

FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de **INGENIERÍA INDUSTRIAL**

“IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE
GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA
INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD EN LA
EMPRESA TOMOGRAFÍA COMPUTARIZADA
S.A.C. TRUJILLO, 2021”

Tesis para optar al título profesional de:

Ingeniero Industrial

Autores:

Victor Alejandro Criado Vargas
Paulo Enrique Vera Caceda

Asesor:

Mg. Rafael Luis Alberto Castillo Cabrera
<https://orcid.org/0000-0001-6804-5852>
Trujillo - Perú

JURADO EVALUADOR

| | | |
|---------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Jurado 1 Presidente(a) | Cesar Enrique Santos Gonzales | 41458690 |
| | Nombre y Apellidos | Nº DNI |

| | | |
|----------|--|-----------------|
| Jurado 2 | Miguel Enrique Alcala Adrianzen | 17904461 |
| | Nombre y Apellidos | Nº DNI |

| | | |
|----------|--|-----------------|
| Jurado 3 | Oscar Alberto Goicochea Ramirez | 18089007 |
| | Nombre y Apellidos | Nº DNI |

DEDICATORIA

A mi madre, por acompañarme y darme fuerzas en cada desvelada que realice desde que inicie este gran reto. A mi padre, por nunca rendirse y dar todo de sí para que pudiera cumplir con mis metas. A mis abuelos, que siempre creyeron en mí y desearon que sea un buen ingeniero. A mi pareja, que me acompañó en las buenas y en las malas, y que siempre creyó en mí. A todos aquellos que aportaron su granito de arena a lo largo de este recorrido.

Victor Alejandro Criado Vargas

A Dios, porque sus planes y sus tiempos son perfectos. A mi madre, por inspirarme a ser mejor cada día en lo académico y lo humano. A mi padre, por el apoyo brindado y a mi hermano, por haber sido el mejor ejemplo que pude haber tenido. A mis abuelos, quienes me enseñaron a nunca rendirme ante ninguna adversidad.

Paulo Enrique Vera Cáceda

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por la vida que me dio, a mis padres por el apoyo incondicional, por estar ahí siempre conmigo, dar todo de sí para que pudiera cumplir este sueño y por siempre creer en mí. A mi pareja por siempre apoyarme cuando más lo necesite. A mi compañero de tesis Paulo Vera, con quien no solo comparto este trabajo sino también comparto una amistad y que gracias a su apoyo fue posible realizar este trabajo. Al asesor Rafael Castillo, por estar ahí desde el inicio de todo este trabajo y que gracias a su paciencia y metodología de enseñanza fue posible culminarlo. A todos aquellos que aportaron su granito de arena durante este proceso.

Victor Alejandro Criado Vargas

Agradezco a Dios, por haberme dado la vida, salud y conocimientos para llegar a ser quien soy. A mi familia, por todo el amor, apoyo y comprensión que me han brindado a lo largo de estos años de estudio. A mi mentor Diego Sandoval, por todo lo que me ha enseñado en el campo laboral y por confiar en mi capacidad para desarrollar esta investigación. A mi asesor Rafael Castillo, por su constante preocupación y excelente metodología. A mi compañero de tesis Víctor Criado, por su apoyo y destacable disciplina. Agradezco también a todo quien intervino de alguna forma en mi vida mientras desarrollaba este trabajo y no ha sido mencionado; todos sumaron. Finalmente, a mí mismo, por no haberme rendido nunca en nada de lo que me he propuesto en mi vida.

Paulo Enrique Vera Cáceda

Tabla de contenido

| | |
|--|-----------|
| DEDICATORIA | 3 |
| AGRADECIMIENTO..... | 4 |
| ÍNDICE DE TABLAS | 9 |
| ÍNDICE DE FIGURAS | 10 |
| RESUMEN | 12 |
| CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN | 13 |
| 1.1. Realidad problemática | 13 |
| 1.2. Trabajos Previos | 19 |
| 1.3. Teorías básicas..... | 22 |
| 1.4. Formulación del problema..... | 45 |
| 1.5. Justificación | 45 |
| 1.6. Objetivos..... | 46 |
| 1.6.1. Objetivo general | 46 |
| 1.6.2. Objetivos específicos..... | 46 |
| 1.7. Hipótesis | 47 |
| CAPÍTULO II. METODOLOGÍA | 48 |
| 2.1. Tipo y diseño de investigación | 48 |
| 2.2. Población y muestra..... | 51 |
| Población: | 51 |
| Muestra: | 51 |
| Muestreo: | 51 |
| 2.3. Tabla de operacionalización de variables | 51 |
| 2.4. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos..... | 56 |

| | | |
|--|---|-----------|
| 2.4.1. | Tabla de instrumentos de recolección de datos | 56 |
| 2.4.2. | Tablas de análisis de datos | 58 |
| 2.5. | Aspectos éticos | 61 |
| CAPÍTULO III. RESULTADOS | | 62 |
| 3.1. | Resultados 01: Diagnóstico de la productividad de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021..... | 62 |
| 3.1.1. | Lista de chequeo | 62 |
| 3.1.2. | Diagrama de Ishikawa | 63 |
| 3.1.3. | Matriz de indicadores..... | 67 |
| 3.1.3. | Tabla de análisis documental..... | 69 |
| 3.1.4. | Registro de tiempos cronometrados..... | 72 |
| 3.2. | Resultado 02: Implementación de un sistema de gestión de inventarios en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021..... | 75 |
| 3.2.1. | Tabla consolidado de requerimientos | 75 |
| 3.2.2. | Tabla Kardex..... | 78 |
| 3.2.3. | Tabla de registro de inventario: | 80 |
| 3.2.4. | Clasificación de inventario | 89 |
| 3.3. | Resultados 03: Evaluación del incremento de la productividad en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021..... | 90 |
| 3.3.1. | Lista de chequeo | 90 |
| 3.3.2. | Registro de tiempos cronometrados..... | 92 |
| Resumen de resultados | | 95 |
| Costo mensual de actualización manual de Kardex..... | | 95 |
| Lucro cesante mensual..... | | 95 |
| Eficacia de entregas | | 96 |

| | |
|--|------------|
| Eficacia de registros | 96 |
| Productividad de registros | 97 |
| Actividades Críticas | 97 |
| Evaluación económica..... | 98 |
| CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES | 100 |
| 4.1. Discusión | 100 |
| 4.2. Conclusiones | 101 |
| 4.3. Recomendaciones | 103 |
| REFERENCIAS | 104 |
| ANEXOS | 109 |
| Anexo 1: Formato de lista de chequeo | 109 |
| Anexo 2: Lista de chequeo | 110 |
| Anexo 3: Lista de chequeo post-implementación | 111 |
| Anexo 4: Modelo de diagrama de Ishikawa..... | 112 |
| Anexo 5: Formato de Tabla de Análisis Documental | 113 |
| Anexo 6: Tabla de análisis documental..... | 114 |
| Anexo 7: Formato de registro de tiempos cronometrados | 115 |
| Anexo 8: Registro de tiempos cronometrados | 116 |
| Anexo 9: Registro de tiempos cronometrados post- implementación..... | 117 |
| Anexo 10: Formato de Tabla de consolidado de requerimientos..... | 118 |
| Anexo 11: Tabla consolidado de requerimientos | 119 |
| Anexo 12: Formato de Tabla Kardex | 123 |
| Anexo 13: Tabla Kardex | 124 |
| Anexo 14: Formato de Tabla de registro de inventario..... | 131 |
| Anexo 15: Tabla de registro de inventario | 132 |

| | |
|--|-----|
| Anexo 16: Formato de Clasificación de inventario..... | 138 |
| Anexo 17: Clasificación de inventario | 139 |
| Anexo 18: Testimonio 1 de implementación de sistema de gestión de inventarios..... | 146 |
| Anexo 19: Testimonio 2 de implementación de sistema de gestión de inventarios..... | 147 |
| Anexo 20: Testimonio 3 de implementación de sistema de gestión de inventarios..... | 148 |
| Anexo 21: Testimonio 4 de implementación de sistema de gestión de inventarios..... | 149 |
| Anexo 22: Total de Actividades calificadas..... | 150 |
| Anexo 23: Datos recogidos del Análisis por expertos | 151 |
| Anexo 24: Requerimientos totales por área y mes | 152 |
| Anexo 25: Requerimientos fallidos por área y mes | 152 |
| Anexo 26: Cuaderno de cargo ejemplo | 153 |
| Anexo 27: Tabla para cálculo de número de observaciones | 154 |
| Anexo 28: Tabla de solicitud de requerimiento | 155 |
| Anexo 29: Tabla de pendientes según área | 155 |
| Anexo 30: Requerimientos por área..... | 156 |
| Anexo 31: Tabla de actualización automática Kardex..... | 157 |
| Anexo 32: Registros de entradas y salidas detallado | 158 |
| Anexo 33: Registro de entradas y salidas por día | 172 |
| Anexo 34: Total de Actividades calificadas post-implementación..... | 173 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | | |
|-----------------|--|----|
| Tabla 1 | Porcentajes en existencias y en valor total | 25 |
| Tabla 2 | Factores que aumentan la productividad | 30 |
| Tabla 3 | Calificación de Habilidad | 35 |
| Tabla 4 | Calificación de Esfuerzo..... | 35 |
| Tabla 5 | Capacitación de Condiciones | 36 |
| Tabla 6 | Capacitación de Consistencia | 37 |
| Tabla 7 | Matriz de operacionalización de la variable independiente..... | 52 |
| Tabla 8 | Matriz de operacionalización de la variable dependiente..... | 54 |
| Tabla 9 | Tabla de instrumentos de recolección de datos | 56 |
| Tabla 10 | Técnicas de análisis de datos | 59 |
| Tabla 11 | Causas de la baja productividad | 65 |
| Tabla 12 | Matriz de indicadores | 68 |
| Tabla 13 | Número de entregas correctas por mes..... | 70 |
| Tabla 14 | Cálculo de la eficacia de entregas por mes..... | 70 |
| Tabla 15 | Número de registros correctos por mes | 71 |
| Tabla 16 | Cálculo de la eficacia de registros por mes | 71 |
| Tabla 17 | Cálculo del tiempo observado | 72 |
| Tabla 18 | Determinación de la valoración..... | 73 |
| Tabla 19 | Determinación de los suplementos..... | 74 |
| Tabla 20 | Tiempo empleado por mes | 75 |
| Tabla 21 | Consumo mensual y semanal por insumo | 80 |
| Tabla 22 | Indicadores de SS, SM, SMx y ROP semanal por insumo..... | 85 |
| Tabla 23 | Total de insumos A, B y C | 89 |
| Tabla 24 | Cálculo del tiempo observado | 92 |
| Tabla 25 | Determinación de los suplementos..... | 93 |
| Tabla 26 | Evaluación económica de la implementación | 99 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | |
|---|----|
| Figura 1. % de importación de equipos para diagnóstico | 16 |
| Figura 2. Hoja de cálculo para llevar la gestión de inventarios | 23 |
| Figura 3. Clasificación y análisis ABC..... | 24 |
| Figura 4. % Volumen monetario vs % del catálogo..... | 26 |
| Figura 5. Representaciones gráficas de las clasificaciones ABC | 27 |
| Figura 6. Tarjeta Kardex | 28 |
| Figura 7. Ecuación de la Eficacia | 30 |
| Figura 8. Ecuación del ROP..... | 33 |
| Figura 9. Ecuación del Tiempo Normal..... | 37 |
| Figura 10. Parámetros de gestión de stocks..... | 39 |
| Figura 11. Ecuación del Stock Mínimo | 40 |
| Figura 12. Gráfica del Stock Mínimo | 40 |
| Figura 13. Ecuación del Stock Máximo..... | 40 |
| Figura 14. Gráfica del Stock Máximo | 41 |
| Figura 15. Ecuación del Stock de seguridad..... | 42 |
| Figura 16. Gráfica del Stock de Seguridad..... | 42 |
| Figura 17. Ecuación de la Productividad | 43 |
| Figura 18. Ecuación del Tiempo Estándar..... | 44 |
| Figura 19. Variables dentro la gestión de abastecimiento..... | 44 |
| Figura 20. Gráfica de Valoración de actividades..... | 62 |
| Figura 21. Indicador de actividades críticas | 63 |
| Figura 22. Diagrama de Ishikawa | 64 |
| Figura 23. Gráfica Pareto de las causas de la baja productividad | 66 |
| Figura 24. N° de problemas críticos..... | 66 |
| Figura 25. Requerimientos totales por área y mes..... | 69 |
| Figura 26. Entregas incompletas por área y mes | 70 |
| Figura 27. Productividad de registro | 75 |
| Figura 28. Gráfica de Pareto - Volumen de requerimientos por área..... | 77 |
| Figura 29. Total de requerimientos | 77 |
| Figura 30. Eficacia de entregas..... | 78 |
| Figura 31. Salidas y entradas por fecha | 79 |

| | |
|---|----|
| Figura 32. Eficacia de registros | 79 |
| Figura 33. Gráficas del total de insumos A, B y C | 90 |
| Figura 34. Valoración de actividades post-implementación..... | 91 |
| Figura 35. % Actividades críticas | 91 |
| Figura 36. Productividad de grupos de registro post-implementación | 94 |
| Figura 37. Tiempo empleado post-implementación..... | 94 |
| Figura 38. Productividad post-implementación | 94 |
| Figura 39. % Variación de productividad..... | 95 |
| Figura 40. Comparación Costo mensual de actualización manual kardex antes y post-implementación | 95 |
| Figura 41. Comparación Lucro cesante mensual antes y post-implementación | 96 |
| Figura 42. Comparación Eficacia de entregas antes y post-implementación | 96 |
| Figura 43. Comparación Eficacia de registros antes y post-implementación..... | 97 |
| Figura 44. Comparación Productividad de registros (registros/minuto) antes y post-implementación | 97 |
| Figura 45. Comparación % de actividades críticas antes y post-implementación..... | 98 |
| Figura 46. Indicador ROI | 99 |
| Figura 47. Tiempo de retorno de la inversión | 99 |

RESUMEN

La presente investigación se ha desarrollado con la finalidad de determinar si la implementación de un sistema de gestión de inventarios tiene un impacto en la productividad en el proceso de atención de requerimientos internos en el almacén de la sede central de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. del distrito de Trujillo año 2021. Para esto se planteó el enunciado del problema ¿En qué medida la implementación de un sistema de gestión de inventarios incrementa la productividad de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en Trujillo, 2021? Se utilizaron técnicas de observación, recopilación de datos históricos, registro de datos y método ABC, esto mediante el uso de instrumentos como diagrama de Ishikawa y formatos de recolección de datos; para que luego sean procesados mediante técnicas estadísticas. Los resultados permitieron determinar que, implementando un sistema de gestión de inventarios, considerando el manejo de Kardex, la clasificación del inventario (ABC), control de los niveles de inventario y el punto de reorden incrementan la productividad en el proceso de atención de requerimientos internos de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. A partir de los resultados obtenidos se concluyó que la productividad incremento en un 1712%, al pasar de una productividad inicial de 2.37 registros/minuto a una productividad mejorada de 42.95 registros/minutos. La eficacia de registros y entregas aumentan, respectivamente, de 97% y 96% a 100%. Y se elimina además el lucro cesante mensual de S/520. La evaluación económica refleja una recuperación de la inversión en los primeros 6.06 meses y un ROI de 97.27%

Palabras clave: Gestión de inventarios, productividad

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

Desde los primeros días del humano propiamente dicho, con capacidad de raciocinio, ha surgido la necesidad de planificar y organizarse para el desarrollo de sus actividades diarias. Este punto se vio acentuado en el momento en que dejaron de ser nómadas. Al establecerse en un punto fijo y creando comunidades cada vez más complejas y desarrolladas, fue necesario realizar nuevas actividades como es la agricultura y la ganadería, lo que conllevaba a una gestión más elaborada de los insumos. Para que nuestra sociedad actual globalizada prosperara con todas las compañías existentes fue necesaria una evolución en la manera en que se gestiona el inventario. De esta forma, en lo que respecta a suministros, podemos saber cuánto, cuándo, cómo y qué. Al responder todas estas incógnitas, podemos empezar a hablar de un aumento de la productividad en las organizaciones en el proceso logístico e incluso, en algunos casos en los resultados comerciales de las empresas, influyendo directamente en las utilidades de esta, mejorando su rentabilidad.

Cardeño, Durán, Martínez y Ramírez (2017) citan a Miñuzuri, (2006), quien afirma que “la función logística debe, por tanto, revisar e identificar oportunidades potenciales y debe tener la fuerza suficiente para mejorar el sistema y llevar a cabo un intenso proceso de mejora continua”. Los autores también mencionan que la aplicación de un sistema logístico “no solo permitiría medir la eficiencia y avances de las operaciones, sino que también permitiría una de las actividades principales de cualquier gerente: la toma de decisiones correctas”. Las cuales, según Molina (2015) “en el control de inventarios tienen un impacto significativo en la productividad y

desarrollo de las empresas”. Frente a esta visión, surge la necesidad de crear un proceso logístico cada vez más eficiente, esto puede llevarse a cabo en distintas dimensiones del rubro logístico, como la gestión de inventarios.

Para Durán (2012), la administración del inventario es un componente fundamental en la productividad de una empresa, ya que es el motor de la organización, al ser la base para las actividades comerciales de la compañía.

A nivel internacional, se evidencia un creciente énfasis en lo que respecta a gestión de inventarios, ya que por medio de este proceso las empresas pueden lograr ventajas competitivas en su sector al aumentar la satisfacción del cliente y la productividad interna; así lo mencionan Jondhale y Khairnar (2018). Los investigadores refieren también a Guinness Brewery Ltd., entidad que recomienda que es necesario mantener como objetivo principal la optimización de la gestión del inventario, así como canalizar cierta inversión a dicho proceso logístico. Sin embargo, destacan también que la mayoría de las empresas aún no reconocen la profesionalidad de la gestión de inventarios, argumentando que ciertos trabajos delicados como compras y suministro están siendo elaborados por trabajadores sin estudios; el hecho de no poseer los conocimientos técnicos necesarios contribuye a la falta de reconocimiento de estos procesos. Chancafe (2017) comenta que en el ranking realizado por El Banco Mundial:

Panamá es el país latinoamericano mejor ubicado en el ranking, ocupa la posición 40 con un desempeño de 72.5%. Sin embargo, Perú es el séptimo en Latinoamérica y el número 69 en el mundo. En la región está antecedido por

Panamá, Chile, México, Brasil, Uruguay y Argentina; tiene un desempeño de 58.7%. (p. 13-14)

En el Perú, Dávila, R; Gutiérrez, C y Gutiérrez, J (2018) comentan que se ha logrado observar que con la aplicación de la metodología de gestión de inventarios en el sector textil, se han obtenido importantes avances con respecto a la ciencia del almacenamiento, brindando así un valor diferencial al producto, otorgando al cliente dos características esenciales, utilidad y disponibilidad; Esta ciencia ha tenido una evolución acelerada, generando así rápidos progresos para incrementar la utilidad de las empresas, siendo este uno de los objetivos claves de las mismas. En la actualidad las empresas se enfocan primordialmente al factor de la disponibilidad de los productos, siendo este un aspecto de suma importancia para el desarrollo de la empresa y en donde el almacenamiento juega un rol primordial en lo que respecta a productividad. Así mismo, Curi (2018) menciona que la productividad laboral en el Perú:

Registró un importante crecimiento en las actividades extractivas (agricultura, pesca y minería) donde obtuvo un incremento de 11,2%. La alta tasa de crecimiento en productividad laboral en este grupo se explica por el crecimiento en la actividad minera en 16,3%, mientras que en agricultura fue de solo 1,8% y en la pesca se contrajo en 10,1%. También otros sectores registraron un desempeño positivo pero de menor nivel como fueron construcción y servicios, cuya productividad laboral apenas creció en 1,5 y 1,1%, respectivamente, mientras los resultados negativos se observaron en manufactura (-4,2%) y en el comercio (-0,8%). (p. 2).

Urbina (2016) estima que en los próximos años el sector de diagnóstico por imágenes médicas presentará una tasa de crecimiento anual compuesto (TCAC) de 2,3%. Además, menciona los informes realizados por las consultoras IQ4I Research & Consultancy y TechNavio quienes exponen que, por tipo de producto, actualmente los equipos de radiología dominan el mercado. El autor también refiere a la imagenología como el método de diagnóstico más utilizado a nivel mundial, con más de 100 millones de exámenes realizados cada año. En la Figura 1, se puede observar la posición de Perú con respecto a la importación de equipos para diagnóstico a través de imágenes, donde Perú ocupa el quinto puesto dentro de los países de Latinoamérica, con un 5.64% de inversión.

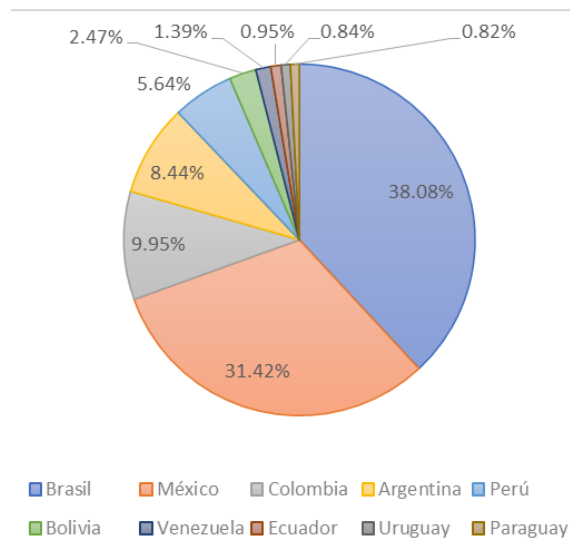


Figura 1. % de importación de equipos para diagnóstico por imágenes de los países de Latinoamérica.

Fuente: Urbina, I. (2016, Febrero)

La empresa Tomografía Computarizada S.A.C, con nombre comercial Tomonorte, ubicada en la ciudad de Trujillo se encarga de brindar los servicios de

resonancia magnética, tomografía computarizada, rayos x digital, mamografía digital, densitometría ósea, ecografía, litotripsia extracorpórea y urodinamia; lleva funcionando desde hace 32 años. Tomonorte cuenta con distintas áreas para su correcto funcionamiento. Entre ellas, el área de Logística y mantenimiento, cuyo personal administrativo se centra en la gestión de los inventarios (tanto insumos médicos como de limpieza), adquisiciones, gestión de envíos y planeamiento. El personal de trabajo más operativo está conformado por los trabajadores de mantenimiento (limpieza). El presente estudio se centra específicamente en la subárea de logística y su método de trabajo en lo que respecta a gestión de inventarios.

Para realizar sus órdenes de compra, utilizan un sistema llamado Contanet, el cual cuenta con un módulo contable y un módulo de inventarios, pero este último siempre ha estado en desuso por distintos motivos, como por ejemplo que no se habían estandarizado los productos o que las unidades no coincidían (presentaciones). Es por ello que el personal prefería llevar su gestión de inventarios en una hoja de cálculo Excel básica. Esta consistía en un Kardex simple, listando todos los insumos, tanto los médicos, de limpieza y útiles de escritorio; en las columnas se encontraban los días del mes y una columna para colocar el centro de costos.

El personal logístico proveía los insumos sin un horario de pedidos establecido, lo que terminaba generando un promedio de 25 pickings al mes, lo que implicaba mayores desplazamientos y además esta desorganización impedía llevar un correcto control de aprovisionamiento, incluso no se poseía un stock de seguridad claramente posicionado. El área no poseía un medio formal por el cual solicitar material (vía WhatsApp) y, al momento de la confirmación de la entrega, se usaba un cuaderno de

cargo que se escribía a mano; información que luego debía pasarse al Kardex en Excel, lo cual se realizaba de forma manual, buscando la fila del insumo y la columna del día para digitar la cantidad entregada y el centro de costos al que correspondía el área que recibía los insumos. Este método de trabajo terminaba siendo ineficiente y poco práctico debido a que, en primer lugar, era vulnerable a errores humanos con un promedio de 8 errores al mes, estos se debían a una escritura ambigua de un pedido en cuanto a presentación del insumo (unidades), incorrecta digitación, confusión de insumos, etc. En segundo lugar, la actualización del Kardex con el cuaderno de cargo se realizaba dos veces al mes, lo que impedía tener información de existencias en tiempo real. Ello traía consigo rupturas de stock a veces de insumos críticos, lo que impedía realizar ciertos servicios y se tenían que postergar las atenciones o, para evitarlo, incurrir en mayores costos logísticos. En un año retrospectivo, esto se dio 2 veces, generando un lucro cesante de S/ 6240 soles.

Se apreciaba también una notable dependencia de la pericia de sus trabajadores en cuanto al rubro para aprovisionarse y llevar un control debido a que el personal calculaba cuándo y cuánto pedir sin ayuda de indicadores. Esto traía consigo el incumplimiento de pedidos, sea por una entrega parcial o nula en el peor de los casos (ruptura de stock). Así, podemos ver que en el mes de febrero de 2021 (preimplementación) se tiene una eficacia entrega del 93% y una eficacia de registro del 97%.

Finalmente, se identificó que la empresa estaba incurriendo en malas prácticas logísticas y no aprovechaba toda su capacidad. En otras palabras, se mantenía una

productividad logística enfocada a la gestión de inventarios reprimida en lo que respecta a actualización de stocks con una tasa de 2.37 registros/minuto.

1.2.Trabajos Previos

En Ecuador, en la ciudad de Quito, Paredes (2018) realizó un trabajo de investigación titulado "Propuesta de un sistema de inventarios para el área de repuestos en el concesionario CEPSA VW, con la aplicación de la filosofía de manejo pull (jalar) para incrementar la productividad", en un inicio se realizó la clasificación ABC de los repuestos basado en el principio de Pareto. Se encontró que 189 ítems del grupo de mecánicos, 35 ítems del grupo de eléctricos, 30 ítems del grupo de eléctricos y 101 ítems del grupo de colisión pertenecen al grupo B y representan el 15% de participación de las ventas, con un valor de \$314306,71 en ventas en 3 años se identificó que el número de stockouts (**Ruptura** de stock) para un control individual fue de 12,45 stockouts/año (Ruptura de stock anual), mientras que para el control conjunto se obtuvo un valor de 12,02 stockouts/año (Ruptura de stock anual), mejorando en un 3,5%. El costo que implica tener stockouts (Ruptura de stock) para el control individual fue de \$198,49/año, mientras que para el control conjunto de ítems fue de \$183,23/año, mejorando en un 7,7%. A través de los indicadores de gestión de inventario como rotación de inventario se obtuvo que para el año 2016 fue de 0,2854 mientras que para el año 2017 fue de 0.6448, reflejando un incremento del 44,26% con la metodología de control de ítems. Se concluyó también que se puede reducir el número de pedidos al año con un adecuado manejo de stock de seguridad.

Según Zapata (2018) en su tesis "Propuesta de un sistema de gestión de inventarios para mejorar la productividad en la cooperativa COSEMSELAM, Chiclayo

- 2018” concluye que a través de la propuesta basada en MaDan ERP (Enterprise Resource Planning) como sistema de control logístico, que permite realizar las diferentes operaciones con cada una de las áreas involucradas como ventas, compras, almacén, finanzas y contabilidad, para poder así tener un manejo eficiente de la mercadería, desde su ingreso hasta el consumidor final.

En la ciudad de Trujillo, Chavez y Jave realizaron un estudio en el año 2017 titulado "Propuesta de un sistema de gestión de almacenes para mejorar la productividad en la empresa Chimú agropecuaria", trabajo del cual se concluyó que el sistema de gestión de almacenes en cuestión aumentaba la productividad de la preparación de pedidos, el cual disminuyó de 5.04 a 2.26 minutos, es decir un 44,75% y en dimensión de costos de 0.58 a 0.26 soles por ítem (44,68%). Además, se determinó que por medio de la distribución en “U” con el método de diagrama relacional y la nueva distribución se ha propiciado un recorrido de productos más fluido, disminuyendo las actividades improductivas. Asimismo, se mejoró el sistema de almacenaje con la propuesta de estanterías fijas, mezzanine (entresuelo) y cantiléver (viga voladiza) por adaptarse mejor al tipo de productos.

Según Blas (2018), en su tesis “Implementación de un sistema de gestión de inventarios para mejorar la productividad en el área de almacén de la empresa Mirconsa SAC – Callao 2017” concluye que a través de la implementación realizada de un sistema de gestión de inventarios, utilizando sus herramientas como el modelo de Harris, aplicación de normativas para el área que contribuye a mejorar su trabajo, se logró un incremento del 6%, pasando de un índice de productividad inicial de 47% a un 53% post implementación. Esto debido a que se redujo la búsqueda de los 94

materiales de una manera de una manera desordenada, movimientos innecesarios y falta de conocimiento del punto de reorden de los materiales.

Según Segura (2020) en su tesis titulada “Implementación de gestión de inventarios para mejorar la productividad del área de almacén de la empresa Multiservicios Aguilar, Comas, 2019” concluye que antes de la implementación de metodologías y herramientas de la ingeniería como la clasificación ABC, 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu y Shitsuke), método FIFO (First In First Out) en logística y un Kardex en Excel, no era posible mantener un control, ni gestión adecuada del inventario, sumándoles a esto la ineficiente organización del almacén, de igual manera los pedidos solicitados eran atendidos fuera de tiempo; Sin embargo, con la implementación de la gestión de inventarios , se logró una mejora en el proceso, comprobado con la comparación de las medidas realizadas antes y después de la productividad, se obtuvo un incremento del 16.65%, lo que significa una mejora en las entregas de los pedidos solicitados, así como poder cumplir con una mayor cantidad de pedidos solicitados.

1.3.1. Aplicaciones informáticas de base de datos y hojas de cálculo aplicado a la gestión de inventarios:

En su libro “Gestión de inventarios”, Cruz (2017) destaca la aplicación de herramientas informáticas en relación con esta metodología al mencionar la gran variedad de softwares existentes en el mercado, los cuales aportan para una realización más eficiente de las tareas logísticas. Claramente, estos sistemas poseen distintas modalidades de pago al pertenecer a importantes organizaciones como SAP o Microsoft, cuyos precios en la mayoría de los casos resultan inalcanzables. No obstante, si bien tienen limitaciones económicas en este caso, ello no les priva de implementar un sistema de gestión de inventarios utilizando bases de datos y hojas de cálculo con funciones sencillas, obteniendo un sistema muy aceptable y funcional. Pero, dado el caso de una empresa con un volumen de producción mucho mayor, sí será necesario que adquieran estos sistemas complejos y costosos para llevar una correcta gestión de inventarios. A continuación, se muestra en la Figura 2 una hoja de cálculo que funciona como una útil herramienta para manejar la gestión de inventarios de forma ordenada y sencilla.

| Inventario de (indicar nombre) | | | | | | | |
|-----------------------------------|--------------|---|-----------------|-----------------|------------------|----------------------------|--|
| Nombre | | | | | | | |
| Dirección | | | | | | | |
| Teléfono | | | | | | | |
| Compañía de seguros | | | | | | | |
| Total precio de compra | 1.245,00 € | | | | | Total artículos inventario | |
| Valor total estimado artículos | 442,00 € | | | | | 25 | |
| Diferencia actual / Precio compra | -803,00 € | | | | | | |
| Artículo / descripción | Marca/modelo | N° identificación / serie / código / referencia | Fecha de compra | Lugar de compra | Precio de compra | Valor actual estimado | |
| Nombre1 | Marca-1 | rs/cc | 02/02/2012 | XXXX | 45,00 € | 10,00 € | |
| Nombre2 | Marca-2 | rs/cc | 03/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre3 | Marca-3 | rs/cc | 04/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre4 | Marca-4 | rs/cc | 05/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre5 | Marca-5 | rs/cc | 06/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre6 | Marca-6 | rs/cc | 07/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre7 | Marca-7 | rs/cc | 08/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre8 | Marca-8 | rs/cc | 09/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre9 | Marca-9 | rs/cc | 10/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre10 | Marca-10 | rs/cc | 11/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre11 | Marca-11 | rs/cc | 12/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |
| Nombre12 | Marca-12 | rs/cc | 13/02/2012 | XXXX | 50,00 € | 18,00 € | |

Figura 2. Hoja de cálculo para llevar la gestión de inventarios

Fuente: Cruz, A (2017)

1.3.2. Clasificación ABC:

Según Juca, Narváez, Erazo & Luna (2019) con relación a la clasificación ABC, mencionan que se basa en un reordenamiento de los productos según su nivel de rotación en 3 categorías: alta, media y baja. Esta clasificación se calcula según el mismo producto al ser organizados de mayor a menor considerando un criterio porcentual para la agrupación. Los autores citan a Bautista, Mora, Moreno, Romero, Suarez, y Vargas, (2015), quienes mencionan que tal proceso de control ayuda a la determinación de las causas de mermas, caducidad, robo y también la obsolescencia del inventario. Esto se puede apreciar en la Figura 3.

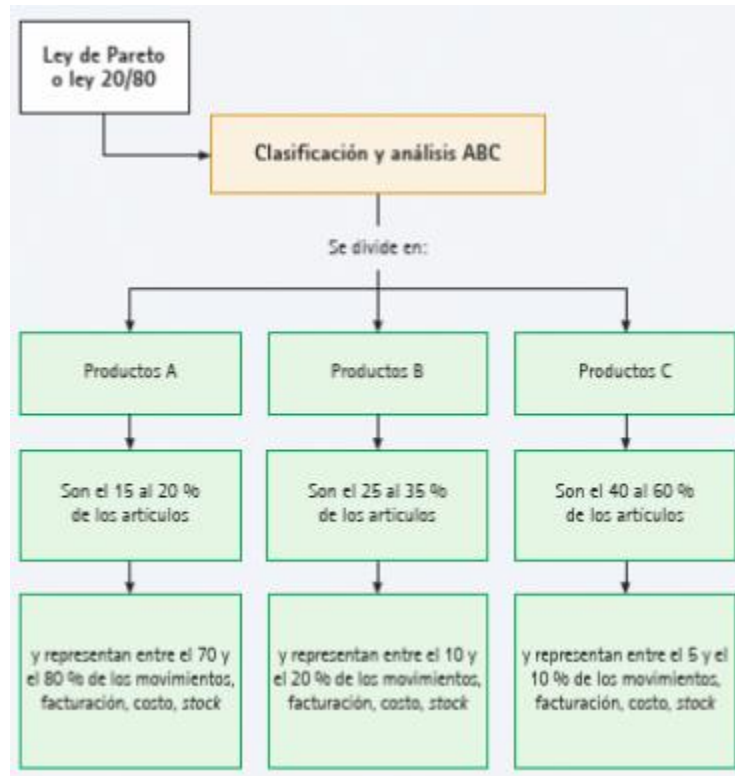


Figura 3. Clasificación y análisis ABC

Fuente: Flamarique, S (2019)

Juca, Narváez, Erazo & Luna (2019) mencionan que la clasificación de los inventarios propicia la reducción de los desfases en los saldos de inventarios físicos y contables, Es por ello, por lo que, para que se aprecien resultados favorables en un control aplicado, es menester encontrar el motivo de esta variación para evaluarla, y llegar a eliminarla. Es importante resaltar también que los resultados obtenidos al finalizar cada periodo contable se ven afectados por las pérdidas ante faltantes de inventario.

Sergi Flamarique (2019) en su libro titulado “Manual de gestión de almacenes” también menciona la clasificación ABC, argumentando que toda organización manufacturera debería crear una segmentación en lo que a su producción respecta, esto

con la finalidad de estar en capacidad de controlar, gestionar y de facilitar sus entradas, almacenajes y salidas. Los artículos se clasifican de la siguiente manera:

- **Productos o artículos A**, productos de una rotación alta o muy alta. Normalmente constituyen entre el 15% y 20% de los artículos y representan entre el 60% y 80% de los movimientos, las ventas, los costos y el inventario.
- **Productos o artículos B**, productos con una rotación media. Normalmente constituyen entre el 25% y 35% de los productos y representan entre el 10% y 20% de los movimientos, las ventas, los costos y el inventario.
- **Productos o artículos C**, productos con una rotación baja o muy baja. Normalmente constituyen entre el 40% y 60% de los artículos y representan y representan entre el 5% y 10% de los movimientos, las ventas, los costos y el inventario.

En la Tabla 1 se ilustra los grupos con sus respectivos porcentajes en existencias y en valor total.

Tabla 1
Porcentajes en existencias y en valor total

| Grupos | Existencias | Valor |
|--------|-------------|-----------|
| A | 5% - 20% | 60% - 80% |
| B | 20% - 40% | 30% - 40% |
| C | 40% - 60% | 5% - 20% |

Fuente: Sorlózano, M (2018)

Flamarique concluye diciendo que la clasificación ABC es un sistema abierto y moldeable que es muy aplicado por las organizaciones con distintas variantes de acuerdo con sus necesidades.

En la Figura 4 se muestra la distribución por zonas, teniendo en cuenta el volumen monetario y el volumen en almacén.

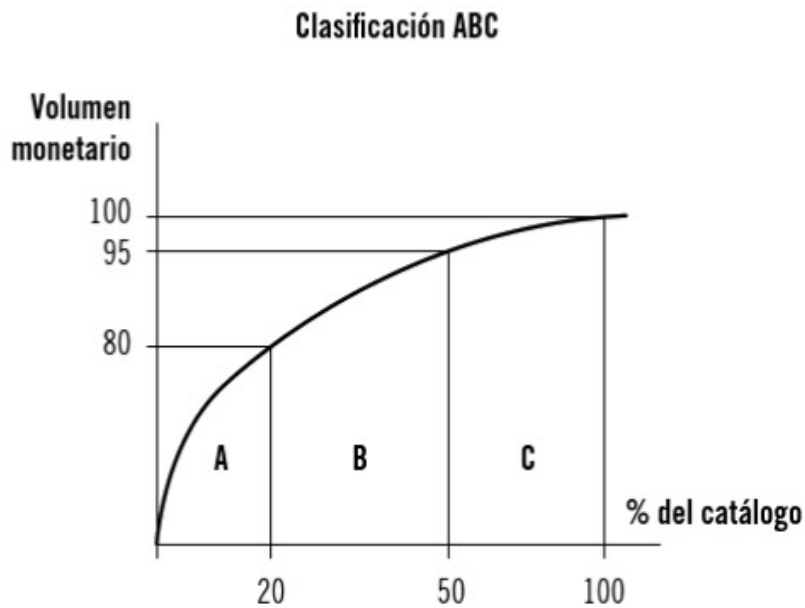


Figura 4. % Volumen monetario vs % del catálogo

Fuente: Sorlózano, M (2018)

En la Figura 5 se muestra la representación gráfica de cada uno de los tipos de productos A, B y C; mostrando las regiones coloreadas de rojo para los artículos A, de color verde para los artículos B y finalmente de color celeste para los artículos C en función a sus respectivos porcentajes.

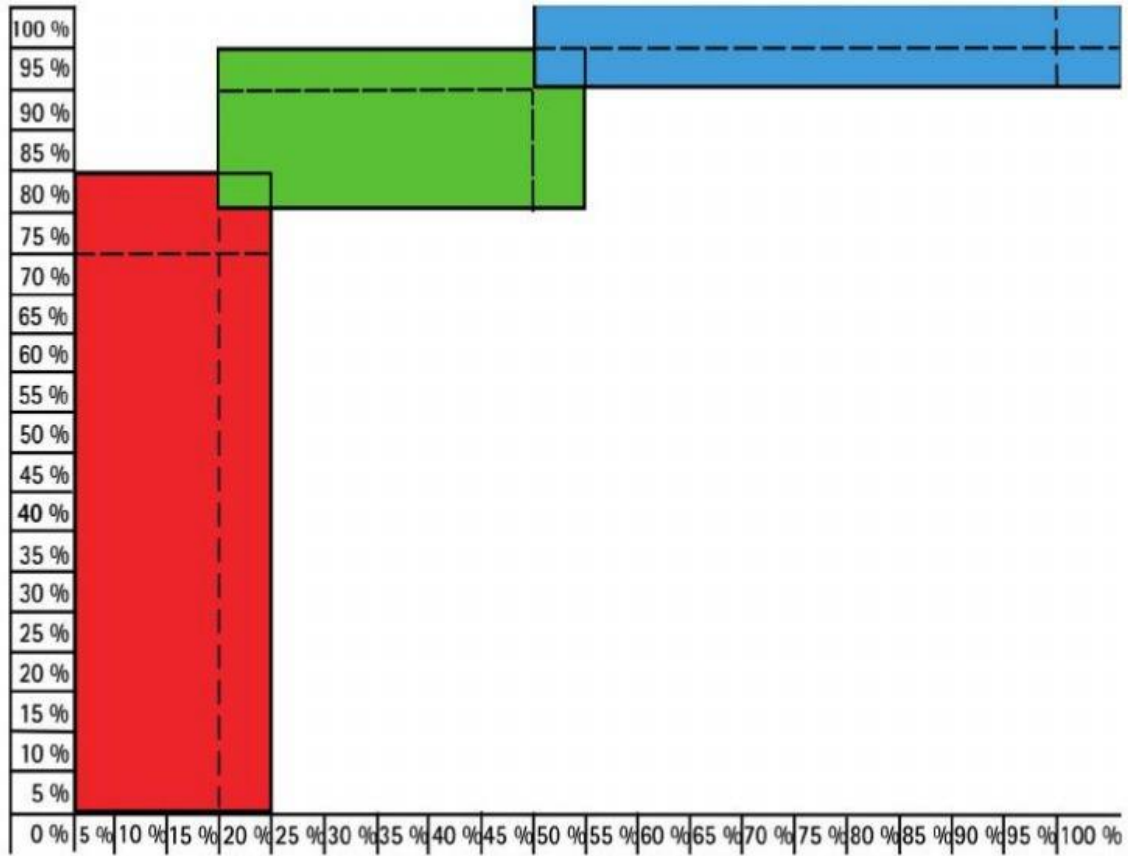


Figura 5. Representaciones gráficas de las clasificaciones ABC

Fuente: Flamarique, S (2019)

1.3.3. Control de inventarios:

Kardex:

El kardex es un documento, el cual funciona según el método de valuación o método de valoración que se les dé a los inventarios y permite tener una visualización de los movimientos de los inventarios como son las compras, devoluciones o ventas, se puede observar un ejemplo de tarjeta Kardex en la Figura 6.

| Producto | | Cantidad Maxima | Cantidad Minima | Método |
|------------------|--|-----------------|-----------------|----------|
| HORNO MICROONDAS | | 400 | 70 | U.E.P.S. |

| # | FECHA | DETALLE | | ENTRADAS | | | SALIDAS | | | SALDOS | |
|---------|-----------|-------------------|--------|----------|--------------|------------|----------|--------------|------------|----------|-----------|
| | | CONCEPTO | FRANQ. | CANTIDAD | VR. UNITARIO | VR. TOTAL | CANTIDAD | VR. UNITARIO | VR. TOTAL | CANTIDAD | TOTAL |
| 1 | 02-oct-16 | comprar | | 12 | 340 \$ | 97.700 \$ | | | | 340 \$ | 33.216,00 |
| 2 | 04-oct-16 | comprar | | 13 | 160 \$ | 98.500 \$ | | | | 500 \$ | 48.978,00 |
| 3 | 04-oct-16 | comprar | | 14 | 100 \$ | 96.500 \$ | | | | 600 \$ | 58.628,00 |
| 4 | 12-oct-16 | ventar | | 1 | | | 100 \$ | 96.500 \$ | 9.658.000 | 500 \$ | 48.978,00 |
| 5 | | | | | | | 105 \$ | 98.500 \$ | 10.242.500 | 395 \$ | 38.635,50 |
| 6 | 13-oct-16 | ventar | | 2 | | | 55 \$ | 98.500 \$ | 5.417.500 | 240 \$ | 33.218,00 |
| 7 | | | | | | | 190 \$ | 97.700 \$ | 18.563.000 | 150 \$ | 14.655,00 |
| 8 | 17-oct-16 | ventar | | 3 | | | 65 \$ | 97.700 \$ | 6.359.500 | 85 \$ | 8.304,50 |
| 9 | 19-oct-16 | comprar | | 15 | 160 \$ | 99.500 \$ | | | | 245 \$ | 24.224,50 |
| 10 | 21-oct-16 | devaluación en ca | | 14 | | | 15 \$ | 96.500 \$ | 1.447.500 | 230 \$ | 22.777,00 |
| 11 | 23-oct-16 | devaluación en va | | 1 | 40 \$ | 97.700 \$ | | | | 270 \$ | 26.488,00 |
| 12 | 27-oct-16 | ventar | | 10 | | | 1 \$ | 97.700 \$ | 97.700 | 269 \$ | 26.587,20 |
| 13 | | | | | | | | | | | |
| 14 | | | | | | | | | | | |
| 15 | | | | | | | | | | | |
| 16 | | | | | | | | | | | |
| 17 | | | | | | | | | | | |
| 18 | | | | | | | | | | | |
| 19 | | | | | | | | | | | |
| 20 | | | | | | | | | | | |
| 21 | | | | | | | | | | | |
| 22 | | | | | | | | | | | |
| 23 | | | | | | | | | | | |
| 24 | | | | | | | | | | | |
| 25 | | | | | | | | | | | |
| Compras | | | | | | 78.456.000 | | | | | |
| Ventas | | | | | | | | 91.068.700 | | | 24.587,20 |

Figura 6. Tarjeta Kardex

Juca, Narváez, Erazo & Luna (2019), citan a la International Accounting Standards Board (IASB), específicamente a su norma internacional de contabilidad 2 (2005), para destacar los métodos de control de inventarios aplicados al kardex.

