



# **FACULTAD DE NEGOCIOS**

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN BANCARIA Y FINANCIERA

## **“GESTIÓN FINANCIERA Y PRODUCTIVIDAD ECONÓMICA EN LA EMPRESA ORIGINAL FITNES PERÚ SAC. HUARAZ - ANCASH PERIODO 2023-2024”**

**Trabajo de suficiencia profesional para optar el título profesional de:**

**Licenciada en Administración Bancaria y Financiera.**

### **Autor:**

Lucia Cristina Reeves Egusquiza

### **Asesor:**

Dra. Esther Rosa Saenz Arenas

**0000-0003-0340-2198**

Lima - Perú

**2025**

## INFORME DE SIMILITUD



Página 2 de 01 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn.oid::1:3420907641

### 10% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

#### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado

#### Fuentes principales

- 10% Fuentes de Internet
- 1% Publicaciones
- 2% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

#### Marcas de integridad

##### N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo lo dedico a mis padres en primer lugar, por su apoyo constante y por ser mi mayor ejemplo de esfuerzo y tenacidad. A mis abuelos, por su incomparable cariño.

Especialmente, a mi abuelito **Paquito**, que desde el cielo me acompaña y sostiene. Su amor incondicional y enseñanzas siguen siendo una luz que inspira cada uno de mis pasos.

## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar, agradezco inmensamente al padre celestial por brindarme la fuerza y la posibilidad de concluir esta etapa tan significativa de mi vida.

A mis amados padres, por su apoyo constante, su confianza y por enseñarme que los sueños se alcanzan con compromiso y entrega. A mis abuelos, por su afecto y por ser pilares esenciales en mi formación personal y profesional.

## TABLA DE CONTENIDO

<b>Informe de Similitud.....</b>	<b>2</b>
<b>Dedicatoria .....</b>	<b>3</b>
<b>Agradecimiento .....</b>	<b>4</b>
<b>Tabla de Contenido.....</b>	<b>5</b>
<b>Índice de Tablas.....</b>	<b>8</b>
<b>Índice de Figuras .....</b>	<b>10</b>
<b>Resumen Ejecutivo .....</b>	<b>11</b>
<b>Executive Summary .....</b>	<b>12</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>13</b>
<b>1.1 Realidad problemática .....</b>	<b>13</b>
<b>1.1.1 Realidad problemática internacional .....</b>	<b>13</b>
<b>1.1.2 Realidad problemática nacional .....</b>	<b>14</b>
<b>1.1.3 Realidad problemática local .....</b>	<b>16</b>
<b>1.1.4 Contextualización de la experiencia profesional.....</b>	<b>17</b>
<b>1.1.5 Problema General.....</b>	<b>22</b>
<b>1.1.6 Objetivo general.....</b>	<b>22</b>
<b>1.1.7 Justificación.....</b>	<b>22</b>
<b>1.1.8 Presuposición filosófica.....</b>	<b>23</b>
<b>CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>26</b>

<b>2.1 Variable independiente .....</b>	<b>26</b>
<b>2.1.1 Gestión Financiera .....</b>	<b>26</b>
<b>2.2 Variable dependiente.....</b>	<b>37</b>
<b>2.2.1 Productividad económica .....</b>	<b>37</b>
<b>CAPÍTULO III.DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA .....</b>	<b>39</b>
<b>3.1. Proceso de ingreso a la empresa.....</b>	<b>39</b>
<b>3.2. Evidencias del análisis documental realizado sobre los estados financieros.....</b>	<b>46</b>
<b>3.3. Experiencia institucional y logros.....</b>	<b>55</b>
<b>CAPÍTULO IV. RESULTADOS .....</b>	<b>42</b>
<b>4.1 Resultados descriptivos .....</b>	<b>42</b>
<b>4.1.1. Resultados del análisis documental financiero.....</b>	<b>63</b>
<b>4.1.2. Evolución de ventas 2023 – 2024.....</b>	<b>63</b>
<b>4.1.3. Indicadores de cobranzas 2023 – 2024.....</b>	<b>65</b>
<b>4.1.4. Análisis del Activo 2023 – 2024.....</b>	<b>65</b>
<b>4.1.5. Análisis del Pasivo y Patrimonio 2023 – 2024.....</b>	<b>68</b>
<b>4.1.6. Análisis de Resultados 2023 – 2024.....</b>	<b>69</b>
<b>4.2 Resultados inferenciales.....</b>	<b>70</b>
<b>4.2.1. Relación entre la gestión de ventas/cobranzas y la productividad económica...70</b>	

<b>4.2.2. Interpretación Inferencial.....</b>	<b>71</b>
<b>CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>73</b>
<b>5.1 Conclusiones .....</b>	<b>73</b>
<b>5.2 Recomendaciones .....</b>	<b>74</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>76</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>81</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Registro en el REMYPE de la empresa Original Fitness Perú S.A.C. ....	18
Tabla 2. Constancia de acreditación en el REMYPE .....	19
Tabla 3. Ficha RUC de la empresa Original Fitness Perú S.A.C. ....	20
Tabla 4. Análisis del Activo .....	46
Tabla 5. Composición del Activo 2024 .....	47
Tabla 6. Comparación del Activo 2023 - 2024 .....	47
Tabla 7. Análisis del Pasivo 2023.....	48
Tabla 8 Análisis del Pasivo 2024. ....	49
Tabla 9. Comparación del Pasivo 2023 - 2024 .....	49
Tabla 10. Patrimonio – 2023 .....	50
Tabla 11. Patrimonio – 2024 .....	51
Tabla 12. Comparación del Patrimonio 2023 - 2024.....	51
Tabla 13. Estado de Resultados – 2023 .....	52
Tabla 14. Estado de Resultados – 2024.....	52
Tabla 15. Comparación del Estado de Resultados 2023 - 2024.....	53
Tabla 16. Evolución del activo de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. como evidencia de la gestión financiera en los años 2023 y 2024.....	54
Tabla 17. Evolución del pasivo y patrimonio como evidencia del control financiero en los años 2023 y 2024.....	56
Tabla 18. Estado financiero de utilidades de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. como evidencia de la productividad económica en los años 2023 y 2024 .....	59
Tabla 19. Ventas registradas de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. 2023–2024 .....	63
Tabla 20. Evidencias de cobranzas de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. 2023–2024.....	64
Tabla 21. Estado financiero del activo, ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. (2023–2024) .....	65

Tabla 22. Estado financiero del pasivo y patrimonio 2023–2024.....	66
Tabla 23. Estado de resultados de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. 2023– 2024.....	67
Tabla 24. Relación entre gestión financiera y productividad económica (2023– 2024).....	69

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Registro en el REMYPE de la empresa Original Fitness Perú S.A.C. ....	14
Figura 2. Constancia de acreditación en el REMYPE .....	15
Figura 3. Ficha RUC de la empresa Original Fitness Perú S.A.C. ....	16
Figura 4. Organigrama de la empresa Original Fitness Perú S.A.C. ....	21
Figura 5. Productos y servicios ofrecidos por Original Fitness Perú S.A.C. ....	18
Figura 6. Proceso para la implementación de un sistema de gestión financiera .....	43
Figura 7. Comparativo de Activos 2023-2024 .....	54
Figura 8. Pasivo y Patrimonio 2023-2024.....	56
Figura 9. Resultados Financieros 2023-2024 .....	58
Figura 10. Evolución de ventas 2023 – 2024.....	60
Figura 11. Indicadores de cobranzas 2023 – 2024.....	61
Figura 12. Evolución de ventas 2023 – 2024.....	60
Figura 13. Figura 13. Análisis del Pasivo y Patrimonio 2023 – 2024.....	63
Figura 14. Evolución de ventas 2023 – 2024.....	65
Figura 15. Relación entre la gestión de ventas/cobranzas y la productividad económica.....	66

## RESUMEN EJECUTIVO

El presente estudio aborda a fondo la relación de la gestión financiera en la productividad económica de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. en el año 2023-2024, desde una perspectiva empresarial, una situación que involucraba deficiencias estructurales en el control financiero, en la planificación presupuestaria, registros manuales poco fiables, la falta de sistematización y la tendencia a tomar decisiones basadas más en la intuición que en la evidencia. Basado en el análisis documental de los Estados Financieros 2023–2024, declaraciones fiscales, informes financieros, gráficos de ingresos y egresos, y la documentación interna, verificándose que la aplicación de un sistema de gestión financiera ordenado y digitalizado orientado al control operativo del negocio lo llevó a una transformación sustancial en la estructura económica de la empresa. Los resultados mostraron un crecimiento muy alto: las ventas aumentaron un 209% (de S/ 44,565 en 2023 a S/ 137,939 en 2024), la utilidad neta mejoró un 185% (de S/ 4,240 a S/ 12,091), los activos totales aumentaron un 7.9%, a la luz de una mayor liquidez y transparencia de los flujos, y el patrimonio se incrementó en S/ 7,851 sin asumir ninguna deuda, lo que dice mucho sobre la mejora de la solvencia y la rentabilidad. Esto se apoya en el uso de registros sistémicos, revisiones bancarias digitales, control de costos por categoría, estandarización de procesos administrativos y seguimiento de las finanzas, lo que mejoró la eficiencia operativa, redujo riesgos y permitió decisiones estratégicas oportunas. En resumen, el control financiero sistemático, la gestión financiera estructurada y continua fueron importantes para mejorar la productividad económica, la sostenibilidad y la competitividad de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C.

Palabras clave: gestión financiera, rentabilidad, finanzas, crecimiento económico.

## EXECUTIVE SUMMARY

This study thoroughly examines the relationship between financial management and the economic productivity of ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. during 2023-2024, from a business perspective. The company faced structural deficiencies in financial control, budget planning, unreliable manual records, a lack of systematization, and a tendency to make decisions based more on intuition than evidence. Based on a documentary analysis of the 2023-2024 Financial Statements, tax returns, financial reports, income and expense charts, and internal documentation, the study verifies that the implementation of an organized and digitized financial management system focused on operational control led to a substantial transformation in the company's economic structure. The results showed very strong growth: sales increased by 209% (from S/ 44,565 in 2023 to S/ 137,939 in 2024), net profit improved by 185% (from S/ 4,240 to S/ 12,091), total assets increased by 7.9%, thanks to greater liquidity and transparency of cash flows, and equity increased by S/ 7,851 without taking on any debt, which speaks volumes about the improvement in solvency and profitability. This is supported by the use of systematic record-keeping, digital bank reviews, cost control by category, standardization of administrative processes, and financial monitoring, which improved operational efficiency, reduced risks, and enabled timely strategic decisions. In summary, systematic financial control and structured, continuous financial management were important for improving the economic productivity, sustainability, and competitiveness of ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C.

Keywords: financial management, profitability, finance, economic growth.

## **CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN**

### **1.1. Realidad Problemática**

#### **1.1.1. Realidad problemática internacional**

Dentro de la resolución de problemas financieros, Guiomar (2021) realizó el estudio de "Gestión Financiera en la Determinación de la Rentabilidad en los Servicios de Outsourcing Contable" para obtener su título en Contabilidad y Auditoría en la Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador. El objetivo era explorar la relevancia de la gestión financiera para el desarrollo de la rentabilidad en la prestación de servicios de outsourcing contable. Como tipo de investigación, se realizó una investigación documental, descriptiva y correlacional con las siguientes técnicas: entrevista, encuesta y observación en esta línea, enfocando el análisis en el análisis de gestión financiera (ingresos-gastos), contabilidad, (área comercial) administración. Los resultados indicaron que la empresa no tenía un sistema de costos, por lo que podía identificar sus costos en función de los clientes, lo que a su vez le permite mejorar sus finanzas, y por ende, la rentabilidad. Así, se sugirió desarrollar un sistema de costos ABC que fuera un componente integrado al trabajo realizado.

Asimismo, Enriquez & Guerrero (2023) en su estudio titulado "Gestión Financiera y su Impacto en la Liquidez de la Empresa Action Grown en la Ciudad de Guayaquil, Año 2022," quienes cursaron su grado en Ciencias Económicas y Empresariales en el Instituto Superior Tecnológico Vicente Rocafuerte, presentaron una investigación descriptiva que muestra el estudio descriptivo realizado para determinar la importancia de la gestión financiera en la liquidez

empresarial dentro de la empresa porque dado que los recursos son bien gestionados con base en una gestión organizada y eficiente, se asegura la rentabilidad. Como se muestra en ambos estudios, la gestión financiera es una variable importante para la capacidad de las organizaciones de sostenerse y crecer porque proporciona una gran medida de rentabilidad y liquidez empresarial.

En ese sentido, Guiomar (2021), Enriquez & Guerrero (2023), establecen que la gestión funcional de los activos empresariales empleando herramientas adecuadas de control y costos facilita resultados económicos positivos y consolida la competitividad de las empresas. Es así que estos estudios demuestran que una buena gestión financiera además de mejorar la rentabilidad en una organización también juega un papel estratégico en las decisiones empresariales que llevan a las empresas a crecer y desarrollarse en un entorno de negocios internacionales al evaluar sus actividades financieras con una planificación adecuada y un monitoreo efectivo.

### **1.1.2. Realidad problemática nacional**

En el entorno nacional, la investigación de Sevilla (2023), titulada “Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Estación de Servicios M&V SRL, Lambayeque 2021”, de tipo explicativa y con un diseño no experimental, realizada en la Universidad Señor de Sipán para optar por el título de Contadora Pública, efectúa un análisis profundo sobre el proceso de gestión financiera, lo cual engloba una planificación presupuestal y financiera para mejorar el control interno, siendo que por medio de la evaluación de varios ratios de gestión se obtuvo como resultado que la empresa objeto de investigación presenta falencias como la ausencia de detección de necesidades principales de la empresa, falta de planificación de actividades financieras y de una

evaluación de la rentabilidad económica que debería abarcar la iliquidez, los ratios de endeudamiento y otros. Por último, se recomendó que se implemente dentro de la empresa de manera inmediata un proceso de gestión financiera completo que permita analizar y planificar inversiones, financiamiento, activos - pasivos, así como la planificación y ejecución presupuestal.

