



FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de **INGENIERÍA CIVIL**

“GESTIÓN DE CONTRATOS DE OBRAS EN LA
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN LA UNIDAD DE
LOGÍSTICA Y GERENCIA DE
INFRAESTRUCTURA DE LA MUNICIPALIDAD DE
ATE 2023”

Tesis para optar al título profesional de:

Ingeniero Civil

Autores:

Elizabeth Mercedes Parillo Vasquez

Jose Luis Gonzalez Villalobos

Asesor:

Mg. Ing. Jose Alexander Ordoñez Guevara

<https://orcid.org/0000-0001-9184-6711>

Lima - Perú

JURADO EVALUADOR

Jurado 1 Presidente(a)	JOSE LUIS NEYRA TORRES	21454204
	Nombre y Apellidos	N.º DNI

Jurado 2	EDMUNDO VERAU MIRANDA	10557797
	Nombre y Apellidos	N.º DNI

Jurado 3	RUBEN KEVIN MANTURANO CHIPANA	46905022
	Nombre y Apellidos	N.º DNI

INFORME DE SIMILITUD

revisión final tesis

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.upt.edu.pe Fuente de Internet	1%
2	Submitted to Universidad de Huanuco Trabajo del estudiante	<1%
3	cn365.com.ar Fuente de Internet	<1%
4	www.mef.gob.pa Fuente de Internet	<1%
5	www.repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1%
6	www.moptt.cl Fuente de Internet	<1%
7	hdl.handle.net Fuente de Internet	<1%
8	www.mineco.es Fuente de Internet	<1%
9	www.euskadi.net Fuente de Internet	<1%

DEDICATORIA

Dedicamos este trabajo de investigación a nuestras familias, quienes han sido nuestra fuente constante de amor, apoyo y comprensión a lo largo de nuestras vidas y durante este desafiante proceso. A nuestros padres, hermanos y demás familiares, les agradecemos por su paciencia, aliento y por ser nuestro pilar inquebrantable en cada paso que damos. También dedicamos este trabajo a nuestros seres queridos y amigos cercanos, quienes han estado a nuestro lado brindándonos su apoyo emocional y alentándonos a dar lo mejor de nosotros mismos. Su presencia en nuestras vidas nos ha dado fuerza y motivación para superar obstáculos y alcanzar nuestras metas. A todos ellos, les agradecemos sinceramente por su amor, confianza y por ser parte fundamental de nuestra vida.

AGRADECIMIENTO

Nos gustaría expresar nuestros más sinceros agradecimientos a todas las personas que contribuyeron de manera significativa a la realización de este trabajo de investigación.

En primer lugar, agradecemos a nuestro asesor académico, por su valioso apoyo, orientación y supervisión durante todo el proceso de investigación. Sus conocimientos expertos y su dedicación fueron fundamentales para el desarrollo y éxito de este proyecto.

Extendemos nuestro agradecimiento especial a los miembros del personal de la Unidad de Logística y Gestión de Infraestructura de la Municipalidad de Ate, quienes amablemente nos brindaron su tiempo y conocimientos. Su participación fue esencial para obtener información relevante sobre las prácticas de gestión de contratos en el contexto municipal.

Por último, pero no menos importante, queremos agradecer a nuestras familias por su incondicional apoyo y comprensión a lo largo de este proceso. Su aliento constante y su amor inquebrantable nos motivaron a superar los desafíos y nos dieron la fuerza necesaria para alcanzar nuestros objetivos académicos.

A todas las personas mencionadas y a aquellas que de alguna manera contribuyeron en este proyecto, les expresamos nuestro más profundo agradecimiento. Sin su ayuda y apoyo, este trabajo no habría sido posible.

TABLA DE CONTENIDO

JURADO CALIFICADOR	2
INFORME DE SIMILITUD	3
DEDICATORIA	4
AGRADECIMIENTO	5
TABLA DE CONTENIDO	6
ÍNDICE DE TABLAS	9
ÍNDICE DE FIGURAS	10
RESUMEN	11
CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN	12
1.1. Realidad problemática	12
1.1.1. Antecedente internacionales	15
1.1.2. Antecedentes nacionales	17
1.2. Formulación del problema	22
1.2.1. Problema general	22
1.2.2. Problemas específicos	22
1.3. Objetivos	23
1.3.1. Objetivo general	23
1.3.2. Objetivos específicos	23
1.4. Hipótesis	23
1.4.1. Hipótesis general	23
1.4.2. Hipótesis específicas 1	24
1.4.3. Hipótesis específicas 2	24
1.4.4. Hipótesis específicas 3	24
1.4.5. Hipótesis específicas 4	24

1.4.6. Hipótesis específica 5	25
CAPÍTULO II: METODOLOGÍA	26
2.1. Tipo y diseño de investigación	26
2.2. Población y muestra	27
2.3. Técnicas e instrumentos	27
2.4. Procedimiento	29
2.5. Análisis y procesamiento de datos	30
2.6. Aspectos éticos	32
CAPÍTULO III: RESULTADOS	34
3.1. Resultados descriptivos	34
3.1.1. Variable Gestión de contratos	34
3.1.2. Variable obras de administración pública	38
3.1.3. Identificación de oportunidades de mejora para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE 2023	43
3.2. Resultados inferenciales	49
3.2.1. Comprobación hipótesis general	49
3.2.2. Comprobación hipótesis específica 1	49
3.2.3. Comprobación hipótesis específica 2	50
3.2.4. Comprobación hipótesis específica 3	50
3.2.5. Comprobación de hipótesis específica 4	51
CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES	52
4.1. Limitaciones	52
4.2. Análisis comparativo	53

4.3.	Implicancias	57
4.4.	Conclusiones	58
4.5.	Recomendaciones	60
REFERENCIAS		63
ANEXOS		66

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Resultados dimensión planeación en gestión de contratos</i>	34
Tabla 2. <i>Resultados dimensión organización en gestión de contratos</i>	35
Tabla 3. <i>Dimensión control en gestión de contratos</i>	36
Tabla 4. <i>Promedio-desviación estándar</i>	36
Tabla 5. <i>Baremo</i>	37
Tabla 6. <i>Niveles obtenidos</i>	37
Tabla 7. <i>Nivel por dimensión /variable</i>	38
Tabla 8. <i>Resultados Dimensión: Calidad Técnica de obras en la administración publica</i> ..	38
Tabla 9. <i>Resultados Dimensión: Costo de obras en la administración publica</i>	39
Tabla 10. <i>Resultados Dimensión: Plazo de Ejecución de obras en la administración publica</i>	40
Tabla 11. <i>Resultados Dimensión: Servicio de obras en la administración publica</i>	40
Tabla 12. <i>Promedio-desviación estándar</i>	41
Tabla 13. <i>Baremo</i>	41
Tabla 14. <i>Niveles obtenidos</i>	42
Tabla 15. <i>Nivel por dimensión /variable</i>	43
Tabla 16. <i>Hipótesis general</i>	49
Tabla 17. <i>Hipótesis específica 1</i>	50
Tabla 18. <i>Hipótesis específica 2</i>	50
Tabla 19. <i>Hipótesis específica 3</i>	51
Tabla 20. <i>Hipótesis específica 4</i>	51

Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1.....	35
Figura 2.....	35
Figura 3.....	36
Figura 4.....	38
Figura 5.....	39
Figura 6.....	39
Figura 7.....	40
Figura 8.....	41
Figura 9.....	43

RESUMEN

El objetivo de este estudio es determinar la relación entre la gestión de contratos de obras y la administración pública en términos de planeación, organización y control en la ejecución de proyectos en la Municipalidad de ATE en el año 2023. Para lograrlo, se adoptó un enfoque de métodos mixtos, integrando técnicas de investigación cualitativas y cuantitativas. Se realizó un análisis de datos cuantitativos para evaluar la eficiencia y eficacia del proceso. El nivel de investigación fue aplicada, enfocada en analizar la gestión de contratos de obras públicas en la Unidad de Logística y Gestión de Infraestructura de la Municipalidad de ATE durante 2023, buscando oportunidades de mejora en el uso de los recursos públicos. La investigación combinó la recopilación y análisis de datos cuantitativos y cualitativos, utilizando técnicas de muestreo no probabilístico. La población de interés consistió en los 34 procesos convocados de cuales 21 fueron celebrados en la Municipalidad de ATE en 2023. Se emplearon técnicas de recolección de datos como revisión documental y observaciones para obtener información sobre los procesos y procedimientos de gestión de contratos. Los instrumentos utilizados incluyeron checklist y fichas de datos para evaluar el cumplimiento de especificaciones técnicas, controles de calidad, plazos, presupuestos y programación. Los resultados preliminares indican una relación positiva muy débil entre la gestión de contratos de obras y la administración pública en términos de procesos, regulaciones y eficiencia en la ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023. Se requiere un mayor análisis y evaluación para comprender mejor esta relación y sus implicancias para la gestión pública en ATE.

PALABRAS CLAVES: Administración pública, eficiencia, gestión de contratos, obras públicas, procesos.

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

Según KPMG (2018), la gestión de los contratos de obras públicas se considera una cuestión crítica que afecta la eficiencia, eficacia y transparencia del sector público. En numerosas ocasiones, el sector público ha demostrado una gestión ineficaz de los contratos, lo que ha generado sobrecostes, retrasos, baja calidad y conflictos legales. Esta problemática se agrava debido a la complejidad inherente a los contratos de obras públicas, los cuales con frecuencia involucran múltiples partes interesadas, requisitos técnicos y disposiciones legales. Asimismo, la corrupción, la falta de transparencia y una supervisión y control inadecuados han contribuido a la magnitud del problema.

La gestión de los contratos de obras públicas es una cuestión global que afecta a gobiernos en todo el mundo. Según el Banco Mundial (2019), las malas prácticas en la gestión de contratos en el sector público representan una importante fuente de ineficacia, desperdicio y corrupción. Este problema es particularmente grave en países en desarrollo, donde la gobernanza débil, la capacidad limitada y la interferencia política socavan con frecuencia la eficacia de los contratos de obras públicas. Sin embargo, incluso en países desarrollados, los casos de sobrecostes, retrasos y baja calidad son comunes, lo que afecta negativamente la confianza de los ciudadanos en las instituciones gubernamentales.

América Latina no escapa a los desafíos relacionados con la gestión de los contratos de obras públicas en el ámbito de la administración pública. Según el BID (2019), la región se enfrenta a importantes obstáculos en la gestión de los contratos de obras públicas, tales como una planificación insuficiente, un diseño inadecuado de los contratos, una supervisión y control deficientes, y la corrupción. Estos problemas han ocasionado sobrecostes, retrasos y baja calidad, afectando la prestación de servicios esenciales a los ciudadanos. Además, la

confianza del público en las instituciones gubernamentales se ha visto mermada, generando una falta de legitimidad y rendición de cuentas.

Según Deloitte (2020), la gestión de los contratos de obras públicas en Perú ha representado un importante desafío para el sector público, lo cual ha resultado en un alto número de casos de corrupción, conflictos y retrasos. En los últimos años, han surgido varios escándalos relacionados con contratos de obras públicas, que involucran a altos funcionarios y empresas constructoras, generando una pérdida de confianza de la población en las instituciones gubernamentales. Además, la falta de transparencia, los mecanismos de supervisión y control inadecuados y las deficiencias en el marco jurídico han contribuido a agravar la problemática.

Las consecuencias de una mala gestión de los contratos son significativas tanto desde una perspectiva económica como social. En el ámbito económico, los sobrecostos y los retrasos pueden aumentar la carga financiera para los contribuyentes y reducir la rentabilidad de las inversiones públicas. En el ámbito social, la baja calidad y los retrasos en los proyectos pueden socavar la provisión de servicios esenciales, como infraestructuras, salud y educación, y afectar negativamente la confianza de los ciudadanos en las instituciones gubernamentales. Por lo tanto, abordar la problemática de la gestión de contratos de obras públicas se convierte en un reto crucial para el sector público, requiriendo estrategias y soluciones eficaces.

La gestión problemática de los contratos de obras públicas no es únicamente un tema global, sino también un desafío significativo en el sector público peruano. Según EY Perú (2019), el sector público en Perú ha enfrentado dificultades en la gestión efectiva de los contratos, lo cual ha llevado a importantes sobrecostos, retrasos y baja calidad en los proyectos de obras públicas. Esta problemática es especialmente relevante en la Unidad de

Logística y Gestión de Infraestructura de la Municipalidad de Ate, donde la falta de transparencia, la corrupción y los mecanismos de monitoreo y control inadecuados han contribuido al problema. Por lo tanto, abordar la realidad de la problemática de la gestión de contratos de obras públicas en la Unidad de Logística y Gestión de Infraestructura de la Municipalidad de Ate resulta crucial para el sector público, requiriendo estrategias y soluciones efectivas que garanticen la transparencia, la rendición de cuentas y el buen gobierno.

El presente estudio tiene como objetivo brindar información acerca de las prácticas vigentes en la gestión de contratos en la Unidad de Logística y Gestión de Infraestructuras de la Municipalidad de Ate. Mediante un análisis exhaustivo de los procesos de planificación, organización, dirección, control y ejecución de los contratos de obras públicas, esta investigación busca identificar las fortalezas y debilidades de las prácticas actuales, con el propósito de ofrecer recomendaciones para su mejora.

La relevancia de esta investigación radica en su capacidad para orientar el desarrollo de estrategias y políticas destinadas a mejorar la gestión de contratos de obras públicas a nivel municipal. Al identificar los factores que contribuyen al éxito en la gestión de contratos, así como las barreras y desafíos que obstaculizan su implementación efectiva, este estudio puede proporcionar soluciones fundamentadas que se ajusten al contexto específico de la Municipalidad de Ate. Además, los hallazgos de esta investigación pueden resultar pertinentes para otras entidades públicas que enfrenten desafíos similares en la gestión de contratos, brindando una base para el análisis comparativo y el desarrollo de mejores prácticas en este ámbito. De anterior, se hizo necesario evaluar *antecedentes* de investigación, de los cuales resaltaron por poseer una o ambas variables con el presente estudio, los siguientes:

1.1.1. Antecedente internacionales

El estudio titulado "Contratación Pública en Iberoamérica: Análisis y Propuestas Para Una Mejora Continua" (Santiso, 2018) tiene como objetivo proporcionar una visión integral de la contratación pública en los países iberoamericanos y los desafíos que enfrentan las entidades públicas en la gestión de contratos de obras. La metodología empleada en este estudio consistió en recopilar y analizar datos secundarios provenientes de diversas fuentes, tales como informes gubernamentales, estudios académicos y publicaciones de expertos en la materia. Además, el autor también realizó observaciones directas de los procedimientos de contratación en la administración pública de determinados países. Como resultado, se identificó que uno de los principales desafíos en la gestión de contratos de obras en los países iberoamericanos es la falta de transparencia y eficiencia en el proceso de contratación. Asimismo, se evidenció que las prácticas de corrupción y la ausencia de un marco legal sólido representan barreras significativas para la consecución de un proceso de contratación de obras públicas justo y equitativo.

