



# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración

“INCIDENCIA DEL SISTEMA DE COSTOS POR  
ÓRDENES DE PRODUCCIÓN PARA DETERMINAR  
EL MARGEN BRUTO DE LAS EMPRESAS DEL  
SECTOR CALZADO EN LA CIUDAD DE TRUJILLO,  
2017-2020”

Tesis para optar el título profesional de:

Licenciada en **Administración**

**Autoras:**

Luz Marina Natalie Bazan Liñan  
Sheryl Yoselyn Berrospi Valverde

**Asesor:**

Mg. Edwin Arroyo Rosales

Trujillo - Perú

2021

## Tabla de contenidos

<b>DEDICATORIA .....</b>	<b>2</b>
<b>AGRADECIMIENTO.....</b>	<b>3</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>5</b>
<b>ÍNDICE DE ANEXOS .....</b>	<b>8</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>9</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>10</b>
<b>CAPÍTULO II. MÉTODO.....</b>	<b>25</b>
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS .....</b>	<b>29</b>
<b>CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....</b>	<b>86</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>91</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1.</b> Costeo empírico del material directo por cada línea de producto de la empresa de calzados Jaguar en soles.....	29
<b>Tabla 2.</b> Costeo de la planilla de obreros del mes de enero de la empresa de calzados Jaguar .....	30
<b>Tabla 3.</b> Costeo de la planilla de obreros del mes de febrero de la empresa de calzados Jaguar .....	31
<b>Tabla 4.</b> Costeo de la planilla de obreros del mes de marzo de la empresa de calzados Jaguar .....	32
<b>Tabla 5.</b> Costeo de la planilla de empleados del mes de enero de la empresa de calzados Jaguar .....	34
<b>Tabla 6.</b> Costeo de la planilla de empleados del mes de febrero de la empresa de calzados Jaguar .....	34
<b>Tabla 7.</b> Costeo de la planilla de empleados del mes de marzo de la empresa de calzados Jaguar .....	35
<b>Tabla 8.</b> Costo total de la mano de obra según el método de la empresa de calzados Jaguar en soles .....	36
<b>Tabla 9.</b> Costeo empírico de los costos indirectos de fabricación de la empresa de calzados Jaguar en soles .....	36
<b>Tabla 10.</b> Costo de producción total según el método de la empresa de calzados Jaguar en soles .....	37
<b>Tabla 11.</b> Costeo empírico de materiales para la fabricación del modelo flats de la empresa Creaciones Ashly en soles .....	37
<b>Tabla 12.</b> Costeo empírico de mano de obra para la fabricación del modelo flats de la empresa Creaciones Ashly en soles.....	38
<b>Tabla 13.</b> Costo de producción total según el método de la empresa Creaciones Ashly en soles .....	38
<b>Tabla 14.</b> Determinación del costo de producción total según el método de la empresa Grupo del Prado .....	39
<b>Tabla 15.</b> Orden de producción N°1 de la empresa de calzados Jaguar .....	40
<b>Tabla 16.</b> Orden de producción N°2 de la empresa de calzados Jaguar .....	40
<b>Tabla 17.</b> Orden de producción N°3 de la empresa de calzados Jaguar .....	40
<b>Tabla 18.</b> Costo de la planilla de obreros del mes de enero según el método del costeo por órdenes de producción de la empresa de calzados Jaguar .....	41
<b>Tabla 19.</b> Costo de la planilla de obreros del mes de febrero según el método del costeo por órdenes de producción de la empresa de calzados Jaguar .....	42
<b>Tabla 20.</b> Costo de la planilla de obreros del mes de marzo según el método del costeo por órdenes de producción de la empresa de calzados Jaguar .....	43
<b>Tabla 21.</b> Costo de la mano de obra directa de los meses de enero, febrero y marzo de la empresa de calzados Jaguar en soles.....	45
<b>Tabla 22.</b> Total horas de fabricación de los meses de enero, febrero y marzo por línea de producción de la empresa de calzados Jaguar .....	45
<b>Tabla 23.</b> Tasa de distribución por línea de producto de la empresa de calzados Jaguar .....	46
<b>Tabla 24.</b> Distribución de costos de mano de obra directa por línea de producto de la empresa de calzados Jaguar .....	46
<b>Tabla 25.</b> Depreciación de la maquinaria de la empresa de calzados Jaguar por el método de línea recta.....	47
<b>Tabla 26.</b> Costeo de la planilla de empleados del mes de enero según el método del costeo por órdenes de producción de la empresa de calzados Jaguar .....	48
<b>Tabla 27.</b> Costeo de la planilla de empleados del mes de febrero según el método del costeo por órdenes de producción de la empresa de calzados Jaguar .....	48
<b>Tabla 28.</b> Costeo de la planilla de empleados del mes de marzo según el método del costeo por órdenes de producción de la empresa de calzados Jaguar .....	49
<b>Tabla 29.</b> Costo total de la mano de obra indirecta según el método del costeo por órdenes de producción de la empresa de calzados Jaguar en soles .....	50
<b>Tabla 30.</b> Distribución de otros costos indirectos de fabricación de la empresa de calzados Jaguar.....	50
<b>Tabla 31.</b> Distribución de los costos indirectos de fabricación de la empresa de calzados Jaguar .....	51
<b>Tabla 32.</b> Costo del material indirecto para la línea de caballero de la empresa de calzados Jaguar.....	51
<b>Tabla 33.</b> Costo del material indirecto para la línea de dama de la empresa de calzados Jaguar .....	52
<b>Tabla 34.</b> Costo del material indirecto para la línea de niña de la empresa de calzados Jaguar .....	53
<b>Tabla 35.</b> Análisis descriptivo de los costos por órdenes de producción para la línea de caballero de la empresa de calzados Jaguar .....	53
<b>Tabla 36.</b> Costo de producción total para la línea de caballero de la empresa de calzados Jaguar en soles ....	54
<b>Tabla 37.</b> Análisis descriptivo de los costos por órdenes de producción para la línea de dama de la empresa de calzados Jaguar.....	55
<b>Tabla 38.</b> Costo de producción total para la línea de dama de la empresa de calzados Jaguar en soles .....	56
<b>Tabla 39.</b> Análisis descriptivo de los costos por órdenes de producción para la línea de niñas de la empresa de calzados Jaguar.....	56

