



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Economía y Negocios Internacionales

“SISTEMATIZACIÓN DE BASE DE DATOS PARA LA MEJORA CONTINUA DE LOS CONCURSOS CONVOCADOS POR PROINNOVATE”

**Trabajo de suficiencia profesional para optar al título profesional de:
Economista**

Autor:

Jose Misael Idrogo Villaorduña

Asesor:

Mg. Lic. José Wilfredo Sánchez Porras

<https://orcid.org/0000-0002-5698-6791>

Lima - Perú

2025

Informe de Similitud



Página 2 de 63 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega: trrcoid:113345324424

15% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 8 palabras)

Fuentes principales

- 14% Fuentes de Internet
- 4% Publicaciones
- 6% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Página 2 de 63 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega: trrcoid:113345324424

Dedicatoria

A mis padres, por su apoyo, paciencia incondicional y constancia a través sus consejos; que han permitido lograr con la culminación del presente trabajo.

Agradecimiento

A mis padres por la motivación y apoyo constante durante mi preparación como alumno y en el desarrollo del presente trabajo.

A mis docentes y asesor del trabajo de suficiencia por todos los conocimientos y asistencia técnica requerida en mi formación académica, así como en el desarrollo del trabajo.

A mis compañeros de universidad quienes han contribuido con su apoyo y amistad durante nuestra vida universitaria.

Tabla de contenido

Dedicatoria	3
Agradecimiento	4
Índice de tablas.....	6
Índice de Figuras	7
RESUMEN EJECUTIVO	8
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	10
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	17
CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA	23
3.1. Descripción del Proceso de Ingreso a la Entidad	23
3.2. Funciones iniciales	23
3.3. Funciones adicionales	25
3.4. Identificación del Problema	25
3.5. Análisis y abordaje del problema	25
3.6. Implementación.....	26
3.7. Objetivos	26
CAPÍTULO IV. RESULTADOS	30
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	52
REFERENCIAS	54
ANEXO.....	57

Índice de tablas

Tabla 1	Sector Económico Startup Generación 11 G- SUP 11G.....	40
Tabla 2	Enfoque Económico Startup Generación 11 G- SUP 11G.....	41
Tabla 3	Sexo de Líder Emprendedor SUP 11G	45
Tabla 4	Estandarización Bases de los concursos según Portafolios.....	50
Tabla 5	Estandarización de Anexos de Bases de concursos según Portafolios	51

Índice de Figuras

Figura 1 Organigrama del PROINNOVATE según su MOP	14
Figura 2 Base de datos final de los concursos convocados por PROINNOVATE	33
Figura 3 Base de datos de los Concursos con vinculación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible	34
Figura 4 Base de datos de la participación regional en los concursos convocados por PROINNOVATE	34
Figura 5 Descripción de Carpetas que contienen la información procesada por UDI de la Base de datos de cada concurso	35
Figura 6 Contenido del Formulario para evaluación de resultados de los Postulantes, a cargo de la UTI	36
Figura 7 Correo de UTI con los resultados de los formularios llenados por los postulantes.....	37
Figura 8 Base de datos enviada por UTI con información incompleta de los postulantes	37
Figura 9 Captura de Base Datos de Startup Perú Undécima Generación (11G).....	38
Figura 10 Captura de Base Datos de Startup Perú Décima Generación (10G).....	39
Figura 11 Sector Económico Startup Generación 11 G- SUP 11G.....	41
Figura 12 Enfoque Económico SUP 11G	43
Figura 13 Participación de emprendedores en SUP11G a nivel nacional.....	44
Figura 14 Participación Femenina como Lider Emprendedor SUP 11G	45
Figura 15 Presentación para capacitación a incubadoras perteneciente a la red de Proinnovate .	46
Figura 16 Presentación PROINNOVATE respecto a las postulaciones en las 25 regiones del Perú	47
Figura 17 Presentación de PROINNOVATE respecto a postulaciones en 16 regiones del Perú .	48
Figura 18 Captura de Informe a la Jefa de la UDI, respecto al Servicio de Análisis y Procesamiento de datos en la UDI	49

RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo de suficiencia profesional tiene como finalidad el diseño y sistematización de una base de datos que contribuya a la mejora continua de los concursos convocados por el Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación – PROINNOVATE. Este esfuerzo responde a la necesidad institucional de contar con información confiable, estructurada y accesible, que permita optimizar los procesos de análisis, evaluación y toma de decisiones dentro del marco de políticas públicas orientadas al fomento de la innovación y el emprendimiento en el país.

Durante la experiencia profesional desarrollada en la Unidad de Desarrollo de Instrumentos, se identificaron limitaciones significativas en la calidad, organización y actualización de la información proporcionada por los formularios de postulación de los concursos. En respuesta a esta problemática, se elaboró una base de datos lógica, estructurada y segmentada, que permite registrar, consultar, gestionar y actualizar la información de manera eficiente.

El proceso incluyó la depuración de la data remitida por la Unidad de Tecnologías de la Información (UTI), el diseño de campos estratégicos alineados con las variables clave de los concursos (sector económico, vertical de emprendimiento, enfoque económico, fase del emprendimiento, modelo de negocio, participación regional, contenido tecnológico, entre otros), y la elaboración de tablas dinámicas que permitieron identificar patrones, tendencias y generar reportes analíticos.

Los resultados obtenidos demuestran una mejora sustancial en la organización y aprovechamiento de los datos, facilitando la elaboración de informes técnicos, cuadros y gráficos que respaldan la toma de decisiones estratégicas en la gestión de los instrumentos de PROINNOVATE. Asimismo, la información sistematizada contribuyó a la trazabilidad de los concursos y a la retroalimentación de las bases para futuras convocatorias.

En conclusión, este trabajo evidencia cómo una adecuada gestión y sistematización de datos no solo mejora los procesos internos de una entidad pública, sino que también fortalece su capacidad para cumplir con los objetivos de desarrollo, innovación y competitividad establecidos a nivel nacional.

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

De acuerdo con lo señalado en el documento de la Política Nacional de Competitividad y Productividad (PNCP), en las últimas décadas, el Perú ha experimentado avances significativos en el ámbito económico y social, logros que incluso han sido reconocidos internacionalmente. Un factor determinante de este crecimiento sostenido es la productividad, entendida como la forma en que se combinan y utilizan los factores de producción para generar bienes y servicios. La productividad, estrechamente vinculada con la competitividad, requiere de un entorno favorable que permita a las empresas desplegar su máximo potencial. En este contexto, las políticas públicas desempeñan un papel esencial, al influir tanto en los mercados de factores como en las condiciones necesarias para fortalecer la competencia y, por ende, la productividad (MEF, 2018, p. 4).

La Política Nacional de Competitividad y Productividad (PNCP) define como objetivo general, la generación de bienestar para todos los peruanos sobre la base de un crecimiento económico sostenible con enfoque territorial (MEF, 2018, p. 4). Para alcanzar este propósito, la PNCP establece nueve Objetivos Prioritarios (OP) que orientan la acción pública: dotar al país de infraestructura económica y social de calidad; fortalecer el capital humano; generar el desarrollo de capacidades para la innovación, adopción y transferencia de mejoras tecnológicas; impulsar mecanismos de financiamiento local y externo; crear las condiciones para un mercado laboral dinámico y competitivo para la generación de empleo digno; generar las condiciones para desarrollar un ambiente de negocios productivo; facilitar las condiciones para el comercio exterior de bienes y servicios; fortalecer la institucionalidad del país y promover la sostenibilidad ambiental en la operación de actividades económicas. Entre ellos, destaca el OP3, que consiste en “generar el desarrollo de capacidades para la innovación, adopción y transferencia de mejoras

tecnológicas”, orientado a elevar los niveles de investigación científica, desarrollo tecnológico y transferencia tecnológica con el fin de cerrar brechas productivas. En este marco, el Lineamiento de Política (LP) 3.4 propone: acelerar los procesos de innovación, absorción tecnológica y digitalización, a través de la articulación de acciones públicas y privadas y de una revisión periódica de la combinación de políticas públicas de innovación (MEF, 2018, pp. 19–21).

En coherencia con dicho lineamiento de política, sobre la base del Programa Nacional de Innovación para la Competitividad y Productividad (Innovate Perú), creado mediante Decreto Supremo N° 003-2014-PRODUCE, se crea el Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación – PROINNOVATE, mediante el Decreto Supremo N.º 009-2021-PRODUCE, publicado el 25 marzo del 2021, con el objeto de impulsar, incrementar y consolidar la innovación, el desarrollo tecnológico, el desarrollo productivo y el emprendimiento en el país, lo cual implica de manera no limitativa la innovación en los procesos productivos, el emprendimiento innovador y el fortalecimiento de capacidades en innovación empresarial, transferencia, absorción, adaptación y difusión tecnológica hacia las empresas (Ministerio de la Producción [PRODUCE], 2021).

El Decreto Supremo N.º 009-2021-PRODUCE, que crea el Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación – PROINNOVATE, establece que el PROINNOVATE tiene a su cargo las siguientes funciones:

- a) Implementar programas, proyectos e instrumentos orientados a la innovación, desarrollo tecnológico, desarrollo productivo, emprendimiento y el fortalecimiento de las capacidades del país en la materia, en coordinación con los sectores y organismos competentes.

- b) Administrar y ejecutar instrumentos financieros y no financieros nacionales, así como aquellos de cooperación internacional o nacional destinados a promover la innovación, el desarrollo tecnológico, desarrollo productivo y el emprendimiento.
- c) Promover y fortalecer la innovación, el desarrollo tecnológico, desarrollo productivo y el emprendimiento.
- d) Participar y promover la cooperación en red entre entidades peruanas vinculadas a la innovación, desarrollo tecnológico, desarrollo productivo y emprendimiento y entre éstas y sus similares de otros países.
- e) Formular y proponer procedimientos, metodologías, instrumentos, técnicas, modelos, directivas u otros para promover la innovación, el desarrollo tecnológico, desarrollo productivo y el emprendimiento en el país, e implementarlos, en el ámbito de su competencia.
- f) Formular y proponer, en coordinación con las entidades competentes, e implementar los instrumentos financieros y no financieros orientados a la innovación, desarrollo tecnológico, desarrollo productivo, emprendimiento, y fortalecimiento de las capacidades del país en la materia, tales como los mecanismos concursables y competitivos.
- g) Realizar las transferencias financieras y otorgamiento de subvenciones para financiar proyectos, programas e instrumentos de innovación, desarrollo tecnológico, desarrollo productivo y emprendimiento a favor de entidades públicas, personas naturales y personas jurídicas privadas, domiciliadas y no domiciliadas en el país, en el marco de la normativa vigente.
- h) Realizar la evaluación y el seguimiento de los proyectos, programas e instrumentos financiados con los fondos destinados a la innovación, el desarrollo tecnológico,

desarrollo productivo y el emprendimiento bajo su administración, conforme al marco normativo vigente.

i) Coadyuvar a la protección del secreto empresarial, industrial o tecnológico, la reserva y confidencialidad de los proyectos que accedan al Programa.

j) Brindar y promover asistencia técnica en las entidades que realizan actividades de innovación, desarrollo tecnológico, desarrollo productivo y emprendimiento, para la ejecución de programas, proyectos y otras intervenciones en el ámbito de su competencia.

k) Administrar, en calidad de operador, los programas y/o instrumentos de otras entidades públicas, a solicitud de estos últimos y previa suscripción de convenios.