Por otro lado, el estudio "Innovative Public Procurement in EU Member States: Criteria for Good Practices and Better Effectiveness" (Kania & Bekier, 2019) se enfoca en la contratación pública innovadora en los Estados miembros de la Unión Europea, centrándose específicamente en la gestión de contratos de obras y las mejores prácticas para mejorar su efectividad. Para llevar a cabo esta investigación, se realizó una revisión documental y análisis de datos secundarios provenientes de diversas fuentes, incluyendo informes gubernamentales, estudios académicos y publicaciones relevantes sobre la contratación pública en la UE. Los autores también examinaron las prácticas de contratación pública innovadoras en diferentes Estados miembros de la UE y evaluaron su eficacia en la gestión de contratos de obras públicas. Entre los principales hallazgos del estudio se destaca

la identificación de las mejores prácticas en contratación innovadora, como la adopción de enfoques más colaborativos y la inclusión de partes interesadas en el proceso de contratación. Además, se identificaron factores clave para mejorar la eficacia de la contratación pública, como el uso de tecnología avanzada y el enfoque en la calidad y el valor en lugar del costo más bajo.

El estudio titulado "Gestión de Contratos en Proyectos de Inversión Pública en Argentina" (Pais & Robert, 2019) tiene como objetivo abordar la gestión de contratos de obras en proyectos de inversión pública en Argentina y proponer mejoras para fortalecer su eficiencia. La metodología empleada en esta investigación consistió en la revisión y análisis de documentos oficiales relacionados con la gestión de contratos de obras públicas en Argentina, así como la observación y análisis de los procesos de gestión de contratos existentes. Como resultado, se identificaron deficiencias en la gestión de contratos de obras públicas y se resaltó la necesidad de solucionarlas mediante la mejora de los procesos de contratación y la implementación de medidas de control y monitoreo más efectivas.

En el estudio "La gestión por resultados en la contratación pública: Un estudio de caso en la Comunidad Autónoma de Madrid" (Guadamillas, 2014), se analiza la aplicación de la gestión por resultados en la contratación pública en la Comunidad Autónoma de Madrid, con especial enfoque en la gestión de contratos de obras. Este estudio proporciona recomendaciones para mejorar la eficacia en la gestión de dichos contratos, enfatizando la importancia de establecer objetivos claros y medibles, definir las responsabilidades de cada parte involucrada en la gestión del contrato, llevar a cabo un seguimiento riguroso del mismo y fomentar la transparencia en los procesos de contratación. Además, se destaca la importancia de promover la competencia.

En un estudio llevado a cabo por el Banco Mundial en 2020, se tuvo como objetivo la identificación de buenas prácticas en la gestión de contratos de proyectos de infraestructuras en países en desarrollo (Banco Mundial, 2020). La metodología empleada en esta investigación se basó en una revisión exhaustiva de la literatura especializada, así como en la realización de encuestas y entrevistas con las partes interesadas. Como resultado de este estudio, se llegó a la conclusión de que la gestión eficaz de los contratos requiere una comprensión clara de los objetivos del proyecto, la implementación de procesos de contratación sólidos, la realización de seguimiento y control periódicos, y la adopción de mecanismos eficaces de resolución de conflictos.

1.1.2. Antecedentes nacionales

En su investigación titulada "La administración de contratos de obras en la Municipalidad Distrital de Ventanilla y su impacto en las necesidades de la población de escasos recursos del distrito de Ventanilla en el periodo 2019-2020", Gómez (2023) plantea la existencia de tres niveles de gobierno en el Perú: central, regional y local. Estos niveles tienen la responsabilidad de adquirir bienes, contratar servicios y realizar obras con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la población. Sin embargo, se ha observado que en el país se presentan problemas de corrupción y falta de supervisión en estas adquisiciones, lo que ha resultado en entregas deficientes y un rápido deterioro de las infraestructuras. El enfoque de este estudio se centra en analizar específicamente esta problemática en la Municipalidad Distrital de Ventanilla, proponiendo soluciones para garantizar una ejecución eficiente de las obras públicas, especialmente en beneficio de las personas más necesitadas.

En el estudio llevado a cabo por Bartra y Ríos (2020), titulado "Ejecución de obras públicas y su relación con la percepción de los pobladores de la calidad de la construcción en el distrito de Tarapoto, Provincia De San Martín. 2019", se establece una conexión entre la

ejecución de obras públicas y la percepción de calidad de la construcción por parte de los habitantes. El enfoque de investigación utilizado fue de tipo no experimental, con un diseño correlacional y un enfoque transversal causal. La muestra de estudio incluyó a 150 residentes del distrito, seleccionados de forma probabilística. Para la recopilación de datos, se empleó la técnica de la encuesta, mediante un cuestionario que permitió analizar los factores que influyen en las variables de interés. Los resultados revelaron una influencia significativa de estas dimensiones en la percepción de calidad de la construcción ($p < 0,05$). En conclusión, se encontró una relación significativa entre la ejecución de obras públicas y la percepción de calidad de la construcción, evidenciada por una correlación de Pearson de $r = 0,769$, lo cual indica una dependencia entre ambas variables (Bartra & Ríos, 2020).

Por otro lado, el trabajo realizado por Farfán (2019), bajo el título "Modelo de administración de contratos para mejorar la gestión de proyectos en obras de saneamiento en la EPS TACNA S.A. 2019", tiene como objetivo el diseño de un modelo de administración de contratos que optimice la gestión de proyectos de saneamiento en la empresa EPS TACNA S.A. Este modelo abarca todas las etapas, desde la licitación hasta la ejecución de los proyectos, proponiendo la adopción de un contrato estandarizado para una mejor supervisión y seguimiento. La metodología empleada consistió en un análisis exhaustivo de contratos existentes desde 2012 hasta la fecha, junto con una comparación con el contrato estandarizado FIDIC. Además, se llevaron a cabo encuestas y entrevistas a expertos en la materia. Como resultado, se ha desarrollado un modelo de administración de contratos estandarizado que permite una gestión integral de los proyectos de saneamiento. La conclusión principal resalta la importancia de abordar y aclarar las consultas, contradicciones y omisiones presentes en los contratos, con el fin de evitar riesgos, demoras y posibles conflictos arbitrales (Farfán, 2019).

Asimismo, en la investigación realizada por Guzmán (2019) con el título "La administración directa como una opción en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Yanacancha - periodo 2018", se examinan diversos aspectos relacionados con la ejecución de proyectos, como su estado actual, la gestión de los gastos, la justificación de su ejecución y las cuestiones que surgen en torno a su necesidad. Se destaca que, aunque la familia se considera fundamental para la vida en sociedad y el desarrollo, también puede ser un escenario de conflictos y tensiones (Guzmán, 2019).

Finalmente, el estudio realizado por Vásquez (2021) con el título "Relación de la gestión pública y la calidad de obras de pistas y veredas según percepción de los pobladores de la Urbanización Santa Elena – Amarilis Huánuco 2019" tuvo como objetivo evaluar la relación entre la gestión pública y la calidad de las obras de pistas y veredas, según la opinión de los residentes de la Urbanización Santa Elena en Amarilis, Huánuco, durante el año 2019. Para lograr esto, se utilizó un enfoque correlacional que permitió medir el grado de relación entre estas dos variables en un contexto específico. Los resultados obtenidos a través del cálculo del índice de correlación revelaron un valor de $r = 0.46$ y $r = 0.72$, los cuales se encuentran en el intervalo de $0.40 \leq r < 0.80$. Esto indica que existe una correlación significativa entre la gestión pública y la calidad de las obras de pistas y veredas, tal como es percibida por los pobladores de la urbanización (Vásquez, 2021).

En el marco teórico de la investigación, se destaca la importancia de la planificación en la gestión de los contratos de obras públicas. Según la Federación Internacional de Ingenieros Consultores (FIDIC, 2017), una planificación eficaz requiere un conocimiento exhaustivo de los aspectos técnicos, económicos, sociales y ambientales del proyecto, así como del marco jurídico y normativo. Es fundamental analizar el proceso de planificación

en la contratación de obras públicas para identificar las fortalezas y debilidades de las prácticas actuales y proponer recomendaciones de mejora (FIDIC, 2017).

La dimensión de organización aborda la estructura de gestión, los roles, las responsabilidades y los procesos involucrados en la contratación de obras públicas. Según el Banco Mundial (2017), una organización eficaz requiere normas y procedimientos claros y transparentes para la contratación, la gestión de contratos y la resolución de conflictos. Además, se necesita contar con personal competente y responsable, respaldado por sistemas y herramientas adecuados para la supervisión y el reporte de información. Por tanto, es esencial evaluar la organización de los procesos de contratación para garantizar su eficiencia, eficacia y transparencia (Banco Mundial, 2017).

La dimensión de dirección se refiere al liderazgo y la supervisión de los procesos de contratación, que implican establecer la dirección estratégica, gestionar los riesgos y garantizar el cumplimiento de las normas legales y éticas. Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE, 2019), una dirección eficaz requiere un sólido compromiso con la transparencia, la rendición de cuentas y la integridad, así como la capacidad de anticipar y gestionar los riesgos y conflictos. Por lo tanto, investigar la dirección y supervisión de los procesos de contratación es esencial para asegurarse de que se adhieran a las mejores prácticas y normas éticas (OCDE, 2019).

La dimensión de control se refiere al seguimiento, evaluación y presentación de informes de los procesos de contratación, lo que implica verificar el cumplimiento de los términos contractuales, el presupuesto, el cronograma, la calidad y los indicadores de rendimiento. Según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD, 2018), un control eficaz requiere información confiable y oportuna, sistemas y herramientas adecuados para el seguimiento y la presentación de informes, y una supervisión

independiente e imparcial. Por lo tanto, es fundamental examinar el control y seguimiento de los procesos de contratación para asegurar que sean responsables, transparentes y eficaces (PNUD, 2018).

En el ámbito técnico, la calidad desempeña un papel fundamental en las obras públicas, asegurando que se cumplan los requisitos y normas técnicas establecidos. La Sociedad Estadounidense de Ingenieros Civiles (ASCE, 2017) señala que lograr una calidad técnica efectiva implica comprender de manera integral los aspectos técnicos, sociales, económicos y ambientales del proyecto, así como adherirse a las mejores prácticas y estándares de diseño, construcción y mantenimiento. Por tanto, es crucial examinar la calidad técnica de las obras públicas para garantizar que cumplan con las expectativas y necesidades de los usuarios y la sociedad en general (ASCE, 2017).

Por otra parte, la dimensión del coste se relaciona con los recursos financieros necesarios para llevar a cabo las obras públicas, y busca asegurar la eficiencia, economía y transparencia en los procesos de contratación y gasto. Según la Organización Internacional de Entidades Fiscalizadoras Superiores (INTOSAI, 2019), una gestión efectiva de los costes requiere la existencia de un marco claro y transparente para la elaboración de presupuestos, la contratación y la supervisión. Además, se deben implementar medidas de prevención y detección de fraudes y corrupción. Por lo tanto, es esencial examinar el coste de las obras públicas con el fin de asegurar que sean asequibles, sostenibles y responsables (INTOSAI, 2019).

En resumen, el marco teórico aborda las dimensiones clave en la gestión de contratos de obras públicas: planificación, organización, dirección y control. Cada una de estas dimensiones desempeña un papel fundamental en el éxito y la eficiencia de los procesos de contratación. Al analizar y evaluar estas dimensiones, es posible identificar fortalezas y

debilidades en las prácticas actuales y proponer mejoras que contribuyan a una gestión más efectiva de los contratos de obras públicas.

En conclusión, tanto la calidad técnica como el coste son dimensiones críticas en la gestión de obras públicas. Evaluar y abordar adecuadamente estos aspectos contribuye a garantizar la seguridad, durabilidad, funcionalidad y sostenibilidad de la infraestructura, así como la eficiencia, economía y transparencia en el uso de los recursos financieros. Para lograr una gestión exitosa en estos ámbitos, es necesario considerar de manera integral los aspectos técnicos, económicos, sociales y ambientales, así como seguir las mejores prácticas y normas establecidas por organismos especializados (ASCE, 2017; INTOSAI, 2019)..

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y la administración pública en términos de procesos, regulaciones y eficiencia en la ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023?

1.2.2. Problemas específicos

PE1 ¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023?

PE2 ¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y los Costos de proyectos en la municipalidad de ATE 2023?

PE3 ¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y los Plazo de Ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023?

PE4 ¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023?

PE5 ¿Cuáles son las oportunidades de mejora identificadas para asegurar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de Ate en el año 2023?

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la gestión de contratos de obras y la administración pública en términos de procesos, regulaciones y eficiencia en la ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023.

1.3.2. Objetivos específicos

OE1 Establecer la relación entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

OE2 Establecer la relación entre la gestión de contratos de obras y los Costos de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

OE3 Establecer la relación entre la gestión de contratos de obras y los Plazo de Ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

OE4 Establecer la relación entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

OE5 Identificar oportunidades de mejora para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE 2023

1.4. Hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

H1: Existe una correlación positiva entre una gestión de contratos de obras y la administración pública en la municipalidad de Ate en el año 2023

H0: No existe una correlación positiva entre una gestión de contratos de obras y la administración pública en la municipalidad de Ate en el año 2023

1.4.2. Hipótesis específicas 1

H1: Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

H0: no existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

1.4.3. Hipótesis específicas 2

H1: Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Costos de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

H0: No Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Costos de proyectos en la municipalidad de ATE

1.4.4. Hipótesis específicas 3

H1: Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Plazo de Ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

H0: No Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Plazo de Ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

1.4.5. Hipótesis específicas 4

H1: Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

H0: No Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

1.4.6. Hipótesis específica 5

H1: Existen oportunidades de mejora para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE 2023

H0: No Existen oportunidades de mejora para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE 2023

CAPÍTULO II: METODOLOGÍA

2.1. Tipo y diseño de investigación

En el presente estudio, se adoptó un enfoque de métodos mixtos, que integró tanto técnicas de investigación cualitativas como cuantitativas. Según Creswell y Plano Clark (2018), el enfoque de métodos mixtos se definió como "un diseño de investigación que se basó en supuestos filosóficos y utilizó métodos de indagación que combinaron enfoques cualitativos y cuantitativos en un solo estudio o en una serie de estudios" (p. 4). Al emplear esta perspectiva en el estudio, se llevó a cabo un análisis de datos cuantitativos para evaluar la eficiencia y eficacia del proceso en cuestión (Creswell y Plano Clark, 2018).