1.3.4. Diagrama de Ishikawa:

Con este instrumento se busca encontrar la causa raíz de cada uno de los problemas observados. Según López (2016) define al diagrama causa-efecto como “una de las herramientas básicas de la calidad, es la primera que no tiene una base netamente estadística, y es ampliamente utilizada para la identificación de causas de problemas de forma sistemática y organizada” (p.66). Para el diseño de esta herramienta gráfica; Socconini (2015) explica que “se obtiene de una tormenta de ideas, en la que se representan de una manera organizada todas las causas de un

determinado efecto, con lo cual resulta más fácil visualizar los problemas y las posibles zonas de mejora” (p. 162).

1.3.5. Diagrama de Pareto:

Según López (2016) explica que el Diagrama de Pareto consiste en:

Una representación gráfica, similar al Histograma, de las posibles causas de un problema ordenadas según frecuencia (de mayor a menor), que permite identificar y priorizar las que tienen más probabilidad de haber ocurrido y descartar aquellas que tienen menos probabilidad de haber sido las causas reales. (p. 70).

Así mismo López (2016) expone que:

El diagrama se basa en el principio de Pareto, también conocido como regla 80:20 según la cual, en cualquier grupo de factores o posibles causas que contribuyen a un mismo efecto, solo una pequeña parte (alrededor del 20%), denominados “pocos y vitales” son los causantes de la mayor parte de dicho efecto frente al resto, denominados “pocos y triviales”. (p. 70).

En base al conocimiento de la funcionalidad del Diagrama de Pareto, Socconini (2015) menciona que esta herramienta se usa “en la etapa de definir y analizar, para tener un enfoque de los recursos del proyecto sobre los productos, los departamentos, los problemas, los defectos o las causas que generan el mayor rendimiento” (p. 177).

1.3.6. Eficacia:

Según Flynn, Johnson y Leenders (2012) mencionan que “La eficacia de la cadena de suministro depende de la certeza de que la calidad, la cantidad y la entrega sean consistentemente perfectas” (p.196), para que de esta manera sea posible alcanzar la meta propuesta en el tiempo establecido. Para el cálculo de esta se utiliza la fórmula mostrada en la Figura 7.

$$Eficacia = \frac{Nro. \text{ de requerimientos correctos}}{Nro. \text{ total de requerimientos}} \times 100\%$$

Figura 7. Ecuación de la Eficacia

1.3.7. Estudio de tiempos

Tejada, Gisbert y Pérez (2017) definen que:

El estudio de tiempo y movimiento es una herramienta la cual sirve para determinar los tiempos estándar de cada una de las operaciones que componen cualquier proceso, así como para analizar los movimientos que son realizados por parte de un operario para llevar a cabo dicha operación. (p. 41)

1.3.8. Factores que aumentan la productividad:

Anaya (2008) comenta que ninguno de estos factores es más importante que el otro, debido a que la importancia que tenga el mismo varía en función a los diversos casos particulares de cada proceso y/o productos de la empresa.

Estos factores se muestran en la Tabla 2 con sus respectivas descripciones.

Tabla 2
Factores que aumentan la productividad

| Curvas de aprendizaje | Diseño del producto | Mejora en los métodos de trabajo | Mejoras tecnológicas |
|---|--|--|---|
| Adaptación del hombre a la nueva tarea. | Mejora continua en los diseños de los productos, simplificación y estandarización de empaquetados. | Proceso continuo, se debe conseguir mediante una racionalización, simplificación y mejora de los diferentes procesos operativos del almacén. | Mejoras de informatización, comunicación y proceso de datos, así como la mecanización y automatización de procesos. |

Fuente: Elaboración propia

1.3.9. Gestión de inventarios:

Según Ríos (2017), la gestión de inventarios tal y como lo conocemos en la actualidad, es el resultado de un largo proceso de evolución, el cual tuvo inicio al mismo tiempo en que los humanos como sociedad se vio en la necesidad de producir determinada cantidad y variedad de productos, los cuales eran vitales para su subsistencia. De esta forma, empezaba una transición de sistemas productivos artesanales a otros más complejos.

Es sabido que la Gestión de inventarios hace referencia a la planificación, programación y control de la cantidad óptima de existencias a producir de un determinado lote económico de acuerdo con la demanda y entregado en función al período de tiempo entre pedidos para cumplir con la línea de producción y para controlar aquellos ítems que representen una disminución de la producción (Gutiérrez, C., Gutiérrez, J., Dávila, 2018).

La gestión de inventarios representa uno de los puntos de mayor relevancia en lo que respecta a industrias manufactureras. Es considerado una parte integral de la gestión de la cadena de suministro. Con el objetivo de reducir el costo de producción, es importante no solo el diseño, sino también el desarrollo del sistema de gestión de inventarios en un escenario ideal (Jondhale y Khairnar, 2018). Sucede que cuando existe una inadecuada planificación, suelen aparecer problemas relacionados a la sobreproducción o, por el otro extremo, relacionado con rupturas de stock.

1.3.10. Indicadores de medida de inventarios:

Para realizar una correcta medida de los inventarios y así poder evitar posibles roturas de stock, son los ratios; estos permiten controlar de manera adecuada los inventarios, corrigiendo desigualdades entre los registros, realizar un correcto aprovisionamiento en la empresa y como se mencionó al inicio evitar la rotura de stock y el exceso de mercadería. Los ratios usados como indicadores se presentan a continuación:

Existencias:

Cruz (2017) argumenta que uno de los principales indicadores para la medida de inventarios es la de existencias de la empresa. El dato es una medida absoluta, puede expresarse en términos anuales, mensuales, semanales y, dado el volumen, podrían incluso considerarse datos diarios. Es importante considerar también que las mercancías forman parte del activo corriente, por lo que estas se encuentran disponibles para su venta al tener un valor económico según el sistema de valoración adoptado por la institución.

La autora define a las existencias como el resultado de las entradas y las salidas de las mercancías del almacén. Lo cual termina siendo un dato fundamental para el control del inventario. Menciona que lo que esté destinado con las existencias de la empresa marcará el desarrollo y marcha del propio inventario, así como su cobertura de demanda.

Movimiento:

Según Cruz (2017), “Las existencias son necesarias para componer los indicadores de la gestión del inventario en la empresa; en concreto, su existencia y

movimiento en el almacén son analizados para el cálculo de los indicadores como los ratios” (p.81). Es por lo que también advierte que es necesario mantener un correcto conocimiento del movimiento y presencia de existencias en el almacén, ya que a partir de esto se obtendrán datos reales con los cuales será factible confeccionar indicadores de calidad con el objetivo de ayudar en la toma de decisiones.

Punto de reorden:

Izar e Ynzunza (2017) mencionan que “uno de los modelos tradicionales para el manejo del inventario es el del punto de reorden (PR), que se calcula asumiendo que la demanda de artículos y el tiempo de entrega del proveedor son independientes” (p. 469). Además, Izar e Ynzunza (2017) explican que “el punto de reorden es uno de los modelos más utilizados para el manejo del inventario, el cual se estima en función de la demanda de artículos, el stock de seguridad y el tiempo de entrega del proveedor.” (p. 469), En base a las variables mencionadas se presenta en la Figura 8 la forma de calcular este modelo:

$$ROP = \text{Demanda durante el tiempo de entrega} + SS$$

Figura 8. Ecuación del ROP

Donde:

SS = Stock de Seguridad.

1.3.11. Inventarios:

Para Cruz (2017), “El inventario es una herramienta básica para que las empresas puedan gestionar las necesidades de cada una de las existencias o productos, cuándo realizar el pedido al proveedor y la cantidad necesaria” (p.13). Además, Cruz (2017) también comenta que, con la finalidad de confirmar la fiabilidad de los

inventarios, se realiza un inventario físico. En otras palabras, contar las unidades de estas existencias en un determinado momento de la empresa. Así mismo, se requiere de una programación a lo largo del año para el mencionado recuento con la finalidad de llevar un orden para agilizar los procesos. Para esto se pueden utilizar herramientas como terminales, lectura de códigos de barras, lectura de placas, etc.

De igual manera para Sorlózano (2018) define que “El inventario físico o real procede del recuento físico de las existencias de cualquier producto almacenado en la empresa y que sea útil para su actividad productiva” (p.160).

1.3.12. Método Westinghouse

Freivalds y Niebel (2009) explica que es:

Uno de los sistemas de calificación que se han usado por más tiempo, que en sus inicios fue llamado de nivelación, fue desarrollado por la Westinghouse Electric Corporation (Lowry, Maynard y Stegemerten, 1940). Este sistema de calificación Westinghouse considera cuatro factores para evaluar el desempeño del operario: habilidad, esfuerzo, condiciones y consistencia. (p. 358)

Para el desarrollo de este método es necesario considerar los cuatro factores mencionados anteriormente, los cuales son la habilidad, el esfuerzo, las condiciones y la consistencia. A continuación, se explicará brevemente cada uno:

Habilidad:

El sistema Westinghouse, según Freivalds y Niebel (2009) la definen como “la destreza para seguir un método dado y después la relaciona con la experiencia que se demuestra mediante la coordinación adecuada entre la mente y las manos” (p. 358). El sistema utilizado para calificar las habilidades se muestra en la Tabla 3.

Tabla 3
Calificación de Habilidad

| Ponderación | Calificació | Descripción |
|-------------|-------------|-------------|
| +0.15 | A1 | Superior |
| +0.13 | A2 | Superior |
| +0.11 | B1 | Excelente |
| +0.08 | B2 | Excelente |
| +0.06 | C1 | Buena |
| +0.03 | C2 | Buena |
| 0.00 | D | Promedio |
| -0.05 | E1 | Aceptable |
| -0.10 | E2 | Aceptable |
| -0.16 | F1 | Mala |
| -0.22 | F2 | Mala |

Fuente: Freivalds, A y Niebel, B (2009)

Esfuerzo:

El sistema Westinghouse, según Freivalds y Niebel (2009) la definen como “demostración de la voluntad para trabajar de manera eficaz”. El esfuerzo es representativo de la velocidad con la que se aplica la habilidad que, en gran medida, puede ser controlada por el operario” (p. 358). El sistema utilizado para calificar el esfuerzo se muestra en la Tabla 4.

Tabla 4
Calificación de Esfuerzo

| Ponderación | Calificación | Descripción |
|-------------|--------------|-------------|
| +0.13 | A1 | Excesivo |
| +0.12 | A2 | Excesivo |
| +0.10 | B1 | Excelente |
| +0.08 | B2 | Excelente |
| +0.05 | C1 | Bueno |
| +0.02 | C2 | Bueno |
| 0.00 | D | Promedio |
| -0.04 | E1 | Aceptable |
| -0.08 | E2 | Aceptable |
| -0.12 | F1 | Malo |
| -0.17 | F2 | Malo |

Fuente: Freivalds, A y Niebel, B (2009)

El sistema Westinghouse, según Freivalds y Niebel (2009) la definen como el “procedimiento de calificación del desempeño, que afectan al operario y no a la operación, incluyen la temperatura, la ventilación, la luz y el ruido” (p. 359). El sistema utilizado para calificar las condiciones se muestra en la Tabla 5.

Tabla 5
Capacitación de Condiciones

| Ponderación | Calificación | Descripción |
|-------------|--------------|-------------|
| +0.06 | A | Ideal |
| +0.04 | B | Excelente |
| +0.02 | C | Bueno |
| 0.00 | D | Promedio |
| -0.03 | E | Aceptable |
| -0.07 | F | Malo |

Fuente: Freivalds, A y Niebel, B (2009)

Consistencia:

El sistema Westinghouse, según Freivalds y Niebel (2009) explican que:

Los valores de tiempos elementales que se repiten en forma constante tendrán una consistencia perfecta. Esta situación ocurre con muy poca frecuencia, puesto que siempre tiende a haber alguna variabilidad debida a la dureza del material, el filo de la herramienta de corte, los lubricantes, las lecturas de cronómetro erróneas y los elementos extraños. (p. 359)

El sistema utilizado para calificar la consistencia se muestra en la Tabla 6.

Tabla 6
Capacitación de Consistencia

| Ponderación | Calificación | Descripción |
|-------------|--------------|-------------|
| +0.04 | A | Perfecta |
| +0.03 | B | Excelente |
| +0.01 | C | Buena |
| 0.00 | D | Promedio |
| -0.02 | E | Aceptable |
| -0.04 | F | Mala |

Fuente: Freivalds, A y Niebel, B (2009)

Suplemento u holgura:

Freivalds y Niebel (2009) explican a la suplementación u holgura como retrasos personales, inevitables y por fatiga. Es decir, que se considera holgura a las posibles causas que pueden generar que no sea posible el desarrollo de un día de trabajo completo.

Aplicación y análisis de la calificación:

Mediante la aplicación la aplicación del método Westinghouse se busca obtener el tiempo normal (TN), al multiplicar el tiempo observado (TO) por la valoración. La ecuación se muestra en la Figura 9.

$$TN = TO * VALORACIÓN$$

Figura 9. Ecuación del Tiempo Normal

Freivalds y Niebel (2009) explican que este dato califica “el desempeño del operario en comparación con el de un operario calificado que trabaja a un ritmo estándar de desempeño, sin esfuerzo adicional, y adhiriéndose al método correcto” (p. 362).

1.3.13. Modelos de gestión del inventario del almacén:

De igual manera, Cruz (2017) también menciona los modelos de gestión de inventarios que existen. Los cuales son:

Modelo determinista:

Cruz (2017) explica que:

Marcado porque los componentes que lo configuran son estables y facilitan los cálculos. La demanda del producto es conocida y es estable a lo largo del tiempo. El proveedor realiza las entregas de forma constante y la distribución del producto al cliente es efectiva y constante, existiendo en ambos casos cero nulidades en los retrasos. Son conocidos también y expresados en unidades económicas los costes tanto del pedido como del almacenamiento, siendo conocidos al mismo tiempo que constantes. (p.26)

Modelo aleatorio o de probabilidades:

Explicado por Cruz (2017) que “Marcado por la aleatoriedad en el inventario producida por la demanda (cuánto pedir y cuándo pedir) y por la entrega (retraso en la distribución al cliente o del proveedor en la entrega)” (p.26).

1.3.14. Parámetro de gestión de stock:

Cruz (2017) menciona que es necesario considerar los parámetros relacionados con los stocks, que permiten establecer la cantidad de stock adecuada en un momento dado. La incorrecta gestión de estos parámetros podría producir que la empresa se quede sin mercancía para atender los pedidos.

Los parámetros más destacados dentro de la gestión de inventarios se presentan en la Figura 10.

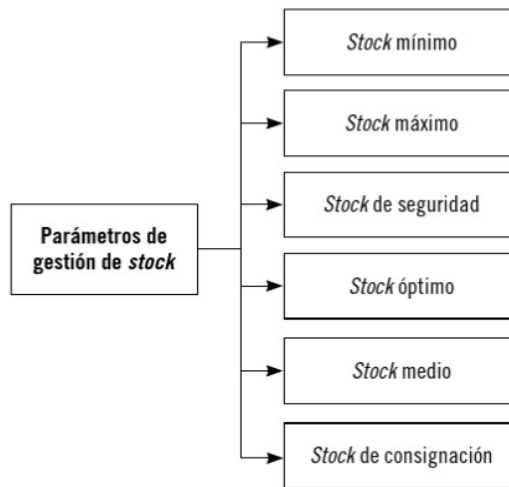


Figura 10. Parámetros de gestión de stocks

Fuente: Cruz, A (2017)

Como se mostró en la Figura 10 los parámetros de gestión de stock más usado son el de Stock mínimo, Stock máximo, Stock de seguridad, Stock óptimo Stock medio y Stock de consignación. Sin embargo, para el desarrollo de la implementación sugerida en el proyecto de investigación solo se emplearán las tres primeras, las cuales se explican a continuación:

Stock mínimo:

Cruz (2017) define al stock mínimo como la cantidad mínima de mercancía que la empresa puede mantener sin que se presenten problemas de escasez. Para su cálculo es necesario considerar dos puntos importantes. En primer lugar, el Lead Time, el cual consiste en el tiempo que el proveedor se tarda en entregar la mercancía. Y, en segundo lugar, la demanda media del producto en cuestión.

La fórmula para el cálculo del stock mínimo se muestra en la Figura 11:

$$SM = Q \times D$$

Figura 11. Ecuación del Stock Mínimo

SM = Stock Mínimo

Q = Cantidad media consumida

D = Días de entrega del proveedor

La representación gráfica del Stock Mínimo se puede observar en la Figura 12.

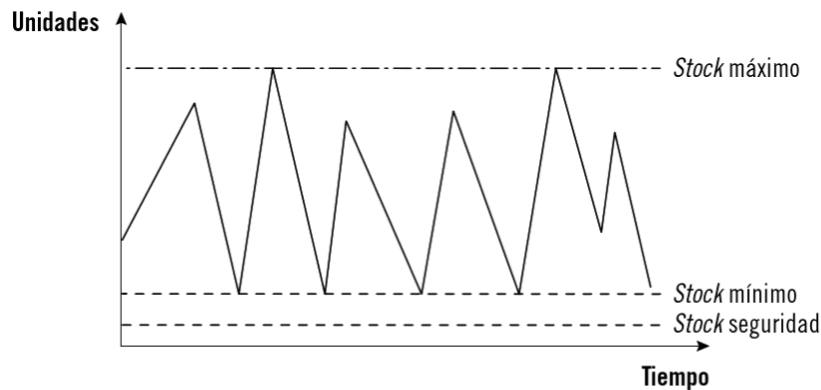


Figura 12. Gráfica del Stock Mínimo

Fuente: Cruz, A (2017)

Stock máximo:

Cruz (2017) define al stock máximo como una “cantidad tope que la empresa es capaz de almacenar de forma adecuada y efectiva. Cada empresa tiene una capacidad de almacenaje; unas están preparadas y les es rentable almacenar grandes cantidades de stock, mientras que otras apenas gestionan mercancía” (p. 117).

La fórmula para el cálculo del stock máximo se muestra en la Figura 13:

$$SMx = (Q \times D) + SS$$

Figura 13. Ecuación del Stock Máximo

SMx = Stock Máximo

Q = Cantidad media consumida

D = Días de entrega del proveedor

SS = Stock de seguridad

La representación gráfica del Stock Máximo se puede observar en la Figura 14.

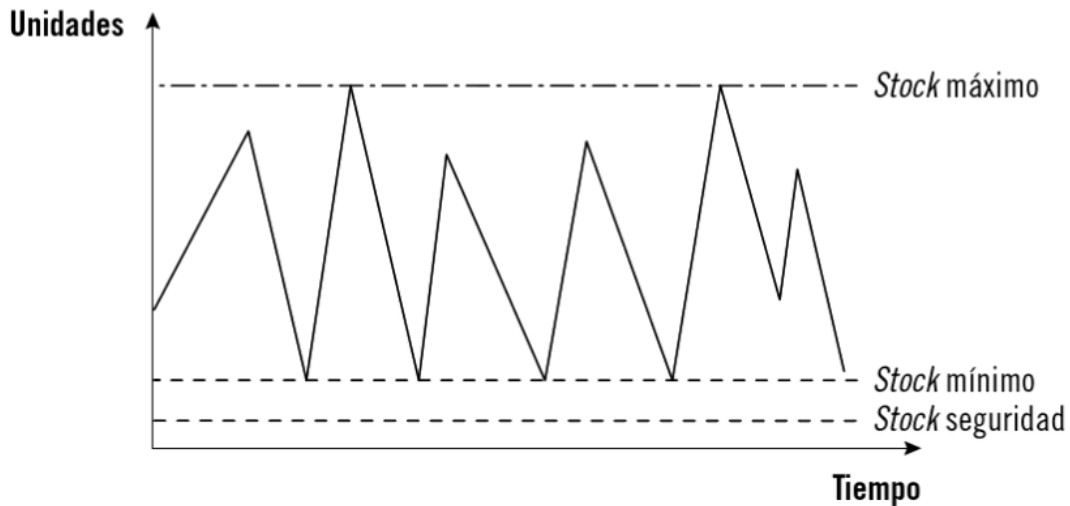


Figura 14. Gráfica del Stock Máximo

Fuente: Cruz, A (2017)

Stock de seguridad:

Según Cruz (2017), la demanda de un determinado producto no es fácil de calcular en la mayoría de sus casos e incluso es inestable. Estos desajustes pueden ser cubiertos mediante el denominado stock de seguridad, el cual tiene la función de evitar rupturas de stock; en otras palabras, para evitar que la empresa se quede sin mercancía. También Fiom (2012) menciona que el stock de seguridad es una protección que le brinda la oportunidad a la empresa de hacer frente a la incertidumbre del mercado, esto incluye las variaciones en la demanda de los clientes y en el tiempo de entrega del proveedor.

La fórmula para el cálculo del stock de seguridad se muestra en la Figura 15:

$$SS = (Pme - Pe) \times Dm$$

Figura 15. Ecuación del Stock de seguridad

SS = Stock Seguridad

Pme = Plazo Máximo entrega

Pe = Plazo de entrega

Dm = Demanda media

La representación gráfica del Stock de Seguridad se puede observar en la Figura 16.

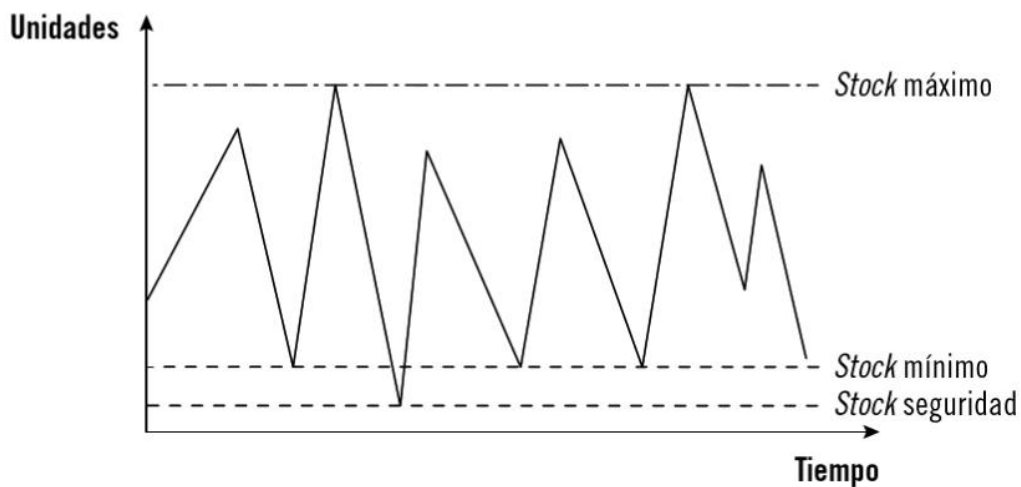


Figura 16. Gráfica del Stock de Seguridad

Fuente: Cruz, A (2017)

1.3.15. Productividad

Zapata, en el año 2018 menciona que uno de los elementos de más significancia para la supervivencia de toda empresa es la productividad. Y, como es sabido, la rentabilidad de las empresas contribuye al desarrollo financiero del país; ya que, al mantener su margen de rendimiento, el ingreso económico bruto se ve también beneficiado.

Zambrano (2017) cita a Chase (2014), quien define a la productividad como una medida universal para evidenciar si una empresa utiliza sus recursos de manera

correcta y eficiente. Asimismo, la medición de la productividad es indispensable para determinar el buen o mal desempeño de las operaciones; por tal motivo, la administración de operaciones y suministros se resume en un mejor aprovechamiento de los recursos apuntando a la mejora continua.

1.3.16. Productividad en el almacén:

Según Anaya (2008) respecto a la productividad del almacén, la mayoría de las empresas están enfocadas en reducir los costos e incrementar los resultados, así como mejorar los niveles de servicios paralelamente a su productividad. El autor argumenta que los programas de mejora de la productividad terminan siendo el único medio no solo de conseguir, sino también de mantener el umbral competitivo en el mercado actual. La fórmula de este concepto se refleja en la Figura 17:

$$Productividad = \frac{1}{Tiempo Estándar}$$

Figura 17. Ecuación de la Productividad

En este sentido, vemos que aumentar la productividad significa:

- a) Producir más con el mismo consumo de recursos.
- b) Producir igual utilizando menos recursos.
- c) Producir más utilizando menos recursos.

1.3.17. Relación gestión de inventarios y productividad

“Está claro que la gestión de inventarios está jugando un papel vital en el aumento de la productividad de las industrias de mediana escala” (Jondhale y Khairnar, 2018). Es importante enfatizar que “una adecuada gestión en los inventarios permite la mejora del desempeño de las empresas, mediante las acciones conjuntas que conllevan a la reducción de costos, mejorar las satisfacciones de los clientes” (Verástegui, 2018).

Asimismo, “una gestión de almacenes eficiente puede garantizar el mejoramiento de las actividades de almacenamiento y distribución de equipos y herramientas, debido a que ofrecen estrategias que facilitan la ejecución de estas actividades” (Torres, 2019).

1.3.18. Tiempo estándar:

Según Freivald y Niebel (2009) la definen como “el tiempo requerido para un operario totalmente calificado y capacitado, trabajando a un paso estándar y realizando un esfuerzo promedio para realizar la operación” (p. 343). La ecuación del tiempo estándar se presenta en la Figura 18.

$$TE = TN + TN \times \text{holgura} = TN \times (1 + \text{holgura})$$

Figura 18. Ecuación del Tiempo Estándar

1.3.19. Variables que afectan a la gestión del inventario:

Antonia Cruz Fernández (2017), en su libro “Gestión de inventarios” sustenta que existen variables que afectan a la gestión de inventarios. Como se puede apreciar en la Figura 19, las principales son:

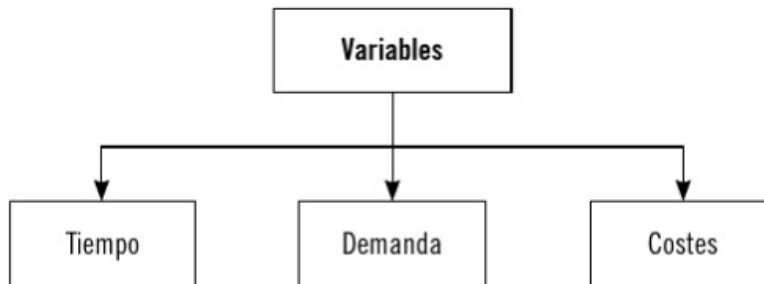


Figura 19. Variables dentro la gestión de abastecimiento

Fuente: Cruz, A (2017)

Tiempo:

Según Cruz (2017):

Teniendo en cuenta el concepto de tiempo de entrega, que es el tiempo desde que se necesita la mercancía hasta que llega a la empresa. Esta cuantificación se basa en el tiempo de entrega del proveedor, tiempo de realización del pedido y el tiempo de recepción en el almacén, entre otros. (p.15)

Demanda:

Cruz (2017) menciona que:

Tener prevista la demanda futura del producto hace que la gestión del inventario y la disponibilidad del mismo sean más eficiente y rentable. La demanda tiene una serie de características propias como son su variación con relación al entorno y el volumen en el que esté comercializado el producto (kilos, unidades, litros, etc.), en relación al conocimiento del comportamiento futuro (estable o aleatorio), en relación a su implicación con el tiempo (homogénea o heterogénea) y en relación con la disponibilidad del producto (diferida o perpetua). (p.15)

Costes:

Según Cruz (2017) comenta que “La gestión y tenencia de un inventario en la empresa lleva consigo asociados una serie de gastos en los que se pueden destacar entre otros” (p.15).

1.4. Formulación del problema

¿En qué medida la implementación de un sistema de gestión de inventarios incrementa la productividad de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en Trujillo, 2021?

1.5. Justificación

La justificación de la presente investigación se realiza de modo práctico, ya que se ha elegido debido a la necesidad de aumentar la productividad por no aprovechar

toda su capacidad al llevar un método de trabajo eficaz, pero no eficiente. Con la aplicación de un sistema de gestión de inventarios se modificará la forma de trabajo que terminará también facilitando la tarea de los propios trabajadores.

Cambiando a una perspectiva económica, se evitará el sobreabastecimiento y la ruptura de stocks generadas por la inadecuada gestión del inventario estableciendo indicadores para el control de este, además de cuadrar el registro de inventario con el número de existencias físicas con una menor tasa de error.

Desde una perspectiva organizacional, la capacidad productiva se incrementará al agilizar los procesos logísticos cuando los trabajadores dispongan de mayor tiempo para empezar otras actividades pendientes. De este modo es que se implementará un sistema de gestión de inventarios para incrementar la productividad en el área logística de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C.

La presente investigación se justifica en lo académico, porque va a contribuir con una solución al problema de la productividad en el mundo al ser utilizado de guía para posteriores estudios y de igual forma de uso teórico en otras empresas.

1.6. Objetivos

1.6.1. Objetivo general

Implementar un sistema de gestión de inventarios para incrementar la productividad en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021.

1.6.2. Objetivos específicos

- Diagnosticar la productividad de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021.

- Implementar un sistema de gestión de inventarios en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021.
- Evaluar el incremento de la productividad en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021.

1.7. Hipótesis

La implementación de un sistema de gestión de inventarios incrementa en un 27.92 % la productividad en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en Trujillo, 2021.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

2.1. Tipo y diseño de investigación

2.1.1. Tipo de investigación

Tipo cuantitativo

Con respecto al enfoque cuantitativo en una investigación Ackerman y Com (2013) comenta que:

Está técnica se caracteriza fundamentalmente por la búsqueda y la acumulación de datos. Las conclusiones que se desprenden del análisis de esos datos se utilizan generalmente para probar una hipótesis previamente formulada; para ellos se emplea a los números como fundamento, a través de construcciones estadísticas.

(p. 40)

En función a la finalidad que lleva a cabo el presente proyecto de investigación es cuantitativa, puesto que para brindar una solución al problema con la baja productividad en el área del almacén en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C., que se planteó al inicio del proyecto, es necesaria la recolección y procesamiento de los datos cuantitativos obtenidos mediante técnicas de recolección válidas; puesto que según Ackerman y Com (2013) “Los datos recabados deben tener dos características centrales: validez y confiabilidad, lo que busca garantizarse a través de la utilización de una técnica específica, las encuestas” (p. 40). Para que finalmente, teniendo todos los datos recolectados se pueda estudiar y proponer una solución para el problema existente.

Pazmiño (2008) menciona que “además de ser imprescindible la intervención de dos o más variables en relación, es necesaria la determinación del grado en que una o más variables afectan a otra u otras, así, este proceso determina que las pruebas estadísticas también se extiendan” (p. 29). El presente proyecto de investigación posee una finalidad correlacional, al manejar dos variables, siendo la variable independiente un sistema de gestión de inventarios y la dependiente la productividad; donde la variable dependiente representa el problema existente en la empresa y la independiente la solución propuesta para lograr un cambio en la variable crítica.

Tipo aplicativa

Para Cívicos y Hernández (2007) la investigación aplicada se “caracteriza por el modo de analizar la realidad social, anteponiendo la inmediatez en la resolución de los problemas sociales al interés científico. Sus descubrimientos se aplican para crear, desarrollar o mejorar estrategias y actuaciones concretas de acción social” (p. 37-38). De tal manera el presente proyecto de investigación posee una naturaleza aplicativa, al plantear la resolución de un problema mediante el uso de estrategias o acciones concretas.

2.1.2. Diseño de investigación

Según Baptista, Fernández y Hernández (2006)

Consiste en administrar un estímulo o tratamiento a un grupo y después aplicar una medición de una o más variables para observar cuál es el nivel del grupo en éstas. Este diseño no cumple con los requisitos de un experimento “puro”. No hay manipulación de la variable independiente (niveles) o grupos de contraste (ni

quiera el mínimo de presencia o ausencia). Tampoco hay una referencia previa de cuál era el nivel que tenía el grupo en la o las variables dependientes antes del estímulo. No es posible establecer causalidad con certeza ni se controlan las fuentes de invalidación interna. (p. 141)

Diseño experimental:

Murillo (2011) define a esta investigación experimental como un enfoque donde “el investigador manipula una o más variables de estudio, para controlar el aumento o disminución de esas variables y su efecto en las conductas observadas” (p. 5). Bajo el diseño de investigación experimental se plantea un diseño preexperimental como subclasificación, utilizando el diseño de pretest-posttest con un grupo como explica Murillo (2011)

En este diseño se aplica un pretest (O) a un grupo de sujetos, después el tratamiento (X) y finalmente el posttest (O). El resultado es la valoración del cambio ocurrido desde el pretest hasta el posttest. Aquí el investigador puede obtener una medida del cambio, pero no puede comprobar hipótesis alternativas. (p. 20)

A continuación, se presente el diseño a utilizar para el presente trabajo de investigación:

G: O1 ----- X ----- O2

G: Tomografía Computarizada S.A.C.

O1: Productividad del área logística de la empresa Tomografía Computarizada antes de la implementación de un sistema de gestión de inventarios.

X: Sistema de gestión de inventarios

O2: Productividad del área logística de la empresa Tomografía Computarizada

después de la implementación de un sistema de gestión de inventarios.

2.2. Población y muestra

Población: Los 130 empleados de la central de la empresa Tomografía computarizada S.A.C. en el año 2021.

Muestra: Los 3 empleados del área de logística de la central de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en el año 2021.

Muestreo: Para el muestreo fueron considerados todos los empleados del área de logística de la central de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en el año 2021 por conveniencia, debido a la escasez de operarios en el área.

2.3. Tabla de operacionalización de variables

A continuación, se muestran la matriz de operacionalización de variables, tanto de la variable independiente como de la variable dependiente en la Tabla 7 y Tabla 8, respectivamente.

Tabla 7
Matriz de operacionalización de la variable independiente

| Variable | Definición Conceptual | Definición Operacional | Dimensiones | Indicadores | Leyenda | Escala de medición |
|--|--|---|-------------------------|---|---|--------------------|
| Variable independiente: Sistema de gestión de inventarios | Según Zapata (2018), es un sistema de control logístico, que permite realizar las diferentes operaciones con cada una de las áreas involucradas como ventas, compras, almacén, finanzas y contabilidad, para poder así tener un manejo eficiente de la mercadería, desde su ingreso hasta el consumidor final. | Un sistema de gestión de inventario permite establecer un control sobre todo el inventario existente en el almacén, permitiendo gestionar las salidas y entradas del mismos, la gestión del stock de los insumos, y determinar el momento adecuado para realizar el pedido al proveedor; Además es necesaria la determinación del total de requerimientos que tiene el sistema de gestión de inventarios a implementar y la realización de una clasificación de los insumos registrados en este. Para esto se utilizan los indicadores de % Eficacia de registro, | Total de requerimiento | $TR = n(\text{Requerimientos})$ | TR = Total de requerimiento n = Cardinal | Razón |
| | | | % Eficacia de registros | $\frac{\text{Registros exitosos}}{\text{Registros totales}} \times 100\%$ | - | Razón |
| | | | Stock de Seguridad | $SS = (P_{me} - P_e) \times D_m$ | P_{me} = Plazo Máximo entrega P_e = Plazo de entrega D_m = Demanda media | Razón |
| | | | Stock Mínimo | $SM = Q \times D$ | Q = Cantidad media consumida D = Días de entrega del proveedor | Razón |
| | | | Stock Máximo | $SMx = (Q \times D) + SS$ | Q = Cantidad media consumida D = Días de entrega del proveedor SS = Stock de seguridad | Razón |

| SS, SM, SMx, Punto de Reorden, Total de requerimientos y ABC | Punto de Reorden | ROP = Demanda durante el tiempo de entrega + SS | SS = Stock de seguridad | Razón |
|--|------------------|---|-------------------------|-------|
| | ABC | A = 15% B = 25% C = 60% | - | Razón |

Tabla 8
Matriz de operacionalización de la variable dependiente

| Variable | Definición Conceptual | Definición Operacional | Dimensiones | Indicadores | Leyenda | Escala de medición |
|--|--|---|--|--|---------|--------------------|
| Variable dependiente: Productividad | Zambrano (2017) cita a Chase (2014), quien define a la productividad como una medida universal para evidenciar si una empresa utiliza sus recursos de manera correcta y eficiente. | Para el diagnóstico de la productividad es necesario determinar primero las actividades críticas que están afectando a esta, además determinar las principales causas que las generan, es necesario también determinar cuántos requerimientos son entregados de manera adecuada con respecto al total y finalmente determinar la productividad en el área del almacén. Para esto se utilizan los indicadores de % de Actividades críticas, Pareto, Eficacia, Tiempo empleado, % | % Actividades críticas | $\frac{\text{Total actividades críticas}}{\text{Total actividades observadas}} \times 100\%$ | - | Razón |
| | | Pareto | $N^\circ \text{ de problemas críticos} = 80\%$ | - | Razón | |
| | | Eficacia | $\frac{\text{Nro. de entregas completas}}{\text{Nro. total de requerimientos}} \times 100\%$ | - | Razón | |
| | | Productividad | $\frac{1}{\text{Tiempo estándar}}$ | - | Razón | |

Variación de
Productividad y
Productividad.

Tiempo empleado

$Te = Total\ de\ observaciones\ x\ Tiempo$
Estándar
Actividad

-

Razón

% Variación
de
Productividad

$[(P2-P1)/P1] \times 100\%$

P1 = Productividad
inicial
P2 = Productividad
final

Razón

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos

2.4.1. Tabla de instrumentos de recolección de datos

En la Tabla 9 se muestran las herramientas usadas para la recolección de los datos a analizar.

Tabla 9
Tabla de instrumentos de recolección de datos

| Objetivo | Técnica/Herramienta | Instrumento | Fuente |
|--|----------------------------------|--|--|
| Diagnosticar la productividad de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en Trujillo, 2021 | Observación | Formato de lista de chequeo. (Anexo 1) | Trabajadores del área de logística de la empresa |
| | Observación | Diagrama de Ishikawa. (Anexo 3) | |
| | Recopilación de datos históricos | Formato de Tabla de Análisis Documental. (Anexos 4) | |
| | Observación | Formato de registro de tiempos cronometrados. (Anexo 6) | |
| Implementar un sistema de gestión de inventarios en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en Trujillo, 2021 | Registro de datos | Formato de Tabla de consolidado de requerimientos. (Anexo 8) | Área de Almacén |
| | Registro de datos | Formato de Tabla Kardex. (Anexo 10) | |
| | Registro de datos | Formato de Tabla de registro de inventario. (Anexo 12) | |
| | Método ABC | Formato de Clasificación de inventario. (Anexo 14) | |
| Evaluar el incremento de la productividad en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en Trujillo, 2021. | Observación | Formato de lista de chequeo. (Anexo 1) | Trabajadores del área de logística de la empresa |
| | Observación | Formato de registro de tiempos cronometrados. (Anexo 6) | |

Fuente: Elaboración propia

Diagnóstico:

- **Formato de lista de chequeo:**

En el formato desarrollado para este instrumento se planea realizar la anotación de cada observación que se realice en el área logística, determinando el número de observación que se realiza, indicando el proceso al que pertenece, anotando la observación y dándole una calificación de crítico, regular y positivo.

- **Diagrama de Ishikawa:**

Con este instrumento se busca encontrar la causa raíz de cada uno de los problemas observados, para poder así plantear una solución a las principales causas.

- **Formato de Tabla de Análisis Documental:**

Estas tablas se diseñaron para poder analizar la data documentada de los requerimientos fallidos y del total de requerimiento de los meses de enero, febrero y marzo.

- **Formato de registro de tiempos cronometrados:**

En el formato diseñado para este instrumento, se busca tomar los tiempos, mediante un cronómetro, de cada uno de los procesos que se realizan en el área del almacén; indicando el tiempo de inicio, el tiempo de fin y el tiempo de duración.

Implementar:

- **Formato de Tabla de consolidado de requerimientos:**

En la Tabla de consolidado de requerimientos se registran todos los requerimientos realizados para la solicitud de un determinado grupo de insumos.

- **Formato de Tabla Kardex:**

En la tabla Kardex se registran las entradas (compra) y salidas (ventas) de un determinado insumo, para poder obtener el saldo final en el almacén y tener un mayor control sobre el stock del insumo.

- **Formato de Tabla de registro de inventario:**

En esta tabla se colocan las respectivas características de los insumos como: proveedor, días de entrega, nombre del insumo, presentación de este, el valor unitario y el consumo mensual.

- **Formato de Clasificación de inventario:**

A través de este formato, usado para aplicar la metodología de Clasificación ABC, se realiza una clasificación de todos los insumos considerando el Costo Unitario y el número de salidas del almacén de estos, y realizar la clasificación ABC en función al valor y a la utilización de estos.

Evaluar:

- **Formato de lista de chequeo:**

En el formato desarrollado para este instrumento se planea realizar la anotación de cada observación que se realice en el área logística, determinando el número de observación que se realiza, indicando el proceso al que pertenece, anotando la observación y dándole una calificación de negativo, regular y positivo; y así poder determinar el impacto de la implementación.

- **Formato de registro de tiempos cronometrados:**

En el formato diseñado para este instrumento, se busca tomar los tiempos, mediante un cronómetro, de cada uno de los procesos que se realizan en el área del almacén; indicando el tiempo de inicio, el tiempo de fin y el tiempo de duración post implementación, para poder evaluar el cambio.

2.4.2. Tablas de análisis de datos

A continuación, se presenta en la Tabla 10 la respectiva tabla de análisis de datos, donde se describe y colocan las técnicas estadísticas a usarse para el análisis de los datos obtenidos con los instrumentos de recolección respectivos.

