Correlacional	Sí	Método Estadístico	12 trabajado- res del área de recepción	Perú	Entre- vista Fichas de infor- mación, Análisis de conte- nido, Cronó- metro	Sí	Sector manu- factu- ra	Ingenieros industriales, jefes de producción, gerente de operaciones.

Continúa

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Social-demográficas
Turbay, G. (2008)	Artículos científicos (Dialnet)	Descriptivo	Sí	No registra	No registra	Colombia	-	No	Sector de manufactura	Gerente de operaciones.
Li, Y., Vega, G., Méndez, R., & Esquivel, L. (2019)	Revista de investigación científica (Ingnosis)	Aplicativa-Preexperimental.	Sí	No registra	Una empresa de conservas de pescado	Perú	Cuestionario, Diagrama de Ishikawa, Hojas de control tiempo.	Sí	Sector de manufactura	Ingenieros industriales, gerentes de operaciones, jefes de producción.

Continúa

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Social-demográficas
Flores, I., Solís, D., Amado, J., & Gutiérrez, J. (2016)	Revista de investigación (Ingnosis)	Descriptivo Correlacional- No experimental	Sí	Probabilística.	26 colaboradores de la empresa AgroBranggi S.A.C.	Perú	Encuesta, análisis documental, observación, Microsoft office, Minitab V17, SPSS V2, XLStat – Pro V7.5.2. y WunQS B V2.0.	Sí	Industria de alimentos	Ingenieros industriales, gerentes de operaciones, jefes de producción.

Continúa

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Social-demográficas
Flores, B., Espinoza, C., Gutiérrez, J., & Amado, J. (2017)	Revista de investigación (Ingnosis)	Descriptivo Correlacional-No experimental.	Sí	Estadístico (Test r de Pearson)	35 personas del área de trapiche y laboratorio.	Perú	Encuestas, datos de producción, gráficas de control, estabilidad y procesos; Minitab V.17 y Excel.	Sí	Sector producción	Ingenieros industriales, jefes de producción y gerentes de planificación.

Continúa

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confianza	Sector Industrial	Social-demográficas
Quesada, M. (2007)	Artículos científicos (Dialnet)	Descriptivo-Exploratorio-Cuantitativo.	Sí	Estadístico	132 pymes del sector textil-confec-ción.	Colombia	Encuesta	Sí	Sector textil.	Ingenieros industriales, jefes de producción y empresarios.
Contreras, P., Ruiz, & Gutierrez, E. (2017)	Revista de investigación (Ignosis)	Aplicativo-Preexperimental	Sí	No registra	Área de producción de la empresa Inversiones Generales del Mar.	Perú	Diagrama de Ishikawa, Software Value Stream Mapping y Hojas de Registro de Control.	Sí	Sector de manufactura	Ingenieros industriales, gerentes de operaciones, jefes de producción y gerentes de planificación.

Continúa

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Social-demográficas
Arrasco, Y., Trejo, K., Gutiérrez, J., & Amado, J. (2016)	Revista de investigación (Ignosis)	Descriptiva-Correlacional	Sí	No registra	48 trabajadores de la empresa Importaciones y Exportaciones Felles E.I.R.L. Santa María 2015.	Perú	Encuesta y Holt Winters.	Sí	Sector de manufactura	Ingenieros industriales, gerentes de operaciones, jefes de producción y gerentes de planificación.
Gómez, O. (2011)	Artículos científicos (Dialnet)	Descriptivo	Sí	Estadístico	224 empresas de confecciones infantiles.	Colombia	Cuestionario	Sí	Sector textil	Ingenieros industriales y gerentes de empresas.

Continúa

Autores y año de publicación	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrumento (Adaptación)	Confiabilidad	Sector Industrial	Social-demográficas
Mayorga, C., Ruiz, M., Moyolema, M., & Mantilla, L. (2015)	Artículos científicos (Dialnet)	Descriptivo	Sí	No registra	12 trabajadores de la Empresa Mabelyz	Ecuador	Encuesta	Sí	Sector industrial	Ingenieros industriales, gerentes de operaciones, jefes de producción.
Martínez, J., Esquivel, L., & Símpolo, W. (2016)	Revista de investigación (Ignosis)	Aplicativo-Preexperimental	Sí	No registra	Línea de producción de la empresa Agroindustrias La Morina.	Perú	Diagrama de Pareto, Diagrama de Ishikawa y Gráficas de control.	Sí	Sector de producción	Ingenieros industriales, gerentes de operaciones, jefes de producción.

Continúa

Autores y año de publica- ción	Área de la revista (Indexación)	Diseño			Muestra		Instrumento		Variables asociadas	
		Diseño de Investigación	Reporte del Diseño	Muestra (Sustentación Bibliográfica)	N° Muestra	Lugar de Procedencia	Instrum- -ento (Adapta- -ción)	Con- fiabi- lidad	Sector Indus- trial	Social- demográficas
Vicens, E., Miralles , C., & Andrés, C. (2010)	Repositorio Institucional (Universidad Politécnica de Valencia)	Descriptivo- Cualitativo	Sí	No registra	No registra	España	No registra	Sí	Sector manuf actura	Ingenieros Industriales, estudiantes universitarios
Medina, J. (2010)	Revista EAN (Escuela de Administración de Negocios)	Descriptivo- Correlacional- Cuantitativo-No experimental	Sí	No registra	Cinco empresas	Colombia	Tabla de factores	Sí	Todos los sector es	Gerentes de empresas

Elaboración propia

Tabla 4. Característica de la unidad de análisis según el año, nombre de publicación, nombre del artículo, tipo de estudio, variables y objetivo de la variable independiente

Año	Nombre de la publicación	Nombre del artículo	Tipo de estudio	Variables	Objetivo
2018	Pisteme (Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación)	Plan maestro de producción de una empresa textil. Caso de estudio de Imbabura, Ecuador.	Cualitativa	- Plan Maestro de Producción.	Estimar el plan de producción de una industria textil de la provincia de Imbabura en Ecuador.
2017	Repositorio Institucional UPV (Universidad Politécnica de Valencia)	Plan maestro de producción basado en programación lineal entera para una empresa de productos químicos.	Correlacional	- Plan Maestro de Producción - Programación lineal entera	Proponer un modelo para la planificación de la producción en una empresa de la industria química mexicana dedicada a la fabricación y envasado de productos de limpieza y cuidado personal.
2009	ESPOL (Artículo de Tesis de Grado-FIMCP)	Diseño de un modelo para la elaboración de un plan maestro de producción aplicado a la pequeña industrial	Experimental	- Plan Maestro de Producción	Elaborar un modelo que permita realizar un plan de producción utilizando la Hoja de Excel de Cálculo
2018	Biblioteca Digital de Periódicos (Universidad Federal do Parana)	Uso de la planificación y control de la producción en empresas pymes exponiendo el caso de la empresa ATABEX S.R.L.	Descriptivo	- Planificación y control de la producción. - Plan Maestro de Producción - Gestión de Materiales	Mejorar la planificación de la producción en empresas Pymes utilizando el caso de la Empresa ATABEX S.R.L.
2008	Revista de Ingeniería (Scielo)	Aplicativo computacional para la planeación de la producción en una empresa fabricante de autopartes.	Explicativo	- Planeación y Producción - Aplicativo computacional	Desarrollar un aplicativo para la planeación y programación de la producción para una empresa PYME colombiana que fabrica caucho para el sector automotriz y eléctrico.