El nivel de investigación correspondiente a este tema fue el de investigación aplicada. Según Babbie (2016), la investigación aplicada se orientó a la solución de problemas prácticos y a la mejora de prácticas o políticas específicas en un contexto determinado. En este caso particular, el objetivo fue analizar la gestión de los contratos de obras públicas en la Unidad de Logística y Gestión de Infraestructura de la Municipalidad de ATE durante el año 2023, con el propósito de identificar oportunidades de mejora que permitieran asegurar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos (Babbie, 2016).

Para llevar a cabo la investigación, se siguió un enfoque metodológico que combinó tanto la recopilación y análisis de datos cuantitativos como cualitativos. Esto permitió obtener una comprensión integral del tema en estudio y abordar de manera rigurosa los objetivos planteados. Además, se aplicaron técnicas de muestreo adecuadas y se utilizaron instrumentos de recolección de datos validados y confiables para garantizar la calidad de la información obtenida.

2.2. Población y muestra

De acuerdo con Hurtado y Toro (2007), se entiende por "población" al conjunto total de individuos o elementos que son objeto de estudio en una investigación, es decir, aquellos que se van a analizar. En consecuencia, también se le denomina "universo". En el contexto de este estudio, la población de interés está conformada por 21 contratos de obras públicas celebrados en la Municipalidad de ATE durante el año 2023.

Por su parte, Hernández, Fernández y Baptista (2014) definen la muestra como un subgrupo esencial de la población, en el cual todos los elementos tienen la misma probabilidad de ser seleccionados. En la presente investigación, se empleó un enfoque de muestreo no probabilístico, caracterizado por un proceso de selección que no se basa en probabilidades, sino en factores relacionados con las características de la investigación o con quien realiza la muestra (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014).

En este sentido, se utilizó el muestreo por conveniencia, que se determinó en función de los contratos de obras públicas de la Municipalidad de ATE durante el año 2023. Específicamente, se focalizó en un único proyecto, por ser el último ejecutado, siendo este el proyecto titulado "Mejoramiento del servicio vehicular a través de veredas en calle Los Alcanfores del sector denominado El Platanal, parte sector catastral 19 y parte sector catastral 20 (Asoc. de Viv. Los Laureles), Zona 04, Subzona 02, distrito de Ate - Provincia de Lima - Departamento de Lima".

2.3. Técnicas e instrumentos

Según Muller y Turner (2010), se hacía referencia a "métodos e instrumentos" como las herramientas y técnicas utilizadas en la gestión de contratos para garantizar el éxito de los resultados de los proyectos. En el contexto del tema "Gestión de Contratos de Obra Pública en la Unidad de Logística y Gestión de Infraestructura de la Municipalidad de ATE 2023",

se analizaron la instrumentación y los métodos empleados. Este análisis incluyó una evaluación de los procedimientos y técnicas utilizados por el municipio para gestionar los contratos, garantizar el cumplimiento de los requisitos legales y reglamentarios, y controlar la calidad, el costo y el cronograma de ejecución de las obras contratadas.

Según Sekaran y Bougie (2016), las técnicas de recopilación de datos se refieren a los procedimientos utilizados para recopilar y analizar datos con el fin de responder a preguntas de investigación o probar hipótesis. En el estudio sobre "Gestión de Contratos de Obra Pública en la Unidad de Gestión Logística e Infraestructura de la Municipalidad de ATE 2023", se utilizaron las siguientes técnicas de recolección de datos:

- Revisión documental: Para recabar información sobre los procesos y procedimientos involucrados en la gestión de contratos de obra pública, se revisaron documentos relevantes como contratos, facturas, propuestas de proyectos e informes.
- Observaciones: Para obtener información de primera mano sobre el proceso de gestión de contratos, se realizaron observaciones de las actividades cotidianas implicadas en el proceso.

Estas técnicas de recopilación de datos permitieron al equipo de investigación analizar los procesos de gestión de contratos de obras públicas en el municipio de ATE 2023 y aportaron valiosas perspectivas sobre los retos y oportunidades asociados al proceso. De acuerdo con Hernández-Sampieri, Fernández-Collado y Baptista-Lucio (2014), los instrumentos de recolección de datos eran herramientas utilizadas para reunir información o datos necesarios para la realización de una investigación. En este sentido, el estudio recopiló datos mediante el análisis documental de los contratos respecto a:

- Checklist para evaluar el cumplimiento de: las especificaciones técnicas, controles de calidad, obras complementarias, plazo de ejecución, presupuesto aprobado y programación de ejecución presupuestaria anual.
- Ficha de datos: Tasa de procesos desiertos, ejecución contractual del proceso, índice de empresas que participan en procesos y número de procesos convocados.

Esos instrumentos de recolección de datos permitieron obtener una visión precisa y estructurada de la gestión de contratos de obras públicas en la Municipalidad de ATE 2023, lo cual resultó fundamental para el análisis y la fundamentación de los resultados de la investigación..

2.4. Procedimiento

En cuanto al procedimiento, los primeros pasos para analizar y comprender los datos recogidos consistieron en clasificarlos y tabularlos. Las actividades subsiguientes se detallan a continuación:

- **Análisis de documentos:** Se llevaron a cabo análisis exhaustivos de documentos relevantes, como contratos, políticas de contratación y planes de proyecto, con el objetivo de identificar lagunas en el proceso actual. Se recopilaron datos pertinentes sobre la gestión de contratos de obras y la administración pública en la Municipalidad de Ate en 2023. Estos datos incluyeron información sobre el cumplimiento de plazos, calidad de ejecución, costos y satisfacción de los contratistas, entre otros indicadores relacionados con la gestión de contratos. Además, se recopilaron datos sobre la eficiencia de los procesos administrativos, las regulaciones implementadas y los mecanismos de control en la administración pública.

- **Revisión bibliográfica:** Se llevó a cabo una exhaustiva revisión de la bibliografía pertinente en relación con la contratación de obras públicas y la gestión de contratos. Se incluyeron estudios sobre mejores prácticas, marcos jurídicos y estudios de casos de contratos de obras públicas que hubieran tenido éxito.

Para realizar esta revisión bibliográfica se consultaron fuentes confiables y actualizadas, respetando el criterio de utilizar fuentes con una antigüedad máxima de 10 años, de acuerdo con las indicaciones establecidas. Asimismo, se aplicó el estilo de citación de la Asociación Psicológica Americana (APA 7) para hacer referencia adecuadamente a los autores y asegurar la fundamentación de las afirmaciones realizadas.

Es importante destacar que la revisión documental y la revisión bibliográfica fueron fundamentales en el proceso de recopilación de datos y permitieron obtener información precisa y sólida para el análisis de la gestión de contratos de obras públicas en la Municipalidad de Ate en 2023. Estos pasos metodológicos contribuyeron a generar un marco de referencia riguroso y fundamentado para la investigación realizada.

2.5. Análisis y procesamiento de datos

De acuerdo con Hair, Anderson, Tatham y Black (2019), se ha definido el análisis y procesamiento de datos como las técnicas y métodos empleados para transformar los datos brutos en información relevante, utilizada para la toma de decisiones. En este estudio, se llevó a cabo el procesamiento de datos mediante la clasificación y secuenciación de la información obtenida. Para el análisis estadístico, se utilizaron las herramientas Microsoft Office Excel y SPSS versión 25. Esto permitió interpretar los resultados y establecer una base sólida para el análisis y la elaboración de conclusiones, en línea con los objetivos establecidos.

Con relación a las técnicas utilizadas, se emplearon tablas, gráficos, tablas dinámicas y comparaciones, entre otras herramientas mencionadas anteriormente. Estas técnicas permitieron presentar los datos de manera clara y concisa, facilitando la comprensión de los resultados obtenidos.

En el análisis cuantitativo, se aplicaron métodos estadísticos para examinar los datos recopilados y determinar la existencia de una correlación significativa entre una gestión eficiente de contratos de obras y una administración pública en la Municipalidad de Ate en 2023. Entre las técnicas utilizadas, se destacó el coeficiente de correlación de Spearman. Esta técnica se emplea cuando las variables no siguen una distribución normal o cuando la relación no es estrictamente lineal. El coeficiente de correlación de Spearman se basa en los rangos de las variables en lugar de los valores reales.

Es importante resaltar que el análisis de correlación proporcionaría una medida numérica que indicaría la fuerza y la dirección de la relación entre una gestión eficiente de contratos de obras y la administración pública en la Municipalidad de Ate en 2023. Sin embargo, se debe tener presente que el análisis de correlación no establece una relación de causalidad, sino que simplemente muestra la asociación entre las variables estudiadas.

La interpretación de los resultados se realizaría considerando tanto el análisis cuantitativo como el cualitativo. En caso de que los resultados indiquen una correlación positiva y significativa entre una gestión eficiente de contratos de obras y una administración pública en la Municipalidad de Ate en 2023, se podría validar la hipótesis planteada. Por otro lado, si los resultados no respaldan la hipótesis, podría ser necesario realizar ajustes o replantearla para futuras investigaciones.

Es relevante señalar que el análisis de los resultados permitiría obtener conclusiones fundamentadas y respaldadas por los datos obtenidos en este estudio. Estas conclusiones serían de gran utilidad para la toma de decisiones en el ámbito de la gestión de contratos de obras y la administración pública en la municipalidad de Ate en 2023.

2.6. Aspectos éticos

En la presente tesis de ingeniería civil realizada en la Universidad Privada del Norte en Perú, se evidencia el compromiso del autor con la autenticidad del contenido y los resultados expuestos. Con el objetivo de alcanzar dicho propósito, se han tomado las medidas necesarias para asegurar la correcta citación de los responsables de las teorías empleadas, así como la precisión y verificabilidad de los datos relacionados con los elementos y sujetos estudiados. Asimismo, se ha garantizado que toda información presentada esté respaldada por investigaciones previas y que las afirmaciones realizadas se sustenten en pruebas sólidas.

Además, se ha llevado a cabo una exhaustiva revisión de la literatura pertinente, lo cual ha permitido fundamentar el trabajo en una base teórica sólida y actualizada. Este riguroso proceso de revisión demuestra la seriedad y la integridad con las que se aborda el tema de la gestión de contratos de obras públicas en la Unidad de Logística y Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad de ATE en 2023 en el contexto de esta tesis. En consonancia con las directrices de la Asociación Psicológica Americana (APA 7), se han citado debidamente todos los autores y se han seguido las normas de formato APA para la presentación de los datos en el documento. Esta rigurosidad en la citación y referencia de las fuentes consultadas garantiza la fiabilidad y validez de la información utilizada en el estudio.

Se ha realizado un minucioso análisis de la literatura científica y técnica disponible, tomando en consideración fuentes de máximo 10 años de antigüedad y evitando aquellos recursos de información no confiables, como Wikipedia, blogs y páginas web cuya

información no pueda ser comprobada. De esta manera, se ha asegurado la utilización de fuentes confiables y actualizadas, acorde con los estándares de calidad requeridos en la investigación académica. Con relación a la redacción del texto, se ha utilizado un lenguaje claro y conciso, evitando el uso de terminología excesivamente técnica y procurando expresar las ideas de manera sencilla y comprensible. Se ha evitado el uso de palabras que no añaden información relevante, como "generalmente" o "usualmente", y se ha verificado la coherencia entre los párrafos del cuerpo del trabajo, asegurando la conexión lógica entre las ideas presentadas.

Por último, se ha prestado especial atención a la corrección gramatical y ortográfica del trabajo, con el fin de garantizar la calidad y precisión en la redacción. No se ha abusado de gerundios (-ando y -endo) ni de adverbios terminados en "-mente", y se ha utilizado el mismo tiempo verbal en todo el texto, siguiendo así una estructura gramatical uniforme. En conclusión, esta tesis demuestra un enfoque serio y riguroso en la metodología de la investigación, destacando la importancia de la fundamentación teórica, el respaldo empírico y el cumplimiento de las normas de redacción académica. El autor ha demostrado su competencia en el campo de la ingeniería civil, abordando el tema de la gestión de contratos de obras públicas en la Unidad de Logística y Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad de ATE en 2023 con profesionalismo y dedicación..

CAPÍTULO III: RESULTADOS

En el presente apartado, se exponen los resultados obtenidos a partir del análisis de los datos recopilados en el estudio sobre la gestión de contratos de obras públicas en la Unidad de Logística y Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad de ATE en 2023. Estos resultados se presentan de manera clara y concisa, siguiendo los lineamientos establecidos por la metodología de investigación aplicada.

3.1. Resultados descriptivos

Se hizo una asignación de puntuación tipo baremo, utilizando una escala de 0 a 10, donde 0 indica "No cumple" y 10 indica "Cumple completamente":

3.1.1. Variable Gestión de contratos

Tabla 1.

Resultados dimensión planeación en gestión de contratos

Dimensión:	Planeación	Nivel de cumplimiento
Ítem	Plantea los objetivos	3
	Programación de ejecución presupuestaria anual	2
	Organiza los contenidos (bases)	2
	Tiempo que demora la elaboración de las bases	4
	Gestión de objetivos	3

En la dimensión de Planeación, se observa que el cumplimiento de los objetivos, la programación presupuestaria, la organización de los contenidos y el tiempo de elaboración de las bases son deficientes.

Figura 1.

Nivel de cumplimiento de planeación

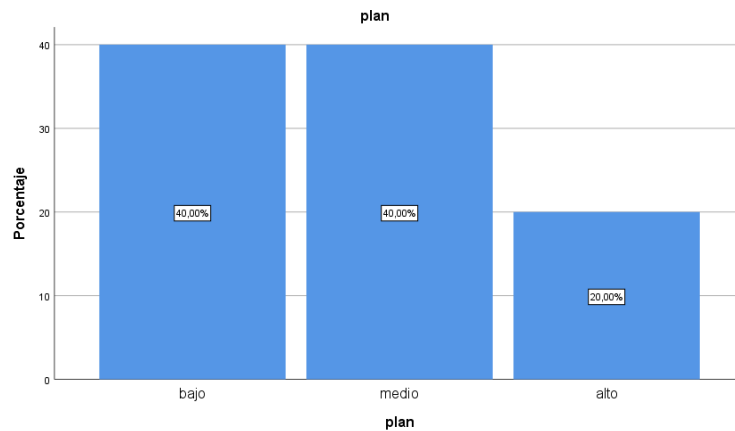


Tabla 2.

Resultados dimensión organización en gestión de contratos

Dimensión:	Organización	Nivel de cumplimiento
Ítem	N° de procesos convocados	8
	Ejecución contractual del proceso	3
	Tiempo que demora la ejecución contractual según modalidad	2
	Costos que toman las contrataciones según modalidad	3
	Índice de empresas que participan en procesos	3

En la dimensión de Organización, se registra un bajo desempeño en el número de procesos convocados, la ejecución contractual, el tiempo de ejecución y los costos de contratación. Estos hallazgos resaltan la necesidad de mejorar significativamente la planificación y organización del proyecto para lograr un cumplimiento adecuado de los objetivos establecidos.

Figura 2.