<b>Tabla 40.</b> Costo de producción total para la línea de niñas de la empresa de calzados Jaguar en soles .....	57
<b>Tabla 41.</b> Costo de producción total de la empresa de calzados Jaguar según el sistema de costeo por órdenes de producción en soles.....	57
<b>Tabla 42.</b> Variación en porcentaje de los costos de la empresa de calzados Jaguar .....	58
<b>Tabla 43.</b> Orden de producción de la empresa Creaciones Ashly .....	58
<b>Tabla 44.</b> Análisis descriptivo del material directo según el sistema de costos por órdenes de producción para el modelo flats de la empresa Creaciones Ashly .....	59
<b>Tabla 45.</b> Análisis descriptivo de la mano de obra directa según el sistema de costos por órdenes de producción para el modelo flats de la empresa Creaciones Ashly .....	60
<b>Tabla 46.</b> Análisis descriptivo de la mano de obra indirecta según el sistema de costos por órdenes de producción para el modelo flats de la empresa Creaciones Ashly.....	61
<b>Tabla 47.</b> Análisis descriptivo del material indirecto según el sistema de costos por órdenes de producción para el modelo flats de la empresa Creaciones Ashly .....	61
<b>Tabla 48.</b> Depreciación de la maquinaria de la empresa Creaciones Ashly por el método de línea recta .....	62
<b>Tabla 49.</b> Costos indirectos de fabricación según el sistema de costos por órdenes de producción de la empresa Creaciones Ashly.....	63
<b>Tabla 50.</b> Total costos indirectos de fabricación de la empresa Creaciones Ashly .....	63
<b>Tabla 51.</b> Análisis descriptivo de los costos de producción según el método de costeo por órdenes de producción para el modelo flats de la empresa creaciones Ashly.....	64
<b>Tabla 52.</b> Costo de producción total de la empresa Creaciones Ashly según el sistema de costeo por órdenes de producción en soles .....	65
<b>Tabla 53.</b> Variación en porcentaje de los costos de la empresa Creaciones Ashly .....	65
<b>Tabla 54.</b> Orden de Producción N°1 de la empresa Grupo del Prado.....	66
<b>Tabla 55.</b> Orden de Producción N°2 de la empresa Grupo del Prado.....	66
<b>Tabla 56.</b> Orden de Producción N°3 de la empresa Grupo del Prado.....	67
<b>Tabla 57.</b> Determinación del costo del material directo para el modelo sandalia según el método de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado.....	67
<b>Tabla 58.</b> Determinación del costo del material directo para el modelo botín según el método de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado.....	68
<b>Tabla 59.</b> Determinación del costo del material directo para el modelo sueco según el método de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado.....	69
<b>Tabla 60.</b> Determinación del costo total del material directo por modelo según el método del costeo por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado .....	70
<b>Tabla 61.</b> Determinación del costo de mano de obra directa según el método de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado .....	70
<b>Tabla 62.</b> Determinación del costo del material indirecto para el modelo sandalia según el método de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado.....	71
<b>Tabla 63.</b> Determinación del costo del material indirecto para el modelo botín según el método de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado.....	71
<b>Tabla 64.</b> Determinación del costo del material indirecto para el modelo sueco según el método de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado.....	72
<b>Tabla 65.</b> Determinación del costo total del material indirecto por modelo según el método de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado.....	73
<b>Tabla 66.</b> Análisis descriptivo de la mano de obra indirecta según el sistema de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado .....	73
<b>Tabla 67.</b> Depreciación de la maquinaria de la empresa Grupo del Prado por el método de línea recta .....	74
<b>Tabla 68.</b> Otros costos indirectos de fabricación según el sistema de costos por órdenes de producción de la empresa Grupo del Prado en soles.....	75
<b>Tabla 69.</b> Base de asignación de los costos indirectos de fabricación de la empresa Grupo del Prado en soles .....	75
<b>Tabla 70.</b> Distribución de otros costos indirectos de fabricación por cada orden de producción de la empresa Grupo del Prado en soles .....	75
<b>Tabla 71.</b> Total costos indirectos de fabricación de la empresa Grupo del Prado .....	76
<b>Tabla 72.</b> Análisis descriptivo de los costos por órdenes de producción para el modelo sandalias de la empresa Grupo del Prado.....	77
<b>Tabla 73.</b> Costo de producción total para el modelo sandalias de la empresa Grupo del Prado en soles .....	77
<b>Tabla 74.</b> Análisis descriptivo de los costos por órdenes de producción para el modelo botín de la empresa Grupo del Prado.....	78

