

FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN DE COSTOS EN LA
EMPRESA INDUSTRIA DE TEJIDOS Y BORDADOS S.A.C,
DISTRITO DE SAN LUIS, 2025.

Trabajo de suficiencia profesional para optar el título
profesional de:

Contadora Pública

Autores:

Belinda Martinez Balboa
Johanna Morocho Timoteo

Asesor:

Dr. CPC. Walter Christian Bernia León
<https://orcid.org/0000-0002-1963-691X>

Lima - Perú

2026




16% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 15%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 8%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Tabla de contenidos

| | |
|---|-----------|
| DEDICATORIA | 4 |
| AGRADECIMIENTO | 5 |
| ÍNDICE DE TABLAS | 8 |
| ÍNDICE DE FIGURAS | 9 |
| RESUMEN EJECUTIVO | 10 |
| CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN | 11 |
| 1.1. <i>Antecedentes de la empresa</i> | 11 |
| 1.1.1. <i>Misión</i> | 12 |
| 1.1.2. <i>Visión</i> | 12 |
| 1.1.3 <i>Valores</i> | 12 |
| 1.1.4 <i>Organigrama</i> | 13 |
| 1.1.5 <i>Principales clientes</i> | 14 |
| 1.2. <i>Formulación del problema</i> | 15 |
| 1.2.1 <i>Problema General</i> | 15 |
| 1.2.2 <i>Problemas específicos</i> | 15 |
| 1.2.3 <i>Justificación</i> | 15 |
| 1.2.4 <i>Formulación de objetivos</i> | 16 |
| 1.2.4.1 <i>Objetivo General</i> | 16 |
| 1.2.4.2 <i>Objetivos específicos</i> | 16 |
| CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO | 17 |
| 2.1 <i>Antecedentes de la investigación</i> | 17 |
| 2.1.1 <i>Nacionales</i> | 17 |
| 2.1.2 <i>Internacionales</i> | 20 |
| 2.2 <i>Bases teóricas</i> | 24 |
| 2.2.1 <i>Teoría de la Administración Científica</i> | 24 |
| 2.2.2 <i>Teoría de la Contabilidad de Costos</i> | 25 |
| 2.2.3 <i>Costeo por Procesos</i> | 26 |
| 2.2.4 <i>Teoría del Lean Manufacturing</i> | 27 |
| 2.2.5 <i>Costeo Basado en Actividades ABC</i> | 29 |
| 2.3 <i>Definición de Términos</i> | 31 |
| 2.3.1 <i>Gestión de Costos</i> | 31 |
| 2.3.2 <i>Optimización de Costos</i> | 32 |
| 2.3.3 <i>Materia prima</i> | 33 |

