



FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE TRABAJO PARA
MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD EN EL ÁREA DE CORTE
EN LA EMPRESA CORPORACIÓN VELMITEX S.A.C EN EL
AÑO 2022”

Tesis para optar el título profesional de:

Ingeniero Industrial

Autores:

EDWIN FABIAN MAZA GARCIA

CLEVER SILVA ZAMORA

Asesor:

Mg. Ing. Alfredo Fernando Temoche López

Lima - Perú

2022

Tabla de contenidos

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO.....	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
RESUMEN.....	9
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	10
1.1 Realidad Problemática	10
1.2 Justificación de la investigación	11
1.3 Marco Teórico.....	12
Estudio del Trabajo	16
1.4 Formulación de Problema.....	33
1.5 Objetivos	33
1.6 Hipótesis.....	34
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA	35
2.1. Tipo de investigación	35
2.2. Enfoque de investigación.....	35
2.3. Diseño de investigación.....	35
2.4. Nivel de investigación.....	36
2.5. Población y muestra.....	36
2.6. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos	36
2.7. Procedimiento	37
2.8. Presentación de la Empresa	38
Visión 39	
Misión 39	
Organigrama.....	39
Clientes 41	
Productos	42
Descripción de los Procesos	45
2.9. Desarrollo del Procedimiento.....	47
CAPÍTULO III. RESULTADOS.....	106
Capitulo IV: Discusión y Conclusiones	106
Discusión de Resultados	106
Conclusiones	107
Recomendaciones	108
Referencias	109



IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE TRABAJO PARA
MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD EN EL ÁREA DE CORTE
EN LA EMPRESA CORPORACIÓN VELMITEX S.A.C EN
EL AÑO 2022

ANEXOS..... 110

1. Objetivo 113

2. Alcance..... 113

3. Descripción del Procedimiento 113

4. Flujograma 116

1.7 Capacitación del Personal Nuevo 121

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.....	28
Tabla 2.....	42
Tabla 3.....	48
Tabla 4.....	48
Tabla 5.....	49
Tabla 6.....	50
Tabla 7.....	50
Tabla 8.....	50
Tabla 9.....	51
Tabla 10.....	55
Tabla 11.....	74
Tabla 12.....	75
Tabla 13.....	81
Tabla 14.....	82
Tabla 15.....	82
Tabla 16.....	97
Tabla 17.....	97
Tabla 18.....	98
Tabla 19.....	104

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1.....	17
Figura 2.....	20
Figura 3.....	21
Figura 4.....	22
Figura 5.....	23
Figura 6.....	27
Figura 7.....	28
Figura 8.....	31
Figura 9.....	32
Figura 10.....	38
Figura 11.....	40
Figura 12.....	41
Figura 13.....	43
Figura 14.....	44
Figura 15.....	45
Figura 16.....	46
Figura 17.....	46
Figura 18.....	49
Figura 19.....	53
Figura 20.....	54
Figura 21.....	56
Figura 22.....	58
Figura 23.....	59
Figura 24.....	61
Figura 25.....	63
Figura 26.....	64
Figura 27.....	65
Figura 28.....	66
Figura 29.....	67
Figura 30.....	68
Figura 31.....	69
Figura 32.....	70
Figura 33.....	71
Figura 34.....	72
Figura 35.....	73

Figura 36.....	76
Figura 37.....	77
Figura 38.....	78
Figura 39.....	79
Figura 40.....	83
Figura 41.....	84
Figura 42.....	84
Figura 43.....	85
Figura 44.....	85
Figura 45.....	86
Figura 46.....	87
Figura 47.....	88
Figura 48.....	89
Figura 49.....	91
Figura 50.....	92
Figura 51.....	94
Figura 52.....	96
Figura 53.....	99
Figura 54.....	101
Figura 55.....	102
Figura 56.....	102
Figura 57.....	103
Figura 58.....	104

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo implementar el estudio del trabajo para mejorar la productividad en el área de corte en la empresa Corporación Velmitex SAC. Se identificó que el nivel de productividad en el área de corte era del 59% a pesar que su meta de la empresa era del 75%. Las causas de este problema estaban centradas en tener una programación del trabajo no correcta lo cual generaba reprocesos, así mismo exceso de desplazamientos, desmotivación del personal

Para solucionar este problema se empleó la metodología del Estudio del trabajo, porque de acuerdo con lo revisado en le evidencia científica, esta es una metodología que se utiliza para solucionar problema de productividad. El enfoque básico del estudio de métodos consiste en el seguimiento de ocho etapas: seleccionar, registrar, examinar, establecer, evaluar, definir, implantar y controlar, consiguiendo la reducción del tiempo requerido para la ejecución de trabajos, conservando los recursos y minimizando los costos.