<b>Tabla 75.</b> Costo de producción total para el modelo botín de la empresa Grupo del Prado en soles.....	79
<b>Tabla 76.</b> Análisis descriptivo de los costos por órdenes de producción para el modelo Suecos de la empresa Grupo del Prado.....	79
<b>Tabla 77.</b> Costo de producción total para el modelo suecos de la empresa Grupo del Prado en soles .....	80
<b>Tabla 78.</b> Costo de producción total de la empresa Grupo del Prado según el sistema de costos por órdenes de producción en soles .....	80
<b>Tabla 79.</b> Variación en porcentaje de los costos de la empresa Grupo del Prado.....	81
<b>Tabla 80.</b> Margen Bruto por línea de producto según el método de la empresa de calzados Jaguar .....	81
<b>Tabla 81.</b> Margen Bruto por línea de producto de la empresa de calzados Jaguar según el método de costeo por órdenes de producción en soles .....	82
<b>Tabla 82.</b> Variación en porcentaje del margen bruto de la empresa de calzados Jaguar .....	82
<b>Tabla 83.</b> Margen Bruto según el método empírico y el método de costeo por órdenes de producción de la empresa Creaciones Ashly en soles.....	83
<b>Tabla 84.</b> Variación en porcentaje del margen bruto de la empresa Creaciones Ashly .....	83
<b>Tabla 85.</b> Margen Bruto según el método de la empresa de calzados Grupo del Prado .....	83
<b>Tabla 86.</b> Margen Bruto de la empresa Grupo del Prado según el método del costeo por órdenes de producción .....	84
<b>Tabla 87.</b> Variación en porcentaje del margen bruto de la empresa Grupo del Prado .....	84

## ÍNDICE DE ANEXOS

ANEXO N.º 1. Matriz de operacionalización de variables. ....	94
ANEXO N.º 2. Matriz de consistencia. ....	96
ANEXO N.º 3. Ficha de soporte legal de la variable sistema de costos por órdenes de producción. ....	97
ANEXO N.º 4. Autorización de publicación y utilización académica. ....	98
ANEXO N.º 5. Autorización de publicación y utilización académica. ....	99
ANEXO N.º 6. Declaración jurada para el desarrollo en coautoría. ....	100

## RESUMEN

La presente investigación tiene como finalidad establecer la incidencia del sistema de costos por órdenes de producción en la determinación del margen bruto de las empresas del sector calzado en la ciudad de Trujillo en el período 2017-2020. Este estudio es de enfoque cuantitativo, un tipo de investigación aplicada, de tipo descriptivo con corte longitudinal y no experimental. Asimismo, se investiga el detalle de los costos y cómo funciona el sistema de costos por órdenes de producción en las empresas, se analiza el importe del margen bruto real que tienen tres empresas que se seleccionaron para el estudio antes y después de la aplicación de este nuevo sistema en el área de producción. Se llegó a observar que el sistema de costos por órdenes de producción incide significativamente en la determinación del margen bruto de las empresas del sector calzado porque se evidencian variaciones en los resultados económicos, es decir, a través de la implementación de esta nueva herramienta se verifica que el margen bruto refleja un importe distinto al que calculaba las empresas con su costeo tradicional, se afirma entonces que este nuevo método de costeo adquirido deduce un margen bruto real en el ejercicio financiero de las empresas.

