



FACULTAD DE DERECHO Y
CIENCIAS POLÍTICAS

Carrera de **Derecho**

“PROPUESTA DE DIRECTIVA PARA LA
IMPLEMENTACIÓN DE BIM EN EL MINISTERIO
PÚBLICO FISCALÍA DE LA NACIÓN: UN
ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN PÚBLICA”

Tesis para optar al título profesional de:

Abogada

Autor:

Vanesa Octavia Gomez Argote

Asesor:

Mg. Abog. Gerson Del Castillo Gamarra

<https://orcid.org/0000-0002-2387-3408>

Lima - Perú

2025

JURADO EVALUADOR

Jurado 1 Presidente(a)	OSCAR ESTEBAN GALVEZ MONCADA
	Nombre y Apellidos

Jurado 2	EDWIN ADOLFO MOROCCO COLQUE
	Nombre y Apellidos

Jurado 3	GERSON ANDREE DEL CASTILLO GAMARRA
	Nombre y Apellidos

Informe de Similitud



Página 2 of 118 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid::1:3296924732

12% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...




Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía

Exclusiones

- ▶ N.º de fuentes excluidas
- ▶ N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

- 11%  Fuentes de Internet
- 4%  Publicaciones
- 4%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Página 2 of 118 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid::1:3296924732

Tabla de contenidos

JURADO EVALUADOR.....	2
Informe de Similitud.....	3
Dedicatoria.....	4
Agradecimiento.....	5
Índice de tablas	7
Índice de Figuras.....	8
Resumen	9
Palabras Claves	9
CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN.....	10
CAPÍTULO II: METODOLOGÍA	40
CAPÍTULO III: RESULTADOS	49
CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....	68
CONCLUSIONES.....	76
RECOMENDACIONES.....	78
REFERENCIAS	79
ANEXOS	84

Índice de tablas

Tabla 1 Ejecución Presupuestaria 2024.....	21
Tabla 2 Ejecución Presupuestaria Histórica -MPFN- UEI GG	23
Tabla 3 Obras en Estado de Paralización Clasificadas por Nivel de Gobierno..	24
Tabla 4 Causales de paralizaciones en obras a nivel Nacional del año 2024	26
Tabla 5 Obras Paralizadas 2011 al 2024 en el MP-FN.....	27
Tabla 6 Variación financiera y plazo de ejecución del proyecto paralizados.....	28
Tabla 7 Proyectos de Inversión en ejecución de Expedientes Técnico (ET) en los periodos (2017-2025).....	30
Tabla 8. Estado de Proyecto de Inversión de CUI 2526107	32
Tabla 9 Estado de Proyecto de Inversión de CUI 2525267	33
Tabla 10 Muestra de expertos entrevistados.....	43
Tabla 11 Entrevista a expertos.....	49
Tabla 12. Entrevista a expertos.....	51
Tabla 13 Entrevista a expertos.....	53
Tabla 14. Entrevista a expertos.....	56
Tabla 15 Entrevista a expertos.....	58
Tabla 16 Entrevista a expertos.....	59
Tabla 17 Entrevista a expertos.....	62
Tabla 18 Entrevista a expertos.....	64
Tabla 19. Entrevista a expertos.....	66

Índice de Figuras

Ilustración 1 Hitos en el Invierte.pe.....	17
--	----

Resumen

Este trabajo de investigación tiene como busca proponer una directiva para la puesta en ejecución de un modelado de información para la construcción “Building Information Modeling” en el Ministerio Público - Fiscalía de la Nación, abordando desde la gestión pública las limitaciones legales y administrativas que actualmente obstaculizan su adopción en la institución. El tipo de investigación es de naturaleza aplicada, con un enfoque cualitativo, de nivel explicativo y alcance descriptivo. Los datos se recopilaban a través de entrevistas semi-estructuradas aplicadas a funcionarios y servidores públicos del Ministerio Público - Fiscalía de la Nación involucrados en la gestión de proyectos de inversión de infraestructura. Los resultados muestran que la principal barrera para la adopción de BIM en esta institución radica en la falta de una normativa específica que establezca lineamientos claros y obligatorios, además de la ausencia de políticas institucionales que regulen aspectos clave, como el manejo seguro de datos y las responsabilidades legales asociadas. Esta falta de regulación y de decisión política limita la capacidad de la institución para maximizar la eficiencia en la gestión y ejecución de proyectos de inversión pública. En conclusión, se evidencia la necesidad de una directiva interna para la estandarización del uso de BIM en el Ministerio Público -Fiscalía de la Nación, lo cual permitiría una mejora significativa en la eficiencia de sus proyectos inversión de infraestructura, favoreciendo así una gestión pública más moderna, transparente y eficiente.