Nivel de cumplimiento en la organización

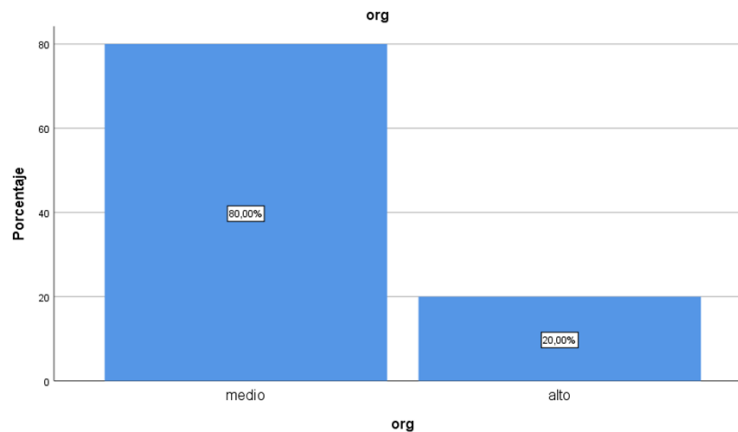


Tabla 3.

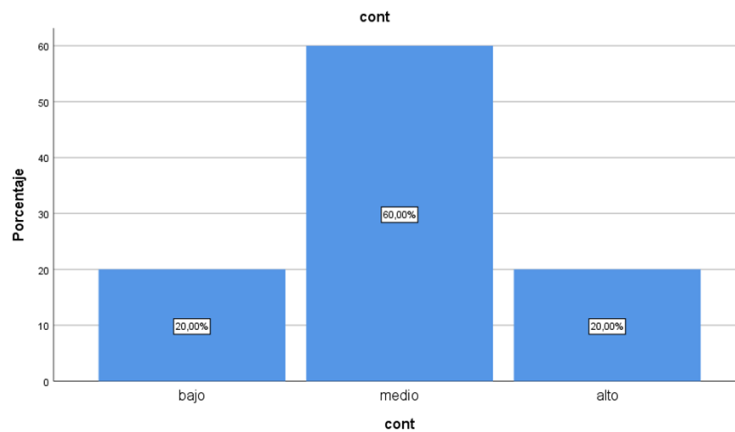
Dimensión control en gestión de contratos

Dimensión:	Control	Nivel de cumplimiento
Ítem	Tasa de procesos desiertos	5
	Ejecución contractual del proceso	3
	Tiempo que demora la ejecución contractual según modalidad	2
	Costos que toman las contrataciones según modalidad	4
	Índice de empresas que participan en procesos	3

Estos resultados revelan un nivel medio en cuanto a la tasa de procesos desiertos, mientras que el cumplimiento en la ejecución contractual, el tiempo de ejecución contractual y los costos de contratación es deficiente. Asimismo, se evidencia un bajo índice de empresas que participan en los procesos, lo que indica una falta de diversidad y competencia en la contratación. Estos hallazgos señalan la necesidad de mejorar los procesos de control para garantizar una ejecución más efectiva y eficiente del proyecto.

Figura 3.

Nivel de cumplimiento de control



3.1.1.1. Baremación

Tabla 4.

Promedio-desviación estándar

Dimensión	Promedio	Desviación estándar
Planeación	2.8	0.57
Organización	3.8	2.13
Control	3.4	0.94

En la dimensión de Planeación, el promedio de los puntajes obtenidos es de 2.8, lo que indica un nivel general de cumplimiento medio. La desviación estándar es de 0.57, lo que implica que los puntajes se distribuyen en un rango relativamente estrecho alrededor del promedio. En la dimensión de Organización, el promedio de los puntajes obtenidos es de 3.8, lo que sugiere un nivel de cumplimiento medio-alto. Sin embargo, la desviación estándar es de 2.13, lo que indica una mayor dispersión de los puntajes en relación con el promedio. Esto significa que hay una variabilidad

significativa en los resultados obtenidos en esta dimensión. En la dimensión de Control, el promedio de los puntajes obtenidos es de 3.4, lo que indica un nivel de cumplimiento medio. La desviación estándar es de 0.94, lo que sugiere una dispersión moderada de los puntajes alrededor del promedio.

Tabla 5.

Baremo

Dimensión	Nivel	Rango
Planeación	Bajo	Puntuación menor a 2.23 (Promedio - Desviación estándar)
	Medio	Puntuación entre 2.23 y 3.37 (Promedio +/- Desviación estándar)
	Alto	Puntuación mayor a 3.37 (Promedio + Desviación estándar)
Organización	Bajo	Puntuación menor a 1.67 (Promedio - Desviación estándar)
	Medio	Puntuación entre 1.67 y 6.93 (Promedio +/- Desviación estándar)
	Alto	Puntuación mayor a 6.93 (Promedio + Desviación estándar)
Control	Bajo	Puntuación menor a 2.46 (Promedio - Desviación estándar)
	Medio	Puntuación entre 2.46 y 4.34 (Promedio +/- Desviación estándar)
	Alto	Puntuación mayor a 4.34 (Promedio + Desviación estándar)

Estos resultados proporcionan una visión clara sobre las áreas que requieren mayor atención y mejoras en la planificación, organización y control del proyecto, lo que contribuirá a lograr un cumplimiento adecuado de los objetivos establecidos.

Tabla 6.

Niveles obtenidos

Dimensión	Ítem	Puntuación	Nivel	Rango
Planificación	Plantea los objetivos	3	Medio	(2.23 - 4.37)
	Programación de ejecución presupuestaria	2	Bajo	(1.66 - 3.14)
	Organiza los contenidos (bases)	2	Bajo	(1.66 - 3.14)
	Tiempo que demora la elaboración de las bases	4	Alto	(3.83 - 5.97)
	Gestión de objetivos	3	Medio	(2.23 - 4.37)
	N° de procesos convocados	8	Alto	(6.87 - 8.93)
	Ejecución contractual del proceso	3	Medio	(2.23 - 4.37)
	Tiempo que demora la ejecución contractual según modalidad	2	Bajo	(1.66 - 3.14)
Organización	Costos que toman las contrataciones según modalidad	3	Medio	(2.23 - 4.37)
	Índice de empresas que participan en procesos	3	Medio	(2.23 - 4.37)
	Tasa de procesos desiertos	5	Alto	(3.94 - 6.06)
	Ejecución contractual del proceso	3	Medio	(2.23 - 4.37)
	Tiempo que demora la ejecución contractual según modalidad	2	Bajo	(1.66 - 3.14)
control	Costos que toman las contrataciones según modalidad	4	Medio	(2.80 - 4.92)
	Índice de empresas que participan en procesos	3	Medio	(2.23 - 4.37)

Estos resultados brindan una visión detallada sobre el desempeño en cada dimensión, permitiendo identificar áreas de mejora y fortalezas que pueden influir en el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

Tabla 7.

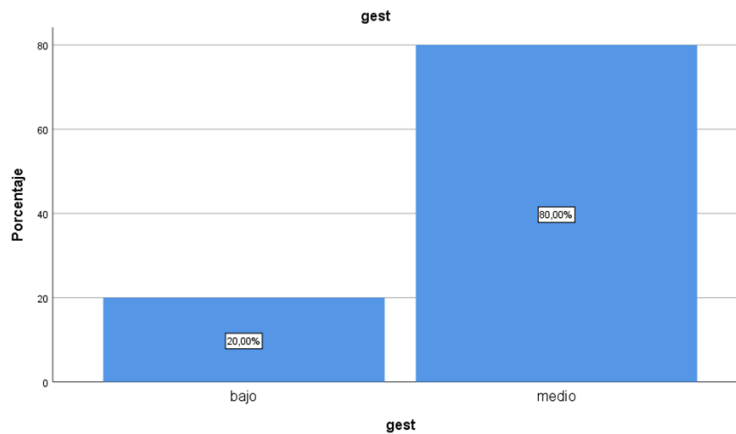
Nivel por dimensión /variable

Variable	Nivel
Planeación	Bajo
Organización	Medio
Control	Medio
GESTIÓN DE CONTRATOS	MEDIO

Analizando los niveles de las dimensiones en la tabla proporcionada, se puede concluir que el nivel de la variable es "Medio". Esto se debe a que la dimensión de Planeación tiene un nivel "Bajo", la dimensión de Organización tiene un nivel "Medio" y la dimensión de Control también tiene un nivel "Medio".

Figura 4.

Nivel de la gestión de contratos



3.1.2. Variable obras de administración pública

Tabla 8.

Resultados Dimensión: Calidad Técnica de obras en la administración pública

Ítem	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento de las especificaciones técnicas	6
Cumplimiento de las dimensiones	7
Cumplimiento de los controles de calidad	5
Cumplimiento de obras complementarias	4
Cumplimiento del objetivo para el cual fue construido	6

Estos resultados sugieren que existen áreas de mejora en cuanto al cumplimiento de las especificaciones técnicas y las obras complementarias, mientras que los aspectos relacionados con las dimensiones y el objetivo de las obras muestran un nivel más satisfactorio de cumplimiento.

Figura 5.

Nivel calidad técnica

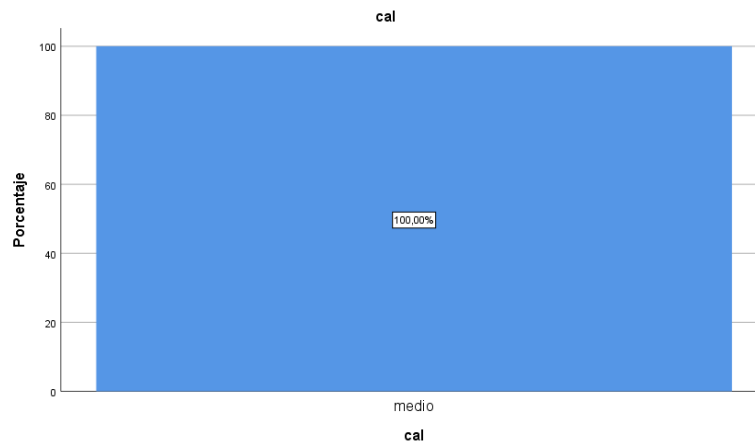


Tabla 9.

Resultados Dimensión: Costo de obras en la administración pública

Ítem	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento del presupuesto aprobado	5
Costos adicionales	3
Laudos arbitrales	2
Evaluadas durante su funcionamiento	4
No requieren de reparaciones	7

Estos resultados sugieren que existen áreas de mejora en cuanto al control de costos, reducción de costos adicionales y resolución de conflictos arbitrales. Sin embargo, es alentador observar que las obras en general no requieren reparaciones significativas, lo cual indica un buen nivel de calidad en la ejecución y mantenimiento de estas.

Figura 6.

Nivel costos

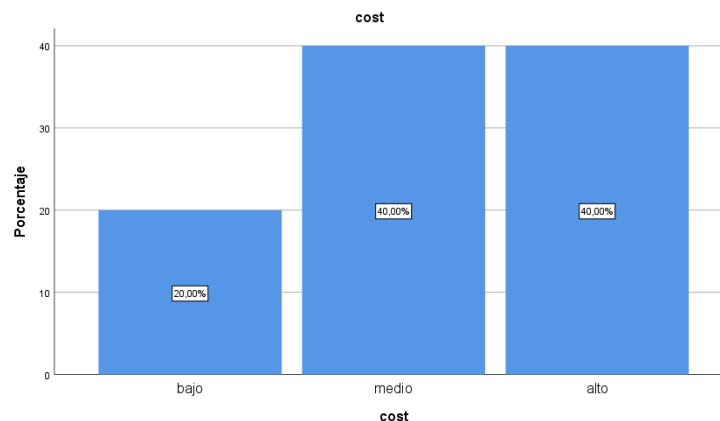


Tabla 10.

Resultados Dimensión: Plazo de Ejecución de obras en la administración pública

Ítem	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento de plazo de ejecución	6
Demoras atribuibles a la entidad	3
Demoras atribuibles a los ejecutores de obra	2
Evaluadas durante su funcionamiento	5
No requieren de reparaciones	4

Estos resultados sugieren la necesidad de mejorar la gestión del plazo de ejecución, reducir las demoras atribuibles a la entidad y los ejecutores de obra, así como realizar un seguimiento adecuado durante el funcionamiento de las obras.

Figura 7.

Nivel plazo de ejecución

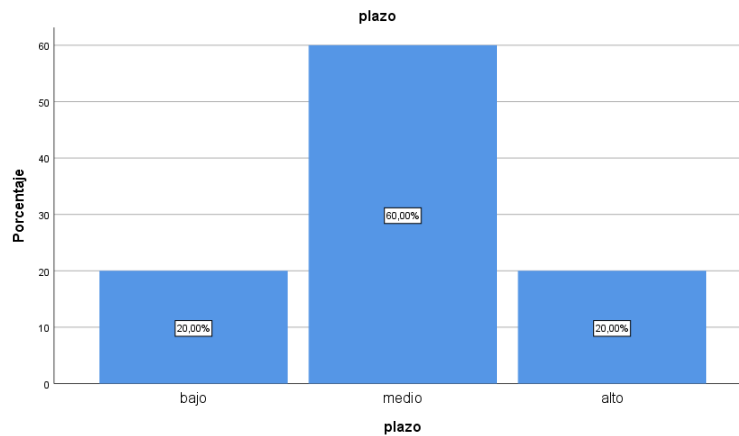


Tabla 11.

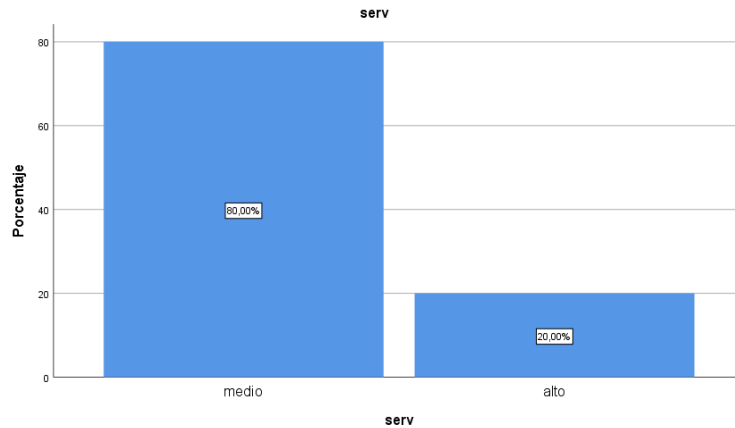
Resultados Dimensión: Servicio de obras en la administración pública

Ítem	Nivel de cumplimiento
Cumplimiento de las especificaciones técnicas	5
Cumplimiento de las dimensiones	6
Cumplimiento de los controles de calidad	4
Cumplimiento de obras complementarias	4
Evaluadas durante su funcionamiento	7

Estos resultados sugieren que es necesario mejorar el cumplimiento de las especificaciones técnicas y los controles de calidad, así como prestar atención a las obras complementarias para garantizar un servicio de calidad en la administración pública.