| | | |
|--|--|------------|
| 2.3.4 | <i>Mano de Obra</i> | 34 |
| 2.3.5 | <i>Costos Indirectos de fabricación - CIF</i> | 35 |
| 2.3.6 | <i>Costos por proceso</i> | 36 |
| 2.3.7 | <i>Producción equivalente</i> | 37 |
| 2.3.8 | <i>Costeo estándar</i> | 38 |
| 2.3.9 | <i>Costeo basado en actividades</i> | 39 |
| 2.3.10 | <i>Presupuesto de producción</i> | 40 |
| 2.3.11 | <i>Hojas de costo</i> | 40 |
| 2.4 | <i>Limitaciones</i> | 41 |
| CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA | | 42 |
| 3.1 | <i>Proceso de ingreso a la empresa</i> | 43 |
| 3.1.1 | <i>Funciones realizadas</i> | 44 |
| 3.1.2 | <i>Explicación del Diagrama de Flujo de la gestión de Costos</i> | 48 |
| 3.2 | <i>Descripción de proyecto laboral</i> | 50 |
| 3.2.1 | <i>Análisis de datos (Diagrama de Flujo)</i> | 53 |
| 3.2.2 | <i>Identificación del Problema</i> | 57 |
| 3.2.3 | <i>Implementación de las mejoras</i> | 60 |
| CAPÍTULO IV. RESULTADOS | | 65 |
| CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES | | 91 |
| REFERENCIAS | | 96 |
| ANEXOS | | 100 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|--|----|
| Tabla 1 Principales clientes según su actividad económica..... | 14 |
| Tabla 2 Funciones por realizar en el proyecto por etapas..... | 51 |
| Tabla 3 Matriz de Consistencia..... | 59 |
| Tabla 4 Determinación del consumo estándar..... | 66 |
| Tabla 5 Análisis histórico de costos de compra – Tela licra 30/1..... | 67 |
| Tabla 6 Cálculo del costo estándar de materia prima directa..... | 68 |
| Tabla 7 Personal interno (MOD interna)..... | 69 |
| Tabla 8 Costo de Personal corte y acabados (MOD interna)..... | 69 |
| Tabla 9 Costo estándar total de la producción - MOD..... | 71 |
| Tabla 10 Costos indirectos de fabricación mensual..... | 72 |
| Tabla 11 Determinación del costo unitario total..... | 73 |
| Tabla 12 Detalle del costo de ventas periodo 2025..... | 84 |
| Tabla 13 Mejoras en la determinación del costo de ventas..... | 85 |
| Tabla 14 Resumen de variaciones de costos..... | 85 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | | |
|------------------|--|----|
| Figura 1 | Mapa de ubicación de la empresa..... | 11 |
| Figura 2 | Organigrama de la empresa. | 13 |
| Figura 3 | Presentación Diagrama de Flujo de la gestión de costos..... | 48 |
| Figura 4 | Diagrama de causa efecto de la deficiente gestión de costo de materiales. | 54 |
| Figura 5 | Diagrama de causa efecto deficiente gestión de mano de obra. | 55 |
| Figura 6 | Diagrama de causa efecto deficiente gestión en costos indirectos de fabricación .. | 56 |
| Figura 7 | Cálculo del costo promedio ponderado. | 67 |
| Figura 8 | Costos reales incurridos..... | 74 |
| Figura 9 | Costo estándar – variaciones. | 75 |
| Figura 10 | Formato de hoja de costos por orden de producción. | 79 |
| Figura 11 | Formato de registro de control de merma – orden de producción..... | 81 |
| Figura 12 | Análisis del costo estándar en el estado de resultado..... | 83 |

RESUMEN EJECUTIVO

El presente Informe de Suficiencia Profesional tuvo como finalidad proponer mejoras para optimizar la gestión de costos del proceso productivo de la empresa Industria de Tejidos y Bordados S.A.C., ubicada en el distrito de San Luis, durante el año 2025, con el propósito de fortalecer la toma de decisiones gerenciales.

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, basado en el análisis de información numérica relacionada con el consumo de materia prima, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación. El diagnóstico del proceso productivo permitió identificar deficiencias en la gestión de costos, tales como la falta de procedimientos estandarizados, un control inadecuado de materiales, la ausencia de tiempos estándar y una asignación incorrecta de los costos indirectos, lo que afectaba la determinación del costo real de producción.

Para identificar las causas de estas deficiencias, se aplicó el análisis de causa–efecto mediante el diagrama de Ishikawa. En función de los resultados, se implementaron mejoras como el establecimiento del costo estándar, la aplicación de hojas de costos, el control de mermas y el uso de indicadores de gestión (KPIs).

Los resultados evidencian que, pese al incremento del costo de ventas en 2025 por una mayor precisión en la contabilización de los costos, la empresa alcanzó una utilidad neta superior al 9 %, reflejando una mejora en la eficiencia operativa y en la gestión de los recursos. Se concluye que las mejoras implementadas contribuyeron significativamente a optimizar la gestión de costos y a fortalecer la toma de decisiones financieras y gerenciales en la empresa.

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS

- Álvarez Lazo, J. (2023). Gestión de costos y competitividad empresarial. Editorial Universitaria. La Gestión de Costos y su Incidencia en la Rentabilidad de una Empresa Industrial de Servicios Marinos, Chimbote-2023 | EVSOS
- Carrera Arroyo, Y. S., & Alberto Vaca, F. A. (2021). *Gestión de costos y su incidencia en la rentabilidad empresarial* [Monografía de grado]. Universidad Cooperativa de Colombia. <https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/83fd2566-face-4f0c-b578-6954de663c0c/content>
- Carrillo Hurtado, A. E., & Casillas Morales, J. A. (2024). *Gestión de costos de producción y su impacto en la rentabilidad* [Proyecto integrador de titulación]. Universidad Técnica de Cotopaxi. <https://repositorio.utc.edu.ec/server/api/core/bitstreams/5e1c9da2-81dd-4d81-ae72-2298de3a9f6e/content>
- Cazar, M. (2023). Sistema de costos y rentabilidad en las empresas textiles [Proyecto de tesis]. Pontificia Universidad Católica del Ecuador. <https://repositorio.puce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/5fcdc7b6-d51c-4637-ba9a-11a00f14ee85/content>
- Daza Alvarado, C. (2023). *Modelo de costos estándar para la toma de decisiones gerenciales* [Tesis de maestría]. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. <https://cybertesis.unmsm.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/669486ea-cf7a-4dd2-bd48-45824f430bef/content>
- Decap. (2024). Contabilidad de costos por procesos. Editorial Académica.