**Palabras clave:** Sistema de costos por órdenes de producción, margen bruto

## **NOTA DE ACCESO**

**No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales.**

## REFERENCIAS

- Achance Malca, V. J. (2020). *"Diseño de un sistema de costos por órdenes de producción en la carrocería Yaulema, de la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo"*. Riobamba, Ecuador. Recuperado de <http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/14360/1/82T01030.pdf>
- Aguirre, E. (2019). *"Aplicación del sistema de costos por órdenes de producción para la determinación del margen de utilidad bruta por producto de la empresa Creaciones Benites Trujillo, 2018"*. Trujillo, Perú. Recuperado de <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/22470/Aguirre%20Castro%20Estrella%20de%20los%20Angeles.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la Investigación*. Bogotá: Pearson Educación de Colombia Ltda.
- Campos Campos, A. d., & Leyva Orrillo, M. S. (2019). *"Sistema de costos por órdenes de producción para la determinación del margen bruto en el Grupo del Prado S.A.C., Trujillo 2019."*. Trujillo, Perú. Recuperado de <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/23310/Campos%20Campos%20Alicia.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Casari, M., & Gorziglia, G. (2014). Margen bruto. *Instituto de Investigaciones Teóricas y Aplicadas, Escuela de Contabilidad*, 7.
- Chiluisa Guaña, O. D. (2016). *"Diseño de un sistema de costos por órdenes de producción a aplicarse en el Catering Gusto Gourmet Galo Cárdenas Pavón, ubicado en el distrito metropolitano de Quito"*. Quito, Ecuador. Recuperado de <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/13100/1/T-UCE-0003-CA038-2017.pdf>
- Coba Alex. (2014). *Análisis de costos y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Blessing Shoes de la Parroquia Montalvo del Canton Ambato*. Ambato.
- Constante Mayra. (2016). *Los costos de producción y la rentabilidad de la fábrica de Calzado Palmas*. Ambato.
- Cosavalente, I. (2020). *Perú: Situación actual del sector cuero y calzado*. Trujillo, Perú.
- De La Cruz Nely. (2015). *El costo de producción y su incidencia en la Rentabilidad de la Empresa Incalsid Cia. Ltda. de la Ciudad de Ambato*. Ambato.



- Pacheco, F. (2019). *Costos de Produccion*. Bogota: Universidad Santo Tomas Seccional Tunja .
- Pérez Torres, E. E., & Sánchez Anticona, C. J. (2017). “*El costeo por órdenes de producción para determinar la rentabilidad bruta por línea de producto de la empresa industrial calzados Jaguar S.A.C., en la ciudad de Trujillo para el año 2017*”. Trujillo, Perú. Recuperado de [https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/14818/P%c3%a9rez%20Torres%20Edits on%20Eduardo%20-%20S%c3%a1nchez%20Anticona%20Christian%20Jonathan.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/14818/P%c3%a9rez%20Torres%20Edits%20on%20Eduardo%20-%20S%c3%a1nchez%20Anticona%20Christian%20Jonathan.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Posada Ugaz, C. (2020). Nuevas oportunidades para el calzado peruano. *La Cámara Revista Digital de la Cámara de Comercio de Lima*.
- Rivero, Juan. (2013). *Costos y presupuestos: reto de todos los días* . Lima : Univercidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- Sampieri, H. R. (2003). *Metodología de la investigación*. D.F., México: McGraw-Hill Interamericana.
- Sena. (1978). *Sistema de costos por órdenes de producción*. Bogotá, Colombia.
- Sneader, K. (2021). *Global Managing Partner*. Miami, EEUU.
- Tafur Marino, C. S., & Rosales Celi, C. A. (2016). “*Sistema de costos por órdenes de producción en la fabricación de muebles de comedor y su incidencia en la utilidad de la empresa Muebles y Diseños S.A.C. distrito de Trujillo, trimestre julio-setiembre 2016*”. Trujillo, Perú. Recuperado de [https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/3255/1/re\\_cont\\_chriss.tafur\\_carolyn.rosales\\_sistema.de.costos.por.ordenes\\_datos.pdf](https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/3255/1/re_cont_chriss.tafur_carolyn.rosales_sistema.de.costos.por.ordenes_datos.pdf)
- Valencia, J. (2018). Sistemas de costeo por órdenes . *Acción educación financiera*, 1-2.
- Vargas, Z. R. (2009). *La investigación aplicada: una forma de conocer las realidades con evidencia*. San Jose: Universidad de Costa Rica.
- Vásquez Roa, L. E. (2020). “*Sistema de costos por órdenes de producción para mejorar la rentabilidad de la empresa fabricaciones y servicios Guzmán SAC – Chiclayo*”. Pimentel, Perú. Recuperado de <https://core.ac.uk/download/pdf/288312112.pdf>