Figura 8.

Nivel de servicio



3.1.2.1. Baremación

Tabla 12.

Promedio-desviación estándar

Dimensión	Promedio	Desviación estándar
Calidad Técnica	5.6	1.140175
Costo	4.2	2.588436
Plazo de Ejecución	4.0	1.581139
Servicio	5.2	1.326650

Estos resultados resumen los niveles promedio de cumplimiento y la variabilidad en las diferentes dimensiones evaluadas en las obras de la administración pública.

Tabla 13.

Baremo

Dimensión	Nivel	Rango
Calidad Técnica	Bajo	Puntuación menor a 3.18 (Promedio - Desviación estándar)
	Medio	Puntuación entre 3.18 y 7.02 (Promedio +/- Desviación estándar)
	Alto	Puntuación mayor a 7.02 (Promedio + Desviación estándar)
Costo	Bajo	Puntuación menor a 2.78 (Promedio - Desviación estándar)
	Medio	Puntuación entre 2.78 y 5.62 (Promedio +/- Desviación estándar)
	Alto	Puntuación mayor a 5.62 (Promedio + Desviación estándar)
Plazo de Ejecución	Bajo	Puntuación menor a 2.8 (Promedio - Desviación estándar)
	Medio	Puntuación entre 2.8 y 5.2 (Promedio +/- Desviación estándar)
	Alto	Puntuación mayor a 5.2 (Promedio + Desviación estándar)
Servicio	Bajo	Puntuación menor a 3.32 (Promedio - Desviación estándar)
	Medio	Puntuación entre 3.32 y 6.28 (Promedio +/- Desviación estándar)
	Alto	Puntuación mayor a 6.28 (Promedio + Desviación estándar)

Este baremo permite clasificar cada dimensión en niveles de calidad basados en la diferencia entre el puntaje promedio y la desviación estándar. Esto proporciona una referencia para evaluar el desempeño en cada dimensión y determinar si se encuentra en un nivel bajo, medio o alto en relación con los estándares establecidos.

Tabla 14.
Niveles obtenidos

Dimensión	Ítem	Nivel de cumplimiento	Nivel	Rango
Calidad Técnica	Cumplimiento de las especificaciones técnicas	6	Medio	Puntuación entre 3.18 y 7.02
	Cumplimiento de las dimensiones	7	Medio	Puntuación entre 3.18 y 7.02
	Cumplimiento de los controles de calidad	5	Medio	Puntuación entre 3.18 y 7.02
	Cumplimiento de obras complementarias	4	Medio	Puntuación entre 3.18 y 7.02
	Cumplimiento del objetivo para el cual fue construido	6	Medio	Puntuación entre 3.18 y 7.02
	Cumplimiento del presupuesto aprobado	5	Medio	Puntuación entre 2.8 y 5.2
Costo	Costos adicionales	3	Medio	Puntuación entre 2.8 y 5.2
	Laudos arbitrales	2	Bajo	Puntuación menor a 3.32
	Evaluadas durante su funcionamiento	4	Medio	Puntuación entre 2.8 y 5.2
	No requieren de reparaciones	7	Alto	Puntuación mayor a 5.2
	Cumplimiento de plazo de ejecución	6	Alto	Puntuación mayor a 5.2
Plazo de Ejecución	Demoras atribuibles a la entidad	3	Medio	Puntuación entre 2.8 y 5.2
	Demoras atribuibles a los ejecutores de obra	2	Bajo	Puntuación menor a 2.8
	Evaluadas durante su funcionamiento	5	Medio	Puntuación entre 2.8 y 5.2
	No requieren de reparaciones	4	Medio	Puntuación entre 2.8 y 5.2
	Cumplimiento de las especificaciones técnicas	5	Medio	Puntuación entre 3.32 y 6.28
Servicio	Cumplimiento de las dimensiones	6	Medio	Puntuación entre 3.32 y 6.28
	Cumplimiento de los controles de calidad	4	Medio	Puntuación entre 3.32 y 6.28
	Cumplimiento de obras complementarias	4	Medio	Puntuación entre 3.32 y 6.28
	Evaluadas durante su funcionamiento	7	Alto	Puntuación mayor a 6.28

Estos niveles se han determinado utilizando el baremo correspondiente a cada dimensión, lo que permite evaluar y clasificar el desempeño en cada una de ellas en base a los puntajes obtenidos.

Tabla 15.

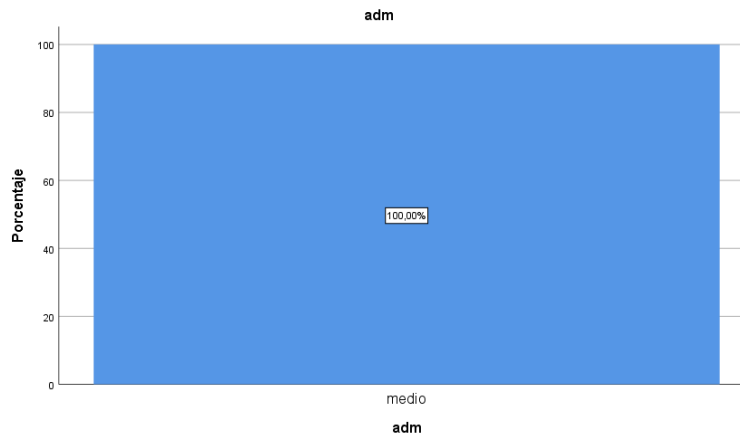
Nivel por dimensión /variable

Variable	Nivel
Calidad Técnica	Medio
Costo	Medio
Plazo de Ejecución	Medio
Servicio	Medio
OBRAS DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	Medio

Considerando todos los aspectos evaluados, las obras de administración pública se sitúan en un nivel medio en términos de calidad técnica, costo, plazo de ejecución y servicio. Esto implica que hay margen para mejoras en estas áreas para lograr un desempeño óptimo.

Figura 9.

Nivel administración pública



3.1.3. Identificación de oportunidades de mejora para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE 2023

En la municipalidad de ATE, se han identificado diversas oportunidades de mejora en la gestión de contratos de obras públicas, con el fin de garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos. A continuación, se detallan estas oportunidades de mejora en cada una de las dimensiones analizadas:

1. Planificación:

- Planteamiento de objetivos: Es necesario fortalecer la definición clara y precisa de los objetivos de los contratos de obras públicas. Esto permitirá alinear las

metas y expectativas de todas las partes involucradas y facilitar la evaluación de los resultados obtenidos.

- Realizar un análisis exhaustivo de las necesidades y requerimientos del proyecto.
 - Definir de manera clara y precisa los objetivos del contrato de obra pública.
 - Establecer indicadores de seguimiento y evaluación para medir el cumplimiento de los objetivos.
- Programación de ejecución presupuestaria: Se debe mejorar la programación de la ejecución presupuestaria, estableciendo plazos realistas y considerando los recursos necesarios para cada etapa del contrato. De esta manera, se evitarán desviaciones presupuestarias y retrasos en la ejecución de las obras.
- Realizar una estimación detallada de los recursos necesarios para cada etapa del contrato.
 - Establecer un cronograma realista que considere los plazos y la secuencia de actividades.
 - Implementar un sistema de seguimiento y control para monitorear el avance y los gastos del proyecto.

2. Organización:

- Número de procesos convocados: Es importante promover una mayor participación de empresas en los procesos de contratación de obras públicas. Esto se puede lograr a través de la difusión de las convocatorias, la simplificación de

los requisitos y la implementación de programas de capacitación para las empresas interesadas.

- Diseñar estrategias de difusión amplias y efectivas para promover la participación de un mayor número de empresas interesadas.
 - Simplificar los requisitos de participación y agilizar los trámites administrativos.
 - Brindar capacitación y asesoramiento a las empresas interesadas para que puedan cumplir con los requisitos establecidos.
- Ejecución contractual del proceso: Se requiere mejorar la gestión de la ejecución contractual, asegurando el cumplimiento de los plazos y la calidad de los trabajos. Para ello, es necesario establecer mecanismos de supervisión y control efectivos, así como incentivos para el cumplimiento de los contratos.
- Establecer un sistema de supervisión y control de la ejecución contractual.
 - Asignar responsabilidades claras a los encargados de supervisar la calidad y el cumplimiento de los plazos.
 - Implementar mecanismos de comunicación efectiva entre las partes involucradas para resolver de manera oportuna cualquier inconveniente que pueda surgir.

3. Control:

- Tasa de procesos desiertos: Para reducir la tasa de procesos desiertos, se deben identificar las posibles causas y tomar medidas correctivas. Esto puede incluir la

revisión de los requisitos de participación, la simplificación de los trámites y la promoción de la transparencia en los procesos de contratación.

- Realizar un análisis exhaustivo de las causas de los procesos desiertos.
 - Identificar posibles barreras o requisitos que puedan desmotivar la participación de empresas.
 - Implementar medidas correctivas, como la revisión de los requisitos de participación y la promoción de la transparencia en los procesos de contratación.
- Costos que toman las contrataciones según modalidad: Es fundamental establecer criterios claros y transparentes para determinar los costos que se considerarán en las contrataciones. Esto evitará posibles sobrevaloraciones o subvaloraciones de los presupuestos y contribuirá a un uso eficiente de los recursos públicos.
- Establecer criterios claros y transparentes para determinar los costos que se considerarán en las contrataciones.
 - Realizar una evaluación exhaustiva de los costos asociados a cada modalidad de contratación.
 - Implementar un sistema de revisión y aprobación de los presupuestos que asegure la coherencia y razonabilidad de los costos.

4. Costo:

- Cumplimiento del presupuesto aprobado: Se deben implementar mecanismos de seguimiento y control para garantizar el cumplimiento del presupuesto aprobado

en los contratos de obras públicas. Esto incluye la revisión periódica de los gastos y la adopción de medidas correctivas en caso de desviaciones significativas.

- Establecer un sistema de seguimiento y control del presupuesto aprobado.
 - Realizar revisiones periódicas de los gastos y compararlos con el presupuesto establecido.
 - Tomar medidas correctivas en caso de desviaciones significativas, como la reasignación de recursos o la renegociación de contratos.
- Costos adicionales: Es necesario identificar y evaluar de manera exhaustiva los posibles costos adicionales que puedan surgir durante la ejecución de los contratos. Esto permitirá una mejor planificación financiera y evitará sorpresas en cuanto a la disponibilidad de recursos.
- Realizar un análisis detallado de los posibles costos adicionales que puedan surgir durante la ejecución del contrato.
 - Establecer procedimientos claros para la identificación, evaluación y aprobación de los costos adicionales.
 - Implementar un sistema de registro y seguimiento de los costos adicionales para evitar sorpresas y asegurar la transparencia en la gestión.

5. Plazo de ejecución

- Cumplimiento del plazo de ejecución:
 - Establecer un cronograma detallado con plazos realistas y alcanzables.
 - Implementar un sistema de seguimiento y control del avance del proyecto en función de los plazos establecidos.

- Tomar medidas correctivas en caso de retrasos, como la asignación de recursos adicionales o la reprogramación de actividades.

- Demoras atribuibles a la entidad:

- Realizar una evaluación exhaustiva de los factores internos que pueden ocasionar demoras en la ejecución de los contratos.
- Identificar áreas de mejora en los procesos internos de la entidad para reducir las demoras atribuibles.

6. Servicio:

- Cumplimiento de las especificaciones técnicas:

- Establecer criterios claros y precisos en las especificaciones técnicas de los contratos.
- Implementar un sistema de control de calidad para verificar el cumplimiento de las especificaciones técnicas establecidas.

- Evaluación durante el funcionamiento:

- Implementar un programa de seguimiento y evaluación de las obras una vez finalizadas.
- Realizar inspecciones periódicas para verificar el funcionamiento adecuado de las infraestructuras y detectar posibles deficiencias.

Este procedimiento detallado permitirá la ejecución efectiva de las oportunidades de mejora identificadas, garantizando un uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE durante el año 2023. En resumen, para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE durante el año 2023, se

recomienda fortalecer la planificación, mejorar la organización, implementar mecanismos de control efectivos, gestionar adecuadamente los costos, cumplir con los plazos de ejecución establecidos y asegurar la calidad en los servicios prestados. Estas oportunidades de mejora contribuirán a una gestión más eficiente de los contratos de obras públicas y a una utilización responsable de los recursos públicos.

3.2. Resultados inferenciales

3.2.1. Comprobación hipótesis general

H1: Existe una correlación positiva entre una gestión de contratos de obras y la administración pública en la municipalidad de Ate en el año 2023

H0: No existe una correlación positiva entre una gestión de contratos de obras y la administración pública en la municipalidad de Ate en el año 2023

Tabla 16.

Hipótesis general

		Gestión de contratos	de	Administración pública
Gestión de contratos	Correlación Spearman Sig. (bilateral)	de 1		0.129
Administración pública	Correlación Spearman Sig. (bilateral)	de 0.129		1
			0.549	

El resultado obtenido muestra una correlación positiva muy débil entre la gestión de contratos y la administración pública, con un coeficiente de correlación de 0.129. Sin embargo, el valor de p (sig.) es de 0.549, lo que indica que no existe evidencia suficiente para rechazar la hipótesis nula de no correlación.

3.2.2. Comprobación hipótesis específica 1

H1: Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

H0: no existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

Tabla 17.
Hipótesis específica 1

		Gestión	de	Calidad Técnica
		contratos		
Gestión de contratos	Correlación Spearman	de	1	0.032
	Sig. (bilateral)			0.892
Calidad Técnica	Correlación Spearman	de	0.032	1
	Sig. (bilateral)		0.892	

El resultado obtenido muestra una correlación muy débil y prácticamente nula entre la gestión de contratos y la calidad técnica, con un coeficiente de correlación de 0.032. Además, el valor de p (sig.) es de 0.892, lo que indica que no existe evidencia suficiente para rechazar la hipótesis nula de no correlación.

3.2.3. Comprobación hipótesis específica 2

H1: Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Costos de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

H0: No Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Costos de proyectos en la municipalidad de ATE

Tabla 18.
Hipótesis específica 2

		Gestión	de	costos
		contratos		
Gestión de contratos	Correlación Spearman	de	1	0.037
	Sig. (bilateral)			0.870
costos	Correlación Spearman	de	0.037	1
	Sig. (bilateral)		0.870	

Los valores de correlación y significancia para esta hipótesis específica indican que hay una correlación muy débil (0.037) y no significativa (0.870) entre la "Gestión de contratos" y los "Costos".

3.2.4. Comprobación hipótesis específica 3

H1: Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Plazo de Ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

H0: No Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Plazo de Ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

Tabla 19.