Para el desarrollo del trabajo se selección de las dos familias más representativas. Trusas y brassieres, las que representan en conjunto el 55% de las ventas. Para la recolección de los datos se utilizaron los instrumentos de investigación: Diagramas DOP, DAP, Diagrama de Recorrido, Formato de estudio de tiempos entre otros.

Luego de realizar la aplicación del estudio del trabajo se pudo reducir los tiempos estándares de estos productos, así mismo se redujo las distancias recorridas de estas en el área de corte 163 metros a 20 metros, así mismo se definió un método de trabajo para realizar la programación de corte, se definió un sistema de incentivos para el personal en base al cumplimiento de metas de trabajo. Finalmente, la productividad se incrementó **de 59 unid por hora – hombre**, y se logró mejorar a 67.14 unidades por hora hombre.

Palabras clave: Estudio de trabajo, productividad, estudio de tiempos, redistribución

NOTA DE ACCESO

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales.

Referencias

- Baca, G. (2014). *Introducción a la Ingeniería Industrial*. Mexico DF: Patria.
- Castillo, A. (11 de 03 de 2021). La industria textil peruana pide salvaguardas para superar el desplome del 2020. *Swissinfo.ch*, págs. 8-9.
- Créspe Beltrán, M. X. (2017). Propuesta para aumento de la productividad de la línea de confección de batas de cirujano en empresa textil FAMEDIC utilizando trabajo estandarizado. *Tesis de Pregrado*. Quito, Ecuador: Universidad de las Américas.
- Cruelles Ruiz, J. (2012). *Mejora de Metodos y Tiempos de Fabricación*. Barcelona : Marcombo.
- Dominguez, C. T. (Junio de 2019). Propuesta de balance de línea para la mejora de la productividad y eficiencia del módulo de pijamas en una empresa de confecciones. *Tesis de Pregrado*. Lima, Perú: Universidad Nacional de San Marcos.
- Gálvez Vásquez, E. J. (03 de Julio de 2017). Mejoramiento de la productividad en una empresa de confección sartorial a través de la aplicación de Ingeniería de metodos. *Tesis de Pregrado*. Lima, Lima, Perú: Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Ganoza Vilca, R. (02 de Enero de 2018). "Aplicación de la Ingeniería de Métodos para Incrementar la productividad en el área de Empaque de la Empresa Agroindustrial Estanislao del Chimú". *Tesis de Pregrado*. Trujillo, Perú: Universidad Privada del Norte.
- García Criollo, R. (2005). *Estudio de trabajo*. México D.F: McGraw-Hill Interamericana Editores S.A.
- Gutiérrez Pulido, H. (2014). *Calidad Total y productividad*. México DF: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A.
- Hernandez-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. (2018). *Metodología de la Investigación*. Ciudad de México : Mc Graw Hill Education.
- Kanawaty, G. (1996). *Introducción al estudio de trabajo*. Ginebra: Organización Internacional del Trabajo.
- M.Sc. José Castro Solís, M. M. (2007). *Productividad y estudio*. Suiza : Universidad Nacional Costa Rica .
- Maldonado Castro , S. X. (01 de 06 de 2018). Estudio de Tiempos y movimientos para la mejora de productividad en la línea de ropa interior en una empresa de confección. *Tesis de Pregrado*. Quito, Ecuador: Universida de las Américas.
- Mugmal Iles, J. C. (15 de Marzo de 2017). Organización del trabajo a través de ingeniería de métodos y estudio de tiempos para incrementar la productividad en el área de post-cosecha de la empresa florícola Lottus Flowers. *Tesis de Pregrado*. Ibarra, Ecuador : UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE.
- Niebel, B. W., & Freivalds, A. (2009). *Ingeniería industrial: Métodos, tiempos y movimientos*. México: McGraw-Hill Interamericana Editores S.A.
- Palacios Acero, L. C. (2009). *Ingeniería de métodos, movimientos y tiempos*. Colombia: Ecoe Ediciones.
- Render B., H. J. (2014). *Dirección de la Producción*. Madrid: Pearson Educacion S.A.
- Salazar, Gutiérrez Pulido & De la Vara. (2015). *Control Estadístico de la Calidad y Seis Sigma* (Vol. Segunda Edición). (R. A. Alayón, Ed.) Guanajuato, México: The McGraw-Hill Companies, Inc.
- Sanchez Espejo, F. (2019). *Guía de Tesis y Proyectos de investigación*. Lima: Tarea Asociación Gráfica Educativa.