



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de **CONTABILIDAD Y FINANZAS**

“ANÁLISIS DEL CONTROL DE INVENTARIOS EN
LA EMPRESA AVICOLA EL ROBLE S.A.C.,
TRUJILLO 2023”

TESIS PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

Autor:

Pedro Fernando Varas Salazar

Asesor:

Dra. Rossana Magally Cancino Olivera

<https://orcid.org/0000-0002-1360-1644>

Trujillo - Perú

2024


JURADO EVALUADOR

| | |
|---------------------------|----------------------------------|
| Jurado 1 Presidente(a) | ROSA LUZ DZIDO MARINOVICH |
| | Nombre y Apellidos |

| | |
|----------|---------------------------------------|
| Jurado 2 | MARIA GRACIELA ZURITA GUERRERO |
| | Nombre y Apellidos |

| | | |
|----------|--|--|
| Jurado 3 | ROSSANA MAGALLY CANCINO OLIVERA | |
| | Nombre y Apellidos | |

INFORME DE SIMILITUD

 Página 2 of 60 - Descripción general de integridad Identificador de la entrega trnoid::1:3123883501

15% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...




Filtrado desde el informe

- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Exclusiones


- ▶ N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

- 14%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 12%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alerta de integridad para revisión

-  **Texto oculto**
8 caracteres sospechosos en N.º de página
El texto es alterado para mezclarse con el fondo blanco del documento.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

Dedico este trabajo en primer lugar a Dios, a mis amigos que estuvieron alentándome
a seguir y en especial a mi familia que me dio el sustento de luchar.

AGRADECIMIENTO

Quisiera expresar mi sincero agradecimiento a mi familia por su amor, paciencia y apoyo incondicional durante este emocionante viaje académico. A mis amigos, por su aliento constante y por estar siempre ahí para mí.

Tabla de contenido

| | |
|---------------------------------------|-----------|
| JURADO EVALUADOR | 2 |
| INFORME DE SIMILITUD | 3 |
| DEDICATORIA | 4 |
| AGRADECIMIENTO | 5 |
| TABLA DE CONTENIDO | 6 |
| ÍNDICE DE TABLAS | 7 |
| ÍNDICE DE FIGURAS | 9 |
| RESUMEN | 10 |
| CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN | 11 |
| 1.1. Realidad problemática | 11 |
| 1.2. Formulación del problema | 15 |
| 1.3. Objetivos | 15 |
| 1.4. Hipótesis | 16 |
| 1.5. Antecedentes | 16 |
| CAPÍTULO II: METODOLOGÍA | 25 |
| CAPÍTULO III: RESULTADOS | 30 |
| CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES | 39 |
| REFERENCIAS | 41 |
| ANEXOS | 46 |

Índice de tablas

| | |
|---|----|
| Tabla 1 Tabla de Producción de Huevos y Consumo de Alimentos..... | 30 |
| Tabla 2 Inventario de Producción y Venta de Huevos..... | 31 |
| Tabla 3 Valorización de Pérdidas Mensual y Anual..... | 31 |
| Tabla 4 Control de Registro de Insumos y Huevos | 32 |
| Tabla 5 Control de capacitación del personal | 33 |
| Tabla 6 Programa anual de capacitación..... | 34 |
| Tabla 7 Políticas de inventarios | 36 |

Índice de figuras

| | |
|---|----|
| Figura 1 Control de registro de insumos y huevos | 33 |
| Figura 2 Flujograma de Proceso Avicola El Roble SAC | 35 |

RESUMEN

La presente investigación sobre los inventarios en una empresa es siempre importante y en la ciudad de Trujillo es de mayor interés por su influencia en el rubro Avícola. Es en esta razón que se estudia a la empresa Avícola el Roble SAC. Trujillo 2023 con el objetivo general de analizar su control interno de inventarios.

El trabajo es de carácter descriptivo, observacional y básicamente cuantitativo basado en la recolección de datos y la técnica de recolección de datos fue la encuesta, mediante un cuestionario de respuestas cerradas, aplicada a los trabajadores de manera anónima sobre el control interno de inventarios; información complementada por hoja de trabajo y análisis del investigador. Así mismo se realizó una búsqueda bibliográfica de trabajos nacionales e internacionales sobre el tema.

En los resultados se logró determinar que en la empresa no existen un control detallado y evidencia documental de las mermas o perdidas en los inventarios y cuyos faltantes es por la falta de registro de la materia primas e insumos para la producción de los alimentos balanceados, así como de la producción de huevos que serán destinados para la venta, esto a consecuencia que no cuenta con personal capacitado para el manejo de los inventarios.

PALABRAS CLAVES: Control interno, inventarios

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

Debido al crecimiento tecnológico y la diversidad de las actividades productivas de las empresas globales es amplia, algunas de las cuales son más complejas que otras y se dedican a funciones esenciales en la cadena alimentaria de la sociedad. Un ejemplo de esto es la industria avícola, un sector crucial en la ciudad que requiere un sistema de control interno de inventarios adecuado debido a su importancia en la gestión empresarial, ya que la forma de administración puede influir en la rentabilidad de las empresas. Como Gómez (2007) señala, el inventario es un componente significativamente importante en muchas empresas, especialmente en las manufactureras, donde más del 50% de su activo circulante está en el inventario. Más aun Rivas (2011) dice que el control interno es un sistema de acciones de parte de la administración para conseguir un resultado de objetivos y pueda asegurar la información financiera y de gestión. Con la modernización y la implementación de tecnologías, las entidades pueden ser más eficientes para obtener información y documentación de sus procesos productivos y comerciales (Gallo, 2009).

En el contexto internacional con los diferentes cambios y crisis económicas a causas del covid-19 y las guerras a nivel mundial a creado un gran problema para de crecimiento empresarial, siendo las empresas con pocos recursos financieros que sufren mayor impacto en sus resultados, por lo tanto, es de vital importancia la implementación el control interno de los inventarios, es así que Zapata et ál (2014). Indican que la gestión de los inventarios pasa por varias fases como son la máxima seguridad en la distribución de las existencias hacia los clientes quienes son la finalidad de la empresa, la otra fase seria aplicar un correcto control de los procesos

de los inventarios y su administración para el funcionamiento operacional de los recursos con los que cuentan las empresas y además hacer un seguimiento de los stock para poderlos vender a tiempo y esto ayuda a minimizar los costos innecesarios que afectaría su resultados. El sector avícola, tanto en grandes como en pequeñas empresas, necesita de una buena gestión de inventarios para poder determinar su costo de producción total y unitario. Así mismo.

A nivel nacional, el sector avícola, tanto en grandes como en pequeñas empresas, necesita una buena gestión de un sistema de control de inventarios para poder determinar su costo de producción total y unitario. En Perú, el sector avícola, que es parte de nuestra economía, ha demostrado ser una actividad que ha crecido tanto en producción como en tecnología. Existen granjas reproductoras, incubadoras y empresas que producen y comercializan huevos para consumo humano. Por lo tanto, en el país existen grandes y pequeñas empresas avícolas que necesitan la implementación de un sistema de control interno de inventarios personalizado para mejorar su gestión. En este contexto, la constante modernización de procesos y tecnología nos exige implementar herramientas de control cada vez más efectivas. Según Mazariegos et ál (2013), la única forma de enfrentar el desafío del nuevo entorno empresarial es con una visión hacia el futuro, donde las organizaciones demuestran capacidad de adaptabilidad a los cambios. Por lo tanto, es esencial que las empresas mejoren constantemente, demostrando flexibilidad en la producción de sus productos y rapidez en la comercialización.

Mediante un modelo de gestión de inventarios para mejorar el abastecimiento de sus áreas y como objetivo principal fue diseñar un sistema de control de inventario y aprovisionamiento, considerando, políticas, procedimientos, procesos de

operación. (Mayta, 2019). Así también Córdova y Saavedra (2018) comentan que es importante que toda empresa constantemente este evaluando sus resultados operativos, para ello cada empresa determina sus propios métodos de evaluación, llevar un control de la operatividad del negocio ayuda a la toma de decisiones, al uso de estrategias que ayuden oportunamente a mejorar la rentabilidad y a mantener a las empresas operativas en el mercado. Por otro lado, podemos decir que Anchimanya y Berrocal (2021) la identificación de los factores que involucra el control de inventarios y así la descripción de la importancia del control interno, concluyendo que la misma establece de forma exacta y precisa los datos e información de una empresa, de esta manera se aísla riesgos que producen la inestabilidad financiera dentro de la empresa, asimismo el uso del control interno garantiza el óptimo funcionamiento de la entidad.

En el entorno local, esta tendencia de implementación de controles modernos para mejorar la gestión ha hecho posible que muchas empresas ya cuenten con sistemas mecanizados de control interno de inventarios, lo que les ha dado buenos resultados económicos. Los procedimientos de implementación de un sistema de control interno son clave para el desarrollo de una empresa, lo cual también está relacionado para poder determinar su resultado operacional. Por lo tanto, es necesario un adecuado control de los inventarios, lo cual demostraría una buena evaluación de la calidad administrativa (Aguirre & Armenta, 2012).

En el manejo eficiente de los inventarios es esencial para mantener la competitividad y asegurar el éxito financiero. La capacidad de conocer con precisión la cantidad de productos disponibles para la venta, en el momento y lugar oportunos, es fundamental para tomar decisiones estratégicas y operativas. El control de

inventarios es un instrumento primordial en la gestión moderna, puesto que, permite a las empresas conocer con certeza la cantidad real de productos aptos para la venta, en el tiempo adecuado y en un lugar determinado (Quevedo y Rivera, 2017). Así, el control de inventarios se convierte en una herramienta fundamental que no solo optimiza el uso de recursos, sino que también garantiza que las empresas puedan satisfacer la demanda en tiempo y forma, mejorando la eficiencia general y contribuyendo al éxito operativo.