- García, J., Collazos-Garzón, L., & Barreda-Ramírez, C. (2024). Costos por procesos y control de la producción industrial. *Revista Latinoamericana de Contabilidad*, 9(1), 33–49.
- Gualán Japón, J. L., & Zapata Sánchez, P. A. (2023). *Gestión de costos y control interno en empresas industriales* [Tesis de maestría en Contabilidad y Auditoría]. Universidad Católica de Cuenca.
<https://www.investigarmqr.com/ojs/index.php/mqr/article/view/392/1631>
- García Portocarrero, A., Sánchez Rojas, M., & León Quispe, R. (2024). Costeo basado en actividades y eficiencia operativa en empresas industriales. *Revista de Investigación Contable*, 15(1), 22–38.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2021). *Contabilidad administrativa* (16.^a ed.). McGraw-Hill Education.
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2018). *Administración de costos: Contabilidad y control* (6.^a ed.). Cengage Learning.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2021). *Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial* (16.^a ed.). Pearson Educación.
- Kaplan, R. S., & Cooper, R. (1998). *Coste y efecto: Cómo usar sistemas de costos integrados para mejorar la rentabilidad*. Gestión 2000.
- Kaplan, R. S., & Cooper, R. (2020). *Costeo basado en actividades*. Harvard Business Review Press.
- Lavolpe, A., & Smolje, A. (2023). *Gestión estratégica de costos*. Editorial Errepar.
- Lucero, P., & Tapia, C. (2022). Análisis de costos de producción y toma de decisiones en una empresa textil ecuatoriana. *Revista Economía y Empresa*, 6(1), 55–71.

- Lopez Lopez, M. E., & Zapata Guevara, J. A. (2023). *Gestión de costos y su influencia en la rentabilidad de una empresa industrial* [Tesis de licenciatura]. Universidad César Vallejo.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/136053/Lopez_LME-Zapata_GEJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Lucero Hurtado, L. E., & Sebastián Herrera, B. S. (2022). *Análisis de costos de producción: Un enfoque aplicado a la gestión empresarial* [Trabajo de titulación]. Universidad de Cuenca. <https://rest-dspace.ucuenca.edu.ec/server/api/core/bitstreams/9c5cf4f7-6afe-421f-a140-5e6911f36b15/content>
- Machaca Chambi, J. A. (2024). *Gestión de costos y rentabilidad en empresas manufactureras* [Tesis de licenciatura en Contabilidad]. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. <https://cybertesis.unmsm.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/0844ed2f-9a51-423e-943b-12aadbc9fc04/content>
- Morales Ramos, J., Pérez Silva, L., & Quispe Huamán, D. (2024). Optimización de recursos y rentabilidad empresarial. *Revista de Finanzas y Negocios*, 11(3), 40–56.
- Ohno, T. (1988). *Toyota production system: Beyond large-scale production*. Productivity Press.
- Polimeni, R. S., Fabozzi, F. J., & Adelberg, A. H. (2020). *Contabilidad de costos* (4.^a ed.). McGraw-Hill.

- Sierra Vargas, L., & Londoño Osorio, J. (2023). Asignación de costos indirectos de fabricación y rentabilidad. *Revista Contable Colombiana*, 14(2), 29–44.
- Taylor, F. W. (1911). *The principles of scientific management*. Harper & Brothers.
- Tobar Ruiz, M., Castillo López, E., & Herrera Gómez, J. (2023). Control de materia prima y eficiencia productiva. *Revista de Contabilidad y Gestión*, 10(1), 18–34.
- Villalobos Romani, J. C. (2024). *Gestión de costos como herramienta para la toma de decisiones financieras* [Tesis de maestría]. Universidad de San Martín de Porres. https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/15977/villalobos_rjc.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Womack, J. P., & Jones, D. T. (1996). *Lean thinking: Banish waste and create wealth in your corporation*. Simon & Schuster.