Tabla 10
Técnicas de análisis de datos

| Objetivo | Instrumentos | Técnica | Procedimiento |
|--|--|--------------------------------|--|
| Diagnosticar la productividad de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en Trujillo, 2021 | Formato de lista de chequeo. (Anexo 1) | Frecuencia | Se evalúa en base a tres valoraciones (crítico, regular y positivo) las etapas de la gestión de inventarios inicial |
| | Diagrama de Ishikawa. (Anexo 3) | Análisis de expertos | Las causas encontradas mediante el instrumento son analizadas por expertos, quienes le dan una respectiva ponderación en base a una matriz de calificación |
| | Formato de Tabla de Análisis Documental. (Anexos 4) | Frecuencia | Se analizan los requerimientos fallidos y los requerimientos totales, para posteriormente restarlos y obtener el total de requerimientos correctos |
| | Formato de registro de tiempos cronometrados. (Anexo 6) | Máximo Mínimo Rango | De los tiempos cronometrados se busca el tiempo máximo, tiempo mínimo y el rango entre estos |
| Implementar un sistema de gestión de inventarios en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. en Trujillo, 2021 | Formato de Tabla de consolidado de requerimientos. (Anexo 8) | Análisis Pareto | En base a los datos obtenidos en la Tabla de consolidado se analizan mediante el Diagrama de Pareto las áreas con mayor número de requerimientos |
| | Formato de Tabla Kardex. (Anexo 10) | Análisis de entradas y salidas | Mediante los datos recolectados en la tabla Kardex se analiza el total de entradas y salidas por día |
| | Formato de Tabla de registro de inventario. (Anexo 12) | Razón | El dato obtenido en esta tabla es el consumo mensual, el cual se divide para obtener el consumo semanal |
| | Formato de Clasificación de inventario. (Anexo 14) | Análisis ABC | Los datos obtenidos del formato se analizan considerando el porcentaje para A de 15%, B de 25% y C de 60% |
| Evaluar el incremento de la productividad en la empresa | Formato de lista de chequeo. (Anexo 1) | Frecuencia | Se evalúa en base a tres valoraciones (crítico, regular y positivo) las etapas de la gestión de inventarios inicial |

| | | | |
|--|---|---------------------------|--|
| Tomografía Computarizada S.A.C. en Trujillo, 2021 | Formato de registro de tiempos cronometrados. (Anexo 6) | Máximo Mínimo Rango | De los tiempos cronometrados se busca el tiempo máximo, tiempo mínimo y el rango entre estos |
|--|---|---------------------------|--|

Fuente: Elaboración propia

La presente investigación cumple con todos los aspectos éticos al estar completamente basada en la realidad de la empresa TOMOGRAFIA COMPUTARIZADA SAC, cuyo representante legal Andrea Cristy Kcomt Correa brindó su consentimiento para la realización del proyecto en cuestión, con datos fiables que pueden ser confirmados por la propia empresa. La información ha sido rescatada por el autor Paulo Enrique Vera Cáceda, quien al inicio del estudio se desempeñaba como practicante preprofesional del área de logística y mantenimiento. Todo instrumento aplicado en la investigación ha sido aprobado por quien en su momento tenía el cargo de Jefe de Logística y mantenimiento de la empresa, Diego Bruno Sandoval Ahumada y la información recabada a partir del periodo marzo del 2021 es aprobada por quien en tal periodo era coordinador de logística Alan Jesús Alfaro Vargas. La implementación del sistema de requerimientos referido en la investigación se dio a partir del 8 de marzo del 2021, el cual involucra a los coordinadores de las áreas médicas de tomografía (Paola Zavaleta), resonancia (Mónica Deza) e informes (Fiorella Zavala), esta última área comprende los servicios de ecografía y rayos X, además del coordinador de logística Alan Jesús Alfaro Vargas. Las personas anteriormente referidas dan fe de la legitimidad de la información mostrada en la investigación por medio de sus respectivos testimonios (ver Anexo 16, 17, 18 y 19); cabe recalcar también que cada una de las citas colocadas a lo largo del desarrollo del trabajo ha sido debidamente citadas y referidas, en base a la normativa APA Sexta Edición, colocando los apellidos de sus respectivos autores, los títulos de los trabajos y su respectiva fecha. De tal manera, se demuestra que la presente investigación posee la característica de ser un estudio ético desarrollado con total transparencia.

CAPÍTULO III. RESULTADOS

3.1. Resultados 01: Diagnóstico de la productividad de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021.

3.1.1. Lista de chequeo

La lista de chequeo consiste en un cuadro, donde se han descrito las etapas de la gestión de inventarios de acuerdo con la forma de trabajo antes de la implementación con la finalidad de identificar cuáles de estas se están desarrollando de forma crítica, regular o positiva, esto se realizó en el formato mostrado en el Anexo 1. Se mapearon 6 etapas del proceso de gestión de inventarios como se puede apreciar en la lista de chequeo (ver Anexo 2), entre ellos, se encuentra la fase de contacto al área de logística, solicitud de requerimiento, picking, entrega de requerimientos, registro de salidas y control de insumos. El respectivo análisis de los datos obtenidos del desarrollo del Anexo 2 se pueden observar en la Figura 20.



Figura 20. Gráfica de Valoración de actividades

Fuente: Anexo 22

El indicador utilizado para medir los datos de este instrumento es el % de Actividades críticas, para determinar qué porcentaje de las actividades son negativas o críticas en el proceso de gestión de inventarios. Para esto se divide el número de actividades críticas entre el total de actividades, resultando que el 50% (ver Figura 21) de las fases se realiza de una forma no recomendada en base al presente estudio, el 33.33% se realiza de manera regular y el 16.67% restante se realiza de manera positiva. Todo este calcula realizado de un total de 6 etapas del proceso de gestión de inventarios.

$$\% \text{ Actividades críticas} = 50\%$$

Figura 21. Indicador de actividades críticas

3.1.2. Diagrama de Ishikawa

Con la finalidad de encontrar las causas de la merma en la productividad en el área de almacén, se procedió a realizar un diagrama de Ishikawa, considerando los 5 principales factores que son: maquinaria, método, insumo, entorno y personal (ver Anexo 4). El diagrama desarrollado puede apreciarse en la Figura 22, mostrada a continuación

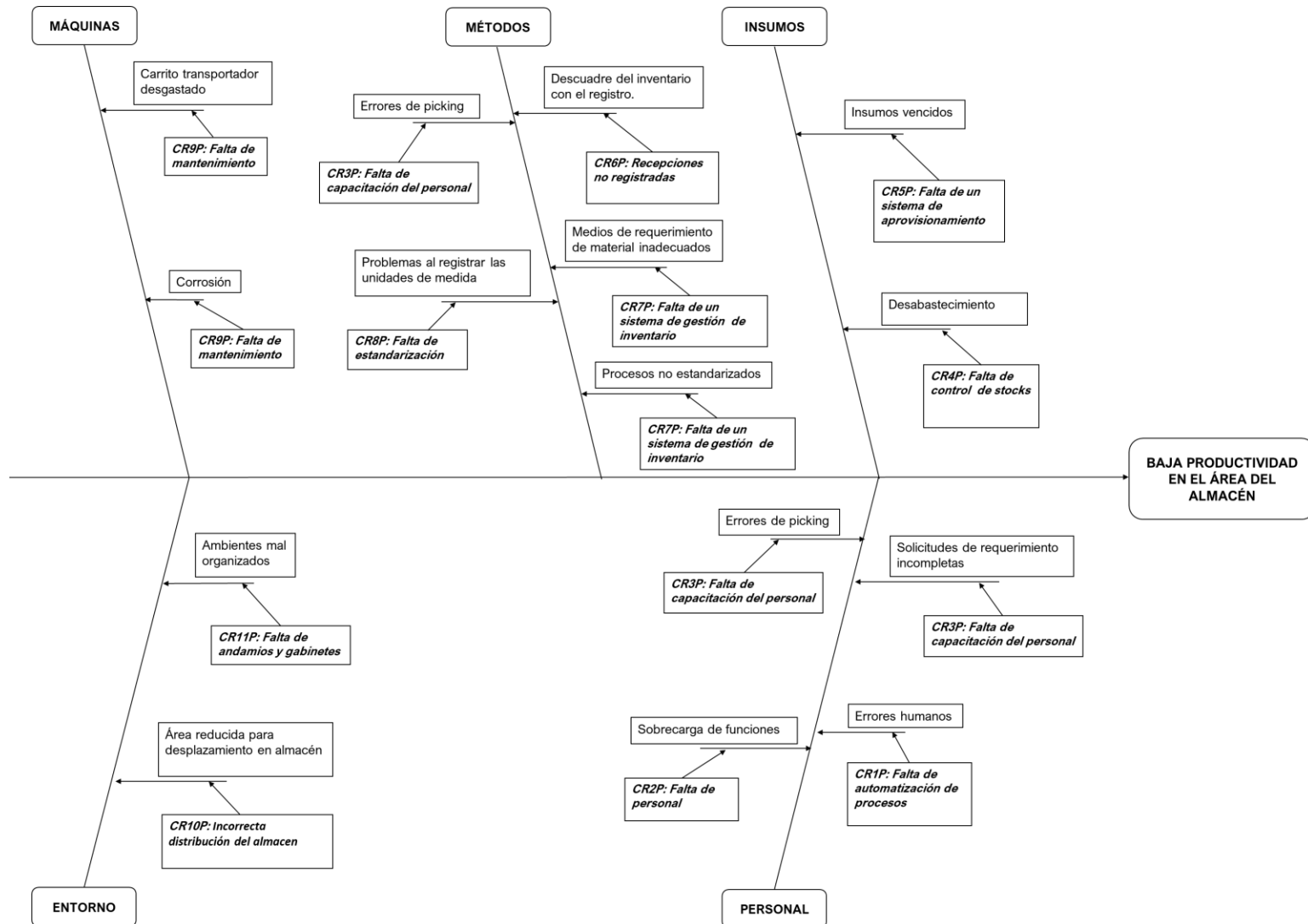


Figura 22. Diagrama de Ishikawa

El resumen de este se aprecia en la Tabla 11.

Tabla 11
Causas de la baja productividad

| Causas |
|--|
| CR1P: Falta de automatización de procesos |
| CR2P: Falta de personal |
| CR3P: Falta de capacitación del personal |
| CR4P: Falta de control de stocks |
| CR5P: Falta de un sistema de aprovisionamiento |
| CR6P: Recepciones no registradas |
| CR7P: Falta de un sistema de gestión de inventario |
| CR8P: Falta de estandarización |
| CR9P: Falta de mantenimiento |
| CR10P: Incorrecta distribución del almacén |
| CR11P: Falta de andamios y gabinetes |

Fuente: Figura 22

Se determinaron 11 causas raíces a partir de los factores anteriormente mencionados. Como puede apreciarse en la Tabla 11, existen observaciones que guardan relación con la implementación de un sistema de gestión de inventarios y otras que no. Es decir, causas raíces vinculadas a la productividad con la gestión de almacenes que podrían resolverse con el desarrollo de la presente investigación. Estas causas raíces han sido presentadas y calificadas por el personal del área logística para que evalúe qué tanto afecta a la productividad, los cuales se resumen en el Anexo 23. Estos resultados se aprecian en el Pareto presentado en la Figura 23.

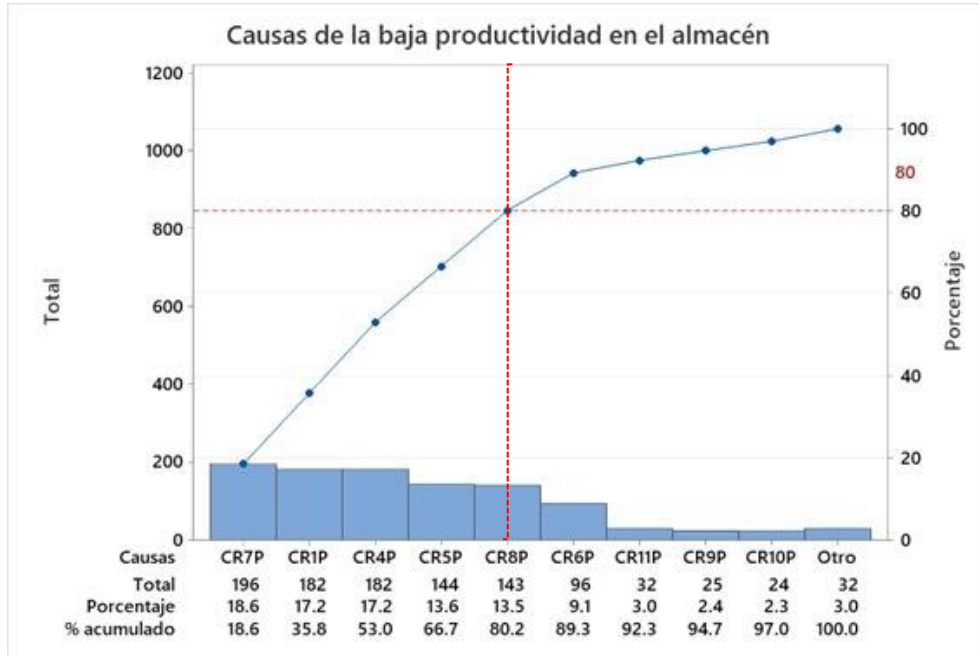


Figura 23. Gráfica Pareto de las causas de la baja productividad

Fuente: Anexo 23

Mediante la gráfica de Pareto se determina que el 80% de los problemas guarda relación con las primeras 5 causas (ver Figura 24) estas corresponden a la causas raíces número 1, 4, 5, 7 y 8. En el resultado del indicador mostrado a continuación se puede observar el valor obtenido del número total de problemas críticos, siendo el 80% de los problemas mencionados.

$$\mathbf{N^{\circ} \text{ de problemas críticos} = 5}$$

Figura 24. N° de problemas críticos

3.1.2.1. Descripción de problemas críticos

Falta de automatización de procesos: En el área logística existen determinados procesos que son realizados de manera manual, esto implica que estén expuestos a múltiples errores humanos, ya sea al momento de digitar, redactar, etc; la etapa que más expuesta se encuentra a errores es la de registro de salidas, que se realiza en el kardex.

Falta de control de stocks: No se tiene determinado en tiempo real las cantidades de cada insumo médico de ninguno de los almacenes del edificio. Lo que implica una tendencia a las rupturas de stock y, consecuentemente, un lucro cesante por servicios postergados o por mayores costos logísticos incurridos.

Falta de un sistema de reabastecimiento: El abastecimiento de insumos en la empresa se lleva a cabo por la pericia del trabajador. No se manejan indicadores de ningún tipo para determinar las cantidades a solicitar ni en qué momento. No se posee un stock de seguridad.

Falta de un sistema de gestión de inventarios: La gestión de inventarios que maneja la empresa no se basa en las metodologías modernas que adoptan a la tecnología como base fundamental del proceso de calidad logística. Los procesos son muy manuales y propensos a errores. El proceso de virtualización de la información de los inventarios es una tarea tediosa en el método de trabajo.

Falta de estandarización: Algunas de las actividades desarrolladas en el almacén no se realizan bajo un determinado estándar o parámetro que permita realizar las mismas de una manera adecuada (críticas). Existe una dependencia en la experiencia o Know How de los mismos trabajadores, lo que conlleva a realizar determinadas actividades de manera informal o no estándar.

3.1.3. Matriz de indicadores

A continuación, en la Tabla 12, se presenta la matriz de indicadores, donde se plantean las respectivas causas raíz obtenidas en la Figura 23, a las cuales se les asignó un indicador (es) que permitan medir el valor o situación inicial y posteriormente el valor o situación final, para finalmente medir el incremento o mejora en estos.

Tabla 12
Matriz de indicadores

| CAUSA RAÍZ | Descripción | INDICADOR | FÓRMULA | VALOR INICIAL | VALOR IMPLEMENTADO | HERRAMIENTA |
|-----------------------------------|---|---|---|-----------------------|------------------------|---|
| CR1P | Falta de automatización de procesos | Costo mensual de actualización manual de kardex | (Tiempo estándar de registro x Número de registros + Tiempo de armado de formato) x Costo Hora hombre | S/17 | S/0.87 | Kardex |
| CR4P | Falta de control de stocks | Lucro Cesante Mensual | (Costo equivalente de servicios postergados + Costos adicionales de flete)/12 | S/520 | S/0 | Tabla de indicadores de control |
| CR5P | Falta de un sistema de aprovisionamiento | | (Número de entregas completas/Total de requerimientos) x 100% | | | |
| CR7P | Falta de un sistema de gestión de inventarios | Eficacia de entregas | (Número de registros exitosos/Total de registros) x 100% | 96% | 100% | Gestión de inventarios |
| | | Eficacia de registros | (Número de actividades críticas/Total de actividades) x 100% | 50% | 0% | Tabla de Requerimiento / Tabla de Consolidado |
| CR8P | Falta de estandarización | % Actividades Críticas | | | | |
| Productividad de registros | | | 1/Tiempo estándar de registro | 2.37 registros/minuto | 42.95 registros/minuto | Westinghouse, Estudio de tiempos y Gestión de inventarios |

3.1.3. Tabla de análisis documental

Se analizaron las hojas Kardex de los 3 primeros meses del año 2021, donde la cantidad de requerimientos realizados según las áreas médicas a las que corresponden, dieron como resultado la Figura 25 mostrada a continuación.

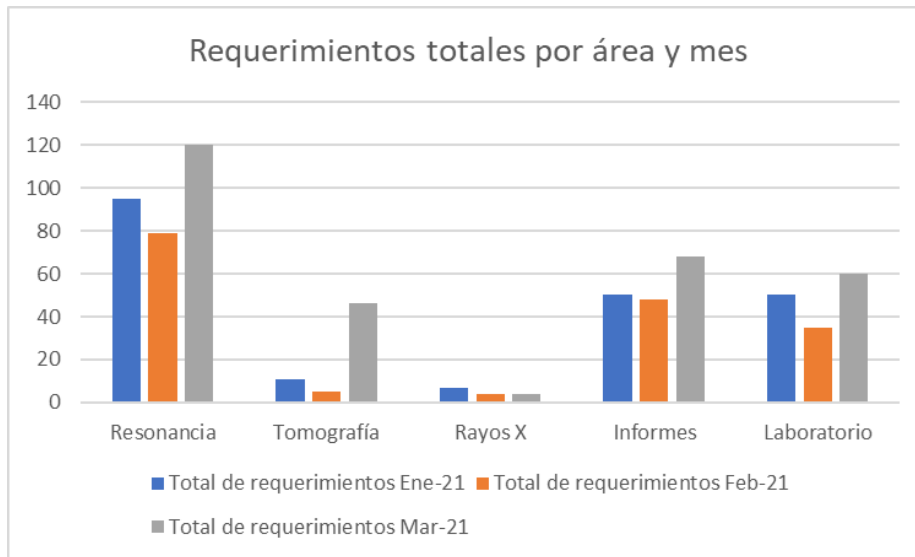


Figura 25. *Requerimientos totales por área y mes*

Fuente: Anexo 24

Se observa que existe un total de 213 requerimientos para el mes de enero, 171 para febrero y 298 para el mes de marzo en el total de áreas médicas. De este total de requerimientos, existen también requerimientos que se cumplieron parcialmente o que no fueron cumplidos. Los cuales se registraron en el formato realizado para recolectar los datos (ver Anexo 5), estos se pueden apreciar detalladamente en la tabla de análisis documental desarrollada (ver Anexo 6). Y se presenta un resumen del anexo mencionado en la Figura 26.

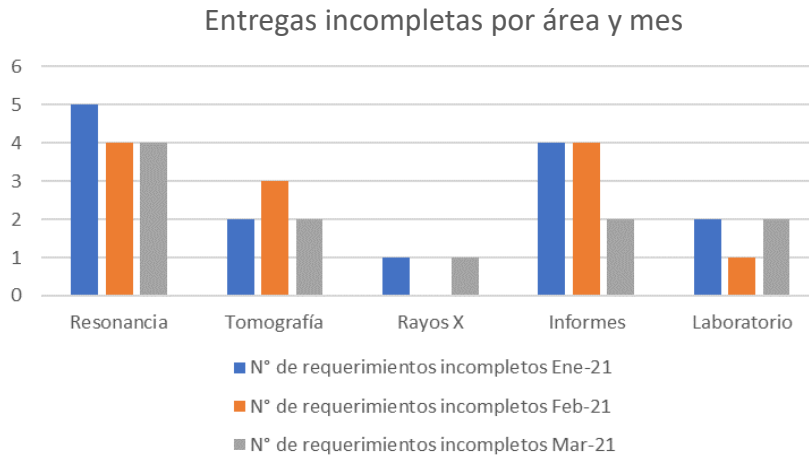


Figura 26. Entregas incompletas por área y mes

Fuente: Anexo 25

Se observa que, para el mes de enero, hubo un total de 14 requerimientos entregados de forma incompleta, 12 para febrero y 11 para marzo. Entonces, se puede hallar la cantidad de requerimientos completados correctamente, la cual se puede apreciar en la Tabla 13.

Tabla 13
Número de entregas correctas por mes

| | Ene-21 | Feb-21 | Mar-21 |
|--------------|--------|--------|--------|
| Total | 199 | 159 | 287 |

Fuente: Anexo 24 y 25

Para el mes de enero, se completaron 199 requerimientos de manera exitosa, 159 para el mes de febrero y 287 para marzo. Una vez calculados estos datos se puede obtener el indicador de eficacia, que se muestra en la Tabla 14.

Tabla 14
Cálculo de la eficacia de entregas por mes

| | Ene-21 | Feb-21 | Mar-21 |
|-----------------|--------|--------|--------|
| Eficacia | 93% | 93% | 96% |

Fuente: Tabla 13 y Anexo 24

Se halló a partir de esta información que la eficacia de entregas para el mes de enero del 2021 es del 93%, al igual que para el mes de febrero del 2021. Se evidencia una mejora para el mes de marzo del 2021, obteniendo un valor de 96%, dado que en este mes ya se había establecido un calendario de entregas semanales.

Por otro lado, hasta el mes de marzo se seguía trabajando con el método tradicional manual de registro en el Kardex, ello traía consigo errores en ciertas filas de sku que se reconocían a fin de mes. Para el mes de enero, hubo un total de 10 registros erróneos, 6 para febrero y 8 para marzo. Entonces, se puede hallar la cantidad de requerimientos completados correctamente, la cual se puede apreciar en la Tabla 15.

Tabla 15
Número de registros correctos por mes

| | Ene-21 | Feb-21 | Mar-21 |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Total | 203 | 165 | 290 |

Para el mes de enero, se completaron 203 registros de manera exitosa, 165 para el mes de febrero y 290 para marzo. Con estos datos es posible obtener el indicador de eficacia de registros, que se muestra en la Tabla 16.

Tabla 16
Cálculo de la eficacia de registros por mes

| | Ene-21 | Feb-21 | Mar-21 |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| Eficacia | 95% | 97% | 97% |

3.1.4. Registro de tiempos cronometrados

Tal y como se describió en la lista de chequeo (ver Anexo 2), la etapa de registro consiste en ingresar las salidas de los insumos que quedaron documentadas en un cuaderno de cargo básico escrito a mano en la tabla Kardex que maneja la empresa (ver Anexo 26). Para ello, se deben tomar los tiempos para esta actividad que se realiza a fin de mes, siguiendo el formato mostrado en el Anexo 7. Obteniendo el registro de los tiempos cronometrados (ver Anexo 8). Rescatándose los datos requeridos para el posterior cálculo del tiempo observado, estos se muestran en la Tabla 17.

Tabla 17
Cálculo del tiempo observado

| Cálculo | Valor |
|----------------|--------------|
| Xmax | 22 |
| Xmin | 13 |
| R | 9 |
| X | 16.9 |
| R/X | 0.53 |
| TO | 19.47 |

Fuente: Anexo 8

En la Tabla 17 se han rescatado el tiempo máximo y mínimo de las primeras 10 tomas de tiempos, de las cuales se puede rescatar que posee un rango de tiempos de ciclo de 9 segundos. Luego, se procedió a determinar la media aritmética de estos tiempos, resultando 16.9 segundos, para luego encontrar el cociente de la razón y la media, resultando 0.53, dato que será buscado en la tabla para cálculo de número de observaciones (ver Anexo 27). Se determina, finalmente que, según los datos tomados, deben realizarse 49 tomas de tiempos. Luego, se procede a hallar el tiempo observado dividiendo la suma de todos los tiempos entre la cantidad de tomas, lo cual nos da un tiempo observado de 19.46 segundos.

Una vez encontrado este dato, se debe realizar el análisis de la valoración, considerando los factores de habilidad, esfuerzo, condiciones y consistencia. Esta valoración es realizada por el jefe inmediato del personal que realiza la actividad de registro, los resultados se muestran en la Tabla 18.

Tabla 18
Determinación de la valoración

| Enfoque | Calificación | Ponderación |
|-------------------|---------------------|--------------------|
| Habilidad | C1 Buena | 0.06 |
| Esfuerzo | C2 Bueno | 0.03 |
| Condiciones | C Buenas | 0.02 |
| Consistencia | C Buena | 0.01 |
| Total | | 0.12 |
| Base | | 1 |
| Valoración | | 1.12 |

Fuente: Elaboración propia

Finalmente, luego de realizado este análisis, se determina una valoración total de 1.12, lo que significa que el trabajador realiza el proceso con una pericia mayor a lo normal. Adicionalmente a ello, debe realizarse un proceso similar para los suplementos a los cuales el trabajador se encuentra afecto, lo que se observa en la Tabla 19.

Tabla 19
Determinación de los suplementos.

| Suplementos Constantes | Porcentaje |
|--|-------------------|
| Suplementos por necesidades personales | 5% |
| Suplementos por fatiga | 4% |
| TOTAL | 9% |
| Suplementos Variables | Porcentaje |
| Suplemento por trabajar de pie | 0% |
| Suplemento de postura anormal | 0% |
| Levantamiento de pesos y uso de fuerza | 0% |
| Intensidad de luz | 0% |
| Calidad de aire | 3% |
| Tensión visual | 1% |
| Tensión auditiva | 0% |
| Tensión mental | 1% |
| Monotonía mental | 1% |
| Monotonía física | 1% |
| TOTAL | 7% |
| TOTAL DE SUPLEMENTOS | 16% |

Fuente: Elaboración propia

Además del suplemento constante de 9% por parte del trabajador (la muestra está conformada por empleados del sexo masculino), en el suplemento variable se consideró un 3% en la calidad del aire debido a que el personal debe portar toda la jornada una mascarilla y un protector facial, lo cual también afecta a la tensión visual (1%), pues los lentes se empañan con el vapor del aire. Estos factores en el desarrollo de esta actividad monótona (1%), termina generando una leve tensión mental (1%).

Dado que se determinó un tiempo observado de 19.46 segundos y una valoración de 1.12, se calcula el tiempo normal dando un valor de 21.8 segundos, al cual, si se le considera el suplemento, termina dando un tiempo estándar de 25.3 segundos. Lo cual se traduce como una productividad de 0.039 registros por segundo o, 2.37 registro por minuto, ver Figura 27.

Productividad de registro = 2.37 registros/minuto
Figura 27. Productividad de registro

Con la finalidad de realizar una futura comparación, se ha considerado el indicador de Tiempo empleado, el cual se muestra a continuación en la Tabla 20.

Tabla 20
Tiempo empleado por mes

| Mes | Tiempo empleado (min) |
|------------|------------------------------|
| Enero | 89.82 |
| Febrero | 72.11 |
| Marzo | 125.66 |

En base al cálculo del indicador, se observa que en el mes de enero se emplearon 89.82 minutos para el registro de requerimientos, para el mes de febrero se emplearon 72.11 minutos y para el mes de marzo se emplearon 125.66 minutos, pues se seguía utilizando el método de trabajo tradicional. Cabe recalcar que solo se considera los requerimientos referentes a insumos médicos.

3.2. Resultado 02: Implementación de un sistema de gestión de inventarios en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021.

3.2.1. Tabla consolidado de requerimientos

Para el registro de las salidas usando el sistema de gestión de inventarios planteado en la presente investigación, fue necesario cambiar la forma en la que se realizaban los requerimientos. A diferencia del proceso no estandarizado e informal que se llevaba a cabo en un inicio en la empresa, el sistema pretende facilitar tanto la labor del colaborador de área médica, como la del colaborador del área de logística, por lo que para cumplir con este primer proceso se necesita registrar un pedido con varios insumos, con la descripción precisa y con las unidades adecuadas. Para ello, se desarrolló una hoja de Excel habilitada para macros (ver

Anexo 28) y se le vinculó con la base de datos de todos los insumos médicos para que, mientras el personal médico escriba el insumo, el texto se autocomplete a la descripción exacta como está registrada, también puede activar una barra desplegable con el listado de insumos. La hoja identifica el producto y coloca la unidad correspondiente de forma automática, al igual que la fecha de registro. Luego, el colaborador de área médica debe indicar la cantidad que necesita y su área específica. Luego de haber llenado su requerimiento completo, le da click al botón “Enviar requerimiento” en la parte inferior de la tabla.

Al haber enviado el requerimiento, este listado llegará a la hoja de pendientes del documento a su respectiva área solicitante (ver Anexo 29). Hoja que solo puede ser alterada por el personal logístico, quien modificará el requerimiento enviado según su capacidad de abastecimiento. Luego se procede a realizar el proceso de picking y entrega del material al personal médico. Estos requerimientos una vez marcados como entregados aparecerán en el formato mostrado en el Anexo 10, la Tabla de consolidado de requerimiento desarrollada se puede ver en el Anexo 11; el total se registra en el Anexo 30. El resumen del total se puede apreciar en la Figura 28, a través de un diagrama de Pareto.

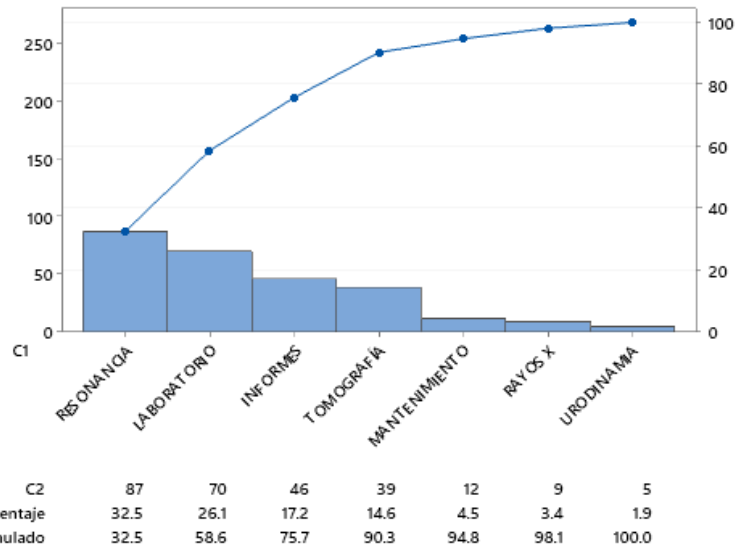


Figura 28. Gráfica de Pareto - Volumen de requerimientos por área

Fuente: Anexo 28

Mediante el desarrollo del Gráfico en la Figura 28 se puede observar que el 90.3% de los requerimientos totales del área médica corresponden a Resonancia, Laboratorio, Informes y Tomografía. Una vez obtenidos estos datos es posible realizar el cálculo del indicador de Total de requerimientos, obteniendo un total de 268 requerimientos en el mes de abril del 2021 (ver Figura 29), esto se muestra a continuación.

TR = 268 requerimientos

Figura 29. Total de requerimientos

De estos 268 requerimientos del mes de abril, todos fueron entregados según se solicitaron, a diferencia de los meses pasados que existían entregas incompletas. Por lo que la nueva eficacia de entregas es de 100%, tal y como se aprecia en la Figura 30.

Eficacia de entregas = 100%

Figura 30. Eficacia de entregas

3.2.2. Tabla Kardex

La tabla Kardex es la base para cualquier gestión de inventarios, sea con un sistema o no. En el caso de la empresa Tomografía computarizada SAC, ya se poseía un documento Kardex en una hoja de Excel básica. Esta ha sido ligeramente modificada con macros para que se adapte a la operación conjunta con los demás componentes del sistema de gestión de inventarios. La tabla Kardex mejorada (ver Anexo 12) puede observarse ya desarrollada en el Anexo 13; además, se ha programado la opción de actualización automática en base a los requerimientos del consolidado, estos son pasados a la tabla de actualización automática del Kardex (ver Anexo 31) para que sean registrados en cuestión de segundos; dando como resultado el registro de las salidas de los insumos, considerando cantidad, fecha y centro de costos (ver Anexo 32). Como puede apreciarse, los 268 registros de la Tabla de Consolidado de requerimientos (Anexo 11) fueron ingresados de manera exitosa. Finalmente, estos registros en conjunto brindan el total de salidas mensuales por producto y un saldo mensual.

A continuación, en la Figura 31 se muestra las salidas y entradas registradas durante el mes de Abril (ver Anexo 33).

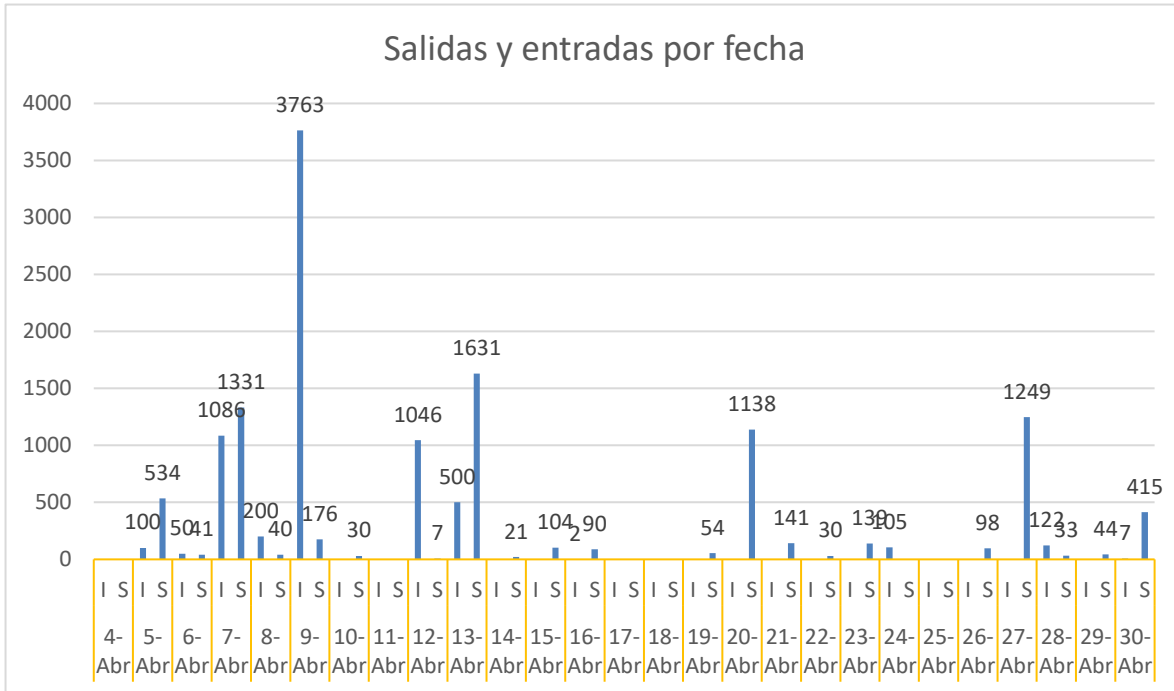


Figura 31. Salidas y entradas por fecha

Fuente: Anexo 33

Según el gráfico de barras mostrado (Figura 31), se puede distinguir las entradas y salidas por fecha, indicando claramente los días de aprovisionamiento y de mayores requerimientos, siendo el día donde se detectó un mayor flujo de ingreso el 9 de abril (3763 und) y el día con mayor flujo de salidas el 13 de abril (1631 und). El indicador utilizado para medir esta herramienta es la eficacia de registros, el cual se puede apreciar en la Figura 32.

$$\text{Eficacia de Registros} = 100\%$$

Figura 32. Eficacia de registros

Para el cálculo de este indicador, se dividió el número de registros exitosos entre los números totales al Kardex, obteniéndose un 100% de registros exitosos, esto debido a la automatización con programación en Macros; pues, de esta manera, se eliminan los errores humanos que en un inicio se presentaban por distintos factores, errores de digitación de datos, en el reconocimiento de centro de costos o en las fechas de registro.

3.2.3. Tabla de registro de inventario:

Usando las salidas mensuales por insumo y el saldo mensual, brindado por la Tabla Kardex (ver Anexo 13), junto con las respectivas características de todos los insumos como: proveedor, días de entrega, nombre del insumo, presentación de este, el valor unitario y el consumo mensual, el formato se puede observar en el Anexo 14; se registra todo en la Tabla de registro de inventario (ver Anexo 15). Para el análisis de datos se tuvo que estandarizar las dimensiones de tiempo, debido a que se tenían los datos del lead time y el lead time máximo en días, y dado que el área médica tiene establecido por procedimiento hacer su requerimiento de forma semanal, se debió adaptar el estudio de los datos en intervalos semanales para su adecuado desarrollo, esto se puede apreciar en la Tabla 21.

Tabla 21
Consumo mensual y semanal por insumo

| PRODUCTO | CONSUMO MENSUAL | CONSUMO SEMANAL |
|---|-----------------|-----------------|
| ABOCAT N° 18 | 200 | 46.67 |
| ABOCAT N° 20 | 750 | 175.00 |
| ABOCAT N° 22 | 100 | 23.33 |
| ABOCAT N° 24 | 50 | 11.67 |
| AGUA ESTERIL - 1 LT. | 10 | 2.33 |
| AGUA ESTERIL X 5 ML | 10 | 2.33 |
| AGUJA ESPINAL N°22 | 0 | 0.00 |
| AGUJA HIPODERMICA N° 18 | 4 | 0.93 |
| AGUJA HIPODERMICA N° 21 | 1 | 0.23 |
| AGUJA HIPODERMICA N° 22 | 1 | 0.23 |
| AGUJA HIPODERMICA N° 23 | 2 | 0.47 |
| AGUJA PARA ARP. DE MAMA 18 G X 20 | 1 | 0.23 |
| AGUJA PARA BIO. DE PROSTATA 20 GA X 10 | 1 | 0.23 |
| ALCOHOL 96° 1 LT | 18 | 4.20 |
| ALCOHOL GEL 70° DE 1 LT. C/ VALVULA DISPENSADOR | 20 | 4.67 |
| ALGODON COPPON 500 MG | 4 | 0.93 |
| ATROPINA (0.5 mg/ 1ml) | 10 | 2.33 |
| AZITROMICINA 500 MG | 10 | 2.33 |
| BAJALENGUA MADERA NO ESTERIL | 1 | 0.23 |
| BARIO DIF/ ORAL | 4 | 0.93 |

| PRODUCTO | CONSUMO MENSUAL | CONSUMO SEMANAL |
|---|-----------------|-----------------|
| BARIO DIF/ RECTAL | 4 | 0,93 |
| BICARBONATO DE SODIO 8.4 % X 20 ML | 0 | 0,00 |
| BIOZIM DETERGENTE | 2 | 0,47 |
| BOLSA RESPIRATORIO 1/2 lt. | 0 | 0,00 |
| BOLSA RESPIRATORIO 2lt. | 1 | 0,23 |
| BROMURO DE VECURONIO 4MG | 4 | 0,93 |
| CAMPO QUIRUR. FENESTRADO ESTERIL 45x45 | 15 | 3,50 |
| CANULA BINASAL ADULTO | 1 | 0,23 |
| CEFTRIAXONA | 10 | 2,33 |
| CIDEX OPA | 2 | 0,47 |
| CINTA ESTERIL VAPOR S/PLOMO 1322-18MM | 2 | 0,47 |
| CLORFENAMINA AMP. 10 mg/ 1ml | 400 | 93,33 |
| CLORURO DE SODIO - 100ml- NaCl AL 9 % | 600 | 140,00 |
| CLORURO DE SODIO -1 LT x1,000 ml. | 1 | 0,23 |
| CONECTOR SALIENT 150 CM | 30 | 7,00 |
| CONECTOR DUAL SALIENT | 80 | 18,67 |
| CONECTOR T SOLARIS IRM | 40 | 9,33 |
| CONECTOR PARA INYECTOR TC CTP-200-FLS | 0 | 0,00 |
| CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | 30 | 7,00 |
| CURITAS HIPOALERGENICO | 6 | 1,40 |
| DEXAMETASONA AMP 2 ml / 4 Mg | 600 | 140,00 |
| DEXTROSA 33 % - AMPOLLA | 1 | 0,23 |
| DEXTROSA 5 % | 1 | 0,23 |
| DIAZEPAM AMP 10mg. / 2 ml. | 10 | 2,33 |
| DICLOFENACO SODICO 75 MG / 3ML AMP. IM | 5 | 1,17 |
| DICLOFENACO AMP. I.V / I.M | 10 | 2,33 |
| DIMENHIDRINATO AMP. 50 mg. | 0 | 0,00 |
| DOPAMINA CLORHIDRATO 200 MG/ 5ML | 0 | 0,00 |
| ELECTRODO 3M BLS | 0 | 0,00 |
| EPINEFRINA 1MG/1ML | 10 | 2,33 |
| EQUIPO DE VENOCISIS | 30 | 7,00 |
| ESCOPOLAMINA/ BROMURO DE HIOSCINA 20 Mg | 250 | 58,33 |
| ESPARADRAPO MICROPORE | 4 | 0,93 |
| ESPARADRAPO TRANSPORE | 4 | 0,93 |
| ESPECULO VAGINAL DESCARTABLE | 60 | 14,00 |
| FILTRO ANTIBACTERIAL | 0 | 0,00 |
| FENITOINA 100 MG / 2ML | 10 | 2,33 |
| FUROSEMIDA EN AMPOLLA 20 mg | 10 | 2,33 |
| GADOVIST 1,0 VL 5 ml | 300 | 70,00 |
| GASA ESTERIL 7.5 x 7.5 | 80 | 18,67 |
| GEL AQUASONIC | 4 | 0,93 |
| GELOFUSINE 4% | 0 | 0,00 |
| GORRO P/ENFERMERA | 10 | 2,33 |
| GORRO P/CIRUJANO | 0 | 0,00 |
| GLUCONATO DE CALCIO 10 % / 1 ML | 0 | 0,00 |
| GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 6 1/2 | 100 | 23,33 |
| GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 | 100 | 23,33 |
| GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 1/2 | 100 | 23,33 |
| GUANTES P/EXAMEN "S" | 70 | 16,33 |
| GUANTES P/EXAMEN "M" | 15 | 3,50 |
| GUANTES P/EXAMEN "L" | 5 | 1,17 |
| GUANTE DE NITRILO P/EXAMEN "S" | 0 | 0,00 |
| HIBICLEN 4% C/DISPENSADOR X 1 LT | 0 | 0,00 |
| HIDROCORTISONA 100 MG | 10 | 2,33 |
| ISODINE SOLUCION 10 % | 1 | 0,23 |
| JERINGA DESC. 1 CC TUBERCULINA | 0 | 0,00 |
| JERINGA DESCARTABLE 10 cc | 1200 | 280,00 |
| JERINGA DESCARTABLE 20 cc | 200 | 46,67 |
| JERINGA DESCARTABLE 5 cc | 100 | 23,33 |
| JERINGA DESCARTABLE 50 cc | 25 | 5,83 |
| JERINGA DESCARTABLE 60 cc | 25 | 5,83 |
| JERINGA PARA INYECTOR DE TEM - SALIENT | 60 | 14,00 |
| JERINGA PARA INYECTOR RM SSQK-65/115VS | 40 | 9,33 |
| KETOROLACO | 10 | 2,33 |
| LACTATO RINGER X 1 LT | 0 | 0,00 |
| LIDOCAINA 2 % EN AMPOLLA | 10 | 2,33 |
| LIDOCAINA 30 ML. 2 % JALEA | 12 | 2,80 |
| LIGADURA | 4 | 0,93 |
| LLAVE DE TRIPLE VIA | 450 | 105,00 |
| LLAVE DE TRIPLE VIA CON EXTENSION DISS | 20 | 4,67 |
| MANGUERA PARA IRRIGACION | 0 | 0,00 |
| MANITOL 20% X 1 L | 3 | 0,70 |
| MASCARA LARINGEA N°1 | 0 | 0,00 |