La empresa Avícola El Roble SAC. Con RUC. N° 20438806912, inicia sus actividades en el año 2005, su actividad principal es la producción de huevos para consumo humano, su capital está conformado por aporte familiar su planta de producción está ubicada en el distrito de Huanchaco desde donde abastece al mercado local con su producción de huevos a la ciudad de Trujillo. Se encuentra ubicada en el distrito de Huanchaco sector Huanchaquito bajo, su dirección fiscal es cal. Cristobal de Lozano N° 960 Urb. El Bosque Trujillo la Libertad. Con el transcurrir del tiempo fue creciendo tanto en producción como en clientes ahora está abasteciendo a la ciudad de Chiclayo, siendo su proyección llegar a cubrir la zona norte del país. Tiene como actividad principal; la Cría de animales (gallinas ponedoras) y producción de huevos para consumo humano y como régimen tributario se encuentra acogida al Régimen Mype Tributario, estando afecto a los siguientes impuestos; Impuesto a la Renta de tercera categoría e Impuesto General a las Ventas, y en el régimen laboral está inscrito en régimen agrario. En la empresa se observó que el proceso de control de inventarios de las materias primas e insumos en la producción de alimentos balanceados no se registran ni cuantifican tanto al ingreso como en la producción. Además, no cuenta con personal capacitado para

llevar el control de inventarios y así poder determinar las mermas en sus almacenes. Por otro lado, el producto terminado, que es el huevo, no se lleva un control físico de ingreso y su posterior venta. En estas circunstancias, se realizó una investigación con el propósito de un estudio del control interno de inventarios que mejore la gestión de la empresa.

1.2. Formulación del problema

¿Cómo se encuentra el control de los inventarios de la empresa Avícola El Roble S.A.C. Trujillo 2023?

Así mismo se plantea los siguientes problemas específicos:

- ¿Se puede determinar el control de las mermas de inventarios de la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023?
- ¿Se puede analizar el control de la producción de insumos y huevos de la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023?
- ¿Se puede analizar la capacitación del personal para el control de inventarios de la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023?
- ¿Se puede proponer un diseño de control interno de inventarios para la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023??

1.3. Objetivos

Objetivo general.

Analizar el control interno de inventarios de la empresa Avícola El Roble S.A.C. Trujillo 2023.

Objetivos específicos.

- Describir el control de las mermas de la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023
- Analizar el control del registro de la producción de insumos y huevos de la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023
- Analizar la capacitación del personal para el control de inventarios de la Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023
- Proponer un diseño de control interno de inventarios para la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023.

1.4. Hipótesis

En la presente investigación no se presenta hipótesis por ser un trabajo descriptivo. Como indica Tamayo y Tamayo (2019), la investigación descriptiva "comprende la descripción, registro, análisis e interpretación de la naturaleza actual, y la composición o proceso de los fenómenos. El enfoque se hace sobre conclusiones dominantes o sobre grupo de personas, grupo o cosas, se conduce o funciona en presente". Resalta la importancia de la investigación descriptiva como una herramienta fundamental para entender los fenómenos tal como se presentan en la realidad, sin introducir sesgos o interpretaciones excesivas.

1.5. Antecedentes

Para el presente trabajo de investigación se ha basado en la búsqueda de artículos científicos, artículos de revisión, repositorios de universidades tanto nacionales como internacionales y tesis que puedan contener la variable, de estudio como los inventarios, se mencionan algunas de ellas y sus aportes de cada una de ellos.

Internacional

Cuesta et al (2019) menciona en su artículo de investigación sobre “Control de inventario de una empresa de aves de corral usando algoritmo AHP” Este artículo tuvo como objetivo buscar la optimización del control de inventario, con el propósito de hacer efectivo una reducción de costos. Como métodos para realizar el control de usó el método Montecarlo, el cual permitió calcular de manera estadística los valores de una secuencia de sucesos. Se concluyó que, para efectos de tener un mejor control de los inventarios debe y es indispensable tener un control de inventario y para poder realizar un pronóstico de inventario de debe emplear algoritmos metaheurísticos

También, Bueso y Martínez (2019) en su tesis de postgrado para optar por el título de máster en dirección empresarial “Análisis de control de inventarios en la empresa distribuidora de productos Norteño” Se tuvo como objetivo general describir la influencia de los costos de inventario y la demanda en una administración eficiente de los inventarios. Se tuvo como muestra a los colaboradores que se desempeñan en puestos gerenciales o estratégicos del área a investigar. La metodología empleada fue cuantitativa con diseño no experimental de alcance descriptivo. Se concluyó. Es factible la reducción de los costos totales, siempre y cuando se ordenen las cantidades exactas por producto y en relación a los tres escenarios hay un tope de demanda de un producto para que no genere pérdidas o mermas.

Finalmente, Pérez (2016) en su tesis de postgrado para optar por el título de Contabilidad y Auditoría en “Control de inventarios y la rentabilidad de la Avícola San Francisco S.A.” Se centra en mejorar el control de inventarios y la rentabilidad en la Avícola San Francisco S.A., una empresa dedicada a la cría de aves y

procesamiento de pollo. Al identificar las debilidades en la gestión actual de inventarios, se realizará una auditoría financiera y un análisis de rentabilidad para proponer mejoras. La falta de un sistema de inventarios adecuado ha afectado negativamente la rentabilidad de la empresa, y este estudio busca ofrecer soluciones prácticas para corregir esa situación y optimizar sus resultados financieros.

Nacional

Para Ríos (2015) en su tesis “Caracterización de la sustentación de mermas y desmedros y su incidencia en el impuesto a la renta : sector avícola de Lima, 2015” para obtener el grado de magister en contabilidad de la universidad Católica los Ángeles de Chimbote – Lima cuyo objetivo general era determinar y sustentar que las mermas y desmedros inciden directamente en la determinación del impuesto a la renta de tercera categoría, aplicando un estudio descriptivo con enfoque cualitativo, llegando a la conclusión que muchas empresas tienen problemas para determinar las mermas y desmedros en sus etapas de producción, distribución y comercialización como lo indica la ley del impuesto a la renta en casos de una fiscalización por parte de SUNAT, siendo la consecuencia que se les desconozca el costo o gasto deducible.

Según Flores (2021) en su tesis para obtener el título profesional de contador público “Análisis del Control de Inventarios, en la Empresa Peru Molina Cotton S.A.C, Ate 2021”, Universidad César Vallejo. La presente investigación tuvo como objetivo principal analizar el control de inventarios de la entidad, también menciona los objetivos específicos de analizar el control de ingresos de las existencias en la empresa a investigar, analizar el control de almacenamiento en la empresa a investigar y el análisis del control de las salidas de existencias en la empresa. Se aplicó una metodología no experimental, puesto que no existe alteración de la

variable control de inventarios del negocio. La población se constituyó de los trabajadores del área de almacén de la empresa. Se concluyó que. El control de inventarios es apreciado de manera regular por la mayoría de colaboradores y un sector minoritario considera como eficiente, entendiendo que para mejorar el control debe disminuirse los puntos frágiles de los procesos. En lo que compete a los ingresos y salidas de existencias se considera ineficiente y que esta debería ser observada con más ahínco. En materia de control de almacenamiento se obtuvo una consideración como regular por la mayor parte de colaboradores, comprendiendo que el descontento de este control se sitúa en el desconocimiento de la ubicación en el almacén y la no correlación con el sistema, ocasionando tiempos muertos en la búsqueda de los mismos.

Expresa Cerna (2023) en su tesis para optar al título profesional de contadora pública "Análisis del Control de Inventarios en la Empresa Molino Don Manuel S.C.R.L, en Ciudad de Dios, Distrito de Guadalupe, Pacasmayo, La Libertad 2022", Universidad Privada del Norte. En esta investigación tuvo como objetivo general el analizar el control de los inventarios, se tuvo como objetivos específicos el describir el stock de los inventarios de los periodos comprendidos entre enero a julio del año 2022, analizar el control de inventarios en relación a las mermas de los periodos enero a julio del año 2022, describir el control de inventarios en lo que compete a la custodia de los productos en los periodos de enero a julio del año 2022. En su metodología se basó en un enfoque cuantitativo, del tipo descriptivo con diseño no experimental de corte transversal, entendiendo que la variable no sufre algún cambio y solo se hace un análisis de los datos recopilados en relación a un periodo y población. La población se consideró como el Gerente, jefe de almacén, estados

financieros y demás documentación que tengan relación con la entidad. Se obtuvieron como conclusiones que. Existen deficiencias en el stock al no usar de manera óptima el almacén que tiene a disposición con una capacidad de 7500 unidades. Sobre las mermas se detectaron que estas son producidas por un incorrecto control de las existencias, ya que no se tiene un porcentaje real de la merma en proceso de pilado. En materia de resguardo se consideró un nivel medio, ocasionado a una alta rotación de personal durante la campaña de cosecha de arroz, ocasionando pérdidas de materias primas del almacén, estableciéndose políticas de responsabilidad para contrarrestar las deficiencias del control interno en la empresa

Menciona Huamán y Sánchez (2022) en su tesis para obtener el título profesional de contador público "Análisis del control de inventario, en la empresa Veterquímica Perú S.A.C., Lima 2022", Universidad César Vallejo. La investigación tuvo como objetivo general el analizar el control de inventario, se tuvo como objetivos específicos analizar el control de ingreso de la mercadería, analizar el control del almacenamiento de la mercadería y el control de la salida de la mercadería. Se empleo una metodología de tipo descriptiva con enfoque no experimental. La población fue de 15 colaboradores pertenecientes al área logística de la empresa. Se concluye que. El control de inventarios de la entidad, se calificó como regular en un 53.33% y un 46.7% como eficiente, determinando un porcentaje mínimo de deficiencias en el ingreso y salida de mercadería. Se obtuvo como resultado que el ingreso de mercadería el 60% califica como regular el proceso y un 40% opina que es eficiente el proceso. Se obtuvo un resultado de 26.7% que considera como regular el proceso de almacenamiento de mercadería y un 73.3% considera como eficiente el proceso de almacenamiento.

En consecuencia, este estudio proporciona una valiosa contribución al permitir que las empresas avícolas incorporen un sistema de control interno eficaz para la verificación sus inventarios en sus procesos productivos. Proporcionando una representación más precisa de la salud financiera de la empresa. Además, este cambio podría conducir a una mayor eficiencia en la producción y, en última instancia, a una mayor rentabilidad para la empresa. Por lo tanto, este estudio subraya la importancia de un control de inventario efectivo en la mejora de los resultados financieros de las empresas avícolas.

