

FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“CONTROL PRESUPUESTAL DE CAJA Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA METALES Y CONVERSIONES HAM S.A.C. LIMA, 2023”

Tesis para optar al título profesional de:

Contador Público

Autor:

Ronald Guido Ramírez Ramírez

Asesor:

Dra. Maribel Mercedes Zamora Carranza

Código ORCID: 0000-0002-3170-2852

Lima - Perú

2024

JURADO EVALUADOR

Jurado 1 Presidente(a)	Ericka Nelly Espinoza Gamboa	10612065
	Nombre y Apellidos	Nº DNI

Jurado 2	Elmer Miguel Saldaña Perez	43619397
	Nombre y Apellidos	Nº DNI

Jurado 3	Maribel Mercedes Zamora Carranza	40921306
	Nombre Y Apellidos	Nº DNI

INFORME DE SIMILITUD

Ronald Ramirez

tunti

- Quick Submit
- Quick Submit
- Asesores

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::1:3130063228

Fecha de entrega

15 ene 2025, 10:28 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

15 ene 2025, 10:39 a.m. GMT-5

Nombre de archivo

Optar_T_tulo_Contador_P_blico_RamirezRamirezRonald_Guido_1.docx

Tamaño de archivo

24.7 MB

73 Páginas

11,873 Palabras

68,488 Caracteres



Página 1 of 80 - Portada

Identificador de la entrega trn:oid:::1:3130063228



Página 2 of 80 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid:::1:3130063228

19% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado

Fuentes principales

18%  Fuentes de Internet

4%  Publicaciones

8%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Página 2 of 80 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid:::1:3130063228

TABLA DE CONTENIDOS

JURADO EVALUADOR	2
INFORME DE SIMILITUD	3
DEDICATORIA.....	4
AGRADECIMIENTO	5
ÍNDICE DE TABLAS.....	7
ÍNDICE DE FIGURAS	8
RESUMEN.....	9
CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN.....	10
CAPÍTULO II: METODOLOGÍA	30
CAPÍTULO III: RESULTADOS	38
CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES	44
REFERENCIAS	51
ANEXOS.....	56

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Listado de los miembros del equipo de trabajo	33
Tabla 2 Validación de expertos	34
Tabla 3 Alfa de Cronbach - variable Control presupuestal de caja	34
Tabla 4 Alfa de Cronbach - variable Toma de decisiones	34
Tabla 5 Rangos del Alfa de Cronbach.....	35
Tabla 6 Variable Control presupuestal de caja - análisis descriptivo.....	38
Tabla 7 Variable Toma de decisiones análisis descriptivo.....	39
Tabla 8 Resultado de Prueba de distribución de los datos.....	40
Tabla 9 Hipótesis General: Correlación Pearson.....	41
Tabla 10 Valores de Pearson	41
Tabla 11 Hipótesis Específica 1: Correlación Pearson.....	42
Tabla 12 Hipótesis Específica 2: Correlación Pearson.....	42
Tabla 13 Hipótesis Específico 3: Correlación Pearson.....	43

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Presupuestos en una organización.....	20
Figura 2 Toma de decisiones	23
Figura 3 Proceso de tomar decisiones.....	24
Figura 4 Pasos para la toma decisiones	26
Figura 5 Gráfico de análisis descriptivo variable Control Presupuestal.....	38
Figura 6 Gráfico de análisis descriptivo Toma de decisiones	39

RESUMEN

Este estudio se enfocó en analizar el impacto del control del presupuesto de caja sobre las decisiones estratégicas en la empresa Metales y Conversiones HAM S.A.C., situada en el distrito de Comas, Lima, durante el año 2023. El objetivo principal fue explorar cómo la adecuada supervisión de ingresos y egresos contribuye a la gestión eficiente de los recursos financieros, facilitando la planificación de los ingresos futuros y la toma de decisiones relacionadas con el manejo del flujo de efectivo. La metodología empleada siguió un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental de tipo transversal. La muestra estuvo integrada por 10 colaboradores de la empresa, y la recolección de información se realizó mediante un cuestionario estructurado aplicado como técnica de encuesta. Los resultados reflejaron un coeficiente de correlación de Pearson de 0,826, indicando una relación positiva y significativa entre el control presupuestario de caja y las decisiones gerenciales. En resumen, se evidenció que la implementación de un control presupuestario eficiente permite a la gerencia fundamentar de manera sólida las decisiones financieras relacionadas con la administración del flujo de efectivo.

Palabras claves: Control presupuestal de caja, flujo de caja operativo, toma decisiones.