Asimismo, en el estudio desarrollado por Llanos (2024) denominado “La Gestión financiera y su relación con la Rentabilidad en una empresa del sector tecnológico, Lima, 2022”, investigación de tipo descriptivo correlacional con un diseño no experimental, realizada en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) para optar por el Grado de Maestro en Finanzas, el resultado observado tras el análisis cuantitativo es que la gestión financiera tiene un gran transcendencia en la rentabilidad o utilidad de las empresas en la industria tecnológica. La relación positiva muy pronunciada indica que la gestión efectiva de los flujos de efectivo, los fondos de recursos y los proyectos de inversión se correlacionan directamente con el crecimiento de la rentabilidad. Por lo tanto, mantener un control continuo y estratégico de la gestión financiera a través de una planificación adecuada, evaluación de resultados y definición de objetivos fue recomendado por los gerentes de administración y finanzas y se consideró necesario y beneficioso para la empresa.

De esta manera, el consumo de recursos puede optimizarse, los riesgos pueden minimizarse y la sostenibilidad económica de la empresa puede reforzarse. Como argumenta Pinzón (2019), una buena gestión financiera depende de la formación profesional, la planificación estratégica y el control institucional adecuado, lo que debería reducir los riesgos y mejorar las decisiones. Así, él

enfatisa que las empresas deben tener sistemas de control en su lugar, supervisión periódica, tareas bien definidas y capacitación/actualización continua de los empleados.

En conclusión, la situación problemática nacional indica que muchas empresas peruanas aún tienen algunas brechas en las políticas de gestión financiera que reflejan deficiencias en sus procesos de gestión financiera, evidenciadas por una planificación mínima, así como controles internos insuficientes y falta de un análisis integral de rentabilidad. Sin embargo, los estudios revisados muestran que es claro que una gestión financiera efectiva (respaldada por una planificación estratégica, evaluación continua y educación del personal) afecta significativamente la sostenibilidad financiera y el crecimiento de la cual se deriva la rentabilidad, por tanto, su implementación es determinante para el crecimiento económico a largo plazo.

### **1.1.3. Realidad problemática local**

La empresa Original Fitness Perú S.A.C., está ubicada en una zona exclusiva de la ciudad de Huaraz, brinda servicios de entrenamiento con máquinas y clases grupales. La referida organización enfrenta carencias en su gestión financiera, lo que ha afectado negativamente su crecimiento económico. Entre las principales falencias se distinguen la falta de una organización financiera estructurada, la ausencia de instrumentos apropiados para el control financiero, no se ha implementado una gestión presupuestal eficiente (no existe proyección de ingresos y egresos) ni tampoco se manejan métricas que permitan obtener indicadores de desempeño. Esta situación limita la capacidad de la empresa para optimizar sus inversiones, controlar costos operativos, establecer políticas financieras sostenibles y tomar decisiones estratégicas. Como resultado, no se

puede obtener una rentabilidad deseada e impide el desarrollo de la empresa en el mercado. Por ende, es sumamente necesario implementar un sistema de gestión financiera que permita una adecuada administración de los recursos para contribuir al desarrollo sostenible de Original Fitnes Perú S.A.C.

#### **1.1.4. Contextualización de la experiencia profesional**

Desde el mes de enero del año 2023 comencé a trabajar en la empresa ORIGINAL FITNES PERÚ S.A.C con el cargo de Gerente General y en abril del mismo año inicié con la tarea de formalizar la empresa, por lo cual constituí legalmente la empresa bajo el tipo societario de sociedad anónima cerrada, por lo cual inició sus actividades el 28 de abril del año 2023. Las principales funciones que asumí fueron elaborar, evaluar y controlar el presupuesto, revisar los controles de ingreso y egreso para realizar una correcta administración, supervisar pagos de planilla, servicios, alquileres y otros pagos mensuales. En general, me encargaba de la gestión administrativa y operativa, gestión financiera y planeamiento estratégico.

En el mes de mayo del año 2023, se tomó la decisión de registrar a la empresa en el Registro Nacional de la Micro y Pequeña Empresa REMYPE, teniendo en cuenta los ingresos mensuales que mantenía la empresa, a continuación, se puede observar dicho registro:

#### **Figura 01**

*Consulta del Registro Nacional de la Micro y Pequeña Empresa del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo*

PERÚ		Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo		REMYPE Registro Nacional de la Micro y Pequeña Empresa				
REGISTRO NACIONAL DE MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA - REMYPE (Desde el 20/10/2008)								
N° DE RUC.	RAZÓN SOCIAL	FECHA SOLICITUD	ESTADO/CONDICIÓN	FECHA DE ACREDITACIÓN	SITUACIÓN ACTUAL	DOCUMENTO DE SUSTENTO	FECHA DE BAJA / CANCELACIÓN	REGIMEN LABORAL ESPECIAL (RLE)
20610930256	ORIGINAL FITNESS PERU S.A.C.	08/05/2023	ACREDITADO COMO MICRO EMPRESA	12/05/2023	ACREDITADO	---	---	---
REGISTRO NACIONAL DE EMPRESAS ACOGIDAS AL REGIMEN ESPECIAL LABORAL - LEY 28015 (Hasta el 19/10/2008)								
N° DE RUC.	RAZÓN SOCIAL	ESTADO	FECHA					

Figura 02

*Constancia de Acreditación en el REMYPE*

**REGISTRO NACIONAL DE LA MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA  
REMYPE  
ACREDITACIÓN**

RUC N° : 20610930256

Razón Social : ORIGINAL FITNESS PERU S.A.C.

Actividad Económica (\*): ACTIVIDADES DE CLUBES DEPORTIVOS

CIU (\*): 9312

Domicilio : JR. JOSE LARREA Y LAREDO NRO. 695 BAR. ZONA COMERCIAL (AL COSTADO DE LA

Distrito : HUARAZ

Provincia : HUARAZ

Departamento : ANCASH

Gerente General : LUCIA CRISTINA REEVES EGUSQUIZA

Representante Legal : LUCIA CRISTINA REEVES EGUSQUIZA

Queda Acreditada como : MICRO EMPRESA

Número de Registro - Solicitud de Inscripción 0002151789-2023

Fecha de presentación - Solicitud de Inscripción REMYPE: 08/05/2023

(\*) GRUPO : 80413  
(\*) Actividad Económica : ACTIVIDADES DEPORTIVAS

Esta acreditación es en base a la declaración jurada realizada en el sistema virtual del REMYPE por la empresa acreditada, la misma que se encuentra sujeta a una fiscalización posterior por parte de la Autoridad Administrativa de Trabajo. En caso de comprobarse fraude o falsedad en la declaración presentada por la empresa acreditada, la Autoridad Administrativa de Trabajo procederá a declarar nulo el registro. Asimismo, si la conducta se adecua a los supuestos delictivos contra la fe pública del Código Penal, este será comunicado al Ministerio Público para que interponga la acción penal correspondiente, de conformidad con el Art. 32° de la Ley N° 27444.

La fecha de expedición de la Constancia de Acreditación al REMYPE, tiene efectos retroactivos a la fecha de presentación de la solicitud para la inscripción en el REMYPE, a efectos de acceder a los beneficios de las Micro y Pequeñas Empresas.

Fecha de Expedición : 12/05/2023

Impreso el 18/12/2023 11:00:55

www.gob.pe/rempe

Av. Bolognesi 103  
Araucario  
T: (01) 816-0000

Escaneado con CamScanner

## DATOS DE LA EMPRESA

**Razón Social:** Original Fitnes Perú S.A.C

**RUC:** 20610930256

**Domicilio Fiscal:** Jr. José Larrea y Loredo N° 695. Distrito Huaraz. Provincia Huaraz.

Departamento Ancash.

### Figura 03

#### *Ficha RUC de la empresa ORIGINAL FITNES PERÚ S.A.C*



FICHA RUC : 20610930256 ORIGINAL FITNES PERU S.A.C. CIR- COMPROBANTE DE INFORMACIÓN REGISTRADA Número de Transacción : 47752722	
<b>Información General del Contribuyente</b>	
Apellidos y Nombres ó Razón Social	: ORIGINAL FITNES PERU S.A.C.
Tipo de Contribuyente	: 39-SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA
Fecha de Inscripción	: 28/04/2023
Fecha de Inicio de Actividades	: 28/04/2023
Estado del Contribuyente	: ACTIVO
Dependencia SUNAT	: 0233 - D.Z. HUARAZ-MEPECO
Condición del Domicilio Fiscal	: HABIDO
Emisor electrónico desde	: 27/09/2023
Comprobantes electrónicos	: FACTURA (desde 27/09/2023),BOLETA (desde 27/09/2023)
<b>Datos del Contribuyente</b>	
Nombre Comercial	: ORIGINAL FITNES PERU SAC
Tipo de Representación	: -
Actividad Económica Principal	: B541 - ENSEÑANZA DEPORTIVA Y RECREATIVA
Actividad Económica Secundaria 1	: -
Actividad Económica Secundaria 2	: -
Sistema Emisión Comprobantes de Pago	: MANUAL
Sistema de Contabilidad	: MANUAL
Código de Profesión / Oficio	: -
Actividad de Comercio Exterior	: SIN ACTIVIDAD
Número Fax	: -
Teléfono Fijo 1	: -
Teléfono Fijo 2	: -
Teléfono Móvil 1	: 43 - 925621148
Teléfono Móvil 2	: -
Correo Electrónico 1	: luciareeves1999@gmail.com
Correo Electrónico 2	: -
<b>Domicilio Fiscal</b>	
Actividad Económica	: B541 - ENSEÑANZA DEPORTIVA Y RECREATIVA
Departamento	: ANCASH
Provincia	: HUARAZ
Distrito	: HUARAZ
Tipo y Nombre Zona	: BAR. ZONA COMERCIAL
Tipo y Nombre Vía	: JR. JOSE LARREA Y LAREDO
Nro	: 695
Km	: -
Mz	: -
Lote	: -
Dpto	: -
Interior	: -
Otras Referencias	: AL COSTADO DE LA CONTRALORIA
Condición del inmueble declarado como Domicilio Fiscal	: OTROS.
<b>Datos de la Empresa</b>	
Fecha Inscripción RR.PP	: 17/04/2023
Número de Partida Registral	: 11353831
Tomo/Ficha	: 2044
Folio	: -
Asiento	: A00001
Origen del Capital	: NACIONAL
Pais de Origen del Capital	: -
<b>Registro de Tributos Afectos</b>	

<https://e-menu.sunat.gob.pe/ci-s-ibmenu/MenuInternet.htm?pestanas=&agrupacion=>

1/2

Tributo	Afecto desde	Marca de Exoneración	Exoneración	
			Desde	Hasta
IGV - OPER. INT. - CTA. PROPIA	28/04/2023	-	-	-
RENTA STA. CATEG. RETENCIONES	01/08/2023	-	-	-
RENTA - REGIMEN MYPE TRIBUTARIO	28/04/2023	-	-	-
ESSALUD SEG REGULAR TRABAJADOR	01/08/2023	-	-	-
SNP - LEY 19990	01/08/2023	-	-	-

Representantes Legales					
Tipo y Número de Documento	Apellidos y Nombres	Cargo	Fecha de Nacimiento	Fecha Desde	Nro. Orden de Representación
DOC. NACIONAL DE IDENTIDAD -76429415	REEVES EGUSQUIZA LUCIA CRISTINA	GERENTE GENERAL	03/10/1999	17/04/2023	-
	<b>Dirección</b>	<b>Ubigeo</b>	<b>Teléfono</b>	<b>Correo</b>	
	PJ. SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOL SN	ANCASH HUARAZ INDEPENDENCIA	02 - 925621148	luciareeves1999@gmail.com	

Otras Personas Vinculadas						
Tipo y Nro.Doc.	Apellidos y Nombres	Vinculo	Fecha de Nacimiento	Fecha Desde	Origen	Porcentaje
DOC. NACIONAL DE IDENTIDAD -76418548	REEVES EGUSQUIZA DANIEL DARIO	SOCIO	14/04/1995	17/04/2023	-	50.000000000
	<b>Dirección</b>	<b>Ubigeo</b>	<b>Teléfono</b>	<b>Correo</b>		
		---	---			
Tipo y Nro.Doc.	Apellidos y Nombres	Vinculo	Fecha de Nacimiento	Fecha Desde	Origen	Porcentaje
DOC. NACIONAL DE IDENTIDAD -76429415	REEVES EGUSQUIZA LUCIA CRISTINA	SOCIO	03/10/1999	17/04/2023	-	50.000000000
	<b>Dirección</b>	<b>Ubigeo</b>	<b>Teléfono</b>	<b>Correo</b>		
	PJ. SANTIAGO ANTUNEZ DE MAYOL SN	ANCASH HUARAZ INDEPENDENCIA	02 - 925621148	luciareeves1999@gmail.com		

**Importante**  
La SUNAT se reserva el derecho de verificar el domicilio fiscal declarado por el contribuyente en cualquier momento.  
Documento emitido a través de SOL - SUNAT Operaciones en Línea, que tiene validez para realizar trámites Administrativos, Judiciales y demás.  
**Recuerde que es obligatorio consultar periódicamente su Buzón Electrónico SOL, para conocer de forma oportuna las notificaciones e información de interés que faciliten el cumplimiento de sus obligaciones tributarias y aduaneras.**  
**Para ir a su Buzón Electrónico [Ingrese Aquí](#)**

DEPENDENCIA SUNAT  
Fecha:04/12/2023  
Hora:11:05

Nota: Aquí se observa toda la información y su situación tributaria de ORIGINAL FITNES PERÚ S.A.C (Ficha RUC página de SUNAT [www.sunat.gob.pe](http://www.sunat.gob.pe) )

## FECHA DE FUNDACIÓN DE LA EMPRESA

ORIGINAL FITNES PERÚ S.A.C es una empresa familiar que inició sus actividades a fines del año 2022 y que se formalizó en el mes de abril del año 2023, teniendo como fecha de inicio de actividades el día 28 de abril del año 2023 con un capital de S/. 83,200.00 (OCHENTA Y TRES MIL DOSCIENTOS CON 00/100 SOLES). Desde sus inicios operó bajo el REMYPE. Su actividad principal es brindar servicios de bienestar y salud, que incluyen servicios de entrenamiento en sala de máquinas, clases grupales y evaluación física.

## **MISIÓN**

Ofrecer servicios de entrenamiento físico de primera calidad, orientados a mejorar el bienestar vital, el desempeño físico y la calidad de vivencia de nuestros clientes, mediante una atención personalizada, planes de ejercicios adaptados a cada necesidad y un ambiente eficiente, completo, seguro y profesional que estimule la perseverancia, el bienestar integral y una vida sana.

