



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Economía y Negocios Internacionales

**“DESARROLLO DE GUIA
METODOLOGICA PARA DEFINIR
PROCEDIMIENTOS Y ACTORES EN LA
GESTION DE INVERSIONES DEL HOSPITAL
NACIONAL DOS DE MAYO, LIMA 2025”**

**Trabajo de suficiencia profesional para optar al título
profesional de:**

Economista

Autor:

Cinthyia Brigitte Grados Yataco

Asesor:

Mg. Jose Wilfredo Sanchez Porras

<https://orcid.org/0000-0002-5698-6791>

Lima - Perú

2025

Informe de Similitud



Página 2 de 82 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega: tm:oid:::1:3320807541




15% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado

Fuentes principales

- 14%  Fuentes de Internet
- 4%  Publicaciones
- 4%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Tabla de contenido

Índice de tablas	6
Índice de Figuras.....	7
RESUMEN EJECUTIVO.....	9
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN.....	10
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO.....	15
2.1. Gestión de Inversiones Públicas en el Sector Salud	15
2.2. Procedimientos en la Gestión de Inversiones	16
2.3. Identificación y Asignación de Actores.....	17
2.4. Herramientas Metodológicas para la Gestión de Inversiones Hospitalarias.....	17
2.5. Aplicación en el Hospital Nacional Dos de Mayo.....	18
2.6. Conceptualización de IOARR y Proyectos de Inversión Pública (PIP) 19	
2.7. Guía metodológica: definición y utilidad institucional.....	21
CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA	23
3.1. Ingreso al sector público y contexto inicial	23
3.2. Funciones desarrolladas y competencias aplicadas	24
3.3. Identificación del problema: ausencia de articulación técnica y procedimental.....	25
3.4. Análisis y abordaje del problema.....	26
3.5. Propuesta de mejora: guía metodológica para la gestión de inversiones 27	
3.6. Implementación	27
3.7. Dificultades y consideraciones éticas	30
CAPÍTULO IV. RESULTADOS	31
4.1. Desarrollo de guía metodológica que defina los procedimiento y actores claves en la gestión de inversiones del Hospital Nacional Dos de Mayo.....	31
4.3. Objetivo Especifico N°02: Definir y organizar los procedimientos técnicos y administrativos.....	43
4.4. Objetivo Especifico N°03: Determinar los actores responsables en cada fase del ciclo de inversión.....	47
4.5. Objetivo Especifico N°04: Proponer instrumentos operativos de aplicación práctica.....	50
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	61
REFERENCIAS	65

Índice de tablas

Tabla 1. Funciones desarrolladas y competencias en DIRIS Lima Centro	25
Tabla 2. Funciones desarrolladas y competencias en el HNDM.....	25
Tabla 3. Resultados institucionales logrados tras la implementación.	28
Tabla 4. Deficiencias institucionales identificadas antes de la implementación.	29
Tabla 5. Productos desarrollados y evidencias de aplicación institucional.	31
Tabla 6. Programación Multianual de Inversiones	33
Tabla 7. Lista de Inversiones Totales Activas del HNDM	34
Tabla 8. Resume Priorizado General de Ejecución Presupuestal 2025	35
Tabla 9 . Detalle por CUI – Proyecto de Inversión (PI).....	36
Tabla 10. Detalle por CUI - IOARR.....	37
Tabla 11. Matriz de Estandarización del Levantamiento de Información.....	39
Tabla 12. Aplicación de la metodología según tipo de inversión.....	40
Tabla 13. Numero promedio de fuentes institucionales utilizadas (IOARR y PIP)	41
Tabla 14. Procedimientos diagnosticados por fase del ciclo de inversión	42
Tabla 15. Procedimientos para IOARR	44
Tabla 16. Procedimientos para Proyectos de Inversión (PI)	45
Tabla 17. Actores institucionales en la gestión de IOARR.....	48
Tabla 18. Actores institucionales en la gestión de Proyectos de Inversión (PI).....	49
Tabla 19. Instrumentos operativos institucionales desarrollados	50
Tabla 20. Matriz RACI – Gestión del Ciclo de Inversiones PIP.....	51
Tabla 21. Matriz RACI – Gestión del Ciclo de Inversiones IOARR	52
Tabla 22 . Formatos y plantillas institucionales para la gestión de inversiones.	57
Tabla 23. Reporte general de seguimiento de inversiones.	59
Tabla 24. Cuadro resumen de resultados institucionales	60

Índice de Figuras

Figura 1. Efectos de las IOARR de Optimización y Ampliación Marginal.....	19
Figura 2. Efectos de las IOARR de Reposición y Rehabilitación.....	20
Figura 3. Deficiencia institucionales en tres categorías principales.....	26
Figura 4. Impacto institucional de la guía metodológica en la gestión de inversiones.	32
Figura 5. Nivel de cobertura en el uso de fuentes de información estandarizadas (2023 vs. 2025).....	41
Figura 6. Debilidades transversales en el ciclo de inversiones - HNNDM.....	43
Figura 7. Análisis comparativo entre IOARR y Proyectos de Inversión	46

RESUMEN EJECUTIVO

Durante mi experiencia profesional en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Centro y, posteriormente, en el Hospital Nacional Dos de Mayo, afronté la problemática de ausencia de procedimientos formalizados y roles definidos en la gestión de inversiones públicas. Esta situación generaba duplicidad de funciones, retrasos y observaciones en IOARR y PIP. Para abordarla, realicé un diagnóstico institucional utilizando herramientas como el Banco de Inversiones, SIAF-SP, SIGA, matrices de avance físico-financiero y entrevistas técnicas, identificando cuellos de botella y deficiencias de articulación interárea.