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con en el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS

- Arévalo, E. (2020). El presupuesto y su incidencia en la toma de decisiones en Nippon Electric Compay, Miraflores 2018. Lima: Universidad Privada del Norte. Obtenido de https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/24987/AREVALO%20MERMAO%20ERIKA%20VANESSA_total.pdf?sequence=3
- Arévalo, J., & Estrada, H. (2020). La toma de decisiones. Una revisión del tema. Gerencia de las organizaciones, 249-278. Obtenido de https://bonga.unisimon.edu.co/bitstream/handle/20.500.12442/2824/Cap_8_Toma_deDecisiones.pdf?sequence=12&isAllowed=y
- Avolio, B., Mesones, A., & Roca, E. (2022). Factores que limitan el renacimiento de la Mypes en el Perú. Revista de Centrum Católica(70), 70-81. Obtenido de <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/strategia/article/download/4126/4094/0>
- Caminos, W., & Guashca, L. (2024). El presupuesto como instrumento de control financiero del Ecuador. Polo del Conocimiento, 9(4), 1-15. Obtenido de <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/6941/html>
- Canelones, O., & Fuentes, R. (2019). Formación gerencial, toma de decisiones un abordaje desde el punto de vista holístico. Negotium, 11(31), 48-73. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/782/78241171004.pdf>
- Carranza, V., Rivero, T., Bernales, R., & Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies, 3(1), 378-387. Obtenido de <https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/view/189/115>
- Castañeda, K., Sánchez, O., & Porras, H. (2021). Planificación del flujo de caja de proyectos de construcción basada en BIM y dinámica de sistemas. Revista Entramado, 17(1), 222-288. Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1900-38032021000100272
- Chamaidan, A., Arévalo, M., & Fera, A. Y. (2023). Presupuesto maestro herramienta de gestión, caso: Cooperativa Ciudad de Machala. . EPISTEME & PRAXIS | Revista Científica Multidisciplinaria, 1(2), 76-87. Obtenido de <https://epistemeypraxis.org/index.php/revista/article/download/23/21/112>
- Coronel, E., Narváez, C., & Erazo, J. (2020). Evaluación del proceso de planificación y

- del ciclo presupuestario para Empresas Descentralizados. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 5(10), 63-83. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/5768/576869215004/576869215004.pdf>
- Cruz, L. (2023). Ejecución Presupuestaria y su Relación con la Calidad del Gasto Público del Centro de Formación en Turismo. Digital Publisher CEIT, 8(3), 1-27. Obtenido de https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/1891
- Escobar, H., Surichaqui, L., & Calvanapón, F. (2023). Ejecución Presupuestal y El Programa Control y Prevención del Cáncer del Hospital María Auxiliadora, 2011-2017. Universidad Nacional de la Amazonía, 27(1), 160-181. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/3579/357972230009/html/>
- Guerrero, Y., Huamán, K., & Vallejos, J. (2021). Gestión de capital de trabajo y la toma de decisiones en la empresa alba mayo S.R.L, Moyobamba -2021. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(6), 1-23. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1447/2004>
- Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rojas, C., & Arias, J. (2023). Metodología de la investigación: Guía para el proyecto de tesis. Puno: Editorial: Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C. Obtenido de <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/82/124/149>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2019). Metodología de la Investigación. México: Editorial McGraw-Hill. Obtenido de <http://187.191.86.244/rceis/registro/Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20Investigaci%C3%B3n%20SAMPIERI.pdf>
- Hidalgo, M., Villaroel, A., & Hidalgo, M. (2020). Presupuestos empresariales. México: Editorial Imprenta Tallpa. Obtenido de <https://istvicenteleon.edu.ec/cidivl/wp-content/uploads/2020/03/Libro-Presupuesto-Empresarial.pdf>
- Huacchillo, L., Ramos, E., & Pucache, J. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. Revista Universidad y Sociedad, 12(2), 250-278. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000200356
- Kamichi, M. (2023). La realidad de la informalidad en el Perú previo a su bicentenario. Desde el Sur, 15(1), 1-20. Obtenido de <http://www.scielo.org.pe/pdf/des/v15n1/2415-0959-des-15-01-e0013.pdf>