Hipótesis específica 3

		Gestión de contratos		de Plazos de ejecución	
Gestión de contratos	Correlación Spearman	de	1		0.267
	Sig. (bilateral)				0.408
Plazos de ejecución	Correlación Spearman	de	0.267		1
	Sig. (bilateral)		0.408		

Los valores de correlación y significancia para esta hipótesis específica indican que hay una correlación moderada (0.267), pero no significativa (0.408) entre la "Gestión de contratos" y los "Plazos de ejecución".

3.2.5. Comprobación de hipótesis específica 4

H1: Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

H0: No Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023

Tabla 20.

Hipótesis específica 4

		Gestión de contratos		de Servicios	
Gestión de contratos	Correlación Spearman	de	1		0.301
	Sig. (bilateral)				0.340
Servicios	Correlación Spearman	de	0.301		1
	Sig. (bilateral)		0.340		

Los valores de correlación y significancia para esta hipótesis específica indican que hay una correlación moderada (0.301), pero no significativa (0.340) entre la "Gestión de contratos" y los "Servicios".

CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

Los resultados obtenidos revelan información valiosa sobre la gestión de contratos de obras públicas en la municipalidad de ATE durante el año 2023. A partir del análisis de las diferentes dimensiones, se identificaron oportunidades de mejora que pueden contribuir a garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos.

4.1. Limitaciones

La investigación sobre la gestión de contratos de obras públicas en la municipalidad de ATE ha identificado algunas limitaciones importantes que deben ser consideradas al interpretar los resultados obtenidos. Aunque la investigación se propuso en 2023, es relevante mencionar que hasta la fecha actual no se ha ejecutado ningún proyecto en el presente año. Por lo tanto, se ha tomado como base de análisis y conclusiones el último proyecto ejecutado durante el año 2022. Una de las limitaciones más destacadas es la disponibilidad limitada de datos. La falta de proyectos ejecutados en el año 2023 implica que no se cuenta con información actual y específica para el análisis de la gestión de contratos en dicho periodo. Los resultados obtenidos se basan en la información disponible del último proyecto ejecutado en el año anterior.

Otra limitación relevante se refiere a la representatividad de la muestra. Al contar solamente con un proyecto ejecutado en el año 2022, es necesario considerar que los resultados obtenidos pueden no ser generalizables a todos los proyectos de la municipalidad de ATE. La muestra es limitada y puede existir variabilidad en la gestión de contratos de otros proyectos que no fueron considerados en esta investigación. Es importante tener en cuenta también el contexto cambiante de la gestión de contratos de obras públicas. Las condiciones externas pueden fluctuar con el tiempo y afectar la gestión de contratos. Aunque se ha realizado el análisis en base a un proyecto ejecutado en el año 2022, es necesario considerar

que las circunstancias pueden haber cambiado en el año 2023. Por lo tanto, las conclusiones obtenidas deben interpretarse en el contexto específico del proyecto analizado y no se pueden extrapolar directamente a otros proyectos o periodos temporales.

Además, la investigación tiene limitaciones temporales debido al periodo de tiempo acotado en el que se llevó a cabo. No fue posible evaluar la gestión de contratos a largo plazo ni considerar posibles cambios en el desempeño a lo largo del tiempo. Sería recomendable realizar investigaciones futuras que aborden estos aspectos para obtener una visión más completa y precisa de la gestión de contratos de obras públicas en la municipalidad de ATE. A pesar de estas limitaciones, la investigación proporciona una visión inicial y relevante sobre la gestión de contratos de obras públicas en la municipalidad de ATE, utilizando el último proyecto ejecutado en el año 2022 como referencia. Los resultados obtenidos pueden servir como punto de partida para futuros estudios y mejoras en la gestión de contratos de obras públicas en la municipalidad, siempre teniendo en cuenta las particularidades y los cambios en el contexto.

4.2. Análisis comparativo

Para la variable "Gestión de contratos" se obtuvo un coeficiente de correlación de 1 con la variable "Administración pública", lo que indica una correlación perfecta positiva. Sin embargo, es importante considerar el valor de significancia (Sig.) asociado a este coeficiente. El valor de significancia bilateral para la correlación entre la gestión de contratos y la administración pública es de 0.549. Este valor representa la probabilidad de obtener una correlación tan extrema como la observada en la muestra, bajo la suposición de que no existe una correlación en la población general. Dado que el valor de significancia es mayor a 0.05 (nivel de significancia comúnmente utilizado), no se puede rechazar la hipótesis nula. Al examinar los resultados inferenciales y compararlos con los antecedentes abordados en el

estudio, se puede apreciar una discrepancia en los hallazgos. En el estudio de Gómez (2023) realizado en la Municipalidad Distrital de Ventanilla, se plantea la existencia de problemas de corrupción y falta de supervisión en las adquisiciones, lo que ha resultado en entregas deficientes y un rápido deterioro de las infraestructuras.

Si bien este antecedente no aborda directamente la correlación entre la gestión de contratos de obras y la administración pública, subraya la importancia de una gestión eficiente para evitar problemas y garantizar la calidad de las obras. Por otro lado, el estudio de Bartra y Ríos (2020) en el distrito de Tarapoto reveló una correlación significativa entre la ejecución de obras públicas y la percepción de calidad de la construcción por parte de los habitantes. Estos resultados respaldan la idea de que una gestión efectiva de los contratos de obras puede tener un impacto positivo en la calidad de las infraestructuras y en la satisfacción de los usuarios. Sin embargo, al comparar estos antecedentes con los resultados inferenciales obtenidos en la municipalidad de Ate durante el año 2023, se observa una discrepancia. Los resultados inferenciales no muestran una correlación significativa entre la gestión de contratos de obras y la administración pública en Ate.

Se observa una correlación de Spearman de 0.032 entre la gestión de contratos y la Calidad Técnica de los proyectos. Además, el valor de p es igual a 0.892, lo cual indica que no existe una correlación significativa entre ambas variables. Por lo tanto, no se puede rechazar la hipótesis nula (H_0) planteada, la cual establece que no existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023. Estos resultados contrastan con los hallazgos de los estudios previos. Por ejemplo, el estudio de Bartra y Ríos (2020) encontró una correlación significativa entre la ejecución de obras públicas y la percepción de calidad de la construcción, evidenciando una dependencia

entre ambas variables. Sin embargo, es importante considerar que cada estudio se realizó en contextos y muestras diferentes, lo que puede influir en los resultados obtenidos.

La falta de correlación encontrada en la investigación actual podría atribuirse a diversos factores. Por ejemplo, podría existir una deficiencia en los procesos de gestión de contratos de obras en la municipalidad de ATE, lo que afectaría la Calidad Técnica de los proyectos. También podrían estar presentes limitaciones en la muestra analizada, así como otras variables no consideradas en el estudio que podrían influir en la Calidad Técnica de los proyectos.

La interpretación comparativa de los resultados obtenidos en la investigación sobre la correlación entre la gestión de contratos de obras y los costos de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 sugiere que no existe una correlación positiva significativa entre estas variables. Esto se basa en los hallazgos de la hipótesis específica 2, donde se obtuvo una correlación de Spearman de 0.037, con un valor de p (sig. bilateral) de 0.870. Estos resultados son consistentes con los antecedentes abordados en la investigación. En el estudio realizado por Bartra y Ríos (2020), se estableció una relación significativa entre la ejecución de obras públicas y la percepción de calidad de la construcción, pero no se encontraron evidencias directas de una correlación entre la gestión de contratos y los costos de proyectos. Además, en el trabajo de Farfán (2019) se propuso un modelo de administración de contratos para mejorar la gestión de proyectos de saneamiento, pero no se presentaron análisis específicos sobre la relación entre la gestión de contratos y los costos de proyectos.

En el contexto de la investigación en la municipalidad de ATE, estos resultados indican que es necesario revisar y evaluar los procesos de gestión de contratos de obras para identificar posibles áreas de mejora que contribuyan a la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos. Si bien no se encontró una correlación positiva entre la gestión de contratos y los

costos de proyectos, es importante destacar que esta investigación se basó en un último proyecto ejecutado en el año 2022, y puede haber variabilidad en los resultados cuando se consideren otros proyectos y periodos de tiempo.

La interpretación comparativa de los antecedentes proporciona una visión amplia sobre la relación entre la gestión de contratos de obras públicas y los costos de los proyectos en la municipalidad de ATE en el año 2023. Al respecto, el estudio de Bartra y Ríos (2020) en el distrito de Tarapoto reveló una relación significativa entre la ejecución de obras públicas y la percepción de calidad de la construcción. Aunque no se mencionan los costos específicamente, se puede inferir que una mejor gestión de contratos puede influir en la calidad de la construcción, lo que a su vez puede tener implicaciones en los costos. Finalmente, el estudio de Vásquez (2021) en la Urbanización Santa Elena en Amarilis, Huánuco, revela una correlación significativa entre la gestión pública y la calidad de las obras de pistas y veredas. Aunque nuevamente no se mencionan los costos específicamente, se puede inferir que una buena gestión de contratos puede influir en la calidad de las obras, lo que puede tener implicaciones en los costos de los proyectos.

La interpretación comparativa de los resultados obtenidos con relación a la hipótesis específica 4, que plantea una correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023. Estos antecedentes proporcionan un contexto y evidencia adicional sobre la relación entre la gestión de contratos de obras públicas y otros aspectos relevantes en diferentes contextos. En el estudio realizado por Gómez (2023) en la Municipalidad Distrital de Ventanilla, se pone de manifiesto la importancia de garantizar una ejecución eficiente de las obras públicas para mejorar la calidad de vida de la población. Aunque el enfoque de este estudio difiere ligeramente de la hipótesis planteada, ambos comparten el objetivo de optimizar la gestión de los proyectos y

servicios públicos. En resumen, los antecedentes presentados respaldan la hipótesis planteada con relación a la correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023. Aunque se debe tener en cuenta que estos estudios se llevaron a cabo en contextos diferentes, proporcionan evidencia relevante sobre la importancia de una gestión eficiente de los contratos en el logro de servicios y proyectos de calidad en el ámbito de las obras públicas.

4.3. Implicancias

Las implicancias teóricas de la investigación sobre la gestión de contratos de obras públicas y su relación con los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 son significativas. Los hallazgos de esta investigación proporcionan fundamentos teóricos sólidos para comprender la importancia de una gestión eficiente de los contratos en el ámbito de las obras públicas y su impacto en la calidad de los servicios y proyectos. Estos hallazgos refuerzan la idea de que una adecuada gestión de contratos puede contribuir a mejorar la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos, así como a garantizar la satisfacción de las necesidades de la comunidad.

Además, esta investigación también aporta a la teoría de la gestión de proyectos y contratos en el contexto de las obras públicas. Los resultados obtenidos ayudan a enriquecer el conocimiento teórico sobre los factores que influyen en el éxito de los proyectos y servicios públicos, así como en la optimización de los recursos disponibles. Esto puede servir como base teórica para futuras investigaciones y contribuir al desarrollo de mejores prácticas en la gestión de contratos de obras públicas.

En cuanto a las implicancias metodológicas, esta investigación destaca la importancia de utilizar enfoques y métodos adecuados para analizar la relación entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos. En este caso, se ha utilizado el coeficiente de

correlación de Spearman para evaluar la relación entre las variables estudiadas. Este enfoque permite identificar la presencia de una correlación significativa, aunque no necesariamente establece una relación de causalidad.

Sin embargo, es importante considerar que existen otras metodologías y técnicas que podrían aplicarse en futuras investigaciones para profundizar en el análisis de la relación entre la gestión de contratos y los servicios de proyectos. Por ejemplo, se podrían emplear enfoques cualitativos, como estudios de caso, entrevistas en profundidad o análisis de contenido, para obtener una comprensión más detallada de las prácticas de gestión de contratos y su impacto en los servicios públicos.

Las implicancias prácticas de esta investigación son de gran relevancia para la gestión de contratos de obras públicas en la municipalidad de ATE 2023. Los resultados obtenidos sugieren que una gestión eficiente de los contratos puede tener un impacto positivo en la calidad de los servicios y proyectos. Por lo tanto, se pueden identificar diversas oportunidades de mejora para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos.

Una implicancia práctica importante es la necesidad de fortalecer los procesos de selección y supervisión de los contratistas. Esto implica establecer criterios claros y transparentes para la selección de contratistas, así como llevar a cabo una supervisión rigurosa durante la ejecución de los contratos. Además, se recomienda promover la capacitación y actualización constante del personal encargado de la gestión de contratos, con el fin de garantizar un adecuado conocimiento de las mejores prácticas y normativas vigentes.

4.4. Conclusiones

- Con relación al problema general de la investigación, se concluye que existe una relación positiva muy débil entre la gestión de contratos de obras y la administración

pública en términos de procesos, regulaciones y eficiencia en la ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023. Sin embargo, no se encontró evidencia suficiente para respaldar una correlación significativa entre ambos aspectos. Esto indica que se requiere de un mayor análisis y evaluación para comprender mejor la naturaleza de esta relación y las posibles implicancias para la gestión pública en la municipalidad de ATE (ver anexo 8).

- En cuanto al problema específico de la relación entre la gestión de contratos de obras y la calidad técnica de proyectos, se concluye que no se encontró una correlación significativa entre ambos factores. Los resultados indican una correlación prácticamente nula, lo cual sugiere la necesidad de revisar y mejorar los procesos de gestión de contratos para garantizar la calidad técnica de los proyectos en la municipalidad de ATE (ver anexo 8).
- Respecto al problema específico de la relación entre la gestión de contratos de obras y los costos de proyectos, se concluye que no se encontró una correlación significativa entre ambos aspectos. Los hallazgos revelan una correlación muy débil y no significativa, lo cual implica la importancia de fortalecer los mecanismos de control y seguimiento de los costos en la gestión de contratos de obras en la municipalidad de ATE (ver anexo 8).
- Con relación al problema específico de la relación entre la gestión de contratos de obras y los plazos de ejecución de proyectos, se concluye que se encontró una correlación moderada pero no significativa entre ambos factores. Esto sugiere que existen otros factores que influyen en los plazos de ejecución de los proyectos y que deben ser considerados en la gestión de contratos de obras en la municipalidad de ATE (ver anexo 8).

- En cuanto al problema específico de la relación entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos, se concluye que se encontró una correlación moderada pero no significativa entre ambos aspectos. Esto indica que si bien existe una conexión entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos, otros factores también influyen en la calidad y eficiencia de los servicios en la municipalidad de ATE (ver anexo 8).
- Por último, en relación al objetivo específico de identificar oportunidades de mejora para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE, se concluye que se deben implementar acciones como fortalecer los procesos de selección y supervisión de contratistas, establecer criterios claros y transparentes, promover la capacitación del personal encargado de la gestión de contratos, y establecer mecanismos de monitoreo y evaluación periódica de proyectos y servicios públicos. Estas oportunidades de mejora pueden contribuir a una gestión más eficiente y efectiva de los recursos públicos en la municipalidad de ATE.