1.6 Bases Teóricas

El Control Interno

Es un elemento esencial que tiene como propósito asegurar la eficiencia y eficacia de las operaciones de una organización, así como la integridad de las mismas. Además, busca garantizar la confiabilidad y el cumplimiento de las leyes y regulaciones pertinentes. Según, Acosta (2020) especifica que es el desarrollo que tiene que ser efectuado por la asamblea, administración y empleados, esto quiere decir, por toda la entidad. Está proyectado primordialmente para abastecer la confianza sensata sobre los propósitos operativos del contenido y el desempeño de la sociedad. Este enfoque integral es esencial para generar una confianza sólida y razonable en los objetivos operativos y el desempeño general de la organización. Al asegurar la participación de todos los miembros de la entidad, se puede alcanzar una mayor coherencia y eficacia en la consecución de sus metas operativas y estratégicas.

También manifiesta, Arens, Elder Y Beasley (2014) que el control interno es un conjunto de procedimientos y políticas diseñados para salvaguardar los activos de una organización, garantizar la integridad y precisión de los registros contables, y

promover la eficiencia operativa. Incluye actividades como la segregación de funciones, la autorización adecuada de transacciones y la supervisión continua.

Por lo tanto, el control interno juega un papel vital en la gestión de las empresas. No solo ayuda a asegurar la eficiencia y eficacia de las operaciones, sino que también contribuye a la integridad de la organización y su confiabilidad. Al ser implementado por todos los miembros de la entidad, el control interno puede proporcionar una confianza razonable sobre los objetivos operativos de la organización, lo que a su vez puede mejorar su rendimiento general.

Los Inventarios

Tienen un aspecto crucial en la gestión de cualquier empresa, independientemente de su tamaño o sector. Un control adecuado de los inventarios puede resultar en una mejora significativa en la eficiencia operativa, la rentabilidad y la satisfacción del cliente.

Según Westricher (2020) el inventario es importante porque permite, por ejemplo, a las empresas planificarse en sus actividades y mantener siempre un stock mínimo disponible para la venta. De ese modo, se podrá satisfacer la demanda de los clientes. Esto, sin mantener mucho tiempo la mercancía en almacén porque implica un coste.

Menciona Donald, Bowersox y Closs (2004) que un inventario correcto no solo reduce los costos de operación, sino que también aumenta la satisfacción del cliente. Por tanto, cuando una empresa mantiene un inventario exacto y bien gestionado, puede evitar problemas como la falta de productos o exceso de almacenamiento, lo

que a su vez reduce los costos asociados con el almacenamiento, el manejo y la obsolescencia.

Se concluye que los inventarios es un componente esencial en la operación de una empresa exitosa. A través de un sistema de inventario eficaz, las empresas pueden minimizar sus costos, maximizar sus ventas y mejorar su eficiencia operativa. Por lo tanto, es imperativo que las empresas inviertan en sistemas de inventario eficientes y efectivos para garantizar su éxito a largo plazo.

El Control Interno de Inventarios

Es fundamental en la gestión de cualquier empresa, ya que permite optimizar los recursos y prevenir pérdidas económicas. Un control riguroso asegura niveles adecuados de stock, evitando el exceso que inmoviliza capital y la escasez que puede interrumpir operaciones, mejorando así la eficiencia operativa y la toma de decisiones estratégicas.

Nos menciona Torres, Mendoza, & Ramírez (2019) que el control interno de inventarios es un sistema que permite a una empresa gestionar las existencias que almacena. Identifica qué productos debe mover más rápido, cuáles son los que escasean, cómo es su rotación y en cuáles invierte más recursos para su correcto almacenaje.

Según Gómez, M., & Martínez, P. (2021), El control interno de inventarios es fundamental para asegurar la precisión y confiabilidad de la información financiera de una organización. Esto implica implementar procedimientos y políticas que aseguren la adecuada gestión de los inventarios, desde la recepción hasta la salida de productos. Un buen control interno ayuda a prevenir errores, fraudes y asegura que

los estados financieros reflejen de manera precisa la situación económica de la empresa.

Por lo tanto, la implementación de un sistema de control interno de inventarios eficiente puede ser un factor determinante en el éxito de una empresa, ya que permite una gestión óptima de los recursos y minimiza las pérdidas económicas. Además, facilita la previsión de la demanda y mejora la satisfacción del cliente, contribuyendo así al crecimiento y la competitividad del negocio.

CAPÍTULO II: METODOLOGÍA

2.1 Tipo de Investigación

En este estudio se empleó un enfoque cuantitativo descriptiva, como menciona Muguero (2024) puede llevarse a cabo utilizando métodos específicos de recolección de datos como el método de observación, estudios de casos y encuesta. El objetivo fue analizar relevancia de los inventarios de la empresa avícola El Roble durante el año 2023.

Esta investigación es de carácter descriptivo, ya que se estudia las características de del control de inventarios de la empresa de la ciudad de Trujillo en 2023, como unidad de análisis específica.

Sampieri et al., (2014) dice que la investigación, desde las perspectivas cuantitativa, cualitativa y mixta, puede emplearse para abordar problemas dentro de un estudio, contribuyendo así al fortalecimiento y generación de conocimiento en la sociedad.

Fernández, Batista y Hernández (2010) explicaron que dentro del diseño que existe en una investigación refiriéndose a un plan que se debe seguir y así obtener información esperada. Por lo cual el diseño que se aplicara es el no experimental, por lo tanto, solo se limitara a la obtención de datos que obtengamos o se encuentre en la entidad.

2.2.- Población y muestra

Población.

Según Arias-Gómez (2016) indica que, al realizar un estudio poblacional, es necesario considerar las características relacionadas con la variable a estudiar. Por ello, en lugar de estudiar a toda la población, se seleccionará únicamente una fracción o muestra, de acuerdo con los objetivos definidos.

Por lo tanto, la población de estudio incluirá registros, reportes y documentos referente a los inventarios de la empresa Avicola El Roble SAC y el personal del área que está conformado por 10 personas; 2 Administrativos y 8 Operativos

Muestra.

Para la muestra Roberto Hernández Sampieri (2014) la muestra representa un subconjunto de la población total, del cual se recopilarán datos que deben ser representativos de toda la población. En la empresa está conformado por registros, reportes y documentos del año 2023 referente a los inventarios de la empresa Avicola El Roble SAC y el personal del área que está conformado por 10 personas; 2 Administrativos y 8 Operativos, siendo por el tamaño la muestra igual a la población y para efectos de la investigación conveniente.

2.3.- Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos.

a) Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para la elaboración de esta tesis, se optó por emplear diversas técnicas de recolección de datos, incluyendo encuestas, mediante cuestionarios, análisis documental a través de hojas de trabajo. Estas herramientas permitieron no solo identificar el estado inicial del control interno de inventarios, sino también evaluar los cambios tras la implementación de un nuevo sistema de gestión de inventarios.

Para Niño (2011) la encuesta es una herramienta para conocer opiniones, intereses y experiencias, adaptable a diversos temas y aplicable mediante distintos medios como correo electrónico, redes sociales, sitios web y códigos QR, siendo útil también en investigaciones científicas.

b) Validez y confiabilidad del instrumento

Para corroborar la información de la encuesta, se llevaron a cabo validaciones con expertos que respaldaron el instrumento de investigación.

Según Escobar-Pérez y Cuervo-Martínez (2008), la validación de expertos fue muy acertada, ya que provino de individuos con experiencia y conocimiento en el tema en cuestión, lo que les permitió ofrecer evaluaciones y opiniones precisas.

Se consideró apropiado realizar encuestas en las empresas avícolas de la región La Libertad.

2.4.- Procedimiento

a) Procedimiento de datos.

Para llegar al resultado final de esta tesis, se comenzó por definir el tema de investigación. Este tema, centrado en el control de inventarios dentro de la Avícola El Roble S.A.C., fue posteriormente aprobado. Se consideró que esta investigación permitiría obtener información valiosa de parte de los propietarios y del personal con experiencia en el manejo y control de inventarios.

Después de esta etapa inicial, se realizó una búsqueda de información a partir de artículos científicos y revisiones relacionados con el control de inventarios y su análisis en la gestión de las empresas avícolas a nivel internacional, nacional y local. Se descubrió que muchas empresas avícolas carecen de conocimientos adecuados sobre la gestión de inventarios. Además, se revisaron tesis de contadores públicos que abordaban temas como el objetivo general, la metodología, los resultados y las conclusiones.

Las bases teóricas se desarrollaron considerando las variables seleccionadas para el título de la investigación. Se consultó información en páginas web confiables para garantizar su comprensión y exactitud.

En la conclusión de la primera sección, que abarca la introducción de la tesis, se logró identificar el problema general junto con sus problemas específicos, así como establecer el objetivo general y los objetivos específicos de la investigación.

Como parte del procedimiento, se llevaron a cabo encuestas mediante cuestionarios dirigidos a una muestra compuesta por los trabajadores y el propietario de la empresa. Se informó al personal sobre la encuesta para que pudieran responder con sinceridad, asegurando la confidencialidad de los datos obtenidos. También se recopiló información de los registros, reportes y documentos referente a los inventarios.

c) Aspectos éticos

En relación con los aspectos éticos en la elaboración de esta investigación, se consideraron los siguientes puntos:

Se solicitó permiso a la empresa para obtener los datos necesarios para el estudio de las variables.

Se limitó el uso de citas directas, optando por parafrasear para poder expresar con palabras propias el análisis de los textos incluidos en la investigación.

Se garantizó la confidencialidad de los datos de los colaboradores en sus respuestas a la encuesta, sin divulgar su identidad.

El investigador asume la responsabilidad por la información proporcionada por la empresa y su uso en el desarrollo de la investigación.

Se asegura que toda la información utilizada es fidedigna y auténtica.

CAPÍTULO III: RESULTADOS

3.1 Describir el control de las mermas de la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023

En la siguiente tabla se muestra la producción diaria de huevos y consumo de alimentos del mes de octubre 2023 como muestra estándar de la producción mensual de los lotes 55, 56 y 57 de la Avícola.

