

FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA 5S PARA
MEJORAR LA GESTIÓN DE ALMACÉN EN LA
EMPRESA NEW PERU LOGISTIC SOLUTION S.A.C,
AÑO 2023”

Tesis para optar al título profesional de:

Ingeniera Industrial

Autor:

Dayanna Rouse Joseli Olivera

Asesor:

Mg. Ing. Luis Nuñez Cabañas

<https://orcid.org/0009-0006-9121-5569>

Lima - Perú

2024

JURADO EVALUADOR

Jurado 1 Presidente(a)	JUAN ALEJANDRO ORTEGA SACO	
	Nombre y Apellidos	Nº DNI




Jurado 2	ERICK HUMBERTO RABANAL CHAVEZ	
	Nombre y Apellidos	Nº DNI

Jurado 3	LUIS NUÑEZ CABAÑAS	
	Nombre y Apellidos	Nº DNI

INFORME DE SIMILITUD

Dayanna Rouse JOSELI OLIVERA

AVANCE 8.docx

-  Avance semana 8 - ENTREGA FINAL
-  PROCESO DE TITULACIÓN OCT - NOV 2024
-  Asesores

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::1:3091453134

Fecha de entrega

24 nov 2024, 6:10 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

30 nov 2024, 11:27 a.m. GMT-5

Nombre de archivo

AVANCE_8.docx

Tamaño de archivo

5.8 MB

106 Páginas

14,338 Palabras

76,095 Caracteres




11% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado

Fuentes principales

- 11%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 6%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

TABLA DE CONTENIDO

DEDICATORIA	4
AGRADECIMIENTO	5
TABLA DE CONTENIDO	6
INDICE DE TABLAS	9
INDICE DE FIGURAS	11
RESUMEN	12
CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN	13
Realidad Problemática.....	13
1.1.1 Descripción del Problema.....	13
1.1.2 Antecedentes.....	15
1.1.3. Bases teóricas.....	19
Formulación del problema	30
1.2.1 Problema general.....	30
1.2.2 Problemas específicos.....	30
Objetivos	30
1.3.1 Objetivo general	30
1.3.2 Objetivos específicos	30
Hipótesis.....	31
1.4.1. Hipótesis general.....	31

1.4.2 Hipótesis específicas.....	31
Justificación	31
CAPÍTULO II: METODOLOGÍA	33
2.1. Diseño de investigación.....	33
2.2. Población y muestra	34
2.3. Técnicas e Instrumentos	34
2.4. Análisis de datos.....	36
2.5. Procedimiento	36
2.6. Aspectos éticos	38
CAPÍTULO III: RESULTADOS.....	42
3.1. Presentación de la empresa de estudio.....	42
3.2 Resultados antes de la implementación de la mejora	45
3.2.1 Resultados antes de la implementación de los #Items ordenados.....	48
3.2.2 Resultados antes de la implementación de los #Items limpiados	49
3.2.3 Resultados antes del tiempo promedio de procesamiento de pedido.....	50
3.2.4 Diagnóstico actual de la eficiencia de stock	51
3.2.5 Resultados antes de la implementación de la Tasa de orden perfecta.....	52
3.2.6 Resultados antes de la implementación de la Tiempo Picking	53
3.3. Implementación de la mejora.....	54
3.4 Resultados después de la implementación de la mejora.....	66

3.4.1 Resultados después de la implementación de los #Items clasificados	68
3.4.2 Resultados después de la implementación de los #Items Ordenados	69
3.4.3 Resultados después de la implementación de los #Items Limpiados	70
3.4.4 Resultados después del Tp procesamientopedidos	71
3.4.5 Resultados después de la implementación de la eficiencia de stock	72
3.4.6 Resultados después de la implementación de la Tasa de orden perfecta	73
3.4.7 Resultados después de la implementación del Tiempo Picking.....	74
3.5 Contratación de hipótesis.....	78
3.6 Valorización económica	82
CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES	87
4.1.1 Limitaciones.....	87
4.1.2 Interpretación Comparativa	87
4.1.3. Implicancias	90
4.1.4 Conclusiones:.....	90
REFERENCIAS	93
Anexos.....	101

ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1 HERRAMIENTA TARJETA ROJA	24
TABLA 2. CRONOGRAMA	37
TABLA 3. FORMATO	37
TABLA 4MATRIZ DE CONSISTENCIA	40
TABLA 5 MATRIZ OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	41
TABLA 6. CHECK LIST	45
TABLA 7.CUADRO RESUMEN DE LA LISTA	46
TABLA 8. ANTES DE MEJORA	47
TABLA 9. ANTES DE MEJORA	48
TABLA 10. ANTES DE MEJORA	49
TABLA 11. CUADRO PREVIO	50
TABLA 12. CUADRO PREVIO EFICIENCIA DE STOCK	51
TABLA 13. CUADRO PREVIO TASA DE ORDEN PERFECTA	52
TABLA 14 CUADRO PREVIO TPICKING	53
TABLA 15. CALENDARIO DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS 5S	54
TABLA 16. RESUMEN DE ELEMENTOS DEL ALMACÉN	56
TABLA 17. TABLA RESUMEN	57
TABLA 18.CUADRO DE UBICACIÓN DE ELEMENTOS	57
TABLA 19. RESUMEN DE HERRAMIENTAS	59
TABLA 20. TABLA DE LIMPIEZA	60
TABLA 21. FORMATO DE LISTA	64
TABLA 22. FORMATO DE LISTA	65
TABLA 23. CHECK LIST	66
TABLA 24.CUADRO DE RESUMEN	67

TABLA 25. DIAGNÓSTICO CON LA MEJORA DE LA PRIMERA FASE -----	68
TABLA 26. DIAGNÓSTICO CON LA MEJORA -----	69
TABLA 27. DIAGNÓSTICO CON LA MEJORA -----	70
TABLA 28. DESPUÉS DE LA APLICACIÓN -----	71
TABLA 29. DIAGNÓSTICO DE LA EFICIENCIA -----	72
TABLA 30. DIAGNÓSTICO DE LA TASA DE ORDEN PERFECTA -----	73
TABLA 31. DIAGNÓSTICO DEL INDICADOR TIEMPO PICKING -----	74
TABLA 32. CUADRO DE RESUMEN ANTES Y DESPUÉS -----	75
TABLA 33. TABLA RESUMEN -----	76
TABLA 34. PRUEBA SHAPIRO - WILK -----	78
TABLA 35. PRUEBA T PARA MUESTRA INDEPENDIENTE -----	79
TABLA 36. TEST SHAPIRO-WILK -----	79
TABLA 37. CUADRO RESUMEN DE LA PRUEBA -----	80
TABLA 38. SHAPIRO-WILK -----	80
TABLA 39. PRUEBA T INDEPENDIENTES -----	81
TABLA 40. INVERSIÓN EN HERRAMIENTAS -----	82
TABLA 41. SINOPSIS -----	83
TABLA 42. RESUMEN DE HORAS AL DÍA Y AL MES -----	83
TABLA 43. COSTO TOTAL EN TIEMPO PICKING -----	84
TABLA 44. FLUJO DE CAJA -----	86

INDICE DE FIGURAS

FIGURA 1. ANÁLISIS	14
FIGURA 2. PROGRAMA DE LA METODOLOGÍA 5S MEDIANTE LAS SIGUIENTES ETAPAS	20
FIGURA 3. MODELO DE TARJETA ROJA.....	24
FIGURA 4. ORGANIGRAMA.....	43
FIGURA 5. PANEL FOTOGRÁFICO	43
FIGURA 6. GRÁFICO DE LA METODOLOGÍA 5S	46
FIGURA 7. PANEL FOTOGRÁFICO	55
FIGURA 8. LEYENDA DE REGULARIDAD DE USO.....	58
FIGURA 9. HERRAMIENTAS PARA LA LIMPIEZA	59
FIGURA 10. ESPACIO LIMPIO.....	61
FIGURA 11. ALMACÉN ORDENADO	61
FIGURA 12. ALMACÉN SIN OBJETOS NECESARIOS	62
FIGURA 13. FOTO TOMADA DEL ALMACÉN.....	62
FIGURA 14. ESCANEO.....	63
FIGURA 15. GRÁFICO CON LA MEJORA IMPLEMENTADA	67
FIGURA 16. ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS PORCENTAJES.....	75
FIGURA 17. RESUMEN COMPARATIVO	76
FIGURA 18. TIEMPO PICKING COMPARATIVA	77

RESUMEN

El propósito de la investigación es Aplicar la metodología 5s para la mejora de la gestión de almacén de la empresa New Peru Logistic Solution S.A.C, en el año 2023.