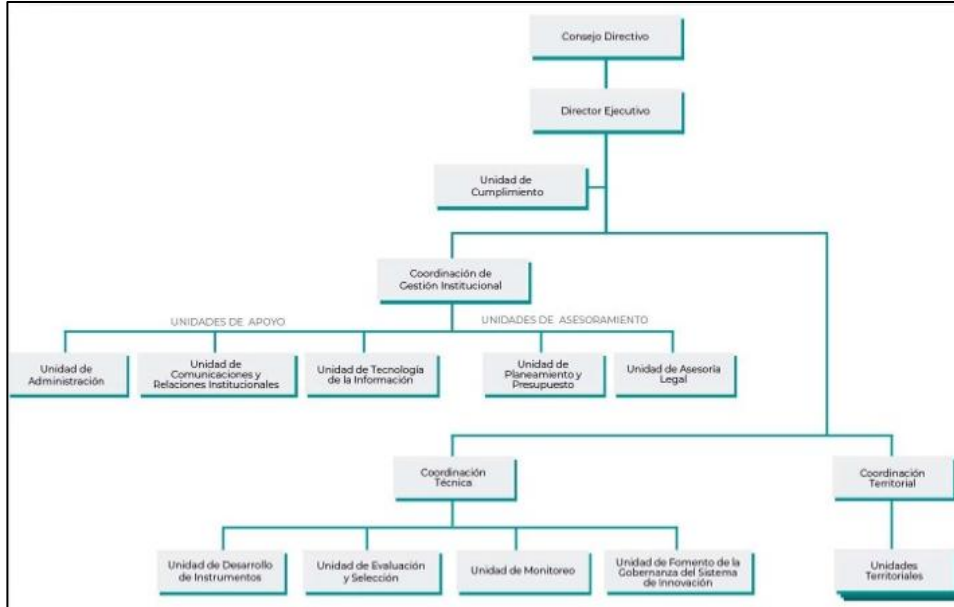
l) Las demás funciones señaladas en el Manual de Operaciones del PROINNOVATE – MOP. (PRODUCE, 2021, pp. 6–7)

El MOP del PROINNOVATE aprobado mediante Resolución Ministerial No. 145-2021-PRODUCE, establece una estructura funcional¹, y según con la Figura 1, cuenta con Unidades de Dirección como el Consejo Directivo, Dirección Ejecutiva, Coordinación de Gestión Institucional, Coordinación Técnica, Coordinación Territorial; con Unidades de Administración Interna como la Unidad de Asesoría Legal, la Unidad de Planeamiento y Presupuesto, la Unidad de Administración, la Unidad de Tecnologías de la Información, la Unidad de Comunicaciones y Relaciones Institucionales; con Unidades de Línea como la Unidad de Desarrollo de Instrumentos, la Unidad de Evaluación y Selección, la Unidad de Monitoreo, la Unidad de Fomento de la Gobernanza del Sistema de Innovación y las Unidades Desconcentradas (PRODUCE, 2021, p.6).

¹ Según el numeral 7.3 del artículo 7 de los LOE, la estructura funcional agrupa las funciones de un programa y proyecto especial y establece las líneas de autoridad y mecanismos de coordinación para el logro de sus objetivos.

Figura 1

Organigrama del PROINNOVATE según su MOP



Nota. Reproducido del *Manual de Operaciones del Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación – PROINNOVATE* (PRODUCE, 2021).

De acuerdo con el mismo documento de gestión, la Dirección Ejecutiva es la máxima autoridad del programa y está encargada de dirigir y conducir la gestión de PROINNOVATE, la Coordinación de Gestión Institucional constituye una unidad de dirección responsable de organizar la planificación y la administración de los recursos financieros, humanos y materiales de PROINNOVATE, la Coordinación Técnica es una unidad de dirección responsable de articular la planificación y conducción de las actividades técnicas y operativas del Programa, orientadas al cumplimiento de sus objetivos, así como de proponer la regulación de sus intervenciones; y, la Coordinación Territorial es la unidad de dirección responsable de la articulación y coordinación con los agentes regionales y nacionales con el fin de promover la cultura de innovación y

emprendimiento, los concursos de PROINNOVATE y mantener a los beneficiarios en la ruta de la innovación; así como de introducir a nuevos beneficiarios potenciales a los instrumentos de PROINNOVATE (pp. 7-11). Las unidades de administración interna son las encargadas de asesorar o apoyar al PROINNOVATE en el cumplimiento de sus funciones. Las unidades de línea, como la Unidad de Desarrollo de Instrumentos, la Unidad de Evaluación y Selección, y la Unidad de Monitoreo, están encargadas de diseñar, implementar y supervisar los instrumentos y proyectos que PROINNOVATE ejecuta para fomentar la innovación y el emprendimiento en el país; y, las Unidades Territoriales son las unidades desconcentradas de PROINNOVATE, y son responsables de la coordinación y cooperación con las entidades públicas y privadas en el territorio a su cargo (PRODUCE, 2021, pp.6-27).

El Artículo 42 del MOP del PROINNOVATE señala que:

La Unidad de Desarrollo de Instrumentos, es la encargada de diseñar los instrumentos para la operatividad de los concursos a lo largo de los procesos de selección y monitoreo de proyectos que son financiados por el Programa, así como de identificar e implementar buenas prácticas en gestión de fondos para la promoción y el desarrollo de la innovación. (PRODUCE 2021, pp.21-22).

De acuerdo con mi experiencia en la indicada unidad de organización del PROINNOVATE, la Unidad de Desarrollo de Instrumentos desempeña una función esencial dentro de PROINNOVATE, pues se encarga de formular las bases de los concursos asegurando que los mecanismos diseñados respondan a criterios de coherencia, eficiencia y alineamiento con los objetivos estratégicos institucionales. Su labor no se desarrolla de manera aislada, sino en constante coordinación con las demás áreas del

programa, lo que permite garantizar una implementación adecuada y efectiva de los instrumentos elaborados.

El presente Trabajo de Suficiencia Profesional contiene el informe que estuvo ordenado bajo el objetivo general: Diseñar la sistematización de la Bases de Datos para la mejora continua de los concursos convocados por PROINNOVATE.

Asimismo, tuve como objetivos específicos los siguientes:

- Diseñar un sistema de registro y almacenamiento de datos (Base de Datos) concordante con las necesidades de información para los concursos convocados por PROINNOVATE.
- Explorar la Data de los formularios de los concursos remitida por la UTI
- Elaborar tablas dinámicas de la Data de los postulantes de los concursos que permita resumir y comparar datos, identificar patrones y tendencias, y agilizar el análisis de los datos.
- Generar informes con gráficos y cuadros sobre los datos de los concursos

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

De acuerdo con el Manual de Oslo 2018, la innovación se entiende como la incorporación de un producto, ya sea un bien o un servicio, un proceso, o bien un método de comercialización u organización, que sea nuevo o presente mejoras sustanciales respecto a lo que existía con anterioridad, aplicándose en la gestión empresarial, en la organización del trabajo o en las relaciones externas de la entidad. Esta definición de carácter amplio admite distintas formas de innovación, aunque también puede delimitarse a categorías más específicas, como las innovaciones de producto y de proceso, lo que guarda relación con el concepto de innovación tecnológica utilizado en versiones anteriores del manual. En cualquier caso, el criterio básico para que una actividad se considere innovadora es que el cambio introducido resulte novedoso para la empresa, ya sea porque lo haya desarrollado internamente por primera vez o porque lo adopte a partir de desarrollos previos de otras organizaciones (OCDE & Eurostat, 2018, p. 51).

En el Perú, la Ley N.º 31250, Ley del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SINACTI), tiene por objeto normar la estructura, fines y funciones del sistema, así como la organización del Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (CONCYTEC), con el propósito de fortalecer las capacidades de ciencia, tecnología e innovación y contribuir al desarrollo sostenible del país y al bienestar de la población. Del mismo modo, el artículo 3 establece que el SINACTI es un sistema funcional del Poder Ejecutivo encargado de asegurar la implementación de las políticas públicas en CTI, articulando las acciones de entidades estatales y promoviendo la participación de empresas, sociedad civil, academia y ciudadanía (Congreso de la República del Perú, 2021).

Asimismo, el Reglamento de la Ley N.º 31250, aprobado mediante el Decreto Supremo N.º 062-2024-PCM, dispone en su artículo 11 que los Programas Nacionales de Ciencia, Tecnología e Innovación (PRONACTI) son estructuras funcionales destinadas a atender necesidades y cerrar brechas específicas de la economía productiva y de los servicios sociales y ambientales en materia de CTI, contribuyendo además a la implementación de la POLCTI en el marco de la entidad del Poder Ejecutivo correspondiente, conforme a los Lineamientos de Organización del Estado (PCM, 2024).

En ese sentido, la Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación al 2030 (POLCTI), aprobada mediante Decreto Supremo N° 093-2025-PCM, identifica como problema público a las insuficientes capacidades científicas, tecnológicas e innovadoras (en adelante, capacidades en CTI) necesarias para el desarrollo general y sostenible del país. Estas capacidades en CTI se refieren a la habilidad del país, región, sector, institución u organización para crear, transferir y aplicar el conocimiento científico y tecnológico de tal manera que conduzca a la generación de innovaciones, es decir, el desarrollo de productos, servicios o procesos nuevos o significativamente mejorados en los ámbitos productivo, social y ambiental (PCM, 2025).

En concordancia con lo anterior, la POLCTI ha planteado seis objetivos prioritarios, siendo el Objetivo Prioritario 05. Incrementar la innovación en el SINACTI; señalando que, en el Perú es esencial impulsar la creación de productos, procesos y servicios innovadores en la industria y en los servicios sociales por parte de los participantes del SINACTI, con el propósito de mejorar la productividad y la competitividad del país. Según la Encuesta Nacional de Innovación en la Industria Manufacturera y Empresas de Servicios Intensivos en Conocimiento de 2018, solo el 54.4% de las empresas en la industria manufacturera y de

servicios intensivos realizaron esfuerzos innovadores durante el período 2015-2017. Además, solo un 4.7% de las empresas que llevaron a cabo esfuerzos innovadores colaboraron con laboratorios públicos, y un 4.1% lo hizo con centros de investigación (PCM, 2025).

De otra parte, el glosario de términos de la Ley 31250, Ley del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación - SINACTI, señala que las actividades de innovación abarcan todas las acciones de desarrollo, financieras y comerciales que se emprenden con el objetivo de lograr una innovación, que incluye: a) Investigación y desarrollo experimental (I + D); b) Actividades de ingeniería, diseño y otros trabajos creativos; c) Estrategias de marketing y gestión de marca; d) Asuntos relacionados con la propiedad intelectual (PI); e) Capacitación de empleados; f) Desarrollo de software y bases de datos; g) Adquisición o arrendamiento de bienes tangibles; y h) Actividades para la gestión de la innovación. (PCM, 2024).

Según la Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación al 2030:

Una innovación es un producto (bien o servicio) o proceso nuevo o mejorado (o una combinación de ellos) que difiere significativamente de los productos o procesos anteriores de la unidad y que se ha puesto a disposición de los usuarios potenciales (producto) o se ha puesto en uso por la unidad (proceso). Podemos identificar los siguientes tipos de innovación por su objeto:

Innovación de producto: es un bien o servicio nuevo o mejorado que difiere significativamente de los productos o servicios anteriores de la empresa y que se ha introducido en el mercado. Las mejoras significativas incluyen la adición de nuevas funciones o mejoras a las funciones existentes o la utilidad del usuario. Las

características funcionales relevantes incluyen calidad, especificaciones técnicas, confiabilidad, durabilidad, eficiencia económica durante el uso, accesibilidad, conveniencia y facilidad de uso.

Innovación de procesos de negocios: es la implementación de un proceso de negocio nuevo o mejorado que difiere significativamente de los procesos previos y que se ha puesto en uso dentro de la unidad. (PCM, 2025, pp.13–14)

Los resultados confirman la existencia de factores de éxito definidos que, al ser implementados, podrían incrementar la tasa de éxito de los startups. Estos factores se agrupan en tres categorías: individuales, como la red de contactos y el talento del líder emprendedor; organizacionales, como la conformación de un equipo adecuado y la identificación de un mercado; y metodológicos, como el uso de la tecnología. Asimismo, se propone un marco conceptual que puede servir de referencia y guía para nuevos startups en su proceso de consolidación (Dávila et al., 2021, p.4).

De acuerdo con Weber et al. (2009), la gobernanza de los datos de investigación en el contexto de su organización y sistematización, pone de manifiesto un marco común para ejercer los derechos de decisión y las responsabilidades para fomentar el comportamiento deseable en el uso de los datos. Si bien esta definición puede prestarse a confusiones, son de resaltar las buenas prácticas que se deben llevar a cabo para utilizar los datos en diversos contextos.

De otra parte, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OECD) manifiesta que la gobernanza de los datos se refiere a diversas estrategias, que incluyen disposiciones técnicas, normativas, reglamentarias e institucionales, que pueden afectar a los datos y su creación, recopilación, almacenamiento, uso, protección, acceso,

intercambio y eliminación, todo esto incluido en los dominios de las políticas organizacionales y gubernamentales (OECD, 2022).

De esta manera, las políticas nacionales para el acceso a los datos forman parte de un conjunto de instrumentos normativos que tienen el propósito de regular el manejo y la accesibilidad de los datos en el contexto público y gubernamental; estas políticas tienen una interacción con el uso de los datos en diversas actividades y contextos productivos. Aunado a ello, “la gobernanza de los datos contempla a los procesos estándares y modelos que en un entorno común describen integralmente quién puede tomar una serie de acciones sobre los datos, esto de acuerdo con métodos predeterminados y fundamentados en los derechos de acceso” (Kuiler, 2022).