Tabla 1 *Tabla de Producción de Huevos y Consumo de Alimentos*

| SEMANA | DIA | Lote 55 (Kg. Huevos) | lote 55 (Kg. Alimento) | Lote 56 (Kg. Huevos) | lote 56 (Kg. Alimento) | Lote 57 (Kg. Huevos) | lote 57 (Kg. Alimento) |
|--------|---------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|------------------------------|
| 1 | LUNES | 1,002.50 | 2,000.00 | 350.90 | 750.00 | 613.60 | 1,300.00 |
| 1 | MARTES | 979.70 | 2,000.00 | 356.80 | 775.00 | 619.80 | 1,300.00 |
| 1 | MIÉRCOLES | 1,033.30 | 2,000.00 | 352.30 | 750.00 | 627.80 | 1,300.00 |
| 1 | JUEVES | 1,010.70 | 2,000.00 | 355.30 | 750.00 | 623.40 | 1,400.00 |
| 1 | VIERNES | 948.50 | 2,000.00 | 356.50 | 800.00 | 605.50 | 1,400.00 |
| 1 | SÁBADO | 949.20 | 2,000.00 | 357.30 | 800.00 | 626.90 | 1,400.00 |
| 1 | DOMINGO | 965.70 | 2,000.00 | 354.80 | 800.00 | 615.70 | 1,400.00 |
| | Total Semana | 6,889.60 | 14,000.00 | 2,483.90 | 5,425.00 | 4,332.70 | 9,500.00 |
| 2 | LUNES | 1,019.60 | 2,100.00 | 354.20 | 750.00 | 616.20 | 1,300.00 |
| 2 | MARTES | 1,011.90 | 2,150.00 | 352.70 | 760.00 | 614.20 | 1,300.00 |
| 2 | MIÉRCOLES | 1,039.40 | 2,150.00 | 351.90 | 800.00 | 615.80 | 1,350.00 |
| 2 | JUEVES | 1,010.50 | 2,150.00 | 353.70 | 800.00 | 621.10 | 1,400.00 |
| 2 | VIERNES | 1,011.40 | 2,000.00 | 354.70 | 800.00 | 623.30 | 1,400.00 |
| 2 | SÁBADO | 1,011.30 | 2,000.00 | 355.60 | 780.00 | 623.90 | 1,400.00 |
| 2 | DOMINGO | 1,006.40 | 2,000.00 | 361.70 | 750.00 | 632.80 | 1,400.00 |
| | Total Semana | 7,110.50 | 14,550.00 | 2,484.50 | 5,440.00 | 4,347.30 | 9,550.00 |
| 3 | LUNES | 1,042.10 | 2,150.00 | 356.20 | 800.00 | 633.30 | 1,350.00 |
| 3 | MARTES | 1,009.70 | 2,150.00 | 354.70 | 800.00 | 630.50 | 1,350.00 |
| 3 | MIÉRCOLES | 1,065.20 | 2,200.00 | 353.90 | 800.00 | 632.40 | 1,350.00 |
| 3 | JUEVES | 1,013.10 | 2,200.00 | 354.80 | 800.00 | 639.40 | 1,350.00 |
| 3 | VIERNES | 1,020.70 | 2,200.00 | 358.70 | 800.00 | 631.50 | 1,350.00 |
| 3 | SÁBADO | 1,021.10 | 2,200.00 | 355.70 | 800.00 | 638.70 | 1,350.00 |
| 3 | DOMINGO | 1,018.90 | 2,000.00 | 356.50 | 800.00 | 627.50 | 1,350.00 |
| | Total Semana | 7,190.80 | 15,100.00 | 2,490.50 | 5,600.00 | 4,433.30 | 9,450.00 |
| 4 | LUNES | 1,036.20 | 2,200.00 | 350.90 | 750.00 | 640.30 | 1,350.00 |
| 4 | MARTES | 1,038.30 | 2,200.00 | 356.80 | 750.00 | 635.30 | 1,350.00 |
| 4 | MIÉRCOLES | 1,042.30 | 2,200.00 | 352.30 | 750.00 | 629.80 | 1,350.00 |
| 4 | JUEVES | 1,032.70 | 2,200.00 | 355.30 | 750.00 | 626.30 | 1,350.00 |
| 4 | VIERNES | 1,027.90 | 2,200.00 | 356.30 | 750.00 | 649.60 | 1,400.00 |
| 4 | SÁBADO | 1,034.20 | 2,200.00 | 357.30 | 750.00 | 639.20 | 1,400.00 |
| 4 | DOMINGO | 1,041.10 | 2,200.00 | 354.80 | 750.00 | 623.10 | 1,400.00 |

| | | | | | | |
|----------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| Total Semana | 7,252.70 | 15,400.00 | 2,483.70 | 5,250.00 | 4,443.60 | 9,600.00 |
| Total Mensual | 28,443.60 | 59,050.00 | 9,942.60 | 21,715.00 | 17,556.90 | 38,100.00 |

La table tiene 3 columna de los lotes 55, 56 y 67 con un total de Producción de huevos acumulado de 55,943.10 kg. (28,443.60 + 9,942.60 + 17,556.90)

Tabla 2 *Inventario de Producción y Venta de Huevos*

| Concepto | Importe |
|---|----------------------|
| Producción Huevos en kg. | 55,943.10 Kg. |
| Venta de Huevos en kg. | 41,221.60 Kg. |
| Merma por huevos rotos en kg | 2,797.20 Kg. |
| Saldo de huevos en kg. | 11,924.30 Kg. |
| Inventario Huevos al 31-10-2023 | 9,750.00 Kg. |
| Diferencia Pérdida mensual Kg. N Controlada | 2,174.30 Kg. |
| Proyección Pérdida Anual (2,174.30 x 12 meses) | 26,091.60 Kg. |

De la producción mensual de huevos se resta la venta de huevos y las perdidas por merma obteniendo un saldo contable de 11,924.30 kg. Sin embargo, al realizar el inventario físico se determina una cantidad de 9,750kg. Evidenciando una diferencia física de 2,174.30kg producto de la falta de registros y controles tanto en la producción y en la venta de huevos, que al proyectar en forma anual nos daría una cantidad de 26,091.60 kg de pérdida.

Tabla 3 *Valorización de Pérdidas Mensual y Anual*

| VALORIZACIÓN DE PÉRDIDAS MENSUAL Y ANUAL | |
|---|----------------------|
| Concepto | Importe |
| Diferencia Pérdida mensual Kg. | 2,174.30 Kg. |
| Precio por Kilo | S/ 7.50 |
| Pérdida Mensual | S/ 16,307.25 |
| Proyección Pérdida Anual | S/ 195,687.00 |

Interpretación:

Los faltante de kilos de huevos mensuales son de 2,174.30 kg. Al valorizarlos por el precio individual de S/ 7.50 nos valoriza ingresos no recibidos por S/ 16,307.25 que al proyectarlos de forma anual por los 12 meses da un total de ingresos no recibidos de S/ 195,687. anualmente.

3.2 Analizar el control del registro de la producción de insumos y huevos de la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023

Se aplico una encuesta de 5 preguntas a los 10 trabajadores teniendo un total de 50 respuestas con los siguientes resultados:

Tabla 4 Control de Registro de Insumos y Huevos

| Preguntas | SI | No | Total |
|--|-------------|---------------|----------------|
| Existe un registro detallado | 2 20% | 8 80% | 10 100% |
| Existe procedimientos adecuados | 1 10% | 9 90% | 10 100% |
| Empleados conocen procedimientos | 0 0% | 10 100% | 10 100% |
| Existencia de monitoreo | 0 0% | 10 100% | 10 100% |
| Existe reportes gerenciales de los registros | 0 0% | 10 100% | 10 100% |
| Total | 3 6% | 47 94% | 50 100% |

Interpretación:

En la empresa se consulto acerca de existencia de un registro detallado sobre las cantidades de producción de insumos y huevos, donde solo el 20% respondió que, si existe un registro sin embargo el 80% respondió que no, Es decir los trabajadores entienden que no existe formatos, políticas o instrucciones que les indique la forma como registrar adecuadamente, solo existe un cuaderno donde se anota de forma empírica las cantidades que se cuentan de forma apresurada. Así mismo se reconoce que en un 10% respondieron que existe procedimientos y en 90% respondieron que no existe procedimientos adecuados, esto se entiende que solo los administrativos saben que se debe registrar y los operarios piensan que no existe estos procesos. Por otro lado, el 100% reconoce que los empleados no conocen el procedimiento de registro, también se reconoce que no existe monitoreo y así mismo se acepta que por este motivo no existen reportes gerenciales.

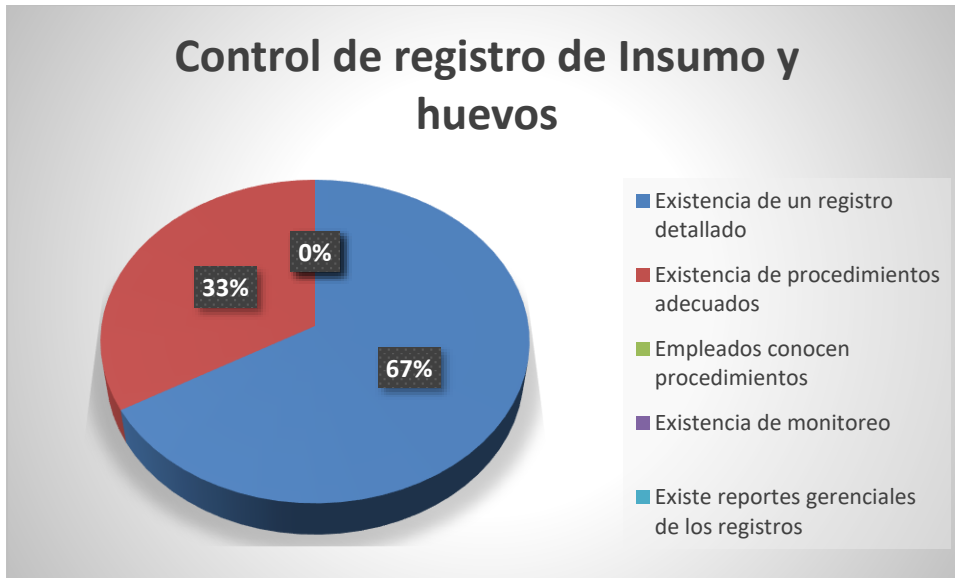


Figura 1 Control de registro de insumos y huevos

En la figura 1; se aprecia que la mayoría 67% responde que no existe registro de insumos y huevos y solo el 33% indica que si, Esto se explica porque los administrativos son las personas que conocen acerca de procesos de registro, mientras que los trabajadores operarios no conocen acerca de la importancia del manejo del control de inventarios

3.3 Analizar la capacitación del personal para el control de inventarios de la Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023

Se aplico una encuesta de 5 preguntas a los 10 trabajadores teniendo un total de 50 respuestas con los siguientes resultados:

Tabla 5 Control de capacitación del personal

| Preguntas | SI | No | Total |
|---|-------------|---------------|----------------|
| Existe capacitación especifica de inventarios | 0 0% | 10 100% | 10 100% |
| El personal cuenta con conocimientos de inventarios | 2 20% | 8 80% | 10 100% |
| Empleados tienen formación continua en inventarios | 0 0% | 10 100% | 10 100% |
| Existencia de supervisión de empleados | 0 0% | 10 100% | 10 100% |
| Existencia de evaluación periódica de desempeño | 0 0% | 10 100% | 10 100% |
| Total | 2 4% | 48 96% | 50 100% |

Interpretación:

Respecto si existe capacitación específica sobre inventarios el 100% reconoce que no existe, pero 2 trabajadores administrativos si tiene conocimientos específicos sobre el manejo de inventarios representando al 20%. Y con respecto a la formación continua de empleados, supervisión y evaluación de desempeños el 100% respondió que no, porque nunca han sido capacitados y tampoco existe un programa de capacitación anual en la empresa.