Se recopiló información a través de bases de datos como Scopus, Ebsco y Scielo en el cual se exploró para responder la pregunta : ¿Cómo influye la aplicación de la metodología 5s en la gestión de almacén de la empresa New Peru Logistic Solution SA.C, en el año 2023? El presente trabajo es tipo aplicada, se utilizará una metodología 5s para resolver los inconvenientes hallados en la empresa. De diseño experimental y nivel explicativo. Asimismo, se usó como instrumentos el check list y registro de datos. En resumen se aplicó la metodología y presentó una mejora del 52% en promedio en sus 5 fases, entre ellas estan el orden de 21% a 73% y limpieza de 30% a 71%, a su vez se logró la eficiencia de stock a un 73%,la tasa de orden incrementando en un 70%, y una disminución en el tiempo picking de 36 a 25 minutos, esto se respaldó a través de la significancia que salió menor a 0.05.

PALABRAS CLAVES:5s ,eficiencia, almacén, gestión

NOTA

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto** por determinación de los propios autores, en concordancia con en el Texto Integrado del Reglamento RENATI (artículo 12), la Directiva N°048-2020-CONCYTEC-P que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto (ALICIA) administrado por el pliego Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica - CONCYTEC y la Ley N° 29733, Ley de Protección de Datos Personales.

REFERENCIAS

- Acevedo, A., Cossio, N., Acevedo, S., Gómez, M., & Lopez, T. (enero de 2019). *Scielo*.
<http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v11n1/2218-3620-rus-11-01-172.pdf>
- Aldavert, J., Vidal, E., Lorente, J., & Aldavert, X. (2022). *Guía práctica 5S para la mejora continua: La base del Lean*. Alda Talent, S.L.
- Alfaro, J., Portocarrero, J., Bravo, E., Boñon, C., Deza, J., & Noblecilla, L. (2022). *Scopus*.
https://laccei.org/LACCEI2022-BocaRaton/full_papers/FP320.pdf
- Amado, J., Melgarejo, M., Gutierrez, J., Salas, V., Lino, A., Morales, L., & Lara, J. (2022).
Scopus: https://laccei.org/LACCEI2022-BocaRaton/full_papers/FP794.pdf
- Angulo, B., Carretero, D., Iturrino, J., Vásquez, T., & Geldres. (2020). *Proposal for improvement in the logistics area on operating costs of Bermanlab S.A.C Trujillo, 2020*. https://www.laccei.org/LACCEI2021-VirtualEdition/full_papers/FP117.pdf
- Apolinario, W. (2018). *Gestión de almacenes para mejorar la productividad en el almacén de producto terminado de Kimberly Clark - Puente Piedra, 2018*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/38026/Apolinario_HW.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Arenal, C. (2022). *Diseño y organización del almacén*.
<https://elibro.bibliotecaupn.elogim.com/es/ereader/upnorte/221978>
- Avila, E., & Lugo, S. (2021). "LA GESTIÓN DE ALMACÉN Y SU INFLUENCIA EN EL CUMPLIMIENTOS DE PEDIDOS DE LA EMPRESA INDUSTRIAL VISA S.R.L. EN EL AÑO 2020".

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/29578/Avila%20Churampi%20Eduardo%20Fisher-Lugo%20Mayorga%20Steven%20Nestor.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Barriga, Á., & Luna, A. (2015). *Metodología de la investigación educativa: aproximaciones para comprender sus estrategias.*

<https://ebookcentral.bibliotecaupn.elogim.com/lib/upnpe/detail.action?docID=4795097>

Berrocal, R. (2020). *METODOLOGÍA 5S Y LA GESTIÓN LOGÍSTICA EN EL ÁREA DE ALMACÉN EN LA EMPRESA PROMART, LURÍN – 2020.*

<https://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13067/2005/Berrocal%20Tapullima%20Rocio.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Cadillo, M., Chacón, O., Flores, I., Luna, C., Viar, A., & Geldres, T. (2022). *Improvement plan based on industrial engineering tools to reduce cost overruns in a heavy machinery rental company.*

https://laccei.org/LACCEI2022-BocaRaton/full_papers/FP331.pdf

Calzado, D., Rodríguez, G., Bello, S., & Broca, I. (2023). *La gestión logística en el desarrollo de una red de Almacenes.*