La gobernanza de los datos de investigación engloba el desarrollo de políticas para propiciar el efectivo manejo de los datos; como parte de este manejo, la sistematización y la organización son dos procesos que intervienen en la recuperación y accesibilidad a dichos datos (Ávila-Barrientos, 2023).

En este sentido, Trejos, Martínez y Alonso (2018) señalan que:

En los últimos diez años, se ha dado un cambio cualitativo y cuantitativo en la información estadística disponible y su forma de presentación. Ante este aumento y considerando la disponibilidad actual de datos que pueden ser usados, surge la necesidad de elaborar esta sistematización de bases de datos disponibles. (p. 5)

A partir del análisis de la literatura revisada y de la experiencia desarrollada en PROINNOVATE, se confirma la contribución de sistematizar la base de datos como un instrumento clave para la mejora continua de los concursos convocados por el programa. En este marco, destaca la contribución al StartUp Perú, que brinda financiamiento y

acompañamiento a emprendimientos innovadores en etapas tempranas, con el propósito de fortalecer el ecosistema emprendedor nacional y promover la creación de empresas con alto potencial de crecimiento.

CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA

3.1. Descripción del Proceso de Ingreso a la Entidad

Mi incorporación al Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación (PROINNOVATE) respondió a una necesidad del servicio de la entidad y, en concordancia con mi perfil profesional y la experiencia adquirida en otras instituciones, fui convocado para desempeñar funciones como Analista.

Desde setiembre de 2023, me integré al equipo de la Unidad de Desarrollo de Instrumentos como Analista, participando activamente en la compilación, sistematización y análisis de datos, de los formularios de postulación de las convocatorias 10 G y 11G del concurso StartUp Perú². Esta labor implicó generar informes de identificación de tendencias y áreas de mejora en los procesos de postulación y evaluación.

3.2. Funciones iniciales

Desde mi ingreso a la Unidad de Desarrollo de Instrumentos, trabajé en estrecha colaboración con un equipo multidisciplinario conformado por profesionales especializados en diversas áreas. El equipo estaba liderado por el Jefe de la Unidad, quien supervisaba y coordinaba las actividades del área. Además, colaboré con analistas de políticas públicas, especialistas en innovación, abogados, economistas y técnicos en gestión de proyectos.

Asimismo, mantuvimos una comunicación constante con otras unidades de PROINNOVATE, como la Unidad de Evaluación y Selección y la Unidad de Monitoreo, para asegurar la coherencia y efectividad de los instrumentos a lo largo de su ciclo de vida.

² Startup Perú es una iniciativa del Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación (ProInnovate) para impulsar y fortalecer el ecosistema de emprendimiento e innovación en el Perú, enfocando su intervención en la promoción de emprendimientos dinámicos y de alto impacto (startups). <https://www.gob.pe/institucion/proinnovate/campa%C3%B1as/4434-startup-peru>

En mi rol de Analista en Desarrollo de Instrumentos, asumí diversas responsabilidades clave para el diseño y mejora de los instrumentos de fomento a la innovación y el emprendimiento. Entre las principales funciones que desempeñé se encuentran:

- Sistematización y análisis de Datos de los distintos instrumentos que brinda PROINNOVATE.
- Elaboración de informes de resultados y diagnósticos, analizando datos para identificar oportunidades de mejora continua.
- Identificación de actores claves y potenciales postulantes para difusión de convocatorias de concursos.
- Atención de requerimientos de información de diversas entidades.
- Organización de la gestión documental y recopilación de las bases de los concursos.
- Participación en eventos para el público interesado en postular a los concursos de PROINNOVATE.

Es así que, para la ejecución de mis funciones iniciaba las actividades solicitando a la Unidad de Tecnologías de la Información los formatos de los postulantes a los diversos concursos; luego se procedió a revisar la Base de Datos que se había venido utilizando años anteriores, comprobando que dicha base contenía datos desordenados, y se encontraba desactualizada. Paralelamente se analizó los datos que contenían los Formatos para verificar que se encuentren completos. Seguidamente se procedió a estructurar una Base de Datos incorporando ítems adicionales para el registro de data necesaria para el análisis de resultados de los concursos. Este proceso (estructurar una Base de Datos) se desarrolló teniendo en cuenta los diversos concursos de PROINNOVATE los cuales podían recoger diversa Data, dependiendo del concurso y el objetivo del mismo.

Luego procedí al registro de datos (sistematización de la información) y elaboración de tablas dinámicas que permitan facilitar el posterior análisis e interpretación de la información. Con la información analizada, elaboraba resúmenes de los concursos, comparaba datos, identificaba patrones y tendencias los cuales servían para la elaboración de los informes de resultados de los concursos efectuados por PROINNOVATE.

3.3. Funciones adicionales

Adicionalmente, a inicios de 2025, colaboré en la estandarización de secciones estratégicas de las bases de concursos, diferenciadas por portafolio: Emprendimiento, Innovación, Desarrollo Productivo y Ecosistemas. Este proceso permitió alinear criterios técnicos, mejorar la claridad normativa y fortalecer la consistencia entre convocatorias.

3.4. Identificación del Problema

A partir de la ejecución de las actividades en cumplimiento de mis funciones asignadas, logré identificar diversas limitaciones en la data que se recogía a través de los formularios presentados por los postulantes de los diversos concursos; además, existían formularios que recogían información de los postulantes de manera dispersa, la base de datos estaba desactualizada y no se utilizaba esta información para mejorar las bases de los próximos concursos a ser convocados.

3.5. Análisis y abordaje del problema

Análisis

Se realizó un análisis de las Bases de Datos con las cuales contaba PROINNOVATE, así como de la data que se recogía a través de los Formularios que llenaban los postulantes a los concursos y de la información relevante que se necesitaba para mejorar las Bases de los concursos convocados por PROINNOVATE.

Abordaje del problema

Con base al análisis, se elaboró un plan de trabajo que contempló la revisión y actualización de las bases de datos, incorporación de ítems para la recopilación de datos adicionales, elaboración de tablas dinámicas que permitan un mejor análisis de la información.

3.6. Implementación

Durante la implementación del plan de trabajo, se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Elaboración y actualización de las Bases de Datos de los concursos.
- Incorporación de ítems adicionales en los formularios a ser llenados por los postulantes a los diversos concursos convocados por PROINNOVATE.
- Revisión de los formularios para verificar que los datos estén completos y no falten elementos esenciales.
- Elaboración de tablas dinámicas con la información de los postulantes a los concursos.
- Elaboración de informes, gráficos y cuadros de los concursos.

3.7. Objetivos

Objetivo general

Diseñar la sistematización de la Bases de Datos para la mejora continua de los concursos convocados por PROINNOVATE.

Objetivos específicos

1. Diseñar un sistema de registro y almacenamiento de datos (Base de Datos) concordante con las necesidades de información para los concursos convocados por PROINNOVATE.

Posterior al cierre de la etapa de postulación de los concursos, se procedió a realizar un análisis exhaustivo de cada una de las secciones contenidas en los formularios de aplicación. Este

proceso implicó identificar, de manera sistemática, aquellas preguntas y campos que permitirían extraer información clave y estructurada.

Luego de ello, se elaboró un sistema de almacenamiento de datos adecuado a esas necesidades que permita reconocer y clasificar datos específicos asociados a variables estratégicas, tales como: región de procedencia del postulante, sector económico en el que se desarrolla la propuesta, Verticales de Startups (categorías específicas de empresas emergentes que se centran en innovar dentro de sectores industriales particulares), nivel de participación femenina en el equipo, entre otros criterios relevantes.

2. Explorar la Data de los formularios de los concursos remitida por la Unidad de Tecnología de la Información (UTI)

Luego de culminada la etapa de registro de los participantes (postulación) procedíamos a gestionar formalmente la solicitud de recopilación de datos ante la Unidad de Tecnología de la Información (UTI), responsable de la administración y mantenimiento del sistema en línea de PROINNOVATE, a través del cual los postulantes registran y envían sus solicitudes de participación en los concursos.

La data recibida de la UTI era en formato Excel el cual contenía los datos registrados de los postulantes en los formularios electrónicos, la cual procedíamos a revisar para verificar que cada dato se encuentre en la fila y columna correspondiente, y en muchos casos, los datos no se encontraban completos o erróneos, los cuales teníamos que incorporarlos o corregirlos desde los propios formularios asegurando que se cuente con la base completa de inscripciones. Finalmente, procedíamos a consolidar las respuestas de todos los campos facilitando su revisión y tratamiento posterior.

El envío de la información por parte de la UTI constituye un insumo crítico para el análisis, ya que permite explorar de manera sistemática la data recopilada y transformarla en estadísticas, indicadores y reportes que reflejen la composición y características de las postulaciones recibidas.

3. Elaborar tablas dinámicas de la Data de los postulantes de los concursos que permita resumir y comparar datos, identificar patrones y tendencias, y agilizar el análisis de los datos. Concluida la elaboración de la base consolidada con los datos (respuestas de todos los formularios de postulación), iniciábamos el proceso de tratamiento y organización de los datos. Para ello, incorporábamos filtros que nos permitían utilizar menús desplegables para principalmente la creación de tablas dinámicas, que permitirían estructurar la información de forma flexible, ordenada y adaptable a múltiples enfoques de consulta.

Para la elaboración de las tablas dinámicas utilizábamos los campos de filas y columnas, los valores que íbamos a medir y los filtros en función de las variables previamente definidas (como región, sector económico, verticales de Startups, participación femenina, entre otras).

Como resultado de esto, obteníamos tablas dinámicas con gráficos estadísticos, indicadores y visualizaciones que facilitaban la interpretación de la información, elaboración de informes y la toma de decisiones estratégicas.

4. Generar informes con gráficos y cuadros sobre los datos de los concursos

En la fase final del proceso de análisis, procedía a elaborar un Informe técnico que consolidaba de manera clara y estructurada los resultados obtenidos a partir del procesamiento y exploración de la data de los concursos. Este documento integraba cuadros estadísticos, gráficos comparativos y análisis descriptivos, organizados en función de las variables previamente

definidas, con el objetivo de proporcionar una visión integral del comportamiento y características de los postulantes inscritos.

Estos informes eran dirigidos a la Unidad de Desarrollo de Instrumentos para su revisión y consideración sirviendo como retroalimentación y lecciones aprendidas que permitían mejorar el diseño de los instrumentos de los próximos concursos en PROINNOVATE.

Además, estos informes facilitaban las unidades responsables de la evaluación y selección de postulantes un panorama claro para priorizar y tomar decisiones con base en datos objetivos. Asimismo, servían como referencia para las etapas posteriores de ejecución y monitoreo de los proyectos financiados, asegurando un seguimiento más efectivo de los beneficiarios y contribuyendo a la trazabilidad de los resultados obtenidos.

CAPÍTULO IV. RESULTADOS

El presente capítulo detalla los logros más relevantes alcanzados durante mi desempeño profesional, estos resultados no solo evidencian la aplicación práctica de mis competencias, sino que también demuestran el impacto directo de mi trabajo en la mejora de la eficiencia y la toma de decisiones; lográndose obtener los siguientes resultados:

De acuerdo con el **Objetivo General “Diseñar la sistematización de la Bases de Datos para la mejora continua de los concursos convocados por PROINNOVATE”**; se logró el diseño de una Base de Datos de postulantes a los concursos convocados por PROINNOVATE con una estructura lógica que permite fácilmente almacenar, consultar, gestionar, actualizar y acceder a información para una mejor toma de decisiones.

El diseño de la Base de Datos de postulantes a los concursos convocados por PROINNOVATE representó un avance significativo en la gestión de la información institucional. La estructura lógica desarrollada no solo posibilita el almacenamiento, consulta, actualización y gestión ágil de los registros, sino que además garantiza un acceso eficiente y confiable a los datos. Este resultado se traduce en un aporte concreto para la mejora de la toma de decisiones, en la medida que permite contar con información sistematizada, oportuna y transparente, contribuyendo así a optimizar los procesos de selección y el monitoreo de los proyectos financiados por el Programa.

