



FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO ABC PARA LA MEJORA DE LA GESTIÓN DE COSTOS DE PRODUCCIÓN EN UNA EMPRESA METAL MECANICA, LIMA 2025

**Trabajo de suficiencia profesional para optar al título
profesional de:**

Ingeniero industrial

Autor:

Hilber Enrique Neyra Flores

Asesor:

Mg. Ing. Roberto Juan Tejada Ruiz

<https://orcid.org/0000-0003-3669-836X>

Lima - Perú

2025

Informe de Similitud

15% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- ▶ Bibliography
- ▶ Quoted Text
- ▶ Cited Text

Exclusions

- ▶ 49 Excluded Matches

Top Sources




- 14%  Internet sources
- 4%  Publications
- 7%  Submitted works (Student Papers)

Tabla de contenido

Índice de tablas	6
Índice de Figuras.....	8
RESUMEN EJECUTIVO.....	9
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN.....	10
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO.....	20
CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA	32
CAPÍTULO IV. RESULTADOS	51
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	53
REFERENCIAS	55
ANEXOS.....	57

Índice de tablas

Tabla 1 Procedimiento para la implementación del costeo ABC	26
Tabla 2 Lista de principales problemas del área de costos expuesta en reunión.	32
Tabla 3 Criterios para la Matriz de priorización.....	33
Tabla 4 Matriz de priorización de problemas	33
Tabla 5 Resultado de la matriz de priorización de la empresa metal mecánica.	34
Tabla 6 Resultado de las encuestas realizadas.....	37
Tabla 7 Ordenamiento de causa de manera descendente.....	38
Tabla 8 Promedio de los elementos de los costos indirectos Julio – diciembre 2024.....	40
Tabla 9 Distribución porcentual de las áreas en metros cuadrados de los centros de costos	43
Tabla 10	43
Tabla 11 Consumo promedio mensual de agua en metros cúbicos y distribución porcentual.	43
Tabla 12 Cantidad de máquinas por centro de costos y distribución porcentual	44
Tabla 13 Cantidad de vehículos por centro de costos y distribución porcentual	44
Tabla 14 Distribución de costos indirectos por Centro de costos.....	45
Tabla 15 Costos indirectos por centro de costos.....	46
Tabla 16 Materiales utilizados en acero ASTM A36 en el 2024.....	47
Tabla 17 Horas hombre por centro de costos	48

Tabla 18 Factor de costeo de maestranza y matricería	48
Tabla 19	51
Tabla 20 Cuadro comparativo costeo tradicional vs costeo ABC	52

Índice de Figuras

Figura 1 Organigrama de la empresa Metal Mecánica.....	12
Figura 2 Ubicación de la empresa	14
Figura 3 <i>Procedimiento de dos etapas basado en las actividades.</i>	26
Figura 4 Diagrama Ishikawa del problema principal.	35
Figura 5	36
Figura 6 Diagrama de Pareto de causas del problema.....	38
Figura 7 Plano de distribución de las áreas por centro de costos	42
Figura 8 Producto de estudio de caso- Lower Frame en ASTM A36 código VS25 L120.....	49
Figura 9 Costeo actual bajo el método tradicional de costeo	49
Figura 10 Nueva estructura de costos utilizando los factores de distribución....	50

RESUMEN EJECUTIVO

Este estudio tiene como propósito la aplicación del sistema de costeo basado en actividades (ABC) en la empresa Metal Mecánica, con la finalidad de mejorar la gestión de costos de producción mediante una asignación más exacta de los costos indirectos, optimizando la toma de decisiones.

Para ello, se identificaron y clasificaron las áreas productivas de la empresa en centros de costos específicos: estructuras, maestranza y matricería. Se analizaron las actividades clave dentro de la producción y se asignaron los costos indirectos a las actividades que realmente los generan, empleando generadores de costos (cost drivers) adecuados. La distribución de costos indirectos se estableció según el tiempo de fabricación en maestranza y matricería, y según el peso del producto en estructuras, garantizando una asignación equitativa y precisa.

Los resultados demostraron que la implementación del costeo ABC, a través de un caso de estudio de uno de nuestros productos más vendidos, permitió obtener una mejor estructura de costos, evidenciando una reducción del 11% en los costos indirectos en comparación con el costeo tradicional. El costo final determinado mediante el costeo ABC fue de S/. 2,193.35, frente al costo tradicional de S/. 2,466.50, generando un ahorro de S/. 273.15.