| PRODUCTO | CONSUMO MENSUAL | CONSUMO SEMANAL |
|--|-----------------|-----------------|
| MASCARA LARINGEA N°1,5 | 0 | 0,00 |
| MASCARA LARINGEA N°2 | 0 | 0,00 |
| MASCARA LARINGEA N°2,5 | 0 | 0,00 |
| MASCARA LARINGEA N°3 | 0 | 0,00 |
| MASCARA LARINGEA N°3,5 | 0 | 0,00 |
| MASCARA LARINGEA N°4 | 0 | 0,00 |
| MASCARA LARINGEA N°5 | 0 | 0,00 |
| MASCARILLA DE SILICONA ADULTO | 0 | 0,00 |
| MASCARILLA N95 - 3M | 0 | 0,00 |
| MASCARILLA KN95 | 0 | 0,00 |
| MASCARILLA DE OXIGENO VENTURI - ADULTO | 20 | 4,67 |
| MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - ADULTO | 5 | 1,17 |
| MASCARILLA DESCARTABLE | 15 | 3,50 |
| MASCARA DE OXIGENO VENTURI - PEDIATRICO | 20 | 4,67 |
| MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - PEDIATRICO | 5 | 1,17 |
| NOR EPINEFRINA | 10 | 2,33 |
| OREJERAS PLEGABLES STEEL-PRO | 0 | 0,00 |
| PANTUFLAS | 600 | 140,00 |
| PARACETAMOL 500MG | 0 | 0,00 |
| PAPEL TERMICO SONY 110 Hg | 40 | 9,33 |
| PLACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONICA | 80 | 18,67 |
| PLACAS 10 X 12 DRY FILM BLUE - KONICA | 12 | 2,80 |
| PLACAS 10 X12 DRY MAMMO FILM - KONICA | 4 | 0,93 |
| PLACAS 8X10 DRY MAMMO FILM - KONICA | 4 | 0,93 |
| PRESERVATIVOS | 0 | 0,00 |
| PRUEBA RAPIDA COVID-19 | 160 | 37,33 |
| REPUESTOS PARA ALCOHOL | 0 | 0,00 |
| SISTEMA DE JACKSON REES PEDIATRICO | 0 | 0,00 |
| SISTEMA DE JACKSON REES ADULTO | 0 | 0,00 |
| SONDA FOLEY N° 8 | 10 | 2,33 |
| SONDA FOLEY N°10 | 0 | 0,00 |
| SONDA FOLEY N°18 | 0 | 0,00 |
| SONDA FOLEY N°20 | 0 | 0,00 |
| SONDA NELATON N° 6 | 5 | 1,17 |
| SONDA NELATON N° 8 | 5 | 1,17 |
| SONDA NELATON N° 10 LOTE 1 | 0 | 0,00 |
| SONDA NELATON N° 10 LOTE 2 | 0 | 0,00 |
| SONDA RECTAL N° 20 | 0 | 0,00 |
| SONDA RECTAL N° 22 | 0 | 0,00 |
| SONDA RECTAL N° 24 | 10 | 2,33 |
| SULFATO DE MAGNESIO | 0 | 0,00 |
| TAPONES AUDITIVOS | 500 | 116,67 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 1 (NEGRO) | 0 | 0,00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 2 (BLANCO) | 0 | 0,00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 3 (VERDE) | 0 | 0,00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 4 (AMARILLO) | 0 | 0,00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 5 (ROJO) | 0 | 0,00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 6 (PURPURA) | 0 | 0,00 |
| TUBO ENDOTRAQUEAL N° 4 S/C | 0 | 0,00 |
| TUBO ENDOTRAQUEAL N° 6 C/C | 0 | 0,00 |
| TUBO ENDOTRAQUEAL N° 7.5 C/C | 0 | 0,00 |
| VISIPAQUE X 100 ML | 300 | 70,00 |
| ULTRAVIST 300Mg /100 mL | 300 | 70,00 |
| WIPÉRS PROSAT | 0 | 0,00 |
| RESPIRADOR 6200 3M | 0 | 0,00 |
| FILTROS 7300 3M | 0 | 0,00 |
| OMNIPAQUE 350 MG | 300 | 70,00 |
| OMNISCAN 275 mg. X15 ml. | 300 | 70,00 |
| TUBO WINTROBE | 0 | 0,00 |
| FRASCO AMBAR X 500 | 0 | 0,00 |
| FRASCO AMBAR X 100 | 0 | 0,00 |
| MATRAZ DE VIDRIO X 1 LT - CLASE A | 0 | 0,00 |
| LAMINAS CUBRE OBJETO 22 X 22 MM | 1 | 0,23 |
| LAMINA PORTA OBJETO 25.4 X 76.2 MM | 5 | 1,17 |
| ESCOBILLA DE TUBO DE 16 X 125 MM | 0 | 0,00 |
| TERMOHIGROMETRO DIGITAL | 0 | 0,00 |
| GRADILLA DE METAL DE 24 TUBOS | 0 | 0,00 |
| CRONOMETRO DIGITAL 4 TIEMPO | 0 | 0,00 |
| RACK PORTA TIPS | 0 | 0,00 |
| PUNTAS PARA PIPETAS AMARILLAS | 3 | 0,70 |
| PUNTAS PARA PIPETAS AZUL | 6 | 1,40 |
| PUNTAS PARA PIPETAS BLANCAS | 1 | 0,23 |
| CAPILARES AZULES | 2 | 0,47 |

| PRODUCTO | CONSUMO MENSUAL | CONSUMO SEMANAL |
|--|-----------------|-----------------|
| CAPILARES ROJOS | 2 | 0.47 |
| BOMBILLA P/PIPETA DE VIDRIO | 0 | 0.00 |
| GRADILLA PLASTIFICADA DE 24 TUBOS | 0 | 0.00 |
| GRADILLA PLASTIFICADA DE 48 TUBOS | 0 | 0.00 |
| PIPETA DE VIDRIO DE 1 ML | 0 | 0.00 |
| PIPETA DE VIDRIO DE 2 ML | 0 | 0.00 |
| PIPETA DE VIDRIO DE 5 ML | 0 | 0.00 |
| PIPETA DE VIDRIO DE 10 ML | 0 | 0.00 |
| TERMOMETRO | 0 | 0.00 |
| MECHERO DE VIDRIO | 0 | 0.00 |
| PLACA PETRI | 0 | 0.00 |
| LAMINA ESCAVADA | 0 | 0.00 |
| VARILLA DE VIDRIO | 0 | 0.00 |
| PIZETA X 500 ML | 0 | 0.00 |
| REGLA DE HEMATOCRITO | 0 | 0.00 |
| TERMOMETRO DIGITAL | 0 | 0.00 |
| TUBO DE VIDRIO 12 X 75 MM | 0 | 0.00 |
| TUBO DE VIDRIO 12 X 100 MM | 0 | 0.00 |
| TUBO DE VIDRIO 18 X 150 MM | 0 | 0.00 |
| TUBO DE VIDRIO 16 X 100 MM | 0 | 0.00 |
| CONTOMETRO MANUAL | 0 | 0.00 |
| FRASCO AMBAR X 60 ML | 0 | 0.00 |
| MICROVIALES | 20 | 4.67 |
| TUBO CONICO | 0 | 0.00 |
| TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | 10 | 2.33 |
| TUBO AL VACIO TAPA LILA | 6 | 1.40 |
| TUBO AL VACIO TAPA VERDE | 1 | 0.23 |
| TUBO AL VACIO TAPA CELESTE | 1 | 0.23 |
| TUBO MINICOLLET TAPA LILA | 10 | 2.33 |
| TUBO MINICOLLET TAPA ROJA | 10 | 2.33 |
| ESCOBILLA PEQUEÑA | 0 | 0.00 |
| PIPETA PASTEUR | 0 | 0.00 |
| LANCETAS | 0 | 0.00 |
| AGUJA DE 5 ML N°21 | 6 | 1.40 |
| AGUJA DE 5 ML N°22 | 0 | 0.00 |
| FRASCOS ESTERILES DE ORINA | 50 | 11.67 |
| CAMARA NEUBAUER | 0 | 0.00 |
| PROBETA CLASE A | 0 | 0.00 |
| PARAFILM ROLLO | 0 | 0.00 |
| MICROPIPETA 100 - 1000 UI | 0 | 0.00 |
| MICROPIPETA 20 -2000 UI | 0 | 0.00 |
| PINZA DE MADERA | 0 | 0.00 |
| ASA DE SIEMBRA C/MANGO | 0 | 0.00 |
| MALETIN PORTA MATERIAL | 0 | 0.00 |
| PINZA PORTA ALGODÓN | 0 | 0.00 |
| PINZA PORTA TUBO | 0 | 0.00 |
| JERINGA HEPARINIZADA | 40 | 9.33 |
| TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA ROJA | 0 | 0.00 |
| TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA AZUL | 0 | 0.00 |
| HOJA DE BISTURI N°21 | 0 | 0.00 |
| FRASCOS DE HECES | 20 | 4.67 |
| ACEITE DE INMERSION X 100 ML | 0 | 0.00 |
| ACIDO ACETICO GLACIAL X 1 LT | 0 | 0.00 |
| ACIDO SULFOSALICILICO 3 % X 500 ML | 0 | 0.00 |
| AGUA DESTILADA X 20 LTS | 2 | 0.47 |
| BENEDIC X 500 | 0 | 0.00 |
| HIDROXIDO DE POTASIO 10 % X 100 ML | 0 | 0.00 |
| PEROXIDO DE HIDROGENO X 1 LT | 0 | 0.00 |
| PIRAMIDON 5% X 500 ML | 0 | 0.00 |
| CLORURO DE SODIO X 1 LT | 0 | 0.00 |
| AZUL DE METILENO X 500 ML | 0 | 0.00 |
| LUGOL X 500 ML | 0 | 0.00 |
| SAFRANINA X 500 ML | 0 | 0.00 |
| VIOLETA DE GENCIANA X 500 ML | 0 | 0.00 |
| COLORANTE WRIGTH X 500 ML | 0 | 0.00 |
| PROTI-2 X500 ML - 140DET | 0 | 0.00 |
| ALP 405 CINETICA LIQ 100 ML | 0 | 0.00 |
| ANTI-A 10 ML MONOCLONAL | 0 | 0.00 |
| ANTI-B 10 ML MONOCLONAL | 0 | 0.00 |
| ANTI-D 10 ML MONOCLONAL | 0 | 0.00 |
| ANTIG.FEB.BRUCCELLA X 5 ML | 0 | 0.00 |
| ANTIG.FEB.CONTROL 2 X 2 ML | 0 | 0.00 |
| ANTIG.FEB/SALMONELLA 4 X 5 ML | 0 | 0.00 |

| PRODUCTO | CONSUMO MENSUAL | CONSUMO SEMANAL |
|--|-----------------|-----------------|
| ARTRITEST DIRECTO 50 DET | 0 | 0.00 |
| BILIRUB.STAND.TGO 2 X 5 ML | 0 | 0.00 |
| BILIRUBINA 200 DET | 0 | 0.00 |
| COLESTAT ENZ.AA LIQ.400 ML | 0 | 0.00 |
| CREATININA LIQUIDA AA X 250 ML | 0 | 0.00 |
| GAMMA GT CINET.AA LIQ. X 100 ML | 0 | 0.00 |
| GLICEMIA ENZ.AA LIQ 4 X 250 ML | 0 | 0.00 |
| HDL COLESTEROL R.P. 100 DET | 0 | 0.00 |
| LDH UV AA 100 ML | 0 | 0.00 |
| PCR LÁTEX DIRECTO 50 DET | 0 | 0.00 |
| TG GPO/PAP AA LIQ 4 X 100 ML C/ST | 0 | 0.00 |
| TRANS.GOT(AST)UV AA LIQ X 200 | 0 | 0.00 |
| TRANS.GPT(ALT)UV AA LIQ X 200 | 0 | 0.00 |
| UREA ENZ. AA LIQ. X 500 ML | 0 | 0.00 |
| CALIBRADOR A PLUS 2 X 3 ML | 0 | 0.00 |
| STANDATROL S-E 6 X5 ML (DOS NIV) | 0 | 0.00 |
| URICOSTAT ENZ.AA LIQ. X 250 ML | 0 | 0.00 |
| PRR SLIDE TEST X 250 DET | 0 | 0.00 |
| TIRAS REACTIVAS DE ORINA 11 PARAMETROS | 0 | 0.00 |
| HIDROCORTISONA AMP 100MG | 0 | 0.00 |
| TIRAS REACTIVAS DE EMBARAZO | 0 | 0.00 |
| SOLUPLASTIN 10X2MI-100DET | 0 | 0.00 |

Fuente: Anexo 15

Los indicadores para este instrumento fueron los de Stock de Seguridad (ver Figura 15), Stock Mínimo (ver Figura 11), Stock Máximo (ver Figura 13) y Punto de Reorden (ver Figura 8), utilizando los datos registrados en la Tabla de registro de inventario (ver Anexo 15) se procedió a calcular cada uno de estos indicadores para todos los insumos registrados, como se puede observar en la Tabla 22.

Tabla 22
Indicadores de SS, SM, SMx y ROP semanal por insumo

| PRODUCTO | SS (sem) | SM (sem) | SMx (sem) | ROP (sem) |
|---|----------|----------|-----------|-----------|
| ABOCAT N° 18 | 94.00 | 94.00 | 188.00 | 108.00 |
| ABOCAT N° 20 | 350.00 | 350.00 | 700.00 | 400.00 |
| ABOCAT N° 22 | 47.00 | 47.00 | 94.00 | 54.00 |
| ABOCAT N° 24 | 24.00 | 24.00 | 48.00 | 28.00 |
| AGUA ESTERIL - 1 LT. | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| AGUA ESTERIL X 5 ML | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| AGUJA ESPINAL N°22 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| AGUJA HIPODERMICA N° 18 | 2.00 | 2.00 | 4.00 | 3.00 |
| AGUJA HIPODERMICA N° 21 | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| AGUJA HIPODERMICA N° 22 | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| AGUJA HIPODERMICA N° 23 | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| AGUJA PARA ARP. DE MAMA 18 G X 20 | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| AGUJA PARA BIO. DE PROSTATA 20 GA X 10 | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| ALCOHOL 96° 1 LT | 9.00 | 9.00 | 18.00 | 11.00 |
| ALCOHOL GEL 70° DE 1 LT. C/ VALVULA DISPENSADOR | 10.00 | 10.00 | 20.00 | 12.00 |
| ALGODON COPPON 500 MG | 2.00 | 2.00 | 4.00 | 3.00 |
| ATROPINA (0.5 mg/ 1ml) | 7.00 | 10.00 | 17.00 | 9.00 |
| AZITROMICINA 500 MG | 7.00 | 10.00 | 17.00 | 9.00 |
| BAJALENGUA MADERA NO ESTERIL | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| BARIO DIF/ ORAL | 3.00 | 4.00 | 7.00 | 4.00 |
| BARIO DIF/ RECTAL | 3.00 | 4.00 | 7.00 | 4.00 |
| BICARBONATO DE SODIO 8.4 % X 20 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| BIOZIM DETERGENTE | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| BOLSA RESPIRATORIO 1/2 lt. | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| BOLSA RESPIRATORIO 2lt. | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| BROMURO DE VECURONIO 4MG | 2.00 | 2.00 | 4.00 | 3.00 |
| CAMPO QUIRUR. FENESTRADO ESTERIL 45x45 | 7.00 | 7.00 | 14.00 | 8.00 |
| CANULA BINASAL ADULTO | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| CEFTRIAXONA | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| CIDEX OPA | 3.00 | 1.00 | 4.00 | 4.00 |
| CINTA ESTERIL VAPOR S/PLOMO 1322-18MM | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| CLORFENAMINA AMP. 10 mg/ 1ml | 187.00 | 187.00 | 374.00 | 214.00 |
| CLORURO DE SODIO - 100ml- NaCl AL 9 % | 280.00 | 280.00 | 560.00 | 320.00 |
| CLORURO DE SODIO -1 LT x1,000 ml. | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| CONECTOR SALIENT 150 CM | 7.00 | 21.00 | 28.00 | 10.00 |
| CONECTOR DUAL SALIENT | 19.00 | 56.00 | 75.00 | 27.00 |
| CONECTOR T SOLARIS IRM | 10.00 | 28.00 | 38.00 | 14.00 |
| CONECTOR PARA INYECTOR TC CTP-200-FLS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | 14.00 | 14.00 | 28.00 | 16.00 |
| CURITAS HIPOALERGENICO | 3.00 | 3.00 | 6.00 | 4.00 |
| DEXAMETASONA AMP 2 ml / 4 Mg | 280.00 | 280.00 | 560.00 | 320.00 |
| DEXTROSA 33 %- AMPOLLA | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| DEXTROSA 5 % | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| DIAZEPAM AMP 10mg. / 2 ml. | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| DICLOFENACO SODICO 75 MG / 3ML AMP. IM | 3.00 | 3.00 | 6.00 | 4.00 |
| DICLOFENACO AMP. I.V / I.M | 7.00 | 10.00 | 17.00 | 9.00 |
| DIMENHIDRINATO AMP. 50 mg. | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| DOPAMINA CLORHIDRATO 200 MG/ 5ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ELECTRODO 3M BLS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| EPINEFRINA 1MG/1ML | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| EQUIPO DE VENOCISIS | 14.00 | 14.00 | 28.00 | 16.00 |

| PRODUCTO | SS (Sem) | SM (Sem) | SMx (Sem) | ROP (Sem) |
|--|----------|----------|-----------|-----------|
| ESCOPOLAMINA/ BROMURO DE HIOSCINA 20 Mg | 117.00 | 117.00 | 234.00 | 134.00 |
| ESPARADRAPO MICROPORE | 2.00 | 2.00 | 4.00 | 3.00 |
| ESPARADRAPO TRANSPORE | 2.00 | 2.00 | 4.00 | 3.00 |
| ESPECULO VAGINAL DESCARTABLE | 28.00 | 28.00 | 56.00 | 32.00 |
| FILTRO ANTIBACTERIAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| FENITOINA 100 MG / 2ML | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| FUROSEMIDA EN AMPOLLA 20 mg | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| GADOVIST 1,0 VL 5 ml | 70.00 | 210.00 | 280.00 | 100.00 |
| GASA ESTERIL 7.5 x 7.5 | 38.00 | 38.00 | 76.00 | 44.00 |
| GEL AQUASONIC | 2.00 | 5.00 | 7.00 | 3.00 |
| GEOFUSINE 4% | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| GORRO P/ENFERMERA | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| GORRO P/CIRUJANO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| GLUCONATO DE CALCIO 10 % / 1 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 6 1/2 | 47.00 | 47.00 | 94.00 | 54.00 |
| GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 | 47.00 | 47.00 | 94.00 | 54.00 |
| GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 1/2 | 47.00 | 47.00 | 94.00 | 54.00 |
| GUANTES P/EXAMEN "S" | 33.00 | 33.00 | 66.00 | 38.00 |
| GUANTES P/EXAMEN "M" | 7.00 | 7.00 | 14.00 | 8.00 |
| GUANTES P/EXAMEN "L" | 3.00 | 3.00 | 6.00 | 4.00 |
| GUANTE DE NITRILO P/EXAMEN "S" | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| HIBICLEN 4% C/DISPENSADOR X 1 LT | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| HIDROCORTISONA 100 MG | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| ISODINE SOLUCION 10 % | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| JERINGA DESC. 1 CC TUBERCULINA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| JERINGA DESCARTABLE 10 cc | 560.00 | 560.00 | 1120.00 | 640.00 |
| JERINGA DESCARTABLE 20 cc | 94.00 | 94.00 | 188.00 | 108.00 |
| JERINGA DESCARTABLE 5 cc | 47.00 | 47.00 | 94.00 | 54.00 |
| JERINGA DESCARTABLE 50 cc | 12.00 | 12.00 | 24.00 | 14.00 |
| JERINGA DESCARTABLE 60 cc | 12.00 | 12.00 | 24.00 | 14.00 |
| JERINGA PARA INYECTOR DE TEM - SALIENT | 14.00 | 42.00 | 56.00 | 20.00 |
| JERINGA PARA INYECTOR RM SSQK-65/115VS | 10.00 | 28.00 | 38.00 | 14.00 |
| KETOROLACO | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| LACTATO RINGER X 1 LT | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| LIDOCAINA 2 % EN AMPOLLA | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| LIDOCAINA 30 ML. 2 % JALEA | 6.00 | 6.00 | 12.00 | 7.00 |
| LIGADURA | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| LLAVE DE TRIPLE VIA | 210.00 | 210.00 | 420.00 | 240.00 |
| LLAVE DE TRIPLE VIA CON EXTENSION DISS | 10.00 | 10.00 | 20.00 | 12.00 |
| MANGUERA PARA IRRIGACION | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MANITOL 20% X 1 L | 2.00 | 2.00 | 4.00 | 3.00 |
| MASCARA LARINGEA N°1 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARA LARINGEA N°1.5 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARA LARINGEA N°2 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARA LARINGEA N°2.5 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARA LARINGEA N°3 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARA LARINGEA N°3.5 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARA LARINGEA N°4 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARA LARINGEA N°5 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARILLA DE SILICONA ADULTO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARILLA N95 - 3M | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARILLA KN95 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MASCARILLA DE OXIGENO VENTURI - ADULTO | 10.00 | 10.00 | 20.00 | 12.00 |
| MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - ADULTO | 3.00 | 3.00 | 6.00 | 4.00 |
| MASCARILLA DESCARTABLE | 7.00 | 7.00 | 14.00 | 8.00 |
| MASCARA DE OXIGENO VENTURI - PEDIATRICO | 10.00 | 10.00 | 20.00 | 12.00 |
| MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - PEDIATRICO | 3.00 | 3.00 | 6.00 | 4.00 |
| NOR EPINEFRINA | 7.00 | 10.00 | 17.00 | 9.00 |
| OREJERAS PLEGABLES STEEL-PRO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PANTUFLAS | 280.00 | 980.00 | 1260.00 | 420.00 |
| PARACETAMOL 500MG | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PAPEL TERMICO SONY 110 Hg | 19.00 | 47.00 | 66.00 | 26.00 |
| PLACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONICA | 19.00 | 56.00 | 75.00 | 27.00 |
| PLACAS 10 X 12 DRY FILM BLUE - KONICA | 3.00 | 9.00 | 12.00 | 5.00 |
| PLACAS 10 X12 DRY MAMMO FILM - KONICA | 1.00 | 3.00 | 4.00 | 2.00 |
| PLACAS 8X10 DRY MAMMO FILM - KONICA | 1.00 | 3.00 | 4.00 | 2.00 |
| PRESERVATIVOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PRUEBA RAPIDA COVID-19 | 187.00 | 560.00 | 747.00 | 267.00 |
| REPUESTOS PARA ALCOHOL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SISTEMA DE JACKSON REES PEDIATRICO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SISTEMA DE JACKSON REES ADULTO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SONDA FOLEY N° 8 | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| SONDA FOLEY N°10 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| PRODUCTO | SS (Sem) | SM (Sem) | SMx (Sem) | ROP (Sem) |
|---------------------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| SONDA FOLEY N°18 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SONDA FOLEY N°20 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SONDA NELATON N° 6 | 3.00 | 3.00 | 6.00 | 4.00 |
| SONDA NELATON N° 8 | 3.00 | 3.00 | 6.00 | 4.00 |
| SONDA NELATON N° 10 LOTE 1 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SONDA NELATON N° 10 LOTE 2 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SONDA RECTAL N° 20 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SONDA RECTAL N° 22 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SONDA RECTAL N° 24 | 5.00 | 5.00 | 10.00 | 6.00 |
| SULFATO DE MAGNESIO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TAPONES AUDITIVOS | 117.00 | 234.00 | 351.00 | 151.00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 1 (NEGRO) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 2 (BLANCO) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 3 (VERDE) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 4 (AMARILLO) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 5 (ROJO) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 6 (PURPURA) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO ENDOTRAQUEAL N° 4 S/C | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO ENDOTRAQUEAL N° 6 C/C | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO ENDOTRAQUEAL N° 7.5 C/C | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| VISIPAQUE X 100 ML | 350.00 | 1050.00 | 1400.00 | 500.00 |
| ULTRAVIST 300Mg /100 mL | 70.00 | 210.00 | 280.00 | 100.00 |
| WIPÉRS PROSAT | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| RESPIRADOR 6200 3M | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| FILTROS 7300 3M | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| OMNIPAQUE 350 MG | 350.00 | 1050.00 | 1400.00 | 500.00 |
| OMNISCAN 275 mg. X15 ml. | 350.00 | 1050.00 | 1400.00 | 500.00 |
| TUBO WINTROBE | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| FRASCO AMBAR X 500 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| FRASCO AMBAR X 100 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MATRAZ DE VIDRIO X 1 LT - CLASE A | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| LAMINAS CUBRE OBJETO 22 X 22 MM | 1.00 | 2.00 | 3.00 | 2.00 |
| LAMINA PORTA OBJETO 25.4 X 76.2 MM | 4.00 | 9.00 | 13.00 | 6.00 |
| ESCOBILLA DE TUBO DE 16 X 125 MM | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TERMOHIGROMETRO DIGITAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| GRADILLA DE METAL DE 24 TUBOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| CRONOMETRO DIGITAL 4 TIEMPO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| RACK PORTA TIPS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PUNTAS PARA PIPETAS AMARILLAS | 3.00 | 3.00 | 6.00 | 4.00 |
| PUNTAS PARA PIPETAS AZUL | 5.00 | 6.00 | 11.00 | 6.00 |
| PUNTAS PARA PIPETAS BLANCAS | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| CAPILARES AZULES | 2.00 | 2.00 | 4.00 | 3.00 |
| CAPILARES ROJOS | 2.00 | 2.00 | 4.00 | 3.00 |
| BOMBILLA P/PIPETA DE VIDRIO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| GRADILLA PLASTIFICADA DE 24 TUBOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| GRADILLA PLASTIFICADA DE 48 TUBOS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PIPETA DE VIDRIO DE 1 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PIPETA DE VIDRIO DE 2 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PIPETA DE VIDRIO DE 5 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PIPETA DE VIDRIO DE 10 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TERMOMETRO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MECHERO DE VIDRIO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PLACA PETRI | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| LAMINA ESCAVADA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| VARILLA DE VIDRIO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PIZETA X 500 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| REGLA DE HEMATOCRITO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TERMOMETRO DIGITAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO DE VIDRIO 12 X 75 MM | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO DE VIDRIO 12 X 100 MM | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO DE VIDRIO 18 X 150 MM | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO DE VIDRIO 16 X 100 MM | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| CONTOMETRO MANUAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| FRASCO AMBAR X 60 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MICROVIALES | 14.00 | 19.00 | 33.00 | 17.00 |
| TUBO CONICO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | 7.00 | 10.00 | 17.00 | 9.00 |
| TUBO AL VACIO TAPA LILA | 5.00 | 6.00 | 11.00 | 6.00 |
| TUBO AL VACIO TAPA VERDE | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| TUBO AL VACIO TAPA CELESTE | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| TUBO MINICOLLET TAPA LILA | 7.00 | 10.00 | 17.00 | 9.00 |
| TUBO MINICOLLET TAPA ROJA | 7.00 | 10.00 | 17.00 | 9.00 |
| ESCOBILLA PEQUEÑA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| PRODUCTO | SS (Sem) | SM (Sem) | SMx (Sem) | ROP (Sem) |
|--|----------|----------|-----------|-----------|
| PIPETA PASTEUR | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| LANCETAS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| AGUJA DE 5 ML N°21 | 5.00 | 6.00 | 11.00 | 6.00 |
| AGUJA DE 5 ML N°22 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| FRASCOS ESTERILES DE ORINA | 35.00 | 47.00 | 82.00 | 42.00 |
| CAMARA NEUBAUER | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PROBETA CLASE A | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PARAFILM ROLLO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MICROPIPETA 100 - 1000 UI | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MICROPIPETA 20 -2000 UI | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PINZA DE MADERA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ASA DE SIEMBRA C/MANGO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| MALETIN PORTA MATERIAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PINZA PORTA ALGODÓN | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PINZA PORTA TUBO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| JERINGA HEPARINIZADA | 28.00 | 38.00 | 66.00 | 34.00 |
| TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA ROJA | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA AZUL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| HOJA DE BISTURI N°21 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| FRASCOS DE HECES | 14.00 | 19.00 | 33.00 | 17.00 |
| ACEITE DE INMERSION X 100 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ACIDO ACETICO GLACIAL X 1 LT | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ACIDO SULFOSALICILICO 3 % X 500 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| AGUA DESTILADA X 20 LTS | 1.00 | 1.00 | 2.00 | 2.00 |
| BENEDIC X 500 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| HIDROXIDO DE POTASIO 10 % X 100 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PEROXIDO DE HIDROGENO X 1 LT | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PIRAMIDON 5% X 500 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| CLORURO DE SODIO X 1 LT | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| AZUL DE METILENO X 500 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| LUGOL X 500 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SAFRANINA X 500 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| VIOLETA DE GENCIANA X 500 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| COLORANTE WRIGTH X 500 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PROTI-2 X500 ML - 140DET | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ALP 405 CINETICA LIQ 100 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ANTI-A 10 ML MONOCLONAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ANTI-B 10 ML MONOCLONAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ANTI-D 10 ML MONOCLONAL | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ANTIG.FEB.BRUCCELLA X 5 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ANTIG.FEB.CONTROL 2 X 2 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ANTIG.FEB/SALMONELLA 4 X 5 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ARTRITEST DIRECTO 50 DET | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| BILIRUB.STAND.TGO 2 X 5 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| BILIRUBINA 200 DET | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| COLESTAT ENZ.AA LIQ.400 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| CREATININA LIQUIDA AA X 250 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| GAMMA GT CINET.AA LIQ. X 100 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| GLICEMIA ENZ.AA LIQ 4 X 250 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| HDL COLESTEROL R.P. 100 DET | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| LDH UV AA 100 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PCR LATEX DIRECTO 50 DET | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TG GPO/PAP AA LIQ 4 X 100 ML C/ST | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TRANS.GOT(AST)UV AA LIQ X 200 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TRANS.GPT(ALT)UV AA LIQ X 200 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| UREA ENZ. AA LIQ. X 500 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| CALIBRADOR A PLUS 2 X 3 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| STANDATROL S-E 6 X5 ML (DOS NIV) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| URICOSTAT ENZ.AA LIQ. X 250 ML | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| PRR SLIDE TEST X 250 DET | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TIRAS REACTIVAS DE ORINA 11 PARAMETROS | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| HIDROCORTISONA AMP 100MG | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TIRAS REACTIVAS DE EMBARAZO | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SOLUPLASTIN 10X2MI-100DET | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

Fuente: Anexo 15 y Tabla 21

Los indicadores desarrollados, permitirán determinar cuándo y cuánto hay que solicitar de cada insumo.

3.2.4. Clasificación de inventario

Mediante el instrumento utilizado para recolectar los datos (ver Anexo 16), se clasificó el inventario (ver Anexo 17) con la recopilación de los insumos con sus respectivos datos como el costo unitario y las salidas del almacén; estos valores, que posteriormente se multiplicaron para obtener el valor de utilización, se ordenaron de manera descendente y basándose en una clasificación A igual a 15%, B igual a 25% y C igual a 60%, se obtuvieron los siguientes datos, presentados en la Tabla 23.

Tabla 23
Total de insumos A, B y C

| Clasificación | Cantidad |
|----------------------|-----------------|
| A | 39 |
| B | 65 |
| C | 157 |
| TOTAL | 261 |

Fuente: Anexo 17

Para el análisis de estos datos, donde se obtuvieron que el número de insumos de tipo A es 39 unidades, el número de insumos de tipo B es 65 unidades y el número de insumos de tipo C es 157, se realizó una suma para determinar el valor total de insumos siendo estos 261 insumos en total clasificados, estos datos se pueden observar de manera más clara en la Figura 33.

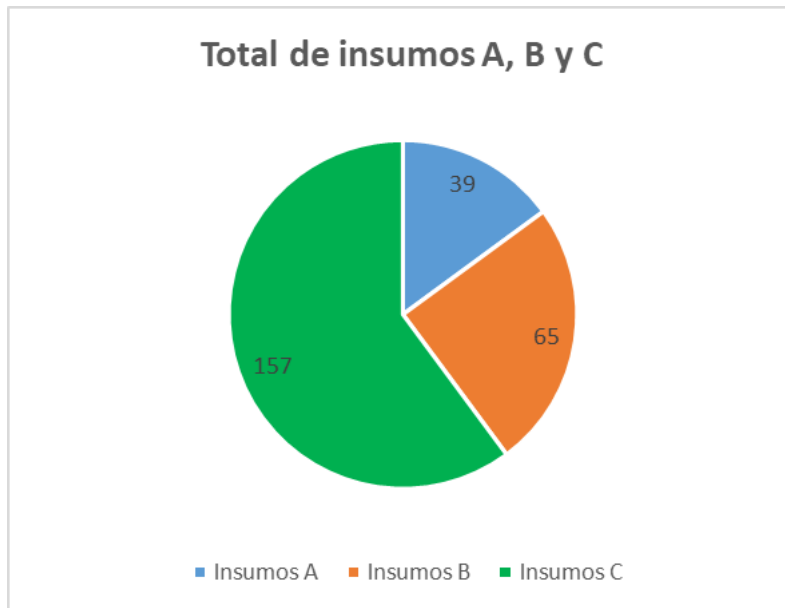


Figura 33. Gráficas del total de insumos A, B y C

Fuente: Tabla 23

El indicador por calcular es el total de insumos tipo A, tipo B y tipo C; siendo el resultado a este $A = 39$, $B = 65$ y $C = 157$, en base a esto es posible determinar que los 39 insumos tipo A son los de mayor rotación en el almacén y los 157 tipo C son los de menor rotación.

3.3. Resultados 03: Evaluación del incremento de la productividad en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C en Trujillo, 2021

3.3.1. Lista de chequeo post-implementación

En esta etapa se utiliza esta herramienta para observar y calificar el nuevo método de trabajo después de la implementación con la finalidad de identificar cuáles de estas se están desarrollando de forma crítica, regular o positiva; esto se realizó en el formato mostrado en el Anexo 1. Se mapearon las mismas 6 etapas del proceso de gestión de inventarios utilizadas

en el Anexo 34 como se puede apreciar en la lista de chequeo post-implementación (ver Anexo 3), entre ellos, se encuentra la fase de contacto al área de logística, solicitud de requerimiento, picking, entrega de requerimientos, registro de salidas y control de insumos. El respectivo análisis de los datos obtenidos del desarrollo del Anexo 34 se pueden observar en la Figura 34.



Figura 34. Valoración de actividades post-implementación

Fuente: Anexo 34

El indicador utilizado para medir los datos de este instrumento es el % de Actividades críticas, para determinar nuevamente qué porcentaje de las actividades son negativas o críticas en el proceso de gestión de inventarios. Para esto se divide el número de actividades críticas entre el total de actividades, resultando que el 100% de las actividades se realizan de manera positiva, por ende, el 0% se realizan de forma crítica (ver Figura 35). Todo este cálculo realizado de un total de 6 etapas del proceso de gestión de inventarios.

$$\% \text{ Actividades críticas} = 0\%$$

Figura 35. % Actividades críticas

3.3.2. Registro de tiempos cronometrados post-implementación

Para la recolección de datos del instrumento Registro de tiempos cronometrados se usó nuevamente el formato mostrado en el Anexo 7, donde se tomaron los tiempos para la actividad de registro de salidas que se realiza luego de entregar cada requerimiento (ver Anexo 9). Los datos obtenidos del Anexo 9 se pueden apreciar en la Tabla 24.

Tabla 24
Cálculo del tiempo observado

| Cálculo | Valor |
|----------------|--------------|
| Xmax | 29 |
| Xmin | 19 |
| R | 10 |
| X | 23.9 |
| R/X | 0.42 |
| TO | 24.67 |

Fuente: Anexo 9

En la Tabla 24 se han rescatado el tiempo máximo y mínimo de las primeras 10 tomas de tiempos, de las cuales se puede rescatar que posee un rango de tiempos de ciclo de 10 segundos. Luego, se procedió a determinar la media aritmética de estos tiempos, resultando 23.9 segundos, para luego encontrar el cociente de la razón y la media, resultando 0.42, dato que será buscado en la tabla para cálculo de número de observaciones (ver Anexo 27). Se determina, finalmente que, según los datos tomados, deben realizarse 30 tomas de tiempos. Luego, se procede a hallar el tiempo observado dividiendo la suma de todos los tiempos entre la cantidad de tomas, lo cual entrega un tiempo observado de 24.67 segundos.

Una vez encontrado este dato, se debe realizar el análisis de la valoración, considerando los factores de habilidad, esfuerzo, condiciones y consistencia. Esta valoración es realizada por el jefe inmediato del personal que realiza la actividad de registro. Finalmente, luego de realizado este análisis, se determina una valoración total de 1.12, este dato se obtiene

de la Tabla 18, dado que el trabajador que realiza la operación es el mismo se mantiene la misma calificación. Para la determinación de los suplementos, se utilizó el mismo método usado anteriormente, esto se puede apreciar en la Tabla 25.

Tabla 25
Determinación de los suplementos.

| Suplementos Constantes | Porcentaje |
|--|-------------------|
| Suplementos por necesidades personales | 5% |
| Suplementos por fatiga | 4% |
| TOTAL | 9% |
| Suplementos Variables | Porcentaje |
| Suplemento por trabajar de pie | 0% |
| Suplemento de postura anormal | 0% |
| Levantamiento de pesos y uso de fuerza | 0% |
| Intensidad de luz | 0% |
| Calidad de aire | 3% |
| Tensión visual | 1% |
| Tensión auditiva | 0% |
| Tensión mental | 0% |
| Monotonía mental | 0% |
| Monotonía física | 0% |
| TOTAL | 4% |
| TOTAL DE SUPLEMENTOS | 13% |

Fuente: Elaboración propia

Además del suplemento constante de 9% por parte del trabajador (la muestra está conformada por empleados del sexo masculino), en el suplemento variable se consideró un 3% en la calidad del aire debido a que el personal debe portar toda la jornada una mascarilla y un protector facial, lo cual también afecta a la tensión visual (1%), pues los lentes se empañan con el vapor de aire. Estos factores en el desarrollo de esta actividad no generan ninguna actividad monótona (0%), ni genera ninguna tensión mental (0%).

Dado que se determinó un tiempo observado de 24.67 segundos y una valoración de 1.12, se calcula tiempo normal dando un valor de 27.63 segundos, al cual, si se le considera

el suplemento, termina dando un tiempo estándar de 31.22 segundos. Lo cual se traduce como una productividad de 0.032 grupos de registros por segundo o, 1.92 grupos de registro por minuto (ver Figura 36).

$$\text{Productividad de grupos de registro} = 1.92 \text{ grupos de registro/minuto}$$

Figura 36. Productividad de grupos de registro post-implementación

Dado que el área médica posee tres días de la semana para realizar sus requerimientos (Informes, Laboratorio y Resonancia/Tomografía), habrá 12 requerimientos al mes, por lo que la operación de registro se realizará 12 veces al mes, por ello, es por lo que en esta parte se multiplica al tiempo estándar por 12 y dividiéndolo entre 60 para encontrar el Tiempo Empleado en minutos, siendo este de 6.24 minutos (ver Figura 37).

$$\text{Tiempo Empleado} = 6.24 \text{ minutos}$$

Figura 37. Tiempo empleado post-implementación

En base al cálculo del indicador, se observa que en el mes de abril se emplearon 6.24 minutos para el registro de requerimientos, cabe recalcar que solo se considera los requerimientos referentes a insumos médicos.

Como el indicador de productividad post-implementación utiliza como unidad de medida grupos de registros, se hace necesario convertirlo a registro por minutos, para realizar la respectiva evaluación del incremento; para el cálculo se divide la cantidad de registros del mes entre el indicador de tiempo empleado del mes de abril, calculado anteriormente, obteniéndose un valor de 42.95 registros/minuto (ver Figura 38).

$$\text{Productividad de registro} = 42.95 \text{ registros/minuto}$$

Figura 38. Productividad post-implementación

Con la finalidad de evaluar el aumento de la productividad, se calcula el indicador de % Variación de productividad, entre la productividad inicial que es 2.37 registros/minuto y

la final que es de 42.95 registros/minuto; obteniéndose un incremento del 1712% (ver Figura 39), es decir que la actividad se realiza 17.12 veces más rápido.

$$\% \text{Variación de productividad} = 1712 \%$$

Figura 39. % Variación de productividad

3.4. Resumen de resultados

3.4.1. Costo mensual de actualización manual de Kardex

En la gráfica mostrada a continuación (Figura 40), se presenta el costo inicial que es de S/. 17.00 y el costo después de haber realizado la implementación que es de S/. 0.87.

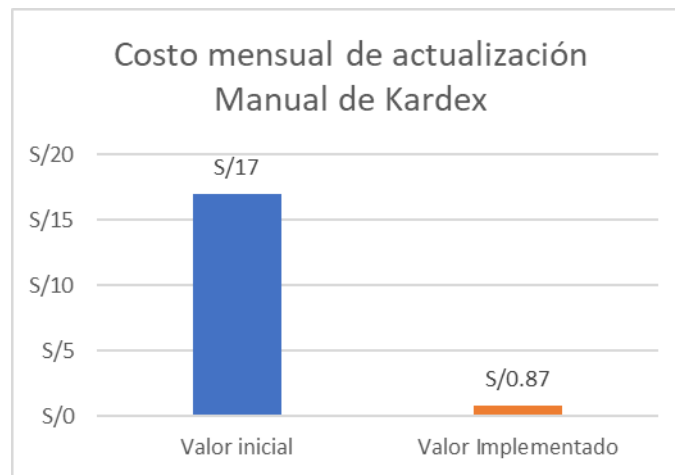


Figura 40. Comparación Costo mensual de actualización manual kardex antes y post-implementación

3.4.2. Lucro cesante mensual

En la siguiente gráfica (Figura 41), se presenta el lucro cesante inicial que es de S/. 520.00 y el valor después de haber realizado la implementación que es de cero.

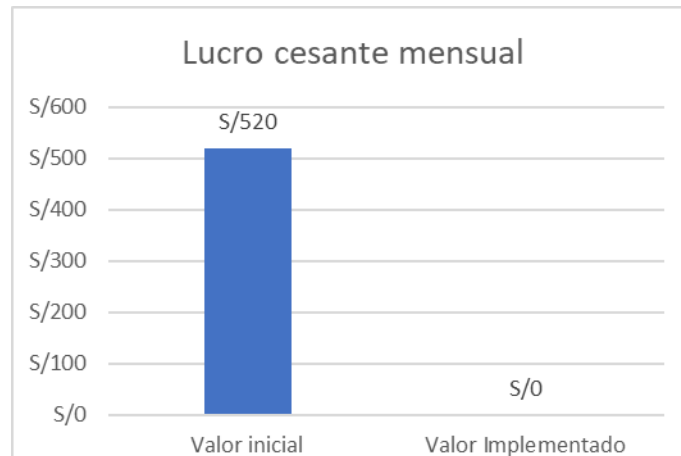


Figura 41. Comparación Lucro cesante mensual antes y post-
implementación

3.4.3. Eficacia de entregas

En la Figura 42, se presenta la eficacia de entregas inicial, siendo de 96% y la eficacia post-
implementación, siendo de un 100%.