## **VISIÓN**

Ser el gimnasio líder en la ciudad de Huaraz, reconocido por brindar un servicio integral de entrenamiento físico de alta calidad, contando con infraestructura moderna, personal altamente preparado y programas innovadores que fomentan un estilo de vida saludable, siempre priorizando la accesibilidad de toda la comunidad huaracina a un servicio físico de excelencia a un precio accesible.

## **POLÍTICA**

ORIGINAL FITNESS PERÚ SAC se compromete a brindar servicios de fitness basados en la mejora continua, la satisfacción del cliente y la excelencia operativa. En todo lo que hacemos, practicamos la ética, la disciplina y el respeto para garantizar la seguridad y el bienestar de nuestros usuarios. De igual manera, fomentamos la capacitación continua de nuestro personal, la gestión eficiente de recursos y la adopción de prácticas saludables que contribuyan al bienestar de la población huaracina.

### **1.1.5. PROBLEMA GENERAL**

¿De qué manera se relaciona la gestión financiera con la productividad económica de la empresa ORIGINAL FITNESS PERÚ SAC de la ciudad de Huaraz, durante el periodo 2023-2024?

### **1.1.6. OBJETIVOS**

#### **OBJETIVO GENERAL**

Evaluar como la gestión financiera se relaciona con la productividad económica de la compañía ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C de la ciudad de Huaraz, durante el periodo 2023-2024.

### **1.1.7. JUSTIFICACIÓN**

La presente investigación conserva especial importancia, ya que pretende mejorar la gestión financiera de la empresa ORIGINAL FITNESS PERÚ SAC, ubicada en la ciudad de Huaraz, la cual enfrenta desafíos en cuanto a planificación, control y evaluación de sus recursos económicos, lo que restringe su beneficio y expansión en un entorno competitivo. Al empezar a aplicar una gestión financiera la empresa podrá empezar a tomar decisiones estratégicas sobre cómo utilizar sus ingresos y costos, minimizando los costos operativos en la medida de lo posible y mejorar así potenciar su productividad económica. Además, la presente investigación tendrá como resultado un modelo de sistema de gestión financiera para servicios fitness que podrá ser usado como instrumento instructivo por otras empresas de su área y también coadyuvará a

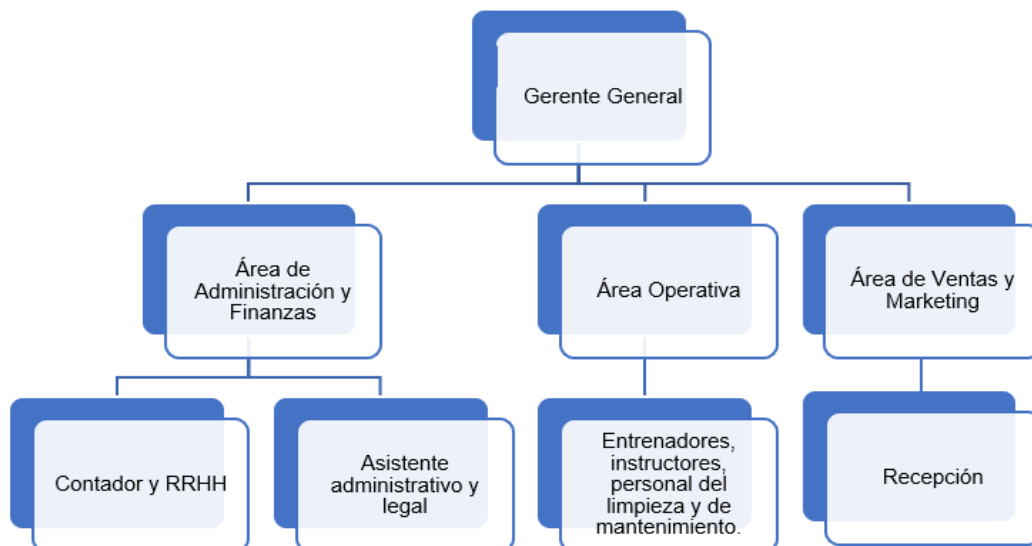
conservar una cultura de gestión basada en la planificación y control financiero consciente e informado.

### 1.1.8. PRESUPOSICIÓN FILOSÓFICA

Esta investigación se basa en una presuposición filosófica de enfoque pragmático y humanista, pues se reconoce que la gestión financiera constituye un conjunto de herramientas contables o administrativas, pero también es un conjunto de acciones racionales y éticas orientadas a la mejora continua de la corporación y al bienestar de sus trabajadores. Por otra parte, también se analiza como la capacidad de tomar decisiones financieras basadas en la verificación, la moral y la responsabilidad social trae buenos resultados y contribuye a que se establezca una empresa informada, ordenada, responsable y enfocada en el progreso colectivo.

**Figura 04**

*Organigrama de la empresa Original Fitnes Perú S.A.C*



Nota: El organigrama actual revela una estructura organizacional que se inicia con el Gerente General, seguido por el Área de Administración y Finanzas, el Área Operativa y el Área de Ventas y Marketing.

### **ACTIVIDAD PRINCIPAL Y SECUNDARIA**







La principal actividad de la empresa es ofrecer servicios de entrenamiento físico en la sala de máquinas y clases grupales. Asimismo, como actividad secundaria esta empresa vende productos como agua, quemadores, proteínas, toallas, ropa deportiva, entre otros.

### **SERVICIOS ADICIONALES**

- Servicio de entrenamiento muscular.
- Servicio de clases de ex local.
- Servicios de clases de localizado.
- Servicios de clases de full body.
- Servicio de clases de baile.
- Servicio de clases de spinning.
- Servicio de productos deportivos.

### **Figura 05**

*Productos y servicios que ofrece Original Fitnes Perú S.A.C*

SERVICIOS	PRODUCTOS
 <p>SPINNING</p>	
 <p>BAILE</p>	
 <p>MÁQUINAS</p>	

## **CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO**

### **2.1. VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **2.1.1. Gestión financiera**

Terrazas (2019) sostiene que la gestión financiera es el conjunto de acciones que se realizan dentro de una corporación con el fin de monitorear, organizar y planificar el manejo de recursos financieros de una manera efectiva para obtener resultados económicos positivos y así generar oportunidades de inversión para la empresa. Por otro lado, Pinzon (2019) señala que dentro del ámbito de esta figura también es necesario tomar en cuenta el equilibrio del riesgo para así contar con estrategias de mitigación y un plan de rendimiento bien estructurado.

Asimismo, también es menester destacar la influencia de la toma de buenas decisiones sobre una saludable gestión financiera. Así pues, Huacchillo, Ramos & Pulache (2020), expone que analizar la situación financiera para después evaluar alternativas y ejecutar decisiones efectivas es vital para que una empresa cuente con fuentes de financiamiento que le permitan realizar inversiones rentables.

En esa línea, Intriago, Alvarez y Narvaez (2020), define esta figura a partir de un entorno interno y externo, el primero, referido a la función financiera; es decir, características, objetivos y organización financiera. Respecto al entorno externo, señala que se debe tener en cuenta el ámbito donde se desarrolla su actividad financiera y de donde se obtienen los recursos financieros, tener claro las cuestiones básicas del sistema financiero, como el movimiento de los activos en el mercado.

## Componentes de la Gestión Financiera

Los componentes esenciales de la gestión financiera son los siguientes:

### - **Planificación financiera**

En palabras de Valle (2020) la planificación financiera o programación financiera actúa como un componente esencial para lograr los objetivos de una organización, ya que proporciona la capacidad de anticiparse a las dificultades futuras, ofrece una visión del estado actual de una organización y determina un curso de acción estratégico. También cumple con una función fiscalizadora en el sentido que evalúa las consecuencias financieras de diferentes cursos de acción y analizar posibles medidas correctivas.

Una planificación financiera adecuada trae una diversidad de ventajas, entre las que se destaca la optimización de los activos financieros, la evaluación detallada de la situación económica y la orientación de las decisiones financieras y de inversión hacia la rentabilidad esperada. Asimismo, el proceso de planificación financiera debe ser monitoreado continuamente para el progreso o los cambios que deben hacerse para promover los objetivos de la institución. Dicho monitoreo da lugar a una supervisión del riesgo para la inversión, financiación y operación, así como a la captura de oportunidades que permiten una mejor gestión de los recursos. Una planificación financiera sólida conduce a una toma de decisiones empresariales más precisa y eficiente, consistente con el desarrollo sostenible de la organización en general.

En correspondencia con lo planteado anteriormente, se aborda la posición de Marin (2019), quien señala que la planificación financiera es un proceso fundamental basado en información contable real y confiable, que permite prevenir escenarios desafortunados en el futuro proyectando posibles soluciones financieras de respaldo, armando presupuestos sólidos y planes consolidados, ello contribuye a la eliminación de riesgos y a orientar las decisiones empresariales hacia un desarrollo sostenible y eficiente.

#### - **Control y fiscalización financiera**

Según Captio (2021) la fiscalización financiera es el análisis y la comparación entre los resultados verdaderos de la empresa y los propósitos, planes y programas establecidos, lo que permite detectar desviaciones, adoptar acciones correctivas y asegurar que la estrategia financiera se ejecute correctamente. En este sentido, desde una perspectiva operativa.

En esa línea, la Real Academia Española (2025), conceptualiza a la fiscalización financiera como un tipo de fiscalización que tiene como objetivo expedir un informe financiero completo sobre la fiabilidad de la información que suministran los estados financieros de una entidad del sector público en función de su adecuación a los principios, criterios y normas contables que le son de aplicación.

#### **Instrumentos de la gestión financiera**

- **Planeación presupuestal**

Según Yarupaita, Atachao y Melgar (2021), es necesario que la planificación financiera se analice como un procedimiento integrado que involucra todas las actividades de la organización, por lo que cada actividad o flujo de operación implica un efecto económico que debe evaluarse en términos financieros. Los documentos y proyecciones que se producen en este proceso son instrumentos estratégicos, no un resultado final, porque lo que hacen es proyectar qué necesidades monetarias se requieren para las actividades en una etapa en el tiempo y facilitar las decisiones. Como tal, la planificación financiera se convierte en la piedra angular del uso adecuado de los recursos y la toma de decisiones para mejorar el rendimiento empresarial. Según Possu y Rojas (2021), la planificación presupuestaria es vital para una gestión eficiente de los recursos organizacionales y el logro de los objetivos organizacionales, de modo que la toma de decisiones estratégicas pueda dirigirse más hacia el crecimiento y la sostenibilidad. Aunque se requiere coordinación, recursos y compromiso institucional para implementarla adecuadamente, los retornos que recibimos superan significativamente los recursos que gastamos para implementarla, una realidad que ha sido probada por organizaciones que la implementan correctamente.

En cambio, prescindir de este método aumenta la posibilidad de uso ineficiente, destrucción de recursos, pérdida de competitividad e ignorancia de la realidad financiera. Por lo tanto, es necesario hacer un uso regular de la planificación presupuestaria en una organización a lo largo del tiempo e incorporar elementos que apoyen decisiones oportunas

de acuerdo con los resultados obtenidos para asegurar la estabilidad financiera, rentabilidad y potencial de crecimiento dentro del contexto empresarial. De manera similar, como afirman Señalin, Olaya y Herrera (2020), la interrelación entre planificación y presupuestación es un aspecto esencial de la planificación y control estratégico, y juega un papel clave en la gestión estratégica, ya que apoya la asignación coherente de recursos de acuerdo con los objetivos propuestos de la institución y los objetivos que se persiguen. Esta conexión implica la participación de todos aquellos que se espera actúen como las partes clave para desarrollar un enfoque integrado hacia los objetivos, así como asignar los recursos relevantes donde corresponda, de manera coordinada desde el principio, para realizarlos. Además, esta articulación se extiende tanto estratégicamente proyectando la visión institucional a mediano-largo plazo como operativamente, traduciendo estas proyecciones en acciones concretas y medibles a corto plazo y con respecto a lo intermedio, es decir, un plan equilibrado y el presupuesto. Así, el punto de encuentro de la planificación y la presupuestación es tanto un proceso técnico como un ejercicio económico que equilibra tanto los requisitos inmediatos como los puntos de vista futuros, proporcionando así adaptación en entornos variables y cambiantes. Ambas herramientas se convierten en herramientas fundamentales para informar decisiones, convertir objetivos en acción y mejorar la fortaleza organizacional.

- **Análisis de costos**

De acuerdo con Arredondo (2025) el análisis de costos o la contabilidad financiera brinda información monetaria integral de la empresa (activos, pasivos y capital).

Asimismo, proporciona información sobre el registro, el estudio y la medición de los costos (información histórica, actual o futura) para una adecuada administración y proyección económica a corto, mediano y largo plazo. Además, el referido autor analiza la figura de la cadena de valor como punto esencial para que los procesos externos e internos mejoren y así priorizar la calidad en el servicio lo que generará confianza en el cliente y por tanto se garantizará ganancias a favor de la empresa.

- **Ratios financieros**

Para comprender esta figura, debemos considerar a una empresa como un cuerpo viviente, uno que crece, respira, consume y lucha por mantenerse vivo en un entorno cambiante. Para determinar exactamente qué es, no puedes simplemente usar números; tienes que interpretar sus signos vitales. Aquí es donde entran en juego los ratios financieros: pequeñas ecuaciones que son síntomas o pistas de la salud del negocio. En la vida real, un ratio mide la comparación de dos cifras y tiene valor basado en la información que proporciona. Cuando alguien (un propietario de empresa, banco, inversor o incluso el Estado) quiere saber si una empresa está en equilibrio o se dirige hacia el abismo, mira estos indicadores. Son como espejos: fríos y exactos, pero esclarecedores. Evaluamos inmediatamente si la empresa puede cumplir con sus obligaciones sin ahogarse al yuxtaponer lo que tiene disponible (activos) y lo que necesita pagar a corto plazo (pasivos). Esa simple matemática puede confirmar estabilidad o hacer sonar las alarmas.

En ese sentido, Quispe, Ordoñez y Monzón (2020), señala que las ratios también nos ayudan a encontrar el movimiento a lo largo del tiempo. Nos dicen no solo el estado actual de la empresa, sino si ha mejorado, retrocedido o simplemente sobrevivido sin cambios. Más precisamente, son una línea de tiempo numérica. Hay variedad de indicadores, entre los principales tenemos los siguientes:

- Liquidez: Entendida como la capacidad de cumplir con las obligaciones a corto plazo.
- Gestión o actividad: mide si los recursos son correctamente utilizados; tener activos no es suficiente, es la capacidad de gestionarlos.
- Solvencia o endeudamiento: muestra el equilibrio entre lo que se posee y lo que se debe, una radiografía del riesgo asumido.
- Rentabilidad: tal vez la pregunta más difícil de todas: ¿la empresa está generando riqueza real o está en una posición de estancamiento?

