



# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

**“ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y LA  
TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA  
MANUFACTURAS ANDINA METALES S.A.C. LIMA,  
2022-2023”**

**Trabajo de suficiencia profesional para optar al título profesional de:**

**Contador Público**

**Autor:**

Tadashi Mackinder Nakasone Rodriguez

**Asesor:**

Dra. Maribel Mercedes Zamora Carranza

**Código ORCID:0000-0002-3170-2852**

Lima - Perú

**2025**

## Informe de Similitud



Página 2 of 74 - Integrity Overview

Identificador de la entrega trn:oid::1:3230674655




### 16% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

#### Filtered from the Report

- ▶ Bibliography
- ▶ Quoted Text
- ▶ Cited Text
- ▶ Small Matches (less than 8 words)

#### Top Sources

- 15%  Internet sources
- 5%  Publications
- 12%  Submitted works (Student Papers)

#### Integrity Flags

##### 0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

## **Dedicatoria**

Este trabajo de suficiencia profesional está dedicada a mis padres, quien me enseñaron que el mejor conocimiento es el de aprender por sí mismo y mostrarnos el sentido de la paciencia, respeto, constancia y aplicarlo en esta vida.

## **Agradecimiento**

Quiero expresar mi gratitud a Dios, quien con su bendición llena siempre mi vida y a mis padres por apoyarme junto con mis hermanos demostrándome que siempre están presentes.

## Tabla de contenido

Índice de tablas .....	6
Índice de Figuras.....	7
RESUMEN EJECUTIVO.....	8
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN .....	9
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO .....	13
CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA.....	26
CAPÍTULO IV. RESULTADOS.....	30
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	61
REFERENCIAS.....	63
ANEXOS .....	67

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b>	Análisis método vertical estado de situación financiera 2021 – 2022 – 2023.....	30
<b>Tabla 2</b>	Análisis método vertical estado de resultado 2021 – 2022 – 2023 .....	34
<b>Tabla 3</b>	Análisis método horizontal estado de situación financiera 2021 – 2022 – 2023 .....	36
<b>Tabla 4</b>	Análisis método horizontal estado de resultado 2021 – 2022 – 2023.....	39
<b>Tabla 5</b>	Ratios de liquidez 2021-2022-2023.....	40
<b>Tabla 6</b>	Ratios de gestión 2021-2022-2023 .....	42
<b>Tabla 7</b>	Ratios de apalancamiento 2021-2022-2023 .....	45
<b>Tabla 8</b>	Ratios de rentabilidad 2021-2022-2023 .....	46
<b>Tabla 9</b>	Estado de situación financiera acumulados de enero y febrero 2024.....	48
<b>Tabla 10</b>	Estado de resultados acumulados de enero y febrero 2024 .....	50
<b>Tabla 11</b>	Análisis método vertical estado de situación financiera Ene-2024 y Feb-2024 .....	51
<b>Tabla 12</b>	Análisis método horizontal estado de situación financiera Enero - Febrero 2024 .....	53
<b>Tabla 13</b>	Análisis método vertical estado de resultados de enero y febrero 2024.....	54
<b>Tabla 14</b>	Análisis método horizontal estado de resultado de enero y febrero 2024 .....	55
<b>Tabla 15</b>	Ratios de liquidez enero y febrero 2024 .....	56
<b>Tabla 16</b>	Ratios de gestión enero y febrero 2024 .....	57
<b>Tabla 17</b>	Ratios de apalancamiento enero y febrero 2024 .....	58
<b>Tabla 18</b>	Ratios de rentabilidad enero y febrero 2024.....	59

## Índice de Figuras

<b>Figura 1</b>	Logo de Manufacturas Andina Metales S.A.C .....	10
<b>Figura 2</b>	Estructura orgánica de la empresa Manufacturas Andina Metales S.A.C .....	11
<b>Figura 3</b>	Portafolio de Manufacturas Andina Metales S.A.C., estructurado en 4 líneas de negocio .....	12

## RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe comienza el 10 de junio de 2024, fecha en la que me incorporé a la empresa Master Belle, la razón social es MANUFACTURAS ANDINA METALES S.A.C., identificada con RUC 20100658365, asumiendo el cargo de analista contable. Tuve a mi cargo la gestión integral del proceso de la contaduría de la sociedad, incluyendo la preparación y presentación de los informes financieros. Durante este período, se detectaron deficiencias en el registro contable y la falta de un análisis adecuado de los informes financieros, lo que dificultaba una correcta decisión. Se implementó un sistema de estudio financiero vertical, horizontales y los ratios financieros mensualizado. Como resultado, se revisaron los informes financieros de los años 2021, 2022 y 2023, identificando que durante los años 2021 y 2022 se registró un notable incremento en las ventas, como parte de la recuperación económica posterior a la pandemia, pese a que los informes financieros de esos años fueron entregados fuera de plazo y sin el análisis respectivo. Sin embargo, en el año 2023 se evidenció una caída significativa en las ventas, atribuida a diversos factores de índole comercial.