<https://www.redalyc.org/journal/1815/181574471005/181574471005.pdf>

Carrillo, M., Alvis, C., Mendoza, Y., & Cohen, H. (2018). *Lean manufacturing: 5 s y TPM, herramientas de mejora de la calidad.*

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6786515>

- Caynero, Y. (2019). *LA METODOLOGÍA 5S' Y SU RELACIÓN CON LA GESTIÓN DE ALMACÉN EN LA DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DE LA FUERZA AÉREA DEL PERÚ: 2016 - 2017*.
https://repositorio.uap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12990/5816/Tesis_metodolog%C3%ADa%205S%27_gesti%C3%B3n.Almacen_Direcc.Gral.Educaci%C3%B3nyDoctrina_Fuerza%20A%C3%A9rea_Per%C3%BA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Chera, V., & Panchana, A. (2019). *Application of the 5S methodology in line number # 1 of classification and packaging of a shrimp packing company located in Duran*.
<https://pwebebsco.bibliotecaupn.elogim.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?vid=7&sid=40565e3f-6087-429b-96d3-a046cb8beca7%40redis>
- Cieza, T., & Venegas, J. (2020). *"ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA GESTIÓN DE INVENTARIOS Y ALMACENES EN LA EMPRESA DISTRIBUIDORA Y DROGUERÍA RODRÍGUEZ PHARMA E.I.R.L."*.
https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/6949/Cieza%20Nu%cc3%blaz%2c%20Treisy%20%26%20Venegas%20Gil%2c%20Jhon_.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Contreras, C. (2017). *"DISEÑO DE IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE MEJORA CONTINUA 5S EN LA EMPRESA PEQUEÑOS DETALLES KRYCA E.I.R.L. CHIMBOTE 2017"*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/17062/contreras_vc.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Contreras, C. (2017). *“DISEÑO DE IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE MEJORA CONTINUA 5S EN LA EMPRESA PEQUEÑOS DETALLES KRYCA E.I.R.L.CHIMBOTE 2017”*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/17062/contreras_vc.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Dorbessan, J. (2013). *Las 5S, herramientas de cambio*.
https://www.academia.edu/40194514/Las_5S_Las_5S_herramientas_de_cambio_herramientas_de_cambio
- Escudero, M. (2019). *Logística de almacenamiento*.
<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=vcSPDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR1&dq=activi#v=onepage&q=activi&f=false>
- Flamarique, S. (2018). *Gestión de existencias en el almacén*. Marge books.
- Guerra, G. (2019). *“IMPLEMENTACIÓN DE MEJORAS EN EL SISTEMA DE GESTIÓN DE ALMACENAMIENTO PARA INCREMENTAR EL NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE DESPACHOS EN UNA EMPRESA DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS QUÍMICOS, AÑO 2017”*.
<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/22535/Guerra%20Cardenas%20c%20Gianfranco%20Lenin.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gutierrez, H. (2013). *CALIDAD TOTAL Y PRODUCTIVIDAD*.
<https://clea.edu.mx/biblioteca/files/original/56cf64337c2fcc05d6a9120694e36d82.pdf>

Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *METODOLOGIA DE LA INVESTIGACIÓN: LAS RUTAS CUANTITATIVA, CUALITATIVA Y MIXTA*. McGRAW-HILL INTERAMERICANA.

http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf

Isayama, P. (2019). *IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE LAS 5 S PARA MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD EN EL ÁREA DE ALMACÉN DE LA EMPRESA CASAMITSUWA* S.A.

https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/11229/Isayama_Nishimura_Paulo_Iv%c3%a1n.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Lima LLasaca, W. (2018). *Diseño e implementación de la Metodología 5S para mejorar la gestión de almacén de la Empresa CFG Investment SAC, Lima 2018*.

<http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/upa/688/TESIS-DISE%c3%91O%20E%20IMPLEMTACION%20DE%20LA%20METODOLOGIA%20ES%20PARA.....pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Malhotra, N. (2019). *Investigación de mercados*.