Palabras Claves

Metodología BIM, proyectos de inversión pública, Gestión Pública.

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS

Álvarez, A. A., & Ripoll Meyer, M. V. (2020). Propuesta para la implementación de la metodología BIM en una experiencia áulica orientada a la sustentabilidad edilicia. *Revista Hábitat Sustentable*, 10(1), 32-43.

<https://doi.org/10.22320/07190700.2020.10.01.03>

Araya, F. (2019). *Estado del arte del uso de BIM para la resolución de demandas en proyectos de construcción*. *Revista Ingeniería de Construcción*, 34(3), 299-306.

http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-50732019000300299&lang=es

Aranzamendi, Z. (2008). *La Investigación Jurídica en las escuelas de postgrado del sur del país*. Tesis para optar al grado académico de doctor. Universidad Católica de Santa María. Arequipa, Perú

Arellano Escobar, K., Andrade Valles, A. I., Castillo Campoverde, T. O., & Herrera, R. F. (2021a). *Assessment of BIM use in the early stages of implementation*. *Revista Ingeniería de Construcción*, 36(3), 311-321.

<https://doi.org/10.7764/ric.00005.21>

Arias, F. (2012). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica*. Editorial Episteme, C.A. Sexta Edición.

https://issuu.com/fidiasgerardoarias/docs/fidias_g.arias.el_proyecto_de_inv_896991d0bdcefe

Azhar, S., Khalfan, M., & Maqsood, T. (2012). *Building information modeling (BIM): Now and beyond*. *Australasian Journal of Construction Economics and Building*, 12(4), 15-28.

<https://doi.org/10.5130/ajceb.v12i4.3032>

Bonifaz, J. L., & Urrunaga, R. (2019). Brecha de infraestructura en el Perú: Estimación de la brecha de infraestructura de largo plazo 2019-2038. Banco Interamericano de Desarrollo.

<https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Brecha-de-infraestructura-en-el-Peru-Estimacion-de-la-brecha-de-infraestructura-de-largo-plazo-2019-2038.pdf>

Böes, J. S., Barros Neto, J. de P., & Lima, M. M. X. de. (2021). *BIM maturity model for higher education institutions*. *Ambiente Construido*, 21(2), 131-150.

<https://doi.org/10.1590/s1678-86212021000200518>

Castañeda-Parra, K. M., Sánchez-Rivera, O. G., & Porras-Díaz, H. (2021). *Planificación del flujo de caja de proyectos de construcción basada en BIM y dinámica de sistemas*. *Entramado*, 17(1), 272-288.

<https://doi.org/10.18041/1900-3803/entramado.1.6305>

Cazau, P. (2006). *Introducción a la investigación en Ciencias Sociales*. Buenos aires, Argentina.

https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/37844523/cazau_metodologia.pdf?1433610979=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DMODULO_404_REDPSICOLOGIA_ONLINE_WWW.GAL

Congreso de la República del Perú. (2018, 16 de septiembre). *Decreto Legislativo N° 1432: Decreto Legislativo que modifica el Decreto Legislativo N° 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y deroga la Ley N° 27293, Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública*. Diario Oficial El Peruano.

Congreso de la República del Perú. (2015, 24 de septiembre). *Decreto Legislativo N° 1224: Decreto Legislativo del Marco de Promoción de la Inversión Privada mediante Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos*. Diario Oficial El Peruano.

Congreso de la República del Perú. (2022, 22 de octubre). *Ley N° 31589: Ley que Garantiza la Reactivación de Obras Públicas*. Diario Oficial El Peruano.

Congreso de la República del Perú. (2019, 12 de marzo). *Decreto Supremo N°082-2019-EF – Texto Único Ordenado de la Ley N°30225 Ley de Contrataciones del Estado*. Diario Oficial El Peruano.