Año	Nombre de la publicación	Nombre del artículo	Tipo de estudio	Variables	Objetivo
2019	Artículos Científicos (Dialnet)	Planificación de requerimientos de la capacidad de calzado en la microempresa BAZKIN.	Explicativo	- Planificación de Requerimientos de la Capacidad	Proponer una planificación de requerimientos de la capacidad de los zapatos casuales de cada uno de sus centros de trabajo y así evitar afectaciones en la producción y monetarias.
2014	EBSCO	Diseño e implementación del sistema MRP en las Mypes	Cualitativo	- Planificación de Requerimiento de Materiales	Presentar procedimientos adecuados y recomendaciones para la implementación del MRP en las PYMES.
2017	Ignosis (Universidad César Vallejo)	La planificación en la gestión logística y productividad de los alimentos balanceados para pollos terminador I-II empresa Alimentos Redondos S.A.	Explicativo	- Planificación de la gestión logística - Productividad	Determinar la influencia de la planificación en la gestión logística y la productividad de alimento balanceado para pollos Terminador I-II, en la empresa de Alimentos Redondos S.A
2014	EBSCO	Aplicación de Sistemas de Planificación de Requerimientos de Materiales en Hospitales de Matanzas.	Explicativo	- Planificación de Requerimiento de Materiales	Proponer un modelo para la planificación de recursos hospitalarios (HRP), sustentados en un análisis teórico y una aplicación en este sector.
2016	Revista de Métodos Cuantitativos para la Economía y la Empresa (Universidad Pablo de Olavide Sevilla)	Concepción de un procedimiento para la planificación y control de la producción haciendo uso de herramientas matemáticas.	Explicativo-Correlacional	- Planificación y control de la producción - Herramientas matemáticas	Dotar a los directivos y profesionales de empresas de manufactureras de un procedimiento que les permita seleccionar herramientas matemáticas que mejor se ajustan para llevar a cabo la planificación y control de la producción.

Año	Nombre de la publicación	Nombre del artículo	Tipo de estudio	Variables	Objetivo
2012	EBSCO	Plan óptimo de producción en una planta embotelladora de gaseosas	Cuantitativo	- Plan óptimo de producción	Diseñar un plan óptimo de producción en una planta embotelladora de gaseosa ubicada en la ciudad de San José de Cúcula, Colombia.
2013	Revistas Científicas Editorial USCO	Caracterización de la planeación y el control de la producción en las mipymes del sector manufacturero en la ciudad Neiva.	Descriptivo	- Planificación y control de la producción	Caracterizar la planificación y control de la producción en las MIPYMES del sector de manufactura en la ciudad Neiva.
2009	Dialnet	Plan de Producción para la compañía de helado "NATA"	Explicativo	- Plan de producción	Implementar un plan de producción diseñado para la Compañía de helados NATA.
2016	Repositorio Institucional (Vitela)	Modelo de programación basado en la planeación de la producción en un sistema make to order de la empresa Doformas Ltda	Correlacional	- Modelo de programación - Planeación de la producción	Proponer un nuevo sistema basado en la planeación de requerimientos de materiales y cálculo de la capacidad del centro de trabajo.
2017	Repositorio Institucional (Vitela)	Diseño de un modelo de planeación jerárquica de producción para una Pyme en la industria cosmética. aseo y absorbentes. Caso: industrias Yilop de Colombia S.A.S.	Descriptivo	- Planeación jerárquica de producción	Proponer el diseño de un modelo funcional de la planeación jerárquica de la producción aplicada a una Pyme de la Industria Cosmética, Aseo y Absorbentes.
2017	Repositorio Institucional (Vitela)	Propuesta De Mejoramiento De La Programación Y Control De La Producción De Tableros Eléctricos En Una Empresa Perteneciente Al Subsector Metal-Eléctrico	Explicativo	- Programación y control de la producción	Proponer el diseño de un sistema de programación y control de la producción de tableros eléctricos en una empresa perteneciente al subsector metalmecánico.

Año	Nombre de la publicación	Nombre del artículo	Tipo de estudio	Variables	Objetivo
2017	DSpace (Escuela Superior Politécnica de Chimborazo)	Elaboración del Plan Maestro de Producción (PMP) en el proceso de faenamiento y su incidencia en los costos de producción en el camal frigorífico del gobierno autónomo descentralizado la ciudad de Riobamba.	Descriptivo	- Plan Maestro de Producción - Costos de producción	Diseñar un plan maestro producción en el proceso de faenamiento y su incidencia en los costos de producción del Camal Frigorífico del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón de Riobamba.
2018	Dialnet	Desarrollo de un sistema MRP en la manufactura de muebles modulares para el aumento de productividad y calidad	Descriptivo-Cualitativo	- Requerimiento de materiales de producción - Productividad - Calidad	Elaborar un programa en Matlab que disminuya la cantidad de materia prima acumulada en el inventario y controle la cantidad, momento adecuado de reabastecimiento.
2018	Repositorio Universidad César Vallejo	Implementación de Plan Maestro de Producción paara mejorar la productividad en el área de producción de la empresa Creaciones Amarillo, Comas, 2017-2018	Cuasi-Experimental	- Plan maestro de producción - Productividad	Implementar el Plan Maestro de Producción para mejorar la productividad en el área de producción de la empresa Creaciones Amarillo S.A.C.
2012	Repositorio Universidad Señor de Sipán	Plan Maestro de Producción, para aumentar la productividad en la empresa de productos de limpieza girasoles, Chiclayo-2016	Descriptivo	- Plan Maestro de Producción - Productividad	Proponer un Plan Maestro de Producción, para aumentar la productividad en mano de obra de la empresa de Productos de Limpieza Girasoles, Chiclayo 2016.

