

FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Economía y Negocios Internacionales

“Optimización de la ejecución presupuestal en la gestión de recursos públicos de las Direcciones Ejecutivas del SENASA”

**Trabajo de suficiencia profesional para optar al título profesional
de:**

Economista

Autor:

Jhonatan Brayan Robles Aguirre

Asesor:

Mg. Jose Wilfredo Sanchez Porras

<https://orcid.org/0000-0002-5698-6791>

Lima - Perú

2025

Informe de Similitud



Página 2 of 55 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega tm:oid::1:3271755045




7% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 8 palabras)

Fuentes principales

- 7%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 2%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Dedicatoria

A mi amada esposa Janine, por ser mi compañera fiel en cada paso del camino, por su amor incondicional, paciencia y por creer en mí incluso en los momentos más difíciles. Su dulzura, alegría y fortaleza han sido luz y motor constante en este proceso.

A mi madre Lourdes y a mi padrastro Alan, por su entrega, comprensión y respaldo inquebrantable. Su cariño y enseñanzas han forjado gran parte de lo que soy hoy, y su confianza ha sido un impulso invaluable para seguir adelante.

A mi padre Pablo, por su ejemplo, palabras de aliento y por enseñarme que el esfuerzo y la constancia siempre dan fruto. Gracias por estar presente y por motivarme a seguir creciendo.

A mis hermanos Fabián y Julián, por su compañía, y por recordarme siempre el valor de la familia. Su apoyo ha significado más de lo que las palabras pueden expresar.

A todos ustedes, gracias por ser parte fundamental de este logro. Este paso es tan mío como de ustedes.

Agradecimiento

A Dios, por haberme dado la vida, la fortaleza y la sabiduría para continuar este camino, incluso en los momentos más difíciles. Su presencia ha sido guía constante y motivo de esperanza.

A mi esposa y a mi familia, por su amor incondicional, por acompañarme con paciencia, ánimo y ternura en cada etapa de este proceso. Gracias por ser mi sostén emocional y espiritual durante este camino.

A mi asesor, el Mg. José Wilfredo, por su orientación clara, su disposición y por brindarme los aportes necesarios para mejorar el presente trabajo. Su experiencia y compromiso fueron fundamentales en este proceso.

Al Servicio Nacional de Sanidad Agraria – SENASA, por brindarme las facilidades para acceder a la información necesaria, así como por permitirme crecer profesionalmente en un entorno de aprendizaje constante. Su apoyo institucional ha sido clave para el desarrollo de este trabajo.

A todos, gracias por contribuir de manera significativa a la culminación de esta etapa tan importante en mi vida.

Tabla de contenido

Dedicatoria	3
Agradecimiento	4
Tabla de contenido	5
Índice de tablas.....	7
Índice de Figuras	8
RESUMEN EJECUTIVO	9
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	10
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	15
2.1. Concepto de Gestión Presupuestal y Ejecución Presupuestal.....	15
2.2 Acompañamiento Técnico en la Gestión Presupuestal	19
2.3 Evaluación del Impacto de la Gestión Presupuestal	20
CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA.....	21
3.1 Ingreso a SENASA y contexto inicial.....	21
3.2 Funciones iniciales y evolución del rol.....	22
3.3 Detección del problema: saldos certificados sin ejecutar	22
3.4 Análisis y abordaje del problema.....	23
3.5 Propuesta de mejora: reuniones quincenales de seguimiento	24
3.6 Implementación y resultados.....	24
3.7 Dificultades y consideraciones éticas.....	25
CAPÍTULO IV. RESULTADOS.....	26

4.1 Desarrollo del acompañamiento técnico a las Direcciones Ejecutivas Regionales de SENASA	26
4. 2. Evaluación del impacto del seguimiento presupuestal en la ejecución de recursos	34
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	41
REFERENCIAS	43
ANEXOS	45

Índice de tablas

Tabla 1 Cantidad de reuniones realizadas por Dirección Ejecutiva (Agosto - Diciembre)	28
Tabla 2 Principales temas abordados en las reuniones	30
Tabla 3 Acciones correctivas adoptadas tras las reuniones	31
Tabla 4 Resumen de acciones y resultados por Dirección Ejecutiva.....	32
Tabla 5 Nivel de ejecución presupuestal en bienes y servicios por Dirección Ejecutiva (Primer semestre 2024).....	34
Tabla 6 Nivel de ejecución presupuestal en bienes y servicios por Dirección Ejecutiva (Segundo semestre 2024).....	35
Tabla 7 Impacto de las reuniones quincenales en el porcentaje de compromiso presupuestal	37
Tabla 8 Impacto de las reuniones quincenales en el porcentaje de devengado presupuestal	38