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6a. ed. --.). México D.F.: McGraw-Hill.

Machado, E. L., Sotsek, N. C., Scheer, S., & Santos, A. de P. L. (2018). *Selection of constructive systems using BIM and multicriteria decision-making method*. Revista ALCONPAT, 8(2), 209-223.
<https://doi.org/10.21041/ra.v8i2.246>

Meana, V., Bello, A., & García, R. (2019). *Análisis de la implantación de la metodología BIM en los grados de ingeniería industrial en España bajo la perspectiva de las competencias*. Revista Ingeniería de Construcción, 34(2), 169-180.
http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S071850732019000200169&lang=es

Ministerio Público - Fiscalía de la Nación. (2025, 18 de febrero). *Texto integrado del Reglamento de Organización y Funciones (ROF) (Resolución de la Fiscalía de la Nación N.º 442-2025-MP-FN)*.
<https://www.gob.pe/institucion/mpfn/normas-legales/6490548-442-2025-mp-fn>

Mercader Moyano, M. del P., Camporeale, P. E., & Cózar-Cózar, E. (2019). *Evaluación de impacto ambiental mediante la introducción de indicadores a un modelo BIM de vivienda social*. Revista hábitat sustentable, 9(2), 78-93.
<https://doi.org/10.22320/07190700.2019.09.02.07>

Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2018, 09 de diciembre). *Decreto Supremo*

N° 284-2018-Ef: *Aprueban el reglamento del Decreto Legislativo N° 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.* Diario Oficial El Peruano.

Nogueira, I. (2014). *Guía para elaborar una tesis en Derecho.* Lima: Grijley.

Prieto-Tibaduiza, Wilson Andrés, Rocha-Vega, Sebastián Mauricio, Páez-Martínez, Holmes Julián, & Lozano-Ramírez, Natalia E. (2019). *Propuesta de herramienta para la integración de BIM a la toma decisiones financieras en proyectos de construcción.* Ingeniería y Ciencia, 15(29), 75-101.

<https://doi.org/10.17230/ingciencia.15.29.3>

Oliveira, F. de A., Maués, L. M. F., Rosa, C. C. N., Santos, D. G., & Seixas, R. de M. (2020). *Previsão da geração de resíduos na construção civil por meio da modelagem BIM.* Ambiente Construído, 20(4), 157-176.

<https://doi.org/10.1590/s1678-86212020000400465>

Rojas, I. (2011). *Elementos para el diseño de técnicas de investigación: una propuesta de definiciones y procedimientos en la investigación científica.* Tiempo de Educar, 12 (24),277-297. ISSN: 1665-0824.

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=31121089006>

Subgerencia de Seguimiento y Evaluación del Sistema Nacional de Control, Contraloría General de la República del Perú. (2025, 11 de marzo). *Informe de obras paralizadas en el territorio nacional a diciembre 2024 (N.º 01-2025-CG/SESNC)*

<https://www.gob.pe/institucion/contraloria/informes-publicaciones/6555301-informe-de-obras-paralizadas-en-el-territorio-nacional-a-diciembre-2024>

Santos, M. C. F., Costa, D. B., & Ferreira, E. de A. M. (2021). *Information workflow proposal for integrating cost estimating, scheduling, and monitoring with BIM in SMEs.* Ambiente Construído, 21(2), 113-129.

<https://doi.org/10.1590/s1678-86212021000200517>

Vilutienė, T., Kiaulakis, A., & Migilinskas, D. (2021). *Assessing the performance of the BIM implementation process: a case study*. *Revista de La Construcción*, 20(1), 26-36.

<https://doi.org/10.7764/rdlc.20.1.26>

Yusuf, A., Opawole, A., & Ebunoluwa, E. (2022). *Evaluation of the organisational capability of the public sector for the implementation of building information modelling on construction projects*. *Acta Structilia*, 29(1), 26-58.

<https://doi.org/10.18820/24150487/as29i1.2>

Wang, L., Huang, M., Zhang, X., Yan, X., Jin, R., Wanatowski, D., Cheshmehzangi, A., & Chohan, N. (2022). *Incorporating BIM into the upper-division curriculum of construction engineering and management*. *European Journal of Engineering Education*.

<https://doi.org/10.1080/03043797.2022.2112150>