Así mismo esto demuestra que la empresa no cuenta con el personal con conocimientos para el manejo del control de inventarios y que esto perjudica económicamente a avícola el Roble SAC como se demuestra en la tabla de producción de huevos

3.4 Propuesta de Diseño de control interno de inventarios para la empresa Avicola El Roble S.A.C., Trujillo 2023

Según lo analizado se identificó que no existe registros para el control físico de materias primas e insumos, así como de los huevos, también se evidencia que el personal en un 80% no está capacitado en temas específicos de inventarios, así mismo no existe un programa de capacitación especializada y por otro lado las faltas de registro de control ocasionan las pérdidas de inventarios. En tal motivo se propone los siguiente:

1. Capacitación del personal

A continuación, se presenta un programa anual de capacitaciones de temas relacionados al control de los inventarios.

Tabla 6 Programa anual de capacitación

| N° | Tema | Fecha |
|-----------|--|--------------|
| 1 | Importancia de los Inventarios en la empresa | 15-Ene-24 |
| 2 | Políticas de Control de Inventarios | 15-Feb-24 |
| 3 | Sistemas de inventarios | 15-Mar-24 |
| 4 | Métodos de valuación de inventarios | 15-Abr-24 |
| 5 | Registro de Inventarios en Kardex | 15-May-24 |
| 6 | Monitoreo de control de inventarios | 15-Jun-24 |
| 7 | Importancia de los Inventarios en la empresa | 15-Jul-24 |
| 8 | Políticas de Control de Inventarios | 15-Ago-24 |
| 9 | Sistemas de inventarios | 15-Set-24 |

| | | |
|----|-------------------------------------|-----------|
| 10 | Métodos de valuación de inventarios | 15-Oct-24 |
| 11 | Registro de Inventarios en Kardex | 15-Nov-24 |
| 12 | Monitoreo de control de inventarios | 15-Dic-24 |

Elaborado por:

Aprobado por:

La empresa capacitara en forma mensual a todo el personal en temas relacionados con los inventarios, donde la asistencia es obligatoria y se dejara constancia de su participación. Así mismo es obligatorio aprobar un examen de conocimientos básicos de inventarios para su contrato laboral.

Esto se hace con el fin de se tenga personal con un grado de conocimiento de manejo de inventarios en la empresa lo cual ayudara a tener el control de los ingresos de las materias primas e insumos (vitaminas) para la producción de alimentos balanceados de las aves en sus diferentes etapas de desarrollo hasta su venta al final de su vida productiva, además el registro y control de la producción diaria de los huevos que serán vendidos posteriormente que es su fuente de ingreso principal de Avícola el Roble SAC

2. Flujogramas de procedimientos

A continuación, se muestra un flujograma que nos indica las etapas de levante, pre-postura y postura determinando al final si existe venta de huevos o venta de gallinas.

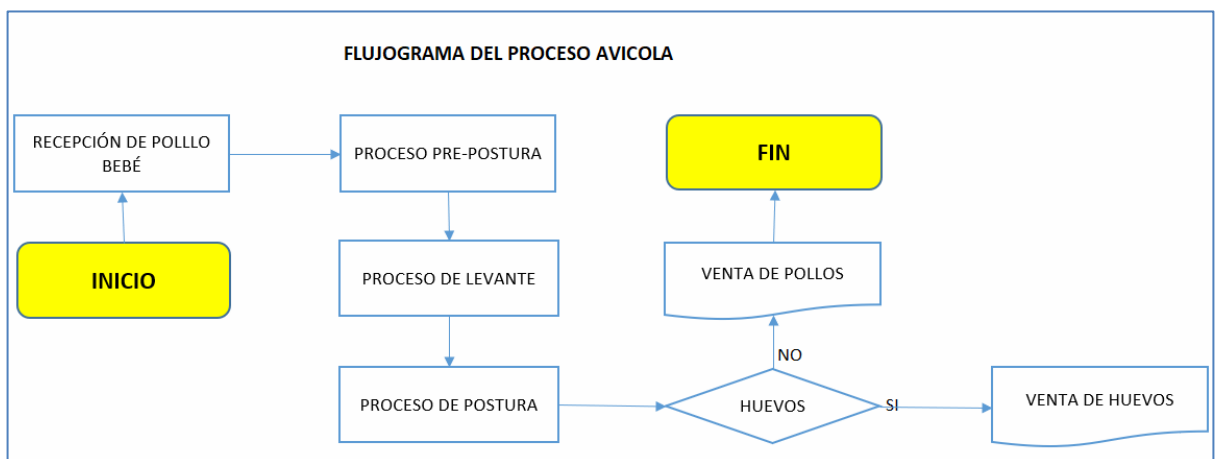


Figura 2 Flujograma de Proceso Avicola El Roble SAC

En el flujograma se muestra los grandes procesos generales desde que se recibe al ave o pollitas bebé, el cual debe ser tratado con sumo cuidado por sus debilidades y ser alimentados para su proceso de desarrollo en la mejor condición.

Teniendo este proceso ayudará a mejorar y disminuir el riesgo de la alta merma (muertes) de aves durante su periodo de crianza lo que haría una mayor producción de huevos para la venta, cada etapa deberá ser reportada al responsable directo para detectar cualquier anomalía y corregir a tiempo el proceso de producción

3. Implementación de Políticas de inventarios

A continuación, se presenta una tabla con las políticas que se propone implementar

Tabla 7 Políticas de inventarios

POLÍTICA DE CONTROL DE INVENTARIOS

La empresa Avicola EL ROBLE SAC tiene las siguientes políticas contables sobre los inventarios que deben ser cumplidas de forma obligatoria por todos los trabajadores de la empresa:

1. Todas las adquisiciones deben tener un Kardex individual
2. Todos los ingresos de productos o materiales deben ser registrados el mismo día de ingreso
3. El registro de adquisiciones que ingresan al almacén debe ser igual al indicado por el área de contabilidad. De existir diferencia debe comunicarse de inmediato
4. Cada salida de insumos debe ser anotados en el Kardex
5. Todas las cantidades de huevos recolectados deben ser registrados en sus respectivos Kardex por lote
6. Todas las cantidades de huevos que son retirados del almacén deben ser anotados en su respectivo Kardex.
7. Al finalizar las jornadas diarias se debe verificar que no existan insumo, huevos y materiales que se encuentren sin registrar
8. Semanalmente se debe realizar un inventario de cada área
9. Mensualmente se debe realizar un inventario general
10. Mensualmente se debe remitir un informe a la gerencia acerca de las ocurrencias en el mes.

APROBADO POR:

REVISADO POR:

Las políticas serán implementadas para cumplimiento de todo el personal, incluyendo visitantes, que deben observar y respetar cada una de ellas para el debido control esto por lo que se encontró deficiencias del manejo de ingreso y salida de las materias primas e insumos así como de los huevos lo cual hace que exista una merma significativa.

para poder tener los saldo exactos y así poder programar las compras de materias primas e insumos como también de la producción de huevos que se requiera para cubrir nuestro mercado de clientes

Con la implementación de kardex se podrá detectar faltantes, mermas y perdidas lo que ayudara a reducir las perdidas monetarias que se detectó en la tabla 3 que representaba la cantidad s/ 195,687.00 soles anuales

CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

4.1 Discusión

La empresa Avícola El Roble SAC, mostró que tenía un control deficiente de las mermas e inventarios y esto ha provocado un perjuicio de rentabilidad al ocasionar pérdidas de S/ 16,307.25 mensuales y 6,307.25 mensuales y S/ 195,687.00 anualmente. Esto concuerda con lo que expreso Gómez (2007), al decir que la forma de administración puede influir en la rentabilidad de la empresa. En la misma línea Cerna (2023) indica que las mermas son producidas por un incorrecto control en el registro de inventarios produce deficiencias en el stock del almacén ya que no muestran un porcentaje real de la merma.

Así mismo al analizar la falta de registro de control de inventarios en el ingreso de producción de la empresa la Avícola no realiza un adecuado control de la producción, teniendo datos que pueden ser erróneos y afectar la toma de decisiones financieras como resultados que un débil control. Esta situación es respaldada por Anchimanya y Berrocal (2021), quienes también concluyen que, si no se establece la forma exacta y precisa los datos e información de una empresa, puede producir inestabilidad en decisiones financieras. Por otro lado, la falta de personal capacitado para el control de inventarios de la Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023 ocasiona registros deficientes al no saber la importancia del registro para tener una data confiable y segura. De la misma manera Flores (2021), también resalta la importancia que debe tener colaboradores que aprecien el control de inventarios como eficiente y ello sirva para disminuir los puntos frágiles de los procesos.

Finalmente, al exponer en qué medida, la capacidad de personal, el registro de producción y el inventario físico contribuyen a disminuir las pérdidas de Avícola El Roble S.A.C., Trujillo se trabajó en Charlas y capacitación durante el mes de noviembre para indicar la necesidad de un registro obligatorio y adecuado en todos los procesos de producción,

inventario físico y venta. Esto concuerda con lo que recomienda Mayta (2019) diseñar un sistema de control, que incluya políticas, procedimientos y procesos de operación. Esto concuerda con lo que expreso Córdova y Saavedra (2018) quien menciona la importancia que empresa constantemente este evaluando sus resultados operativos, determine sus propios métodos de evaluación y lleve un control de la operatividad para así tomar mejores decisiones, que haciéndolo oportunamente puede mejorar la rentabilidad. Así mismo, Pérez (2016) en su tesis de postgrado "Control de inventarios y la rentabilidad de la Avícola San Francisco S.A." confirma que la falta de un sistema de inventarios adecuado afecta negativamente la rentabilidad de la empresa.