4.5. Recomendaciones

- Dado que se encontró una relación muy débil entre la gestión de contratos de obras y la administración pública en términos de procesos, regulaciones y eficiencia en la ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE, se recomienda realizar un análisis exhaustivo de los procedimientos y regulaciones existentes. Es necesario identificar posibles mejoras en los procesos de contratación, supervisión y seguimiento de proyectos, con el objetivo de fortalecer la eficiencia y la efectividad de la gestión pública en la municipalidad.

- Ante la falta de correlación significativa entre la gestión de contratos de obras y la calidad técnica de proyectos en la municipalidad de ATE, se sugiere implementar un enfoque más riguroso en la selección y evaluación de los contratistas. Además, es fundamental establecer mecanismos de control de calidad durante todas las etapas de ejecución de los proyectos, asegurando la participación de profesionales calificados y la utilización de estándares técnicos adecuados.
- Considerando que no se encontró una correlación significativa entre la gestión de contratos de obras y los costos de proyectos en la municipalidad de ATE, se recomienda fortalecer los mecanismos de control y seguimiento de los costos. Es necesario implementar herramientas de monitoreo financiero, realizar estimaciones y presupuestos detallados, y establecer mecanismos de revisión y aprobación de modificaciones presupuestarias, con el fin de evitar desviaciones económicas y asegurar un uso eficiente de los recursos públicos.
- Ante la correlación moderada pero no significativa entre la gestión de contratos de obras y los plazos de ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE, se sugiere identificar y abordar los factores que influyen en los retrasos en la ejecución. Es fundamental establecer un cronograma realista y realizable, definir claramente las responsabilidades y plazos para todas las partes involucradas, y establecer mecanismos de seguimiento y control para asegurar el cumplimiento de los plazos establecidos.
- Dado que se encontró una correlación moderada pero no significativa entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE, se recomienda fortalecer la coordinación entre los responsables de la gestión de contratos y los proveedores de servicios. Es necesario establecer canales de

comunicación claros y eficientes, así como mecanismos de evaluación y retroalimentación para garantizar la calidad y eficiencia de los servicios entregados a la comunidad.

- Considerando las oportunidades de mejora identificadas para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE, se sugiere implementar acciones como fortalecer los procesos de selección y supervisión de contratistas, establecer criterios claros y transparentes, promover la capacitación del personal encargado de la gestión de contratos, y establecer mecanismos de monitoreo y evaluación periódica de proyectos y servicios públicos. Estas recomendaciones contribuirán a una gestión más efectiva y transparente de los recursos públicos en la municipalidad de ATE, asegurando el cumplimiento de los objetivos establecidos.

REFERENCIAS

- Babbie, E. (2016). *The practice of social research* (14th ed.). Cengage Learning.
- Banco Mundial. (2019). *Malas prácticas en la gestión de contratos en el sector público*.
<https://www.bancomundial.org/es/news/factsheet/2020/02/19/anticorruption-factsheet>
- Banco Mundial. (2020). *Identification of Best Practices in Infrastructure Project Contract Management in Developing Countries*. World Bank.
<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/34230>
- Bartra, R., & Rios, M. (2020). *Ejecución de obras públicas y su relación con la percepción de los pobladores de la calidad de la construcción en el distrito de Tarapoto, Provincia De San Martín*. 2019. <http://repositorio.ucp.edu.pe/handle/UCP/1079>
- BID. (2019). *Obstáculos en la gestión de los contratos de obras públicas en América Latina*.
- Creswell, J. W., & Plano Clark, V. L. (2018). *Designing and conducting mixed methods research* (3rd ed.). Sage Publications.
- Deloitte. (2020). *Desafíos en la gestión de los contratos de obras públicas en Perú*.
<https://www2.deloitte.com/es/es/pages/about-deloitte/articles/10-medidas-adopcion-empresas-para-afrontar-pandemia.html>
- EY Perú. (2019). *Problemática en la gestión de los contratos de obras públicas en el sector público peruano*.
- Farfán, L. (2019). *Modelo de administración de contratos para mejorar la gestión de proyectos en obras de saneamiento en la EPS TACNA S.A.* 2019.
<https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/1341>

- Gómez, J. (2023). La administración de contratos de obras en la Municipalidad Distrital de Ventanilla y su impacto en las necesidades de la población de escasos recursos del distrito de Ventanilla en el periodo 2019-2020.
<https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/12248>
- Guadamillas, F. (2014). La gestión por resultados en la contratación pública: Un estudio de caso en la Comunidad Autónoma de Madrid. [Tesis de maestría, Universidad Carlos III de Madrid]. CORE - Agregador de Recursos Digitales del Consejo Superior de Investigaciones Científicas. <http://hdl.handle.net/10261/113198>
- Guzmán, R. (2019). La administración directa como una opción en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Yanacancha - periodo 2018.
<http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/1804>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación (6th ed.). McGraw-Hill.
- Hurtado, J., & Toro, F. (2007). Metodología de la investigación: Guía para la comprensión holística de la ciencia como conocimiento humano (4th ed.). Editorial Pearson.
- Kania, M., & Bekier, M. (2019). Innovative Public Procurement in EU Member States: Criteria for Good Practices and Better Effectiveness. [Tesis de maestría, Warsaw School of Economics]. ETHOS.
<https://ethos.bl.uk/OrderDetails.do?uin=uk.bl.ethos.799792>
- KPMG. (2018). La gestión de los contratos de obras públicas.
<https://kpmg.com/pe/es/home/industries/building-construction.html>
- Muller, R., & Turner, R. (2010). Matching the project manager's leadership style to project type. *International Journal of Project Management*, 28(2), 175-187.

https://www.researchgate.net/publication/222147480_Matching_the_Project_Managers'_Leadership_Profile_to_Project_Type

Pais, M., & Robert, A. (2019). Gestión de Contratos en Proyectos de Inversión Pública en Argentina. [Informe técnico, Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires]. ResearchGate.

https://www.researchgate.net/publication/339199792_Gestion_de_Contratos_en_Proyectos_de_Inversion_Publica_en_Argentina

Santiso, C. (2018). Contratación Pública en Iberoamérica: Análisis y Propuestas Para Una Mejora Continua. [Tesis doctoral, Universidad de Navarra]. ProQuest Dissertations and Theses Global. <https://search.proquest.com/docview/2081385511>

Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). Research methods for business: A skill-building approach (7th ed.). Wiley.

Vásquez, E. (2021). Relación de la gestión pública y la calidad de obras de pistas y veredas según percepción de los pobladores de la Urbanización Santa Elena – Amarilis Huánuco 2019. <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/6337>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Titulo	Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Variables $y = f(x)$	Indicadores	Diseño de la investigación
Gestión de contratos de obras en LA ADMINISTRACIÓN pública en la unidad de logística y gerencia de infraestructura de la municipalidad de Ate 2023	¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y la administración pública en términos de procesos, regulaciones y eficiencia en la ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023?	Determinar la relación entre la gestión de contratos de obras y la administración pública en términos de procesos, regulaciones y eficiencia en la ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023.	Existe una correlación positiva entre una gestión eficiente de contratos de obras y una administración pública en la municipalidad de Ate en el año 2023	Gestión de contratos	de Planeación Organización Control	
PE1 ¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023? PE2 ¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y los Costos de proyectos en la municipalidad de ATE 2023? PE3 ¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y los Plazo de Ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023? PE4 ¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023? PE5 ¿Cuáles son las oportunidades de mejora identificadas para asegurar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de Ate en el año 2023?	¿Cuál es la relación entre la gestión de contratos de obras y la administración pública en términos de procesos, regulaciones y eficiencia en la ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023?	OE1 Establecer la relación entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 OE2 Establecer la relación entre la gestión de contratos de obras y los Costos de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 OE3 Establecer la relación entre la gestión de contratos de obras y los Plazo de Ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 OE4 Establecer la relación entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 OE5 Identificar oportunidades de mejora para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE 2023	Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y la Calidad Técnica de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Costos de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los Plazo de Ejecución de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 Existe correlación positiva entre la gestión de contratos de obras y los servicios de proyectos en la municipalidad de ATE 2023 Existen oportunidades de mejora para garantizar el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos en la municipalidad de ATE 2023	Administración pública	Calidad técnica Costo Plazo de ejecución Servicio	De campo Aplicada Correlacional

Anexo 2. Check list Gestión de contratos

Dimensión: Planeación		
Ítem	Cumple	No Cumple
Plantea los objetivos		
Programación de ejecución presupuestaria anual		
Organiza los contenidos (bases)		
Tiempo que demora la elaboración de las bases		
Gestión de objetivos		
Dimensión: Organización		
Ítem	Cumple	No Cumple
Nº de procesos convocados		
Ejecución contractual del proceso		
Tiempo que demora la ejecución contractual según modalidad		
Costos que toman las contrataciones según modalidad		
Índice de empresas que participan en procesos		
Dimensión: Control		
Ítem	Cumple	No Cumple
Tasa de procesos desiertos		
Ejecución contractual del proceso		
Tiempo que demora la ejecución contractual según modalidad		
Costos que toman las contrataciones según modalidad		
Índice de empresas que participan en procesos		

Cada uno de los indicadores mencionados debe ser revisado y marcado en la columna correspondiente según si se cumple o no con el mismo. Esta checklist permitirá evaluar y tener una visión clara del cumplimiento de los indicadores en cada dimensión.

Anexo 3. Check list obras de administración pública

Dimensión: Calidad Técnica		
Ítem	Cumple	No Cumple
Cumplimiento de las especificaciones técnicas		
Cumplimiento de las dimensiones		
Cumplimiento de los controles de calidad		
Cumplimiento de obras complementarias		
Cumplimiento del objetivo para el cual fue construido		
Dimensión: Costo		
Ítem	Cumple	No Cumple
Cumplimiento del presupuesto aprobado		
Costos adicionales		
Laudos arbitrales		
Evaluadas durante su funcionamiento		
No requieren de reparaciones		
Dimensión: Plazo de Ejecución		
Ítem	Cumple	No Cumple
Cumplimiento de plazo de ejecución		
Demoras atribuibles a la entidad		
Demoras atribuibles a los ejecutores de obra		
Evaluadas durante su funcionamiento		
No requieren de reparaciones		
Dimensión: Servicio		
Ítem	Cumple	No Cumple
Cumplimiento de las especificaciones técnicas		
Cumplimiento de las dimensiones		
Cumplimiento de los controles de calidad		
Cumplimiento de obras complementarias		
Evaluadas durante su funcionamiento		

Cada uno de los indicadores mencionados debe ser revisado y marcado en la columna correspondiente según si se cumple o no con el mismo. Esta checklist permitirá evaluar y tener una visión clara del cumplimiento de los indicadores en cada dimensión.

Anexo 4. Ficha de datos

N.º	Nombre de obra	Tipo de proceso	Nomenclatura	Monto convocado	Monto contratado	Fecha de convocatoria	Fecha de buena pro	Estado
1	Mejoramiento del servicio de espacios públicos urbanos en el parque n 2 de la asociación de vivienda florida II, zona 03, sub zona 03, distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-2-2022-cs-o/mda-1	646.865,38	633.934,94	09-03-22	29-04-22	Contratado
2	Creación del servicio de movilidad urbana a través de pistas y veredas en las calles internas de la asociación de propietarios de vivienda los manzanos de santa clara, zona 05, sub zona 01, distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-5-2022-cs-o/mda-1	228.298,00	205.468,20	09-03-22	23-06-22	Contratado
3	Creación del servicio de movilidad urbana a través de pistas y veredas en las calles y pasajes internos de la urb. Residencial los milagros de gloria baja, agrupación familiar de vivienda, los mezas de gloria baja, urb residencial california de gloria baja y urb. Residencial nueva esperanza de gloria alta, zona 05, sub zona 04, distrito de ate, provincia de lima, departamento de lima" con código de inversión n 2507622	Obra	As-sm-1-2022-cs-o/mda-1	736.576,17	662.918,56	15-03-22	20-05-22	Contratado
4	Creación del servicio de protección ante peligros de derrumbes a través de muros de contención en los pasajes las azucenas y los girasoles del a.h. Asociación de viviendas las poderosas del valle amauta, zona 04, sub zona 03, distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-4-2022-cs-o/mda-1	330.689,65	297.620,69	16-03-22	30-06-22	Contratado
5	Creación del servicio de movilidad urbana a través de pistas y veredas en las calles internas de la urbanización residencial la estancia de santa clara, zona 05, sub zona 01, distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-3-2022-cs-o/mda-1	338.110,30	304.299,27	17-03-22	23-05-22	Contratado
6	Creación del sistema de semaforización en la av. Urubamba, en las intersecciones con la av. la mar y la av. Ingenieros, zona 02, sub zona 02, distrito de ate, provincia de lima, departamento de lima - intersección av. Urubamba con la av. Los ingenieros con código de inversión n° 2519919	Obra	As-sm-7-2022-cs-o/mda-1	191.750,94				Desierto
7	Creación del sistema de semaforización en la av. Urubamba, en las intersecciones con la av. la mar y la av. Ingenieros, zona 02, sub zona 02, distrito de ate, provincia de lima, departamento de lima - intersección av. Urubamba con la av. La mar con código de inversión n° 2519919	Obra	As-sm-8-2022-cs-o/mda-1	223.292,17	223.292,17	12-04-22	02-06-22	Contratado
8	Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en las	Obra	Lp-sm-2-	6.532.217,24	5.878.995,52	05-05-22	08-07-22	Contratado