Elaboración propia

Tabla 5. Características de la unidad de análisis según año, nombre de la publicación, nombre del artículo, tipo de estudio, variable y objetivo de la variable dependiente

Año	Nombre de la publicación	Nombre del artículo	Tipo de estudio	Variable	Objetivo
2018	CICAG (Revista Electrónica Arbitrada del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales)	Formulación estratégica como soporte de la productividad en las empresas de calzados.	Descriptivo	- Productividad	Identificar la formulación estratégica como soporte de la productividad de las empresas de fabricación de calzados del municipio Maracaiblo del estado Zulia,
2018	Universidad Abierta y a Distancia (Working Papers ECACEN)	Mejoramiento de la productividad en las empresas colombianas: un problema de planeación estratégica	Descriptivo	- Productividad - Planeación estratégica	Identificar los factores a tener en cuenta en el actuar de la gerencia y definir los planes de acción pertinentes para el mejoramiento de su productividad en su planeación estratégica.
2017	Universidad Politécnica de Valenica (Repositorio Institucional UPV)	Lean Manufacturing: herramienta para mejorar la productividad en las empresas	Descriptivo-Correlacional	- Lean Manufacturing - Productividad	Demostrar la importancia de Lean Manufacturing en la industria para mejorar la productividad y eficiencia de las empresas.
2017	CEPAL-Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Repositorio Digital)	Innovación y productividad en las empresas de servicios y manufactureras: el caso del Perú.	Descriptivo-Correlacional	- Innovación - Productividad	Demostrar la correlación entre las decisiones de inversión, la intensidad de la inversión, los resultados de la innovación y la productividad del trabajo en las empresas de servicio y manufactura.

Año	Nombre de la publicación	Nombre del artículo	Tipo de estudio	Variable	Objetivo
2016	Redalyc.org (Red de revistas científicas)	Evaluación del comportamiento de productividad y rentabilidad en las empresas prestadores de salud del Régimen Contributivo en Colombia	Aplicativo	- Productividad - Rentabilidad	Analizar el comportamiento de los indicadores de productividad y rentabilidad financieros en las empresas prestadoras de salud del Régimen Contributivo en Colombia entre 2008 y 2010.
2014	Redalyc.org (Red de revistas científicas)	Aplicación de análisis discriminante para evaluar la productividad como resultado de la certificación BASC en las empresas de la ciudad de Cartagena	Correlacional	Productividad .- Análisis discriminante	Determinar que indicadores discriminaban mejor para evaluar la productividad como resultado de la certificación BASC en las empresas de la ciudad de Cartagena
2017	Estudios Gerenciales (Journal of Management and Economics for Iberoamerica)	Productividad de las empresas de la zona extractiva minera-energética y su incidencia en el desempeño financiero en Colombia.	Correlacional	- Productividad - Desempeño financiero	Evaluar la productividad de las empresas de la zona extractiva minera-energética y su incidencia en el desempeño de los indicadores financieros en Colombia.
2015	Universidad Técnica de Machala (Repositorio Digital)	Plan maestro para optimizar los recursos económicos, tecnológicos y humanos para aumentar la productividad en las empresas de producción.	Correlacioanl	- Plan Maestro de Producción - Productividad	Determinar la optimización de recursos económicos y humanos para aumentar la productividad mensual en las empresas de producción implementando la estrategia del justo a tiempo, a través de la reducción de costos innecesarios en el mantenimiento del inventario y pedidos acumulados para satisfacer la demanda pronosticada.
2016	Dialnet (Artículos Científicos)	Efectos de la tercerización en la productividad laboral de las empresas manufactureras en Ecuador.	Descriptivo	Tercerización Productividad	Determinar las relaciones que existieron entre la productividad y la tercerización en las empresas de manufactura entre los años 2005- 2007.

Año	Nombre de la publicación	Nombre del artículo	Tipo de estudio	Variable	Objetivo
2011	CEPAL (Repositorio digital)	Brasil: Diferencias de productividad en las empresas según sector industrial	Descriptivo	Productividad	Explicar la relación entre el proceso de innovación depende de los factores externos a la empresa, y esta se calcula mediante la productividad.
2018	Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (Repositorio institucional)	Estudio de tiempos en el proceso de lavado y selección de materia prima y productividad en la producción de mango congelado, empresa Biofrutos S.A.C. Chancay 2018	Aplicativo	Estudios de tiempos Productividad	Determinar la relación entre el estudio de tiempos y productividad en el proceso de lavado y selección de materia prima en la Empresa BIOFRUTOS S.A.C.
2008	Dialnet (Artículos científicos)	Administración estratégica de la producción: modelo con base en la matriz de tecnología. Una herramienta de planeación y control de la productividad.	Descriptivo	Administración estratégica. Productividad	Presentar un modelo práctico de los procesos de producción típicos de una fábrica o empresa que transforma insumos en producto.
2019	Ignosis (Universidad César Vallejo)	Planificación y control de la producción en una empresa conserva de pescado.	Aplicativa	Planificación y control de la producción Productividad	Aplicar un plan de control de planificación para mejorar la productividad de una empresa de conserva.
2016	Ignosis (Universidad César Vallejo)	Plan agregado de producción y productividad en la empresa AgroBranggi S.A.C. Lima, 2016.	Descriptivo- Correlacional	Plan agregado de producción. Productividad	Medir la relación entre el plan agregado de producción y la productividad en la empresa AgroBranggi S.A.C.
2017	Ignosis (Universidad César Vallejo)	Control estadístico de procesos para pérdidas de sacarosa en el bagazo y productividad en el área de trapiche- Empresa Agraria Azucarera Andahuasi S.A.A.	Descriptivo- Correlacional	Control estadístico de procesos. Productividad.	Medir la relación entre el control estadístico de procesos para pérdida de sacarosa en el bagazo y la productividad en el área de trapiche.