A continuación, se describe la estructura de la Base de Datos de Postulantes a Concursos convocados por PROINNOVATE, segmentada de la siguiente manera:

1. Según Sector Económico

- Agropecuario
- Comercio

- Construcción
- Manufactura
- Minería
- Pesca
- Servicios

2. Clasificación Vertical

- AgriTech
- Biotech
- Construcción y vivienda
- E-commerce
- EdTech
- Energía y tecnología limpia
- FinTech
- FoodTech
- Home Services
- Industrias culturales y creativas
- InsureTech
- Logística y transporte
- Manufactura
- MineTech
- ModaTech
- Otro
- Reclutamiento y recursos humanos

- Salud y bienestar
- Servicios para Pymes
- Software
- Textil y calzado
- Turismo

3. Según Enfoque Económico

- Economía circular
- Economía colaborativa
- Economía naranja
- No aplica
- Otro

4. Según Fase del Emprendimiento

- Producto mínimo viable con tracción
- Producto con ventas
- Escalando
- Prototipo en desarrollo
- Producto mínimo viable sin tracción

5. Según Modelo de Negocio

- Business-to-Business (B2B): Empresa a Empresa
- Business-to-Consumer (B2C): Empresa a Cliente
- Business-to-Government (B2G): Empresa a Gobierno
- Consumer-to-Business (C2B): Cliente a Empresa
- Consumer-to-Consumer (C2C): Cliente a Cliente

6. Según Distribución en el país

- Para la distribución se han considerado los 25 departamentos del Perú

7. Nivel de contenido tecnológico del startup

- Cuenta con un desarrollo propio tecnológico y/o de patente
- Está en proceso de integrar una tecnología
- Está en proceso de integrar una tecnología existente
- Está en proceso de realizar un desarrollo propio y/o de patente
- Integra o hace uso de una tecnología
- Integra o hace uso de una tecnología existente
- No hace uso de alguna tecnología

A continuación según figuras 2, 3 y 4 se muestra la Base de datos final de los concursos de Startup Perú Undécima Generación (11G) (Emprendimientos Innovadores (EIN),

Emprendimientos Innovadores Cambio Climático (EINCC), Emprendimientos Dinámicos (EDI) y Emprendimientos Dinámicos Cambio Climático (EDICC)).

Figura 2

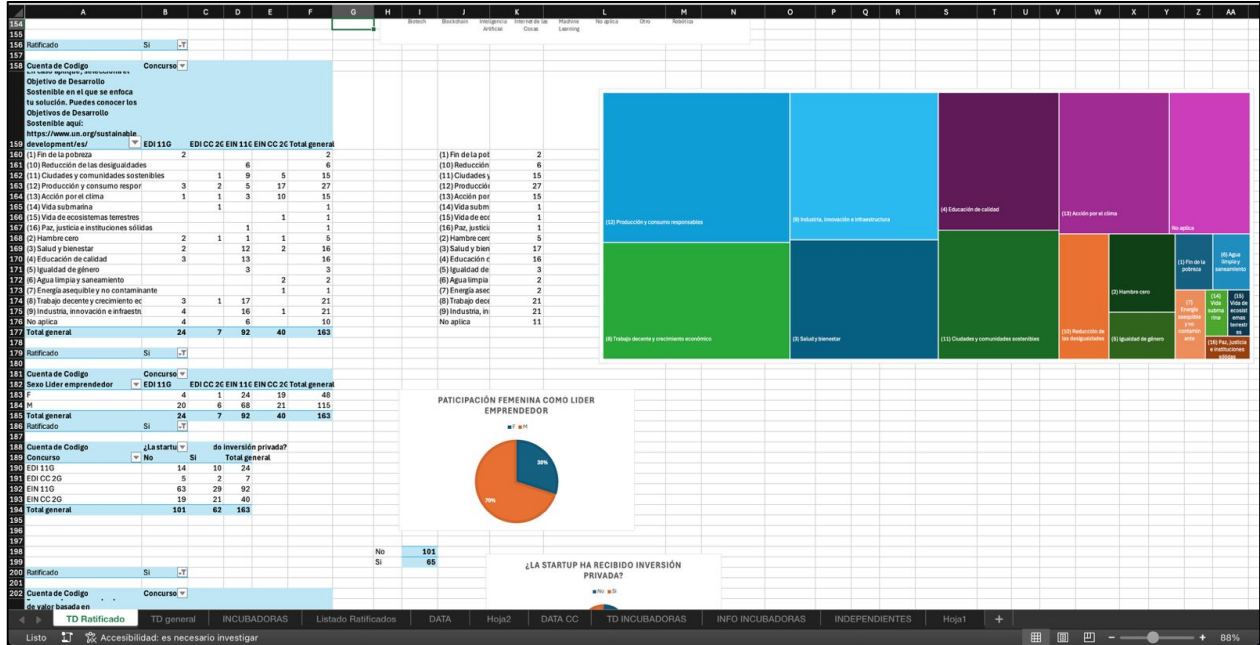
Base de datos final de los concursos convocados por PROINNOVATE

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
ID	Título	Descripción	Sector Económico	Vertical	Enfoque	Tipo de Producto	Fase de Emprendimiento	Modelo de Negocio	País	Región	Iniciativa pre-convocatoria	Con o sin Startup Perú	Iniciador/a o celebrador/a Transacción
2	GATO ESP	Build ERP en línea enfocada en ser amigable	Software	No aplica	App/Web	Prototipo en desarrollo	Business-to-Business (B2B)	En Perú	LMIA	No	No	No	Startup UPE - Universidad Nacional de la ESPERANZA
3	Ferrocarril Andino	Comercio equitativo en el sector de servicios	Software	No aplica	App/Web	Prototipo en desarrollo	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	AMAZONAS	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
4	BerryLife	Batidos de Acai y frutas de pulpa de acai y camu camu, azúcar, Mandarina	Food/Bever	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LORETO	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
5	CESTIONA	Plataforma digital que facilita a las empresas Agregar	Software	Otros	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	LA LIBERTAD	No	No	No	Universidad Nacional de T...
6	Dieta, emprendimiento en salud	Enfoque que conecta a personas en busca de	Software	Food/Bever	Economía circular	App/Web	Prototipo en desarrollo	Consumer-to-Consumer (C2C)	Perú	LMIA	No	No	No, está aplicando Independientemente
7	QMI	QMI es una plataforma basada en línea que	Software	Food/Bever	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	JUNIN	No	SI	Biotecnol - Universidad Católica Herm SCAL
8	BNAIA, emprendimiento en producción y comercialización de cosméticos	Manufactura	Food/Bever	Food/Bever	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No, está aplicando Independientemente
9	Chia - alimentos de la zona CNEP, surge con una galleta con chips de Maiz	Manufactura	Food/Bever	Otros	Food/Bever	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	INCUBA UPTIMES - Universidad Nac IMPENCO
10	ANGLIAR	Incrementar el bienestar de las personas	Software	Otros	Otros	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	LMIA	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
11	Dominio de los accesos	Desarrollo de un sistema de información	Software	No aplica	Web	Producto con ventas	Business-to-Business (B2B)	En Perú	LMIA	No	No	No	DMT Startup - Universidad Privada Ant IMPENCO
12	Salud Tera	Realización de la prueba de genética	Manufactura	Economía circular	Producto físico	Producto con ventas	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No	PNCSA - Universidad Católica Santa B BIOCUBA
13	alimentos en la	A través de la procesamiento de la	E-commerce	Economía circular	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
14	Perú	Plataforma para gestión de proyectos	Software	Software	Economía circular	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	LMIA	No	No	No, está aplicando Independientemente
15	Alta Directa	Sistema de sistema innovador de	Software	Información y com	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	LMIA	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
16	EcoTory	Producción sostenible de espárragos	Software	Otros	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	AREQUIPA	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
17	Bogoso cosmética	Productos a base de aceites esenciales de	E-commerce	E-commerce	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No, está aplicando Independientemente
18	StartUP	Aplicación de gestión de recursos	Software	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	AREQUIPA	No	No	No	Biotecnol - Universidad Católica Herm SCAL
19	Quelmy	Sistema de gestión de recursos	Software	Economía circular	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	LMIA	No	No	No	StartupPC - Universidad Peruana de Cie
20	WagYTravel	Reservación de viajes	Software	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	JUNIN	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
21	Wondaka Monitor	Aplicación de gestión de recursos	Software	Software	Economía circular	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	CHAMARCA	No	No	No, está aplicando Independientemente
22	Harcas	Harina de trigo	Food/Bever	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	PASCO	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
23	STARTUP HARVEST	Aplicación de gestión de recursos	Software	Otros	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	PIURA	No	SI	Universidad Nacional de Ingenieros
24	Harvest Care	Capacitación	Software	Software	Economía circular	Web	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	JUNIN	No	No	No, está aplicando Independientemente
25	Traps	Tienda en línea	Software	Otros	App/Web	Producto con ventas	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No	IMPENCO - Universidad del Pacifico
26	CASA NATURAL PVE	Productos de limpieza	Manufactura	Otros	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	HUANUCO	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
27	SPINCE	Productos de limpieza	Manufactura	Otros	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No	IMPENCO - Universidad del Pacifico
28	SuperTech	Alarma vehicular	Software	Información y com	Otros	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No, está aplicando Independientemente
29	APLICACIÓN DE GESTIÓN DE RECURSOS	Aplicación de gestión de recursos	Software	E-commerce	Economía circular	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	LA LIBERTAD	No	SI	No, está aplicando Independientemente
30	Freemove	Sistema de gestión de recursos	Software	E-commerce	App/Web	Prototipo en desarrollo	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LA LIBERTAD	No	No	No	UPEL Venturas - Universidad San Jaco
31	UPEL	Sistema de gestión de recursos	Software	E-commerce	App/Web	Prototipo en desarrollo	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No	No, está aplicando Independientemente
32	Zonita Miner Natural	Investigación de minerales	Software	Software	Economía circular	Producto físico	Prototipo en desarrollo	Business-to-Business (B2B)	En Perú	LMIA	No	No	H&B UDEF - Universidad del Pura
33	CNP	Sistema de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	AREQUIPA	No	No	No, está aplicando Independientemente
34	toWay	Aplicación de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	IMPENCO - Universidad del Pacifico
35	CESTIONA	Plataforma digital que facilita a las empresas	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	CHAMARCA	No	No	No	Cajamarca Incub - Cámara de Comer LIQUID V
36	Cloud & App	Aplicación de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	ICA	No	No	No, está aplicando Independientemente
37	Plus Home	Plataforma de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	INCUBA UPTIMES - Universidad Nac STARTUP U
38	PixelBots	Aplicación de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	PIURA	No	No	No, está aplicando Independientemente
39	MULTIUSO MALLA	Plataforma de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	ICA	No	No	ISSI - Universidad Nacional Mayor de S
40	LightBots	Aplicación de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No, está aplicando Independientemente
41	Difusora	Plataforma de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No, está aplicando Independientemente
42	EMERUS	Plataforma de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No, está aplicando Independientemente
43	El Camaleón	Aplicación de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Prototipo en desarrollo	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LA LIBERTAD	No	No	No, está aplicando Independientemente
44	Phytrak	Plataforma de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	CAJAMA	No	No	No, está aplicando Independientemente
45	Constructiva	Plataforma de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	En Perú	AREQUIPA	No	No	No, está aplicando Independientemente
46	ESTRECHAS	Plataforma de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	SI	No, está aplicando Independientemente
47	Industria	Aplicación de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	LMIA	No	No	No, está aplicando Independientemente
48	dH Drones	Aplicación de gestión de recursos	Software	Software	E-commerce	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	En Perú	AREQUIPA	No	No	No, está aplicando Independientemente

Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Figura 3

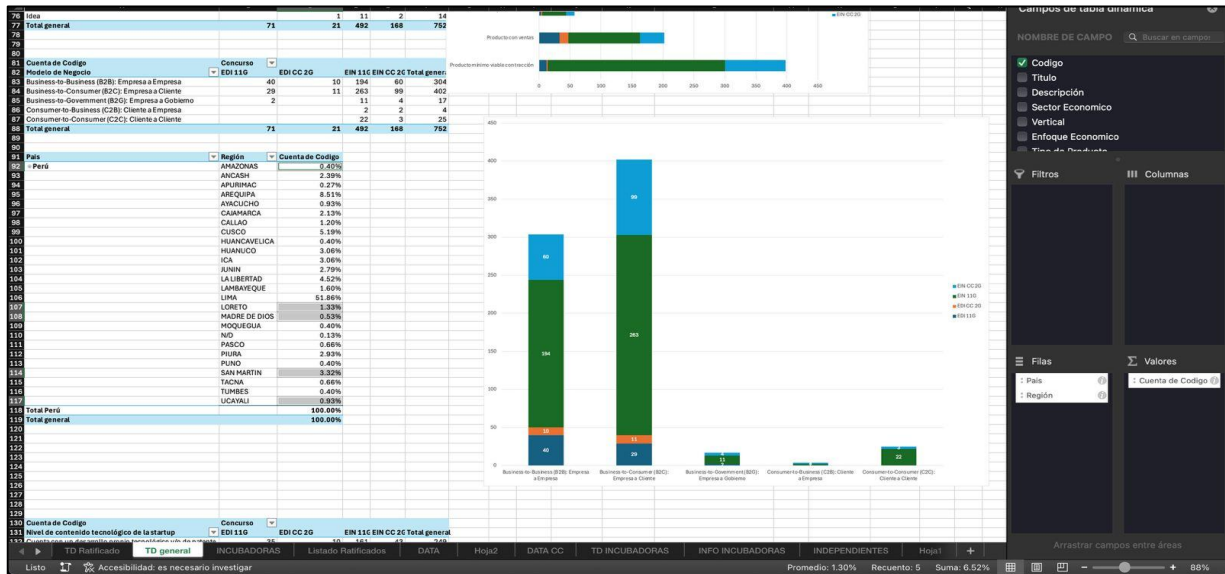
Base de datos de los Concursos con vinculación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Figura 4

Base de datos de la participación regional en los concursos convocados por PROINNOVATE



Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Según el **Objetivo Específico 1: “Diseñar un sistema de registro y almacenamiento de datos (Base de Datos) concordante con las necesidades de información para los concursos convocados por PROINNOVATE”**.