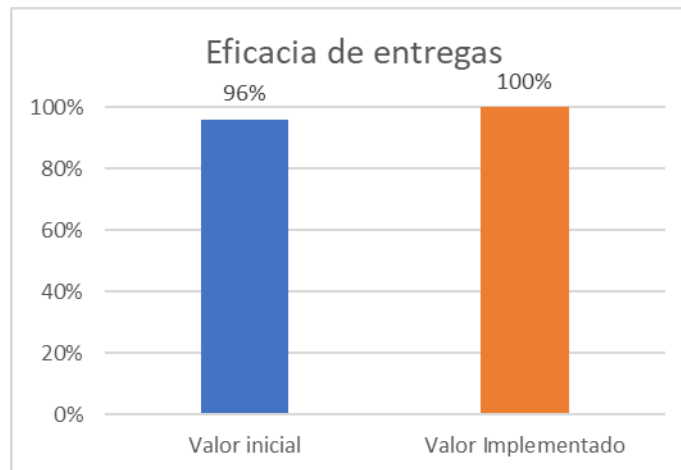


Figura 42. Comparación Eficacia de entregas antes y post-
implementación

3.4.4. Eficacia de registros

En la Figura 43, se presenta la eficacia de registros inicial, siendo de 97% y la eficacia post-
implementación, siendo de un 100%.

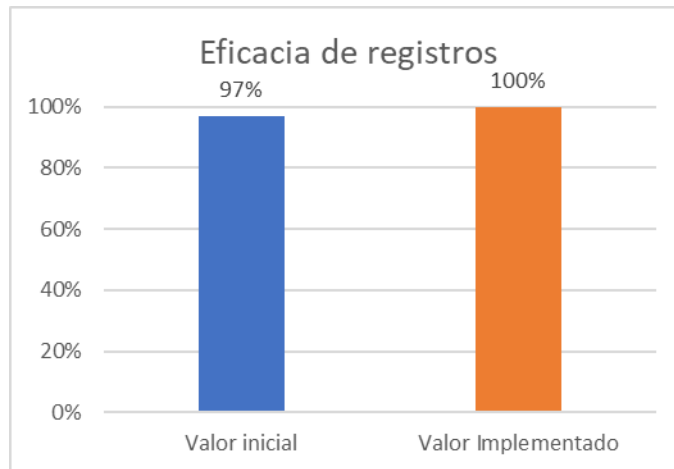


Figura 43. Comparación Eficacia de registros antes y post-implementación

3.4.5. Productividad de registros

En la siguiente gráfica (Figura 44), se muestra la productividad de registros antes de la implementación, la cual fue de 2.37 registros/minuto y la productividad post-implementación que fue de 42.95 registros/minuto.

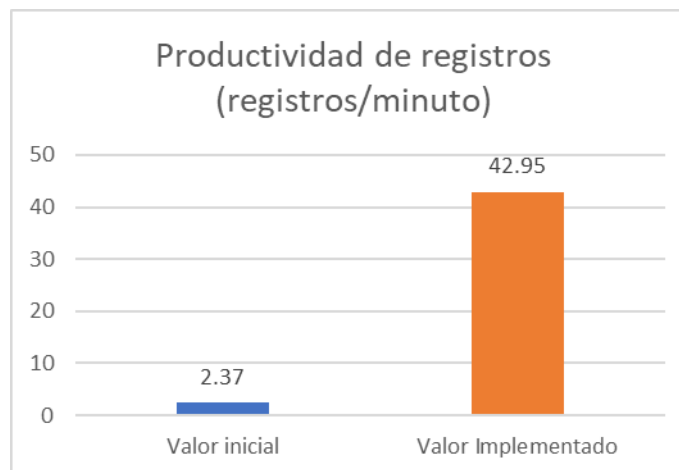


Figura 44. Comparación Productividad de registros (registros/minuto) antes y post-implementación

3.4.6. Actividades Críticas

En la Figura 45 se muestra el porcentaje de actividades críticas, donde el valor inicial fue de un 50% y el valor después de haber realizado la implementación fue de 0%.

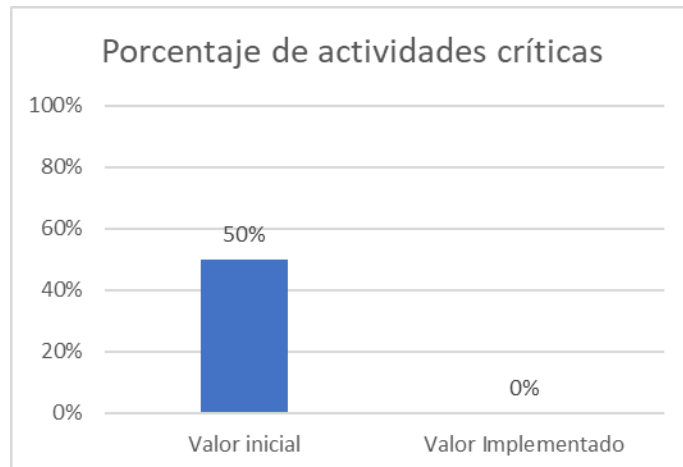


Figura 45. Comparación % de actividades críticas antes y post-
implementación

3.5. Evaluación económica

Se realizó la evaluación económica del proyecto en base a lo invertido por la empresa durante el proceso de desarrollo y al momento de la implementación. Tal y como se aprecia en la Tabla 26, el único concepto pre-implementación es el de desarrollo del software, correspondiente a S/563 el cual es el equivalente a las horas extras dedicadas a este. Para llevar a cabo el registro de pickings en un entorno virtual era necesario una laptop en el almacén principal y que esta tenga conexión a la red del edificio, esta equivale a S/2500 y el servicio de cableado todo coste a S/150. Se capacitó al personal usuario y se utilizó material didáctico, todo ello a un costo de S/41. Por otro lado, el beneficio anual del proyecto se calculó en S/6433.56 considerando la eliminación del lucro cesante y las horas hombre ahorradas por la mejora del método de trabajo.

| CONCEPTO | INVERSIÓN | | BENEFICIO ANUAL | |
|---------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|
| LAPTOP | S/ | 2,500.00 | S/ | 6,433.56 |
| CABLEADO DE RED | S/ | 150.00 | | |
| HORAS DE DESARROLLO DE SOFTWARE | S/ | 562.50 | | |
| CAPACITACIONES | S/ | 31.25 | | |
| ELABORACIÓN DE MANUALES | S/ | 10.00 | | |
| TOTAL | S/ | 3,253.75 | S/ | 6,433.56 |

ROI: El retorno de la inversión lo calculamos restando la inversión al beneficio y dividiendo el resultado entre la inversión. Obteniendo un ROI de 97.72%. Lo que indica que la empresa se está beneficiando respecto a la inversión del proyecto en cuestión.

$$ROI = 97.72\%$$

Figura 46. Indicador ROI

TRI: El tiempo de recuperación de la inversión en meses se calcula dividiendo la inversión entre el beneficio anual y multiplicando por 12. Dando como resultado un TRI de 6.06 meses. Demostrando que la inversión se recuperó en el corto plazo.

$$TRI = 6.06 \text{ meses}$$

Figura 47. Tiempo de retorno de la inversión

CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

4.1. Discusión

El sistema de gestión de inventarios que se desarrolló en la presente investigación logró disminuir el tiempo empleado de registros de requerimientos a tan solo 6.24 minutos en el total del mes, cifras que, en contraste con los 125.66 minutos calculados inicialmente, resultan siendo descomunales, ya que representan un aumento del 1712% de la productividad, al pasar de 2.37 registros por minuto a 42.95 registros por minuto. Este resultado desproporcional en cuanto al aumento de la productividad se debe, principalmente, al software desarrollado como base principal de la implementación del sistema de gestión de inventarios; el cual también garantiza resultados más exactos al reducir la intervención humana en el proceso de registro.

Blas (2018), en su investigación titulada “Implementación de un sistema gestión de inventarios para mejorar la productividad en el área de almacén de la empresa Mirconsa SAC - Callao 2017” utilizó herramientas como el modelo de Harris y aplicó normativas en el área de estudio, logrando una disminución en los tiempos de búsqueda, la eliminación de movimientos innecesarios y la determinación de la demanda. De esta forma fue que aumentó su productividad en un 6%, valor que queda muy lejano al mostrado en la investigación en la empresa Tomografía computarizada, pues el sistema de Blas se basa únicamente en un cambio del método de trabajo manual de los operarios.

Asimismo, Segura (2020) realizó un estudio titulado “Implementación de gestión de inventarios para mejorar la productividad del área de almacén de la empresa Multiservicios Aguilar, Comas, 2019” en el cual aplicó metodologías como la clasificación ABC y 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu y Shitsuke) con objetivo de ordenar su almacén, a diferencia del

estudio en Tomografía computarizada SAC, en el que se utilizó la clasificación para determinar los insumos críticos según la rotación de estos. Segura también aplica el método FIFO (First In, First Out) o PEPS (Primero en entrar, primero en salir) y realiza un registro en un Kardex virtual no automatizado; su modelo de gestión de inventarios logró aumentar en un 16.65% en lo que respecta al proceso de entrega.

Otro estudio realizado en la ciudad de Trujillo por parte de Chavez y Jave (2017) titulado “Propuesta de un sistema de gestión de almacenes para mejorar la productividad en la empresa Chimú Agropecuaria” empleó como técnica de recolección de datos el instrumento de guía de observación, y encuestas; instrumentos que se asemejan mucho a los planteados en la investigación en Tomografía computarizada SAC, donde para el diagnóstico se utiliza una lista de chequeo, y un cuestionario al personal logístico. Chavez y Jave para su propuesta de gestión de inventarios se centran en el diseño de sus almacenes (layout), en el sistema de almacenamiento que se maneja y la gestión de movimientos de los trabajadores. Considerando todos estos puntos, disminuyeron su tiempo de preparación por ítem de 5.04 minutos a 2.26 minutos, de tal forma, aumentaron su eficiencia en un 124%.

4.2.Conclusiones

- Se implementó exitosamente un sistema de gestión de inventarios en la empresa Tomografía Computarizada S.A.C ubicada en la ciudad de Trujillo en el año 2021, incrementando la productividad de registros en 1712%.
- El diagnóstico de la productividad de la empresa Tomografía Computarizada S.A.C. pone en evidencia un método convencional e ineficiente de gestión de inventarios, ya que existen un 50% de actividades críticas realizadas en el proceso; y de la existencia de 5 problemas críticos que afectan a la productividad de la empresa; se obtuvo una

eficacia de entregas 93%, 93% y 96%; y una eficacia de registros 95%, 97% y 97% para los meses de enero, febrero y marzo del 2021 respectivamente. La falta de control traía consigo un lucro cesante equivalente a S/520 mensuales por concepto de servicios postergados y costos adicionales de flete. Además, se empleaba 125.66 minutos para el registro de requerimientos; con un bajo nivel de productividad de 2.37 registros realizados por minuto.

- La implementación de un sistema de gestión de inventarios determinó que el total de requerimientos realizados fue de 268 requerimientos; que se logró un 100% de registros y entregas exitosas; se determinó también que, de todos los insumos en el almacén, 39 son tipo A (mayor rotación), 65 son de tipo B (rotación media) y 157 son de tipo C (baja rotación); y se estimó el Stock mínimo, Stock máximo, Stock de seguridad y el punto de reorden para todos los insumos del almacén. El costo total del proyecto equivale a S/3253 y trae un beneficio anual de S/6433, lo que refleja que la inversión se recuperó en 6.06 meses y se estimó un ROI de 97.72%.
- La implementación del sistema de gestión de inventarios permitió eliminar el total de actividades críticas. La eficacia de entregas aumentó de 96% a 100% y la eficacia de registros; de 97% a 100% debido a la automatización. Se pasó a emplear solo 6.24 minutos para el registro de requerimientos, en contraste con los 125.66 minutos iniciales para el registro del total de requerimientos del mes. De esta forma, se logra una productividad de 42.95 registros por minuto, frente a los 2.37 registros por minuto iniciales; por ende, se evidencia un incremento de la productividad en un 1712%.

- Se recomienda implementar fichas de salidas manuales, enfocadas a las salidas de ciertos insumos requeridos por áreas que no poseen acceso al software para generar su requerimiento de material. Tal es el caso del área de mantenimiento, quienes solicitan guantes quirúrgicos, cubre calzados antideslizantes, mascarillas descartables y gorros.
- Cambiar el método de trabajo en cuanto a rotulación de contraste de tomografía y resonancia, pues si bien el procedimiento actual es eficaz, resulta ser ineficiente al requerir de mucho tiempo por parte del personal logístico.
- Contratar un personal adicional que se encargue específicamente de la recepción de material y su despacho a las áreas médicas.
- Seguir desarrollando el software de gestión de inventarios, habilitando la posibilidad de registrar entradas de forma automatizada, además de incluir una modalidad para la gestión de contraseñas y permisos.
- Dar un seguimiento a la implementación del sistema de gestión de inventarios para que dure a lo largo del tiempo y se mantenga la productividad actual del proceso.

Ackerman, S., y Com, S. (2013). *Metodología de la investigación*. Buenos Aires, Argentina: Del Aula Taller.

Anaya, J. (2008). *Almacenes: Análisis, diseño y organización*. Recuperado de https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=ND-L5bo-5aYC&oi=fnd&pg=PA15&dq=Almacenes:+An%C3%A1lisis,+dise%C3%B1o+y+organizaci%C3%B3n&ots=vajzYcLcLq&sig=kEi_TP98pr63vv_bNEFDZvqZaw&redir_esc=y#v=onepage&q=Almacenes%3A%20An%C3%A1lisis%20dise%C3%B1o%20y%20organizaci%C3%B3n&f=false

Baptista, P., Fernández, C. y Hernández, R. (2006). *Metodología de la investigación (Cuarta edición)*. Recuperado de <https://seminariodemetodologiadelainvestigacion.files.wordpress.com/2012/03/metodologc3ada-de-la-investigac3b3n-roberto-hernc3a1ndez-sampieri.pdf>

Blas, F. (2018). *Implementación de un sistema gestión de inventarios para mejorar la productividad en el área de almacén de la empresa Mirconsa SAC-Callao 2017* (tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23275/Blas_SFG.pdf?sequence=1

Cardeño, E., Durán, S., Martínez, J., y Ramírez, W. (2017). Liderazgo transformacional como estrategia de adaptación en la gestión logística empresarial. *Desarrollo gerencial*, 9(2), 140-157. Recuperado de <https://doi.org/10.17081/dege.9.2.2980>

Chancafe, L. (2017). *Gestión de inventarios para mejorar la productividad del almacén central de la empresa inversiones MAMGROUP SAC, Los Olivos, 2017* (tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12399/Chancafe_ALA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Chavez, M., & Jave, J. (2017). *Propuesta de un sistema de gestión de almacenes para mejorar la productividad en la empresa chimú agropecuaria* (tesis de pregrado). Universidad Privada Antenor Orrego, Trujillo, Perú. Recuperado de

https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/3380/1/REP_ING.IND_MA RIO.CHAVEZ_JARUY.JAVE_PROPUESTA.SISTEMA.GESTI%C3%93N.ALM ACENES.MEJORAR.PRODUCTIVIDAD.EMPRESA.CHIM%C3%9A.AGROPE CUARIA.pdf

Cívicos, A., y Hernández, M. (2007). Algunas reflexiones y aportaciones en torno a los enfoques teóricos y prácticos de la investigación en trabajo social. *Acciones e investigaciones sociales*, (23), 25-55. Recuperado de <https://papiro.unizar.es/ojs/index.php/ais/article/view/306/300>

Cruz, A. (2017). *Gestión de inventarios*. Recuperado de <https://www.iceditorial.com/gestion-y-control-del-aprovisionamiento-coml0210-e/8085-gestion-de-inventarios-coml0210--9788491981909.html>

Curi, R. (2018). *Gestión de inventarios para mejorar la productividad del área de almacén de la Empresa Salud Energía y Vida SAC, Lima-2018* (tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34071/Curi_LRG.pdf?sequence=4&isAllowed=y

Dávila, R., Gutiérrez, C., & Gutiérrez, J. (2018). Aplicación de la gestión de stock en el almacén de materia prima para mejora de productividad en la línea de tela de punto. Empresa textil, Lima 2017. *EPígmalión*, 1(1), 1-13. Recuperado de <https://revistas.unjfsc.edu.pe/index.php/EPIGMALION/article/view/534/513>

Durán, Y. (2012). Administración del inventario: elemento clave para la optimización de las utilidades en las empresas. *Visión Gerencial*, (1), 55-78. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545892008.pdf>

Fiom, S. (2012). Effective and efficient use of safety or buffer stock. *Operations Management*, 5, 27-31.

Flamarique, S. (2019). *Manual de gestión de almacenes*. Recuperado de https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=P7SPDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA94&dq=Manual+de+gesti%C3%B3n+de+almacenes&ots=m0a_SOeki_&sig=

[TqehXkwO9yxq0Af3U8048OuEnSs&redir_esc=y#v=onepage&q=Manual%20de%20gesti%C3%B3n%20de%20almacenes&f=false](https://www.researchgate.net/publication/351234567/figure/fig/1/figure-fig1/1512345678901/20gehXkwO9yxq0Af3U8048OuEnSs&redir_esc=y#v=onepage&q=Manual%20de%20gesti%C3%B3n%20de%20almacenes&f=false)

Flynn, A., Johnson, P. y Leenders, M. (2012). *Administración de compras y abastecimiento*.

Recuperado de <http://up-rid2.up.ac.pa:8080/xmlui/handle/123456789/2062>

Freivalds, A. & Niebel, B. (2009). *Niebel's Methods, Standards and Work Design (Duodécima ed.)*. Recuperado de

https://www.academia.edu/36652836/Ingenier%C3%ADa_Industrial_M%C3%A9todos_Est%C3%A1ndares_y_Dise%C3%B1o_del_Trabajo_Benjamin_W_Niebel_12_Edici%C3%B3n

Gisbert, V., Pérez, A., & Tejada, N. (2017). Metodología de estudio de tiempo y movimiento:

Introducción al GSD. /3c Empresa: investigación y pensamiento crítico/, (1), 39-49.

Recuperado de

Izar, J., y Ynzunza, C. (2017). Estudio comparativo del cálculo del punto de reorden con la demanda y el tiempo de entrega poissonianos y correlacionados. *Investigación Operacional*,

38(5), 468-478. Recuperado de

<http://www.invoperacional.uh.cu/index.php/InvOp/article/viewFile/573/535>

Jondhale, N., & Khairnar, D. (2018). Impact of Inventory Management on productivity with

special reference to medium scale manufacturing industries of Nasik Industrial Estate. *International Journal of Applied Engineering Research*, 13(5), 25-28.

Recuperado de http://www.ripublication.com/ijaerspl2018/ijaerv13n5spl_06.pdf

Juca, C., Narváez, C., Erazo, J., y Luna, K. (2019). Modelo de gestión y control de inventarios

para la determinación de los niveles óptimos en la cadena de suministros de la Empresa Modesto Casajoana Cía. Ltda. *593 Digital Publisher CEIT*, 4(3-1), 19-39.

Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7144054>

López, P. (2016). *Herramientas para la mejora de la calidad: Métodos para la mejora continua y la solución de problemas*. Madrid, España: FC Editorial. Fundación

Confemetal.

Molina, D. (2015). *Gestión de inventarios: una herramienta útil para mejorar la rentabilidad*. Recuperada de

<http://redi.ufasta.edu.ar:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/839/dolores%20molina.pdf?se>

Murillo, J. (2011). *Métodos de investigación de enfoque experimental*. Recuperado de <https://www.postgradoune.edu.pe/pdf/documentos-academicos/ciencias-de-la-educacion/10.pdf>

Paredes, M. (2018). *Propuesta de un sistema de inventarios para el área de repuestos en el Concesionario CEPSA VW, con la aplicación de la filosofía de manejo Pull para incrementar la productividad del área* (tesis de maestría). Escuela Politécnica Nacional, Quito, Ecuador. Recuperado de <https://bibdigital.epn.edu.ec/handle/15000/19254>

Pazmiño, I. (2008). *Tiempo de investigar, investigación científica 1: Cómo hacer una tesis de grado*. Quito, Ecuador: EDITEKA.

Ríos, M. (2017). *Aplicación de la Gestión de Inventarios para la mejora de la Productividad en el área de Almacén de la Empresa Pesquera EXALMAR SAA Callao 2017* (tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/13671/R%c3%ados_CMA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Segura, C. (2020). *Implementación de gestión de inventarios para mejorar la productividad del área de almacén de la empresa Multiservicios Aguilar, Comas, 2019* (tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53083/Segura_LCE-SD.pdf?sequence=1

Socconini, L. (2015). *Certificación lean six sigma green belt para la excelencia en los negocios*. Barcelona, España: Marge Books.

Sorlózano, M. (2018). *Optimización de la cadena logística. COML0210*. Málaga, España: IC Editorial.

- Torres, S. (2019). *Propuesta de mejora en el área de almacén a fin de incrementar su productividad en la empresa Itesel SAC 2019* (tesis de pregrado). Universidad Inca Garcilaso de la Vega, Lima, Perú. Recuperado de http://repositorio.uigv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.11818/4716/TRABSUFICIENCIA_TORRES_SERGIO.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Urbina, I. (2016, Febrero). Panorama del mercado de la industria de imágenes diagnósticas. *el Hospital*. Recuperado de http://socienee.com/wp-content/uploads/r_elhospital/EH13.pdf
- Verástegui, G. (2018). Gestión de inventarios y productividad. Revisión de la Literatura (grado de bachiller). Universidad Privada del Norte, Trujillo, Perú. Recuperado de https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/13091/Verastegui%20Centurion%20Grecia%20del%20Pilar_total.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Zambrano, I. (2017). *Estrategias para mejorar la productividad del area de procesos de la empresa Efika BC-2017* (tesis de maestría). Universidad de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador. Recuperado de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/22398/1/Tesis%20Maestr%c3%ada%20Ileana%20Zambrano%201.pdf>
- Zapata, N. (2018). *Propuesta de un sistema de gestión de inventarios para mejorar la productividad en la cooperativa COSEMSELAM, Chiclayo-2018* (tesis de pregrado). Universidad Señor de Sipán, Pimentel, Perú. Recuperado de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/4917/Zapata%20Bejarano%20Natalia%20del%20Carmen.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Anexo 1: Formato de lista de chequeo

Lista de Chequeo

Formato realizado para realizar observaciones y calificarlas como negativas, regulares y positivas; durante el desarrollo de los distintos procesos de la empresa "Tomografía Computarizada S.A.C."

| | |
|----------|----------|
| C | Crítico |
| R | Regular |
| P | Positivo |

| N° | Actividad | Observación | C | R | P |
|--------------|-----------|-------------|---|---|---|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| Total | | | 0 | 0 | 0 |

TOMOGRAFIA COMPUTARIZADA S.A.C.

 Diego Sandoval Anumada
 JEFE LOGÍSTICA

 Firma

Lista de Chequeo

Formato realizado para realizar observaciones y calificarlas como negativas, regulares y positivas; durante el desarrollo de los distintos procesos de la empresa "Tomografía Computarizada S.A.C."

| | |
|----------|----------|
| N | Negativo |
| R | Regular |
| P | Positivo |

| N° | Actividad | Observación | N | R | P |
|--------------|----------------------------|--|----------|----------|----------|
| 1 | Contacto al área logística | Este proceso se realiza de manera informal, el medio utilizado es la aplicación de mensajería Whatsapp y no queda documentado. | x | | |
| 2 | Solicitud de requerimiento | El personal médico elabora un listado simple y sin ningún estándar en cuanto al nombre de los insumos. | | x | |
| 3 | Picking | Esta actividad se realiza de manera normal. | | | x |
| 4 | Entrega de requerimiento | El personal logístico transcribe el listado de la solicitud de requerimiento en un cuaderno de cargo, el cual tiene que portar al momento de la entrega para que sea firmado. | x | | |
| 5 | Registro de salida | A fin de mes se realiza la actualización del Kardex, ingresando cada salida registrada en el cuaderno de cargo, indicando cantidad y centro de costos. | | x | |
| 6 | Control de consumo | El Kardex se encuentra desactualizado a lo largo del mes, lo que dificulta el control de insumos al no tener información en tiempo real. La detección de consumos anómalos depende considerablemente de la pericia del personal logístico. | x | | |
| Total | | | 3 | 2 | 1 |

TOMOGRAFIA COMPUTARIZADA S.A.C.

 Diego Sandoval Humada
 JEFE LOGISTICA
 Firma

Anexo 3: Lista de chequeo post-implementación

Lista de Chequeo post-implementación

Formato realizado para realizar observaciones y calificarlas como negativas, regulares y positivas; durante el desarrollo de los distintos procesos de la empresa "Tomografía Computarizada S.A.C."

| | |
|----------|----------|
| C | Crítico |
| R | Regular |
| P | Positivo |

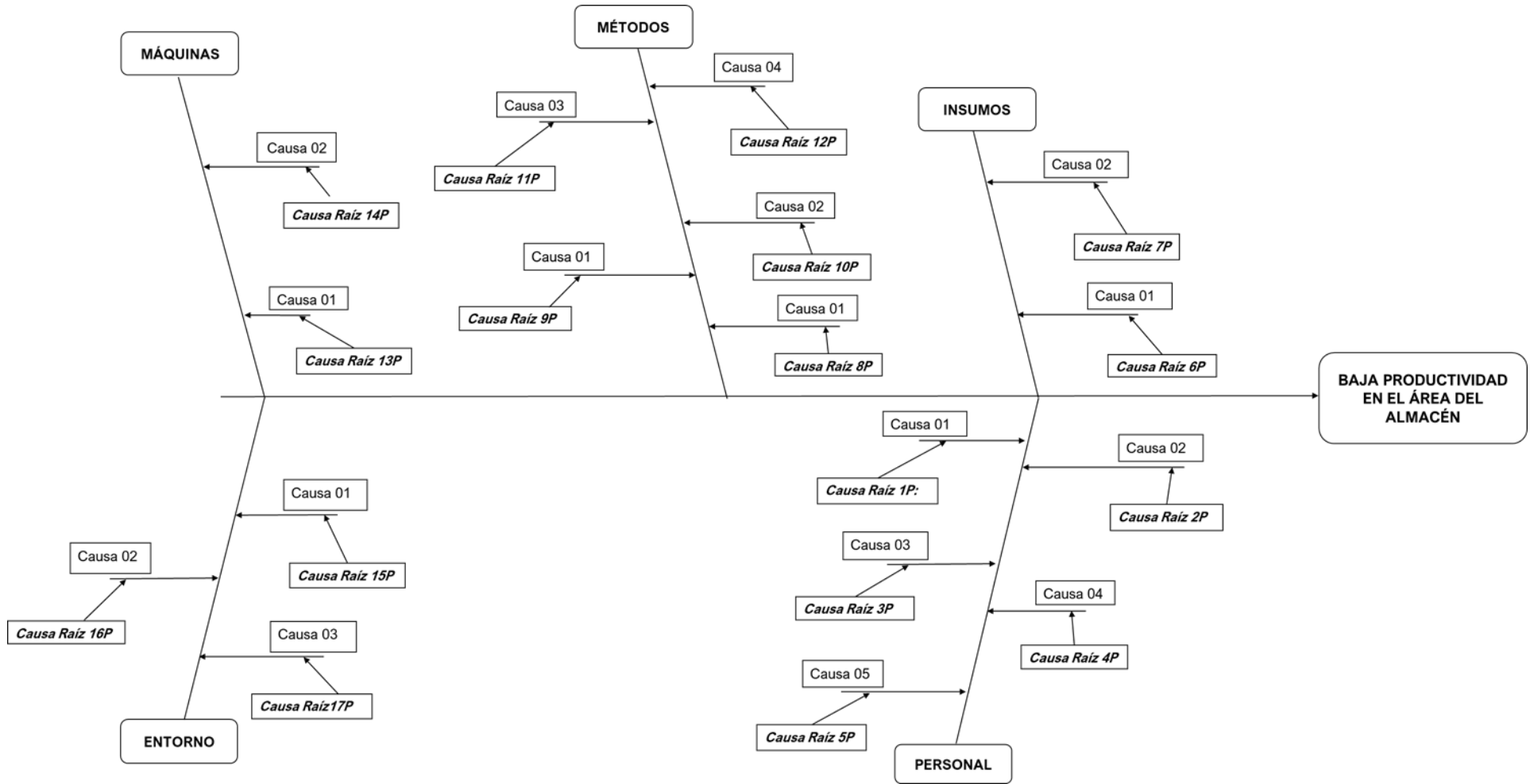
| N° | Actividad | Observación | C | R | P |
|--------------|----------------------------|---|---|---|---|
| 1 | Contacto al área logística | El proceso se realiza mediante el sistema de gestión de inventarios, por medio del módulo de requerimientos, el cual avisa al personal logístico. | | | X |
| 2 | Solicitud de requerimiento | El personal médico elabora un requerimiento con los títulos estandar de los insumos y con unidades claras. | | | X |
| 3 | Picking | Esta actividad se realiza de manera normal. | | | X |
| 4 | Entrega de requerimiento | El personal logístico utiliza un sistema de gestión de requerimientos automatizado para confirmar la entrega del requerimiento con nula posibilidad de errores. | | | X |
| 5 | Registro de salida | El registro de salidas se realiza de manera automática el mismo día que se cumple con el requerimiento. Se mantiene la información actualizada en todo momento. | | | X |
| 6 | Control de consumo | Dado que se posee información en tiempo real y se cuenta con un consolidado histórico de entrega de requerimientos virtual, es fácil analizar la tasa de consumo normal para poder detectar alguna anomalía a tiempo. | | | X |
| Total | | | 0 | 0 | 6 |

TOMOGRÁFICA COMPUTARIZADA S.A.C.

 Diego Sandoval Anumada
 JEFE LOGÍSTICA

 Firma

Anexo 4: Modelo de diagrama de Ishikawa



Anexo 6: Tabla de análisis documental

| DETALLE REQUERIMIENTO FALLIDO | | | | |
|-------------------------------|--------------------------|--|---------------------|-------------------|
| AREA | | INSUMO | CANTIDAD SOLICITADA | CANTIDAD ATENDIDA |
| RESONANCIA | ENERO | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 6 1/2 | 50 | 0 |
| | | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 6 | 50 | 0 |
| | | GADOVIST 1,0 VL 5 ml | 40 | 15 |
| | | ABOCAT 18 CON BISEL LARGO | 50 | 0 |
| | | BOLSA RESPIRATORIO PEDIATRICO | 1 | 0 |
| | FEBRERO | BOLSA RESPIRATORIO 2lt. | 2 | 1 |
| | | LLAVE DE TRIPLE VIA CON EXTENSION DISS | 50 | 10 |
| | | PLACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONICA | 12 | 4 |
| | | TAPONES AUDITIVOS | 200 | 0 |
| | MARZO | PANTUFLAS | 200 | 100 |
| | | CLORURO DE SODIO - 100ml- NaCl AL 9 % | 50 | 0 |
| | | LIGADURA | 2 | 1 |
| | ABRIL | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | 3 | 1 |
| TOMOGRAFIA | ENERO | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 6 | 50 | 0 |
| | | CONECTOR DUAL SALIENT | 20 | 5 |
| | FEBRERO | JERINGA PARA INYECTOR DE TEM - SALIENT | 20 | 10 |
| | | ULTRAVIST 300Mg /100 MI | 30 | 10 |
| | | CONECTOR SALIENT 150 CM | 20 | 5 |
| | MARZO | PLACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONICA | 16 | 4 |
| | | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 4 (AMARILLO) | 2 | 0 |
| INFORMES | ENERO | DICLOFENACO AMP. I.V / I.M | 10 | 0 |
| | | SONDA NELATON N° 8 | 10 | 6 |
| | | SONDA FOLEY N°18 | 10 | 0 |
| | | PLACAS 8X10 DRY MAMMO FILM - KONICA | 4 | 0 |
| | FEBRERO | PLACAS 10 X 12 DRY FILM BLUE - KONICA | 4 | 0 |
| | | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | 3 | 2 |
| | | BIOZIM DETERGENTE | 1 | 0 |
| | MARZO | LIDOCAINA 30 ML. 2 % JALEA | 5 | 2 |
| | | ESPARADRAPO TRANSPORE | 2 | 1 |
| | ABRIL | ALCOHOL 96° 1 LT | 5 | 2 |
| LABORATORIO | ENERO | PAPEL TERMICO SONY 110 Hg | 20 | 10 |
| | | SONDA NELATON N° 8 | 10 | 0 |
| | FEBRERO | LIGADURA | 1 | 0 |
| | | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | 2 | 1 |
| MARZO | PUNTAS PARA PIPETAS AZUL | 1 | 0 | |
| | HISOPOS ESTERILES | 50 | 0 | |
| RAYOS X | ENERO | FRASCOS ESTERILES DE ORINA | 15 | 0 |
| | | BARIO DIF/ ORAL | 1 | 0 |
| | MARZO | BARIO DIF/ RECTAL | 1 | 0 |

Anexo 7: Formato de registro de tiempos cronometrados

Formato de registro de tiempos cronometrados

Formato realizado para realizar la toma de tiempos de los procesos en el área logística de la empresa "Tomografía Computarizada S.A.C."

| N° | INICIO | FINAL | DURACIÓN (min) |
|----|-----------|----------|----------------|
| 1 | Inicio 1 | Final 1 | Duración 1 |
| 2 | Inicio 2 | Final 2 | Duración 2 |
| 3 | Inicio 3 | Final 3 | Duración 3 |
| 4 | Inicio 4 | Final 4 | Duración 4 |
| 5 | Inicio 5 | Final 5 | Duración 5 |
| 6 | Inicio 6 | Final 6 | Duración 6 |
| 7 | Inicio 7 | Final 7 | Duración 7 |
| 8 | Inicio 8 | Final 8 | Duración 8 |
| 9 | Inicio 9 | Final 9 | Duración 9 |
| 10 | Inicio 10 | Final 10 | Duración 10 |
| 11 | Inicio 11 | Final 11 | Duración 11 |
| 12 | Inicio 12 | Final 12 | Duración 12 |
| 13 | Inicio 13 | Final 13 | Duración 13 |
| 14 | Inicio 14 | Final 14 | Duración 14 |
| 15 | Inicio 15 | Final 15 | Duración 15 |
| 16 | Inicio 16 | Final 16 | Duración 16 |

TOMOGRAFIA COMPUTARIZADA S.A.C.
.....
Diego Sandoval Anumada
JEFE LOGISTICA
.....
Firma

Formato de registro de tiempos cronometrados

Formato realizado para realizar la toma de tiempos de los procesos en el área logística de la empresa "Tomografía Computarizada S.A.C."

| N° | INICIO | FINAL | DURACIÓN (seg) |
|----|---------|---------|----------------|
| 1 | 00:00.0 | 00:13.0 | 00:13.0 |
| 2 | 00:13.0 | 00:28.0 | 00:15.0 |
| 3 | 00:28.0 | 00:43.0 | 00:15.0 |
| 4 | 00:43.0 | 00:56.0 | 00:13.0 |
| 5 | 00:56.0 | 01:15.0 | 00:19.0 |
| 6 | 01:15.0 | 01:37.0 | 00:22.0 |
| 7 | 01:37.0 | 01:54.0 | 00:17.0 |
| 8 | 01:54.0 | 02:09.0 | 00:15.0 |
| 9 | 02:09.0 | 02:27.0 | 00:18.0 |
| 10 | 02:27.0 | 02:49.0 | 00:22.0 |
| 11 | 02:49.0 | 03:05.0 | 00:16.0 |
| 12 | 03:05.0 | 03:28.0 | 00:23.0 |
| 13 | 03:28.0 | 03:50.0 | 00:22.0 |
| 14 | 03:50.0 | 04:05.0 | 00:15.0 |
| 15 | 04:05.0 | 04:28.0 | 00:23.0 |
| 16 | 04:28.0 | 04:40.0 | 00:12.0 |
| 17 | 04:40.0 | 05:10.0 | 00:30.0 |
| 18 | 05:10.0 | 05:22.0 | 00:12.0 |
| 19 | 05:22.0 | 05:38.0 | 00:16.0 |
| 20 | 05:38.0 | 05:54.0 | 00:16.0 |

| N° | INICIO | FINAL | DURACIÓN (seg) |
|----|---------|---------|----------------|
| 21 | 05:54.0 | 06:14.0 | 00:20.0 |
| 22 | 06:14.0 | 06:32.0 | 00:18.0 |
| 23 | 06:32.0 | 06:50.0 | 00:18.0 |
| 24 | 06:50.0 | 07:12.0 | 00:22.0 |
| 25 | 07:12.0 | 07:30.0 | 00:18.0 |
| 26 | 07:30.0 | 08:00.0 | 00:30.0 |
| 27 | 08:00.0 | 08:23.0 | 00:23.0 |
| 28 | 08:23.0 | 08:45.0 | 00:22.0 |
| 29 | 08:45.0 | 09:00.0 | 00:15.0 |
| 30 | 09:00.0 | 09:30.0 | 00:30.0 |
| 31 | 09:30.0 | 09:52.0 | 00:22.0 |
| 32 | 09:52.0 | 10:16.0 | 00:24.0 |
| 33 | 10:16.0 | 10:39.0 | 00:23.0 |
| 34 | 10:39.0 | 10:55.0 | 00:16.0 |
| 35 | 10:55.0 | 11:16.0 | 00:21.0 |
| 36 | 11:16.0 | 11:36.0 | 00:20.0 |
| 37 | 11:36.0 | 11:58.0 | 00:22.0 |
| 38 | 11:58.0 | 12:16.0 | 00:18.0 |
| 39 | 12:16.0 | 12:48.0 | 00:32.0 |
| 40 | 12:48.0 | 13:08.0 | 00:20.0 |
| 41 | 13:08.0 | 13:26.0 | 00:18.0 |
| 42 | 13:26.0 | 13:46.0 | 00:20.0 |
| 43 | 13:46.0 | 14:08.0 | 00:22.0 |
| 44 | 14:08.0 | 14:24.0 | 00:16.0 |
| 45 | 14:24.0 | 14:43.0 | 00:19.0 |
| 46 | 14:43.0 | 15:06.0 | 00:23.0 |
| 47 | 15:06.0 | 15:26.0 | 00:20.0 |
| 48 | 15:26.0 | 15:41.0 | 00:15.0 |
| 49 | 15:41.0 | 15:54.0 | 00:13.0 |

TOMOGRAFIA COMPUTARIZADA S.A.C.