Año	Nombre de la publicación	Nombre del artículo	Tipo de estudio	Variable	Objetivo
2017	Dialnet (Artículos científicos)	Gestión de la Productividad Actual de las Organizaciones Pequeñas y Medinas del Sector Textil-Confecciones del Valle del Aburrá.	Descriptivo- Exploratorio	Productividad	Presentar estrategias e indicadores como parte de un modelo para aumentar la productividad y calidad en la gestión de producción de las Pymes del sector textil-confección.
2017	Ignosis (Universidad César Vallejo)	Aplicación de Lean Manufacturing para mejorar la productividad en el área de producción de la empresa Inversiones Generales del Mar	Aplicativo	Lean Manufacturing Productividad	Demostrar la incidencia de las herramientas Lean Manufacturing en la mejora de la productividad.
2016	Ignosis (Universidad César Vallejo)	Plan de requerimiento de materiales y productividad, empresa Importaciones y Exportaciones Felles E.I.R.L. Santa María 2015	Descriptiva	Plan de Requerimiento de Materiales Productividad	Diseñar un plan de requerimiento de materiales que se relacione con el incremento de la productividad en la empresa Importaciones y Exportaciones Felles E.I.R.L, Santa María 2015.
2011	Dialnet (Artículos científicos)	La productividad del recurso humano, factor estratégico de costos de producción y calidad del producto: industrial de confecciones de Bucamanga.	Descriptivo	Productividad	Analizar la valoración del recurso humano en función de los insumos y elementos del costo, productividad del personal vinculado como estrategia de costos y calidad del producto, todo ello en función a estrategias de liderazgo en costos bajos y diferenciados.
2015	Dialnet (Artículos científicos)	Proceso de producción y productividad en la industria de calzado ecuatoriana: caso empresa Mabelyz.	Descriptivo	Proceso de producción Productividad	Describir la incidencia de los procesos de producción en la productividad de las empresas de calzado, y la definición de estos y sus indicadores.

Año	Nombre de la publicación	Nombre del artículo	Tipo de estudio	Variable	Objetivo
2016	Ignosis (Universidad César Vallejo)	Aplicación de herramientas en la línea de envase de néctares de frutas en Agroindustria la Morina S.A.	Aplicativo	Productividad Herramientas de calidad	Aplicar herramientas de calidad para mejorar la productividad en la línea de envasado de néctares de frutas en Agroindustria la Morina S.A.
2010	Universidad Politécnica de Valencia	Diseño de puestos de trabajos simples. Diagramas hombre-máquina y cálculo de la capacidad y de la productividad.	Descriptivo	Diseño de puestos de trabajo Capacidad Productividad	Definir las características básicas a tener en cuenta en el diseño de los puestos de trabajo.
2010	Revista EAN (Escuela de Administración de Negocios)	Modelo integral de productividad, aspectos importantes para su implementación.	Descriptivo- Correlacional	Productividad Sistema de gestión empresarial	Diseñar un modelo integral de productividad para optimizar la productividad.

Elaboración propia

Para las tesis se consideró de autor, título, año de publicación, repositorio, y país.

Tabla 6. Características de la tesis según el repositorio, autor, título, año y país

Repositorio	Autor	Título	Año	País
Universidad Señor de Sipán	Choquehuanca, D., & Rivadeneira, S.	Plan Maestro de Producción, para aumentar la productividad en la empresa de productos de limpieza girasoles, Chiclayo-2016	2016	Perú
Universidad César Vallejo	Pimentel, E.	Implementación de un Plan Maestro de Producción para incrementar la productividad en la empresa Silicón Technology S.A.C. Ancón 2015	2015	Perú
Universidad Técnica del Norte	Rosero, R.	Implementación del plan maestro de producción en la microempresa de embutidos y jamones Candelaria	2015	Ecuador
Universidad Surcolombiana	Jaramillo, O., Tejada, Á., & Clavijo, A.	Caracterización de la planeación y el control de la producción en las mipymes del sector manufacturero en la ciudad Neiva.	2013	Colombia

Elaboración propia

CAPÍTULO III. RESULTADOS

La búsqueda en las bases de datos mencionados (ver 2.2. Proceso de recopilación), arrojó un total de 76 publicaciones; 62 artículos distribuidos de la siguiente manera: Alicia de Concytec, 2 artículos; Scielo, 2 artículos; Redalyc, 3 artículos; Google Académico, 8 artículos; Microsoft Académico, 7 artículos, Dialnet, 4 artículos; y 36 artículos de Ebscohost. Seguidamente se organizó en una hoja de Excel para eliminar los duplicados, descartando 15 artículos, reduciendo la cifra a 47 artículos originales. Posteriormente, se aplicó los criterios de inclusión y exclusión, obteniendo al final 43 artículos que sustenten el tema de investigación.

La revisión de tesis arrojó un total de 14 distribuidos de la siguiente manera: Alicia de Concytec, 2 tesis; Dianet, 2 tesis; Google Académico, 8 tesis; y 2 en Microsoft Académico. Aplicando los criterios ya descritos anteriormente, se conservan solo 5 tesis.

Finalmente, de las 76 publicaciones, solo 17 de ellas serán consideradas para la presente investigación.

