



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración y Gestión Pública

OPTIMIZACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ MEDIANTE UN MODELO DE PRESUPUESTO POR RESULTADOS, 2025

Trabajo de suficiencia profesional para optar al título

profesional de:

Licenciado en Administración y Gestión Pública

Autor:

Jesus Valdez Pacheco

Asesor:

Mg. Lic. Raziél David Aguinaga Risco

<https://orcid.org/0000-0002-9001-9615>

Lima - Perú

2025

Informe de Similitud

Raziel David Aguinaga Risco

TSP_Jesus Valdez Pacheco.docx

- TSP_Jesus Valdez Pacheco
- Suficiencia Profesional
- Asesores

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::1:3345783629

Fecha de entrega

20 sep 2025, 6:01 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

20 sep 2025, 6:03 p.m. GMT-5

Nombre del archivo

TSP_Jesus_Valdez_Pacheco.docx

Tamaño del archivo

2.2 MB

76 páginas

13.156 palabras

76.102 caracteres



Página 1 de 80 - Portada

Identificador de la entrega trn:oid:::1:3345783629



Página 2 de 80 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid:::1:3345783629

13% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado

Exclusiones

- N.º de fuentes excluidas

Fuentes principales

- 12% Fuentes de Internet
- 5% Publicaciones
- 9% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Tabla de contenido

Índice de tablas	6
Índice de Figuras	7
RESUMEN EJECUTIVO	8
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN.....	9
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO.....	17
CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA	34
CAPÍTULO IV. RESULTADOS	50
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	68
REFERENCIAS	71
ANEXOS.....	73

Índice de tablas

Tabla 1 Ejecución presupuestal de la Marina de Guerra del Perú.....	42
Tabla 2 Ejecución financiera de las actividades operativas del plan operativo institucional	43
Tabla 3 Asignación del Presupuesto Institucional de Apertura de la Marina de Guerra del Perú.....	45
Tabla 4 Presupuesto asignado en el primer trimestre	50
Tabla 5 Grado de cumplimiento en el primer trimestre.....	52
Tabla 6 Presupuesto asignado en el segundo trimestre	53
Tabla 7 Grado de cumplimiento en el segundo trimestre.....	55
Tabla 8 Presupuesto asignado en el tercer trimestre.....	56
Tabla 9 Grado de cumplimiento en el tercer trimestre	57
Tabla 10 Presupuesto asignado en el cuarto trimestre.....	59
Tabla 11 Grado de cumplimiento en el cuarto trimestre	60
Tabla 12 Incremento de la ejecución del presupuesto 2024.....	62
Tabla 13 Incremento de la ejecución del presupuesto de la marina de guerra del Perú del 2024	63
Tabla 14 Incremento del presupuesto para el año 2025	65
Tabla 15 Incremento del presupuesto de la marina de guerra del Perú para el año 2025	66

Índice de Figuras

Figura 1 Consulta RUC	9
Figura 2 Organigrama.....	14
Figura 3 Certificado de servicios prestados.....	37
Figura 4 Ejecución presupuestal de la Marina de Guerra del Perú	42
Figura 5 Grado de cumplimiento de actividades operativas	44
Figura 6 Asignación del Presupuesto Institucional de Apertura de la Marina de Guerra del Perú.....	45
Figura 7 Guía para el Planeamiento Institucional	47
Figura 8 Esquema básico para registrar los planes institucionales en el aplicativo CEPLAN.....	48
Figura 9 Línea actual de tiempo de programación multianual	49
Figura 10 Presupuesto asignado en el primer trimestre.....	51
Figura 11 Grado de cumplimiento del primer trimestre	52
Figura 12 Presupuesto asignado en el segundo trimestre	54
Figura 13 Grado de cumplimiento del segundo trimestre	55
Figura 14 Presupuesto asignado en el tercer trimestre	57
Figura 15 Grado de cumplimiento del tercer trimestre.....	58
Figura 16 Presupuesto asignado en el cuarto trimestre	59
Figura 17 Grado de cumplimiento del cuarto trimestre.....	61
Figura 18 Incremento de la ejecución del presupuesto institucional en 99%.....	64
Figura 19 Incremento del presupuesto institucional de apertura para el año 2025	67

RESUMEN EJECUTIVO

La presente experiencia profesional se desarrolló en la Jefatura del Estado Mayor General de la Marina de Guerra del Perú, abordando el desafío de optimizar la ejecución presupuestal, caracterizada por ineficiencias, concentración del gasto a fin de año y una débil articulación con los objetivos estratégicos. Para enfrentar esta problemática, se diseñó e implementó un modelo de gestión basado en el enfoque de Presupuesto por Resultados (PpR), utilizando herramientas como tableros de control físico-financieros, evaluaciones sistemáticas del gasto y el análisis de datos históricos del SIAF para vincular los recursos con productos y resultados medibles. Como resultado de la aplicación de este modelo, se alcanzó un histórico 99.0% de ejecución presupuestal en 2024, superando el desempeño de la última década. Asimismo, se logró que el 98% de las Actividades Operativas institucionales alcanzaran un nivel de cumplimiento alto. El éxito de esta gestión permitió sustentar y asegurar un incremento del Presupuesto Institucional de Apertura para el año 2025, alcanzando los S/ 2,243 millones. Esta experiencia consolidó competencias en planeamiento estratégico, análisis financiero, gestión por resultados y toma de decisiones basada en evidencia, generando valor público tangible.

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS

Armando, R. (2025). *Por un salto cualitativo en la gestión pública*. Lima: Universidad del Pacífico.

Castro, J. (2024). La ejecución presupuestal en gobiernos locales del Valle Rio Apurímac y la modernización del Estado. *Revista InveCom*.
https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2739-00632025000102034

Cruz, L. (2023). Ejecución Presupuestaria y su Relación con la Calidad del Gasto Público del Centro de Formación en Turismo. *Digital Publisher*.
doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1891

Gavelán, R., Perfecto, A., Gonzáles, C., & Montoya, R. (2025). El Proceso presupuestario en la calidad del gasto público: Importancia en la gestión municipal peruana. *Prohominum. Revista de Ciencias Sociales y Humanas*.
https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2665-01692025000100215&lng=es&nrm=iso

Mamani, J. (2024). *Presupuesto por resultados en el contexto peruano*. Perú: Editorial Académica Española.

Surichaqui, A., Hanco, M., Riveros, L., & Salazar, J. (2024). Presupuesto por resultados en el desempeño laboral del personal administrativo en Hospital Lircay. *Impulso revista en administración*.
<https://revistaimpulso.org/index.php/impulso/article/view/218>

Trejo, J., & Peñalver, M. (2025). Presupuesto por resultados en el sector público. *Revista*

InveCom.

https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2739-00632025000202007

Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Universidad Nacional de Misiones*.

<https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/html/>