 Diego Sandoval Ahumada
 JEFE LOGISTICA

 Firma

Anexo 9: Registro de tiempos cronometrados post- implementación

| N° | INICIO | FINAL | DURACIÓN (seg) |
|----|---------|---------|----------------|
| 1 | 00:00.0 | 00:21.0 | 00:21.0 |
| 2 | 00:21.0 | 00:45.0 | 00:24.0 |
| 3 | 00:45.0 | 01:04.0 | 00:19.0 |
| 4 | 01:04.0 | 01:32.0 | 00:28.0 |
| 5 | 01:32.0 | 01:57.0 | 00:25.0 |
| 6 | 01:57.0 | 02:25.0 | 00:28.0 |
| 7 | 02:25.0 | 02:46.0 | 00:21.0 |
| 8 | 02:46.0 | 03:06.0 | 00:20.0 |
| 9 | 03:06.0 | 03:30.0 | 00:24.0 |
| 10 | 03:30.0 | 03:59.0 | 00:29.0 |
| 11 | 03:59.0 | 04:24.0 | 00:25.0 |
| 12 | 04:24.0 | 04:54.0 | 00:30.0 |
| 13 | 04:54.0 | 05:21.0 | 00:27.0 |
| 14 | 05:21.0 | 05:44.0 | 00:23.0 |
| 15 | 05:44.0 | 06:04.0 | 00:20.0 |
| 16 | 06:04.0 | 06:29.0 | 00:25.0 |
| 17 | 06:29.0 | 06:47.0 | 00:18.0 |
| 18 | 06:47.0 | 07:09.0 | 00:22.0 |
| 19 | 07:09.0 | 07:39.0 | 00:30.0 |
| 20 | 07:39.0 | 08:04.0 | 00:25.0 |
| 21 | 08:04.0 | 08:33.0 | 00:29.0 |
| 22 | 08:33.0 | 09:04.0 | 00:31.0 |
| 23 | 09:04.0 | 09:31.0 | 00:27.0 |
| 24 | 09:31.0 | 09:53.0 | 00:22.0 |
| 25 | 09:53.0 | 10:21.0 | 00:28.0 |
| 26 | 10:21.0 | 10:45.0 | 00:24.0 |
| 27 | 10:45.0 | 11:15.0 | 00:30.0 |
| 28 | 11:15.0 | 11:33.0 | 00:18.0 |
| 29 | 11:33.0 | 11:53.0 | 00:20.0 |
| 30 | 11:53.0 | 12:20.0 | 00:27.0 |

Anexo 11: Tabla consolidado de requerimientos




| CONSOLIDADO | | | | | | | | |
|-------------|--------------------------------------|--------------|----------|-----------|-------------|-------------|--------------------|-------|
| ITEM | PRODUCTO | PRESENTACION | CANTIDAD | FECHA | AREA | PERSONAL | RANGO DE CONTRASTE | |
| | | | | | | | INICIO | FINAL |
| 1 | PANTUFLAS | UND | 200 | 5/04/2021 | RESONANCIA | KAREN TOMAS | | |
| 2 | PAPEL MEMBRETADO TRUJILLO (ML) | UND | 1000 | 5/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 3 | SOBRES TC/IRMX - CALIBRE 16 | UND | 750 | 5/04/2021 | RESONANCIA | KAREN TOMAS | | |
| 4 | TUBO MINICOLLET TAPA LILA | CAJA X 100 | 10 | 5/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 5 | TUBO MINICOLLET TAPA ROJA | CAJA X 100 | 10 | 5/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 6 | TUBO AL VACIO TAPA CELESTE | CAJA X 100 | 1 | 5/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 7 | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | 1 | 5/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 8 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 30 | 6/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | 960 | 989 |
| 9 | ALGODON COPPON 500 MG | UND | 3 | 6/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 10 | AGUJA DE 5 ML N° 21 | CAJA X 100 | 2 | 6/04/2021 | LABORATORIO | ANA | | |
| 11 | GUANTES PEXAMEN "S" | CAJAX100 | 2 | 6/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 12 | CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | 1 | 6/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 13 | AGUJA HIPODERMICA N° 23 | CAJAX100 | 1 | 6/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 14 | TUBO AL VACIO TAPA LILA | CAJA X 100 | 1 | 6/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 15 | LAMINA PORTA OBJETO 25.4 X 76.2 MM | CAJA X 50 | 1 | 6/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 16 | LAMINAS CUBRE OBJETO 22 X 22 MM | CAJA X 100 | 1 | 6/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 17 | PRUEBA RAPIDA COVID-19 | UND | 40 | 7/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 18 | JERINGA HEPARINIZADA | UND | 10 | 7/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 19 | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | 30 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | 1065 | 1094 |
| 20 | TAPONES AUDITIVOS | UND | 200 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 21 | ABOCAT N° 20 | CAJAX50 | 150 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 22 | ABOCAT N° 24 | CAJAX50 | 50 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 23 | LLAVE DE TRIPLE VIA | UND | 200 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 24 | SOBRE PORTA CD/LINER | UND | 500 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 25 | PAPEL INTERFOLIADO | UND | 3 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 26 | CD-R | CONO X 100 | 3 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 27 | DVD-R | CONO X 100 | 6 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 28 | ALCOHOL 96° 1LT | FRASCO | 3 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 29 | CONECTOR DUAL SALIENT | UND | 4 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 30 | LACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONIC | CAJAX125 | 4 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 31 | SEVORANE | UND | 3 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 32 | OPOLAMINA BROMURO DE HIOSCINA 2 | UND | 120 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 33 | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | PAQ X 50 | 2 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 34 | GORRO PIENFERMERA | CAJ X 100 | 2 | 7/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 35 | CLORFENAMINA AMP. 10 mg/ 1ml | UND | 100 | 7/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 36 | DEXAMETASONA AMP 2 ml / 4 Mg | UND | 100 | 7/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 37 | RINGA PARA INYECTOR DE TEM - SALIE | UND | 12 | 7/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 38 | CARA DE OXIGENO VENTURI - PEDIAT | UND | 1 | 7/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 39 | GASA ESTERIL 7.5 x 7.5 | UND | 20 | 7/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 40 | EQUIPO DE VENDCLISIS | UND | 12 | 7/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 41 | PLACAS 10 X 12 DRY FILM BLUE - KONIC | CAJAX125 | 4 | 7/04/2021 | RAYOS X | PAOLA | | |
| 42 | LIDOCAINA 2 % EN AMPOLLA | UND | 6 | 7/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 43 | MO QUIRUR. FENESTRADO ESTERIL 4 | UND | 9 | 7/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 44 | JERINGA DESCARTABLE 60 cc | CAJAX25 | 25 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 45 | SONDA FOLEY N° 8 | UND | 10 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 46 | ESPECULO VAGINAL DESCARTABLE | UND | 15 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 47 | GASA ESTERIL 7.5 x 7.5 | UND | 60 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 48 | PAPEL TERMICO SONY 110 Hg | UND | 20 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 49 | GUANTES PEXAMEN "S" | CAJAX100 | 6 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 50 | ALCOHOL 96° 1LT | FRASCO | 4 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 51 | OL GEL 70° DE 1LT. C/ VALVULA DISPET | FRASCO | 3 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 52 | MANITOL 20% X 1L | UND | 1 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 53 | GEL AQUASONIC | UND | 1 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 54 | JERINGA DESCARTABLE 20 cc | UND | 50 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 55 | GUANTES PEXAMEN "M" | CAJAX100 | 2 | 7/04/2021 | INFORMES | FIGRELLA | | |
| 56 | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | 30 | 8/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | 1095 | 1124 |

| | | | | | | | | |
|-----|---------------------------------------|--------------|-----|------------|-------------|----------|------|------|
| 56 | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | 30 | 8/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | 1095 | 1124 |
| 57 | PUNTAS PARA PIPETAS AZUL | BOLSA X 1000 | 1 | 9/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 58 | CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | 1 | 9/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 59 | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | 1 | 9/04/2021 | LABORATORIO | GELDER | | |
| 60 | AGUA ESTERIL - 1LT. | UND | 3 | 9/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 61 | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | PAQ X 50 | 2 | 9/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 62 | LIDOCAINA 30 ML 2 % JALEA | UND | 3 | 9/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 63 | ESPECULO VAGINAL DESCARTABLE | UND | 10 | 9/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 64 | BIOZIM DE TERGENTE | GALON | 1 | 9/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 65 | GUANTES PIEXAMEN "S" | CAJAX100 | 7 | 9/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 66 | PRESERVATIVOS | CAJAX144 | 4 | 9/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 67 | AGUA DESTILADA X 20 LTS | UND | 1 | 9/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 68 | BIOZIM DE TERGENTE | GALON | 1 | 9/04/2021 | RAYOS X | DORIS | | |
| 69 | ALCOHOL 96° 1LT | FRASCO | 1 | 9/04/2021 | RAYOS X | DORIS | | |
| 70 | LACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONIC | CAJAX125 | 16 | 9/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 71 | MASCARILLA DESCARTABLE | CAJA x 100 | 1 | 9/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 72 | SOBRES TORMFX - CALIBRE 16 | UND | 450 | 9/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 73 | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | 30 | 10/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | 1125 | 1154 |
| 74 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 20 | 9/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | 390 | 1009 |
| 75 | TUBO AL VACIO TAPA VERDE | CAJA X 100 | 1 | 13/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 76 | GUANTES PIEXAMEN "S" | CAJAX100 | 2 | 13/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 77 | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | 1 | 12/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 78 | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | 30 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | 1155 | 1184 |
| 79 | LLAVE DE TRIPLE VIA | UND | 150 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 80 | ABOCAT Nº 20 | CAJAX50 | 150 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 81 | JERINGA DESCARTABLE 10 cc | UND | 200 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 82 | JERINGA DESCARTABLE 20 cc | UND | 100 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 83 | GUANTES PIEXAMEN "S" | CAJAX100 | 2 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 84 | ANILLA PARA INYECTOR RM SSQK-65/115 | UND | 10 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 85 | TAPONES AUDITIVOS | UND | 100 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 86 | CD-R | CONO x 100 | 6 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 87 | CLORURO DE SODIO - 100ml- NaCl AL 9 % | UND | 200 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 88 | ABOCAT Nº 24 | CAJAX50 | 50 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 89 | CONECTOR DUAL SALIENT | UND | 12 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 90 | AGUJA HIPODERMICA Nº 18 | CAJAX100 | 2 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 91 | CARA DE OXIGENO VENTURI - PEDIATR | UND | 3 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 92 | MASCARILLA DE OXIGENO VENTURI - ADU | UND | 3 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 93 | PROPOFOL | UND | 3 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 94 | GORRO BIENFERMERA | CAJ X 100 | 2 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 95 | ANILLA PARA INYECTOR DE TEM - SALIE | UND | 12 | 13/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 96 | CLORFENANINA AMP. 10 mg/1ml | UND | 100 | 13/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 97 | DEXAMETASONA AMP 2 ml / 4 Mg | UND | 100 | 13/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 98 | LIDOCAINA 2 % EN AMPOLLA | UND | 8 | 13/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 99 | ESPARADRAPO TRANSPORTE | CAJAX12 | 2 | 13/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 100 | LACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONIC | CAJAX125 | 12 | 13/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 101 | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL Nº 7 | UND | 50 | 13/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 102 | PANTUFLAS | UND | 200 | 13/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 103 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 15 | 13/04/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | 1010 | 1024 |
| 104 | FRASCOS ESTERILES DE ORINA | UND | 15 | 14/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 105 | AS REACTIVAS DE ORINA 11 PARAMETRO | UND | 1 | 14/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 106 | AGUA ESTERIL - 1LT. | UND | 2 | 14/04/2021 | URODINAMIA | KEY | | |
| 107 | EQUIPO DE VENOCISIS | UND | 2 | 14/04/2021 | URODINAMIA | KEY | | |
| 108 | LIDOCAINA 30 ML 2 % JALEA | UND | 1 | 14/04/2021 | URODINAMIA | KEY | | |
| 109 | CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | 1 | 15/04/2021 | LABORATORIO | ANA | | |
| 110 | SOBRE PORTA CD7 LINNER | UND | 500 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 111 | SOBRES TORMFX - CALIBRE 16 | UND | 950 | 13/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 112 | GUANTES PIEXAMEN "S" | CAJAX100 | 8 | 15/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 113 | PAPEL TERMICO SONY 110 Hg | UND | 10 | 15/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 114 | ALCOHOL 96° 1LT | FRASCO | 3 | 15/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 115 | ESPECULO VAGINAL DESCARTABLE | UND | 10 | 15/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 116 | GEL AQUEOSONIC | UND | 1 | 15/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 117 | SOBRES TORMFX - CALIBRE 16 | UND | 400 | 15/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 118 | GASA ESTERIL 7.5 x 7.5 | UND | 40 | 15/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 119 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 30 | 15/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | 1025 | 1054 |
| 120 | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | 1 | 16/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 121 | GUANTES PIEXAMEN "S" | CAJAX100 | 2 | 16/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 122 | AGUJA DE 5 ML Nº21 | CAJA X 100 | 1 | 16/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 123 | CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | 1 | 16/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 124 | PRUEBA RAPIDA COVID-19 | UND | 30 | 16/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 125 | FRASCOS ESTERILES DE ORINA | UND | 10 | 16/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 126 | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | 30 | 16/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | 1185 | 1214 |
| 127 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 6 | 19/04/2021 | RAYOS X | MANUEL | 1055 | 1060 |
| 128 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 30 | 19/04/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | 1061 | 1090 |
| 129 | AGUJA DE 5 ML Nº21 | CAJA X 100 | 1 | 20/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 130 | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | 1 | 20/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |

| | | | | | | | | |
|-----|--------------------------------------|--------------|-----|-----------|-------------|-----------|------|------|
| 131 | PRUEBA RAPIDA COVID-19 | UND | 40 | 2004/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 132 | JERINGA HEPARINIZADA | UND | 10 | 2004/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 133 | CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | 1 | 2004/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 134 | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | 45 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | 1215 | 1259 |
| 135 | ABOCAT N° 20 | CAJAX50 | 100 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 136 | ABOCAT N° 18 | CAJAX50 | 100 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 137 | TAPONES AUDITIVOS | UND | 100 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 138 | JERINGA DESCARTABLE 10 cc | UND | 200 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 139 | JERINGA DESCARTABLE 20 cc | UND | 100 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 140 | DPOLAMINA BROMURO DE HIDROSCINA 2 | UND | 50 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 141 | LLAVE DE TRIPLE VIA | UND | 200 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 142 | LACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONIC | CAJAX125 | 16 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 143 | SOBRE PORTA CD / LINNER | UND | 500 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 144 | DVD-R | COND X 100 | 2 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 145 | MARCADOR TINTA INDELEBLE | UND | 2 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 146 | ALCOHOL 96° 1LT | FRASCO | 2 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 147 | SEVORANE | UND | 3 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 148 | GUANTES PEXAMEN "S" | CAJAX100 | 2 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 149 | GOMA EN BARRA UHU | CAJA X 12 | 3 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 150 | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | PAQ X 50 | 3 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 151 | CD-R | COND x 100 | 2 | 2004/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 152 | ANILLA PARA INYECTOR DE TEM - SALIE | UND | 15 | 2004/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 153 | CONECTOR DUAL SALIENT | UND | 20 | 2004/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 154 | GASA ESTERIL 7.5 x 7.5 | UND | 40 | 2004/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 155 | PANTUFLAS | UND | 200 | 2004/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 156 | PAPEL INTERFOLIADO | UND | 18 | 2004/2021 | INFORMES | FIGURELLA | | |
| 157 | BARIO DIF RECTAL | CAJA | 1 | 2004/2021 | RAYOS X | MANUEL | | |
| 158 | BARIO DIF RECTAL | CAJA | 1 | 2004/2021 | RAYOS X | MANUEL | | |
| 159 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 20 | 2004/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | 1091 | 1110 |
| 160 | LACAS 10 X 12 DRY MAMMO FILM - KONIC | CAJAX125 | 4 | 2204/2021 | INFORMES | FIGURELLA | | |
| 161 | GORRO BIENFERMERA | CAJ X 100 | 3 | 2204/2021 | INFORMES | FIGURELLA | | |
| 162 | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | PAQ X 50 | 3 | 2204/2021 | INFORMES | FIGURELLA | | |
| 163 | SONDA NELATON N° 6 | UND | 5 | 2204/2021 | INFORMES | FIGURELLA | | |
| 164 | GUANTES PEXAMEN "S" | CAJAX100 | 6 | 2204/2021 | INFORMES | FIGURELLA | | |
| 165 | GUANTES PEXAMEN "M" | CAJAX100 | 2 | 2204/2021 | INFORMES | FIGURELLA | | |
| 166 | PAPEL MEMBRADO TRIJULLO (IML) | UND | 2 | 2204/2021 | INFORMES | FIGURELLA | | |
| 167 | SOBRE ECOGRAFIA / DENSITOMETRIA | UND | 300 | 2204/2021 | INFORMES | FIGURELLA | | |
| 168 | LAMINA PORTA OBJETO 25.4 X 76.2 MM | CAJA X 50 | 1 | 2204/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 169 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 30 | 2304/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | 1111 | 1140 |
| 170 | DIAZEPAM AMP 10mg / 2 ml. | UND | 10 | 2304/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 171 | FENITOINA 100 MG / 2ML | UND | 4 | 2304/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 172 | MANITOL 20% X 1L | UND | 1 | 2304/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | | |
| 173 | CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | 1 | 2304/2021 | LABORATORIO | GELDER | | |
| 174 | GUANTES PEXAMEN "S" | CAJAX100 | 1 | 2304/2021 | LABORATORIO | GELDER | | |
| 175 | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | 1 | 2304/2021 | LABORATORIO | GELDER | | |
| 176 | TUBO AL VACIO TAPA LILA | CAJA X 100 | 1 | 2304/2021 | LABORATORIO | GELDER | | |
| 177 | JERINGA HEPARINIZADA | UND | 10 | 2304/2021 | LABORATORIO | GELDER | | |
| 178 | LAMINA PORTA OBJETO 25.4 X 76.2 MM | CAJA X 50 | 1 | 2304/2021 | LABORATORIO | GELDER | | |
| 179 | AGUJA DE 5 ML N° 21 | CAJA X 100 | 1 | 2304/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 180 | PUNTAS PARA PIPETAS AMARILLAS | BOLSA X 1000 | 1 | 2304/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 181 | SPRINTTRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA | UND | 10 | 2304/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 182 | PAPEL INTERFOLIADO | UND | 12 | 2304/2021 | LABORATORIO | GABRIELA | | |
| 183 | GUANTES PEXAMEN "S" | CAJAX100 | 5 | 2304/2021 | LABORATORIO | GABRIELA | | |
| 184 | GUANTES PEXAMEN "M" | CAJAX100 | 5 | 2304/2021 | LABORATORIO | GABRIELA | | |
| 185 | GUANTES PEXAMEN "L" | CAJAX100 | 5 | 2304/2021 | LABORATORIO | GABRIELA | | |
| 186 | GORRO BIENFERMERA | CAJ X 100 | 1 | 2304/2021 | LABORATORIO | GABRIELA | | |
| 187 | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | PAQ X 50 | 5 | 2304/2021 | LABORATORIO | GABRIELA | | |
| 188 | GEL AQUASONIC | UND | 1 | 2304/2021 | LABORATORIO | GABRIELA | | |
| 189 | LACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONIC | CAJAX125 | 8 | 2304/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 190 | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | 30 | 2304/2021 | RESONANCIA | MONIKA | 1260 | 1289 |
| 191 | BARIO DIF ORAL | CAJA | 1 | 2604/2021 | RAYOS X | MANUEL | | |
| 192 | FRASCOS DE HECES | UND | 15 | 2604/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 193 | FRASCOS ESTERILES DE ORINA | UND | 15 | 2604/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 194 | LAMINA PORTA OBJETO 25.4 X 76.2 MM | CAJA X 50 | 1 | 2604/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 195 | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | 1 | 2604/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 196 | ALGODON COPPON 500 MG | UND | 1 | 2604/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 197 | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | 30 | 2604/2021 | RESONANCIA | PAOLA | 1290 | 1319 |
| 198 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 30 | 2604/2021 | TOMOGRAFIA | PAOLA | 1141 | 1170 |
| 199 | ANILLA PARA INYECTOR DE TEM - SALIE | UND | 16 | 2704/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 200 | CONECTOR DUAL SALIENT | UND | 20 | 2704/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 201 | PROPOFOL | UND | 6 | 2704/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 202 | GUANTES PEXAMEN "S" | CAJAX100 | 3 | 2704/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |
| 203 | GUANTES PEXAMEN "M" | CAJAX100 | 3 | 2704/2021 | TOMOGRAFIA | MONIKA | | |

| | | | | | | | | |
|-----|---------------------------------------|--------------|------|------------|---------------|----------|------|------|
| 204 | PRUEBA RAPIDA COVID-19 | UND | 40 | 27/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 205 | SPYTRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA | UND | 10 | 27/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 206 | CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | 1 | 27/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 207 | MICROVIALES | UND | 15 | 27/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 208 | TAPONES AUDITIVOS | UND | 300 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 209 | JERINGA DESCARTABLE 10 cc | UND | 200 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 210 | ABOCAT Nº 20 | CAJAX50 | 150 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 211 | SOBRE PORTA CD/ LINNER | UND | 500 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 212 | MIDAZOLAM 5ml | UND | 10 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 213 | RINGA PARA INYECTOR RM SSOIK-6511E | UNID | 12 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 214 | LLAVE DE TRIPLE VIA | UNID | 100 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 215 | EQUIPO DE VENDCLISIS | UND | 20 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 216 | CD-R | CONO X 100 | 4 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 217 | DVD-R | CONO X 100 | 4 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 218 | ALCOHOL 96° 1LT | FRASCO | 3 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 219 | PANTUFLAS | UND | 200 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 220 | LACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONIC | CAJAX125 | 12 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 221 | SOBRES TCRNIFX - CALIBRE 16 | UND | 1500 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 222 | CLORURO DE SODIO - 100ml- NaCl AL 9 % | UND | 125 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 223 | ICARA DE OXIGENO VENTURI - PEDIAT | UND | 6 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 224 | SCARILLA DE OXIGENO VENTURI - ADU | UND | 6 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 225 | BOLSA RESPIRATORIO 2lt. | UND | 2 | 27/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 226 | PLACAS 10 X 12 DRY FILM BLUE - KONIC | CAJAX125 | 8 | 27/04/2021 | RAYOS X | PAOLA | | |
| 227 | SOBRES RXMAMOGRAFIA - CALIBRE 16 | UND | 500 | 27/04/2021 | RAYOS X | PAOLA | | |
| 228 | GUANTES P/EXAMEN "S" | CAJAX100 | 3 | 28/04/2021 | MANTENIMIENTO | GLORIA | | |
| 229 | GORRO P/ENFERMERA | CAJ X 100 | 1 | 28/04/2021 | MANTENIMIENTO | GLORIA | | |
| 230 | MASCARILLA DESCARTABLE | CAJA X 100 | 1 | 28/04/2021 | MANTENIMIENTO | GLORIA | | |
| 231 | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | PAQ X 50 | 3 | 28/04/2021 | MANTENIMIENTO | GLORIA | | |
| 232 | CONECTOR DUAL SALIENT | UND | 10 | 28/04/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 233 | LACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONIC | CAJAX125 | 12 | 28/04/2021 | RESONANCIA | PAOLA | | |
| 234 | GADOVIST 10 VL 5 ml | UND | 40 | 30/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | 1320 | 1359 |
| 235 | MASCARILLA DESCARTABLE | CAJA X 100 | 1 | 30/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |
| 236 | OMNIPAQUE 350 MG | UND | 30 | 30/04/2021 | TOMOGRFIA | PAOLA | 1171 | 1200 |
| 237 | DIAZEPAM AMP 10mg / 2 ml. | UND | 10 | 30/04/2021 | TOMOGRFIA | PAOLA | | |
| 238 | GUANTES P/EXAMEN "S" | CAJAX100 | 7 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 239 | PAPEL INTERFOLIADO | UND | 18 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 240 | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL Nº 7 12 | UND | 50 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 241 | BUJA PARA BIO. DE PROSTATA 20 GA X | UNID | 3 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 242 | GEL AQUIASONIC | UNID | 1 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 243 | ALCOHOL 96° 1LT | FRASCO | 4 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 244 | LIDOCAINA 30 ML 2 % JALEA | UND | 3 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 245 | PAPEL MEMBRETADO TRIJILLO (IML) | UND | 2000 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 246 | SOBRE ECOGRAFIA / DENSITOMETRIA | UND | 400 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 247 | SONDA NELATON Nº 8 | UND | 7 | 30/04/2021 | INFORMES | FIORELLA | | |
| 248 | GUANTES P/EXAMEN "S" | CAJAX100 | 2 | 30/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 249 | AGUJA DE 5 ML Nº21 | CAJA X 100 | 2 | 30/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 250 | LAMINA PORTA OBJETO 25.4 X 76.2 MM | CAJA X 50 | 2 | 30/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 251 | TUBO AL VACIO TAPA LILA | CAJA X 100 | 1 | 30/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 252 | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | 1 | 30/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 253 | PUNTAS PARA PIPETAS AZUL | BOLSA X 1000 | 1 | 30/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 254 | JERINGA HEPARINIZADA | UND | 20 | 30/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 255 | AGUJA HIPODERMICA Nº 23 | CAJAX100 | 1 | 30/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 256 | TUBO AL VACIO TAPA CELESTE | CAJA X 100 | 1 | 30/04/2021 | LABORATORIO | PIERO | | |
| 257 | FRASCOS ESTERILES DE ORINA | UND | 10 | 30/04/2021 | LABORATORIO | JENSEN | | |
| 258 | AGUA ESTERIL - 1LT. | UNID | 1 | 30/04/2021 | URODINAMIA | KEY | | |
| 259 | GUANTES P/EXAMEN "S" | CAJAX100 | 1 | 30/04/2021 | URODINAMIA | KEY | | |
| 260 | CUBRE CALZADO ANTIDESUZANTE | PAQ X 50 | 3 | 5/04/2021 | MANTENIMIENTO | CHARITO | | |
| 261 | GUANTES P/EXAMEN "S" | CAJAX100 | 3 | 5/04/2021 | MANTENIMIENTO | CHARITO | | |
| 262 | MASCARILLA DESCARTABLE | CAJA X 100 | 1 | 5/04/2021 | MANTENIMIENTO | CHARITO | | |
| 263 | GORRO P/ENFERMERA | CAJ X 100 | 1 | 5/04/2021 | MANTENIMIENTO | CHARITO | | |
| 264 | GORRO P/ENFERMERA | CAJ X 100 | 1 | 19/04/2021 | MANTENIMIENTO | CHARITO | | |
| 265 | GUANTES P/EXAMEN "S" | CAJAX100 | 4 | 19/04/2021 | MANTENIMIENTO | CHARITO | | |
| 266 | MASCARILLA DESCARTABLE | CAJA X 100 | 1 | 19/04/2021 | MANTENIMIENTO | CHARITO | | |
| 267 | MASCARILLA DESCARTABLE | CAJA X 100 | 1 | 22/04/2021 | MANTENIMIENTO | CHARITO | | |
| 268 | DIAZEPAM AMP 10mg. / 2 ml. | UND | 2 | 22/04/2021 | RESONANCIA | MONIKA | | |

Anexo 13: Tabla Kardex

| TOMONORTE SALDOS AL 10.05.2021 | | | | | | | | | | | | 1/04/2021 | | | | | | | |
|---|-----------------------|---|--------------|-------------|---------------|---------|--------|-------|---------|-------------------|--|-----------------|----------|-------------------|--------|---------------|---|---|----|
| <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: top;"> <tr><td>INSUMOS MEDICOS</td></tr> <tr><td>SEDANTES</td></tr> <tr><td>UTILES DE OFICINA</td></tr> <tr><td>SOBRES</td></tr> <tr><td>MANTENIMIENTO</td></tr> </table>  <div style="display: inline-block; vertical-align: middle; margin-left: 20px;"> <p>RECEPCION / DESPACHO OBSERVADO TRANSFERENCIA</p> </div> | | | | | | | | | | | | INSUMOS MEDICOS | SEDANTES | UTILES DE OFICINA | SOBRES | MANTENIMIENTO | I | S | CC |
| INSUMOS MEDICOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SEDANTES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| UTILES DE OFICINA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SOBRES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| MANTENIMIENTO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| COD | PROVEEDOR | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK INICIAL | INGRESO | SALIDA | SALDO | COND. | F.VENC. / F.PROD. | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ABOCAT N° 18 | CAJAX50 | S/. 63.56 | 200 | 100 | 100 | 200 | Apto | Ago-23 | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ABOCAT N° 20 | CAJAX50 | S/. 63.56 | 500 | 400 | 550 | 350 | Apto | Oct-23 | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ABOCAT N° 22 | CAJAX50 | S/. 63.56 | 200 | 100 | 50 | 250 | Apto | Nov-23 | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ABOCAT N° 24 | CAJAX50 | S/. 63.56 | 100 | 0 | 100 | 0 | vencido | Abr-21 | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | AGUA ESTERIL - 1 LT. | UNID | S/. 4.58 | 14 | 0 | 6 | 8 | - | | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | AGUA ESTERIL X 5 ML | UNID | S/. 0.25 | 88 | 0 | 0 | 88 | | | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | AGUJA ESPINAL N°22 | UNID | S/. 5.93 | 5 | 0 | 0 | 5 | | | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | AGUJA HIPODERMICA N° 18 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 3 | 0 | 3 | 0 | Apto | Ago-23 | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | AGUJA HIPODERMICA N° 21 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | AGUJA HIPODERMICA N° 22 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | AGUJA HIPODERMICA N° 23 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 4 | 0 | 2 | 2 | Apto | Jul-21 | | | | | | | | | |
| MED | FERPROSA SA | AGUJA PARA ARP. DE MAMA 18 G X 20 | UNID | S/. 144.07 | 9 | 0 | 0 | 9 | Apto | Ago-23 | | | | | | | | | |
| MED | CARDIO PERFUSION EIRL | AGUJA PARA BIO. DE PROSTATA 20 GA X 10 | UNID | S/. 152.54 | 14 | 0 | 3 | 11 | vencido | Oct-20 | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ALCOHOL 96° 1 LT | FRASCO | S/. 5.51 | 12 | 20 | 25 | 7 | Apto | Mar-24 | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ALCOHOL GEL 70° DE 1 LT. C/ VALVULA DISPENSADOR | FRASCO | S/. 13.56 | 23 | 10 | 16 | 17 | Apto | May-22 | | | | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ALGODON COPPON 500 MG | UNID | S/. 12.20 | 12 | 0 | 4 | 8 | Apto | Nov-23 | | | | | | | | | |
| MED | ALCIMAR'S MEDIC | ATROPINA (0.5 mg/ 1ml) | UND | S/. 1.19 | 0 | 0 | 0 | 0 | Apto | Ago-21 | | | | | | | | | |

| COD | PROVEEDOR | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK INICIAL | INGRESO | SALIDA | SALDO | COND. | F.VENC. / F.PROD. | 1/04/2021 | | | |
|-----|--------------------|--|--------------|-------------|---------------|---------|--------|-------|----------|-------------------|-----------|---|----|--|
| | | | | | | | | | | | I | S | CC | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | AZITROMICINA 500 MG | UND | S/. 2.51 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | BAJALENGUA MADERA NO ESTERIL | CAJAX 500 | S/. 15.25 | 2 | 0 | 0 | 2 | | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | BARIO DIF/ ORAL | CAJA | S/. 123.72 | 2 | 0 | 1 | 1 | | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | BARIO DIF/ RECTAL | CAJA | S/. 123.72 | 3 | 0 | 2 | 1 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | BICARBONATO DE SODIO 8.4 % X 20 ML | UND | S/. 1.73 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | BIOZIM DETERGENTE | GALON | S/. 237.28 | 3 | 2 | 2 | 3 | - | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | BOLSA RESPIRATORIO 1/2 lt. | UND | S/. 29.66 | 1 | 0 | 0 | 1 | Apto | Ago-23 | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | BOLSA RESPIRATORIO 2lt. | UND | S/. 38.24 | 2 | 0 | 2 | 0 | Apto | Ago-23 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | BROMURO DE VECURONIO 4MG | UND | S/. 5.50 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | CAMPO QUIRUR. FENESTRADO ESTERIL 45x45 | UNID. | S/. 2.88 | 10 | 0 | 10 | 0 | x vencer | Jun-21 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | CANULA BINASAL ADULTO | UNID | S/. 4.11 | 5 | 0 | 0 | 5 | - | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | CEFTRIAXONA | UND | S/. 2.97 | 30 | 0 | 0 | 30 | Apto | Mar-22 | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | CIDEX OPA | UND | S/. 167.80 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | CINTA ESTERIL VAPOR S/PLOMO 1322-18MM | UND | S/. 22.03 | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | CLORFENAMINA AMP. 10 mg/ 1ml | UND | S/. 0.65 | 300 | 500 | 200 | 600 | Apto | Jun-23 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | CLORURO DE SODIO - 100ml- NaCl AL 9 % | UND | S/. 2.88 | 350 | 250 | 350 | 250 | Apto | Feb-22 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | CLORURO DE SODIO - 1 LT x1.000 ml. | UND | S/. 3.22 | 0 | 0 | 0 | 0 | Apto | Mar-22 | | | | |
| MED | DMD | CONECTOR SALIENT 150 CM | UND | S/. 22.00 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DMD | CONECTOR DUAL SALIENT | UND | S/. 14.00 | 4 | 100 | 64 | 40 | | | | | | |
| MED | DMD | CONECTOR T SOLARIS IRM | UNID | S/. 20.00 | 20 | 0 | 0 | 20 | Apto | Abr-23 | | | | |
| MED | DMD | CONECTOR PARA INYECTOR TC CTP-200-FLS | UNID | S/. 15.00 | 50 | 0 | 0 | 50 | Apto | Mar-23 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | PAQ X 50 | S/. 32.20 | 22 | 20 | 25 | 17 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | S/. 3.81 | 6 | 10 | 7 | 9 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | DEXAMETASONA AMP 2 ml / 4 Mg | UND | S/. 0.43 | 390 | 400 | 200 | 590 | Apto | Ago-21 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | DEXTROSA 33 %- AMPOLLA | UND | S/. 1.48 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | | | | | |
| MED | FARMACIA | DEXTROSA 5 % | UND | S/. 4.23 | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | DIAZEPAM AMP 10mg. / 2 ml. | UND | S/. 0.43 | 85 | 0 | 22 | 63 | x vencer | Jun-21 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | DICLOFENACO SODICO 75 MG / 3ML AMP. IM | UND | S/. 0.42 | 15 | 0 | 0 | 15 | Apto | Abr-23 | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | DICLOFENACO AMP. 1V / 1M | UND | S/. 1.61 | 117 | 0 | 117 | 0 | vencido | Ene-21 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | DIMENHIDRINATO AMP. 50 mg. | UND | S/. 0.88 | 75 | 0 | 0 | 75 | Apto | Ago-21 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | DOPAMINA CLORHIDRATO 200 MG/ 5ML | UND | S/. 3.38 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | ELECTRODO 3M BLS | UND | S/. 42.37 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | EPINEFRINA 1MG/1ML | UND | S/. 2.96 | 20 | 0 | 0 | 20 | - | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | EQUIPO DE VENOCLISIS | UND | S/. 1.20 | 108 | 0 | 34 | 74 | - | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ESCOLPAMINA/ BROMURO DE HIOSCINA 20 Mg | UND | S/. 1.44 | 344 | 0 | 170 | 174 | Apto | Ene-22 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ESPARADRAPO MICROPORE | CAJAX12 | S/. 46.61 | 10 | 0 | 0 | 10 | Apto | Nov-21 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ESPARADRAPO TRANSPORE | CAJAX12 | S/. 55.08 | 10 | 0 | 2 | 8 | Apto | Abr-22 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ESPECULO VAGINAL DESCARTABLE | UNID | S/. 1.27 | 38 | 50 | 35 | 53 | vencido | Abr-21 | | | | |

| COD | PROVEEDOR | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK INICIAL | INGRESO | SALIDA | SALDO | COND. | F.VENC. / F.PROD. | 1/04/2021 | | | |
|-----|--------------------|--|--------------|-------------|---------------|---------|--------|-------|---------|-------------------|-----------|-----|----|--|
| | | | | | | | | | | | I | S | CC | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | FILTRO ANTIBACTERIAL | UND | S/. 46.00 | 68 | 0 | 0 | 68 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | FENITAINA 100 MG / 2ML | UND | S/. 1.48 | 10 | 0 | 4 | 6 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | FUROSEMIDA EN AMPOLLA 20mg | UND | S/. 0.80 | 5 | 0 | 0 | 5 | - | | | | | |
| MED | DMD | GADOVIST 1.0 VL 5 ml | UND | S/. 82.00 | 260 | 100 | 295 | 65 | - | | | 100 | | |
| MED | DROFAR EIRL | GASA ESTERIL 7.5 x 7.5 | UND | S/. 0.59 | 160 | 320 | 160 | 320 | Aplo | Jul-23 | | | | |
| MED | GAMEL | GEL AQUASONIC | UNID | S/. 72.70 | 5 | 0 | 5 | 0 | Aplo | Ago-22 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GEOFUSINE 4% | UND | S/. 40.68 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GORRO P/ENFERMERA | CAJ X 100 | S/. 25.42 | 7 | 20 | 21 | 6 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GORRO P/CIRUJANO | CAJ X 100 | S/. 25.42 | 6 | 0 | 0 | 6 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GLUCONATO DE CALCIO 10 % / 1 ML | UND | S/. 1.91 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 6 1/2 | UND | S/. 1.27 | 0 | 0 | 0 | 0 | vencido | Abr-21 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 | UND | S/. 1.27 | 50 | 0 | 50 | 0 | - | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 1/2 | UND | S/. 1.27 | 100 | 0 | 50 | 50 | - | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GUANTES P/EXAMEN "S" | CAJAX100 | S/. 15.25 | 43 | 90 | 84 | 49 | Aplo | Dic-23 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GUANTES P/EXAMEN "M" | CAJAX100 | S/. 15.25 | 19 | 20 | 12 | 27 | Aplo | Jun-23 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GUANTES P/EXAMEN "L" | CAJAX100 | S/. 40.68 | 13 | 5 | 5 | 13 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | GUANTE DE NITRIL P/EXAMEN "S" | CAJA.XI100 | | 12 | 0 | 4 | 8 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | HIBICLEN 4% C/ DISPENSADOR X 1 LT | UND | S/. 55.93 | 2 | 0 | 0 | 2 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | HIDROCORTISONA 100 MG | UND | | 20 | 0 | 0 | 20 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | ISODINE SOLUCION 10 % | UND | S/. 20.34 | 2 | 0 | 0 | 2 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | JERINGA DESC. 1 CC TUBERCULINA | UND | S/. 0.23 | 510 | 0 | 0 | 510 | - | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | JERINGA DESCARTABLE 10 cc | UND | S/. 0.28 | 500 | 1000 | 600 | 900 | Aplo | Ago-23 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | JERINGA DESCARTABLE 20 cc | UND | S/. 0.21 | 150 | 300 | 400 | 50 | Aplo | Set-22 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | JERINGA DESCARTABLE 5 cc | CAJAX100 | S/. 23.73 | 100 | 0 | 0 | 100 | Aplo | Feb-22 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | JERINGA DESCARTABLE 50 cc | CAJAx25 | S/. 40.25 | 25 | 0 | 0 | 25 | - | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | JERINGA DESCARTABLE 60 cc | CAJAx25 | S/. 40.25 | 50 | 25 | 25 | 50 | | | | | | |
| MED | DMD | JERINGA PARA INYECTOR DE TEM - SALIENT | UND | S/. 45.00 | 80 | 50 | 55 | 75 | Aplo | Ene-22 | | | | |
| MED | DMD | JERINGA PARA INYECTOR RM SSQK-65/115VS | UNID | S/. 75.00 | 48 | 0 | 22 | 26 | Aplo | Nov-23 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | KETOROLACO | UND | S/. 1.27 | 50 | 0 | 0 | 50 | Aplo | Ago-21 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | LACTATO RINGER X 1 LT | UND | S/. 9.75 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | LIDOCAINA 2 % EN AMPOLLA | UNID | S/. 3.33 | 14 | 25 | 14 | 25 | Aplo | Ene-22 | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | LIDOCAINA 30 ML. 2 % JALEA | UNID | S/. 29.32 | 8 | 0 | 8 | 0 | Aplo | Ene-22 | | | | |
| MED | KASAMEDIC | LIGADURA | UND | S/. 16.94 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | LLAVE DE TRIPLE VIA | UNID | S/. 1.35 | 500 | 750 | 650 | 600 | - | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | LLAVE DE TRIPLE VIA CON EXTENSION DISS | UNID | S/. 1.53 | 35 | 0 | 0 | 35 | - | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MANGUERA PARA IRRIGACION | UND | S/. 4.23 | 7 | 0 | 0 | 7 | SF | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | MANITOL 20% X 1 L | UND | S/. 17.00 | 3 | 3 | 2 | 4 | Aplo | Abr-22 | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MASCARA LARINGEA N°1 | UND | S/. 61.86 | 2 | 0 | 0 | 2 | Aplo | Abr-22 | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MASCARA LARINGEA N°1.5 | UND | S/. 61.86 | 4 | 0 | 0 | 4 | Aplo | Abr-22 | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MASCARA LARINGEA N°2 | UND | S/. 61.86 | 4 | 0 | 0 | 4 | Aplo | Abr-22 | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MASCARA LARINGEA N°2.5 | UND | S/. 61.86 | 2 | 0 | 0 | 2 | Aplo | May-22 | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MASCARA LARINGEA N°3 | UND | S/. 61.86 | 3 | 0 | 0 | 3 | Aplo | Abr-22 | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MASCARA LARINGEA N°3.5 | UND | S/. 61.86 | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MASCARA LARINGEA N°4 | UND | S/. 61.86 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MASCARA LARINGEA N°5 | UND | S/. 61.86 | 1 | 0 | 0 | 1 | - | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | MASCARILLA DE SILICONA ADULTO | UND | S/. 66.10 | 10 | 0 | 0 | 10 | - | | | | | |
| MED | CASIMIRES NABILA | MASCARILLA N95 - 3M | CAJA X 10 | S/. 67.80 | 7 | 0 | 0 | 7 | - | | | | | |
| MED | | MASCARILLA KN95 | UND | | 33 | 0 | 0 | 33 | | | | | | |
| MED | DROFAR EIRL | MASCARILLA DE OXIGENO VENTURI - ADULTO | UND | S/. 10.25 | 48 | 0 | 9 | 39 | - | | | | | |

| COD | PROVEEDOR | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK INICIAL | INGRESO | SALIDA | SALDO | COND. | F.VENC. /F.PROD. | 1/04/2021 | | | |
|-----|---------------------|--|--------------|-------------|---------------|---------|--------|-------|----------|---------------------|-----------|----|----|--|
| | | | | | | | | | | | I | S | CC | |
| MED | DRO FAR EIRL | MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - ADULTO | UND | S/. 10.25 | 5 | 0 | 0 | 5 | | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | MASCARILLA DESCARTABLE | CAJA x 100 | S/. 7.20 | 7 | 12 | 19 | 0 | Aplo | May-23 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | MASCARA DE OXIGENO VENTURI - PEDIATRICO | UND | S/. 7.11 | 0 | 20 | 10 | 10 | Aplo | Jul-21 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - PEDIATRICO | UND | S/. 7.11 | 5 | 0 | 0 | 5 | | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | NOR EPINEFRINA | UND | S/. 16.10 | 10 | 0 | 0 | 10 | | | | | | |
| MED | ARSEGIN SAC | OREJERAS PLEGABLES STEEL-PRO | UND | S/. 12.28 | 2 | 0 | 0 | 2 | SF | | | | | |
| MED | PROVEEDOR HOTELERO | PANTUFLAS | UND | S/. 2.50 | 600 | 500 | 900 | 200 | SF | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | PARACETAMOL 500MG | TAB X 100 | S/. 25.42 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | CORP. SILECAHE | PAPEL TERMICO SONY 110 Hg | UND | S/. 52.90 | 6 | 110 | 50 | 66 | - | | | 50 | | |
| MED | DMD | PLACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONICA | CAJAX125 | S/. 590.70 | 36 | 144 | 116 | 64 | | | | | | |
| MED | DMD | PLACAS 10 X 12 DRY FILM BLUE - KONICA | CAJAX125 | S/. 260.50 | 12 | 8 | 3 | 17 | | | | | | |
| MED | DMD | PLACAS 10 X12 DRY MAMMO FILM - KONICA | CAJAX125 | S/. 346.50 | 23 | 0 | 7 | 16 | | | | | | |
| MED | DMD | PLACAS 8X10 DRY MAMMO FILM - KONICA | CAJAX125 | S/. 243.54 | 7 | 6 | 5 | 8 | | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | PRESERVATIVOS | CAJAX144 | S/. 32.20 | 7 | 10 | 4 | 13 | - | | | | | |
| MED | INTELLI-CHECK S.A.C | PRUEBA RAPIDA COVID-19 | UND | S/. 40.00 | 471 | 0 | 165 | 306 | | | | | | |
| MED | INTELLI-CHECK S.A.C | PRUEBA RAPIDA COVID-19 MUESTRA INICIAL | UND | S/. 40.00 | 17 | 0 | 0 | 17 | | | | | | |
| MED | INDEPENDIENTE | PRUEBA RAPIDA COVID-19 AMEDA | UND | S/. 40.00 | 50 | 0 | 0 | 50 | | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | REPUESTOS PARA ALCOHOL | UNID | S/. 0.20 | 11 | 0 | 0 | 11 | SF | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | SISTEMA DE JACKSON REES PEDIATRICO | UND | S/. 127.12 | 1 | 0 | 0 | 1 | - | | | | | |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | SISTEMA DE JACKSON REES ADULTO | UND | S/. 127.12 | 1 | 0 | 0 | 1 | - | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA FOLEY N° 8 | UND | S/. 1.11 | 10 | 30 | 10 | 30 | Aplo | Ago-23 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA FOLEY N°10 | UND | S/. 10.00 | 0 | 0 | 0 | 0 | Aplo | Oct-22 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA FOLEY N°18 | UND | S/. 1.11 | 22 | 0 | 0 | 22 | Aplo | Oct-22 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA FOLEY N°20 | UND | S/. 4.12 | 0 | 0 | 0 | 0 | Aplo | Oct-22 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA NELATON N° 6 | UND | S/. 0.84 | 25 | 0 | 5 | 20 | - | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA NELATON N° 8 | UND | S/. 0.84 | 0 | 7 | 7 | 0 | vencido | Abr-21 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA NELATON N° 10 LOTE 1 | UND | S/. 0.95 | 100 | 0 | 0 | 100 | vencido | Set-20 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA NELATON N° 10 LOTE 2 | UND | S/. 0.95 | 79 | 0 | 0 | 79 | vencido | Ene-21 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA RECTAL N° 20 | UND | S/. 1.44 | 4 | 0 | 0 | 4 | vencido | Oct-20 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA RECTAL N° 22 | UND | S/. 1.44 | 0 | 0 | 0 | 0 | Aplo | Ago-21 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SONDA RECTAL N° 24 | UND | S/. 1.44 | 30 | 0 | 0 | 30 | - | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | SULFATO DE MAGNESIO | CAJA | S/. 1.86 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | ARSEGIN SAC | TAPONES AUDITIVOS | UND | S/. 0.76 | 300 | 1000 | 700 | 600 | SF | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 1 (NEGRO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 3 | 0 | 0 | 3 | SF | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 2 (BLANCO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 3 | 0 | 0 | 3 | SF | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 3 (VERDE) | UNIDAD | S/. 8.56 | 7 | 0 | 0 | 7 | SF | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 4 (AMARILLO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 4 | 0 | 0 | 4 | SF | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 5 (ROJO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 5 | 0 | 0 | 5 | SF | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 6 (PURPURA) | UNIDAD | S/. 8.56 | 5 | 0 | 0 | 5 | SF | | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | TUBO ENDOTRAQUEAL N° 4 S/C | UNIDAD | S/. 5.76 | 9 | 0 | 0 | 9 | vencido | Mar-21 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | TUBO ENDOTRAQUEAL N° 6 C/C | UNIDAD | S/. 5.76 | 7 | 0 | 0 | 7 | vencido | Abr-21 | | | | |
| MED | DRO FAR EIRL | TUBO ENDOTRAQUEAL N° 7.5 C/C | UNIDAD | S/. 5.76 | 7 | 0 | 0 | 7 | x vencer | Jun-21 | | | | |
| MED | LABORAT. BAJO | VISIPAQUE X 100 ML | UNIDAD | S/. 76.27 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| MED | DMD | ULTRAVIST 300Mg / 100 mL | UNIDAD | S/. 88.98 | 0 | 100 | 0 | 100 | Aplo | Ago-21 | | | | |
| MED | DIGITAL RAY | WIPERS PROSAT | CAJA | S/. 635.55 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | | | | | |
| MED | CASIMIRES NABILA | RESPIRADOR 6200 3M | UND | S/. 47.99 | 34 | 0 | 0 | 34 | SF | | | | | |
| MED | CASIMIRES NABILA | FILTROS 7300 3M | UND | S/. 13.47 | 230 | 0 | 0 | 230 | SF | | | | | |
| MED | LABORAT. BAJO | OMNIPAUQUE 350 MG | UND | S/. 67.80 | 318 | 0 | 266 | 52 | | | | | | |
| MED | LABORAT. BAJO | OMNISCAN 275 mg. X15 ml. | UND | S/. 52.50 | 150 | 0 | 0 | 150 | | | | | | |
| LAB | BAYOMED | TUBO WINTROBE | UND | S/. 8.47 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| LAB | BAYOMED | FRASCO AMBAR X 500 | UND | S/. 34.75 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| LAB | BAYOMED | FRASCO AMBAR X 100 | UND | S/. 23.73 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |