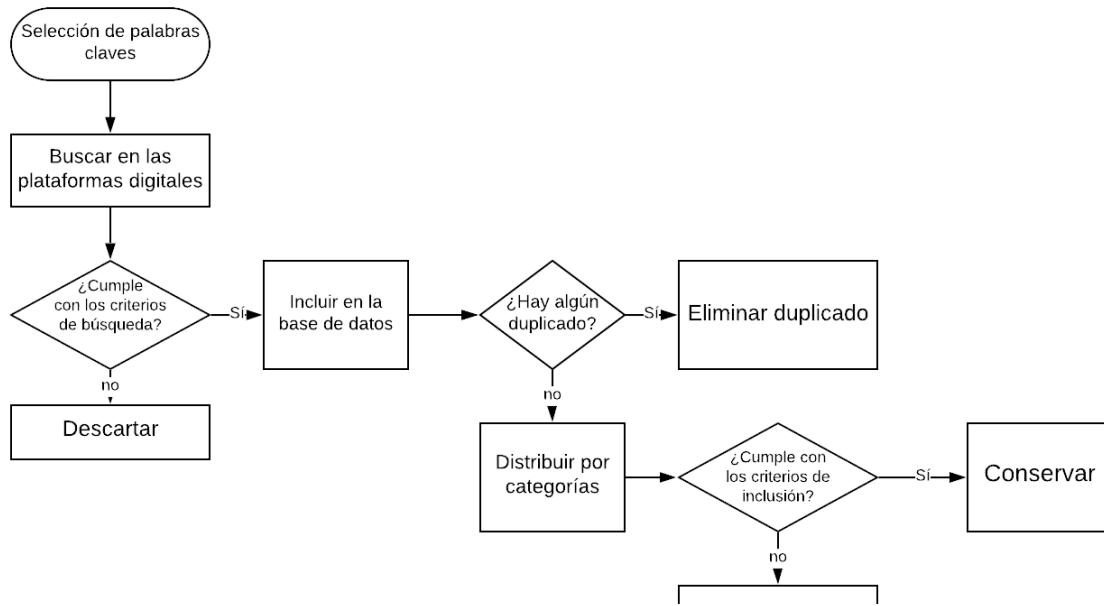


Ilustración 1 Flujograma de selección de las unidades de análisis

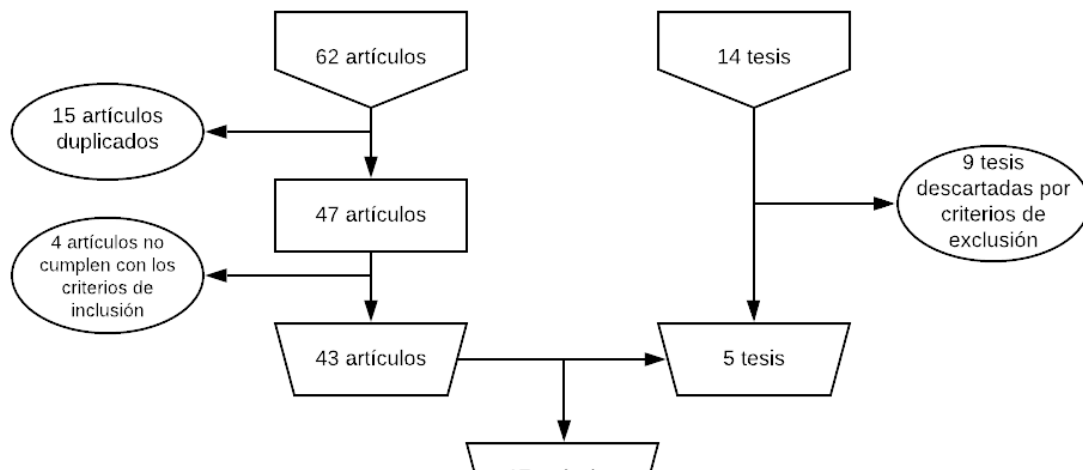


Ilustración 2 Procedimiento de selección de la unidad de análisis

Elaboración propia

3.1 Revistas y publicaciones

Gráfico 1. Área de la revista

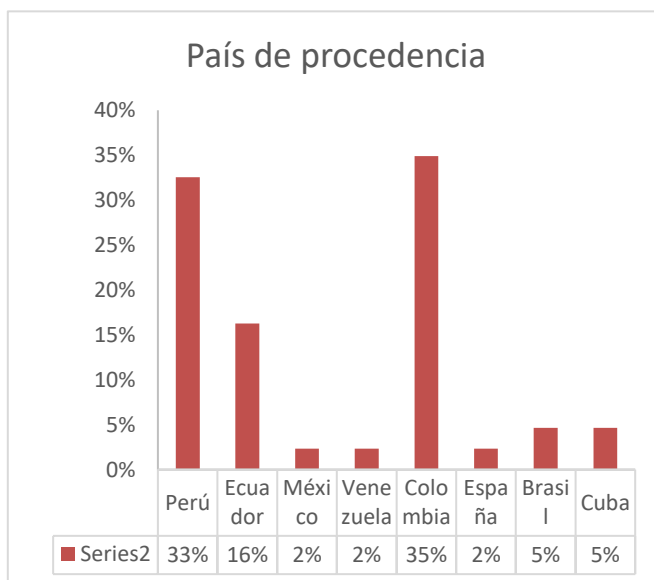
Arteaga Vidal, Deysy

y Descriptivo-Correlacional-Cualitativo (estos registran 2 investigaciones respectivamente), Experimental, Correlacional-Cuantitativo, Explicativo-Correlacional-No experimental, Aplicativo-Descriptivo-Correlacional, Cuantitativo-Experimental, Aplicativo-Explicativo-Cuasi-Experimental, Descriptivo-Exploratorio-Cuantitativo, Descriptivo-Correlacional-Cuantitativo-No experimental, Descriptivo-Correlacional, Aplicativo, Correlacional-Mixto, y Descriptivo-Mixto (estos son individualmente distintivos); en total se describieron un 23 diseños de investigación de alrededor de 43 artículos consultados.

3.3 Muestreo y características de la muestra

La mayoría de las investigaciones consultadas no registran ningún tipo de muestreo (68% de las investigaciones), esto debido son de tipo no experimental, el 14% son de tipo de estadístico, 7% son de tipo probabilístico y análisis discriminante (respectivamente), 2% son de tipo método de promedio simple y regresión multinivel (respectivamente). En

Gráfico 3 País de la investigación



cuanto al número de muestras se

encuentran entre un rango de 1 a 224 empresas utilizadas por los investigadores. Sin

embargo, Cortez., Espinoza., y Contreras en su investigación tuvieron como muestra a 1 253 empresas, y finalmente Tello, M, utilizó 4 898 para su estudio.

La procedencia de las investigaciones son el 35% de

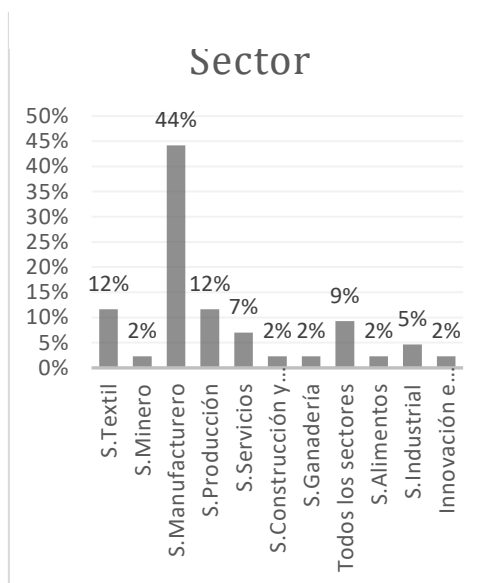
Colombia, 33% de Perú, 16% de Ecuador, 5% de Brasil, y 2% de los países de México, Venezuela, y España. Se puede inferir que los países con mayores problemas de baja productividad o control de la producción son Colombia y Perú.

3.4 Instrumentos

Los instrumentos utilizados son la base de datos, ya sea documentación histórica (20%), encuesta (12%), observación y Minitab (10%) respectivamente, 8% Excel, 6% WinQSB y Diagrama de Ishikawa respectivamente, 4% entrevista, software SPSS, y programación lineal, 2% diagrama de Pareto, diagrama de planta, CDM, ficha de información, BPMN, Holt Winters, Auto-Cad respectivamente y otro 2% no registra ningún instrumento en su investigación.

3.5 Sector Industrial

Gráfico 4 Sector de la investigación



Los sectores analizados fueron 44% sector de manufactura, 12% del sector textil y producción (ambos con el mismo porcentaje), 9% pertenece a todos los sectores del mercado, 7% del sector textil, 5% del sector industrial, 2% del sector minero, construcción y servicios, ganadería, alimentos e innovación e investigación (todos estos con el mismo porcentaje de incidencia en las investigaciones). La mayoría de las investigaciones

son del sector manufactura lo cual está relacionado en el sector de la presente investigación. Sin embargo, las demás investigaciones presentan una metodología que podría ser aplicable a cualquier sector de ser necesario.