Se identificaron, clasificaron, registraron y almacenaron datos de los postulantes a los concursos, de acuerdo a las necesidades de información que se requerían.

Figura 5

Descripción de Carpetas que contienen la información procesada por UDI de la Base de datos de cada concurso



Nombre	Modificado	Modificado por	Tamaño de arch...	Compartir	Actividad
SUP11G - EIN.xlsx	19 de mayo	Jose Misael Idrogo Vill	994 KB	Compartido	
SUP11G - EINCC.xlsx	19 de mayo	Jose Misael Idrogo Vill	501 KB	Compartido	
SUP-AEECC-1-P.xlsx	4 de febrero	Jose Misael Idrogo Vill	172 KB	Compartido	Usted compartió este archivo - 3 feb
SUP11G - EDICC.xlsx	22 de enero	Anthony Reto Uzuiriag	89.4 KB	Compartido	
SUP11G - EDL.xlsx	22 de enero	Anthony Reto Uzuiriag	141 KB	Compartido	

Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Según se visualiza, en la Figura 5, los datos de los postulantes han sido organizados de manera eficiente, lo que garantiza un manejo estadístico adecuado y consistente para el análisis. Esta organización no solo facilita la identificación de tendencias por sector económico, enfoque y tipo de convocatoria, sino que además fortalece la validez de los resultados obtenidos, permitiendo que la información sea empleada de manera confiable en la toma de decisiones para el Programa.

Por otra parte, es pertinente señalar que las secciones del formulario necesarias para la evaluación de resultados de los postulantes están contenidas en un archivo Excel que incluye las preguntas requeridas para dicho fin. Esta información es utilizada por la Unidad de Tecnologías

de Información (UTI) para estructurar la base de datos, la cual es posteriormente enviada a través de un email a la Unidad de Desarrollo de Instrumentos (UDI) para su procesamiento.

Figura 6

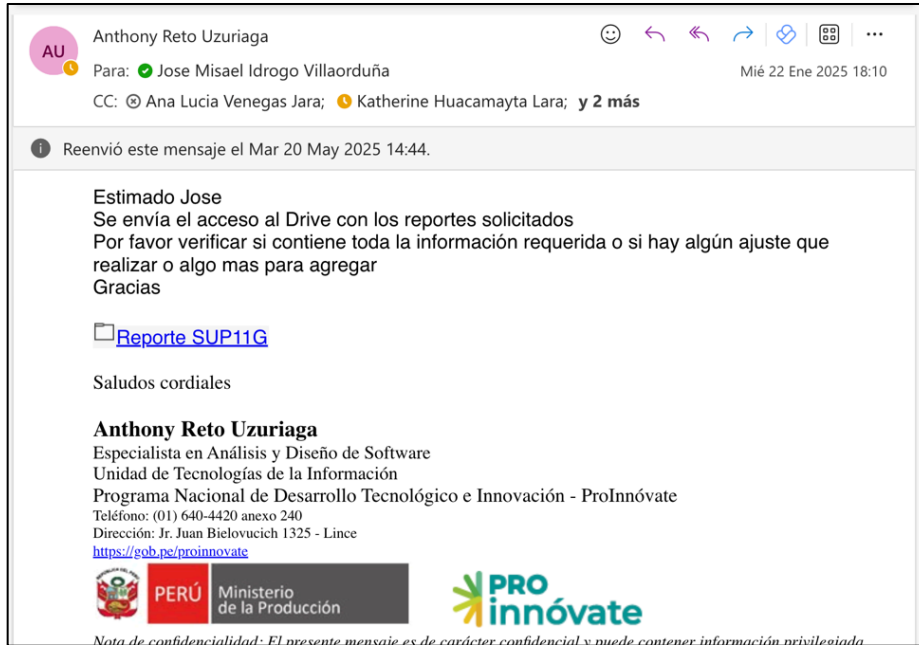
Contenido del Formulario para evaluación de resultados de los Postulantes, a cargo de la UTI

<p>Datos para análisis STARTUP PERÚ 11G EMPRENDIMIENTOS INNOVADORES</p> <p>SECCION A</p> <p>A.1.1. Nombre de la Startup</p> <p>A.1.2. Describe tu proyecto en una línea</p> <p>A.1.3. Sector económico en el que opera la startup</p> <p>A.1.4. Vertical en la que opera la startup</p> <p>A.1.5. Enfoque Económico</p> <p>A.1.6. Tipo de producto</p> <p>A.1.7. Fase de emprendimiento</p> <p>A.1.8. Tipo de modelo de negocio</p> <p>A.1.9. Localización del proyecto (Indicar donde se llevará a cabo el proyecto)</p> <p>A.1.10. Duración del proyecto (Meses)</p> <p>A.1.11. ¿El proyecto ha sido financiado previamente por Proinnovate (antes Innovate Perú)? Si es que sí, ¿qué tipo de financiamiento recibió, en qué concurso?</p> <p>A.1.12. ¿Has postulado antes a Startup Perú con el mismo proyecto sin haber sido elegido beneficiario? Completa el siguiente detalle.</p> <p>A.1.13. ¿El proyecto es respaldado por una incubadora o aceleradora financiada de Proinnovate?</p> <p>A.1.14. Si el proyecto no es respaldado por una incubadora/aceleradora, de resultar beneficiario del concurso, será asignado a una de ellas mediante un proceso de match, en donde habrá un acuerdo previo de ambas partes para el acompañamiento. Escoge las 4 incubadoras/aceleradoras de su prioridad de interés:</p> <p>A.1.16. ¿El proyecto es respaldado por alguna otra entidad? (Incubadora, aceleradora, universidad, red de ángeles, institución)</p> <p>SECCION B</p> <p>B.1.2. ¿Quién es tu público objetivo?</p> <p>B.1.4. Lista entre 3 y 5 competidores a nivel nacional y/o internacional y cómo te diferencias de ellos.</p> <p>B.1.5. Nivel de contenido tecnológico de la startup</p> <p>B.1.6. En caso aplique, qué tecnología de las siguientes utilizan:</p> <p>B.1.7. ¿El emprendimiento surgió como resultado de una investigación académica?</p> <p>B.1.2. Muestra tus principales indicadores y qué metas has logrado en los últimos 6 meses como mínimo.</p> <p>B.2.4. En caso aplique, selecciona el Objetivo de Desarrollo Sostenible en el que se enfoca tu solución. Puedes conocer los Objetivos de Desarrollo Sostenible aquí: https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/</p> <p>B.4.1. Datos del Líder emprendedor</p> <p>Entidad que pertenece</p> <p>Nombres</p> <p>Apellidos</p> <p>DNI</p> <p>RUC</p> <p>Correo electrónico</p> <p>Celular</p> <p>Fecha de nacimiento</p> <p>Sexo</p> <p>País de nacimiento</p> <p>Profesión</p> <p>% de dedicación si reciben el capital semilla</p> <p>Perfil de LinkedIn actualizado público</p> <p>Experiencia como emprendedor (años)</p> <p>País de residencia</p> <p>Departamento de residencia (sólo para residencia en Perú)</p> <p>Provincia de residencia (sólo para residencia en Perú)</p> <p>Distrito de residencia (sólo para residencia en Perú)</p> <p>Rol en la STARTUP</p> <p>Nivel educativo</p> <p>B.4.2. Datos generales del equipo emprendedor que acompañará al Líder emprendedor</p> <p>B.4.8. ¿La startup ha recibido inversión privada?</p> <p>B.4.9. Si es que sí, ¿de qué tipo de inversor? ¿Qué monto ha recibido de cada uno?</p> <p>B.5.1. ¿Tu startup tiene una propuesta de valor basada en sostenibilidad ambiental y/o adaptación o mitigación al cambio climático?</p> <p>B.5.2. ¿Tu startup está constituida legalmente como una Sociedad BIC? Conoce más de las Sociedades BIC aquí: https://sociedadestic.produce.gob.pe/</p> <p>B.5.3. Escoge el enfoque de acción climática en el que tu proyecto se enfoca.</p> <p>SECCION C</p> <p>C.1.1. Cuadro Nº 1. Presupuesto por entidades aportantes</p> <p>C.1.2. Cuadro Nº 2. Presupuesto por partida de gasto y entidades aportantes</p>
--

Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Figura 7

Correo de UTI con los resultados de los formularios llenados por los postulantes



Nota: Outlook PROINNOVATE

Figura 8

Base de datos enviada por UTI con información incompleta de los postulantes

	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U
1	A1.1	A1.2	A1.3	A1.4	A1.5-1	A1.5-2	A1.6-1	A1.6-2	A1.7	A1.8	A1.9-1	A1.9-2	A1.9-3	A1.11-1	A1.11-2	A1.12-1	A1.12-2	A1.12-3	A1.13
2	03-24 GATO ERP	SaaS ERP en ln Servicios	Software	No aplica	VN	VN	App/Web	VN	Prototipo en di Business-to-Bu	LIMA	LIMA	LIMA	No	VN	No	VN	VN	Startup UNI	
3	20-24 Formatom: Api Formatom es u Servicios	EdTech	Economía nara	VN	VN	App/Web	VN	Producto minir Business-to-Coi	AMAZONAS	BAGUA	BAGUA	No	VN	No	VN	VN	No, estoy ap		
4	23-24 Berry Life, Bati Batido de pulp	Manufactura	FoodTech	Economía circ	VN	VN	Producto fisico	VN	Producto minir Business-to-Coi	LORETO	MAYNAS	IQUITOS	No	VN	No	VN	VN	No, estoy ap	

Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Según el **Objetivo Específico 2: “Explorar la Data de los formularios de los concursos remitida por la Unidad de Tecnología de la Información (UTI)”**

Se obtuvo y depuró la base completa de datos de los postulantes a los concursos que remitía la Unidad de Tecnologías de la Información, logrando consolidar información confiable y estructurada como insumo para el análisis estadístico y la segmentación de variables.

A continuación, se presentan las capturas de las bases de datos trabajadas, en las que se detallan todas las variables identificadas a partir del conjunto de datos remitido por la UTI.