| COD | PROVEEDOR | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK INICIAL | INGRESO | SALIDA | SALDO | COND. | F.VENC. / F.PROD. | 1/04/2021 | | |
|-----|--------------------|------------------------------------|--------------|-------------|---------------|---------|--------|-------|-------|----------------------|-----------|---|----|
| | | | | | | | | | | | I | S | CC |
| LAB | BAYOMED | MATRAZ DE VIDRIO X 1 LT - CLASE A | UND | S/. 25.42 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | BAYOMED | LAMINAS CUBRE OBJETO 22 X 22 MM | CAJA X 100 | S/. 4.24 | 6 | 0 | 1 | 5 | | | | | |
| LAB | BAYOMED | LAMINA PORTA OBJETO 25.4 X 76.2 MM | CAJA X 50 | S/. 2.97 | 42 | 0 | 6 | 36 | | | | | |
| LAB | BAYOMED | ESCOBILLA DE TUBO DE 16 X 125 MM | UND | S/. 3.39 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | BAYOMED | TERMOHIGROMETRO DIGITAL | UND | S/. 84.75 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | BAYOMED | GRADILLA DE METAL DE 24 TUBOS | UND | S/. 39.66 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | CRONOMETRO DIGITAL 4 TIEMPO | UND | S/. 63.56 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | RACK PORTA TIPS | UND | S/. 14.41 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PUNTAS PARA PIPETAS AMARILLAS | BOLSA X 1000 | S/. 25.42 | 4 | 0 | 2 | 2 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PUNTAS PARA PIPETAS AZUL | BOLSA X 1000 | S/. 25.42 | 3 | 0 | 2 | 1 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PUNTAS PARA PIPETAS BLANCAS | BOLSA X 1000 | S/. 27.97 | 2 | 0 | 0 | 2 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | CAPILARES AZULES | CAJA X 100 | S/. 25.42 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | CAPILARES ROJOS | CAJA X 100 | S/. 25.42 | 15 | 0 | 0 | 15 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | BOMBILLA P/PIPETA DE VIDRIO | UND | S/. 50.85 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | GRADILLA PLASTIFICADA DE 24 TUBOS | UND | S/. 28.81 | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | GRADILLA PLASTIFICADA DE 48 TUBOS | UND | S/. 37.29 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PIPETA DE VIDRIO DE 1 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PIPETA DE VIDRIO DE 2 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PIPETA DE VIDRIO DE 5 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PIPETA DE VIDRIO DE 10 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TERMOMETRO | UND | S/. 83.05 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | MECHERO DE VIDRIO | UND | S/. 10.17 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PLACA PETRI | UND | S/. 29.66 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | LAMINA ESCAVADA | UND | S/. 29.66 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | VARILLA DE VIDRIO | UND | S/. 15.24 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PIZETA X 500 ML | UND | S/. 12.75 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | REGLA DE HEMATOCRITO | UND | S/. 12.75 | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TERMOMETRO DIGITAL | UND | S/. 56.78 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO DE VIDRIO 12 X 75 MM | UND | S/. 0.20 | 250 | 0 | 0 | 250 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO DE VIDRIO 12 X 100 MM | UND | S/. 0.20 | 200 | 0 | 0 | 200 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO DE VIDRIO 18 X 150 MM | UND | S/. 3.26 | 45 | 0 | 0 | 45 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO DE VIDRIO 16 X 100 MM | UND | S/. 3.39 | 40 | 0 | 0 | 40 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | CONTOMETRO MANUAL | UND | S/. 67.80 | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | FRASCO AMBAR X 60 ML | UND | S/. 7.63 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | MICROVIALES | UND | S/. 0.34 | 1995 | 0 | 15 | 1980 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO CONICO | UND | S/. 1.53 | 91 | 0 | 0 | 91 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | S/. 52.80 | 8 | 0 | 8 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO AL VACIO TAPA LILA | CAJA X 100 | S/. 47.00 | 11 | 0 | 4 | 7 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO AL VACIO TAPA VERDE | UND | S/. 0.85 | 100 | 0 | 100 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO AL VACIO TAPA CELESTE | UND | S/. 0.85 | 100 | 100 | 200 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO MINICOLLET TAPA LILA | CAJA X 100 | S/. 57.63 | 80 | 0 | 10 | 70 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBO MINICOLLET TAPA ROJA | CAJA X 100 | S/. 57.63 | 80 | 0 | 10 | 70 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | ESCOBILLA PEQUEÑA | UND | S/. 3.39 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PIPETA PASTEUR | UND | S/. 0.16 | 480 | 0 | 0 | 480 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | LANCETAS | CAJA X 200 | S/. 33.90 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | AGUJA DE 5 ML N°21 | CAJA X 100 | S/. 60.67 | 6 | 10 | 6 | 10 | | | | | |

| COD | PROVEEDOR | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK INICIAL | INGRESO | SALIDA | SALDO | COND. | F.VENC. / F.PROD. | 1/04/2021 | | |
|------|--------------------|--|--------------|-------------|---------------|---------|--------|-------|-------|----------------------|-----------|---|----|
| | | | | | | | | | | | I | S | CC |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | AGUJA DE 5 ML. N°22 | CAJA X 100 | S/. 46.61 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | FRASCOS ESTERILES DE ORINA | UND | S/. 0.72 | 0 | 400 | 50 | 350 | | | | | |
| LAB | BAYOMED | CAMARA NEUBAUER | UND | | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | BAYOMED | PROBETA CLASE A | UND | S/. 84.75 | 0 | 1 | 1 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PARAFILM ROLLO | UND | S/. 161.02 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | MICROPIPETA 100 - 1000 UI | UND | S/. 254.24 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | MICROPIPETA 20 - 2000 UI | UND | S/. 254.24 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PINZA DE MADERA | UND | S/. 4.24 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | ASA DE SIEMBRA C/MANGO | UND | S/. 12.71 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | MALETIN PORTA MATERIAL | UND | S/. 67.80 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PINZA PORTA ALGODÓN | UND | S/. 29.66 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | PINZA PORTA TUBO | UND | S/. 12.71 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | JERINGA HEPARINIZADA | UND | S/. 4.74 | 247 | 0 | 50 | 197 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA ROJA | UND | | 95 | 0 | 0 | 95 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA AZUL | UND | | 95 | 0 | 20 | 75 | | | | | |
| LAB | DROFAR EIRL | HOJA DE BISTURI N°21 | UND | S/. 0.24 | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | | |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | FRASCOS DE HECES | UND | S/. 0.64 | 435 | 0 | 15 | 420 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | ACEITE DE INMERSION X 100 ML | UND | S/. 52.96 | 4 | 0 | 0 | 4 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | ACIDO ACETICO GLACIAL X 1 LT | UND | S/. 84.75 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | ACIDO SULFOSALICILICO 3 % X 500 ML | UND | S/. 66.10 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DIONS SRL | AGUA DESTILADA X 20 LTS | UND | S/. 49.00 | 0 | 1 | 1 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | BENEDIC X 500 | UND | S/. 55.08 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | HIDROXIDO DE POTASIO 10 % X 100 ML | UND | S/. 33.90 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | PEROXIDO DE HIDROGENO X 1 LT | UND | S/. 66.27 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | PIRAMIDON 5% X 500 ML | UND | S/. 42.37 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROFAR | CLORURO DE SODIO X 1 LT | UND | S/. 3.80 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | AZUL DE METILENO X 500 ML | UND | S/. 33.90 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | LUGOL X 500 ML | UND | S/. 59.32 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | SAFRANINA X 500 ML | UND | S/. 55.08 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | VIOLETA DE GENCIANA X 500 ML | UND | S/. 30.51 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | COLORANTE WRIGTH X 500 ML | UND | S/. 42.39 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | PROTI-2 X500 ML - 140DET | UND | S/. 111.43 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | ALP 405 CINETICA LIQ 100 ML | UND | S/. 104.15 | 0 | 1 | 0 | 1 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | ANTI-A 10 ML MONOCLONAL | UND | S/. 29.64 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | ANTI-B 10 ML MONOCLONAL | UND | S/. 29.64 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | ANTI-D 10 ML MONOCLONAL | UND | S/. 47.64 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | ANTIG.FEB.BRUCCELLA X 5 ML | UND | S/. 47.64 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | ANTIG.FEB.CONTROL 2 X 2 ML | UND | S/. 70.76 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | ANTIG.FEB./SALMONELLA 4 X 5 ML | UND | S/. 174.69 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | ARTRITEST DIRECTO 50 DET | UND | S/. 45.65 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | BILIRUB.STAND.TGO 2 X 5 ML | UND | S/. 41.47 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | BILIRUBINA 200 DET | UND | S/. 75.45 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |

| COD | PROVEEDOR | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK INICIAL | INGRESO | SALIDA | SALDO | COND. | F.VENC. / F.PROD. | 1/04/2021 | | |
|------|--------------------|--|--------------|-------------|---------------|---------|--------|-------|-------|----------------------|-----------|---|----|
| | | | | | | | | | | | I | S | CC |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | COLESTAT ENZ AA LIQ.400 ML | UND | S/. 277.07 | 1 | 0 | 0 | 1 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | CREATININA LIQUIDA AA X 250 ML | UND | S/. 100.16 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | GAMMA GT C INET.AA LIQ. X 100 ML | UND | S/. 328.69 | 0 | 1 | 0 | 1 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | GLICEMIA ENZ AA LIQ 4 X 250 ML | UND | S/. 285.31 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | HDL COLESTEROL R.P. 100 DET | UND | S/. 46.75 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | LDH UV AA 100 ML | UND | S/. 182.03 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | PCR LATEX DIRECTO .50 DET | UND | S/. 88.94 | 1 | 2 | 0 | 3 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | TG GPO/PAP AA LIQ 4 X 100 ML C/ST | UND | S/. 673.62 | 0 | 1 | 0 | 1 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | TRANS.GOT(AST)UV AA LIQ X 200 | UND | S/. 207.25 | 0 | 1 | 0 | 1 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | TRANS.GPT(ALT)UV AA LIQ X 200 | UND | S/. 207.25 | 0 | 1 | 0 | 1 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | UREA ENZ. AA LIQ. X 500 ML | UND | S/. 707.86 | 0 | 1 | 0 | 1 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | CALIBRADOR A PLUS 2 X 3 ML | UND | S/. 134.02 | 0 | | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | STANDATROL S-E 6 X5 ML (DOS NIV) | UND | S/. 250.30 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | URICOSTAT ENZ AA LIQ. X 250 ML | UND | S/. 231.21 | 0 | 1 | 0 | 1 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | PRR SLIDE TEST X 250 DET | UND | S/. 105.87 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | TIRAS REACTIVAS DE ORINA 11 PARAMETROS | UND | S/. 50.85 | 1 | 0 | 1 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROFAR E.I.R.L | HIDROCORTISONA AMP. 100MG | UND | S/. 3.47 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | TIRAS REACTIVAS DE EMBARAZO | C AJAX25 | | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | SOLUPLASTIN 10X2M-100DET | KIT | S/. 96.25 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |

Anexo 15: Tabla de registro de inventario

| COD | PROVEEDOR | DIAS DE ENTREGA | DIAS MÁXIMO DE ENTREGA | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL |
|-----|--------------------|-----------------|------------------------|---|--------------|-------------|-------------|-----------------|
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ABOCAT N° 18 | CAJAX50 | S/. 63.56 | 200 | 200 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ABOCAT N° 20 | CAJAX50 | S/. 63.56 | 350 | 750 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ABOCAT N° 22 | CAJAX50 | S/. 63.56 | 250 | 100 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ABOCAT N° 24 | CAJAX50 | S/. 63.56 | 0 | 50 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | AGUA ESTERIL - 1 LT. | UNID | S/. 4.58 | 8 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | AGUA ESTERIL X 5 ML | UNID | S/. 0.25 | 88 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | AGUJA ESPINAL N°22 | UNID | S/. 5.93 | 5 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | AGUJA HIPODERMICA N° 18 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 0 | 4 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | AGUJA HIPODERMICA N° 21 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 1 | 1 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | AGUJA HIPODERMICA N° 22 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 0 | 1 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | AGUJA HIPODERMICA N° 23 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 2 | 2 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | AGUJA PARA ARP. DE MAMA 18 G X 20 | UNID | S/. 144.07 | 9 | 1 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | AGUJA PARA BIO. DE PROSTATA 20 GA X 10 | UNID | S/. 152.54 | 11 | 1 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ALCOHOL 96° 1 LT | FRASCO | S/. 5.51 | 7 | 18 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ALCOHOL GEL 70° DE 1 LT. C/ VALVULA DISPENSADOR | FRASCO | S/. 13.56 | 17 | 20 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ALGODON COPPON 500 MG | UNID | S/. 12.20 | 8 | 4 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | ATROPINA (0.5 mg/ 1ml) | UND | S/. 1.19 | 0 | 10 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | AZITROMICINA 500 MG | UND | S/. 2.51 | 0 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | BAJALENGUA MADERA NO ESTERIL | CAJAX 500 | S/. 15.25 | 2 | 1 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | BARIO DIF/ ORAL | CAJA | S/. 123.72 | 1 | 4 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | BARIO DIF/ RECTAL | CAJA | S/. 123.72 | 1 | 4 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | BICARBONATO DE SODIO 8.4 % X 20 ML | UND | S/. 1.73 | 0 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | BIOZIM DETERGENTE | GALON | S/. 237.28 | 3 | 2 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | BOLSA RESPIRATORIO 1/2 lt. | UND | S/. 29.66 | 1 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | BOLSA RESPIRATORIO 2lt. | UND | S/. 38.24 | 0 | 1 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | BROMURO DE VECURONIO 4MG | UND | S/. 5.50 | 0 | 4 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | CAMPO QUIRUR. FENESTRADO ESTERIL 45x45 | UNID. | S/. 2.88 | 0 | 15 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | CANULA BINASAL ADULTO | UNID | S/. 4.11 | 5 | 1 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | CEFTRIAXONA | UND | S/. 2.97 | 30 | 10 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 2 | 7 | CIDEX OPA | UND | S/. 167.80 | 0 | 2 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | CINTA ESTERIL VAPOR S/PLOMO 1322-18MM | UND | S/. 22.03 | 1 | 2 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | CLORFENAMINA AMP. 10 mg/ 1ml | UND | S/. 0.65 | 600 | 400 |

| COD | PROVEEDOR | DIAS DE ENTREGA | DIAS MÁXIMO DE ENTREGA | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL |
|-----|--------------------|-----------------|------------------------|--|--------------|-------------|-------------|-----------------|
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GASA ESTERIL 7.5 x 7.5 | UND | S/. 0.59 | 320 | 80 |
| MED | GAMEL | 5 | 7 | GEL AQUASONIC | UNID | S/. 72.70 | 0 | 4 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GELOFUSINE 4% | UND | S/. 40.68 | 0 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GORRO P/ENFERMERA | CAJ X 100 | S/. 25.42 | 6 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GORRO P/CIRUJANO | CAJ X 100 | S/. 25.42 | 6 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GLUCONATO DE CALCIO 10 % / 1 ML | UND | S/. 1.91 | 0 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 6 1/2 | UND | S/. 1.27 | 0 | 100 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 | UND | S/. 1.27 | 0 | 100 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 1/2 | UND | S/. 1.27 | 50 | 100 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GUANTES P/EXAMEN "S" | CAJAX100 | S/. 15.25 | 49 | 70 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GUANTES P/EXAMEN "M" | CAJAX100 | S/. 15.25 | 27 | 15 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GUANTES P/EXAMEN "L" | CAJAX100 | S/. 40.68 | 13 | 5 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | GUANTE DE NITRILO P/EXAMEN "S" | CAJA X100 | | 8 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | HIBICLEN 4% C/DISPENSADOR X 1 LT | UND | S/. 55.93 | 2 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | HIDROCORTISONA 100 MG | UND | | 20 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ISODINE SOLUCION 10 % | UND | S/. 20.34 | 2 | 1 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | JERINGA DESC. 1 CC TUBERCULINA | UND | S/. 0.23 | 510 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | JERINGA DESCARTABLE 10 cc | UND | S/. 0.28 | 900 | 1200 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | JERINGA DESCARTABLE 20 cc | UND | S/. 0.21 | 50 | 200 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | JERINGA DESCARTABLE 5 cc | CAJAX100 | S/. 23.73 | 100 | 100 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | JERINGA DESCARTABLE 50 cc | CAJAX25 | S/. 40.25 | 25 | 25 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | JERINGA DESCARTABLE 60 cc | CAJAX25 | S/. 40.25 | 50 | 25 |
| MED | DMD | 3 | 4 | JERINGA PARA INYECTOR DE TEM - SALIENT | UND | S/. 45.00 | 75 | 60 |
| MED | DMD | 3 | 4 | JERINGA PARA INYECTOR RM SSQK-65/115VS | UNID | S/. 75.00 | 26 | 40 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | KETOROLACO | UND | S/. 1.27 | 50 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | LACTATO RINGER X 1 LT | UND | S/. 9.75 | 0 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | LIDOCAINA 2 % EN AMPOLLA | UNID | S/. 3.33 | 25 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | LIDOCAINA 30 ML. 2 % JALEA | UNID | S/. 29.32 | 0 | 12 |
| MED | KASAMEDIC | 1 | 2 | LIGADURA | UND | S/. 16.94 | 0 | 4 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | LLAVE DE TRIPLE VIA | UNID | S/. 1.35 | 600 | 450 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | LLAVE DE TRIPLE VIA CON EXTENSION DISS | UNID | S/. 1.53 | 35 | 20 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MANGUERA PARA IRRIGACION | UND | S/. 4.23 | 7 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | MANITOL 20% X 1 L | UND | S/. 17.00 | 4 | 3 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MASCARA LARINGEA N°1 | UND | S/. 61.86 | 2 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MASCARA LARINGEA N°1.5 | UND | S/. 61.86 | 4 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MASCARA LARINGEA N°2 | UND | S/. 61.86 | 4 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MASCARA LARINGEA N°2.5 | UND | S/. 61.86 | 2 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MASCARA LARINGEA N°3 | UND | S/. 61.86 | 3 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MASCARA LARINGEA N°3.5 | UND | S/. 61.86 | 1 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MASCARA LARINGEA N°4 | UND | S/. 61.86 | 0 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MASCARA LARINGEA N°5 | UND | S/. 61.86 | 1 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MASCARILLA DE SILICONA ADULTO | UND | S/. 66.10 | 10 | 0 |
| MED | CASIMIRES NABILA | 2 | 3 | MASCARILLA N95 - 3M | CAJA X 10 | S/. 67.80 | 7 | 0 |

| COD | PROVEEDOR | DIAS DE ENTREGA | DIAS MÁXIMO DE ENTREGA | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL |
|-----|---------------------|-----------------|------------------------|--|--------------|-------------|-------------|-----------------|
| MED | CASIMIRES NABILA | 2 | 3 | MASCARILLA KN95 | UND | | 33 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | MASCARILLA DE OXIGENO VENTURI - ADULTO | UND | S/. 10.25 | 39 | 20 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - ADULTO | UND | S/. 10.25 | 5 | 5 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | MASCARILLA DESCARTABLE | CAJA x 100 | S/. 7.20 | 0 | 15 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | MASCARA DE OXIGENO VENTURI - PEDIATRICO | UND | S/. 7.11 | 10 | 20 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - PEDIATRICO | UND | S/. 7.11 | 5 | 5 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | NOR EPINEFRINA | UND | S/. 16.10 | 10 | 10 |
| MED | ARSEGIN SAC | 2 | 3 | OREJERAS PLEGABLES STEEL-PRO | UND | S/. 12.28 | 2 | 0 |
| MED | PROVEEDOR HOTELERO | 7 | 9 | PANTUFLAS | UND | S/. 2.50 | 200 | 600 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PARACETAMOL 500MG | TAB X 100 | S/. 25.42 | 0 | 0 |
| MED | CORP. SILECAHE | 5 | 7 | PAPEL TERMICO SONY 110 Hg | UND | S/. 52.90 | 66 | 40 |
| MED | DMD | 3 | 4 | PLACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONICA | CAJAX125 | S/. 590.70 | 64 | 80 |
| MED | DMD | 3 | 4 | PLACAS 10 X 12 DRY FILM BLUE - KONICA | CAJAX125 | S/. 280.50 | 17 | 12 |
| MED | DMD | 3 | 4 | PLACAS 10 X12 DRY MAMMO FILM - KONICA | CAJAX125 | S/. 346.50 | 16 | 4 |
| MED | DMD | 3 | 4 | PLACAS 8X10 DRY MAMMO FILM - KONICA | CAJAX125 | S/. 243.54 | 8 | 4 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | PRESERVATIVOS | CAJAX144 | S/. 32.20 | 13 | 0 |
| MED | INTELLI-CHECK S.A.C | 15 | 20 | PRUEBA RAPIDA COVID-19 | UND | S/. 40.00 | 306 | 160 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | REPUESTOS PARA ALCOHOL | UNID | S/. 0.20 | 11 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | SISTEMA DE JACKSON REES PEDIATRICO | UND | S/. 127.12 | 1 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | SISTEMA DE JACKSON REES ADULTO | UND | S/. 127.12 | 1 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA FOLEY N° 8 | UND | S/. 1.11 | 30 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA FOLEY N°10 | UND | S/. 10.00 | 0 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA FOLEY N°18 | UND | S/. 1.11 | 22 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA FOLEY N°20 | UND | S/. 4.12 | 0 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA NELATON N° 6 | UND | S/. 0.84 | 20 | 5 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA NELATON N° 8 | UND | S/. 0.84 | 0 | 5 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA NELATON N° 10 LOTE 1 | UND | S/. 0.95 | 100 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA NELATON N° 10 LOTE 2 | UND | S/. 0.95 | 79 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA RECTAL N° 20 | UND | S/. 1.44 | 4 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA RECTAL N° 22 | UND | S/. 1.44 | 0 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SONDA RECTAL N° 24 | UND | S/. 1.44 | 30 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | SULFATO DE MAGNESIO | CAJA | S/. 1.86 | 0 | 0 |
| MED | ARSEGIN SAC | 2 | 3 | TAPONES AUDITIVOS | UND | S/. 0.76 | 600 | 500 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 1 (NEGRO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 3 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 2 (BLANCO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 3 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 3 (VERDE) | UNIDAD | S/. 8.56 | 7 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 4 (AMARILLO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 4 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 5 (ROJO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 5 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 6 (PURPURA) | UNIDAD | S/. 8.56 | 5 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | TUBO ENDOTRAQUEAL N° 4 S/C | UNIDAD | S/. 5.76 | 9 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | TUBO ENDOTRAQUEAL N° 6 C/C | UNIDAD | S/. 5.76 | 7 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | TUBO ENDOTRAQUEAL N° 7.5 C/C | UNIDAD | S/. 5.76 | 7 | 0 |
| MED | LABORAT. BAJO | 15 | 20 | VISIPAQUE X 100 ML | UNIDAD | S/. 76.27 | 0 | 300 |
| MED | DMD | 3 | 4 | ULTRAVIST 300mg /100 mL | UNIDAD | S/. 88.98 | 100 | 300 |
| MED | DIGITAL RAY | 4 | 5 | WIPERS PROSAT | CAJA | S/. 635.55 | 0 | 0 |
| MED | CASIMIRES NABILA | 2 | 3 | RESPIRADOR 6200 3M | UND | S/. 47.99 | 34 | 0 |

| COD | PROVEEDOR | DIAS DE ENTREGA | DIAS MÁXIMO DE ENTREGA | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL |
|-----|--------------------|-----------------|------------------------|------------------------------------|--------------|------------|-------------|-----------------|
| MED | CASIMIRES NABILA | 2 | 3 | FILTROS 7300 3M | UND | S/. 13.47 | 230 | 0 |
| MED | LABORAT. BAJO | 15 | 20 | OMNIPAGUE 350 MG | UND | S/. 67.80 | 57 | 300 |
| MED | LABORAT. BAJO | 15 | 20 | OMNISCAN 275 mg. X15 ml. | UND | S/. 52.50 | 150 | 300 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | TUBO WINTROBE | UND | S/. 8.47 | 0 | 0 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | FRASCO AMBAR X 500 | UND | S/. 34.75 | 0 | 0 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | FRASCO AMBAR X 100 | UND | S/. 23.73 | 0 | 0 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | MATRAZ DE VIDRIO X 1 LT - CLASE A | UND | S/. 25.42 | 0 | 0 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | LAMINAS CUBRE OBJETO 22 X 22 MM | CAJA X 100 | S/. 4.24 | 5 | 1 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | LAMINA PORTA OBJETO 25,4 X 76,2 MM | CAJA X 50 | S/. 2.97 | 36 | 5 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | ESCOBILLA DE TUBO DE 16 X 125 MM | UND | S/. 3.39 | 0 | 0 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | TERMOHIGROMETRO DIGITAL | UND | S/. 84.75 | 0 | 0 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | GRADILLA DE METAL DE 24 TUBOS | UND | S/. 39.66 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | CRONOMETRO DIGITAL 4 TIEMPO | UND | S/. 63.56 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | RACK PORTA TIPS | UND | S/. 14.41 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PUNTAS PARA PIPETAS AMARILLAS | BOLSA X 1000 | S/. 25.42 | 2 | 3 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PUNTAS PARA PIPETAS AZUL | BOLSA X 1000 | S/. 25.42 | 1 | 6 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PUNTAS PARA PIPETAS BLANCAS | BOLSA X 1000 | S/. 27.97 | 2 | 1 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | CAPILARES AZULES | CAJA X 100 | S/. 25.42 | 0 | 2 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | CAPILARES ROJOS | CAJA X 100 | S/. 25.42 | 15 | 2 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | BOMBILLA P/PIPETA DE VIDRIO | UND | S/. 50.85 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | GRADILLA PLASTIFICADA DE 24 TUBOS | UND | S/. 28.81 | 1 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | GRADILLA PLASTIFICADA DE 48 TUBOS | UND | S/. 37.29 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PIPETA DE VIDRIO DE 1 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PIPETA DE VIDRIO DE 2 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PIPETA DE VIDRIO DE 5 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PIPETA DE VIDRIO DE 10 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TERMOMETRO | UND | S/. 83.05 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MECHERO DE VIDRIO | UND | S/. 10.17 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PLACA PEIRI | UND | S/. 29.66 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | LAMINA ESCAVADA | UND | S/. 29.66 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | VARILLA DE VIDRIO | UND | S/. 15.24 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PIZETA X 500 ML | UND | S/. 12.75 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | REGLA DE HEMATOCRITO | UND | S/. 12.75 | 1 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TERMOMETRO DIGITAL | UND | S/. 56.78 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO DE VIDRIO 12 X 75 MM | UND | S/. 0.20 | 250 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO DE VIDRIO 12 X 100 MM | UND | S/. 0.20 | 200 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO DE VIDRIO 18 X 150 MM | UND | S/. 3.26 | 45 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO DE VIDRIO 16 X 100 MM | UND | S/. 3.39 | 40 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | CONTOMETRO MANUAL | UND | S/. 67.80 | 1 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | FRASCO AMBAR X 60 ML | UND | S/. 7.63 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MICROVIALES | UND | S/. 0.34 | 1980 | 20 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO CONICO | UND | S/. 1.53 | 91 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | S/. 52.80 | 0 | 10 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO AL VACIO TAPA LILA | CAJA X 100 | S/. 47.00 | 7 | 6 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO AL VACIO TAPA VERDE | UND | S/. 0.85 | 0 | 1 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO AL VACIO TAPA CELESTE | UND | S/. 0.85 | 0 | 1 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO MINICOLLET TAPA LILA | CAJA X 100 | S/. 57.63 | 70 | 10 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBO MINICOLLET TAPA ROJA | CAJA X 100 | S/. 57.63 | 70 | 10 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | ESCOBILLA PEQUEÑA | UND | S/. 3.39 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PIPETA PASTEUR | UND | S/. 0.16 | 480 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | LANCETAS | CAJA X 200 | S/. 33.90 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | AGUJA DE 5 ML. N°21 | CAJA X 100 | S/. 60.67 | 10 | 6 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | AGUJA DE 5 ML. N°22 | CAJA X 100 | S/. 46.61 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | FRASCOS ESTERILES DE ORINA | UND | S/. 0.72 | 350 | 50 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | CAMARA NEUBAUER | UND | S/. | 0 | 0 |
| LAB | BAYOMED | 7 | 10 | PROBETA CLASE A | UND | S/. 84.75 | 0 | 0 |

| COD | PROVEEDOR | DIAS DE ENTREGA | DIAS MÁXIMO DE ENTREGA | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL |
|------|--------------------|-----------------|------------------------|--|--------------|------------|-------------|-----------------|
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PARAFILM ROLLO | UND | S/. 161.02 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MICROPIPETA 100 - 1000 UI | UND | S/. 254.24 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MICROPIPETA 20 -2000 UI | UND | S/. 254.24 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PINZA DE MADERA | UND | S/. 4.24 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | ASA DE SIEMBRA C/MANGO | UND | S/. 12.71 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | MALETIN PORTA MATERIAL | UND | S/. 67.80 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PINZA PORTA ALGODÓN | UND | S/. 29.66 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PINZA PORTA TUBO | UND | S/. 12.71 | 0 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | JERINGA HEPARINIZADA | UND | S/. 4.74 | 197 | 40 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA ROJA | UND | | 95 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA AZUL | UND | | 75 | 0 |
| LAB | DROFAR EIRL | 2 | 4 | HOJA DE BISTURI Nº21 | UND | S/. 0.24 | 1 | 0 |
| LAB | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | FRASCOS DE HECE | UND | S/. 0.64 | 420 | 20 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | ACEITE DE INMERSION X 100 ML | UND | S/. 52.96 | 4 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | ACIDO ACETICO GLACIAL X 1 LT | UND | S/. 84.75 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | ACIDO SULFOSALICILICO 3 % X 500 ML | UND | S/. 66.10 | 0 | 0 |
| RCTV | DIONS SRL | 1 | 2 | AGUA DESTILADA X 20 LITS | UND | S/. 49.00 | 0 | 2 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | BENEDIC X 500 | UND | S/. 55.08 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | HIDROXIDO DE POTASIO 10 % X 100 ML | UND | S/. 33.90 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PEROXIDO DE HIDROGENO X 1 LT | UND | S/. 66.27 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | PIRAMIDON 5% X 500 ML | UND | S/. 42.37 | 0 | 0 |
| RCTV | DROFAR | 2 | 4 | CLORURO DE SODIO X 1 LT | UND | S/. 3.80 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | AZUL DE METILENO X 500 ML | UND | S/. 33.90 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | LUGOL X 500 ML | UND | S/. 59.32 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | SAFRANINA X 500 ML | UND | S/. 55.08 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | VIOLETA DE GENCIANA X 500 ML | UND | S/. 30.51 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | COLORANTE WRIGTH X 500 ML | UND | S/. 42.39 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | PROTI-2 X500 ML - 140DET | UND | S/. 111.43 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | ALP 405 CINETICA LIQ 100 ML | UND | S/. 104.15 | 1 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | ANTI-A 10 ML MONOCLONAL | UND | S/. 29.64 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | ANTI-B 10 ML MONOCLONAL | UND | S/. 29.64 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | ANTI-D 10 ML MONOCLONAL | UND | S/. 47.64 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | ANTIG.FEB.BRUCCELLA X 5 ML | UND | S/. 47.64 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | ANTIG.FEB.CONTROL 2 X 2 ML | UND | S/. 70.76 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | ANTIG.FEB/SALMONELLA 4 X 5 ML | UND | S/. 174.69 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | ARTRITEST DIRECTO 50 DET | UND | S/. 45.65 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | BILIRUB.STAND.TGO 2 X 5 ML | UND | S/. 41.47 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | BILIRUBINA 200 DET | UND | S/. 75.45 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | COLESTAT ENZ.AA LIQ.400 ML | UND | S/. 277.07 | 1 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | CREATININA LIQUIDA AA X 250 ML | UND | S/. 100.16 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | GAMMA GT CINET.AA LIQ. X 100 ML | UND | S/. 328.69 | 1 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | GLICEMIA ENZ.AA LIQ 4 X 250 ML | UND | S/. 285.31 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | HDL COLESTEROL R.P. 100 DET | UND | S/. 46.75 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | LDH UV AA 100 ML | UND | S/. 182.03 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | PCR LATEX DIRECTO 50 DET | UND | S/. 88.94 | 5 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | TG GPO/PAP AA LIQ 4 X 100 ML C/ST | UND | S/. 673.62 | 1 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | TRANS.GOT[AST]UV AA LIQ X 200 | UND | S/. 207.25 | 1 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | TRANS.GPT[ALT]UV AA LIQ X 200 | UND | S/. 207.25 | 1 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | UREA ENZ. AA LIQ. X 500 ML | UND | S/. 707.86 | 1 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | CALIBRADOR A PLUS 2 X 3 ML | UND | S/. 134.02 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | STANDATROL S-E 6 X5 ML (DOS NIV) | UND | S/. 250.30 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | URICOSTAT ENZ.AA LIQ. X 250 ML | UND | S/. 231.21 | 1 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | PRR SLIDE TEST X 250 DET | UND | S/. 105.87 | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | TIRAS REACTIVAS DE ORINA 11 PARAMETROS | UND | S/. 50.85 | 0 | 0 |
| RCTV | DROFAR E.I.R.L. | 2 | 4 | HIDROCORTISONA AMP 100MG | UND | S/. 3.47 | 0 | 0 |
| RCTV | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | TIRAS REACTIVAS DE EMBARAZO | CAJAX25 | | 0 | 0 |
| RCTV | SAGAMED E.I.R.L. | 5 | 10 | SOLUPLASTIN 10X2M-100DET | KIT | S/. 96.25 | 0 | 0 |

| COD | PROVEEDOR | DIAS DE ENTREGA | DIAS MÁXIMO DE ENTREGA | PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL |
|-----|--------------------|-----------------|------------------------|---|--------------|-------------|-------------|-----------------|
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | CLORURO DE SODIO - 100ml- NaCl AL 9 % | UND | S/. 2.88 | 250 | 600 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | CLORURO DE SODIO -1 LT x1,000 ml. | UND | S/. 3.22 | 0 | 1 |
| MED | DMD | 3 | 4 | CONECTOR SALIENT 150 CM | UND | S/. 22.00 | 0 | 30 |
| MED | DMD | 3 | 4 | CONECTOR DUAL SALIENT | UND | S/. 14.00 | 40 | 80 |
| MED | DMD | 3 | 4 | CONECTOR T SOLARIS IRM | UNID | S/. 20.00 | 20 | 40 |
| MED | DMD | 3 | 7 | CONECTOR PARA INYECTOR TC CTP-200-FLS | UNID | S/. 15.00 | 50 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | PAQ X 50 | S/. 32.20 | 17 | 30 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | S/. 3.81 | 9 | 6 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | DEXAMETASONA AMP 2 ml / 4 Mg | UND | S/. 0.43 | 590 | 600 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | DEXTROSA 33 %- AMPOLLA | UND | S/. 1.48 | 0 | 1 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | DEXTROSA 5 % | UND | S/. 4.23 | 1 | 1 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | DIAZEPAM AMP 10mg. / 2 ml. | UND | S/. 0.43 | 63 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | DICLOFENACO SODICO 75 MG / 3ML AMP. IM | UND | S/. 0.42 | 15 | 5 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | DICLOFENACO AMP. IV / LM | UND | S/. 1.61 | 0 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | DIMENHIDRINATO AMP. 50 mg. | UND | S/. 0.88 | 75 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | DOPAMINA CLORHIDRATO 200 MG/ 5ML | UND | S/. 3.38 | 0 | 0 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | ELECTRODO 3M BLS | UND | S/. 42.37 | 0 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | EPINEFRINA 1MG/1ML | UND | S/. 2.96 | 20 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | EQUIPO DE VENOCCLISIS | UND | S/. 1.20 | 74 | 30 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ESCOPOLAMINA/ BROMURO DE HIOSCINA 20 Mg | UND | S/. 1.44 | 174 | 250 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ESPARADRAPO MICROPORE | CAJAX12 | S/. 46.61 | 10 | 4 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ESPARADRAPO TRANSPORE | CAJAX12 | S/. 55.08 | 8 | 4 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | ESPECULO VAGINAL DESCARTABLE | UNID | S/. 1.27 | 53 | 60 |
| MED | DROGUERIA LIBERTAD | 4 | 7 | FILTRO ANTIBACTERIAL | UND | S/. 46.00 | 68 | 0 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | FENITOINA 100 MG / 2ML | UND | S/. 1.48 | 6 | 10 |
| MED | DROFAR EIRL | 2 | 4 | FUROSEMIDA EN AMPOLLA 20 mg | UND | S/. 0.80 | 5 | 10 |
| MED | DMD | 3 | 4 | GADOVIST 1,0 VL 5 ml | UND | S/. 82.00 | 65 | 300 |