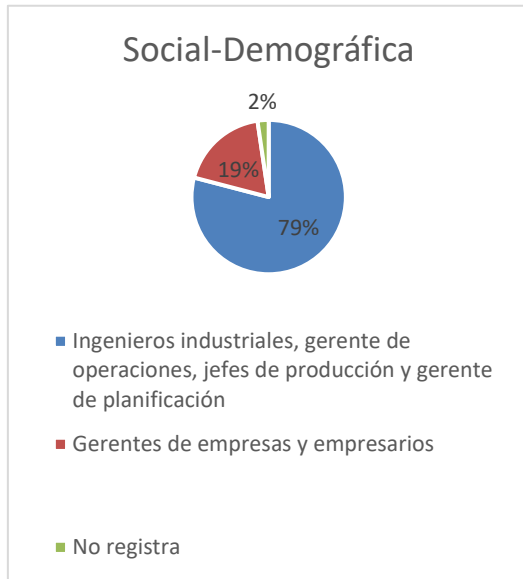
El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil del distrito de La Victoria-Lima, 2020: una revisión de la literatura científica

3.6 Variable Sociodemográficas

Gráfico 5 Sociodemográfica

Independientemente al sector donde fueron tomados como muestras para las investigaciones, muchas de ellas estuvieron relacionadas

con el campo de ingeniería y la capacidad de administrar diversos sectores.



El 79% están destinadas a los ingenieros industriales, gerentes de operaciones y gerentes de planificación. El 19% son de interés de gerentes de empresas y empresarios, finalmente el 2% no registra un enfoque sociodemográfico explícitamente.

El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil del distrito de La Victoria-Lima, 2020: una revisión de la literatura científica

Finalmente analizamos las experiencias sobre la aplicación del Plan Maestro de Producción en empresas manufactureras.

Tabla 7 Experiencias sobre la aplicación del Plan Maestro de Producción en empresas manufactureras

Autor	Titulo	Experiencias Positivas
Choquehuanca, D., & Rivadeneira, S.	Plan Maestro de Producción, para aumentar la productividad en la empresa de productos de limpieza girasoles, Chiclayo-2016	Demostró que con la implementación de un plan maestro de producción la empresa lograría ahorrar S/. 92 700.00 en mano de obra. Además, un incremento en la productividad de 32.82%.
Pimentel, E.	Implementación de un Plan Maestro de Producción para incrementar la productividad en la empresa Silicón Technology S.A.C. Ancón 2015	Se ratifica el cumplimiento de la hipótesis general; el plan maestro de producción influye significativamente en la productividad.
Rosero, R.	Implementación del plan maestro de producción en la microempresa de embutidos y jamones Candelaria	La implementación de un plan maestro de producción permite incrementar el nivel de la productividad en ingreso por trabajador en un 19.4%, y el servicio al cliente hasta un 72.02%, disminuyendo el costo de producción en un 4.63% y el riesgo asociado a la capacidad de reacción hasta un 2.68%.
Jaramillo, O., Tejada, Á., & Clavijo, A.	Caracterización de la planeación y el control de la producción en las mipymes del sector manufacturero en la ciudad Neiva.	Afirma que el 3,11% de las microempresas de la ciudad elaboran un plan maestro de producción, el 0,42% lo evalúa, el 2,48% identifica la capacidad necesaria de los recursos para cada lote.
Soria, J.	Elaboración del Plan Maestro de Producción (PMP) en el proceso de faenamiento y su incidencia en los costos de producción en el camal frigorífico del gobierno autónomo descentralizado la ciudad de Riobamba.	La empresa ahorraría alrededor de \$100 000 dólares anuales con la implementación de un plan maestro de producción.

Elaboración propia

Discusión

La presente investigación está comprendida entre los años 2007 al 2019, se dividió en cuatro rangos para obtener datos más exactos que puedan acercarse a la actualidad, del 2007-2010 representa el 16% de las investigaciones, 2011-2014 (19%), y del 2015-2019 (65% de las investigaciones). En cuanto al origen y aplicación el 98% son de países latinoamericanos (35% en Colombia y 33% en Perú), 2% en son de Europa. Esto permite que la investigación pueda validar la necesidad del presente estudio.

El objetivo principal de la presente investigación revisión sistemática fue determinar la influencia del Plan Maestro de Producción en el incremento de productividad de una empresa del sector textil, considerando métodos de inclusión y exclusión para acercar la investigación a la realidad nacional y al contexto, de acuerdo con el año, diseño de la investigación, palabras claves, variables, instrumento, sector y social demográfico.

La revisión sistemática ha identificado que la aplicación de un plan maestro de producción puede mejorar los niveles de servicio y en consecuencia los niveles de satisfacción del cliente (Hernández., y Mejía, 2008), no solo en el sector de autopartes, también en un centro hospitalario, donde es equivalente al plan maestro de admisión (MAS) que es utilizado para un plan de altas anticipadas (Marqués., Medina., Negrín., Nogueira., y Hernández, 2014). También es utilizado en la ganadería, para identificar cuando y cuanto se faenará de ganado (Soria, 2017). Además, es una herramienta que permite tener un presupuesto de cuanto se gastará en la producción (Medina., Hernán., y Cruz, 2009).

El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil del distrito de La Victoria-Lima, 2020: una revisión de la literatura científica

Es decir, que el Plan Maestro de la Producción además de influir en la productividad de la empresa también le permitirá modificar otras variables asociadas como son la satisfacción del cliente, costos, presupuesto, tiempos de ocio, entre otros. Ello refuerza lo expuesto por Carro., González (2012); la productividad implica la mejora del proceso productivo. La mejora significa una comparación entre la cantidad de recursos utilizados y la cantidad de bienes y servicios producidos. Por ende, la productividad es un índice que relaciona lo producido por un sistema y los recursos utilizados para generarlo.

