



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE ADQUISICIONES DE RECURSOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA ESCUADRA GERENCIA Y CONSTRUCCIÓN SAC, EN LA PROVINCIA DE LIMA, 2024

Trabajo de suficiencia profesional para optar el título
profesional de:

Licenciada en Administración

Autor:

Evelin Vanessa Flores Muñoz

Asesor:

Dr. CPC Virgilio Wilfredo Rodas Serrano

<https://orcid.org/0000-0002-4111-3525>

Lima - Perú

2025

INFORME DE SIMILITUD

Evelin Vanessa Flores Muñoz

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE ADQUISICIONES DE RECURSOS Y SERVICIOS DE LA EMPRESA ESCUADRA GEREN...

 UPN 2023
 Taller de Título
 Universidad Privada del Norte

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::1:3203138848

Fecha de entrega
2 abr 2025, 5:16 p.m. GMT-5

Fecha de descarga
2 abr 2025, 5:19 p.m. GMT-5

Nombre de archivo
cia_Profesional_Evelin_Vanessa_Flores_Mu_oz.....01_de_abril.docx

Tamaño de archivo
1.5 MB

46 Páginas

8381 Palabras

48.114 Caracteres



Página 2 of 50 - Integrity Overview

Identificador de la entrega trn:oid:::1:3203138848




18% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- ▶ Bibliography
- ▶ Quoted Text

Top Sources

17%  Internet sources
0%  Publications
10%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

TABLA DE CONTENIDOS

INFORME DE SIMILITUD.....	2
DEDICATORIA	3
AGRADECIMIENTO.....	4
TABLA DE CONTENIDOS	5
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
RESUMEN EJECUTIVO.....	8
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	9
1.1. <i>Antecedentes de la empresa</i>	<i>9</i>
1.2. <i>Formulación del problema.....</i>	<i>13</i>
1.3. <i>Justificación</i>	<i>13</i>
2.2. <i>Formulación de objetivos.....</i>	<i>14</i>
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO.....	15
2.1. <i>Antecedentes de la investigación.....</i>	<i>15</i>
2.2. <i>Bases Teóricas.....</i>	<i>23</i>
2.3. <i>Definición de terminos</i>	<i>25</i>
CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA.....	28
3.1. <i>Proceso de ingreso a la empresa</i>	<i>28</i>
3.2. <i>Descripción de proyecto laboral.....</i>	<i>29</i>
3.3. <i>Recolección y análisis de datos históricos.....</i>	<i>30</i>
3.4. <i>Identificación del problema</i>	<i>31</i>
CAPÍTULO IV. RESULTADOS.....	39
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	41
5.1. <i>Conclusiones.</i>	<i>41</i>
5.2. <i>Recomendaciones</i>	<i>42</i>
REFERENCIAS.....	43

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 *Personas involucradas en el proceso de la implementación* 300

ÍNDICE DE FIGURAS

<i>Figura 1</i> Ficha Ruc de la Empresa Escudra Gerencia y Construcción	10
<i>Figura 2</i> Organigrama de la empresa 2024	111
<i>Figura 3</i> Cotización de pegamentos para enchapes – C.C. Las Flores SAC.....	
<i>¡Error! Marcador no definido.3</i>	
<i>Figura 4</i> Cotización de pegamentos para enchapes – Decor Center	<i>¡Error! Marcador no definido.3</i>
<i>Figura 5</i> Cuadro comparativo	34
<i>Figura 6</i> Cotización de alquiler de andamios - Innova	34
<i>Figura 7</i> Cotización de alquiler de andamios – Milsa.....	35
<i>Figura 8</i> Cuadro comparativo de precios de alquiler de andamios	35
<i>Figura 9</i> Analisis de los resultados 2021,2022,2023	37
<i>Figura 10</i> Histograma de los resultados 2021,2022,2023	38
<i>Figura 11</i> Historial del personal de mano de obra por proyecto	39
<i>Figura 12</i> Historial de compra de material más representativo por proyecto	40

RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo está relacionado a la empresa Escuadra Gerencia y Construcción S.A.C. con RUC 20602335853, con domicilio fiscal en Av. Las Nazarenas 650, Urb. Las Gardenias, Santiago de Surco - Lima. El objetivo principal de este trabajo fue analizar la problemática que presenta la empresa al no contar con un Plan de Adquisiciones para los recursos de mano de obra, materiales, equipos y/o herramientas y servicios de terceros, que son los principales recursos con los que esta mediana empresa constructora vende sus diversos servicios que ofrece a sus clientes. El trabajo presentará los análisis cualitativos y cuantitativos de cada uno de las problemáticas según recurso mencionado, los cuales a nivel cualitativo preocupan a la Gerencia, en medida que se crean pasivos en la gestión de la mano de obra y servicios de terceros que puedan ser fiscalizados por Entidades durante la ejecución de un proyecto o en un futuro a mediano plazo, teniendo como objetivo minimizar el riesgo a posibles multas, paralizaciones de obra y fatalidad del personal obrero; y a nivel cuantitativo se busca que el Plan de Adquisiciones demuestre que los procesos de las compras sean a costos que aseguren la calidad y garantía en el tiempo de los materiales, herramientas y/o equipos, teniendo como objetivo estandarizar los procesos en los futuros proyectos ejecute la empresa, buscando aumentar la eficiencia y su rentabilidad.

Palabras Claves: Adquisiciones, Pasivos, eficiencia, Rentabilidad.