La solución propuesta fue desarrollar una guía metodológica que estandarizara los procedimientos del ciclo de inversión y definiera actores responsables mediante instrumentos como matrices RACI, flujogramas, cronogramas y formatos únicos. Su implementación mejoró la trazabilidad, redujo tiempos de respuesta y fortaleció la coordinación entre áreas de Inversiones, Presupuesto, Costos y Organización, logrando la certificación del 99.99 % del PIM y elevando la validación técnica de requerimientos al 95 %.

Las conclusiones evidencian que la estandarización y definición de responsabilidades fortalecen la eficiencia, transparencia y rendición de cuentas en la gestión hospitalaria. Las competencias aplicadas incluyeron planificación estratégica, análisis de costos, gestión de información, formulación de proyectos y articulación interinstitucional bajo el marco de Invierte.pe.

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con en el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS

- Bazzani, L., Maruotti, A., & Pammolli, F. (2021). Multi-criteria decision analysis for prioritizing hospital investments: A case study from Italy. *Health Policy*, 125(4), 487–495. <https://doi.org/10.1016/j.healthpol.2021.01.005>
- Congreso de la República del Perú. (2016). Ley N.º 30512, Ley de Institutos y Escuelas de Educación Superior y de la Carrera Pública de sus Docentes [Ley]. Diario Oficial El Peruano. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales>
- Dirección General de Programación Multianual de Inversiones. (2023). Metodologías generales para proyectos de inversión e IOARR [Guía técnica]. Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. <https://www.mef.gob.pe/es/metodologias/metodologias-generales-para-proyectos-de-inversion-e-ioarr>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). (2020). Perú: Anuario de estadísticas vitales 2020 [Informe]. INEI. <https://www.inei.gob.pe>
- Loayza, J., & Gutiérrez, M. (2018). Guías metodológicas para la gestión pública: Conceptos, estructura y aplicabilidad [Libro]. Escuela Nacional de Administración Pública.
- Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF). (2019). Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.pe (Directiva N.º 001-2019-EF/63.01) [Directiva]. Dirección General de Programación Multianual de Inversiones. https://www.mef.gob.pe/contenidos/invierte_p/directivas/001-2019-EF_63.01.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF). (2020). Manual de operaciones del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.pe [Manual]. Ministerio de Economía y Finanzas. <https://www.mef.gob.pe>
- Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF). (2020). Guía para la formulación y evaluación de IOARR en el marco del Invierte.pe [Guía técnica]. Dirección General de Programación Multianual de Inversiones.

<https://www.gob.pe/institucion/mef/informes-publicaciones/1501186>

Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF). (2023). Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones [Directiva]. Ministerio de Economía y Finanzas.

Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF). (2023). Lineamientos para la identificación y registro de IOARR [Guía técnica]. Ministerio de Economía y Finanzas. <https://www.mef.gob.pe/es/invierte-pe/materiales-de-capacitacion>

Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF). (2023). Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.pe. Manual para operadores del Banco de Inversiones [Manual]. Dirección General de Programación Multianual de Inversiones.

Ministerio de Salud del Perú (MINSA). (2019). Norma técnica de salud para la gestión de la cartera de servicios de salud [Norma técnica]. Ministerio de Salud. <https://repositorio.minsa.gob.pe/handle/20.500.12906/12345>

Ministerio de Salud del Perú (MINSA). (2021). Pautas para el registro del sustento técnico de las inversiones en el sector salud [Guía técnica]. Ministerio de Salud. <https://www.minsa.gob.pe/Recursos/OTRANS/08Proyectos/2021/PAUTAS-SUSTENTO-TECNICO-INVERSIONES-EN-SALUD.pdf>

Ministerio de Salud del Perú (MINSA). (2022). Política nacional multisectorial de salud al 2030: Hacia el acceso universal [Política pública]. Ministerio de Salud. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3775401/politica-nacional-multisectorial-salud-2030.pdf>

Ministerio de Salud del Perú (MINSA). (2022). Informe anual de seguimiento a inversiones en establecimientos de salud: Avances y retos en ejecución presupuestal 2022 [Informe]. Ministerio de Salud. <https://www.gob.pe/institucion/minsa/informes-publicaciones>

Organización Panamericana de la Salud (OPS). (2019). Estrategia y plan de acción sobre enfermedades no transmisibles 2020-2030 [Plan de acción]. Organización

Panamericana de la Salud. <https://iris.paho.org>

Organización Panamericana de la Salud (OPS). (2020). Invertir en salud: un imperativo para el desarrollo sostenible [Informe]. Organización Panamericana de la Salud. <https://iris.paho.org>

Programa Nacional de Inversiones en Salud (PRONIS). (2023). Lineamientos para la programación, formulación y ejecución de inversiones en salud [Guía técnica]. Ministerio de Salud. <https://www.pronis.gob.pe>

Smaggus, A., Long, J. C., Ellis, L. A., Clay-Williams, R., Braithwaite, J., & Clay-Williams, R. (2021). Government actions and their relation to resilience in healthcare during the COVID-19 pandemic in New South Wales, Australia and Ontario, Canada. *International Journal for Quality in Health Care*, 33(1). <https://doi.org/10.1093/intqhc/mzab072>