Anexo 17: Clasificación de inventario

| PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL | ROTACION MENSUAL | VALOR DE UTILIZACION MENSUAL | Clasificación |
|---|--------------|-------------|-------------|-----------------|------------------|------------------------------|---------------|
| PLACAS 14 X 17 DRY FILM BLUE - KONICA | CAJAX125 | S/. 590.70 | 64 | 80 | 1.25 | 47256.00 | A |
| ULTRAVIST 300Mg /100 mL | UNIDAD | S/. 88.98 | 100 | 300 | 3.00 | 26694.00 | A |
| GADOVIST 1,0 VL 5 ml | UND | S/. 82.00 | 65 | 300 | 4.62 | 24600.00 | A |
| VISIPAQUE X 100 ML | UNIDAD | S/. 76.27 | 0 | 300 | 1.00 | 22881.00 | A |
| OMNIPAQUE 350 MG | UND | S/. 67.80 | 57 | 300 | 5.26 | 20340.00 | A |
| OMNISCAN 275 mg. X15 ml. | UND | S/. 52.50 | 150 | 300 | 2.00 | 15750.00 | A |
| PRUEBA RAPIDA COVID-19 | UND | S/. 40.00 | 306 | 160 | 0.52 | 6400.00 | A |
| PLACAS 10 X 12 DRY FILM BLUE - KONICA | CAJAX125 | S/. 280.50 | 17 | 12 | 0.71 | 3366.00 | A |
| JERINGA PARA INYECTOR RM SSQK-65/115VS | UNID | S/. 75.00 | 26 | 40 | 1.54 | 3000.00 | A |
| JERINGA PARA INYECTOR DE TEM - SALIENT | UND | S/. 45.00 | 75 | 60 | 0.80 | 2700.00 | A |
| CLORURO DE SODIO - 100ml- NaCl AL 9 % | UND | S/. 2.88 | 250 | 600 | 2.40 | 1728.00 | A |
| PANTUFLAS | UND | S/. 2.50 | 200 | 600 | 3.00 | 1500.00 | A |
| PLACAS 10 X12 DRY MAMMO FILM - KONICA | CAJAX125 | S/. 346.50 | 16 | 4 | 0.25 | 1386.00 | A |
| CONECTOR DUAL SALIENT | UND | S/. 14.00 | 40 | 80 | 2.00 | 1120.00 | A |
| GUANTES P/EXAMEN "S" | CAJAX100 | S/. 15.25 | 49 | 70 | 1.43 | 1067.50 | A |
| PLACAS 8X10 DRY MAMMO FILM - KONICA | CAJAX125 | S/. 243.54 | 8 | 4 | 0.50 | 974.16 | A |
| CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | PAQ X 50 | S/. 32.20 | 17 | 30 | 1.76 | 966.00 | A |
| ABOCAT Nº 20 | UND | S/. 1.27 | 350 | 750 | 2.14 | 953.39 | A |
| CONECTOR T SOLARIS IRM | UNID | S/. 20.00 | 20 | 40 | 2.00 | 800.00 | A |
| CONECTOR SALIENT 150 CM | UND | S/. 22.00 | 0 | 30 | 1.00 | 660.00 | A |
| LLAVE DE TRIPLE VIA | UNID | S/. 1.35 | 600 | 450 | 0.75 | 607.50 | A |
| TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | CAJA X 100 | S/. 52.80 | 0 | 10 | 1.00 | 528.00 | A |
| BARIO DIF/ ORAL | CAJA | S/. 123.72 | 1 | 4 | 4.00 | 494.88 | A |
| BARIO DIF/ RECTAL | CAJA | S/. 123.72 | 1 | 4 | 4.00 | 494.88 | A |
| BIOZIM DETERGENTE | GALON | S/. 237.28 | 3 | 2 | 0.67 | 474.56 | A |
| TAPONES AUDITIVOS | UND | S/. 0.76 | 600 | 500 | 0.83 | 380.00 | A |
| AGUJA DE 5 ML Nº21 | CAJA X 100 | S/. 60.67 | 10 | 6 | 0.60 | 364.02 | A |
| ESCOPOLAMINA/ BROMURO DE HIOSCINA 20 Mg | UND | S/. 1.44 | 174 | 250 | 1.44 | 360.00 | A |
| LIDOCAINA 30 ML. 2 % JALEA | UNID | S/. 29.32 | 0 | 12 | 1.00 | 351.84 | A |
| JERINGA DESCARTABLE 10 cc | UND | S/. 0.28 | 900 | 1200 | 1.33 | 336.00 | A |
| CIDEX OPA | UND | S/. 167.80 | 0 | 2 | 1.00 | 335.60 | A |
| GEL AQUASONIC | UNID | S/. 72.70 | 0 | 4 | 1.00 | 290.80 | A |
| TUBO AL VACIO TAPA LILA | CAJA X 100 | S/. 47.00 | 7 | 6 | 0.86 | 282.00 | A |
| ALCOHOL GEL 70° DE 1 LT. C/ VALVULA DISPENSADOR | FRASCO | S/. 13.56 | 17 | 20 | 1.18 | 271.20 | A |
| CLORFENAMINA AMP. 10 mg/ 1ml | UND | S/. 0.65 | 600 | 400 | 0.67 | 260.00 | A |
| DEXAMETASONA AMP 2 ml / 4 Mg | UND | S/. 0.43 | 590 | 600 | 1.02 | 258.00 | A |
| ABOCAT Nº 18 | UND | S/. 1.27 | 200 | 200 | 1.00 | 254.24 | A |
| GORRO P/ENFERMERA | CAJ X 100 | S/. 25.42 | 6 | 10 | 1.67 | 254.20 | A |
| GUANTES P/EXAMEN "M" | CAJAX100 | S/. 15.25 | 27 | 15 | 0.56 | 228.75 | A |

| PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL | ROTACION MENSUAL | VALOR DE UTILIZACION MENSUAL | Clasificación |
|--|--------------|-------------|-------------|-----------------|------------------|------------------------------|---------------|
| ESPARADRAPO TRANSPORE | CAJAX12 | S/. 55.08 | 8 | 4 | 0.50 | 220.32 | B |
| PAPEL TERMICO SONY 110 Hg | UND | S/. 5.29 | 66 | 40 | 0.61 | 211.60 | B |
| MASCARILLA DE OXIGENO VENTURI - ADULTO | UND | S/. 10.25 | 39 | 20 | 0.51 | 205.00 | B |
| GUANTES P/EXAMEN "L" | CAJAX100 | S/. 40.68 | 13 | 5 | 0.38 | 203.40 | B |
| JERINGA HEPARINIZADA | UND | S/. 4.74 | 197 | 40 | 0.20 | 189.60 | B |
| ESPARADRAPO MICROPORE | CAJAX12 | S/. 46.61 | 10 | 4 | 0.40 | 186.44 | B |
| NOR EPINEFRINA | UND | S/. 16.10 | 10 | 10 | 1.00 | 161.00 | B |
| AGUJA PARA BIO. DE PROSTATA 20 GA X 10 | UNID | S/. 152.54 | 11 | 1 | 0.09 | 152.54 | B |
| PUNTAS PARA PIPETAS AZUL | BOLSA X 1000 | S/. 25.42 | 1 | 6 | 6.00 | 152.52 | B |
| AGUJA PARA ARP. DE MAMA 18 G X 20 | UNID | S/. 144.07 | 9 | 1 | 0.11 | 144.07 | B |
| MASCARA DE OXIGENO VENTURI - PEDIATRICO | UND | S/. 7.11 | 10 | 20 | 2.00 | 142.20 | B |
| ABOCAT N° 22 | UND | S/. 1.27 | 250 | 100 | 0.40 | 127.12 | B |
| GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 6 1/2 | UND | S/. 1.27 | 0 | 100 | 1.00 | 127.00 | B |
| GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 | UND | S/. 1.27 | 0 | 100 | 1.00 | 127.00 | B |
| GUANTE QUIRURGICO ESTERIL N° 7 1/2 | UND | S/. 1.27 | 50 | 100 | 2.00 | 127.00 | B |
| MASCARILLA DESCARTABLE | CAJA x 100 | S/. 7.20 | 0 | 15 | 1.00 | 108.00 | B |
| ALCOHOL 96° 1 LT | FRASCO | S/. 5.51 | 7 | 18 | 2.57 | 99.18 | B |
| AGUA DESTILADA X 20 LTS | UND | S/. 49.00 | 0 | 2 | 1.00 | 98.00 | B |
| PUNTAS PARA PIPETAS AMARILLAS | BOLSA X 1000 | S/. 25.42 | 2 | 3 | 1.50 | 76.26 | B |
| ESPECULO VAGINAL DESCARTABLE | UNID | S/. 1.27 | 53 | 60 | 1.13 | 76.20 | B |
| LIGADURA | UND | S/. 16.94 | 0 | 4 | 1.00 | 67.76 | B |
| ABOCAT N° 24 | UND | S/. 1.27 | 0 | 50 | 1.00 | 63.56 | B |
| MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - ADULTO | UND | S/. 10.25 | 5 | 5 | 1.00 | 51.25 | B |
| MANITOL 20% X 1 L | UND | S/. 17.00 | 4 | 3 | 0.75 | 51.00 | B |
| CAPILARES AZULES | CAJA X 100 | S/. 25.42 | 0 | 2 | 1.00 | 50.84 | B |
| CAPILARES ROJOS | CAJA X 100 | S/. 25.42 | 15 | 2 | 0.13 | 50.84 | B |
| ALGODON COPPON 500 MG | UND | S/. 12.20 | 8 | 4 | 0.50 | 48.80 | B |
| GASA ESTERIL 7.5 x 7.5 | UND | S/. 0.59 | 320 | 80 | 0.25 | 47.20 | B |
| AGUA ESTERIL - 1 LT. | UNID | S/. 4.58 | 8 | 10 | 1.25 | 45.80 | B |
| CINTA ESTERIL VAPOR S/PLOMO 1322-18MM | UND | S/. 22.03 | 1 | 2 | 2.00 | 44.06 | B |
| CAMPO QUIRUR. FENESTRADO ESTERIL 45x45 | UNID. | S/. 2.88 | 0 | 15 | 1.00 | 43.20 | B |
| JERINGA DESCARTABLE 20 cc | UND | S/. 0.21 | 50 | 200 | 4.00 | 42.00 | B |
| JERINGA DESCARTABLE 50 cc | UND | S/. 1.61 | 25 | 25 | 1.00 | 40.25 | B |
| JERINGA DESCARTABLE 60 cc | UND | S/. 1.61 | 50 | 25 | 0.50 | 40.25 | B |
| BOLSA RESPIRATORIO 2lt. | UND | S/. 38.24 | 0 | 1 | 1.00 | 38.24 | B |
| EQUIPO DE VENOCLISIS | UND | S/. 1.20 | 74 | 30 | 0.41 | 36.00 | B |
| FRASCOS ESTERILES DE ORINA | UND | S/. 0.72 | 350 | 50 | 0.14 | 36.00 | B |

| PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL | ROTACION MENSUAL | VALOR DE UTILIZACION MENSUAL | Clasificación |
|--|--------------|-------------|-------------|-----------------|------------------|------------------------------|---------------|
| MASCARA DE OXIGENO + RESERVORIO - PEDIATRICO | UND | S/. 7.11 | 5 | 5 | 1.00 | 35.55 | B |
| AGUJA HIPODERMICA N° 18 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 0 | 4 | 1.00 | 33.88 | B |
| LIDOCAINA 2 % EN AMPOLLA | UNID | S/. 3.33 | 25 | 10 | 0.40 | 33.30 | B |
| LLAVE DE TRIPLE VIA CON EXTENSION DISS | UNID | S/. 1.53 | 35 | 20 | 0.57 | 30.60 | B |
| CEFTRIAXONA | UND | S/. 2.97 | 30 | 10 | 0.33 | 29.70 | B |
| EPINEFRINA 1MG/1ML | UND | S/. 2.96 | 20 | 10 | 0.50 | 29.60 | B |
| PUNTAS PARA PIPETAS BLANCAS | BOLSA X 1000 | S/. 27.97 | 2 | 1 | 0.50 | 27.97 | B |
| AZITROMICINA 500 MG | UND | S/. 2.51 | 0 | 10 | 1.00 | 25.10 | B |
| JERINGA DESCARTABLE 5 cc | UND | S/. 0.24 | 100 | 100 | 1.00 | 23.73 | B |
| CURITAS HIPOALERGENICO | CAJA X 100 | S/. 3.81 | 9 | 6 | 0.67 | 22.86 | B |
| BROMURO DE VECURONIO 4MG | UND | S/. 5.50 | 0 | 4 | 1.00 | 22.00 | B |
| ISODINE SOLUCION 10 % | UND | S/. 20.34 | 2 | 1 | 0.50 | 20.34 | B |
| AGUJA HIPODERMICA N° 23 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 2 | 2 | 1.00 | 16.94 | B |
| DICLOFENACO AMP. I.V / I.M | UND | S/. 1.61 | 0 | 10 | 1.00 | 16.10 | B |
| BAJALENGUA MADERA NO ESTERIL | CAJAX 500 | S/. 15.25 | 2 | 1 | 0.50 | 15.25 | B |
| LAMINA PORTA OBJETO 25.4 X 76.2 MM | CAJA X 50 | S/. 2.97 | 36 | 5 | 0.14 | 14.85 | B |
| FENITOINA 100 MG / 2ML | UND | S/. 1.48 | 6 | 10 | 1.67 | 14.80 | B |
| SONDA RECTAL N° 24 | UND | S/. 1.44 | 30 | 10 | 0.33 | 14.40 | B |
| FRASCOS DE HECES | UND | S/. 0.64 | 420 | 20 | 0.05 | 12.80 | B |
| KETOROLACO | UND | S/. 1.27 | 50 | 10 | 0.20 | 12.70 | B |
| ATROPINA (0.5 mg/ 1ml) | UND | S/. 1.19 | 0 | 10 | 1.00 | 11.90 | B |
| SONDA FOLEY N° 8 | UND | S/. 1.11 | 30 | 10 | 0.33 | 11.10 | B |
| AGUJA HIPODERMICA N° 21 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 1 | 1 | 1.00 | 8.47 | B |
| AGUJA HIPODERMICA N° 22 | CAJAX100 | S/. 8.47 | 0 | 1 | 1.00 | 8.47 | B |
| FUROSEMIDA EN AMPOLLA 20 mg | UND | S/. 0.80 | 5 | 10 | 2.00 | 8.00 | B |
| MICROVIALES | UND | S/. 0.34 | 1980 | 20 | 0.01 | 6.80 | B |
| TUBO MINICOLLET TAPA LILA | UND | S/. 0.58 | 70 | 10 | 0.14 | 5.76 | B |
| TUBO MINICOLLET TAPA ROJA | UND | S/. 0.58 | 70 | 10 | 0.14 | 5.76 | B |

| PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL | ROTACION MENSUAL | VALOR DE UTILIZACION MENSUAL | Clasificación |
|---------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-----------------|------------------|------------------------------|---------------|
| JERINGA DESC. 1 CC TUBERCULINA | UND | S/. 0.23 | 510 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| LACTATO RINGER X 1 LT | UND | S/. 9.75 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MANGUERA PARA IRRIGACION | UND | S/. 4.23 | 7 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARA LARINGEA N°1 | UND | S/. 61.86 | 2 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARA LARINGEA N°1.5 | UND | S/. 61.86 | 4 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARA LARINGEA N°2 | UND | S/. 61.86 | 4 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARA LARINGEA N°2.5 | UND | S/. 61.86 | 2 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARA LARINGEA N°3 | UND | S/. 61.86 | 3 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARA LARINGEA N°3.5 | UND | S/. 61.86 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARA LARINGEA N°4 | UND | S/. 61.86 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARA LARINGEA N°5 | UND | S/. 61.86 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARILLA DE SILICONA ADULTO | UND | S/. 66.10 | 10 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARILLA N95 - 3M | CAJA X 10 | S/. 67.80 | 7 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MASCARILLA KN95 | UND | | 33 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| OREJERAS PLEGABLES STEEL-PRO | UND | S/. 12.28 | 2 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PARACETAMOL 500MG | TAB X 100 | S/. 25.42 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PRESERVATIVOS | CAJAX144 | S/. 32.20 | 13 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| REPUESTOS PARA ALCOHOL | UNID | S/. 0.20 | 11 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SISTEMA DE JACKSON REES PEDIATRICO | UND | S/. 127.12 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SISTEMA DE JACKSON REES ADULTO | UND | S/. 127.12 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SONDA FOLEY N°10 | UND | S/. 10.00 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SONDA FOLEY N°18 | UND | S/. 1.11 | 22 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SONDA FOLEY N°20 | UND | S/. 4.12 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SONDA NELATON N° 10 LOTE 1 | UND | S/. 0.95 | 100 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SONDA NELATON N° 10 LOTE 2 | UND | S/. 0.95 | 79 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SONDA RECTAL N° 20 | UND | S/. 1.44 | 4 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SONDA RECTAL N° 22 | UND | S/. 1.44 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SULFATO DE MAGNESIO | CAJA | S/. 1.86 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 1 (NEGRO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 3 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 2 (BLANCO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 3 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 3 (VERDE) | UNIDAD | S/. 8.56 | 7 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 4 (AMARILLO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 4 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 5 (ROJO) | UNIDAD | S/. 8.56 | 5 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE MAYO FLEXIBLE N° 6 (PURPURA) | UNIDAD | S/. 8.56 | 5 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO ENDOTRAQUEAL N° 4 S/C | UNIDAD | S/. 5.76 | 9 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO ENDOTRAQUEAL N° 6 C/C | UNIDAD | S/. 5.76 | 7 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO ENDOTRAQUEAL N° 7.5 C/C | UNIDAD | S/. 5.76 | 7 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| WIPÉRS PROSAT | CAJA | S/. 635.55 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| RESPIRADOR 6200 3M | UND | S/. 47.99 | 34 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| FILTROS 7300 3M | UND | S/. 13.47 | 230 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |

| PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL | ROTACION MENSUAL | VALOR DE UTILIZACION MENSUAL | Clasificación |
|--|--------------|-------------|-------------|-----------------|------------------|------------------------------|---------------|
| DIAZEPAM AMP 10mg. / 2 ml. | UND | S/. 0.43 | 63 | 10 | 0.16 | 4.30 | C |
| LAMINAS CUBRE OBJETO 22 X 22 MM | CAJA X 100 | S/. 4.24 | 5 | 1 | 0.20 | 4.24 | C |
| DEXTROSA 5 % | UND | S/. 4.23 | 1 | 1 | 1.00 | 4.23 | C |
| SONDA NELATON N° 6 | UND | S/. 0.84 | 20 | 5 | 0.25 | 4.20 | C |
| SONDA NELATON N° 8 | UND | S/. 0.84 | 0 | 5 | 1.00 | 4.20 | C |
| CANULA BINASAL ADULTO | UNID | S/. 4.11 | 5 | 1 | 0.20 | 4.11 | C |
| COLORURO DE SODIO -1 LT x1,000 ml. | UND | S/. 3.22 | 0 | 1 | 1.00 | 3.22 | C |
| AGUA ESTERIL X 5 ML | UNID | S/. 0.25 | 88 | 10 | 0.11 | 2.50 | C |
| DICLOFENACO SODICO 75 MG / 3ML AMP. IM | UND | S/. 0.42 | 15 | 5 | 0.33 | 2.10 | C |
| DEXTROSA 33 %- AMPOLLA | UND | S/. 1.48 | 0 | 1 | 1.00 | 1.48 | C |
| TUBO AL VACIO TAPA VERDE | UND | S/. 0.85 | 0 | 1 | 1.00 | 0.85 | C |
| TUBO AL VACIO TAPA CELESTE | UND | S/. 0.85 | 0 | 1 | 1.00 | 0.85 | C |
| AGUJA ESPINAL N°22 | UNID | S/. 5.93 | 5 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| BICARBONATO DE SODIO 8.4 % X 20 ML | UND | S/. 1.73 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| BOLSA RESPIRATORIO 1/2 lt | UND | S/. 29.66 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| CONECTOR PARA INYECTOR TC CTP-200-FLS | UNID | S/. 15.00 | 50 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| DIMENHIDRINATO AMP. 50 mg. | UND | S/. 0.88 | 75 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| DOPAMINA CLORHIDRATO 200 MG/ 5ML | UND | S/. 3.38 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ELECTRODO 3M BLS | UND | S/. 42.37 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| FILTRO ANTIBACTERIAL | UND | S/. 46.00 | 68 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| GELOFUSINE 4% | UND | S/. 40.68 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| GORRO P/CIRUJANO | CAJ X 100 | S/. 25.42 | 6 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| GLUCONATO DE CALCIO 10 % / 1 ML | UND | S/. 1.91 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| GUANTE DE NITRIL P/EXAMEN "S" | CAJA X100 | | 8 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| HIBICLEN 4% C/DISPENSADOR X 1 LT | UND | S/. 55.93 | 2 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| HIDROCORTISONA 100 MG | UND | | 20 | 10 | 0.50 | 0.00 | C |

| PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL | ROTACION MENSUAL | VALOR DE UTILIZACION MENSUAL | Clasificación |
|-----------------------------------|--------------|-------------|-------------|-----------------|------------------|------------------------------|---------------|
| TUBO WINTROBE | UND | S/. 8.47 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| FRASCO AMBAR X 500 | UND | S/. 34.75 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| FRASCO AMBAR X 100 | UND | S/. 23.73 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MATRAZ DE VIDRIO X 1 LT - CLASE A | UND | S/. 25.42 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ESCOBILLA DE TUBO DE 16 X 125 MM | UND | S/. 3.39 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TERMOHIGROMETRO DIGITAL | UND | S/. 84.75 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| GRADILLA DE METAL DE 24 TUBOS | UND | S/. 39.66 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| CRONOMETRO DIGITAL 4 TIEMPO | UND | S/. 63.56 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| RACK PORTA TIPS | UND | S/. 14.41 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| BOMBILLA P/PIPETA DE VIDRIO | UND | S/. 50.85 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| GRADILLA PLASTIFICADA DE 24 TUBOS | UND | S/. 28.81 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| GRADILLA PLASTIFICADA DE 48 TUBOS | UND | S/. 37.29 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PIPETA DE VIDRIO DE 1 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PIPETA DE VIDRIO DE 2 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PIPETA DE VIDRIO DE 5 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PIPETA DE VIDRIO DE 10 ML | UND | S/. 15.25 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TERMOMETRO | UND | S/. 83.05 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MECHERO DE VIDRIO | UND | S/. 10.17 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PLACA PETRI | UND | S/. 29.66 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| LAMINA ESCAVADA | UND | S/. 29.66 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| VARILLA DE VIDRIO | UND | S/. 15.24 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PIZETA X 500 ML | UND | S/. 12.75 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| REGLA DE HEMATOCRITO | UND | S/. 12.75 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TERMOMETRO DIGITAL | UND | S/. 56.78 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE VIDRIO 12 X 75 MM | UND | S/. 0.20 | 250 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE VIDRIO 12 X 100 MM | UND | S/. 0.20 | 200 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE VIDRIO 18 X 150 MM | UND | S/. 3.26 | 45 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO DE VIDRIO 16 X 100 MM | UND | S/. 3.39 | 40 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| CONTOMETRO MANUAL | UND | S/. 67.80 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| FRASCO AMBAR X 60 ML | UND | S/. 7.63 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBO CONICO | UND | S/. 1.53 | 91 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ESCOBILLA PEQUEÑA | UND | S/. 3.39 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PIPETA PASTEUR | UND | S/. 0.16 | 480 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| LANCETAS | CAJA X 200 | S/. 33.90 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| AGUJA DE 5 ML N°22 | CAJA X 100 | S/. 46.61 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| CAMARA NEUBAUER | UND | | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PROBETA CLASE A | UND | S/. 84.75 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PARAFILM ROLLO | UND | S/. 161.02 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MICROPIPETA 100 - 1000 UI | UND | S/. 254.24 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MICROPIPETA 20 -2000 UI | UND | S/. 254.24 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PINZA DE MADERA | UND | S/. 4.24 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ASA DE SIEMBRA C/MANGO | UND | S/. 12.71 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| MALETIN PORTA MATERIAL | UND | S/. 67.80 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |

| PRODUCTO | PRESENTACION | VALOR UNIT. | STOCK FINAL | CONSUMO MENSUAL | ROTACION MENSUAL | VALOR DE UTILIZACION MENSUAL | Clasificación |
|--|--------------|-------------|-------------|-----------------|------------------|------------------------------|---------------|
| PINZA PORTA ALGODÓN | UND | S/. 29.66 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PINZA PORTA TUBO | UND | S/. 12.71 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA ROJA | UND | | 95 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TUBOS P/TRANSPORTE DE MUESTRAS TAPA AZUL | UND | | 75 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| HOJA DE BISTURI N°21 | UND | S/. 0.24 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ACEITE DE INMERSION X 100 ML | UND | S/. 52.96 | 4 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ACIDO ACETICO GLACIAL X 1 LT | UND | S/. 84.75 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ACIDO SULFOSALICILICO 3 % X 500 ML | UND | S/. 66.10 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| BENEDIC X 500 | UND | S/. 55.08 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| HIDROXIDO DE POTASIO 10 % X 100 ML | UND | S/. 33.90 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PEROXIDO DE HIDROGENO X 1 LT | UND | S/. 66.27 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PIRAMIDON 5% X 500 ML | UND | S/. 42.37 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| CLORURO DE SODIO X 1 LT | UND | S/. 3.80 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| AZUL DE METILENO X 500 ML | UND | S/. 33.90 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| LUGOL X 500 ML | UND | S/. 59.32 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SAFRANINA X 500 ML | UND | S/. 55.08 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| VIOLETA DE GENCIANA X 500 ML | UND | S/. 30.51 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| COLORANTE WRIGTH X 500 ML | UND | S/. 42.39 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PROTI-2 X500 ML - 140DET | UND | S/. 111.43 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ALP 405 CINETICA LIQ 100 ML | UND | S/. 104.15 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ANTI-A 10 ML MONOCLONAL | UND | S/. 29.64 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ANTI-B 10 ML MONOCLONAL | UND | S/. 29.64 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ANTI-D 10 ML MONOCLONAL | UND | S/. 47.64 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ANTIG.FEB.BRUCELLA X 5 ML | UND | S/. 47.64 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ANTIG.FEB.CONTROL 2 X 2 ML | UND | S/. 70.76 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ANTIG.FEB/SALMONELLA 4 X 5 ML | UND | S/. 174.69 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| ARTRITEST DIRECTO 50 DET | UND | S/. 45.65 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| BILIRUB.STAND.TGO 2 X 5 ML | UND | S/. 41.47 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| BILIRUBINA 200 DET | UND | S/. 75.45 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| COLESTAT ENZ.AA LIQ.400 ML | UND | S/. 277.07 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| CREATININA LIQUIDA AA X 250 ML | UND | S/. 100.16 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| GAMMA GT CINET.AA LIQ. X 100 ML | UND | S/. 328.69 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| GLICEMIA ENZ.AA LIQ 4 X 250 ML | UND | S/. 285.31 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| HDL COLESTEROL R.P. 100 DET | UND | S/. 46.75 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| LDH UV AA 100 ML | UND | S/. 182.03 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PCR LATEX DIRECTO 50 DET | UND | S/. 88.94 | 3 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TG GPO/PAP AA LIQ 4 X 100 ML C/ST | UND | S/. 673.62 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TRANS.GOT[AST]UV AA LIQ X 200 | UND | S/. 207.25 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TRANS.GPT[ALT]UV AA LIQ X 200 | UND | S/. 207.25 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| UREA ENZ. AA LIQ. X 500 ML | UND | S/. 707.86 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| CALIBRADOR A PLUS 2 X 3 ML | UND | S/. 134.02 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| STANDATROL S-E 6 X5 ML (DOS NIV) | UND | S/. 250.30 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| URICOSTAT ENZ.AA LIQ. X 250 ML | UND | S/. 231.21 | 1 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| PRR SLIDE TEST X 250 DET | UND | S/. 105.87 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TIRAS REACTIVAS DE ORINA 11 PARAMETROS | UND | S/. 50.85 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| HIDROCORTISONA AMP 100MG | UND | S/. 3.47 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| TIRAS REACTIVAS DE EMBARAZO | CAJAX25 | | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |
| SOLUPLASTIN 10X2MI-100DET | KIT | S/. 96.25 | 0 | 0 | 0.00 | 0.00 | C |

TESTIMONIO DE IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE GESTION DE INVENTARIOS

Mediante el presente documento, yo Mónica Deza Espino, identificado con DNI 44216792 con el cargo de Lic. Eymeria en la empresa Tomografía computarizada SAC, doy fe de la implementación de un sistema de gestión de inventarios desarrollado por el asistente de logística y mantenimiento Paulo Vera Cáceda, en coautoría con Víctor Criado Vargas para el desarrollo de su trabajo de investigación titulado "IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA TOMOGRAFÍA COMPUTARIZADA S.A.C. TRUJILLO, 2021" esto a partir del 8 de marzo del 2021.

Comentarios adicionales

El trabajo con este nuevo sistema, ayudo y beneficia de manera muy eficaz y oportuna, ya que se logra mejorar, llevando un optimo control de calidad. Garantiza el buen uso del consumo de los insumos, permitiendo minimizar errores con tema de desabastecimiento o pérdida de insumos, al controlar tiempos de entrega, de ingresos y egresos de los mismos.


Firma

Trujillo, 23 de abril de 2021

TESTIMONIO DE IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE GESTION DE INVENTARIOS

Mediante el presente documento, yo Alan Jesus Affaro Vargas, identificado con DNI 47990650, con el cargo de Coordinador de Logística en la empresa Tomografía computarizada SAC, doy fe de la implementación de un sistema de gestión de inventarios desarrollado por el asistente de logística y mantenimiento Paulo Vera Cáceda, en coautoría con Víctor Criado Vargas para el desarrollo de su trabajo de investigación titulado "IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA TOMOGRAFÍA COMPUTARIZADA S.A.C. TRUJILLO, 2021" esto a partir del 8 de marzo del 2021.

Comentarios adicionales

El sistema en mención ha facilitado el registro y reporte de datos, acortando el tiempo de respuesta y de fácil manipulación por parte del área usuaria.

TOMOGRAFÍA COMPUTARIZADA S.A.C.

Alan Affaro Vargas
Logística

Firma

Trujillo, 23 de abril de 2021

Anexo 20: Testimonio 3 de implementación de sistema de gestión de inventarios

TESTIMONIO DE IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE GESTION DE INVENTARIOS

Mediante el presente documento, yo MARLYN ROSA ZOLA COTO BUSTAMANTE, identificado con DNI 42929280, con el cargo de Dir. en Ingeniería en la empresa Tomografía computarizada SAC, doy fe de la implementación de un sistema de gestión de inventarios desarrollado por el asistente de logística y mantenimiento Paulo Vera Cáceda, en coautoría con Víctor Criado Vargas para el desarrollo de su trabajo de investigación titulado "IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA TOMOGRAFÍA COMPUTARIZADA S.A.C. TRUJILLO, 2021" esto a partir del 8 de marzo del 2021.

Comentarios adicionales

- Sistema más eficiente y ordenado.


Firma

Trujillo, 23 de abril de 2021

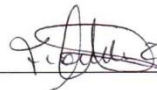
Anexo 21: Testimonio 4 de implementación de sistema de gestión de inventarios

TESTIMONIO DE IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE GESTION DE INVENTARIOS

Mediante el presente documento, yo Fiorella Zavala Sipirán, identificado con DNI 18211109, con el cargo de Coordinadora Area Medica en la empresa Tomografía computarizada SAC, doy fe de la implementación de un sistema de gestión de inventarios desarrollado por el asistente de logística y mantenimiento Paulo Vera Cáceda, en coautoría con Víctor Criado Vargas para el desarrollo de su trabajo de investigación titulado "IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA TOMOGRAFÍA COMPUTARIZADA S.A.C. TRUJILLO, 2021" esto a partir del 8 de marzo del 2021.

Comentarios adicionales

Muy bueno el sistema de gestión porque nos facilita
el trabajo enormemente y permite llevar un
mejor control.



Firma

Trujillo, 23 de abril de 2021

Anexo 22: Total de Actividades calificadas

| Estado | Cantidad |
|---------------|-----------------|
| Críticos | 3 |
| Regular | 2 |
| Positivo | 1 |
| TOTAL | 6 |

Anexo 23: Datos recogidos del Análisis por expertos

| Causas | FACTOR 01 | | | | | TOTAL |
|--|-----------|------|---------|-------|---------|-------|
| | NO AFECTA | LEVE | REGULAR | GRAVE | CRITICO | |
| CR1P: Falta de automatización de procesos | | | | 2 | 1 | 13 |
| CR2P: Falta de personal | 3 | | | | | 3 |
| CR3P: Falta de capacitación del personal | 1 | 2 | | | | 5 |
| CR4P: Falta de control de stocks | | | | 1 | 2 | 14 |
| CR5P: Falta de un sistema de aprovisionamiento | | | | 3 | | 12 |
| CR6P: Recepciones no registradas | | 1 | 2 | | | 8 |
| CR7P: Falta de un sistema de gestión de inventario | | | | 1 | 2 | 14 |
| CR8P: Falta de estandarización | | | 1 | 2 | | 11 |
| CR9P: Falta de mantenimiento | 1 | 2 | | | | 5 |
| CR10P: Incorrecta distribución del almacén | 1 | 1 | 1 | | | 6 |
| CR11P: Falta de andamios y gabinetes | 2 | 1 | | | | 4 |

| Causas | FACTOR 02 | | | | | TOTAL |
|--|-----------|---------|-------|--------------|---------|-------|
| | NUNCA | A VECES | USUAL | CASI SIEMPRE | SIEMPRE | |
| CR1P: Falta de automatización de procesos | | | | 1 | 2 | 14 |
| CR2P: Falta de personal | 2 | 1 | | | | 4 |
| CR3P: Falta de capacitación del personal | 2 | 1 | | | | 4 |
| CR4P: Falta de control de stocks | | | | 2 | 1 | 13 |
| CR5P: Falta de un sistema de aprovisionamiento | | | | 3 | | 12 |
| CR6P: Recepciones no registradas | | | 1 | 1 | 1 | 12 |
| CR7P: Falta de un sistema de gestión de inventario | | | | 1 | 2 | 14 |
| CR8P: Falta de estandarización | | | | 2 | 1 | 13 |
| CR9P: Falta de mantenimiento | 1 | 2 | | | | 5 |
| CR10P: Incorrecta distribución del almacén | 2 | 1 | | | | 4 |
| CR11P: Falta de andamios y gabinetes | | 1 | 2 | | | 8 |

| Causas | Total |
|--|-------|
| CR1P: Falta de automatización de procesos | 182 |
| CR2P: Falta de personal | 12 |
| CR3P: Falta de capacitación del personal | 20 |
| CR4P: Falta de control de stocks | 182 |
| CR5P: Falta de un sistema de aprovisionamiento | 144 |
| CR6P: Recepciones no registradas | 96 |
| CR7P: Falta de un sistema de gestión de inventario | 196 |
| CR8P: Falta de estandarización | 143 |
| CR9P: Falta de mantenimiento | 25 |
| CR10P: Incorrecta distribución del almacén | 24 |
| CR11P: Falta de andamios y gabinetes | 32 |
| | 1056 |

Anexo 24: Requerimientos totales por área y mes

| Área | Total de requerimientos | | |
|--------------|-------------------------|--------|--------|
| | Ene-21 | Feb-21 | Mar-21 |
| Resonancia | 95 | 79 | 120 |
| Tomografía | 11 | 5 | 46 |
| Rayos X | 7 | 4 | 4 |
| Informes | 50 | 48 | 68 |
| Laboratorio | 50 | 35 | 60 |
| Total | 213 | 171 | 298 |

Anexo 25: Requerimientos fallidos por área y mes

| Área | N° de requerimientos incompletos | | |
|--------------|----------------------------------|--------|--------|
| | Ene-21 | Feb-21 | Mar-21 |
| Resonancia | 5 | 4 | 4 |
| Tomografía | 2 | 3 | 2 |
| Rayos X | 1 | 0 | 1 |
| Informes | 4 | 4 | 2 |
| Laboratorio | 2 | 1 | 2 |
| Total | 14 | 12 | 11 |

Anexo 26: Cuaderno de cargo ejemplo

| | |
|--|--|
| <p>cargo N° <input type="text"/></p> <p>Señor (es): <u>Tomografía</u></p> <p>Remitimos con el portador: <u>20 Altraut (467-486)</u></p> <p>Entregué: <u>[Signature]</u> Fecha: <u>15 02 21</u> Recibi Conforme: <u>[Signature]</u></p> <p>Hora:</p> | <p>cargo N° <input type="text"/></p> <p>Señor (es): <u>Resonancia</u></p> <p>Remitimos con el portador: <u>3 jeringas 10 cc, 2 jeringas 20 cc, 2 cloruro de 100 cc, 1 pexamotaren, 1 clofepramina, 3 abocat 20, 2 abocat 18, 2 abocat 22, 4 llave 3 No</u></p> <p>Entregué: <u>[Signature]</u> Fecha: <u>16 02 21</u> Recibi Conforme: <u>[Signature]</u></p> <p>Hora:</p> |
| <p>cargo N° <input type="text"/></p> <p>Señor (es): <u>Tomodab</u></p> <p>Remitimos con el portador: <u>1 cinta, 1 cuanto 5/10m, 1 caja aspirador N21, 25 pruebas suspirador, 1 delgado, 10 agua hipodermica, 3 pluma higienizadas,</u></p> <p>Entregué: <u>[Signature]</u> Fecha: <u>15 02 21</u> Recibi Conforme: <u>[Signature]</u></p> <p>Hora:</p> | <p>cargo N° <input type="text"/></p> <p>Señor (es): <u>Resonancia</u></p> <p>Remitimos con el portador: <u>2 cajas tapones, 2 cajas gavia 35x7.5, 5 propofol, 3 severanb, 3 cilecipil x 100, 50 uno apopina, 28 jeringas salient, 13 conectores selanus</u></p> <p>Entregué: <u>[Signature]</u> Fecha: <u>16 02 21</u> Recibi Conforme: <u>[Signature]</u></p> <p>Hora:</p> |
| <p>cargo N° <input type="text"/></p> <p>Señor (es): <u>Tomografía</u></p> <p>Remitimos con el portador: <u>20 Altraut (487-500)</u></p> <p>Entregué: <u>[Signature]</u> Fecha: <u>16 02 21</u> Recibi Conforme: <u>[Signature]</u></p> <p>Hora:</p> | <p>cargo N° <input type="text"/></p> <p>Señor (es): <u>Resonancia</u></p> <p>Remitimos con el portador: <u>03 cintas CD, 2 cintas y medio DVD, 6 jeringas de 100</u></p> <p>Entregué: <u>[Signature]</u> Fecha: <u>16 02 21</u> Recibi Conforme: <u>[Signature]</u></p> <p>Hora:</p> |
| <p>cargo N° <input type="text"/></p> <p>Señor (es): <u>Resonancia</u></p> <p>Remitimos con el portador: <u>02 cajas plava 14x17, 02 pag. sobre grande, 1 caja penteflex, 30 gadobest (521-600), 20 llave 3 No con extensión</u></p> <p>Entregué: <u>[Signature]</u> Fecha: <u>16 02 21</u> Recibi Conforme: <u>[Signature]</u></p> <p>Hora:</p> <p style="text-align: right;">Grafinesa</p> | <p>cargo N° <input type="text"/></p> <p>Señor (es): <u>Rayos X</u></p> <p>Remitimos con el portador: <u>02 lana oral</u></p> <p>Entregué: <u>[Signature]</u> Fecha: <u>17 02 21</u> Recibi Conforme: <u>[Signature]</u></p> <p>Hora:</p> <p style="text-align: right;">Grafinesa</p> |

Anexo 27: Tabla para cálculo de número de observaciones

| TABLA PARA CALCULO DEL NUMERO DE OBSERVACIONES | | | | | |
|--|----|----|------|-----|-----|
| R/X | 5 | 10 | R/X | 5 | 10 |
| 0 | 0 | 0 | 0.48 | 68 | 39 |
| 0.01 | 1 | 1 | 0.50 | 74 | 42 |
| 0.02 | 1 | 1 | 0.52 | 80 | 46 |
| 0.03 | 1 | 1 | 0.54 | 86 | 49 |
| 0.04 | 1 | 1 | 0.56 | 93 | 53 |
| 0.05 | 1 | 1 | 0.58 | 100 | 57 |
| 0.06 | 1 | 1 | 0.60 | 107 | 61 |
| 0.07 | 1 | 1 | 0.62 | 114 | 65 |
| 0.08 | 1 | 1 | 0.64 | 121 | 69 |
| 0.09 | 1 | 1 | 0.66 | 129 | 74 |
| 0.10 | 3 | 2 | 0.68 | 137 | 78 |
| 0.12 | 4 | 2 | 0.70 | 145 | 83 |
| 0.14 | 6 | 3 | 0.72 | 153 | 88 |
| 0.16 | 8 | 4 | 0.74 | 162 | 93 |
| 0.18 | 10 | 6 | 0.76 | 171 | 98 |
| 0.20 | 12 | 7 | 0.78 | 180 | 103 |
| 0.22 | 14 | 8 | 0.80 | 190 | 108 |
| 0.24 | 13 | 10 | 0.82 | 199 | 113 |
| 0.26 | 20 | 11 | 0.84 | 209 | 119 |
| 0.28 | 23 | 13 | 0.86 | 218 | 126 |
| 0.30 | 27 | 15 | 0.88 | 229 | 131 |
| 0.32 | 30 | 17 | 0.90 | 239 | 138 |
| 0.34 | 34 | 20 | 0.92 | 250 | 143 |
| 0.36 | 38 | 22 | 0.94 | 261 | 149 |
| 0.38 | 43 | 24 | 0.96 | 273 | 156 |
| 0.40 | 47 | 27 | 0.98 | 284 | 162 |
| 0.42 | 52 | 30 | 1.00 | 296 | 169 |
| 0.44 | 57 | 33 | 1.02 | 303 | 173 |
| 0.46 | 63 | 36 | 1.04 | 313 | 179 |

| Área | Requerimientos |
|---------------|----------------|
| INFORMES | 46 |
| MANTENIMIENTO | 12 |
| LABORATORIO | 70 |
| RESONANCIA | 87 |
| TOMOGRAFÍA | 39 |
| URODINAMIA | 5 |
| RAYOS X | 9 |

| PRODUCTO | 5/04/2021 | | | 6/04/2021 | | | 7/04/2021 | | | 8/04/2021 | | | 9/04/2021 | | | 10/04/2021 | | | 11/04/2021 | | | 12/04/2021 | | | 13/04/2021 | | | 14/04/2021 | | | 15/04/2021 | | |
|--|-----------|----|----|-----------|---|----|-----------|---|----|-----------|----|----|-----------|-----|----|------------|---|----|------------|---|-----|------------|---|----|------------|----|----|------------|---|----|------------|--|--|
| | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | | | |
| BARIO DIF/ RECTAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BICARBONATO DE SODIO 8.4 % X 20 ML | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BIOZIM DETERGENTE | | | | | | | | | | | | | | 2 | O5 | | | | | | | 2 | | | | | | | | | | | |
| BOLSA RESPIRATORIO 1/2 lt. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BOLSA RESPIRATORIO 2lt. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BROMURO DE VECURO NIO 4MG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CAMPO QUIRUR. FENESTRADO ESTERIL 45x45 | | | | | | | | | | 10 | O4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CANULA BINASAL ADULTO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CEFTRIAXONA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CIDEX OPA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CINTA ESTERIL VAPOR S/PLOMO 1322-18MM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CLORFENAMINA AMP. 10 mg/ 1ml | | | | | | | | | | 100 | O4 | | | 200 | | | | | | | 300 | | | | 100 | O4 | | | | | | | |
| CLORURO DE SODIO - 100ml- NaCl AL 9 % | | 25 | | | | | | | | | | | | 250 | | | | | | | | | | | 200 | | O7 | | | | | | |
| CLORURO DE SODIO -1 LT x1,000 mL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CONNECTOR SALIENT 150 CM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CONNECTOR DUAL SALIENT | | | | | | | | | | 4 | O7 | | 50 | | | | | | | | | | | | | 10 | O7 | | | | | | |
| CONNECTOR T SOLARIS IRM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CONNECTOR PARA INYECTOR TC CTP-200-FLS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CUBRE CALZADO ANTIDESLIZANTE | | | 3 | I1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CURITAS HIPOALERGENICO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DEXAMETASONA AMP 2 ml / 4 Mg | | | | | | | | | | 1 | O1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DEXATROSA 33 %- AMPOLLA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DEXATROSA 5 % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DIAZEPAM AMP 10mg / 2 ml. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DICLOFENACO SODICO 75 MG / 3ML AMP. IM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DICLOFENACO AMP. I.V / IM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DIMENHIDRINATO AMP. 50 mg. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DOPAMINA CLORHIDRATO 200 MG/ 5ML | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ELECTRODO 3M BLS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EPINEFRINA 1MG/1ML | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| PRODUCTO | 5/04/2021 | | | 6/04/2021 | | | 7/04/2021 | | | 8/04/2021 | | | 9/04/2021 | | | 10/04/2021 | | | 11/04/2021 | | | 12/04/2021 | | | 13/04/2021 | | | 14/04/2021 | | | 15/04/2021 | | |
|-----------------------------------|-----------|---|-----|-----------|---|----|-----------|---|----|-----------|---|----|-----------|---|----|------------|---|----|------------|---|----|------------|---|----|------------|---|----|------------|---|----|------------|--|--|
| | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | I | S | CC | | | |
| GRADILLA DE METAL DE 24 TUBOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CRONOMETRO DIGITAL 4 TIEMPO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RACK PORTA TIPS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PUNTAS PARA PIPETAS AMARILLAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PUNTAS PARA PIPETAS AZUL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PUNTAS PARA PIPETAS BLANCAS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CAPILARES AZULES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CAPILARES ROJOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BOMBILLA P/PIPETA DE VIDRIO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| GRADILLA PLASTIFICADA DE 24 TUBOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| GRADILLA PLASTIFICADA DE 48 TUBOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PIPETA DE VIDRIO DE 1 ML | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PIPETA DE VIDRIO DE 2 ML | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PIPETA DE VIDRIO DE 5 ML | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PIPETA DE VIDRIO DE 10 ML | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TERMOMETRO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| MECHERO DE VIDRIO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PLACA PETRI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| LAMINA ESCAVADA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| VARILLA DE VIDRIO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PIPETA X 500 ML | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| REGLA DE HEMATOCRITO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TERMOMETRO DIGITAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO DE VIDRIO 12 X 75 MM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO DE VIDRIO 12 X 100 MM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO DE VIDRIO 18 X 150 MM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO DE VIDRIO 16 X 100 MM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CONTOMETRO MANUAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| FRASCO AMBAR X 60 ML | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| MICROVIALES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO CONICO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO AL VACIO TAPA AMARILLA | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO AL VACIO TAPA LILA | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO AL VACIO TAPA VERDE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO AL VACIO TAPA CELESTE | 100 | | 100 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO MINICOLLET TAPA LILA | | | 10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TUBO MINICOLLET TAPA ROJA | | | 10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ESCOBILLA PEQUEÑA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Anexo 33: Registro de entradas y salidas por día

| | | |
|--------|---|------|
| 4-Abr | I | 0 |
| | S | 0 |
| 5-Abr | I | 100 |
| | S | 534 |
| 6-Abr | I | 50 |
| | S | 41 |
| 7-Abr | I | 1086 |
| | S | 1331 |
| 8-Abr | I | 200 |
| | S | 40 |
| 9-Abr | I | 3763 |
| | S | 176 |
| 10-Abr | I | 0 |
| | S | 30 |
| 11-Abr | I | 0 |
| | S | 0 |
| 12-Abr | I | 1046 |
| | S | 7 |
| 13-Abr | I | 500 |
| | S | 1631 |
| 14-Abr | I | 0 |
| | S | 21 |
| 15-Abr | I | 0 |
| | S | 104 |
| 16-Abr | I | 2 |
| | S | 90 |
| 17-Abr | I | 0 |
| | S | 0 |
| 18-Abr | I | 0 |
| | S | 0 |
| 19-Abr | I | 0 |
| | S | 54 |
| 20-Abr | I | 0 |
| | S | 1138 |
| 21-Abr | I | 0 |
| | S | 141 |
| 22-Abr | I | 0 |
| | S | 30 |
| 23-Abr | I | 0 |
| | S | 139 |
| 24-Abr | I | 105 |
| | S | 0 |
| 25-Abr | I | 0 |
| | S | 0 |
| 26-Abr | I | 0 |
| | S | 98 |
| 27-Abr | I | 0 |
| | S | 1249 |
| 28-Abr | I | 122 |
| | S | 33 |
| 29-Abr | I | 0 |
| | S | 44 |
| 30-Abr | I | 7 |
| | S | 415 |

Anexo 34: Total de Actividades calificadas post-implementación

| Estado | Cantidad |
|---------------|-----------------|
| Críticos | 0 |
| Regular | 0 |
| Positivo | 6 |
| TOTAL | 6 |