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con en el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS.

- Calixto, Chueca & Contreras (2024). “Propuesta de modelo Conceptual Para la Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras en Lima 2024” (Tesis de Maestría Universidad del Pacífico)

<https://repositorio.up.edu.pe/item/718971a7-3568-484c-9407-1a9a61087ff4>

- García (2023) “Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones y su Relación con La Eficacia de la Contratación de Servicios en La Municipalidad Distrital de Pocollay Tacna, Periodo 2019-2023” (Tesis de titulación de Universidad Privada de Tacna)

<https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/3625>

- Rojas (2021) “Implementación de Un Plan de Gestión de Adquisiciones y Suministro de Materiales y su Incidencia En El Avance de Obra “Mejoramiento Y Ampliación del Comedor Universitario–Uncp” (Tesis de titulación Universidad Nacional del Centro)

https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/8459/2.%28T010_77088592_T_removed_compressed.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Mestanza (2023) “Eficiencia en las Adquisiciones a través de Perú Compras en los Gobiernos Locales de la Provincia de Lamas, Región San Martín – 2023” (tesis de Maestría Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas)

https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/669080/Mestanza_GO.pdf?sequence=15&isAllowed=y

- Colana (2023) “El Proceso de Adquisición de Bienes por Compras Menores o Iguales A 8 Uit y La Gestión Administrativa Eficiente del Personal Administrativo en La Sede Central Del Proyecto Especial Regional Pasto Grande, Año 2020” (Tesis de titulación Universidad José Carlos Mariátegui)

https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/1829/Leslie_tesis_titulo_2023.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Uscamayta (2024) “Control Interno y Los Procesos de Contrataciones y Adquisiciones De La Municipalidad Distrital De Huanipaca, 2023” (Tesis de Maestría Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco)

https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/9756/253T202412_26_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Mitma (2024) “Mejora de La Gestión de Compras para Incrementar La Eficiencia Económica de un Consorcio de Construcción, Lima, 2024” (Tesis de titulación Universidad San Ignacio de Loyola)

<https://repositorio.usil.edu.pe/entities/publication/226dcbb5-a0d6-4c63-9012-93902ac51389>

- Fernández (2024) “Gestión de compras para optimizar los inventarios en una empresa de plásticos de Lima, 2024” (Tesis de Maestría Universidad Cesar Vallejo)

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/154940/Fernandez_G_M-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Cárdenas (2023) “Impactos de la gestión de las adquisiciones en los costos de los proyectos de construcción de vivienda en Colombia” (Tesis de Maestría en la Universidad EAN).

<https://repository.universidadean.edu.co/server/api/core/bitstreams/61d52fb1-7a54-4f67-b580-257acbeb7349/content>

- Gómez (2021) “Propuesta para la Gestión de Compras y Contrataciones de Servicios en una Industria Cartonera de Guayaquil” (Tesis de titulación Universidad Politécnica Salesiana del Ecuador).

<https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/21063/1/UPS-GT003419.pdf>

- Gonzales (2023) “Propuesta de Mejoramiento al Proceso de Compras, de La Empresa Domina Entrega Total S.A.S.” (Tesis de titulación Universidad Cooperativa De Colombia).

<https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/672e9b1a-238f-46ba-a073-edc71fd167e3/content>

- Pérez & Pérez (2024) “Modelo de gestión para la centralización de los procesos de compras en una empresa del sector de la construcción vial.” (Tesis de titulación Universidad EAN).

<https://repository.universidadean.edu.co/server/api/core/bitstreams/8d0c90e3-ffd9-46da-b0bb-fc65e4b038e7/content>

- Johnson, Leenders, Flynn (2012) en su libro Administración de Compras y Abastecimientos.

<https://profesorailleanasilva.wordpress.com/wp-content/uploads/2016/10/administracion3b3n-de-compras-y-abastecimientos-14ed-p-fraser-johnson-michiel-r-leenders-y-anna-e-flynn.pdf>

- Montoya (2002) en su libro Administración de Compras.

<https://www.ecoediciones.mx/wp-content/uploads/2016/08/Administracion-de-compras.pdf>

- Project Management Institute (2017) La Guía de Los Fundamentos para La Dirección de proyectos

https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/pmbok-standards/pmbok-guide-6th-errata.pdf?v=66712958-a626-47f6-b285-b3f24cf29dc4&sc_lang_temp=es-ES

- Sangri (2014) en su libro Administración de compras – Adquisiciones y Abastecimiento.

<https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w24118w/AdminComprasS2.pdf>

- Moreno (2022) en su revista científica Gestión de Adquisiciones de Materiales en el Sector Construcción (El Reto de los Gerentes de Proyectos)

<https://www.revistaanfibios.org/ojs/index.php/afb/article/view/107/143>

- Tejada, Prado, Cárdenas, Cabrejos, Pando & Rojas (2022) en su libro Gestión de Compras y Almacenamiento en la Logística

<http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/779/1/ii.pdf>

- Pm4dev (2009) Gestión del Cronograma de Proyecto

<https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w23309w/PM4DEV2008.pdf>

- Lambreton & Garza (2016) Costo para la Toma de Decisiones.

https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w25433w/ADMIN_FIN_PDF13.pdf

- Gomez, Balkin & Cardy (2008) Gestión de Recursos Humanos

https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w24764w/Gestion_de_recursos_humanos.PDF?gNjMbhwIeN=Ps2MSeTVSfVPiA7