Parillo, E


González, J

	calles internas de la unión vecinal del antiguo pueblo de ate, zona 02, subzona 02, distrito de ate -provincia de lima- departamento de lima con código de inversión n° 2497124		2022-cs-o/mda-1					
9	Creación de pistas y veredas en la comunidad de san juan de pariachi zona de desarrollo 05, sub zona 04, distrito de ate ¿ lima-lima ¿ 1ra etapa con código de inversión n° 2344216	Obra	Lp-sm-3-2022-cs-o/mda-1	4.193.871,46	3.774.484,33	06-05-22	20-07-22	Contratado
10	Creación del servicio de movilidad urbana a través de pistas y veredas en el pje a pje 1 y pje2 de la asoc pro compra de terrenos pampahuasi y en la ca. Lima, pje santa rosa y pje Perú de la asoc. Pro compra de terreno santa rosa de vitarte, vitarte del distrito de ate, provincia de lima, departamento de lima con código de inversión n° 2510297	Obra	As-sm-10-2022-cs-o/mda-1	415.785,44	374.206,90	18-05-22	18-07-22	Contratado
11	Creación del área deportiva en el parque n° 1 de la asociación residencial las alondras de santa clara, zona 05, sub zona 01, distrito de ate-provincia de lima- departamento de lima con código de inversión n° 2496464	Obra	As-sm-6-2022-cs-o/mda-1	944.543,33	916.206,28	19-05-22	20-06-22	Contratado
12	Creación del servicio de protección ante peligros de derrumbes en la calle cruz de mayo, en el tramo correspondiente al pasaje 1 y pasaje 5 del aa.hh cruz de mayo, zona 06, sub zona 02, vitarte del distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-18-2022-cs-o/mda-1	713.914,50	642.523,05	30-05-22	07-09-22	Contratado
13	Mejoramiento y ampliación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en el área deportiva de la manzana a1 lotes 2 y 3 del a.h. Amauta zona b, zona 04, sub zona 03, distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-17-2022-cs-o/mda-1	1.677.172,33	1.677.172,33	30/05/2022	14-06-22	Contratado
14	Creación del servicio de espacios públicos en el parque n° 1 de la asociación de pobladores los viñedos de ate, zona 03, sub zona 03, distrito de ate-provincia de lima- departamento de lima con código de inversión n° 2507676	Obra	As-sm-19-2022-cs-o/mda-1	694.832,86	625.349,58	30-05-22	16-06-22	Contratado
15	Creación del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en las vías internas de las ucvs 196. 197, 198, 199, 200, 200b y 200c rn la zona q del ah. Huaycán, zona 07 del distrito de ate, provincia de lima ¿ departamento de lima con código de inversión n° 2300905	Obra	Lp-sm-4-2022-cs-o/mda-1	3.125.073,00	2.812.565,70	20-07-22	29-09-22	Contratado
16	Creación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en la losa deportiva de la asociación de vivienda taller ecológica Huaycán, zona 07, distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-34-2022-cs-o/mda-1	319.230,73				Desierto
17	Creación del sistema de semaforización en la av. Urubamba, en las intersecciones con la av. la mar y la av. Ingenieros, zona 02, sub zona 02, distrito de ate, provincia	Obra	As-sm-7-2022-cs-o/mda-2	191.750,94	191.750,94	22-07-22	07-09-22	Contratado* Segunda convocatoria


	de lima, departamento de lima - intersección av. Urubamba con la av. Los ingenieros con código de inversión n° 2519919							
18	Mejoramiento del servicio de espacios públicos verdes en la berma central de la av. Michael Faraday del sector catastral 6, zona 01, sub zona 02, distrito de ate-provincia de lima-departamento de lima con código de inversión n° 2526777	Obra	As-sm-25-2022-cs-o/mda-1	1.407.220,01	1.266.498,01	22-07-22	26-09-22	Contratado
19	Creación del servicio de movilidad urbana con pistas en la ca. Las viñas de la asociación de vivienda las viñas de san juan, zona 5, distrito de ate provincia de lima departamento de lima con código de inversión n° 2331557	Obra	As-sm-39-2021-cs-o/mda-1	1.730.680,75	1.557.612,69	26-07-22	26-09-22	Contratado
20	Creación del servicio de transitabilidad vehicular en calle 10a (entre mz e y f), calle 10 (mz d, lote 8 al 14), calle 11 (mz f, lote 10 al 18), calle 10a (mz h, lote 1 al 10) y calle 11 a del grupo i, aahh horacio Zevallos, zona 06, sub zona 02 , distrito de ate-provincia de lima-departamento de lima con código de inversión n° 2353089	Obra	As-sm-24-2022-cs-o/mda-1	390.391,39	351.352,26	27-07-22	25-10-22	Contratado
21	Mejoramiento del servicio de movilidad urbana a través de veredas en la calle san francisco del a. H. San francisco de ate, zona 02, sub zona 01 vitarte del distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-27-2022-cs-o/mda-1	316.438,02		03-08-22		Nulo
22	Creación del servicio de espacios públicos verdes en el área de protección y tratamiento paisajista de la asociación de poseionarios de la villa del periodista de lima, zona 05, sub zona 02, distrito de ate, provincia de lima , departamento de lima con código de inversión n° 2533626	Obra	As-sm-37-2022-cs-o/mda-1	709.059,72	709.059,72	19-08-22	21-12-22	Contratado
23	Creación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en el área deportiva 02 de la asociación de vivienda las lomas de monterrey de ate, zona 04, sub zona 03, distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-31-2022-cs-o/mda-1	470.581,94	451.758,65	24-08-22	14-10-22	Contratado
24	Creación del servicio de movilidad urbana con escaleras en pasajes 6, 5, 4 y 3 de la asociación de vivienda hijos de amauta a, zona 4 sub zona 3 del distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-32-2022-cs-o/mda-1	506.401,92		24-08-22		Desierto
25	Creación de pistas y veredas en la calle 1, 2, 3 y pasaje 2 y sn del centro poblado san juan de pariachi, zona 05 sub - zona 04, distrito de ate - lima - lima	Obra	As-sm-29-2022-cs-o/mda-1	680.142,89	612.128,61	31-08-22	27-10-22	Contratado
26	Mejoramiento del servicio vehicular a través de veredas en calle los alcanfores del sector denominado el platanal parte sector catastral 19 y parte sector catastral 20 (asoc. De viv. Los laureles), zona 04, sub zona 02, distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-28-2022-cs-o/mda-1	269.175,35	242.257,82	09-09-22	24-10-22	Contratado

27	Mejoramiento de servicio de espacios públicos urbanos en el parque 5 de la parcela 10015 del sector 3 del exfundo pariachi (socios de la sub estación g de la asociación civil de vivienda pariachi tercera etapa) zona 06, sub zona 01, distrito de ate-provincia de lima-departamento de lima con código de inversión n° 2510998	Obra	As-sm-26-2022-cs-o/mda-1	750.488,46	675.439,62	12-10-22	23-11-22	Contratado
28	Creación del servicio de movilidad urbana a través de pistas y veredas en las calles internas de las parcelas 10614 ¿ predio gloria alta y programa de vivienda gloria parcela 10615, zona 05, sub zona 04, distrito de ate, provincia de lima, departamento de lima con código de inversión n° 2515694	Obra	As-sm-9-2022-cs-o/mda-1	795.641,85	716.077,67	14-10-22	21/12/2022	Adjudicado
29	Construcción de muro de contención en la calle el apolo mz ñ y o de la asociación de vivienda triunfadores de ate, distrito de ate, provincia de lima ¿ departamento de lima con código de inversión n°2157034	Obra	As-sm-48-2022-cs-o/mda-1	623.186,97	560.868,28	02-11-22	21/12/2022	Adjudicado
30	Creación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en la losa deportiva de la asociación de vivienda taller ecológica Huaycán, zona 07, distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima	Obra	As-sm-34-2022-cs-o/mda-2	319.230,73	319.230,73	09-11-22	22/12/2022	Adjudicado
31	Mejoramiento del servicio de espacios públicos urbanos en el parque Fitzcarrald de la urbanización salamanca de Monterrico, zona 01, sub zona 03, distrito de ate, provincia de lima ¿ departamento de lima con código de inversión n° 2508912	Obra	As-sm-36-2022-cs-o/mda-1	888.822,37		16-11-22		Convocado
32	Creación del servicio de movilidad urbana en las calles internas del programa de vivienda residencial sol de las viñas i, II, III, IV, v etapa, zona 05, sub zona 04, distrito de ate código 2236255	Obra	As-sm-55-2022-cs/mda-1	1.719.225,14	1.547.302,63	24-11-22	29-12-22	Adjudicado
33	Ampliación del servicio de movilidad urbana a través de veredas y boulevard en la avenida 3 (av. Malecón el romero) de la urbanización santa rosita de ate, zona 03, sub zona0 01 del distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima - código 2501203	Obra	As-sm-35-2022-cs-o/mda-1	1.416.181,05		20-12-22		Convocado
34	Ejecución de la obra: "creación del servicio de espacios públicos urbanos en el parque del asentamiento humano los libertadores y agosto Salazar bondy, zona 03, sub zona 03 vitarte del distrito de ate - provincia de lima - departamento de lima" - código 2506364	Obra	As-sm-57-2022-cs-o/mda-1	1.407.338,41		23-12-22		Convocado

Anexo 5. Validación por juicio de expertos 1

MATRIZ PARA EVALUACIÓN DE EXPERTOS				
Título de la investigación:	"GESTION DE CONTRATOS DE OBRAS EN LAS ADMINISTRACION PUBLICA EN LA UNIDAD DE LOGISTICA Y GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA DE LA MUNICIPALIDAD DE ATE 2023"			
Línea de Investigación:	METODOLOGICA			
Apellidos y nombres del experto:	Joshelin Evelin Reyes Romero			
El instrumento de medición pertenece a la variable:	Variable Dependiente: Variable Independiente:			
Mediante la matriz de evaluación de expertos, Ud. tiene la facultad de evaluar cada una de las preguntas marcando con una "X" en las columnas de SÍ o NO. Asimismo, le exhortamos en la corrección de los ítems, indicando sus observaciones y/o sugerencias, con la finalidad de mejorar la coherencia de las preguntas sobre la variable en estudio.				
Items	Preguntas	Aprecia		Observaciones
		SÍ	NO	
1	¿El instrumento de medición presenta el diseño adecuado?	X		
2	¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de la investigación?	X		
3	¿En el instrumento de recolección de datos se mencionan las variables de investigación?	X		
4	¿El instrumento de recolección de datos facilitará el logro de los objetivos de la investigación?	X		
5	¿El instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio?	X		
6	¿La redacción de las preguntas tienen un sentido coherente y no están sesgadas?	X		
7	¿Cada una de las preguntas del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de los indicadores?	X		
8	¿El diseño del instrumento de medición facilitará el análisis y procesamiento de datos?	X		
9	¿Son entendibles las alternativas de respuesta del instrumento de medición?	X		
10	¿El instrumento de medición será accesible a la población sujeto de estudio?	X		
11	¿El instrumento de medición es claro, preciso y sencillo de responder para, de esta manera, obtener los datos requeridos?	X		
Sugerencias:				
Firma del experto:				
 ----- JOSHELIN EVELIN REYES ROMERO Ingeniera Civil CIP N° 289967				

Anexo 6. Validación por juicio de expertos 2

MATRIZ PARA EVALUACIÓN DE EXPERTOS				
Título de la investigación:	"GESTION DE CONTRATOS DE OBRAS EN LAS ADMINISTRACION PUBLICA EN LA UNIDAD DE LOGISTICA Y GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA DE LA MUNICIPALIDAD DE ATE 2023"			
Línea de investigación:	METODOLOGICA			
Apellidos y nombres del experto:	<i>Machado Omonte Juan Carlos</i>			
El instrumento de medición pertenece a la variable:	Variable Dependiente: Variable Independiente:			
<p>Mediante la matriz de evaluación de expertos, Ud. tiene la facultad de evaluar cada una de las preguntas marcando con una "x" en las columnas de SÍ o NO. Asimismo, le exhortamos en la corrección de los ítems, indicando sus observaciones y/o sugerencias, con la finalidad de mejorar la coherencia de las preguntas sobre la variable en estudio.</p>				
Items	Preguntas	Aprecia		Observaciones
		SÍ	NO	
1	¿El instrumento de medición presenta el diseño adecuado?	X		
2	¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de la investigación?	X		
3	¿En el instrumento de recolección de datos se mencionan las variables de investigación?	X		
4	¿El instrumento de recolección de datos facilitará el logro de los objetivos de la investigación?	X		
5	¿El instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio?	X		
6	¿La redacción de las preguntas tienen un sentido coherente y no están sesgadas?	X		
7	¿Cada una de las preguntas del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de los indicadores?	X		
8	¿El diseño del instrumento de medición facilitará el análisis y procesamiento de datos?	X		
9	¿Son entendibles las alternativas de respuesta del instrumento de medición?	X		
10	¿El instrumento de medición será accesible a la población sujeto de estudio?	X		
11	¿El instrumento de medición es claro, preciso y sencillo de responder para, de esta manera, obtener los datos requeridos?	X		
Sugerencias:				
Firma del experto:				
 JUAN CARLOS MACHADO OMONTE Ingeniero Civil CIP N° 284839				

Anexo 7. Validación por juicio de expertos 3

MATRIZ PARA EVALUACIÓN DE EXPERTOS

Título de la investigación:	"GESTION DE CONTRATOS DE OBRAS EN LAS ADMINISTRACION PUBLICA EN LA UNIDAD DE LOGISTICA Y GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA DE LA MUNICIPALIDAD DE ATE 2023"
Línea de investigación:	METODOLOGICA
Apellidos y nombres del experto:	Vicente Bassilio Lucy Nelida
El instrumento de medición pertenece a la variable:	Variable Dependiente: Variable Independiente:

Mediante la matriz de evaluación de expertos, Ud. tiene la facultad de evaluar cada una de las preguntas marcando con una "x" en las columnas de SÍ o NO. Asimismo, le exhortamos en la corrección de los ítems, indicando sus observaciones y/o sugerencias, con la finalidad de mejorar la coherencia de las preguntas sobre la variable en estudio.

Items	Preguntas	Aprecia		Observaciones
		SÍ	NO	
1	¿El instrumento de medición presenta el diseño adecuado?	X		
2	¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de la investigación?	X		
3	¿En el instrumento de recolección de datos se mencionan las variables de investigación?	X		
4	¿El instrumento de recolección de datos facilitará el logro de los objetivos de la investigación?	X		
5	¿El instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio?	X		
6	¿La redacción de las preguntas tienen un sentido coherente y no están sesgadas?	X		
7	¿Cada una de las preguntas del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de los indicadores?	X		
8	¿El diseño del instrumento de medición facilitará el análisis y procesamiento de datos?	X		
9	¿Son entendibles las alternativas de respuesta del instrumento de medición?	X		
10	¿El instrumento de medición será accesible a la población sujeto de estudio?	X		
11	¿El instrumento de medición es claro, preciso y sencillo de responder para, de esta manera, obtener los datos requeridos?	X		

Sugerencias:

Firma del experto:



LUCY NELIDA VICENTE BASSILIO
 INGENIERO CIVIL
 Reg. CIP N° 50538

Anexo 8. Resumen de resultados

Variables y = f(x)	Indicadores	Resultados	Correlación	Interpretación
Gestión de contratos	Planeación	Bajo	Gestión de contratos vs Administración pública p= 0.129 sig= 0.549	existe una relación positiva muy débil
	Organización	Medio		
	Control	Medio		
Administración pública	Calidad técnica	Medio	Gestión de contratos vs Calidad técnica p= 0.032 sig= 0.892	no se encontró una correlación significativa entre ambos factores
	Costo	Medio	Gestión de contratos vs costo p= 0.037 sig= 0.870	no se encontró una correlación significativa entre ambos factores
	Plazo de ejecución	Medio	Gestión de contratos vs plazo de ejecución p= 0.267 sig= 0.408	se encontró una correlación moderada pero no significativa entre ambos factores
	Servicio	Medio	Gestión de contratos vs servicio p= 0.301 sig= 0.340	se encontró una correlación moderada pero no significativa entre ambos aspectos