<https://www.elmayorportaldegerencia.com/Libros/Mercadeo/%5BPD%5D%20Libros%20-%20Investigacion%20de%20Mercados.pdf>

Manzano, M., & Soler, V. (2016). *LEAN MANUFACTURING :IMPLANTACIÓN 5S*.

<https://www.3ciencias.com/wp-content/uploads/2016/12/ART-2-1.pdf>

Medina, Y. (2020). *"GESTIÓN DE ALMACÉN EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS RUBRO COMERCIALIZACIÓN DE ABARROTES: CASO COMERCIAL MASUL,*

DISTRITO DE ANDRÉS AVELINO CÁCERES, AYACUCHO-2020".

<https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/19531/MEDINA%20QUISPE%20YASMIN%20EDITH-GESTION%20DE%20ALMACEN-MYPES-MASUL.pdf?sequence=1>

Mora, L. (2012). *Indicadores de la gestión logística.*

<https://books.google.com.pe/books?id=ItzDDQAAQBAJ&printsec=copyright#v=onepage&q&f=false>

Rajadell, M. (2021). *Lean Manufacturing Herramientas para producir mejor.*

https://www.google.com.pe/books/edition/Lean_Manufacturing/40VIEAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=Lean+Manufacturing&printsec=frontcover

Rodriguez, M., & Cárcel, F. (2019). *Metodología para evaluar el orden y la limpieza en actividades industriales.*

<https://www.proquest.com/docview/2257253354/fulltextPDF/BA506D852DDB4082PQ/3?accountid=36937>

Rojas, C., & Salazar, S. (2019). *APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA 5'S PARA LA OPTIMIZACIÓN EN LA GESTIÓN DEL ALMACÉN EN UNA EMPRESA IMPORTADORA DE EQUIPOS DE LABORATORIO.*

https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14138/2749/IND-T030_72084597_T%20%20%20SALAZAR%20VALDIVIA%20SANTIAGO.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Rojas, M., Jaimes, L., & Valencia, M. (2018). *Efectividad, eficacia y eficiencia en equipos de trabajo.* <https://www.revistaespacios.com/a18v39n06/a18v39n06p11.pdf>

- Rojas, V. (2019). *Metodología de la Investigación*.
https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w24802w/Nino-Rojas-Victor-Miguel_Metodologia-de-la-Investigacion_Disenoy-ejecucion_2011.pdf
- Saldivar, C. (2021). "GESTIÓN DE ABASTECIMIENTO PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DE LA EMPRESA INTECDMC E.I.R.L., LIMA-2021".
<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/28208/Saldivar%20Quiquia%20c%20Christian%20Harold.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Santiago, H. (2018). *Herramientas para la gestion de calidad* .
<https://gestiondecalidadhome.files.wordpress.com/2018/12/HERRAMIENTAS-PARA-LA-GESTION-DE-CALIDAD-S-HECTOR-SANTIAGO.pdf>
- Serrano, A. (2019). *Operaciones auxiliares de almacenaje*.
<https://elibro.bibliotecaupn.elogim.com/es/ereader/upnorte/222234>
- Silva, H., & Silva, J. (2021). "IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DE ALMACENES E INVENTARION PARA LA REDUCCIÓN DE COSTOS OPERATIVOS EN LA EMPRESA CONSORCIO SULLANA S.A.C, AÑO 2020".
https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/29737/Silva%20Valverde%20c%20Hillary%20Brigitte-Silva%20Valverde%20c%20Joseline%20Yanelly_removed.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- Socconini, L. (2019). *Lean Manufacturing. Paso a Paso*. Marge Books.

Távara, D., & Villanueva, J. (2021). *PLAN DE MEJORA CONTINUA 5S PARA OPTIMIZAR LA GESTIÓN DE ALMACÉN EN LA TABERNA DISTRIBUCIONES-CHICLAYO.*

<https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EMP/article/view/2034/2586>

Trujillo, C. (2019). <https://elibro.bibliotecaupn.elogim.com/es/ereader/upnorte/227249>

Velasco, W., & Acosta, S. (2021). *PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE LAS 5S PARA EL ALMACÉN DE SEGUNDAS DE LA EMPRESA VECOL S.A.*

<https://repositorio.ecci.edu.co/bitstream/handle/001/1295/Trabajo%20de%20grado.pdf?sequence=1&isAllowed=y>