Estos indicadores son considerados el lenguaje en números detrás de decisiones estratégicas, inversiones, expansiones o, en algunas situaciones, reconstrucciones. Porque, en última instancia, una organización no se gestiona solo por intuición; se gestiona con la visión que producen los números cuando se comparan, tienen sentido y garantizan resultados.

En esa línea, Bernal (2025) destaca que las razones o ratios financieros son indicadores que posibilitan percibir el estado financiero de la empresa según su información actual y de ejercicios anteriores, la misma se genera gracias a los estados financieros, actualmente este análisis es considerada una herramienta poderosa para las compañías de todos los sectores. Dicho estudio es vital para los acreedores, accionistas, la propia empresa y otros grupos de interés (stakeholders), permiten examinar y supervisar la liquidez, rendimiento, flujo de caja, apalancamiento, uso de activos, además de su capacidad de pago y otros puntos financieros relevantes.

#### - **Estados Financieros**

Conforme a lo planteado por Castellon, Cuevas y Calderón (2021), los estados financieros se pueden comparar con el retrato de una empresa en un instante determinado: capturando su realidad económica de manera inmediata con la precisión que las palabras no logran. No nacen por suerte sino que son el resultado de todo un proceso de ardua revisión contable; es decir, el análisis de cada registro, movimiento, gasto, ingreso y decisión registrada con disciplina.

La razón de su existencia radica en la claridad que brinda hacia los interesados por el desempeño económico de una empresa porque se podrá comprobar si la empresa es rentable, si cuenta con un buen respaldo para sus deudas o si hubo un crecimiento o retroceso. Es así que esta información se organiza en ciertos documentos esenciales como son el balance general (estructura financiera), el estado de ganancias y pérdidas, el estado de cambios en el patrimonio y el flujo de efectivo.

Conjuntamente, estos documentos ostentan un objetivo común: brindan a las personas una visión general que les permite tomar decisiones basadas en evidencia en lugar de intuición. Los estados financieros no te brindan soluciones rápidas, pero sí muestran cómo hacerlo con juicio, oportunidad y estrategia. Tal como señala Marin (2019), cada estado financiero puede considerarse como una pieza dentro de un rompecabezas contable más grande. Únicamente no solo se registran números allí, sino que se deja un rastro de absolutamente todo lo que la empresa experimenta día a día (compras, pagos, ventas, compromisos y resultados) hasta que se puede obtener un panorama claro y completo de la organización.

### **Objetivos de la gestión financiera**

- **Incremento de rentabilidad**

Cuando nos referimos a la figura de rentabilidad, hablamos de la necesidad de una mejor y eficiente gestión de los recursos, de ahí el valor continuo creado, pues a mayores ingresos obtenidos; mayor será la rentabilidad final. Más estrictamente hablando, las operaciones impulsadas por la rentabilidad y la gestión estratégica significan medir con precisión los costos operativos, optimizar los procesos internos, tomar decisiones financieras racionales y encontrar nuevas oportunidades de negocio arraigadas en las realidades del mercado. Cuando la organización une estas partes, no solo aumenta sus márgenes económicos, sino que también consolida y fortalece su competitividad, estabilidad y capacidad de crecimiento a mediano y largo plazo.

- **Sostener liquidez positiva**

Que una empresa cuente con liquidez es vital es un objetivo esencial para la gestión financiera, pues garantiza que una compañía pueda cumplir con sus obligaciones a corto plazo sin afectar la estabilidad económica de sus operaciones. Esta situación de solidez es alcanzable a través de la gestión efectiva de los flujos de entrada y salida de efectivo, el control de los niveles de pasivos, la optimización de los ciclos de cobro y pago, y la gestión eficiente de los inventarios para evitar la inmovilización de recursos. La empresa que maneja un equilibrio saludable entre la disponibilidad de fondos y los compromisos financieros no solo se mantendrá viable operativamente, sino que también podrá tener un crecimiento importante y mostrará una agilidad significativa para eventos potenciales e inesperados, así como para cambios en el mercado.

- **Potenciar la estructura de capital**

Fortalecer la estructura de capital se posiciona como un objetivo clave dentro de la gestión financiera, toda vez que brinda la oportunidad de que se equilibre adecuadamente los recursos propios y ajenos para mantener el crecimiento de la organización de manera sostenible en el tiempo. Este proceso implica examinar con rigor el nivel de endeudamiento, realizar la evaluación del costo del capital disponible, diversificar las fuentes de financiamiento y asegurar que las decisiones tomadas sean estratégicas y contribuyan a minimizar riesgos. Cuando una organización alcanza una estructura de capital estable y bien gestionada, no solo eleva su capacidad para financiar proyectos estratégicos, sino que también optimiza su credibilidad frente a inversionistas, entidades

financieras y otros actores del mercado, consolidando así una base firme para su expansión y continuidad en el tiempo.

- **Disminución de riesgos financieros**

La disminución de riesgos financieros es considerada un propósito central dentro de la gestión financiera en una empresa, pues facilita la protección de los recursos clave de la organización frente a escenarios cambiantes o inciertos y variaciones del mercado que pueden suponer cambios drásticos. Para alcanzarlo, resulta necesario implementar políticas de control interno, diversificar fuentes de financiamiento, realizar monitoreo permanente de indicadores clave y evaluar el impacto potencial de decisiones financieras antes de ejecutarlas. Cuando la empresa gestiona sus riesgos de manera preventiva y crea estrategias coherentes y realistas, reduce la probabilidad de enfrentar desequilibrios financieros, mejora su capacidad de adaptación y asegura un entorno más estable para la toma de decisiones futuras, fortalece su continuidad y solidez a largo plazo.

En coherencia con lo anterior, Jara y Zurita (2021) plantean que la gestión de los riesgos en una empresa no sólo supone anticiparse a diversos escenarios perjudiciales y crear planes para frenar estas contingencias, sino también es indispensable garantizar que las decisiones que se vayan a tomar conserven la debida diligencia y calidad que se requiere. Cuando se detectan amenazas latentes y automáticamente se ejecutan medidas preventivas previamente diseñadas, la empresa fortalece su confiabilidad frente a terceros,

consolida su estabilidad financiera y perfecciona su posición competitiva. Este enfoque preventivo también promueve que se maneje una imagen institucional responsable de la compañía lo que reduce las posibilidades de enfrentar contingencias de índole legal o financiero.

## **2.2. VARIABLE DEPENDIENTE**

### **2.2.1. Productividad económica**

La productividad económica es una medida importante para identificar la eficiencia con la que una organización puede producir bienes, servicios y valor a partir de una buena planificación de sus recursos que garanticen la calidad. Con este fin, Peter Drucker ha sido referido como uno de los profesionales de la gestión moderna, afirmando que la productividad no es simplemente más esfuerzo, sino la realización de un resultado significativo a partir de los recursos disponibles. Desde esta perspectiva académica, vemos que la productividad económica está estrechamente asociada con la innovación, la optimización de procesos y la toma de decisiones estratégicas orientadas al crecimiento sostenible. La productividad mejora la competitividad, fortalece el posicionamiento en el mercado y genera valor interno y externo.

Además, la productividad también podría ser un motor de competitividad y sostenibilidad en los negocios, entrelazándose con la actividad económica en el contexto del éxito competitivo. Como dijo Paul Krugman, quien es un famoso economista y premio Nobel, "*La productividad no lo es todo, pero a largo plazo, es casi todo*", lo que significa

que la capacidad de una empresa depende casi enteramente de su capacidad para generar más valor a partir de los mismos o menos recursos. Este punto de vista subraya que el objetivo de aumentar la productividad no es una "tarea súper agradable", sino un viaje interminable de innovación, capacitación, estrategia y mejora continua.

## CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA

### 3.1. Proceso de ingreso a la empresa

En mi rol de Gerente General en ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C., donde gestioné los procesos financieros, administrativos y operativos generales de la organización. Un trabajo crucial incluyó la organización y supervisión del arreglo y regulación de los sistemas para registrar los datos económicos presentados a través de los procesos comerciales del gimnasio, es decir, la venta de membresías, productos de entrenamiento y paquetes de bienes y servicios deportivos. Esto permitió establecer un régimen de ingresos organizado y rastreable, y los datos para la toma de decisiones podían utilizarse con confianza. También me encargué de fortalecer los controles internos verificando los pagos diarios recibidos, las discrepancias en el balance de caja y la correcta clasificación de los recibos de pago emitidos. Además, me aseguré de que se cumplieran las normas contables y financieras mediante la estructuración de documentos fiscales y la preparación de los informes exigidos por las leyes y regulaciones. En conjunto, estas acciones mejoran la eficiencia de la administración, la transparencia en la gestión de ingresos y la solidez financiera de la empresa.

Primero, respecto al área de caja y control de ingresos, me encargué del proceso de ingresos de todo el día del gimnasio, registrando cada transacción con un nivel de precisión extremo.

Las actividades realizadas incluyeron lo siguiente:

- Verificación de pagos de membresía; clases gratuitas; compras de productos.
- Revisión del saldo de caja al final del día

- Revisión del saldo de caja al final del día
- Clasificación y archivo de recibos y comprobantes electrónicos.

Luego, en el área administrativa y financiera, me especialicé en funciones en el campo financiero; tales como:

- Preparación de Flujos de Caja Reales y Proyectados Mensualmente
- Clasificación y gestión de gastos fijos, variables y extraordinarios.
- Análisis de informes financieros que ayudan en la toma de decisiones.
- Trabajo continuo con el contador externo para declaraciones a SUNAT
- Revisión y organización de la documentación fiscal (IVA, ingresos mensuales y retenciones).
- Gestión de pagos para servicios, alquiler, honorarios, salarios, etc.
- Revisión y análisis comparativo de ingresos digitales de POS, Yape, Plin y transferencias bancarias.

Asimismo, en referencia a la gestión de clientes y cuentas por cobrar, priorizando mantener la liquidez y la revisión de ventas a plazos o diferidas, discipliné el cumplimiento de pagos de los usuarios, realizando las siguientes acciones:

- Verificación del estado de pago y fechas de vencimiento.
- Seguimiento de membresías vencidas o atrasadas. Para recordar a los clientes sobre renovaciones, te comunicas directamente con ellos a través de llamadas o WhatsApp. Revisión de casos donde se encontraron discrepancias entre la

asistencia (de ciertos tipos de estudiantes) y el pago (de cada tipo). La base de datos de recopilación de datos de morosidad y renovaciones se actualiza continuamente.

Con respecto a las actividades específicas relacionadas al objetivo del estudio, se efectuaron las siguientes actividades relacionadas con la gestión financiera y la productividad:

- Revisión de ventas con pagos fraccionados o diferidos.
- Monitoreo de obligaciones pendientes para realizar pagos.
- Verificación de membresías vencidas no renovadas para ver el impacto.
- Diseño de un informe de alerta y control para la reducción de la morosidad.
- Revisión mensual del comportamiento de pago de los clientes para validar tácticas de lealtad.

### **Contribución de un Sistema de Gestión Financiera en ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C.**

En general, la implementación de un Sistema de Gestión Financiera en ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. proporciona una contribución significativa a la gestión de los procesos económicos y, en consecuencia, a la toma de decisiones y sostenibilidad del gimnasio. Una gestión financiera adecuada proporciona planificación anticipada, una utilización efectiva de los recursos y minimización de riesgos, lo cual es importante para las empresas que operan en el sector de servicios (Gitman & Zutter, 2015). Antes de que comenzara el proyecto, se identificaron una serie de desafíos en el registro y organización

de la información financiera. Esto resultó en retrasos, informes poco fiables y una capacidad limitada para estimar el rendimiento económico. Esta situación es típica de las pequeñas empresas peruanas que no tienen sistemas de gestión financiera implementados (Brigham & Ehrhardt, 2019).

El diagnóstico primero identificó la falta de conciliaciones bancarias, registros automáticos de ingresos y gastos, control de cuentas por cobrar o indicadores financieros. El proceso destacó la necesidad de un formato contemporáneo que ayudaría a estandarizar y mejorar los procedimientos internos. Con la era moderna caracterizada por la digitalización y mayores exigencias fiscales, la automatización de los procesos financieros es imprescindible. En su artículo de 2019 en el *Journal of Business Finance & Accounting*, Hoozée y Hansen destacaron que los sistemas automatizados minimizan errores y mejoran significativamente la precisión de los informes. De manera similar, Davenport (2018), de *Harvard Business Review*, afirma que la automatización puede resultar en un aumento del 30% en la eficiencia operativa en pequeñas organizaciones.

Operación del Sistema de Gestión Financiera en ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. La implementación del Sistema de Gestión Financiera permitió la integración de algunos procesos importantes que no se habían realizado o se manejaban manualmente y de forma desordenada. Algunos de los procesos clave actualizados incluyen: Registro y control de ingresos diarios por membresías, clases grupales y ventas adicionales. Organización de gastos fijos, variables y extraordinarios. Conciliación de pagos electrónicos (POS, Yape, Plin y transferencias). Elaboración de informes financieros

internos. Proyección de flujo de caja para anticipar necesidades de liquidez. Control de cuentas por cobrar, renovaciones y morosidad. Estandarización de comprobantes y documentos contables. Estos desarrollos son consistentes con el Cuadro de Mando Integral de Kaplan y Norton, quienes sugieren que la estandarización en las operaciones y la mejora en la claridad de la información mejoran los indicadores financieros y fortalecen la estrategia corporativa.

También mejoró el desarrollo de habilidades en el equipo de administración para usar el sistema. Sutton (2016) dice que el personal es más capaz de interpretar informes y usar datos para tomar decisiones basadas en datos sí pueden usar instrumentos financieros de manera continua a lo largo del año. Hansen y Van der Stede (2019) también argumentan que los nuevos sistemas de control contable mejoran la fiabilidad y precisión de los procesos internos. Según los hallazgos prácticos, la implementación del Sistema de Gestión Financiera mejoró la eficiencia administrativa, disminuyó los errores humanos, mejoró los tiempos de registro y proporcionó información que estaba inmediatamente disponible y verificable, teniendo como consecuencia el aumento de la rentabilidad de la empresa, por lo que la implementación de una gestión financiera ostenta una relación directa con la productividad económica. Esto mejoró la transparencia y facilitó el cumplimiento de las obligaciones fiscales en coordinación con el contador externo.