Figura 9

Captura de Base Datos de Startup Perú Undecima Generación (11G)

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
1	Código	Título	Descripción	Sector Económico	Vertical	Enfoque Económico	Tipo de Producto	Fase de emprendimiento	Modelo de Negocio	País	Región	financiado previamente por Proinnovate (antes de Startup Perú)	
2	EIN-3-P-003-24	GATO ERP	SaaS ERP en línea enfocado en ser amigable	Servicios	Software	No aplica	App/Web	Prototipo en desarrollo	Business-to-Business (B2B)	Em Perú	LIMA	No	No
3	EIN-3-P-020-24	Formatom: Aprendizaje fácil	Formatom es una app educativa basada en realidad virtual	Servicios	EdTech	Economía naranja	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	Em Perú	AMAZONAS	No	No
4	EIN-3-P-023-24	Berry Life, Batido de Acai y Berry	Batido de pulpa de acai y camu camu, antioxidante	Manufactura	FoodTech	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	Em Perú	LORETO	No	No
5	EIN-3-P-029-24	GEZIONA	Plataforma digital que facilita a las empresas	Agropecuaria	FoodTech	Otro	App/Web	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	Em Perú	LA LIBERTAD	No	No
6	EIN-3-P-031-24	Deuna, plataforma de préstamos	Fintech que conecta a personas en busca de préstamos	Servicios	FinTech	Economía colaborativa	App/Web	Prototipo en desarrollo	Consumer-to-Consumer (C2C)	Perú	LIMA	No	No
7	EIN-3-P-034-24	QAM	QAM desarrolla soluciones basadas en nanotecnología	Agropecuaria	FoodTech	Economía circular	Producto físico	Producto con ventas	Business-to-Business (B2B)	Em Perú	JUNIN	No	Si
8	EIN-3-P-035-24	BRINA, emprendimiento en producción y comercialización de cosmético	Manufactura	Salud y bienestar	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	Em Perú	LIMA	No	No	No
9	EIN-3-P-038-24	Chem, alimentos del futuro	CHEM, surge con una galleta con chipsas de maíz	Manufactura	FoodTech	Economía circular	Producto físico	Producto mínimo viable	Business-to-Consumer (B2C)	Em Perú	LAMBAYEQUE	No	No
10	EIN-3-P-040-24	AnyDASH	Herramienta que transforma datos en decisiones	Servicios	Otro	Otro	Otro	Producto mínimo viable	Business-to-Business (B2B)	Em Perú	LIMA	No	No
11	EIN-3-P-042-24	Donde invertimos tu acceso	Donde invertimos el marketplace informativo	Servicios	FinTech	No aplica	Web	Producto con ventas	Business-to-Business (B2B)	Em Perú	LIMA	No	No

Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Figura 10

Captura de Base Datos de Startup Perú Décima Generación (10G)

	B	C	D	E	F
1	NOMBRE	SECTOR ECONOMICO	VERTICAL	REGION	CONCURSO
2	Cuenta Ovejas: primera tienda p	Comercio	Salud y bienestar	LIMA	EDI 10G
3	ISE: Software e-learning para la	Minería	MineTech	LIMA	EDI 10G
4	Musa	Servicios	EdTech	JUNIN	EDI 10G
5	Bio materiales con escama de p	Manufactura	Manufactura	LIMA	EDI 10G
6	FIRMEASY LEGAL	Servicios	Servicios para Pymes	HUANUCO	EDI 10G
7	App Geor: Aplicación mó	Servicios	Software	LIMA	EDI 10G
8	Excuela	Servicios	EdTech	LIMA	EDI 10G
9	Fussion Express: Cultivo y comer	Agropecuario	Otro	CAJAMARCA	EDI 10G
10	Tynda : Social Food	Servicios	FoodTech	LA LIBERTAD	EDI 10G
11	Finniu Fintech de créditos para	Agropecuario	FinTech	LIMA	EDI 10G
12	Mente Bonita: Market place de	Servicios	Salud y bienestar	LIMA	EDI 10G
13	Nutri H: Tecnología que reduce	Agropecuario	AgriTech	AYACUCHO	EDI 10G
14	VIGILANTIUM	Servicios	Otro	LIMA	EDI 10G
15	Newroad: Conecta inversores co	Servicios	FinTech	AREQUIPA	EDI 10G
16	BUPLAT: Plataforma No-Code pa	Servicios	Software	LA LIBERTAD	EDI 10G
17	MONARCA	Servicios	Software	LIMA	EDI 10G
18	Posiciónate	Servicios	FinTech	LIMA	EDI 10G
19	Juntas Perú SAC	Servicios	EdTech	LIMA	EDI 10G
20	Lexmax: legaltech de complianci	Servicios	Otro	LIMA	EDI 10G
21	NATHALIE BIRD	Comercio	E-commerce	LIMA	EDI 10G
22	MDSURG: Edtech para profesio	Servicios	EdTech	LIMA	EDI 10G
23	CobraYA, nuevo nombre comerci	Servicios	FinTech	LIMA	EDI 10G
24	papaya.com.pe	Servicios	FoodTech	SAN MARTIN	EDI 10G
25	App Ecommerce Elishop	Comercio	Textil y calzado	LIMA	EDI 10G
26	Robot Multiproposito para Tube	Minería	Energía y tecnología limpia	ANCASH	EDI 10G
27	BLACK CAFE PERUANO: Cápsula:	Comercio	FoodTech	LIMA	EDI 10G
28	Vuina! Plataforma gamificada q	Servicios	Reclutamiento y recursos huma	LIMA	EDI 10G
29	Paqari: Optimizamos la 'primera	Servicios	Software	LIMA	EDI 10G
30	Kalabaza Foods S.A.C.	Servicios	FoodTech	LIMA	EDI 10G
31	WALLPA	Agropecuario	FoodTech	UCAYALI	EDI 10G
32	CEREIXA SAC, UNIFORMES CON	Servicios	Salud y bienestar	LIMA	EDI 10G
33	LATAM Education	Servicios	EdTech	LIMA	EDI 10G
34	FARMANIACOS	Servicios	EdTech	LIMA	EDI 10G
35	Machine Shop	Construcción	E-commerce	LIMA	EDI 10G
36	Ancana Restaurantes	Servicios	FoodTech	AREQUIPA	EDI 10G
37	ClaseAi: IA para reducir barreras	Comercio	EdTech	LIMA	EDI 10G
38	Zafiro Store	Comercio	E-commerce	LIMA	EDI 10G
39	Área Prime	Servicios	Otro	LIMA	EDI 10G
40	Simplicar	Servicios	Logística y transporte	LIMA	EDI 10G

Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Según Resultado del **Objetivo Específico 3**: “Elaborar tablas dinámicas de la Data de los postulantes de los concursos que permita resumir y comparar datos, identificar patrones y tendencias, y agilizar el análisis de los datos”.

Se desarrollaron tablas dinámicas que permitieron segmentar, filtrar y comparar datos, identificando patrones y tendencias de participación de postulantes en los concursos, optimizando el análisis y la interpretación de la información.

Tabla 1

Sector Económico Startup Generación 11 G- SUP 11G

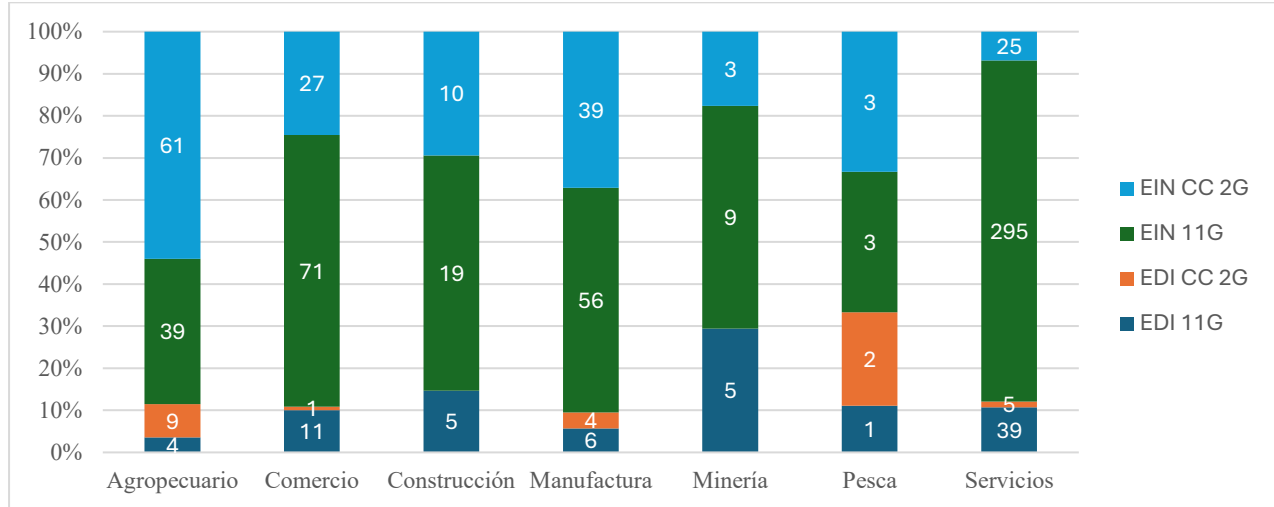
Sector Económico	EDI 11G	EDI CC 2G	EIN 11G	EIN CC 2G	Total general
Agropecuario	4	9	39	61	113
Comercio	11	1	71	27	110
Construcción	5		19	10	34
Manufactura	6	4	56	39	105
Minería	5		9	3	17
Pesca	1	2	3	3	9
Servicios	39	5	295	25	364
Total general	71	21	492	168	752

Nota: Base datos PROINNOVATE

De acuerdo con la Tabla 1, en la clasificación de la base de datos del Sector Económico Startup Generación 11 - SUP 11G, del total de 752 postulaciones pertenecientes al sector económico, se observa una marcada predominancia en el concurso de Emprendimientos Innovadores (EIN), con 492 postulaciones, lo que representa el 65% del total general. Asimismo, destaca que la actividad económica de Servicios concentra el mayor número de estas iniciativas, con 295 postulaciones, evidenciando su rol como el principal motor de innovación dentro de los sectores analizados.

Figura 11

Sector Económico Startup Generación 11 G- SUP 11G



Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Asimismo, la figura 11 describe que los subsectores Comercio, Manufactura y Agropecuario presentan una representatividad considerable en las postulaciones correspondientes a Emprendimientos Innovadores, alcanzando 71, 56 y 39 postulaciones, respectivamente. Este comportamiento refleja que, además del sector Servicios, estos subsectores concentran una parte importante de la dinámica innovadora, evidenciando su potencial para fortalecer la competitividad y diversificación económica.

Tabla 2

Enfoque Económico Startup Generación 11 G- SUP 11G

Enfoque Económico	EDI 11G	EDI CC 2G	EIN 11G	EIN CC 2G	Total general
Economía circular	11	15	86	133	245
Economía colaborativa	23	0	195	13	231
Economía naranja	7	0	89	2	98
Economía plateada	0	0	7	1	8
No aplica	15	1	54	5	75
Otro	15	5	61	14	95
Total general	71	21	492	168	752

Nota: Base de Datos PROINNOVATE

De otra parte, de acuerdo con la Tabla 2, el **enfoque económico con mayor presencia** en las postulaciones corresponde a la **economía circular**, que registra un total de **245 postulantes**, equivalente al **33% del total**. Le sigue la **economía colaborativa**, con **231 postulantes (31%)**, y en tercer lugar la **economía naranja**, con **98 postulantes (13%)**.

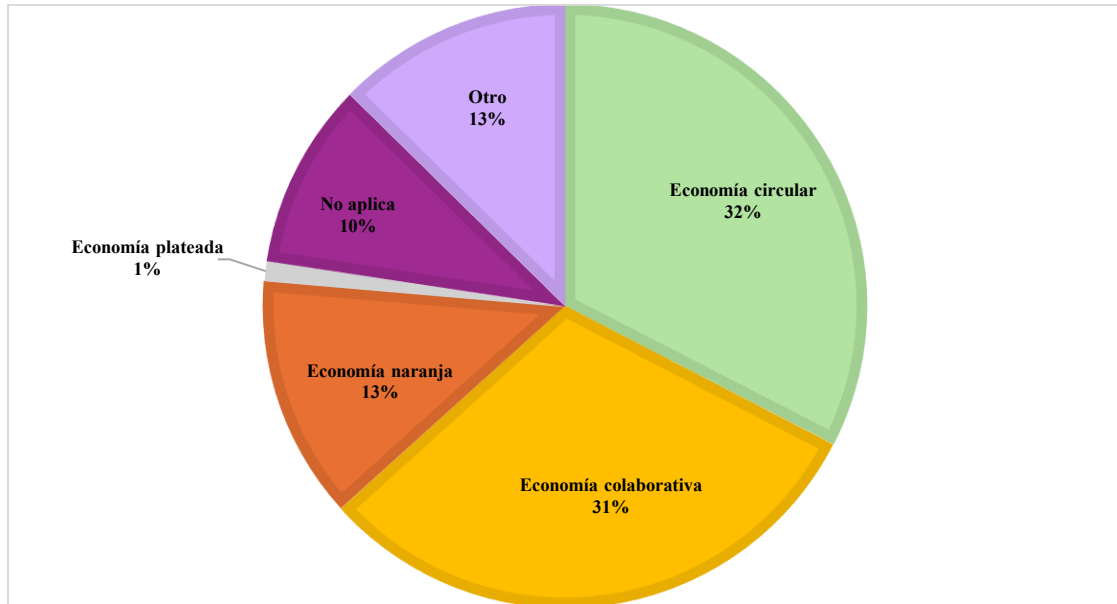
Es pertinente precisar que:

- La **economía circular** se concibe como un modelo que busca alargar la vida útil de los productos mediante el alquiler, la reparación, la reutilización, la renovación y el reciclaje, de modo que los recursos se aprovechen de forma más eficiente y se reduzca la generación de residuos (Parlamento Europeo, 2015).
- La **economía colaborativa** comprende modelos de producción, consumo y financiación en los que se intermedia entre la oferta y la demanda mediante plataformas digitales. Estas plataformas conectan a particulares, empresas o profesionales, sin prestar directamente el servicio subyacente, y favorecen un mayor aprovechamiento de bienes y recursos que suelen estar infrautilizados (CIPPEC, 2019).
- La **economía naranja** La economía naranja, también denominada economía creativa, comprende aquellas actividades que convierten las ideas en bienes y servicios culturales y creativos, cuyo valor puede estar protegido por derechos de propiedad intelectual. Este enfoque reconoce a la creatividad, el arte y la cultura como factores productivos que aportan tanto valor económico como social (Benavente & Grazzi, 2017).
- La **economía plateada** hace referencia a la parte de la economía vinculada al envejecimiento de la población y se centra en el desarrollo de bienes y servicios orientados a satisfacer las

necesidades y demandas de las personas mayores, convirtiendo este cambio demográfico en una oportunidad para la innovación y la inclusión (Okumura et al., 2020).