En conclusión, la metodología ABC optimiza la precisión en la asignación de costos, reduce la sobre y subvaloración de estos y mejora la competitividad de la empresa al proporcionar un fundamento más firme para la toma de decisiones empresariales y operativas.

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con en el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS

- Alarco Pimentel, L. E. (2008). *Diseño e Implementación del Sistema de Costos ABC para el Proceso Productivo de la Empresa Exxplonor S.A. [Tesis de maestría, Universidad de Chile]*. Repositorio institucional. Obtenido de <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/101935>
- Almeida, A. &. (2017). The implementation of an Activity-Based Costing (ABC) system in a manufacturing company. *Procedia Manufacturing*, 13, 932-939. doi:<https://doi.org/10.1016/j.promfg.2017.09.162>
- Alvarón Araujo, M. A. (2017). *Diseño de un modelo de costeo ABC para la reducción de costos en una empresa metalmecánica [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional de ingeniería]*. Repositorio Institucional, Lima. Obtenido de <http://hdl.handle.net/20.500.14076/7909>
- Blocher, E. J. (2023). *Administración de costos. Un enfoque estratégico*. (9 ed.). McGraw-Hill Interamericana.
- Casanova, C., & Nuñez, R. (2021). Gestión y costos de producción: Balances y perspectivas. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, 302-303. Obtenido de <https://doi.org/10.31876/rcs.v27i1.35315>
- Coronado Villalobos, A. Y. (2017). *Propuesta de implementación de sistema de costos abc para los procesos de captación de clientes y prestación de servicios y su efecto en la rentabilidad de la empresa inicia, fútbol y valores asociación civil [Tesis de licenciatura, USIL]*. Repositorio Institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.14005/3488>
- Gamboa Ruíz, C. (2018). *Costos ABC y su relación con la rentabilidad en las empresas metalmecánica del distrito de Puente Piedra, año 2018 [Tesis de licenciatura, Universidad Cesar Vallejo]*. Repositorio institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/23609>

- Gómez Bravo, Ó. (2005). *Contabilidad de costos* (5 ed.). México: McGraw-Hill.
- Ledesma García, L. M. (2019). *Implementación del Costing ABC y sus beneficios para el Control de Costos y la mejora de las Utilidades de una Empresa del Sector Industrial, 2019 [Tesis de maestría, Universidad Ricardo Palma]*. Repositorio Institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.14138/2764>
- Neriz, L. C.-F.-A. (2020). Los costos basados en actividades de Unidades Médico Quirúrgica y de Cuidados Medios en un hospital público. *Revista Médica de Chile*, 148(1), 17-29. [doi:10.4067/S0034-98872020000100017](https://doi.org/10.4067/S0034-98872020000100017)
- Otto, A., Gabith, Q., Dante, A., & Fortunato, E. (2017). Estudio de la Aplicación del Método de Costos ABC en las Mypes del Ecuador. *Rev. Investig. Altoandín*, 33-46. <https://doi.org/10.18271/ria.2016.253>
- QussayJarrar, A. (2021). An Activity-Based Costing Model for Additive Manufacturing. *18th IFIP International Conference on Product Lifecycle Management.*, 492-507. [doi:10.1007/978-3-030-94335-6_35](https://doi.org/10.1007/978-3-030-94335-6_35)
- SimpliRoute. (21 de Mayo de 2023). *Control de Costos en las Empresas*. Recuperado el 04 de diciembre de 2024, de [entrada de blog]: <https://simpliroute.com/es/blog/control-de-costos-en-las-empresas>
- Sušková, A. &. (2019). Preconditions of application of calculation method abc in custom-made industrial production. *Metal 2019*, 1996-2001. [doi:https://doi.org/10.37904/metal.2019.974](https://doi.org/10.37904/metal.2019.974)
- Terrones Tinoco, L. C. (2020). *Sistema de costos ABC para mejorar la rentabilidad de las empresas del sector metalmecánico, Perú, 2020[tesis de licenciatura, Univesidad Cesar Vallejo]*. Repositorio institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/56570>
- Uribe Marín, R. (2019). *Costos para la toma de decisiones*. Mexico: McGraw-Hill.