*Figura 06. Proceso para la implementación de un sistema de gestión financiera*



**El Proceso para la Implementación de un Sistema de Gestión Financiera consiste en:**

### **1. Organización y verificación de la información**

Esta etapa implicó organizar y verificar los registros de ingresos, gastos y pagos digitales, construyendo una base de datos confiable teniendo en cuenta que la calidad de la información inicial determina la precisión de los informes posteriores.

### **2. Aplicación de políticas financieras internas**

Se establecieron directrices claras para registrar ingresos, autorizar gastos y procesos de conciliación. Carvalho y Silva (2020) afirman que tener políticas definidas reduce las pérdidas y fortalece el control interno.

### **3. Registro formal de operaciones**

Todas las operaciones incluyeron recibos electrónicos para asegurar la trazabilidad de los documentos. Hansen y Van der Stede (2019) afirmaron que una de las razones clave es mantener la integridad financiera en todo momento.

### **4. Control de gastos y pagos**

Cada gasto fue verificado para garantizar estabilidad y prevenir desequilibrios de liquidez (Brigham & Ehrhardt, 2019).

### **5. Comparación bancaria**

Los registros internos se compararon con los extractos bancarios para identificar y corregir discrepancias, esto reduce los riesgos para las organizaciones más pequeñas.

### **6. Proyección de actividades financiera**

El análisis histórico ha indicado necesidades futuras: ingresos, gastos y liquidez han sido identificados al observar estos indicadores, la planificación estratégica y la previsión financiera son indispensables.

## **7. Evaluación a través de indicadores financieros (KPIs)**

Se incluyeron métricas esenciales como:

- Margen de rentabilidad mensual
- Liquidez operativa
- Ingreso promedio por cliente
- Variación de gastos fijos y variables
- Cumplimiento del flujo de caja anticipado

La realización de mediciones a través de indicadores es una manera efectiva de seguir el éxito comparando resultados y notando fallos a medida que ocurren y en tiempo real.

El Sistema de Gestión Financiera en ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. se puede caracterizar como una mejora para la empresa: un control económico más preciso, toma de decisiones basada en información confiable y un uso más profesional de los recursos. En el contexto teórico y científico, la digitalización, estandarización y automatización son efectivas para aumentar la sostenibilidad financiera de las pequeñas empresas como es el presente caso, y la contribución de este proyecto es de gran importancia para el crecimiento y consolidación del gimnasio teniendo en cuenta sus características particulares.

### **Resultados del análisis documental**

#### **3.2 Evidencias del análisis documental realizado sobre los estados financieros**

Para llevar a cabo este tipo de investigación, se ha realizado un esfuerzo considerable en la operación real de la empresa. Se llevó a cabo un análisis detallado de los procesos de la empresa y de la documentación interna, junto con una observación cercana de las prácticas de gestión aplicadas diariamente. Este trabajo también requirió una participación activa en la verificación de la información contable, operativa y administrativa, lo que permitió la construcción de un análisis sólido basado en la realidad del negocio. Como resultado, se obtuvo una visión para conocer el desempeño operativo y empresarial de la organización en su totalidad, asegurando que los resultados presentados representarán fielmente su situación actual.

En ese sentido, el análisis documental de los estados financieros, declaraciones juradas anuales y documentos institucionales de la empresa Original Fitness Perú S.A.C. ha establecido la situación económica y financiera de la organización durante los períodos de 2023 y 2024. Para este propósito, se examinaron los Formularios Virtuales 710, los Estados de Situación Financiera, los Estados de Resultados y la información complementaria presentada a SUNAT.

### **1. Análisis del Activo**

Se puede concluir el estado completo de un activo de S/ 159,145 para 2023, la mayor parte del cual consistía en recursos líquidos. La categoría de efectivo y equivalentes de efectivo fue la más grande, con un total de S/ 133,875, seguida de inventarios de S/ 8,096. Surgió una pequeña cantidad de cuentas por cobrar a terceros (S/ 8,749), lo que indica la existencia de operaciones que aún estaban pendientes de cobro.

*Tabla 04. Análisis del Activo*

<b>Composición del Activo 2023</b>	
<b>Elemento del Activo</b>	<b>Monto (S/)</b>
Efectivo y equivalentes	S/133,875.00
Inventarios	S/8,096.00
Cuentas por cobrar	S/8,749.00
Otros activos	S/8,425.00
<b>Total Activo 2023</b>	<b>S/159,145.00</b>

Los activos para 2024 varían drásticamente, alcanzando S/ 171,722, un aumento de aproximadamente el 8% en comparación con el mismo período 12 meses antes. La mayor parte de este incremento proviene de una mejor disponibilidad de efectivo, alcanzando S/ 157,006, mientras que los inventarios se mantuvieron similares a 2023. Cabe destacar que durante este período no se registraron cuentas por cobrar comerciales, lo que confirma que esta empresa sigue operando principalmente en efectivo.

*Tabla 05. Composición del Activo 2024*

<b>Composición del Activo 2024</b>	
<b>Elemento del Activo</b>	<b>Monto (S/)</b>
Efectivo y equivalentes	S/157,006.00
Inventarios	S/17,835.00
Cuentas por cobrar	S/ 0,00
Otros activos	<b>-S/3,119.00</b>
<b>Total Activo 2023</b>	<b>S/171,722.00</b>

En conjunto, el cambio del activo a lo largo del tiempo durante los períodos muestra un mejor apalancamiento de liquidez, lo que se vio reforzado por mayores ganancias y más efectivo disponible para 2024. Esto permite que la empresa sea más solvente y satisfaga sus necesidades a corto plazo con mayor comodidad.

**Tabla 06. Comparación del Activo 2023 - 2024**

<b>Comparación del Activo 2023 - 2024</b>			
<b>Concepto</b>	<b>2023 (S/)</b>	<b>2024 (S/)</b>	<b>Variación</b>
Efectivo y equivalentes	S/133,875.00	S/157,006.00	S/23,131.00
Inventarios	S/8,096.00	S/17,835.00	S/9,739.00
Cuentas por cobrar	S/8,749.00	S/0.00	<b>-S/8,749.00</b>
<b>Total Activo</b>	<b>S/159,145.00</b>	<b>S/171,722.00</b>	<b>S/12,577.00</b>

El volumen total de sus activos aumentó sustancialmente (de S/ 159,145 a S/ 171,722) de 2023 a 2024. Por ejemplo, esto refleja el aumento en el efectivo disponible debido a un mayor flujo de efectivo del negocio este año.

Indica un alto crecimiento en los inventarios, lo que sugiere una mayor actividad comercial y una expansión de la oferta de productos o suministros necesarios para las operaciones del gimnasio. Por otro lado, la desaparición de las cuentas por cobrar en 2024 sugiere que la empresa ha avanzado hacia un sistema de pago casi en efectivo, lo que fortalece aún más su liquidez.

## **2. Análisis del Pasivo**

Al examinar la estructura de pasivos para el año fiscal 2023, se observa que la empresa mantuvo obligaciones por un monto de S/ 71,705, principalmente de cuentas por pagar a terceros,

que representaron S/ 70,000 del total. Además, se registraron montos menores relacionados con impuestos y contribuciones pendientes de cancelación.

**Tabla 07. Análisis del Pasivo 2023**

<b>Rubro</b>	<b>Monto (S/)</b>
Tributos y aportes por pagar	S/1,245.00
Cuentas por pagar diversas – terceros	S/70,000.00
Remuneraciones por pagar	S/0.00
Otras obligaciones	S/ 460.00 aprox.
<b>Total Pasivo 2023</b>	<b>S/71,705.00</b>

Las obligaciones difieren ligeramente para 2024 en el año fiscal, S/ 72,191. Aquí, nuevamente como en el año anterior, la mayor parte correspondía a diversas cuentas por pagar S/ 68,150 este año donde, paralelamente, también se contabilizaron las obligaciones laborales y los impuestos durante este período. Lo que también es notable es que la empresa no tiene deudas financieras, lo que significa que no ha recurrido a préstamos bancarios para este propósito ni a otras fuentes de financiamiento externo.

**Tabla 08. Análisis del Pasivo 2024**

<b>Rubro</b>	<b>Monto (S/)</b>
Tributos por pagar	S/2,107.00
Remuneraciones por pagar	S/68,150.00
Cuentas por pagar diversas – terceros	S/0.00
Otras obligaciones	S/0.00
<b>Total Pasivo 2024</b>	<b>S/72,191.00</b>

En general, el desarrollo de las obligaciones indica una estructura estable y estrictamente controlada con muy poco riesgo y un endeudamiento moderado. El comportamiento de tales partidas indica que la empresa pudo cumplir con sus fechas de vencimiento y mantener una buena gestión de la liquidez operativa.

**Tabla 09. Comparación del Pasivo 2023 - 2024**

<b>Comparación del Pasivo 2023 - 2024</b>			
<b>Concepto</b>	<b>2023 (S/)</b>	<b>2024 (S/)</b>	<b>Variación</b>
Ctas. por pagar - terceros	S/70,000.00	S/68,150.00	<b>-S/1,850.00</b>
Tributos por pagar	S/1,245.00	S/2,107.00	S/862.00
Remuneraciones por pagar	S/0.00	S/1,934.00	S/1,934.00
<b>Total Pasivo</b>	<b>S/71,705.00</b>	<b>S/72,191.00</b>	<b>S/486.00</b>

El pasivo se mantuvo relativamente estable entre ambos periodos: S/ 71,705 en 2023 y S/ 72,191 en 2024. La ligera variación se asocia principalmente a obligaciones laborales y tributos del ejercicio.

Las cuentas por pagar a terceros siguen siendo la categoría dominante, la cual disminuyó ligeramente en 2024. Un beneficio importante es que la empresa no tiene deudas financieras, lo que demuestra que es autosuficiente sin necesidad de recurrir a recursos externos. Este comportamiento mitiga el riesgo y es indicativo de un endeudamiento saludable y manejable.

### **3. Análisis del Patrimonio**

El patrimonio de la empresa está respaldado por su capital social de S/ 83,200, que se mantiene sin cambios entre los períodos de comparación. La empresa tuvo una utilidad neta de S/ 4,240 en 2023, lo que contribuyó ligeramente a aumentar su patrimonio total para el año terminado en diciembre de 2023.

**Tabla 10. Patrimonio – 2023**

<b>Patrimonio – 2023</b>	
<b>Rubro</b>	<b>Monto (S/)</b>
Capital social	S/83,200.00
Resultados acumulados	S/0.00
Utilidad del ejercicio	S/4,240.00
<b>Total Patrimonio 2023</b>	<b>S/87,440.00</b>

Entonces, en 2024, se obtuvo una ganancia de S/ 12,091, superior a la del año pasado. Este crecimiento muestra una mejora en la gestión operativa y un aumento significativo en los ingresos, lo que también contribuye al aumento de la posición de capital de la organización.

**Tabla 11. Patrimonio – 2024**

<b>Patrimonio – 2024</b>	
<b>Rubro</b>	<b>Monto (S/)</b>
Capital social	S/83,200.00
Resultados acumulados	S/0.00
Utilidad del ejercicio	S/12,091.00
<b>Total Patrimonio 2024</b>	<b>S/95,291.00</b>

En general, el capital demuestra una buena tendencia al alza debido a la creciente rentabilidad de la empresa, consolidando su estabilidad económica.

**Tabla 12. Comparación del Patrimonio 2023 - 2024**

<b>Comparación del Patrimonio 2023 - 2024</b>			
<b>Concepto</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Variación</b>
Capital social	S/83,200.00	S/83,200.00	S/0.00
Utilidad	S/4,240.00	S/12,091.00	S/7,851.00
<b>Total Patrimonio</b>	<b>S/87,440.00</b>	<b>S/95,291.00</b>	<b>S/7,851.00</b>

El patrimonio muestra una tendencia ascendente impulsada por la generación de utilidades. El capital social permanece en S/ 83,200, pero el incremento de las ganancias anuales permitió que el patrimonio total creciera de S/ 87,440 en 2023 a S/ 95,291 en 2024.

El aumento de las ganancias de la empresa de S/ 4,240 a S/ 12,091 significa que no solo está vendiendo más, sino que también está gestionando sus recursos de manera más eficiente para una mejor solidez financiera y mayores perspectivas de crecimiento.

El desempeño económico de Original Fitness Perú S.A.C. en 2024, en relación con el de 2023, muestra una evolución dramática entre 2023 y 2024. Después de revisar las ganancias del año fiscal 2023, en cuanto a los ingresos del año fiscal para los resultados financieros de la empresa para el año fiscal 2023, las ventas en este período registraron S/ 44,565, que se generan principalmente de las ventas comerciales de fitness y otras actividades. La ganancia bruta, al deducir los costos de ventas, resultó en un saldo final de S/ 40,521 después de S/ 4,044 en costos;

la empresa entonces produjo una ganancia bruta total. Posteriormente, después de contabilizar los costos de venta y administrativos, el período finalmente arrojó una ganancia neta de S/ 4,240.

**Tabla 13. Estado de Resultados – 2023**

<b>Estado de Resultados – 2023</b>	
<b>Concepto</b>	<b>Monto (S/)</b>
Ventas netas	S/44,565.00
Costo de ventas	S/4,044.00
<b>Utilidad bruta</b>	<b>S/40,521.00</b>
Gastos operativos	S/36,281.00
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>S/4,240.00</b>

En el año fiscal 2024, esta empresa registró un crecimiento considerable al alcanzar ventas de S/ 137,939, lo cual es más de tres veces su año anterior. El costo de ventas también aumentó a S/ 7,412, aunque resultó ser un aumento comparativamente menos significativo que el aumento en los ingresos. La ganancia bruta fue de S/ 130,527, después de contabilizar los gastos operativos, cerró con una ganancia neta de S/ 12,091, lo que indica una excelente mejora en el desempeño financiero.