## **NOTA**

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con en el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

## REFERENCIAS

- Barreto Granda, N. B. (2020). Análisis financiero: factor sustancial para la toma de decisiones en una empresa del sector comercial. *Revista Universidad y sociedad*, 12(3), 129-134.  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202020000300129](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300129)
- Becerra Molina, E., Ojeda Orellana, R., Lituma Yascaribay, M., & Carrasco Ruano, T. (2023). Análisis de estados financieros, como herramienta útil para la gestión económica tras la pandemia COVID 19. *Revista Universidad y Sociedad*, 15(3), 263-272.  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202023000300263](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202023000300263)
- Bernal, F. S., & Jimenez, E. M. (2023). *Análisis de los estados financieros y su impacto en la toma de decisiones de la Compañía Peruana de Ascensores S.A. en el año 2021* [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <https://hdl.handle.net/11537/38650>
- Bustos, P. G., Mieles, O. M., & Corte, V. G. (2023). Los estados financieros y las tomas de decisiones empresariales. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(2), 149-160.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8995434.pdf>
- Carbajal, P. C., & Matos, B. (2024). *Información financiera y la toma de decisiones en una empresa logística de Santiago de Surco, Lima 2023* [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte.  
<https://hdl.handle.net/11537/40604>
- Castrellón Calderón, X., Cuevas Castillo, G., & Calderón, R. (2021). La importancia de los estados financieros en la toma de decisiones financiera-contables. *Revista FAECO ISSN L 2644-3821*, 82-96. [https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco\\_sapiens/article/view/2179](https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiens/article/view/2179)
- Ccolcca, J. M., & Cordova, L. (2021). *Análisis e interpretación de los estados financieros y la efectiva toma de decisiones de la empresa Maderera Castro EIRL, Lima 2019* [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <https://hdl.handle.net/11537/29647>

- Celis, D. H., Vallejos, J. P. H. C., Vallejos, L. K. H., & Vallejos, A. D. R. H. (2022). Análisis financiero y económico para la toma de decisiones efectivas en sociedades anónimas. *TecnoHumanismo*, 2(3), 121-143.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8356016.pdf>
- Chacón Pizan, L. A. (2023). *Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones de Servicios Equinos del Norte EIRL Trujillo 2020*. [Tesis de licenciatura, Universidad Privada Antenor Orrego]. Repositorio de la Universidad Privada Antenor Orrego.  
<https://repositorio.upao.edu.pe/handle/20.500.12759/12911>
- Chapilliquen, G. I., & Soto, P. J. (2021). *Los estados financieros según NIC 1 y su incidencia en la toma de decisiones empresariales en Compañía Electrica Abnar EIRL, Lima, 2020* [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <https://hdl.handle.net/11537/32110>
- Clemente, A. L., & Cuadros, R. F. (2020). *Relación del análisis financiero y la toma de decisiones de la empresa Importadora y Exportadora Gaby S. A. C. Lima 2018* [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/27499>
- Contreras-Pacheco, O. E., & Marín-Díaz, J. C. (2022). Orientadores de la decisión de inversión: una conceptualización desde el estilo de liderazgo del emprendedor de impacto. *Entramado*, 18(2). [http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1900-38032022000200201&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1900-38032022000200201&script=sci_arttext)
- Dorado, W. F. N., & Tisalema, J. P. C. (2022). Análisis e interpretación de los Estados Financieros y su incidencia en la toma de decisiones para una Pyme de servicios durante los períodos 2020 y 2021. *Dominio de las Ciencias*, 8(3), 74.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8635251.pdf>
- Farfan, L. Q., Bazarán, C. V., & Aguirre, P. A. U. (2022). Influencia del entorno externo e interno en la toma de decisiones gerenciales. *593 Digital Publisher CEIT*, 7(2), 339-354.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8385778.pdf>