Además, Choquehuanca., y Rivadeneira (2016) en su investigación titulada *“Plan Maestro de Producción, para aumentar la productividad en la empresa de productos de limpieza girasoles, Chiclayo-2016”* Demostró que con la implementación de un plan maestro de producción la empresa lograría ahorrar S/. 92 700.00 en mano de obra. Además, un incremento en la productividad de 32.82%. Pimentel (2015) en su investigación *“Implementación de un Plan Maestro de Producción para incrementar la productividad en la empresa Silicón Technology S.A.C. Ancón 2015”* ratificaron que el MPS influye significativamente en la productividad. Rosero (2015) en su investigación *“Implementación del plan maestro de producción en la microempresa de embutidos y jamones Candelaria”* demostró que la implementación de un plan maestro de producción permite incrementar el nivel de la productividad en ingreso por trabajador en un 19.4%, y el servicio al cliente hasta un 72.02%, disminuyendo el costo de producción en un 4.63% y el riesgo asociado a la capacidad de reacción hasta un 2.68%. Jaramillo., Tejada., y Clavijo (2013) en su investigación *“Caracterización de la planeación y el control de la producción en las mipymes del sector manufacturero en la ciudad Neiva”* afirman que el

El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil del distrito de La Victoria-Lima, 2020: una revisión de la literatura científica

3,11% de las microempresas de la ciudad elaboran un plan maestro de producción, el 0,42% lo evalúa, el 2,48% identifica la capacidad necesaria de los recursos para cada lote.

El análisis de la experiencia nos demuestra que el Plan Maestro de Producción permite incrementar la productividad. Además, mejorar la productividad influye en la calidad del producto, satisfacción del cliente, reducción de costos, exceso de inventarios o déficit, mejor administración de la capacidad productiva y en general una ventaja competitiva para la empresa.

CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES

Se analizaron en total 43 fuentes con la mayor similitud posible con el contexto y la premisa de la investigación, a fin de obtener datos reales del comportamiento de la productividad frente a la implementación de un plan maestro de producción.

Durante la revisión sistemática primaria se encontraron diversas metodologías con impacto positivo en la productividad, como: Teoría de Restricciones, 5's, Just inTime, Estudio de movimientos, Programación de la producción con sistemas informativos. Sin embargo, fueron descartado por no tener la misma línea de investigación.

De acuerdo con la investigación sistemática Choquehuanca, y Rivadeneira demostraron que la implementación de un Plan Maestro de Producción incrementó la productividad en un 32.82%, Pimentel demostró que existe una influencia entre el MPS y la productividad, y Rosero logró un incremento de la productividad 19, 4% con la implementación de un plan maestro producción.

Finalmente, la presente investigación concluye que el Plan Maestro de Producción influye significativamente en la productividad de cualquier sector de la industrial.

REFERENCIAS

Artículos

Ferreira, F., Urrútia, G., y Coello, P. (2011). Revisiones sistemáticas y metaanálisis: bases conceptuales e interpretación. *Revista española de cardiología*. (64), 688-696- DOI: 10.1016/j.recesp.2011.03.029

Contreras, P., Ruiz., y Gutiérrez, E. (2017). Aplicación de Lean Manufacturing para mejorar la productividad en el área de producción de la empresa Inversiones Generales del Mar. *Ingnosis*, 3(2), 323-337. <https://doi.org/10.18050/ingnosis.v3i2.2046>

Arrasco, Y., Trejo, K., Gutiérrez, J., y Amado, J. (2016). Plan de requerimiento de materiales y productividad, empresa Importaciones y Exportaciones Felles E.I.R.L. Santa María 2015. *Ingnosis*, 2(1), 208-217. <https://doi.org/10.18050/ingnosis.v2i1.1987>

Quesada, M. (2007). Gestión de la Productividad Actual de las Organizaciones Pequeñas y Medinas del Sector Textil-Confecciones del Valle del Aburrá. *Dialnet plus*, 18, 43-62. <https://doi.org/10.22430/22565337.477>

Flores, B., Espinoza, C., Gutiérrez, J., y Amado, J. (2017). Control estadístico de procesos para pérdidas de sacarosa en el bagazo y productividad en el área de trapiche- Empresa Agraria Azucarera Andahuasi S.A.A. *Ingnosis*, 3(2), 276-290. <https://doi.org/10.18050/ingnosis.v3i2.2043>

Carrillo, A. (2018). *Estudio de tiempo en el proceso de lavado y selección de materia prima y productividad en la producción de mango congelado, empresa Biofrutos S.A.C. Chancay 2018* (tesis de pregrado). Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Perú.

El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil del distrito de La Victoria-Lima, 2020: una revisión de la literatura científica

Villa, A. (2015). Plan maestro para optimizar los recursos económicos, tecnológicos y humanos para aumentar la productividad en las empresas de producción. *Utmach*. Obtenido de <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/4532>

Vicens, E., Miralles, C., y Andrés, C. (2010). Diseño de puestos de trabajos simples. Diagramas hombre-máquina y cálculo de la capacidad y de la productividad. *Universidad Politécnica de Valencia*, 1-18. Obtenido de <https://riunet.upv.es/handle/10251/8953>

Morelos, J., y Nuñez, M. (2017). Productividad de las empresas de la zona extractiva minera-energética y su incidencia en el desempeño financiero en Colombia. *Estudios Gerenciales*, 33(145), 330-340. <https://doi.org/10.1016/j.estger.2017.11.002>

Rojas, A., y Gisbert, V. (2017). Lean Manufacturing: herramienta para mejorar la productividad en las empresas. *Universidad Politécnica de Valencia*, 116-124. 10.17993/3cemp.2017.especial.116-124

Martínez, J., Esquivel, L., y Símpolo, W. (2016). Aplicación de herramientas en la línea de envase de néctares de frutas en Agroindustria la Morina S.A. *Ingnosis*, 2(3), 136-254. <https://doi.org/10.18050/ingnosis.v2i1.1979>

Mayorga, C., Ruiz, M., Moyolema, M., y Mantilla, L. (2015). Proceso de producción y productividad en la industria de calzado ecuatoriana: caso empresa Mabelyz. *Dialnet plus*, 6(2), 88-100. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6197632>

El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil del distrito de La Victoria-Lima, 2020: una revisión de la literatura científica

Gonzalez, R. (2018). Formulación estratégica como soporte de la productividad en las empresas de calzados. *CICAG*, 16(1). Obtenido de <http://ojs.urbe.edu/index.php/cicag/article/view/1638>

Steingraber, R., y Gonzalves, F. (2011). Brasil: Diferencias de producida en las empresas según sector industrial, *CEPAL*, 104, 123-140. Obtenido de <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/11462>

Medina, J. (2010). Modelo integral de productividad, aspectos importantes para su implementación. *REVISTA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y NEGOCIOS*, 69. Obtenido de <https://journal.ean.edu.co/index.php/Revista/article/view/519>

Flores, I., Solís, D., Amado, J., y Gutiérrez, J. (2016). Plan agregado de producción y productividad en la empresa AgroBranggi S.A.C. Lima, 2016. *Ingnosis*, 2(1). <https://doi.org/10.18050/ingnosis.v2i1.1981>

Gómez, O. (2011). La productividad del recurso humano, factor estratégico de costos de producción y calidad del producto: industrial de confecciones de Bucamanga. *Dialnet plus*, 15(35), 102-113. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3877450>