**Tabla 14. Estado de Resultados – 2024**

<b>Estado de Resultados – 2024</b>	
<b>Concepto</b>	<b>Monto (S/)</b>
Ventas netas	S/137,939.00
Costo de ventas	S/7,412.00
<b>Utilidad bruta</b>	<b>S/130,527.00</b>
Gastos operativos	S/118,436.00
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>S/12,091.00</b>

Durante los dos años comparados, hemos visto un sólido progreso en cuanto a la actividad comercial de la empresa, impulsado por el crecimiento de clientes, la expansión de servicios y una gestión más eficiente. A pesar del aumento de los gastos, la estructura de ingresos permitió que el beneficio final aumentará en un +185%, consolidando la tendencia positiva observada en el análisis de activos y liquidez.

**Tabla 15. Comparación del Estado de Resultados 2023 - 2024**

<b>Comparación del Estado de Resultados 2023 - 2024</b>			
<b>Indicador</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Variación</b>
Ventas netas	S/44,565.00	S/137,939.00	<b>209%</b>
Costo de ventas	S/4,044.00	S/7,412.00	<b>83%</b>
Utilidad bruta	S/40,521.00	S/130,527.00	<b>222%</b>
<b>Utilidad neta</b>	<b>S/4,240.00</b>	<b>S/12,091.00</b>	<b>185%</b>

**Fuente. Balances anuales de la empresa ORIGINAL FITNES S.A.C**

Según los datos de los recientes estados de resultados de la empresa, esta logró un período de rápida expansión de 2023 a 2024. El aumento de los ingresos fue clave para incrementar el beneficio final a pesar de los mayores niveles de gastos operativos. A medida que los indicadores demuestran una gestión comercial más efectiva, una mayor adquisición de clientes y una estructura de costos controlada, la rentabilidad del negocio durante el último año evaluado se vio positivamente mejorada.

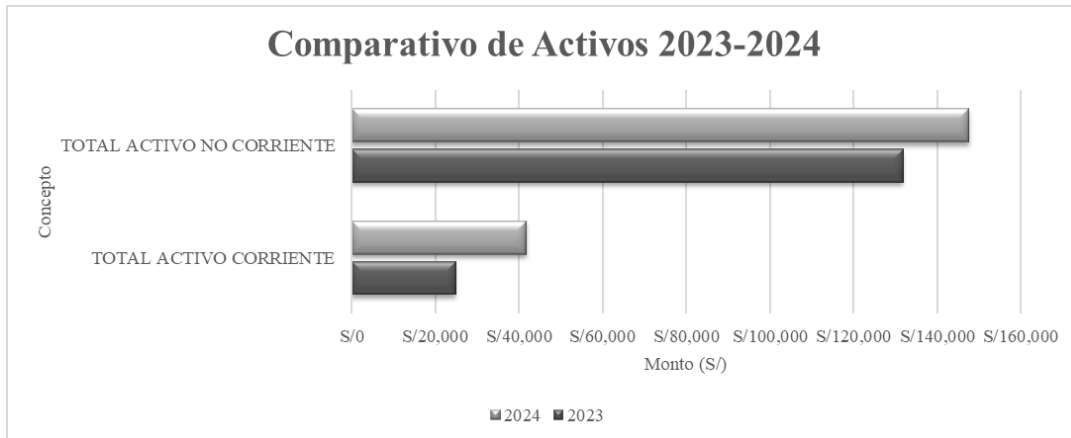
### **3.3 Experiencia institucional y logros.**

La información del estudio fue revisada y sacó a la luz la información financiera institucional correspondiente a los períodos evaluados, lo cual fue esencial para un análisis de la evolución económica de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. Se derivó evidencia directa de esta revisión sistemática sobre el comportamiento de los activos, pasivos, patrimonio y resultados empresariales, tanto en los años previos como durante el período de la investigación. Esta información ha sido organizada y examinada para identificar cambios significativos en la gestión financiera, así como su impacto en la productividad económica de la empresa. Las siguientes tablas presentan en detalle la situación financiera que respalda el análisis del caso.

***Tabla 16. Evolución del activo de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. como evidencia de la gestión financiera en los años 2023 y 2024***

<b>ACTIVO</b>	<b>2023 (S/)</b>	<b>2024 (S/)</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	S/8,096	S/17,835
Cuentas por Cobrar Comerciales	S/0	S/0
Cuentas por Cobrar Diversas – Terceros	S/8,749	S/0
Inventarios	S/8,096	S/17,835
Materias Auxiliares / Suministros	S/8,012	S/5,908
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>S/24,857</b>	<b>S/41,748</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Propiedades, Planta y Equipo	S/133,875	S/157,006
Depreciación Acumulada	-S/2,076	-S/9,463
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>S/131,798</b>	<b>S/147,543</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>S/159,145</b>	<b>S/189,291</b>

**Figura 7. Comparativo de Activos 2023-2024**



Nota: La tabla presenta un claro aumento en la estructura total de activos de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. durante los periodos de 2023 a 2024, lo que puede verse como la gestión financiera para aumentar la estructura de capital del negocio mejorando las capacidades financieras y la liquidez. Los activos agregados vieron un aumento del 18.9% de S/ 159,145 a S/ 189,291. Esta variación se explica principalmente por el aumento en Propiedades, Planta y Equipo que aumentó de S/ 133,875 en 2023 a S/ 157,006 en 2024, ilustrando la clara inversión en infraestructura, máquinas de fuerza, bicicletas de spinning y equipos funcionales.

Con respecto a los activos corrientes, la cuenta de efectivo disponible casi se duplicó: de S/8,096 a S/17,835, mostrando un mejor control del flujo de caja, un notable crecimiento de las ventas y una gestión efectiva de cobros. Algunas cuentas por cobrar se han reducido de S/8,749 a 0, destacando el éxito de la cobranza rápida en los servicios de fitness y una contribución directa a la liquidez de la empresa.

Finalmente, es evidente a partir de los resultados de la tabla que la gestión financiera en 2024 fue más estratégica y sólida, orientada a aumentar los activos sin comprometer la liquidez ni aumentar los riesgos, lo que influye positivamente en la productividad económica de la empresa.

*Tabla 17. Evolución del pasivo y patrimonio como evidencia del control financiero en los años 2023 y 2024*

<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2023 (S/)</b>	<b>2024 (S/)</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Tributos por Pagar	S/1,245	S/2,107
Remuneraciones por Pagar	S/460	S/1,934
Cuentas por Pagar Diversas – Terceros	S/70,000	S/68,150
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>S/71,705</b>	<b>S/72,191</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>S/0</b>	<b>S/0</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital Social	S/83,200	S/83,200
Resultados Acumulados	S/0	S/12,091
Resultado del Ejercicio	S/4,240	S/12,091
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>S/87,440</b>	<b>S/107,382</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>S/159,145</b>	<b>S/179,573</b>

**Figura 8. Pasivo y Patrimonio 2023-2024**



Nota: La tabla indica cómo han cambiado los pasivos y el patrimonio y permite evaluar su salud financiera. Los pasivos totales se mantuvieron casi estables en ambos períodos, pasando de S/ 71,705 a S/ 72,191, lo que indica que a pesar del crecimiento operativo, la empresa no aumentó su nivel de endeudamiento. Esta estabilidad representa un manejo prudente de la deuda, evitando compromisos financieros innecesarios.

Por otro lado, el patrimonio aumentó sustancialmente de S/ 87,440 en 2023 a S/ 107,382 en 2024. Este crecimiento se puede atribuir predominantemente al ingreso neto, que aumentó de S/ 4,240 a S/ 12,091, indicando una actividad económica mucho más optimizada. Esta actividad del patrimonio demuestra que la gestión financiera en 2024

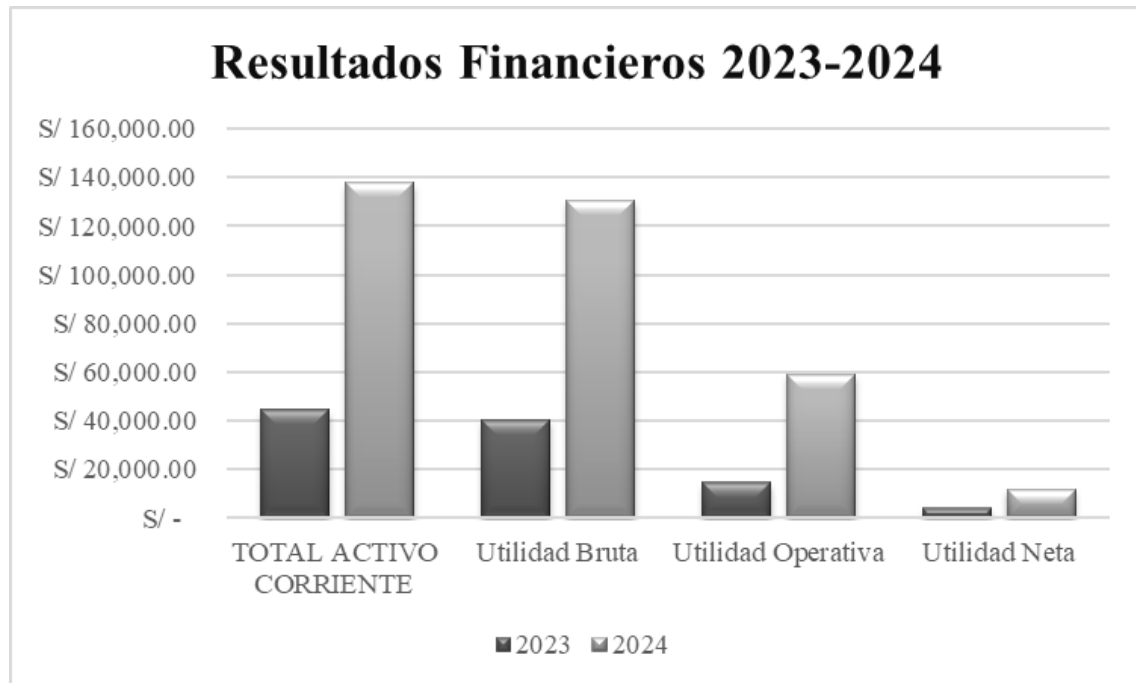
mejoró los ingresos y mejoró la estructura de capital, consolidando así la rentabilidad del negocio.

La estabilidad del pasivo junto con el incremento del patrimonio evidencia una empresa financieramente saludable, capaz de crecer sin recurrir a préstamos externos, respaldando directamente la hipótesis de que una buena gestión financiera influye de manera positiva en la productividad económica, por lo que tienen una relación de dependencia directa.

**Tabla 18. Estado financiero de utilidades de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. como evidencia de la productividad económica en los años 2023 y 2024**

<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	<b>2023 (S/)</b>	<b>2024 (S/)</b>
Ventas	S/44,565	S/137,939
(-) Costo de Ventas	-S/4,044	-S/7,412
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>S/40,521</b>	<b>S/130,527</b>
(-) Gastos Administrativos	-S/25,908	-S/71,503
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>S/14,613</b>	<b>S/59,024</b>
(-) Gastos Financieros / IR	-S/471	-S/1,344
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>S/4,240</b>	<b>S/12,091</b>

**Figura 9. Resultados Financieros 2023-2024**



Nota: Las ganancias serán la tabla que ilustra la efectividad financiera del control. Tres veces nuestras ventas aumentaron de S/ 44,565 a S/ 137,939, una buena medida de cuán productivo es un país en su trabajo diario. Esto resulta en una ganancia bruta que aumentó de S/ 40,521 a S/ 130,527, y una prueba de que están creciendo a un ritmo más rápido que los costos.

Aunque los gastos administrativos aumentaron de S/ 25,908 a S/ 71,503, no llevaron a una caída en la rentabilidad debido al crecimiento de las ventas. En realidad, la ganancia operativa aumentó de S/ 14,613 en 2023 a S/ 59,024 en 2024, demostrando que la empresa no solo creció, sino que creció de manera más eficiente.

El ingreso neto como indicador del rendimiento de la empresa (S/ 4,240 a S/ 12,091) indica un buen y alto nivel de rendimiento económico, y por lo tanto, prueba que esta organización no solo logró un aumento en los ingresos, sino que creó un verdadero beneficio asociado con el crecimiento.

Los hallazgos generales de esta tabla indican que la gestión financiera adecuada (gestión de ingresos, reducción de cuentas por cobrar, inversión en activos productivos, gestión de gastos) tiene un impacto positivo directo en la productividad económica de la empresa y es uno de los objetivos generales de la investigación.

## **CAPÍTULO IV. RESULTADOS**

El análisis se realizó con los Estados Financieros de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. 2023 y 2024, y los informes internos de ventas, cobranzas y declaraciones a la SUNAT. Esta parte tiene como objetivo mostrar los hallazgos basados en el objetivo clave del estudio: analizar si la gestión del sistema de ventas y cobranzas afecta la productividad económica del gimnasio.

### **4.1 Resultados descriptivos**

El análisis documental con respecto a los estados financieros de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. y los números de 2023 y 2024 ayudaron a identificar fluctuaciones aplicables en ventas, liquidez, estructura financiera y rentabilidad. Estos hallazgos se basan en examinar la relación entre la gestión financiera y la productividad económica de la empresa.

#### **4.1.1 Resultados del análisis documental financiero**

El análisis de los Formularios Virtuales 710, balances e informes internos confirma el crecimiento continuo del negocio. Se demostró un mejor control interno, gestión administrativa y cumplimiento tributario en ambos períodos revisados.

