

FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Empresarial

**“IMPLEMENTACION DEL REGLAMENTO DE
ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES PARA
DELIMITAR LAS FUNCIONES
ADMINISTRATIVAS EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE CACRA”**

Trabajo de suficiencia profesional para optar al título

profesional de:

Ingeniero Empresarial

Autor:

Tania Pamela Timana Lopez

Asesor:

Mg. Eduardo Martin Reyes Rodríguez
<https://orcid.org/0000-0003-2050-9616>

Lima - Perú

2024

INFORME DE SIMILITUD



Página 2 of 71 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega tmooid::1:3090479164

20% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...




Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado

Exclusiones

- ▶ N.º de fuentes excluidas

Fuentes principales

- 19%  Fuentes de Internet
- 7%  Publicaciones
- 7%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alerta de integridad para revisión

-  **Texto oculto**
126 caracteres sospechosos en N.º de página
El texto es alterado para mezclarse con el fondo blanco del documento.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

TABLA DE CONTENIDO

ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS.....	7
RESUMEN EJECUTIVO	8
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	9
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	13
CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA.....	23
CAPÍTULO IV. RESULTADOS.....	30
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	34
REFERENCIAS.....	36
ANEXOS	39

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	33
Tabla 2	33

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	9
Figura 2	12
Figura 3	24
Figura 4	31
Figura 5	32

RESUMEN EJECUTIVO

Este trabajo de suficiencia aborda la implementación del Reglamento de Organización y Funciones (ROF) en la Municipalidad Distrital de Caca, dado que la institución carecía de dicho instrumento de gestión. El propósito fue destacar la relevancia de implementar el ROF y la necesidad de definir la estructura orgánica, delimitando las funciones generales y específicas de la Municipalidad y de cada uno de sus órganos y unidades, definiendo los lineamientos, las actividades principales, las responsabilidades y las funciones asignadas a cada funcionario.

El estudio se basó en los lineamientos establecidos por el Estado peruano y en la Ley N° 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades, lo que permitió la implementación del ROF en la Municipalidad, fortaleciendo su estructura administrativa a través de una serie de pasos estratégicos. Para lograrlo, fue necesario identificar las áreas de mejora y hacer un uso eficiente de los recursos. No obstante, se presentaron algunas limitaciones que fueron abordadas de manera estratégica, garantizando la continuidad de las mejoras. De esta manera, se alcanzaron los resultados esperados mediante una correcta gestión de los recursos, lo que contribuyó al fortalecimiento del aparato administrativo, aunque su éxito dependió de una planificación adecuada, capacitación del personal y la participación activa de todos los involucrados.

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con en el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N° 004-2016-CONCYTEC-DEGC que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto, así como la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS

- Ascanio, J. A., & Lopez, H. E. (2017). La toma de decisiones. Una revision del tema. *Gerencia de la organizaciones. Un enfoque empresarial*, 30. Obtenido de <https://bonga.unisimon.edu.co/server/api/core/bitstreams/a5c4305c-938a-4d53-a4ae-fdfed52135ae/content>
- Cajamarca, M. P. (14 de Enero de 2024). Alcaldia . *Gob.pe!* Obtenido de <https://www.gob.pe/23309-municipalidad-provincial-de-cajamarca-alcaldia>
- CEPLAN, C. N. (Junio de 2014). Importancia del Planeamiento Estratégico. *MINAGRI*. Obtenido de <https://www.midagri.gob.pe/portal/download/pdf/pnapes/actividades/comision/importancia.pdf>
- Cutervo, M. P. (2023). *Reglamento de Organizacion y Funciones (ROF)*. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5566419/4951207-reglamento-de-organizacion-y-funciones-rof.pdf>
- Escuela Nacional de Gestion Publica. (26 de Marzo de 2024). ¿Qué es la Administración Documentaria y Gestión de Archivos? *Escuela Nacional de Gestion Publica*. Obtenido de <https://escuelanacional.edu.pe/que-es-la-administracion-documentaria-y-gestion-de-archivos/>
- Huaman, M. P. (11 de Julio de 2023). Ordenanza Municipal. *Gob.pe*. Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/munivilcashuaman/colecciones/1768-ordenanza-municipal>
- INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTION PUBLICA. (2018). LA FUNCION Y GESTION DEL ESTADO. *INSTITUTO DE GOBIERNO Y DE GESTION PUBLICA*. Obtenido de

[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/9A7C527E01BDF07905257FA100517DD7/\\$FILE/LA_FUNCI%C3%93N_Y_GESTI%C3%93N_DEL_ESTADO.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/9A7C527E01BDF07905257FA100517DD7/$FILE/LA_FUNCI%C3%93N_Y_GESTI%C3%93N_DEL_ESTADO.pdf)

Instituto Nacional de Estadística e Informática - Directorio Nacional de Municipalidades

Provinciales, D. y. (2017). Marco Institucional de la Municipalidad. *Peru:*

Indicadores de Gestión Municipal . Obtenido de

https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1474/02.pdf

Junin, M. P. (09 de Mayo de 2023). Acuerdo Municipal. *Gob.pe*. Obtenido de

<https://www.gob.pe/institucion/munijunin/colecciones/21353-acuerdo-municipal?sheet=2>

Junin, M. P. (16 de Enero de 2024). Resoluciones de Alcaldía. *Gob.pe*. Obtenido de

<https://www.gob.pe/institucion/munijunin/colecciones/20376-resoluciones-de-alcaldia>

Lince, M. D. (11 de Octubre de 2024). Acta de Sesión de Consejo Municipal. *Gob.pe*.

Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/munilince/informes-publicaciones/tipos/92-acta-de-sesion-de-concejo-municipal>

LUIS, A. D. (2020). *Los instrumentos de gestión y desempeño docente en las instituciones educativas del distrito de Sarhua*. Obtenido de

<https://repositorio.unsch.edu.pe/server/api/core/bitstreams/7d85c152-15b7-4c80-957f-9073dec2738b/content>

Ministros, P. d. (16 de Enero de 2022). El Consejo Municipal. *Gob.pe*. Obtenido de

<https://www.gob.pe/10560-el-concejo-municipal>

Ministros, P. d. (14 de Enero de 2024). Sesiones del Consejo Municipal. *Gob.pe*. Obtenido de

<https://www.gob.pe/12287-como-realizar-las-sesiones-extraordinarias-del-concejo-municipal>

Pachas, D. T. (2015). EL CONCEPTO DE FUNCIONARIO PUBLICO . *COMENTARIO*

ACADEMICO. Obtenido de <https://idehpucp.pucp.edu.pe/wp-content/uploads/2012/07/COMENTARIO2.pdf>

Republica, E. C. (24 de Noviembre de 2023). Ley Organica de Municipalidades LEY

N°27972. *El Peruano*. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5478501/4886882-ley-organica-de-municipalidades.pdf?v=1700857701>

SITRADO. (2 de Julio de 2021). Sistema de Tramite Documentario. *Plataforma del Estado*

Peruano. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1991081/SITRADO.pdf?v=1625254562>