Índice de Figuras

Figura 1 Esquema del sistema de seguimiento presupuestal	28
Figura 2 Cantidad de reuniones realizadas por Dirección Ejecutiva (Agosto - Diciembre)	29
Figura 3 Cantidad de reuniones realizadas por Dirección Ejecutiva (Agosto - Diciembre)	30
Figura 4 Impacto de las reuniones quincenales en el porcentaje de compromiso presupuestal con respecto al PIM anual.....	37
Figura 5 Impacto de las reuniones quincenales en el porcentaje de compromiso presupuestal con respecto al PIM anual.....	38

RESUMEN EJECUTIVO

Este trabajo de suficiencia profesional expone la experiencia desarrollada en el Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA), en el marco de la mejora de la ejecución presupuestal en sus Direcciones Ejecutivas Regionales. Frente a la problemática recurrente de certificados presupuestales sin ejecutar, se propuso implementar un sistema de monitoreo a través de reuniones quincenales de seguimiento presupuestal. Esta estrategia permitió identificar cuellos de botella administrativos, brindar acompañamiento técnico directo y aplicar acciones correctivas como la rebaja y redistribución de saldos. La propuesta se apoyó en herramientas digitales como reportes automatizados, que facilitaron el análisis de datos financieros clave. Como resultado, se logró incrementar significativamente los porcentajes de compromiso y devengado presupuestal, optimizando el uso de los recursos asignados y fortaleciendo la rendición de cuentas. El impacto fue notorio: se pasó de una ejecución devengada del 39% a un 60% al cierre del año. La experiencia demuestra que el seguimiento continuo y la articulación técnica pueden mejorar sustancialmente la gestión pública, asegurando que los recursos del Estado cumplan su finalidad y beneficien directamente a la ciudadanía.

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con en el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS

- Agraria.pe. (2023). Senasa ha sido un pilar fundamental en la protección de nuestra biodiversidad y en la prevención de riesgos fitosanitarios y zoonosarios. <https://agraria.pe/noticias/senasa-ha-sido-un-pilar-fundamental-en-la-proteccion-de-nues-37828>
- Castillo, V. M. (2023). Análisis de la ejecución presupuestal de los gobiernos regionales en el Perú 2021–2022 [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. <https://hdl.handle.net/11537/37903>
- CEPLAN. (2021). Guía para la evaluación de políticas nacionales. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.
- Chacaltana Benites, E. E. (2017). La gestión presupuestaria y asignación de recursos en la ejecución del gasto en la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann - Tacna, periodo 2012 – 2016 [Tesis de licenciatura, Universidad Privada de Tacna]. <https://repositorio.upt.edu.pe>
- Espinoza Cruz, M. D. (2020). Acompañamiento técnico y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Salas, 2019 [Tesis de licenciatura, Universidad Señor de Sipán]. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/6344>
- Flores, I. (2023). Análisis de la ejecución presupuestal de los gobiernos locales en el Perú 2021–2022 [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. <https://hdl.handle.net/11537/34982>
- León Martell, E. G. (2019). La ejecución presupuestal y su influencia en el cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, 2015–2018 [Tesis de licenciatura, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe>
- Loayza Quispe, J. R. (2020). Propuesta de mejora en el sistema de monitoreo presupuestal en la Municipalidad Distrital de El Tambo para una ejecución eficiente del gasto público [Tesis de licenciatura, Universidad Continental]. <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/10000>

Omote Usurín, J. S., & Rojas La Serna, V. E. (2019). Proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto en una unidad ejecutora de una entidad del Estado, Lima 2019 [Tesis de licenciatura, Universidad San Ignacio de Loyola].

<https://repositorio.usil.edu.pe>

Quispe Flores, J. E. (2022). Evaluación del impacto de la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Agricultura de Junín [Trabajo de suficiencia profesional, Universidad Continental].

<https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/13150>

Rimarachin Chupillon, O., Delgado Bardales, J. M., & Cárdenas Murrieta, M. (2023). Control de ejecución presupuestal en entidades peruanas para generar valor público [Tesis de licenciatura, Universidad César Vallejo].

<https://hdl.handle.net/20.500.12692/160366>

Ríos Guevara, A. F. (2021). Evaluación del sistema de control interno en la ejecución del presupuesto en la Gerencia Subregional Morropón-Huancabamba [Tesis de licenciatura, Universidad César Vallejo].

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/10000>

Torres Benavente, C. A. (2023). Implementación de un sistema de seguimiento presupuestal para la mejora de la gestión financiera en la Dirección Regional de Salud Lambayeque [Tesis de licenciatura, Universidad Señor de Sipán].

<https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/10000>

Vásquez Gutiérrez, J. C. (2021). Acompañamiento técnico y gestión presupuestaria en gobiernos subnacionales del Perú [Tesis de maestría, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa]. <https://repositorio.unsa.edu.pe/handle/20.500.12773/13420>