Figura 12

Enfoque Económico SUP IIG

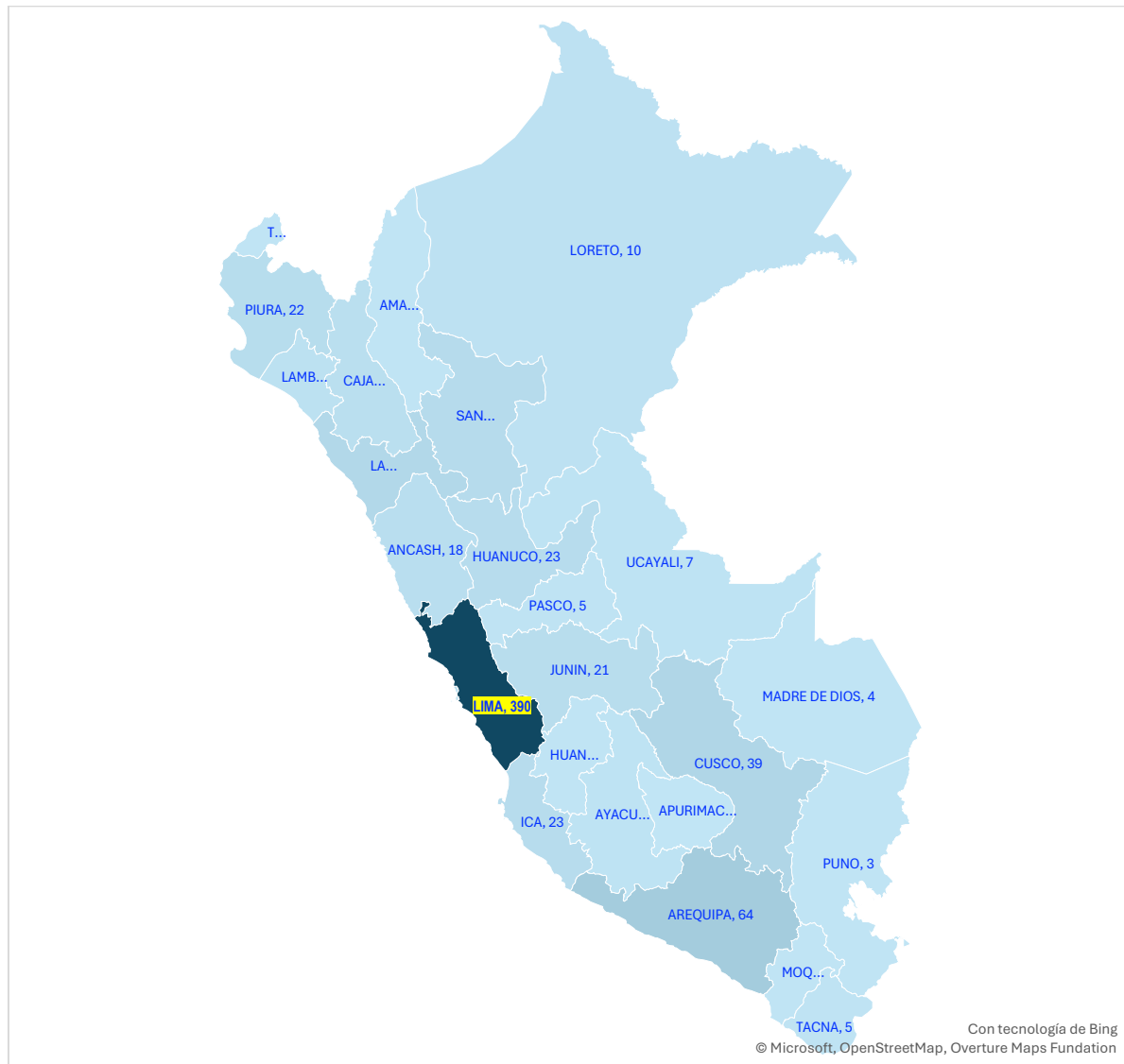


Nota: Elaboración Propia

Asimismo, la Figura 12, muestra que los resultados reflejan una tendencia significativa hacia iniciativas vinculadas con la economía circular (32%) y economía colaborativa (31%), complementadas por propuestas de innovación cultural y creativa (13%).

Figura 13

Participación de emprendedores en SUP11G a nivel nacional



Nota: Mapa reproducido de base de datos de PROINNOVATE

Además, de acuerdo con la Figura 13 se puede apreciar la participación mayoritaria en Concursos de Startup 11G -SUP11G, se encuentra en Lima con 390 postulantes, equivalente a más de la mitad de los postulantes (52%). En la misma línea, se identificó de la poca participación de las regiones de la selva siendo estos apenas el 7% de todos los postulantes

Tabla 3

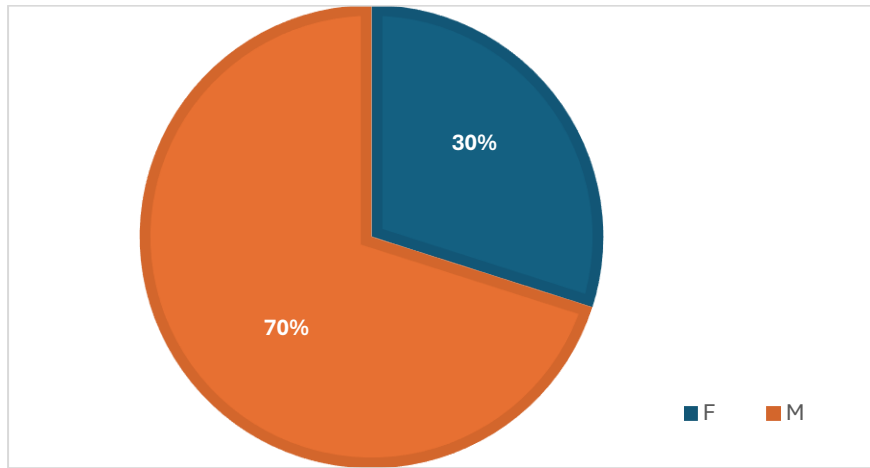
Sexo de Líder Emprendedor SUP 11G

Sexo Líder emprendedor	EDI 11G	EDI CC 2G	EIN 11G	EIN CC 2G	Total general
F	13	3	142	67	225
M	58	18	350	101	527
Total general	71	21	492	168	752

Nota: Base de Datos PROINNOVATE

Figura 14

Participación Femenina como Líder Emprendedor SUP 11G



Nota: Elaboración Propia

Según la Tabla 3 y Figura 14, se aprecia que la participación femenina en los postulantes de Startup Perú 11G, sigue las tendencias de lo obtener el 30% de participación de mujeres como líderes emprendedoras en estos concursos, cifra que se repitió en la generación pasada.

Sobre Resultado Objetivo Específico 4: **“Generar informes con gráficos y cuadros sobre los datos de los concursos”**. Se elaboraron informes técnicos y presentaciones ejecutivas con cuadros, gráficos y análisis descriptivos, que sirvieron como soporte para la evaluación,

selección y monitoreo de beneficiarios, fortaleciendo la trazabilidad y la gestión institucional (mejor toma de decisiones).

A continuación se presentan las siguientes evidencias:

Figura 15

Presentación para capacitación a incubadoras perteneciente a la red de Proinnovate

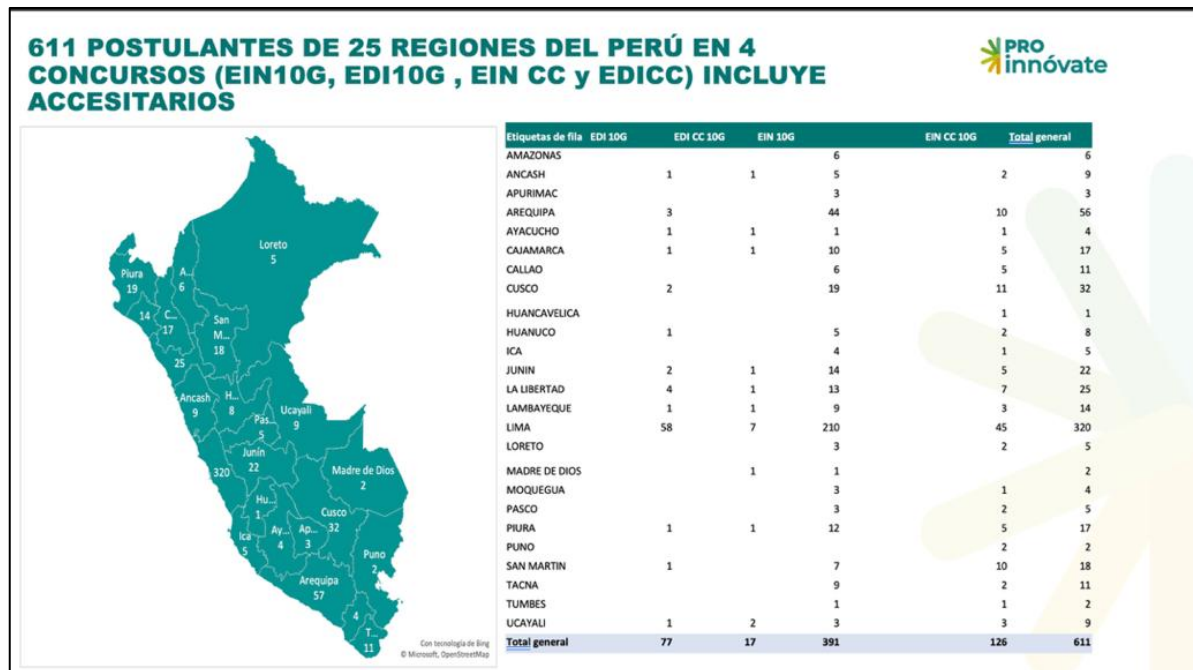


Nota: Archivos UDI

La figura 15, evidencia la presentación de PROINNOVATE, respecto a los resultados obtenidos en los concursos de Startup Perú Decima Generación (10G) (Emprendimientos Innovadores (EIN), Emprendimientos Innovadores Cambio Climático (EINCC), Emprendimientos Dinámicos (EDI) y Emprendimientos Dinámicos Cambio Climático (EDICC)). Esta presentación se hizo para la capacitación hacia la incubadora de negocios de la red de incubadoras de proinnovate, en la que se presentó todos los resultados obtenidos de los concursos, los criterios de selección para cada proyecto que postularía y cual sería el rol de la incubadora con los proyectos seleccionados.

Figura 16

Presentación PROINNOVATE respecto a las postulaciones en las 25 regiones del Perú

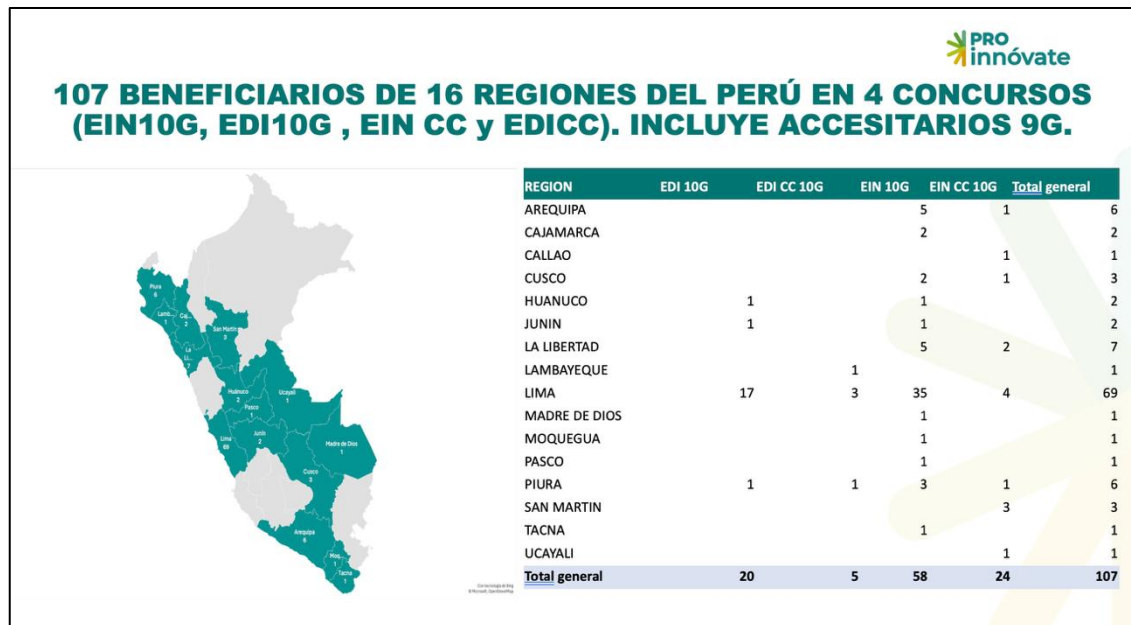


Nota: Archivo UDI

La figura 16 evidencia la presentación de los Resultados obtenidos a nivel de cada region del Perú de la cantidad de 611 **POSTULANTES** que participaron de los concursos de Startup Perú Decima Generación (10G) (Emprendimientos Innovadores (EIN), Emprendimientos Innovadores Cambio Climático (EINCC), Emprendimientos Dinámicos (EDI) y Emprendimientos Dinámicos Cambio Climático (EDICC)).