- La Madriz, J. (2019). Metodología de la Investigación: Actuación humana orientada al conocimiento. Guayaquil: CIDE Editorial. Obtenido de <http://repositorio.cidecuador.org/bitstream/123456789/75/1/Metodologia%20de%20la%20Investigacion.pdf>
- Luperdi, J., Alzamora, J., & Velasco, M. (2021). Los presupuestos y la toma de decisiones. Lima: Editora José Américo Luperdi Castañeda. Obtenido de https://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13084/5820/Los_presupuestos_y_la_toma_de_decisiones_Libro_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Magino, J., & Sabino, C. (2022). La planeación financiera y su influencia en la toma de decisiones de las Mypes Sector Comercial rubro ferreterías distrito de Santa Anita, 2020-2021. Lima: Universidad San Martín de Porres. Obtenido de https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/10663/magino_pjr-sabino_rca.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Melgarejo, Y., Rivero, S., & Contreras, Y. (2024). Gestión de Información para tomar decisiones estratégicas. Acciones para desarrollar un procedimiento a nivel institucional. *Cooperativismo y Desarrollo*, 12(1), 1-19. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2310-340X2024000100006
- Miranda, M., & Villasís, M. (2021). El protocolo de investigación VIII. La ética de la investigación en seres humanos. *Revista alergia México*, 66(1), 115-122. Obtenido de https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2448-91902019000100115
- Núñez, L., Alfaro, J., Aguado, Araceli, & González, E. (2023). Toma de decisiones estratégicas en empresas: Innovación y competitividad. *Revista Venezolana de Gerencia (RVG)*, 28(9), 628-641. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/373026595_Toma_de_decisiones_estrategicas_en_empresas_Innovacion_y_competitividad
- Ñaupas, H., Mejín, E., Novoa, E., & Villagómez, A. (2023). Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis. Bogotá: Ediciones e la U. Obtenido de http://www.biblioteca.cij.gob.mx/archivos/materiales_de_consulta/drogas_de_abuso/articulos/metodologiainvestigacionnaupas.pdf

- Peña, J. (2023). Flujo de caja y contabilidad de gestión presupuestaria como instrumento para la toma de decisiones en las Pymes de las empresas de transporte de carga por carretera - Caso: Servimetal Jairo EIRL. Chimbote: Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote. Obtenido de https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/34696/CONTROL_CONTABILIDAD_DE_GESTION_PENA_CHERO_JHOELITH_JAEL.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Pilco, C. (2024). Control interno y su incidencia en la toma de decisiones de la Cooperativa de Transportes Patria, periodo 2022. Riobamba (Ecuador): Universidad Nacional del Chimborazo. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/13290/1/Pilco%20Mart%c3%adnez%2c%20C%282024%29%20El%20Control%20Interno%20Y%20Su%20Incidencia%20En%20La%20Toma%20De%20Decisiones%20De%20La%20Cooperativa%20De%20Transportes%20Patria%2c%20Per%c3%adodo%202022.%20.%20%28Tesis%20de%20Pregrado%29%20Universidad%20Nacional%20de%20Chimbora zo%2c%20Riobamba%2c%20Ecuador.pdf>
- Quispe, M., Istaña, J., Sánchez, J., & Lupaca, Y. (2022). Análisis de directivas internas para mejorar las operaciones en el área de tesorería en un municipio del Perú. Gestionar: revista de empresa y gobierno, 2(3), 89-108. Obtenido de <https://revistagestionar.com/index.php/rg/article/view/45>
- Ruiz, C., & Silva, J. (2022). Gestión presupuestaria y su influencia en la utilidad de la empresa Transportes . Trujillo: Universidad Privada Antenor Orrego. Obtenido de https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12759/9339/REP_CLAUDIA.RUIZ_JORGE.SILVA_GESTION.PRESUPUESTARIA.pdf?sequence=1
- Sánchez, A., Zumaeta, M., Cruz, O., & Ágil, A. (2023). La toma de decisiones en las empresas familiares latinoamericanas. Universidad, Ciencia y Tecnología, 27(119), 63-71. Obtenido de <https://ve.scielo.org/pdf/uct/v27n119/2542-3401-uct-27-119-63.pdf>
- Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(5), 4931-4947. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/365494189_Una_vision_teorica_de_la_ejecucion_presupuestaria_en_el_contexto_de_la_gestion_por_resultados

- Tacuna, J. (2024). Decide: Cómo tomar decisiones. Lima: Editorial UNMSM. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/383117888_DECIDE_COMO_TOMAR_DECISIONES
- Valle, A. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. Revista Universidad y Sociedad, 12(3), 160-166. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300160
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. Visión de futuro, 24(2), 193-199. Obtenido de https://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1668-87082020000200002
- Vergara, K. (2023). El presupuesto como herramienta en la toma de decisiones en la empresa Caritas, Distrito Santa Anita, año 2022. Lima: Universidad Norbert Wiener. Obtenido de https://repositorio.uwiener.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13053/11484/T061_72_913641_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Viaña, L. (2019). Manual de Costos y Presupuestos. Bogotá: ITSA. Obtenido de <https://unibarranquilla.edu.co/docs/3-L-Viana-Manual-de-Costos-y-Presupuestos.pdf>