4.2. Conclusiones

- Se concluye que mediante el análisis realizado al control de inventarios en la empresa avícola El Roble SAC , que no existe un control detallado y evidencia documental de las mermas y los inventarios faltantes.
- Con relación al análisis del control de registro de producción de insumos y huevos de la avícola El Roble SAC se concluye que no existe un llenado adecuado de documentos y registro de kardex , también de procedimientos y políticas a seguir en los inventarios que permitan un mejor funcionamiento y control que beneficiaría a la organización.
- Referente al análisis de capacitación a sus trabajadores sobre el tema de inventarios se llegó a la conclusión que la empresa no tiene un programa adecuado de capacitaciones que les permita un mejor desempeño en sus funciones.
- Por lo que se propone la implementación de un flujograma de procedimientos, políticas obligatorias de registro de inventarios, programa de capacitación a los trabajadores y el uso de registros y Kardex para todos los insumos de la Avicola El Roble SAC.

REFERENCIAS

Anchimanya, L y Berrocal, K (2021). *Control Interno En La Gestión Operativa De La Empresa Lucarbal Rent A Car E.I.R.L. De La Provincia De Huancayo*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Repositorio institucional de la Universidad Nacional del Centro del Perú.

https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/8115/T010_N%C2%B047090326_T.pdf?sequence=1

Aguirre. y Armenta, C. (2012). *La importancia del control interno en las pequeñas y medianas empresas en México*. Revista El Buzón de Pacioli.

https://www.itson.mx/publicaciones/pacioli/Documents/no76/68d_-_la_importancia_del_control_interno_en_las_pequenas_y_medianas_empresas_en_mexico.pdf

Bowersox, D., Closs D. y Cooper M. (2004) *Administración y logística en la cadena de suministros*. McGraw-HILL/Interamericana Editores

https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w25775w/L1LT123_S1_01.pdf

Cerna, Y. (2023). *Análisis del Control de Inventarios en la Empresa Molino Don Manuel S.C.R.L, en Ciudad de Dios, Distrito de Guadalupe, Pacasmayo, La libertad 2022*. [Tesis de pregrado, Universidad Privada del Norte]. Repositorio institucional de la Universidad Privada del Norte.

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/34044/Cerna%20Sanchez%2c%20Yesenia%20Judith.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Córdova, A y Saavedra, L. (2018). *Propuesta De Un Plan Estratégico Para Mejorar La Rentabilidad De La Empresa Avícola San Jorge E.I.R.L, Jaén*. [Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán]. Repositorio institucional de la Universidad Señor de Sipán.

<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/5655/C%C3%B3rdova%20Calle%20%26%20Saavedra%20Lozada.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Cuesta, J., Reátegui, L. y Loor, K. (2019). Control de inventario de una empresa de venta de aves de corral usando algoritmo AHP. *Ecuadorian Science Journal*

<http://portal.amelica.org/ameli/journal/606/6062587002/html/>

Flores, C. (2021). *Análisis del Control de Inventarios, en la Empresa PERU MOLINA COTTON S.A.C, Ate 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. Repositorio institucional de la Universidad César Vallejo.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80390/Flores_LCL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Gómez, A. (2007). *Administración de Inventario*. Universidad de los Andes.

[instituto-tecnologico-de-huatabampo/contabilidad/11-administracion-de-inventario-autor-angel-higuerey-gomez/60298881](https://repositorio.instituto-tecnologico-de-huatabampo/contabilidad/11-administracion-de-inventario-autor-angel-higuerey-gomez/60298881)

Gómez, M., & Martínez, P. (2021). *Control de los inventarios y su incidencia en los estados financieros*. Dialnet.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9003963>

Hernández, R. (2014). *Metodología de la investigación*. Revista Metodología de la investigación.

<https://www.esup.edu.pe/wpcontent/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20BaptistaMetodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>

Huaman, Y. & Sanchez, L. (2022). *Análisis del control de inventario, en la empresa Veterquímica Perú S.A.C, Lima 2022* [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. Repositorio institucional de la Universidad César Vallejo.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/89422/Huaman_ZY-Sanchez_AL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Lazo, F. (2022). *Control Interno de Inventarios de una Empresa Comercial del Rubro Librería, Distrito Lince, Periodo 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad Privada del Norte]. Repositorio institucional de la Universidad Privada del Norte.

https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/33154/TRABAJO%20DE%20TESIS-FRANCISCO%20LAZO%20MALAGA_PDF_TOTAL.pdf?sequence=1

Mayta, F (2019). Rediseño del proceso abastecimiento en línea de productos cárnicos para empresa de comida rápida. [Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica del Perú]. Repositorio institucional de la Universidad Tecnológica del Perú.

https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/2647/Felicitas%20Mayta_Tesis_Titulo%20Profesional_2019.pdf?sequence=1

Martinez, H. y Bueso, S. (2019). *Análisis de control de inventarios en la empresa distribuidora de productos Norteño*. [Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica Centroamericana].

<https://repositorio.unitec.edu/xmlui/bitstream/handle/123456789/8181/21713165-21713164-enero2019-m09-t.pdf?sequence=1>

Martínez S. & Rocha S. (2019). *Implementación de un sistema de control de inventario en la empresa Ferretería Benjumea & Benjumea ubicada en el municipio de Cerete – Córdoba*. [Tesis de pregrado, Universidad Cooperativa de Colombia]. Repositorio institucional de la Universidad Cooperativa de Colombia.

<https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/8b67b2f3-df1b-4804-b06c-70e74809dc60/content>

Mazariegos, Aguilar, Pérez y Cruz (2013). *El control interno como herramienta indispensable para una gestión financiera y contable*. Revista Espacios.

<https://www.revistaespacios.com/a18v39n03/a18v39n03p30.pdf>

Muguiro, A (2024) *¿Qué es la investigación descriptiva?* Questionpro.

<https://www.questionpro.com/blog/es/investigacion-descriptiva/>

Pérez (2016). *Control de inventarios y la rentabilidad de la Avícola San Francisco S.A.* [Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Ambato]. Repositorio institucional de la Universidad Técnica de Ambato.

<https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/23775>

Sierra, M. y Bedoya, D. (2011) *Diseño de estrategias de gestión del camino tecnológico en la implementación exitosa del software suite visión empresarial*. [Tesis de pregrado, Universidad de la Sabana]. Repositorio institucional de la Universidad de la Sabana.

<https://intellectum.unisabana.edu.co/bitstream/handle/10818/1311/Manuel%20Fernando%20Sierra%20Gallo.pdf>

Serrano, P., et al (2017). *El control interno como herramienta indispensable para una gestión financiera y contable eficiente en las empresas del cantón Machala (Ecuador)*. Revista ESPACIOS.

<https://www.revistaespacios.com/a18v39n03/a18v39n03p30.pdf>

Tamayo, M. (2004). *El proceso de la investigación científica (4ta edición)*. Noriega Editores.

https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/227860/El_proceso__de_la_investigacion_cientifica_Mario_Tamayo.pdf

Tamayo y Tamayo (2019) *La Gestión Del Conocimiento Como Ventaja Competitiva Para Las Agencias De Viajes Y Turismo*. Eumed.

<https://www.eumed.net/tesis-doctorales/2012/zll/metodologia-investigacion.html>

Westreicher, G. (2020). *Inventario: Qué es, origen e importancia*. Economipedia.

<https://economipedia.com/definiciones/inventario.html>

ANEXOS

ANEXO 1: MERMAS DE LA EMPRESA

PRODUCCION DE HUEVOS Y CONSUMO DE ALIMENTO POR LOTES MES OCTUBRE 2023

| SEMANA | DIA | LOTE 55 | | LOTE 56 | | LOTE 57 | |
|--------|----------------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | | Kg. Huevos | Kg. Alimento | Kg. Huevos | Kg. Alimento | Kg. Huevos | Kg. Alimento |
| 1 | LUNES | | | | | | |
| 1 | MARTES | | | | | | |
| 1 | MIÉRCOLES | | | | | | |
| 1 | JUEVES | | | | | | |
| 1 | VIERNES | | | | | | |
| 1 | SÁBADO | | | | | | |
| 1 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total Semana | | | | | | |
| 2 | LUNES | | | | | | |
| 2 | MARTES | | | | | | |
| 2 | MIÉRCOLES | | | | | | |
| 2 | JUEVES | | | | | | |
| 2 | VIERNES | | | | | | |
| 2 | SÁBADO | | | | | | |
| 2 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total Semana | | | | | | |
| 3 | LUNES | | | | | | |
| 3 | MARTES | | | | | | |
| 3 | MIÉRCOLES | | | | | | |
| 3 | JUEVES | | | | | | |
| 3 | VIERNES | | | | | | |
| 3 | SÁBADO | | | | | | |
| 3 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total Semana | | | | | | |
| 4 | LUNES | | | | | | |
| 4 | MARTES | | | | | | |
| 4 | MIÉRCOLES | | | | | | |
| 4 | JUEVES | | | | | | |
| 4 | VIERNES | | | | | | |
| 4 | SÁBADO | | | | | | |
| 4 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total Semana | | | | | | |
| | Total Mensual | | | | | | |

ANEXO 2: REGISTRO DE CONTROL DE INVENTARIOS

| Variable | Dimensiones | N° de ítem | | HALLAZGO | |
|--------------------------------|-----------------------|------------|---|----------|----|
| | | | | SI | NO |
| Registro de inventarios | Ingreso de producción | 1 | Se lleva un registro detallado de los ingresos de inventario. | | |
| | | 2 | Existen procedimientos documentados para el control de inventarios en producción. | | |
| | | 3 | Los empleados conocen y siguen los procedimientos de registro. | | |
| | Monitoreo | 4 | Se realiza un monitoreo adecuado en el ingreso de producción. | | |
| | | 5 | Se identifican consistencias en los registros. | | |