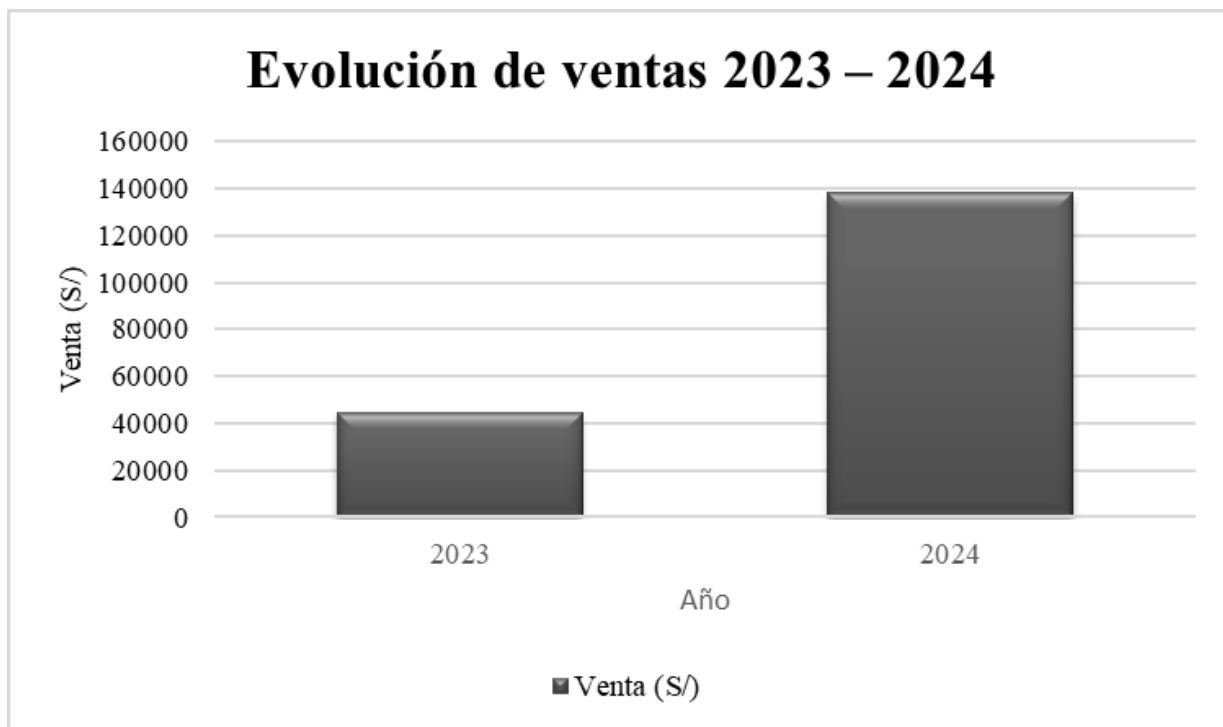
#### **4.1.2 Evolución de ventas 2023 – 2024**

El análisis de ventas se realizó con base en los montos declarados en los Estados de Resultados y los informes de ingresos de la empresa. Muestran un crecimiento significativo de un período a otro.

*Tabla 19. Ventas registradas de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. 2023–2024*

<b>Ventas registradas de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C., 2023–2024</b>	
<b>Año</b>	<b>Venta (S/)</b>
2023	S/44,565
2024	S/137,939

**Figura 10. Evolución de ventas 2023 – 2024**



Nota: Las ventas crecieron un 209%, impulsadas por nuevos usuarios adicionales e ingresos de planes anuales y servicios complementarios, así como un mayor uso de pasarelas digitales (Yape, Plin, POS). Este aumento constituye el primer signo de mejora en la productividad económica.

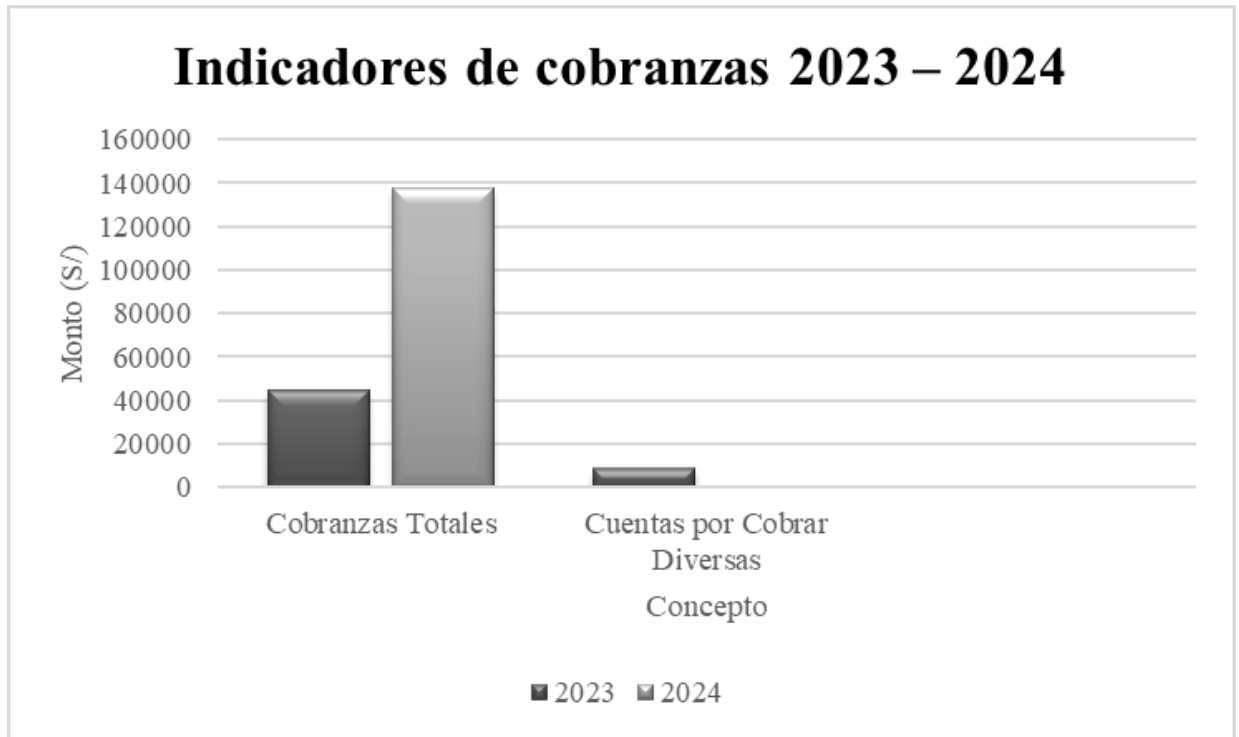
#### 4.1.3 Indicadores de cobranzas 2023 – 2024

Se analizaron los ingresos efectivamente recaudados, los montos declarados y los saldos a regularizar para examinar el comportamiento de las cobranzas.

*Tabla 20. Evidencias de cobranzas de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C., 2023–2024*

<b>Evidencias de cobranzas de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. 2023–2024</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Cobranzas totales del periodo	S/44,565	S/137,939
Cuentas por cobrar diversas	S/8,749	S/0
Saldos pendientes identificados	S/ 12,245 aprox.	S/0

**Figura 11. Indicadores de cobranzas 2023 – 2024**



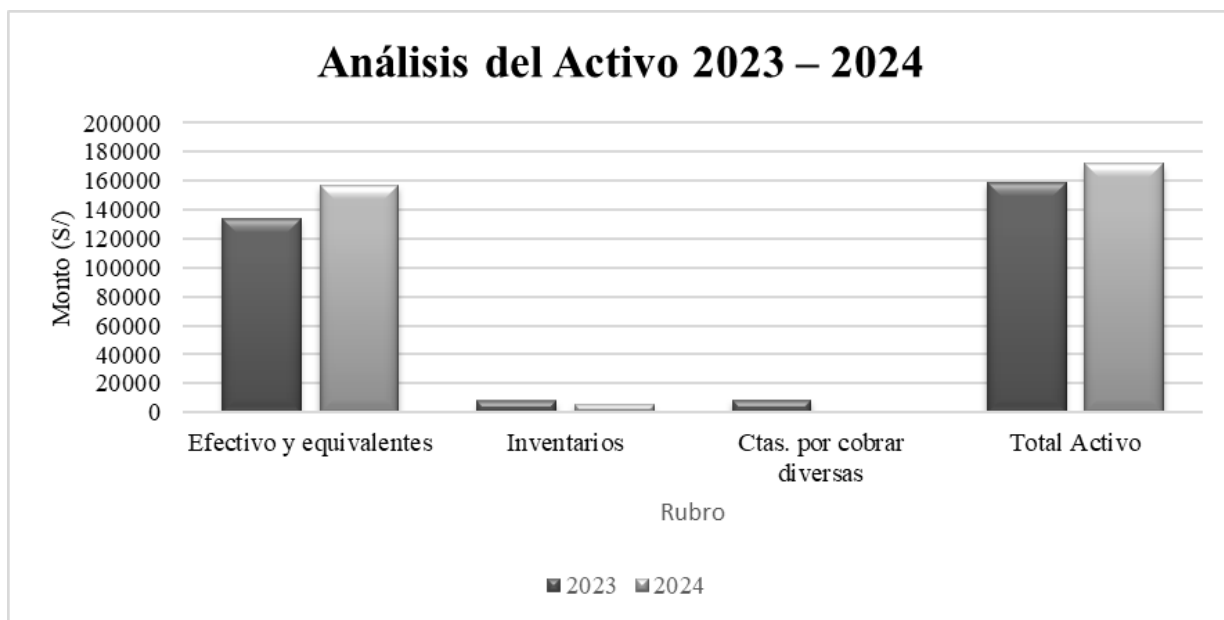
Nota: En 2023 se identificaron pequeñas cuentas por cobrar vinculadas a pagos diferidos o diferencias en caja. En 2024 ya no se registran montos pendientes, indicando mejora en los controles y conciliaciones.

#### 4.1.4 Análisis del Activo 2023 – 2024

*Tabla 21. Estado financiero del activo, ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. (2023–2024)*

<b>Estado financiero del activo, ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. (2023–2024)</b>		
<b>Rubro</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Efectivo y equivalentes	S/133,875	S/157,006
Inventarios	S/8,096	S/5,908
Ctas. por cobrar diversas	S/8,749	S/0
<b>Total Activo</b>	<b>S/ 159,145</b>	<b>S/ 171,722</b>

**Figura 12. Análisis del Activo 2023 – 2024**



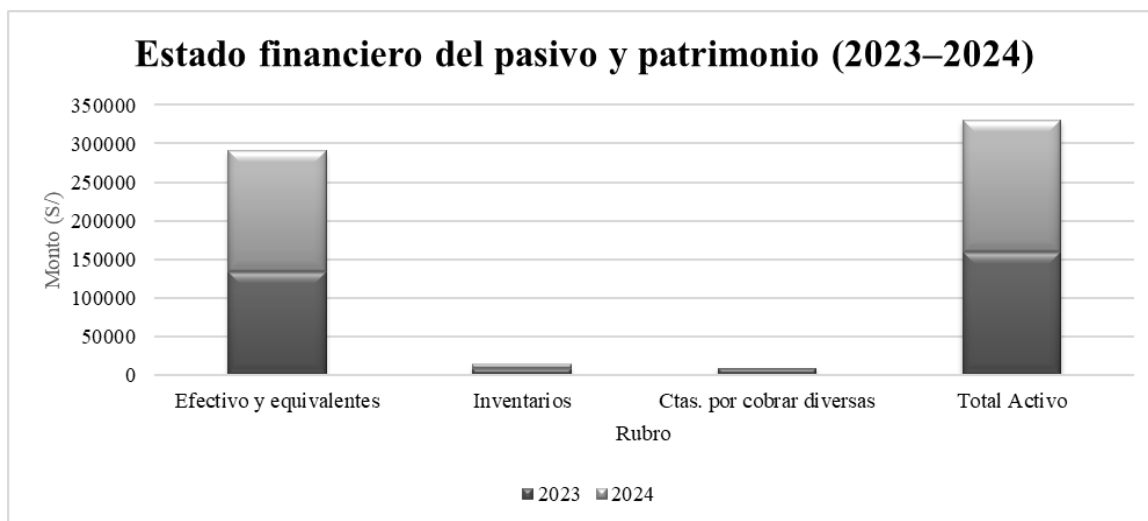
Nota: Entre 2023 y 2024 el activo total creció en 7.9%, impulsado por una mayor liquidez. Esto respalda una gestión financiera más sólida y ordenada.

#### 4.1.5 Análisis del Pasivo y Patrimonio 2023 – 2024

*Tabla 22. Estado financiero del pasivo y patrimonio 2023–2024*

<b>Estado financiero del pasivo y patrimonio 2023–2024</b>		
<b>Rubro</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Efectivo y equivalentes	S/133,875	S/157,006
Inventarios	S/8,096	S/5,908
Ctas. por cobrar diversas	S/8,749	S/0
<b>Total Activo</b>	<b>S/ 159,145</b>	<b>S/ 171,722</b>

**Figura 13. Análisis del Pasivo y Patrimonio 2023 – 2024**



Nota: El patrimonio se incrementó en 13.8%, lo cual refleja que la empresa creció sin necesidad de endeudarse. El pasivo se mantiene estable, evidenciando orden financiero.

#### 4.1.6 Análisis de Resultados 2023 – 2024

*Tabla 23. Estado de resultados de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. 2023–2024*

Estado de resultados de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C.2023–2024		
Rubro	2023	2024
Ventas	S/44,565	S/137,939
Costo de ventas	-S/4,044	-S/7,412
<b>Utilidad bruta</b>	<b>S/40,521</b>	<b>S/130,527</b>
Gastos administrativos	-S/ 25,908	-S/ 71,503
<b>Utilidad operativa</b>	<b>S/14,613</b>	<b>S/59,024</b>
Gastos financieros / IR	-S/471	-S/1,344
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>S/4,240</b>	<b>S/12,091</b>

**Figura 14. Análisis de Resultados 2023 – 2024**



Nota: El beneficio neto casi se triplica de un año a otro, demostrando eficiencia en costos, crecimiento financiero sostenido y aumento de la productividad económica.

## 4.2 Resultados inferenciales

En esta investigación, la parte inferencial se adapta al propósito del estudio: demostrar si la gestión del sistema de ventas y cobros influye directamente en la productividad económica del gimnasio.