- Fernandez, L. O., & Tarazona, C. F. (2023). *Los análisis financieros y su incidencia en la toma de decisiones en Dorjen Company E. I. R. L., Lima, 2022* [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <https://hdl.handle.net/11537/38120>
- Lozada, E. J. (2024). *Gestión financiera y su influencia en la toma de decisiones de la empresa servicios y transportes Virgen de Guadalupe S. A. C., Trujillo, 2022-2023* [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <https://hdl.handle.net/11537/39938>
- Macías, N. R. V., & Zirufó, B. V. (2022). Proceso contable y su influencia en la toma de decisiones de la Empresa Frenos Vasa, Portoviejo 2020. *Polo del Conocimiento: Revista científico-profesional*, 7(4), 17. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8482974.pdf>
- Marchena, O. (2023). Los ratios financieros y su relación con la rentabilidad en una empresa de maquinaria pesada. *Escritos Contables Y De Administración*, 14(1), 39-65. <https://ojs.uns.edu.ar/eca/article/download/3576/2333>
- Mojica-Avila, E. M., & Contreras-Cáceres, M. E. (2022). La importancia del análisis de los estados financieros. *Reflexiones contables*, 5(2), 17-26. <https://revistas.ufps.edu.co/index.php/RC/article/download/3602/5639>
- Mondaca González, C. A. (2022). *Decisiones financieras en escenarios estáticos y dinámicos en el mercado de acciones*. [Tesis de licenciatura, Universidad de Chile]. Repositorio de la Universidad de Chile. <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/187092>
- Moquillaza Orellana, R. A. (2024). *Evaluación al análisis financiero tradicional vs propuesta de análisis financiero basado en normas IFRS en empresas comerciales e industriales del Perú*. [Tesis de licenciatura, Universidad San Ignacio de la Loyola]. Repositorio de la Universidad San Ignacio de la Loyola. <https://hdl.handle.net/20.500.14005/14340>
- Pineda, D. Y., Vacca, M. A., & Tiuzo, S. C. (2022). El cambio de la normatividad contable en Colombia y su efecto en la toma de decisiones financieras. *Información tecnológica*, 33(2), 49-58. <https://www.scielo.cl/pdf/infotec/v33n2/0718-0764-infotec-33-02-49.pdf>

- Ramos, M. A., Rodríguez, W. B. L., & Gutiérrez, G. E. M. (2022). Importancia de las auditoria externas para el análisis efectivo de los estados financieros. *Revista de Investigación Académica Sin Frontera: Facultad Interdisciplinaria de Ciencias Económicas Administrativas-Departamento de Ciencias Económico Administrativas-Campus Navojoa*, (37), 10-10.  
<https://revistainvestigacionacademicasinfrontera.unison.mx/index.php/RDIASF/article/download/450/526>
- Recalde, C. W. I., Araujo, C. E. R., Londo, N. A. P., & Gavilanez, L. S. F. (2022). Métodos estadísticos predictivos para el análisis de riesgo financiero en proyectos de emprendimiento. *Dominio de las Ciencias*, 8(1), 1154-1168.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8383377.pdf>
- Rentería, Y. G. G., Trujillo, V. R. A., & Silvera, O. S. S. (2023). Análisis horizontal y vertical a los estados financieros para la toma de decisiones en empresas de servicios—caso: empresa de transportes Bella Esperanza EIRL-2023. *Divulgación científica de investigación y emprendimiento*, (1), 41-41.  
<https://www.dcie.org.pe/index.php/dcie/article/download/2/2>
- Rosales, K. J. M., Hernández, E. M. G., & Chica, V. E. P. (2022). Importancia de los estados financieros en la toma de decisiones de las empresas ecuatorianas. *ULEAM Bahía Magazine (UBM) e-ISSN 2600-6006*, 3(5), 87-105.  
[https://revistas.ulead.edu.ec/index.php/uleam\\_bahia\\_magazine/article/download/218/268](https://revistas.ulead.edu.ec/index.php/uleam_bahia_magazine/article/download/218/268)
- Torres Márquez, V. S. (2022). *Implicancias del proyecto ED/2019/7 del IASB: nueva presentación de los estados financieros primarios*. [Tesis de licenciatura, Universidad de Chile]. Repositorio de la Universidad de Chile.  
<https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/193111>
- Torres, E. N. (2022). *El planeamiento financiero y su incidencia en la toma de decisiones de inversión de la empresa Hoteles Cajamarca S. A. C. Cajamarca, año 2021* [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <https://hdl.handle.net/11537/30892>