ANEXO 3: FALTA DE PERSONAL CAPACITADO

| Variable | Dimensiones | N° de ítem | | HALLAZGO | |
|--------------|---------------------------|------------|---|----------|----|
| | | | | SI | NO |
| Capacitación | Competencias del personal | 1 | Los empleados reciben capacitación específica en gestión de inventarios. | | |
| | | 2 | El personal cuenta con el conocimiento necesario para manejar los inventarios. | | |
| | | 3 | Existen programas de formación continua en control de inventarios. | | |
| | Supervisión | 4 | Los empleados capacitados son supervisados adecuadamente. | | |
| | | 5 | Se evalúa periódicamente el desempeño del personal en el manejo de inventarios. | | |


ANEXO 4: OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

| MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES | | | | | | | |
|---|---|---|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|--------------------|
| VARIABLES | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIONES | INDICADORES | TECNICA | INSTRUMENTO | ESCALA DE MEDICIÓN |
| Variable 1: Control de Inventarios | el control interno de inventarios es un sistema que permite a una empresa gestionar las existencias que almacena. Torres, Mendoza, & Ramírez (2019) | Identifica qué productos debe mover más rápido, cuáles son los que escasean, cómo es su rotación y en cuáles invierte más recursos para su correcto almacenaje. | Mermas de Inventarios | Producción y Consumo | Hoja de Trabajo | Cuadro de Inventarios y Valorización | ordinal |
| | | | Registro de Inventarios de Producción | Control de Ingreso de producción | Encuesta | Cuestionario | |
| | | | Personal capacitado | Registro de Capacitación de personal | Encuesta | Cuestionario | |

ANEXO 5: MATRIZ DE CONSISTENCIA


| MATRIZ DE CONSISTENCIA | | | | |
|---|---|--|---|--|
| PROBLEMA | OBJETIVOS | HIPÓTESIS | METODOLOGÍA | POBLACIÓN |
| ¿Cómo se encuentra el control de los inventarios de la empresa Avícola El Roble S.A.C. Trujillo 2023? | GENERAL: Analizar el control interno de inventarios de la empresa Avícola El Roble S.A.C. Trujillo 2023. | En la presente investigación no se presenta hipótesis por ser un trabajo descriptivo. Como indica Tamayo y Tamayo (2019) | DISEÑO DE INVESTIGACIÓN: No experimental | UNIDAD DE ESTUDIO: La empresa Avicola El Roble SAC |
| | 1. Describir el control de las mermas de la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023 | | TIPO DE INVESTIGACIÓN: Descriptivo | POBLACIÓN: El personal Administrativo, los trabajadores y los informes administrativos |
| | 2. Analizar el control del registro de la producción de insumos y huevos de la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023 | | ALCANCE DE INVESTIGACIÓN: Aplicativo Descriptivo | |
| | 3. Analizar la capacitación del personal para el control de inventarios de la Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023 | | ENFOQUE DE INVESTIGACIÓN: Cuantitativo | MUESTRA: 2 administrativos, 8 operarios y los informes administrativos del 2023 |
| | 4. Proponer un diseño de control interno de inventarios para la empresa Avícola El Roble S.A.C., Trujillo 2023. | | TÉCNICAS: Encuesta y Análisis Documental | |
| | | | INSTRUMENTOS: Cuestionario y Hojas de Trabajo | |

ANEXO 6: VALIDACIÓN DE EXPERTO 1

| MATRIZ DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---------|--------------------|---------------------|------------------------------|------------------|-------|-----------|---------|--|---------------|----|----|---|--|---|--|--|---|---|---|--|--|---|---|---|--|--|---|---|---|--|--|---|--|---|--|--|---|---|---|--|--|---|---|---|--|--|---|---|---|--|--|---|---|---|--|--|----|---|---|--|--|
| Título de la investigación: | ANÁLISIS DEL CONTROL DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AVICOLA EL ROBLE S.A.C., 2023 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Línea de investigación: | Desarrollo sostenible y gestión empresarial | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Eje temático | Gestión de Mypes y Pymes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tipo de instrumento (Marcar con X) | Cuestionario | X | Guía de entrevista | Guía de Observación | Ficha de análisis Documental | Otro instrumento | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Mediante la matriz de evaluación de expertos, Ud. tiene la facultad de evaluar cada una de las preguntas marcando con una "X" en las columnas de SÍ o NO. Asimismo, le exhortamos en la corrección de los ítems, indicando sus observaciones y/o sugerencias, con la finalidad de mejorar la coherencia de las preguntas sobre la variable en estudio.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Items</th> <th rowspan="2">Preguntas</th> <th colspan="2">Aprecia</th> <th rowspan="2">Observaciones</th> </tr> <tr> <th>SÍ</th> <th>NO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td>¿El instrumento de medición presenta el diseño adecuado?</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td>¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de la investigación?</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td>¿En el instrumento de recolección de datos se mencionan las variables de investigación?</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td>¿El instrumento de recolección de datos facilitará el logro de los objetivos de la investigación?</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td>¿El instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio?</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6</td> <td>¿El diseño del instrumento de medición facilitará el análisis y procesamiento de datos?</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td>¿La redacción de las preguntas o ítems tienen un sentido coherente y no están sesgadas?</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">8</td> <td>¿Cada una de las preguntas o ítems del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de los indicadores? (Sólo cuestionario)</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">9</td> <td>¿Son entendibles las alternativas de respuesta del instrumento de medición? (Sólo cuestionario)</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">10</td> <td>¿El instrumento de medición es claro, preciso y sencillo de responder para, de esta manera, obtener los datos requeridos? (Sólo cuestionario)</td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | | Items | Preguntas | Aprecia | | Observaciones | SÍ | NO | 1 | ¿El instrumento de medición presenta el diseño adecuado? | X | | | 2 | ¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de la investigación? | X | | | 3 | ¿En el instrumento de recolección de datos se mencionan las variables de investigación? | X | | | 4 | ¿El instrumento de recolección de datos facilitará el logro de los objetivos de la investigación? | X | | | 5 | ¿El instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio? | X | | | 6 | ¿El diseño del instrumento de medición facilitará el análisis y procesamiento de datos? | X | | | 7 | ¿La redacción de las preguntas o ítems tienen un sentido coherente y no están sesgadas? | X | | | 8 | ¿Cada una de las preguntas o ítems del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de los indicadores? (Sólo cuestionario) | X | | | 9 | ¿Son entendibles las alternativas de respuesta del instrumento de medición? (Sólo cuestionario) | X | | | 10 | ¿El instrumento de medición es claro, preciso y sencillo de responder para, de esta manera, obtener los datos requeridos? (Sólo cuestionario) | X | | |
| Items | Preguntas | Aprecia | | Observaciones | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | SÍ | NO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | ¿El instrumento de medición presenta el diseño adecuado? | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | ¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de la investigación? | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | ¿En el instrumento de recolección de datos se mencionan las variables de investigación? | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | ¿El instrumento de recolección de datos facilitará el logro de los objetivos de la investigación? | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | ¿El instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio? | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 | ¿El diseño del instrumento de medición facilitará el análisis y procesamiento de datos? | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 | ¿La redacción de las preguntas o ítems tienen un sentido coherente y no están sesgadas? | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8 | ¿Cada una de las preguntas o ítems del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de los indicadores? (Sólo cuestionario) | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9 | ¿Son entendibles las alternativas de respuesta del instrumento de medición? (Sólo cuestionario) | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10 | ¿El instrumento de medición es claro, preciso y sencillo de responder para, de esta manera, obtener los datos requeridos? (Sólo cuestionario) | X | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sugerencias: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Nombre completo: <u>Juan Manuel Grande Fernandez</u> DNI: <u>18216411</u> Especialidad y Grado: <u>Tecnologías de Información - Maestría</u></p> <div style="text-align: right;">  Firma del Experto </div> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |


| MATRIZ DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS | | | | | | | |
|--------------------------------------|--|---------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Título de la Investigación: | ANÁLISIS DEL CONTROL DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AVICOLA EL ROBLE S.A.C. 2023 | | | | | | |
| Línea de Investigación: | Desarrollo sostenible y gestión empresarial | | | | | | |
| Eje temático: | Gestión de Negocios y Finanzas | | | | | | |
| Tipo de Instrumento (Marcar con X) | Cuestionario | Guía de entrevista | Guía de Observación | Ficha de análisis Documental | X | Otro Instrumento | |
| SEMANA | DIAS | Lote _____ (Kg. Alimento) | Lote _____ (Kg. Alimento) | Lote _____ (Kg. Alimento) | Lote _____ (Kg. Alimento) | Lote _____ (Kg. Alimento) | Lote _____ (Kg. Alimento) |
| 1 | LUNES | | | | | | |
| 1 | MARTES | | | | | | |
| 1 | MIERCOLES | | | | | | |
| 1 | JUEVES | | | | | | |
| 1 | VIERNES | | | | | | |
| 1 | SABADO | | | | | | |
| 1 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total semana | | | | | | |
| 2 | LUNES | | | | | | |
| 2 | MARTES | | | | | | |
| 2 | MIERCOLES | | | | | | |
| 2 | JUEVES | | | | | | |
| 2 | VIERNES | | | | | | |
| 2 | SABADO | | | | | | |
| 2 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total semana | | | | | | |
| 3 | LUNES | | | | | | |
| 3 | MARTES | | | | | | |
| 3 | MIERCOLES | | | | | | |
| 3 | JUEVES | | | | | | |
| 3 | VIERNES | | | | | | |
| 3 | SABADO | | | | | | |
| 3 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total semana | | | | | | |
| 4 | LUNES | | | | | | |
| 4 | MARTES | | | | | | |
| 4 | MIERCOLES | | | | | | |
| 4 | JUEVES | | | | | | |
| 4 | VIERNES | | | | | | |
| 4 | SABADO | | | | | | |
| 4 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total semana | | | | | | |
| | Total Mensual | | | | | | |

Nombre completo: Juan Manuel Greda Fernandez
 DNI: 18216411
 Especialidad y Grado: Tecnologías de Información-Maestría


 Firma del Experto


| MATRIZ DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|---|------------|---|--|---------------------|--|------------------------------|----|------------------|
| Título de la investigación: | ANÁLISIS DEL CONTROL DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AVICOLA EL ROBLE S.A.C., 2023 | | | | | | | | |
| Línea de investigación: | Desarrollo sostenible y gestión empresarial | | | | | | | | |
| Eje temático | Gestión de Mypes y Pymes | | | | | | | | |
| Tipo de instrumento (Marcar con X) | Cuestionario | X | Guía de entrevista | | Guía de Observación | | Ficha de análisis Documental | X | Otro instrumento |
| Variable | Dimensiones | N° de ítem | | | | | HALLAZGO | | |
| | | | | | | | SI | NO | |
| Registro de inventarios | Ingreso de producción | 1 | Se lleva un registro detallado de los ingresos de inventario. | | | | | | |
| | | 2 | Existen procedimientos documentados para el control de inventarios en producción. | | | | | | |
| | | 3 | Los empleados conocen y siguen los procedimientos de registro. | | | | | | |
| | Monitoreo | 4 | Se realiza un monitoreo adecuado en el ingreso de producción. | | | | | | |
| | | 5 | Se identifican consistencia en los registros. | | | | | | |