Montoya, L., Montoya, J., y Trejos, C. (2018). Mejoramiento de la productividad en las empresas colombianas: un problema de planeación estratégica. *Universidad Nacional Abierta y a Distancia*, 1. <https://doi.org/10.22490/ECACEN.2569>

Fontalvo, T., Mendoza, A., y Visbal, D. (2016). Evaluación del comportamiento de productividad y rentabilidad en las empresas prestadores de salud del Régimen

El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil del distrito de La Victoria-Lima, 2020: una revisión de la literatura científica

Contributivo en Colombia. *Redalyc.org*, 32(3). Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81750089005>

Fontalvo, T. (2014). Aplicación de análisis discriminante para evaluar la productividad como resultado de la certificación BASC en las empresas de la ciudad de Cartagena. *Redalyc.org*, 59(1). Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=39529381003>

Li, Y., Vega, G., Méndez, R., y Esquivel, L. (2019). Planificación y control de la producción en una empresa conserva de pescado. *Ingnosis*, 5(1), 66-75. <https://doi.org/10.18050/ingnosis.v5i1.2118>

Reyes, Y., Mula, J., Diaz, F., y Gutiérrez, E. (2017). Plan maestro de producción basado en programación lineal entera para una empresa de productos químicos. *Universidad Politécnica de Valencia*, 24, 147-168. Obtenido de <https://riunet.upv.es/handle/10251/109196>

Tapia, D., y Beltrán, L. (2017). Propuesta De Mejoramiento De La Programación Y Control De La Producción De Tableros Eléctricos En Una Empresa Perteneciente Al Subsector Metal-Eléctrico. *Vitela*. Obtenido de <http://vitela.javerianacali.edu.co/handle/11522/10929>

Guzmán, C., y Negrón, G. (2018). Uso de la planificación y control de la producción en empresas pymes exponiendo el caso de la empresa ATABEX S.R.L. *Biblioteca digital de periódicos*, 6(10). Obtenido de <https://revistas.ufpr.br/relainep/article/view/63963>

Cadena, A., y Salazar, L. (2016). Modelo de programación basado en la planeación de la producción en un sistema make to order de la empresa Doformas Ltda. *Vitela*. Obtenido de <http://vitela.javerianacali.edu.co/handle/11522/7691>

Soria, J. (2017). Elaboración del Plan Maestro de Producción (PMP) en el proceso de faenamiento y su incidencia en los costos de producción en el camal frigorífico del gobierno autónomo descentralizado la ciudad de Riobamba. *DSpace ESPOCH*. Obtenido de <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/6633>

García, G.,y Abad, J. (2009). Diseño de un modelo para la elaboración de un plan maestro de producción aplicado a la pequeña industrial. *DSpace ESPOCH*. Obtenido de <http://www.dspace.espol.edu.ec/handle/123456789/1149>

Gonzalo, A. (2008). Aplicativo computacional para la planeación de la producción en una empresa fabricante de autopartes. *Scielo*, 28. Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-49932008000200005&lng=en&tlng=en

Zambrano, D., Arguello, L., Domínguez, J., y Bautista, E. (2019). Planificación de requerimientos de la capacidad de calzado en la microempresa BAZKIN. *Dialnet plus*, 4(1), 803-830. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6870880>

Marqués, M., Medina, A., Negrín, E., Rivera, D., y Hernández, A. (2014). Aplicación de Sistemas de Planificación de Requerimientos de Materiales en Hospitales de Matanzas. *EBSCO*. Obtenido de <http://eds.a.ebscohost.com/eds/detail/detail?vid=21&sid=3f95b81d-4493-4efb-8f5d-2746c82f6584%40sessionmgr4008&bdata=Jmxhbmc9ZXMmc2l0ZT1lZHMtbGl2ZQ%3d%3d#AN=108923205&db=a9h>

El Plan Maestro de Producción y su incidencia en la productividad de una empresa del sector textil del distrito de La Victoria-Lima, 2020: una revisión de la literatura científica

Ortiz, V., y Álvaro, C. (2012). Plan óptimo de producción en un plan embotelladora de gaseosas. *EBSCO*. Obtenido de <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=26&sid=3f95b81d-4493-4efb-8f5d-2746c82f6584%40sessionmgr4008>

Sablón, N., Orozco, E., Lomas, C., & Montero, Y. (2018). Plan maestro de producción de una empresa textil. Caso de estudio de Imbabura, Ecuador. *Episteme*. Obtenido de <http://45.238.216.13/ojs/index.php/EPISTEME/article/view/1075/461>

Espinoza, C., Gutiérrez, J., y Morales, E. (2017). La planificación en la gestión logística y productividad de los alimentos balanceados para pollos terminador I-II empresa Alimentos Redondos S.A. *Ingnosis*, 3(1), <https://doi.org/10.18050/ingnosis.v3i1.2030>.

García, A., Guamán, A. y Moyano, J. (2018). Desarrollo de un sistema MRP en la manufactura de muebles modulares para el aumento de productividad y calidad. *Dialnet plus*, 56. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6702330>

Medina, P., Restrepo, J., y Cruz, E. (2009). Plan de Producción para la compañía de helado "NATA". *Dialnet plus*, 3(43), 311-315. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4603971>

Agudelo, M., y Pino, A. (2017). Diseño de un modelo de planeación jerárquica de producción para una Pyme en la industria cosmética. aseo y absorbentes. Caso: industrias Yilop de Colombia S.A.S. *Vitela*. Obtenido de <http://vitela.javerianacali.edu.co/handle/11522/10923>

Tesis

Amarillo, M. (2018). *Implementación de Plan Maestro de Producción para mejorar la productividad en el área de producción de la empresa Creaciones Amarillo, Comas, 2017-2018* (Tesis de pregrado), Perú.

Pimentel, E. (2015). *Implementación de un Plan Maestro de Producción para incrementar la productividad en la empresa Silicón Technology S.A.C. Ancón 2015* (tesis de pregrado), Perú.

Choquehuanca, D., & Rivadeneira, S. *Plan Maestro de Producción, para aumentar la productividad en la empresa de productos de limpieza girasoles, Chiclayo-2016* (tesis de pregrado), Perú.

Rosero, R. (2015). *Implementación del plan maestro de producción en la microempresa de embutidos y jamones Candelaria* (tesis de pregrado), Ecuador.

Jaramillo, O., Tejada, Á., & Clavijo, A. (2013). *Caracterización de la planeación y el control de la producción en las mipymes del sector manufacturero en la ciudad Neiva* (tesis de pregrado), Colombia.