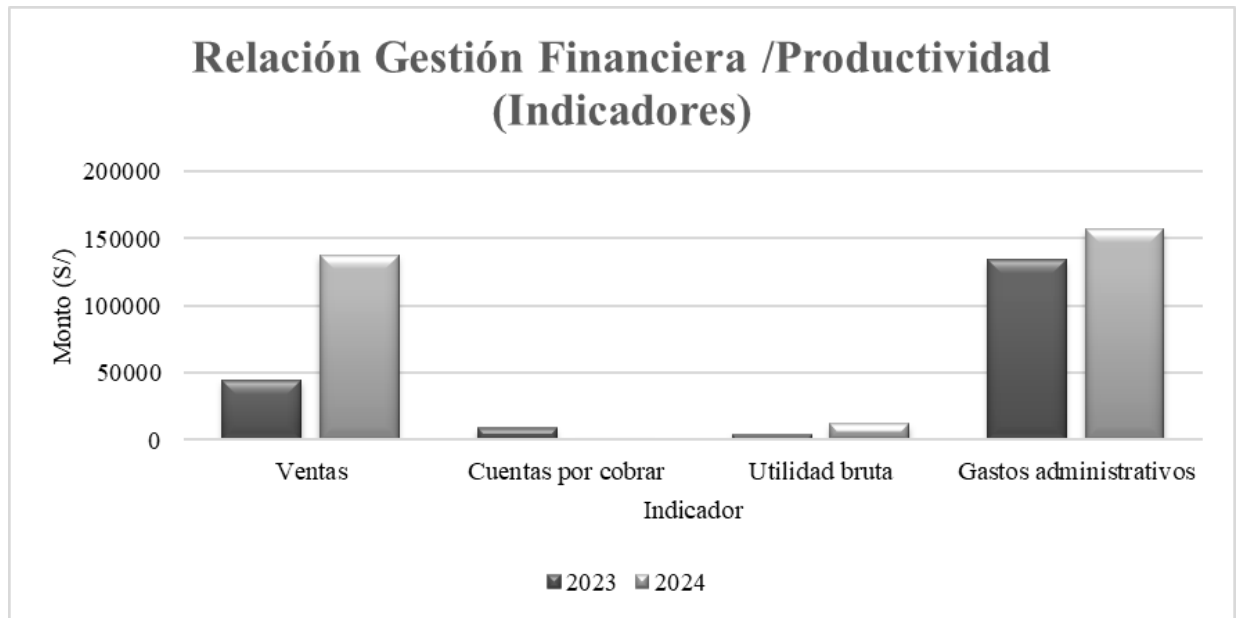
### 4.2.1 Relación entre la gestión de ventas/cobranzas y la productividad económica

Se realizó un análisis comparativo entre la variación en las ventas, la reducción de cuentas por cobrar, el aumento de la liquidez y el incremento de las ganancias.

*Tabla 24. Relación entre gestión financiera y productividad económica (2023–2024)*

Indicador	2023	2024	Variación	Interpretación
Ventas	S/44,565	S/137,939	209%	Mayor captación de clientes
Cuentas por cobrar	S/8,749	S/0	-100%	Mejor control de caja
Utilidad bruta	S/4,240	S/12,091	185%	Mayor productividad
Gastos administrativos	S/133,875	S/ 157,006	17%	Mejor flujo de efectivo

**Figura 15. Relación entre la gestión de ventas/cobranzas y la productividad económica**



Nota: Aquí podemos comparar los indicadores financieros clave para el sistema de ventas y cobro (ventas, cuentas por cobrar, liquidez y beneficio neto) entre 2023 y 2024 (ver figura, para tomar un ejemplo). El aumento en ventas, liquidez y beneficio neto (y la eliminación total de cuentas por cobrar) es considerable a lo largo de 2024. Esto representa claramente la mejora en el rendimiento de la gestión financiera y valida su influencia positiva en la productividad económica del gimnasio.

#### 4.2.2 Interpretación inferencial

Los resultados demuestran que existe una relación directa entre el mejor control del sistema de ventas y cobros y el aumento en la productividad económica.

Los siguientes tres puntos proporcionan evidencia de ello:

1. Eliminación total de cuentas por cobrar = menos pérdidas por incumplimiento.
2. Aumento de ventas = base de ingresos más grande.
3. Beneficio neto = la empresa obtiene más ganancias y opera de manera más efectiva.

Es entonces cuando ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. refuerza el control de sus ventas y mejora el rendimiento de los cobros para que la productividad económica aumente de manera inmediata y medible. Esto confirma la hipótesis general de este trabajo.

## CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1. Conclusiones

- La gestión financiera se relaciona directamente con la productividad económica del gimnasio. Según un análisis en el documental, la productividad económica de ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. se fortaleció a través de una mejor organización de los ingresos, control de gastos y estandarización de registros. Las ventas aumentaron un 209% y la utilidad neta aumentó un 185% entre 2023 y 2024, demostrando que el orden financiero y la eficiencia en el procesamiento interno están directamente correlacionados con un mayor impacto económico.
- El control del sistema de ventas y cobranzas trajo liquidez; eliminaron por completo sus cuentas por cobrar para 2024; esto aumentó la liquidez operativa y minimizó las pérdidas por pagos diferidos. Una confirmación de esto es que el control de efectivo, la conciliación diaria y el uso de métodos de pago digitales mejoran el flujo de caja, un componente esencial de la sostenibilidad financiera. La estructura de activos aumentó sin incrementar la deuda, y el aumento de los activos totales (que aumentaron de S/ 159,145 a S/ 171,722) se puede atribuir principalmente al crecimiento en efectivo e inversiones en infraestructura y equipamiento.
- La empresa, a pesar de su continuo crecimiento en rentabilidad en general, no aumentó sus pasivos ni acumuló deudas financieras. La implementación de un

Sistema de Gestión Financiera para mejorar los procesos internos y la calidad de los informes; procedimientos parcialmente automatizados, informes estandarizados de ingresos/gastos y conciliación sistemática llevaron a detalles más confiables necesarios para la toma de decisiones. Facilitó el posicionamiento real y la anticipación de necesidades financieras, la esencia de la gestión de micro y pequeñas empresas (MYPE) en la industria de servicios de fitness.

## 5.2. Recomendaciones

- Implementar un sistema detallado de gestión financiera digital. Se sugiere que los ingresos por ventas, gastos, inventarios, cuentas por cobrar e informes financieros se unifiquen utilizando software. Esto permitirá el cálculo automatizado, reducirá los errores operativos en la toma de decisiones basada en datos y proporcionará al usuario información en tiempo real para tomar decisiones estratégicas.
- Se debe crear un plan financiero anual formalizado con objetivos mensuales; un presupuesto anual para proyecciones de ingresos, así como gastos fijos y variables, reemplazo de activos y objetivos de liquidez. Con esta herramienta, se evaluarán las desviaciones; se detectarán gastos evitables; y se podrán realizar inversiones para evitar desperdicios.
- Se recomienda un sistema de control interno sólido específicamente para la gestión del flujo de caja: Esto proporcionará a ORIGINAL FITNESS PERÚ S.A.C. una gestión financiera más precisa y confiable. Entre las actividades principales que se

deben implementar tenemos las siguientes: revisión de movimientos bancarios e ingresos declarados, arqueos de cajas sorpresivos, doble verificación de ingresos digitales, solicitar reportes diarios e informes financieros (mejorar el control interno del flujo de caja) e implementar políticas estrictas de cobro para así lograr una gestión eficiente del efectivo.

## REFERENCIAS

Amado, J. D., & Amiel, B. (2005). *La expropiación indirecta y la protección de las inversiones extranjeras*. Themis Revista de Derecho, (50), 59–68.  
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/themis/article/view/8747/9133>

Andrade Pinelo, A. M. (2017). *Ratios o razones financieras*. Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.  
<https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/622323>

Captio. (2021, noviembre 4). *Control financiero: definición, objetivos e implementación*.  
<https://www.captio.net/blog/control-financiero-definicion-objetivos-utilidades-y-estrategias-de-implementacion>

Quispe, L. I. A., Ordoñez, D. S. C., y Monzoy, S. P. (2020). *Gestión financiera y liquidez en la empresa Nosa Contratistas Generales SRL*. Revista de Investigación Valor Contable, 7(1), 19–27. [https://rivc.upeu.edu.pe/index.php/ri\\_vc/article/view/1391](https://rivc.upeu.edu.pe/index.php/ri_vc/article/view/1391)

Intriago, C. F. L., Álvarez, J. C. E., Zurita, I. N., & Narváez, V. P. M. (2020). *Gestión financiera basada en la creación de valor para el sector microempresarial de*

*servicios*. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 5(10), 427–454.

<https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.721>

Elizalde-Marín, L. (2018). *Planificación financiera como soporte de gestión del éxito organizacional*. Contribuciones a la Economía, 15(4).

<https://contribucionesalaeconomia.com/index.php/contribuciones-economia/article/view/1671>

Enríquez, N. Y. M., & Guerrero, A. R. (2023). *Gestión financiera y su incidencia en la liquidez de la empresa Action Grown en la ciudad de Guayaquil, año 2022*. Polo del Conocimiento, 8(8), 96–117.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9152353>

González, M. M. A. (2015). *Contabilidad y análisis de costos*. Grupo Editorial Patria.

<https://books.google.com/books?id=i9NUCwAAQBAJ>

Huacchillo Pardo, L. A., Ramos Farroñan, E. V., & Pulache Lozada, J. L. (2020). *La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras*. Revista Universidad y Sociedad, 12(2), 356–362.

[http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202020000200356&script=sci\\_arttext](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202020000200356&script=sci_arttext)

Hoozée, S., & Hansen, S. C. (2019). *The impact of automation on management accounting systems*. *Journal of Business Finance & Accounting*, 45(7–8), 1068–1095.  
<https://doi.org/10.1111/jbfa.12320>

Bernal-Domínguez, D. (2025). *Evaluación de una escala sobre un anuario de ratios financieros para las MiPymes mexicanas*. *Actualidad Contable Faces*, 28(50), 16–46.

Marín, L. K. E. (2019). *Los estados financieros y las políticas contables*. 593  
Digital Publisher CEIT, 4(5), 217–226.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7144051>

Castrellón Calderón, X., Cuevas Castillo, G. Y., & Calderón, R. E. (2021). *La importancia de los estados financieros en la toma de decisiones financiera - contables..*  
*Revista FAECO Sapiens*, 4(2), 82–96. Recuperado a partir de  
[https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco\\_sapiens/article/view/2179](https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco_sapiens/article/view/2179)

Pinzón Umbarila, E. Y. (2019). *La importancia de la gestión financiera*.  
Universidad Libre.  
<https://repository.unilibre.edu.co/handle/10901/22341>

Possú Garcés, M. D. C., & Rojas Gil, S. M. (2022). *Caracterización de la planeación presupuestal en las organizaciones*. Fundación Universitaria del Área Andina.

<https://digitk.areandina.edu.co/entities/publication/2f4aec45-6872-42db-b5c0-687508b15e81>

Real Academia Española. (2025). *Diccionario panhispánico del español jurídico: fiscalización* *financiera*.

<https://dpej.rae.es/lema/fiscalizaci%C3%B3n-financiera>

Ramos Mezarina, C. E., Llanos Vilchez, S. G., & Meneses Manrique, A. J. (2024). *La gestión financiera y su relación con la rentabilidad en una empresa del sector tecnológico*, Lima, 2022. UPC.

[https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/673648/Llanos\\_VS.pdf](https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/673648/Llanos_VS.pdf)

Señalín Morales, L. O., Olaya Cum, R. L., & Herrera Peña, J. N. (2020). *Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones*. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1704–1715.

<https://www.redalyc.org/journal/290/29065286026>

Sevilla Díaz, S. C. (2023). *Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Estación de Servicios M&V SRL, Lambayeque 2021* (Tesis de licenciatura). Universidad Señor de Sipán.

<https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/10791>

Terrazas Pastor, R. A. (2009). *Modelo de gestión financiera para una organización*. *Perspectivas*, 23, 55–72.

<https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942159005.pdf>

Valle Núñez, A. P. (2020). *Financial planning: A key tool for achieving business objectives*. *Universidad y Sociedad*, 12(3), 160–166.

[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202020000300160](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300160)

Villavicencio Villa, R. G. (2021). *Gestión financiera en la determinación de la rentabilidad en servicios outsourcing contables* (Tesis de maestría). Universidad Laica Vicente Rocafuerte.

<http://repositorio.ulvr.edu.ec/handle/44000/4239>

Yarupaita García, C. J., Atachao Pareja, J. L., & Melgar Quispe, S. T. (2021). *Planeación presupuestal y liquidez financiera de las empresas agroindustriales en la región Junín 2020*.

<https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/10636>

Di Maria, C., Peroni, C., & Sarracino, F. (2021). *From economic productivity to productive well-being* (Working paper). The Productivity Institute.

## ANEXOS

<b>Tabla 1</b>					
Tabla de Operacionalización					
Variable: Gestión financiera					
Título: “Gestión financiera y productividad económica en la empresa Original Fitnes Perú SAC. Huaraz - Ancash. Periodo 2023-2024”					
Variable ordinal	Definición	Descripción operacional	Dimensiones	Indicadores	Técnica /Instrumento
Gestión financiera	Es el conjunto de acciones que se llevan a cabo en una corporación y que tienen como objetivo estructurar, organizar, controlar, dirigir y monitorear de manera eficiente el manejo de recursos económicos con la finalidad de impulsar mejores beneficios y/o resultados.	La gestión financiera en una empresa se descompone en tres dimensiones: planificación financiera, control financiero, toma de decisiones financieras	Planificación financiera	Presupuesto financiero	Análisis documental / formatos contables, presupuesto anual, estados financieros históricos
				Políticas financieras	
				Metas financieras	
Gestión financiera			Control financiero	Control de costos	Análisis documental / reportes contables, cuadros de control
				Control de resultados reales vs proyectados	
			Toma de decisiones financieras	Rentabilidad y liquidez	Análisis documental, análisis financiero/ Estados financieros, informes de gestión.
	Nota: Terrazas (2009)				

<b>Tabla 2</b>					
Tabla de Operacionalización					
Variable: Productividad económica					
Titulo: “Gestión financiera y productividad económica en la empresa Original Fitnes Perú SAC. Huaraz - Ancash. Periodo 2025”					
Variable ordinal	Definición	Descripción operacional	Dimensiones	Indicadores	Técnica / Instrumento
Productividad económica	En un estudio reciente, Di Maria, Peroni y Sarracino (2021) define la productividad económica como “ <i>the ratio of goods and services produced (outputs) divided by resources used in the production process (inputs)</i> ”, que en español dice: “La relación entre los bienes y servicios producidos (productos) divididos por los recursos utilizados en el proceso de producción (insumos)” enfatizando que es un indicador esencial para medir el desempeño económico.	La productividad económica se descompone en tres dimensiones: productividad de ventas, rentabilidad financiera y eficiencia operativa	Productividad de ventas	Ingresos totales	Análisis documental/Estados financieros, reportes POS
				Crecimiento de ventas	Análisis comparativo/ Estados financieros comparados
			Rentabilidad financiera	Margen bruto	Análisis financiero/ Estado de resultados
				Margen neto	Análisis financiero/Estados financieros
				Retorno de Inversión	Análisis financieros/ Balance, registros de inversión
			Eficiencia operativa	Utilización de capacidad	Análisis documental/Registros de asistencia y horarios
Costos operativos por servicios	Análisis de costos/Registro contable				
	Nota: Di Maria, Peroni y Sarracino (2021)				