Nombre completo: Juan Manuel Granda Fernandez
 DNI: 18216411
 Especialidad y Grado: Tecnologías de Información - Maestría


Firma del Experto

| MATRIZ DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|---|------------|---|--|---------------------|--|------------------------------|----|------------------|
| Título de la investigación: | ANÁLISIS DEL CONTROL DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AVICOLA EL ROBLE S.A.C., 2023 | | | | | | | | |
| Línea de investigación: | Desarrollo sostenible y gestión empresarial | | | | | | | | |
| Eje temático | Gestión de Mypes y Pymes | | | | | | | | |
| Tipo de instrumento (Marcar con X) | Cuestionario | X | Guía de entrevista | | Guía de Observación | | Ficha de análisis Documental | X | Otro instrumento |
| Variable | Dimensiones | N° de ítem | | | | | HALLAZGO | | |
| | | | | | | | SI | NO | |
| Capacitación | Competencias del personal | 1 | Los empleados reciben capacitación específica en gestión de inventarios | | | | | | |
| | | 2 | El personal cuenta con el conocimiento necesario para manejar los inventarios. | | | | | | |
| | | 3 | Existen programas de formación continua en control de inventarios. | | | | | | |
| | Supervisión | 4 | Los empleados capacitados son supervisados adecuadamente. | | | | | | |
| | | 5 | Se evalúa periódicamente el desempeño del personal en el manejo de inventarios. | | | | | | |

Nombre completo: Juan Manuel Granda Fernandez
 DNI: 18216411
 Especialidad y Grado: Tecnologías de Información - Maestría


Firma del Experto

ANEXO 7: VALIDACIÓN DE EXPERTO 2

| MATRIZ DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS | | | | | | | |
|---|---|---------|--------------------|---------------------|------------------------------|------------------|--|
| Título de la investigación: | ANÁLISIS DEL CONTROL DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AVICOLA EL ROBLE S.A.C., 2023 | | | | | | |
| Línea de investigación: | Desarrollo sostenible y gestión empresarial | | | | | | |
| Eje temático | Gestión de Mypes y Pymes | | | | | | |
| Tipo de instrumento (Marcar con X) | Cuestionario | X | Guía de entrevista | Guía de Observación | Ficha de análisis Documental | Otro instrumento | |
| Mediante la matriz de evaluación de expertos, Ud. tiene la facultad de evaluar cada una de las preguntas marcando con una "x" en las columnas de SI o NO. Asimismo, le exhortamos en la corrección de los ítems, indicando sus observaciones y/o sugerencias, con la finalidad de mejorar la coherencia de las preguntas sobre la variable en | | | | | | | |
| Ítems | Preguntas | Aprecia | | Observaciones | | | |
| | | SI | NO | | | | |
| 1 | ¿El instrumento de medición presenta el diseño adecuado? | X | | | | | |
| 2 | ¿El instrumento de recolección de datos tiene relación con el título de la investigación? | X | | | | | |
| 3 | ¿En el instrumento de recolección de datos se mencionan las variables de investigación? | X | | | | | |
| 4 | ¿El instrumento de recolección de datos facilitará el logro de los objetivos de la investigación? | X | | | | | |
| 5 | ¿El instrumento de recolección de datos se relaciona con las variables de estudio? | X | | | | | |
| 6 | ¿El diseño del instrumento de medición facilitará el análisis y procesamiento de datos? | X | | | | | |
| 7 | ¿La redacción de las preguntas o ítems tienen un sentido coherente y no están sesgadas? | X | | | | | |
| 8 | ¿Cada una de las preguntas o ítems del instrumento de medición se relaciona con cada uno de los elementos de los indicadores? (Sólo cuestionario) | X | | | | | |
| 9 | ¿Son entendibles las alternativas de respuesta del instrumento de medición? (Sólo cuestionario) | X | | | | | |
| 10 | ¿El instrumento de medición es claro, preciso y sencillo de responder para, de esta manera, obtener los datos requeridos? (Sólo cuestionario) | X | | | | | |
| Sugerencias: | | | | | | | |
| Nombre completo: MERY MARCEDES EUSTASIO IBRICEÑO DNI: 18212718 Especialidad y Grado: Contadora Pública con grado en Maestría | | | | | | | |

[Firma manuscrita]
 CONTADOR

| MATRIZ DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS | | | | | | | |
|--------------------------------------|---------------|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Título de la investigación: | | ANÁLISIS DEL CONTROL DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AVICOLA EL ROBLE S.A.C., 2023 | | | | | |
| Línea de investigación: | | Desarrollo sostenible y gestión empresarial | | | | | |
| Eje temático: | | Gestión de Mypes y Pymes | | | | | |
| Tipo de instrumento (Marcar con X) | | Cuestionario | Guía de entrevista | Guía de Observación | Ficha de análisis Documental | X | Otro instrumento _____ |
| SEMANA | DÍA | Letra: _____ (Eg. Invernal) | Letra: _____ (Eg. Alimento) | Letra: _____ (Eg. Invernal) | Letra: _____ (Eg. Alimento) | Letra: _____ (Eg. Invernal) | Letra: _____ (Eg. Alimento) |
| 1 | LUNES | | | | | | |
| 1 | MARTES | | | | | | |
| 1 | MIÉRCOLES | | | | | | |
| 1 | JUEVES | | | | | | |
| 1 | VIERNES | | | | | | |
| 1 | SÁBADO | | | | | | |
| 1 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total Semana | | | | | | |
| 2 | LUNES | | | | | | |
| 2 | MARTES | | | | | | |
| 2 | MIÉRCOLES | | | | | | |
| 2 | JUEVES | | | | | | |
| 2 | VIERNES | | | | | | |
| 2 | SÁBADO | | | | | | |
| 2 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total Semana | | | | | | |
| 3 | LUNES | | | | | | |
| 3 | MARTES | | | | | | |
| 3 | MIÉRCOLES | | | | | | |
| 3 | JUEVES | | | | | | |
| 3 | VIERNES | | | | | | |
| 3 | SÁBADO | | | | | | |
| 3 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total Semana | | | | | | |
| 4 | LUNES | | | | | | |
| 4 | MARTES | | | | | | |
| 4 | MIÉRCOLES | | | | | | |
| 4 | JUEVES | | | | | | |
| 4 | VIERNES | | | | | | |
| 4 | SÁBADO | | | | | | |
| 4 | DOMINGO | | | | | | |
| | Total Semana | | | | | | |
| | Total Mensual | | | | | | |

Nombre completo: Mery Eustaquio Ericolo
 DNI: 18212718
 Especialidad y Grado: Contadora Pública con grado en maestría



 Experta


 C.P.C. Boy Sarmiento Cuzco P.A.C.

| MATRIZ DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---------------------------|---|---|--------------------|--|---------------------|----------|------------------------------|---|------------------|
| Título de la Investigación: | | ANÁLISIS DEL CONTROL DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AVICOLA EL ROBLE S.A.C., 2023 | | | | | | | | |
| Línea de investigación: | | Desarrollo sostenible y gestión empresarial | | | | | | | | |
| Eje temático: | | Gestión de Mypes y Pymes | | | | | | | | |
| Tipo de instrumento (Marcar con X) | | Cuestionario | X | Guía de entrevista | | Guía de Observación | | Ficha de análisis Documental | X | Otro instrumento |
| Variable | Dimensiones | Nº de ítem | | | | | HALLAZGO | | | |
| | | | | | | | SI | NO | | |
| Capacitación | Competencias del personal | 1 | Los empleados reciben capacitación específica en gestión de inventarios. | | | | | | | |
| | | 2 | El personal cuenta con el conocimiento necesario para manejar los inventarios. | | | | | | | |
| | | 3 | Existen programas de formación continua en control de inventarios. | | | | | | | |
| | Supervisión | 4 | Los empleados capacitados son supervisados adecuadamente. | | | | | | | |
| | | 5 | Se evalúa periódicamente el desempeño del personal en el manejo de inventarios. | | | | | | | |

Nombre completo: **MERY MERCEDES EUSTASIO BRICEÑO**
 DNI: **18212718**
 Especialidad y Grado: **Contadora Pública con grado en Maestría**

[Firma]
 C.P.C. Mery Mercedes Eustasio Briceño
 CONTADOR

| MATRIZ DE EVALUACIÓN DE EXPERTOS | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|-----------------------|---|---|--------------------|--|---------------------|----------|------------------------------|---|------------------|
| Título de la Investigación: | | ANÁLISIS DEL CONTROL DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AVICOLA EL ROBLE S.A.C., 2023 | | | | | | | | |
| Línea de investigación: | | Desarrollo sostenible y gestión empresarial | | | | | | | | |
| Eje temático: | | Gestión de Mypes y Pymes | | | | | | | | |
| Tipo de instrumento (Marcar con X) | | Cuestionario | X | Guía de entrevista | | Guía de Observación | | Ficha de análisis Documental | X | Otro instrumento |
| Variable | Dimensiones | Nº de ítem | | | | | HALLAZGO | | | |
| | | | | | | | SI | NO | | |
| Registro de inventarios | Ingreso de producción | 1 | Se lleva un registro detallado de los ingresos de inventario. | | | | | | | |
| | | 2 | Existen procedimientos documentados para el control de inventarios en producción. | | | | | | | |
| | | 3 | Los empleados conocen y siguen los procedimientos de registro. | | | | | | | |
| | Monitoreo | 4 | Se realiza un monitoreo adecuado en el ingreso de producción. | | | | | | | |
| | | 5 | Se identifican consistencia en los registros. | | | | | | | |

Nombre completo: **MERY MERCEDES EUSTASIO BRICEÑO**
 DNI: **18212718**
 Especialidad y Grado: **Contadora Pública con grado en Maestría**

[Firma]
 C.P.C. Mery Mercedes Eustasio Briceño
 CONTADOR