Figura 17

Presentación de PROINNOVATE respecto a postulaciones en 16 regiones del Perú



Nota: Archivo UDI

La figura 17 evidencia la presentación de los Resultados obtenidos en 16 regiones del Perú, según **BENEFICIARIOS O “GANADORES DE LOS CONCURSO”** de Startup Perú Decima Generación (10G) (Emprendimientos Innovadores (EIN), Emprendimientos Innovadores Cambio Climático (EINCC), Emprendimientos Dinámicos (EDI) y Emprendimientos Dinámicos Cambio Climático (EDICC)).

Figura 18

Captura de Informe a la Jefa de la UDI, respecto al Servicio de Análisis y Procesamiento de datos en la UDI

INFORME N° 001-2025- JIV

A : **Fiorella Flores Rodríguez**
Jefa (e) de la Unidad de Desarrollo de Instrumentos

Asunto : Servicio de Análisis y Procesamiento de datos y Gestión Documental en la Unidad de Desarrollo de Instrumentos

Referencias : a) Orden de Servicio N° 176-2025

Fecha : 28 de enero de 2024

1. Procesamiento y análisis de datos sobre postulaciones al cierre de las convocatorias de los concursos de Startup Perú 11G.

a. Sector Económico

El sector "Servicios" concentra la mayor cantidad de postulaciones con un total de 364 iniciativas, lo que representa el 48.4% del total de postulaciones. Este resultado refleja una preferencia significativa por proyectos relacionados con actividades terciarias, que se caracterizan por su flexibilidad y escalabilidad en el contexto de startups. Otros sectores destacados incluyen el "Agropecuuario", con 113 postulaciones (15%), y el "Comercio", con 110 postulaciones (14.6%). Estos sectores tradicionales muestran un crecimiento en la adopción de tecnologías y modelos innovadores. Por otro lado, sectores como "Minería" y "Pesca" registran una participación más limitada, con solo 17 y 9 postulaciones respectivamente, lo que pone de manifiesto los desafíos inherentes para fomentar la innovación en estas áreas específicas.

Sector Económico	EDI 11G	EDI CC	EIN 11G	EIN CC	Total
Agropecuuario	4	9	39	61	113
Comercio	11	1	71	27	110
Construcción	5		19	10	34
Manufactura	6	4	56	39	105
Minería	5		9	3	17
Pesca	1	2	3	3	9
Servicios	39	5	295	25	364
Total	71	21	492	168	752

Lecciones Aprendidas

- Diversificación sectorial:** Los sectores servicios y manufactura lideran las postulaciones, lo que refleja su dinamismo y predisposición hacia la innovación. Sin embargo, la baja participación en sectores como pesca y construcción revela la necesidad de crear convocatorias y estrategias específicas que fomenten la innovación en estos ámbitos, contribuyendo así a una diversificación económica más equilibrada.
- Fomento del liderazgo femenino:** Aunque la participación femenina es significativa, sigue existiendo una brecha importante que debe ser abordada mediante medidas que incentiven el liderazgo de las mujeres en la innovación empresarial. Acciones como mentorías, redes de apoyo y visibilización de casos de éxito femenino son claves para cerrar esta brecha y promover un ecosistema más inclusivo.
- Descentralización del acceso a la innovación:** La concentración del 40% de las postulaciones en Lima refleja una brecha en el acceso de las regiones a este tipo de oportunidades. Es fundamental fortalecer las estrategias de promoción y capacitación en regiones con menor participación, además de establecer alianzas con actores locales para facilitar el acceso a información y recursos.

Es cuanto informo para los fines respectivos.

Atentamente,

JOSE MISAEI IDROGO VILLAORDUÑA
DNI 73249870

Nota: Elaboración propia

La figura 18, evidencia la captura de pantalla del informe dirigido a la Jefa de la Unidad de Desarrollo de instrumentos (UDI), que evidencia que se presentaron de resultados correspondiente a los concursos de Startup Perú 11G, a fin de ser utilizado para socializar los procesos y los logros obtenidos en esta generación y que sirva como insumo para solicitudes o pedidos por parte de otras entidades.

Adicionalmente, como se evidencia en las Tablas 4 y 5, se efectuó la revisión y estandarización de las Bases de los Concursos de PROINNOVATE, de acuerdo a la clasificación por portafolio, contribuyendo con su entendimiento por parte de los postulantes, tal como se muestra en link correspondiente.

Tabla 4

Estandarización Bases de los concursos según Portafolios

EMPRENDIMIENTO	INNOVACION	DESARROLLO PRODUCTIVO	ECOSISTEMAS DER³	ECOSISTEMAS BECAS BOOTCAMES
Presentación ¿Cuál es el objetivo del concurso?	Presentación ¿Cuál es el objetivo del concurso?	Presentación ¿Cuál es el objetivo del concurso?	Presentación ¿Cuál es el objetivo del concurso?	Presentación ¿Cuál es el objetivo del concurso?
¿Quiénes pueden postular? - GI (Grupo impulsor o innovador) - Entidad solicitante - Entidad asociada - Equipo técnico o emprendedor	- ¿Quiénes pueden postular? - GI (Grupo impulsor o innovador) - Entidad solicitante - Entidad asociada - Equipo técnico o emprendedor	- ¿Quiénes pueden postular? - GI (Grupo impulsor o innovador) - Entidad solicitante - Entidad asociada - Equipo técnico o emprendedor	- ¿Quiénes pueden postular? - GI (Grupo impulsor o innovador) - Entidad solicitante - Entidad asociada - Equipo técnico o emprendedor	¿Quiénes pueden postular?
¿Qué proyectos buscamos? ¿Cuál es la duración y el financiamiento de los proyectos?	¿Qué proyectos buscamos? ¿Cuál es la duración y el financiamiento de los proyectos?	¿Qué proyectos buscamos? ¿Cuál es la duración y el financiamiento de los proyectos?	¿Qué proyectos buscamos? ¿Cuál es la duración y el financiamiento de los proyectos?	¿Qué proyectos buscamos? ¿Cuál es la duración y el financiamiento de los proyectos?
¿Qué actividades y gastos financiamos? ó ¿Qué financiamos?	¿Qué actividades y gastos financiamos? ó ¿Qué financiamos?	¿Qué actividades y gastos financiamos? ó ¿Qué financiamos?	¿Qué actividades y gastos financiamos? ó ¿qué financiamos?	¿Qué actividades y gastos financiamos? ó ¿qué financiamos?
- ¿Cuál es el proceso del concurso? (lineamiento: calidad Naval y grafico general) - Proceso de postulación (breve descripción) - Proceso de evaluación y selección (gráfico y breve descripción de criterio y envío a otro documento) - Reunión previa y firma de contrato - Proceso de ejecución (breve descripción y envío a anexo con mayor detalle) - (Para mayor detalle anexo/directiva/otro documento)	- ¿Cuál es el proceso del concurso? (lineamiento: calidad Naval y grafico general) - Proceso de postulación (breve descripción) - Proceso de evaluación y selección (gráfico y breve descripción de criterio y envío a otro documento) - Reunión previa y firma de contrato - Proceso de ejecución (breve descripción y envío a anexo con mayor detalle) - (Para mayor detalle anexo/directiva/otro documento)	- ¿Cuál es el proceso del concurso? (lineamiento: calidad Naval y grafico general) - Proceso de postulación (breve descripción) - Proceso de evaluación y selección (gráfico y breve descripción de criterio y envío a otro documento) - Reunión previa y firma de contrato - Proceso de ejecución (breve descripción y envío a anexo con mayor detalle) - (Para mayor detalle anexo/directiva/otro documento)	- ¿Cuál es el proceso del concurso? (lineamiento: calidad Naval y grafico general) - Proceso de postulación (breve descripción) - Proceso de evaluación y selección (gráfico y breve descripción de criterio y envío a otro documento) - Reunión previa y firma de contrato - Proceso de ejecución (breve descripción y envío a anexo con mayor detalle) - (Para mayor detalle anexo/directiva/otro documento)	- ¿Cuál es el proceso del concurso? (lineamiento: calidad Naval y grafico general) - Proceso de postulación (breve descripción) - Proceso de evaluación y selección (gráfico y breve descripción de criterio y envío a otro documento) - Reunión previa y firma de contrato - Proceso de ejecución (breve descripción y envío a anexo con mayor detalle) - (Para mayor detalle anexo/directiva/otro documento)
Extracción del Calendario de las bases y reemplazo por texto corto que debe incluir el plazo de consultas	Extracción del Calendario de las bases y reemplazo por texto corto que debe incluir el plazo de consultas	Extracción del Calendario de las bases y reemplazo por texto corto que debe incluir el plazo de consultas	Extracción del Calendario de las bases y reemplazo por texto corto que debe incluir el plazo de consultas	Extracción del Calendario de las bases y reemplazo por texto corto que debe incluir el plazo de consultas
ANEXOS Y FORMATOS	ANEXOS Y FORMATOS	ANEXOS Y FORMATOS	ANEXOS Y FORMATOS	ANEXOS Y FORMATOS

Nota: Elaboración propia.

³ DER: Dinamización Ecosistemas Regionales

Tabla 5

Estandarización de Anexos de Bases de concursos según Portafolios

EMPRENDIMIENTO	INNOVACIÓN	DESARROLLO PRODUCTIVO	ECOSISTEMAS DER	ECOSISTEMAS BECAS
Anexo 1: Contexto General (acción climática, entre otros)	Anexo 1: Contexto General (acción climática, entre otros)	Anexo 1: Contexto General (acción climática, entre otros)	Anexo 1: Contexto General (acción climática, entre otros)	Anexo 1: Contexto General (acción climática, entre otros)
Anexo 2: Requisitos legales - Entidades elegibles - Entidades no elegibles	Anexo 2: Requisitos legales - Entidades elegibles - Entidades no elegibles	Anexo 2: Requisitos legales - Entidades elegibles - Entidades no elegibles	Anexo 2: Requisitos legales - Entidades elegibles - Entidades no elegibles	Anexo 2: Requisitos legales - Entidades elegibles - Entidades no elegibles
Anexo 3: gastos elegibles y gastos no elegibles	Anexo 3: gastos elegibles y gastos no elegibles	Anexo 3: gastos elegibles y gastos no elegibles	Anexo 3: gastos elegibles y gastos no elegibles	Anexo 3: gastos elegibles y gastos no elegibles
Anexo 4: Presentación de propuesta	Anexo 4: Presentación de propuesta	Anexo 4: Presentación de propuesta	Anexo 4: Presentación de propuesta	Anexo 4: Presentación de propuesta
Anexo 5: Evaluación y selección	Anexo 5: Evaluación y selección	Anexo 5: Evaluación y selección	Anexo 5: Evaluación y selección	Anexo 5: Evaluación y selección
Anexo 6: FIRMA DEL CONTRATO - Reunión previa / planificación operativa - Firma de contrato	Anexo 6: FIRMA DEL CONTRATO - Reunión previa / planificación operativa - Firma de contrato	Anexo 6: FIRMA DEL CONTRATO - Reunión previa / planificación operativa - Firma de contrato	Anexo 6: FIRMA DEL CONTRATO - Reunión previa / planificación operativa - Firma de contrato	Anexo 6: FIRMA DEL CONTRATO - Reunión previa / planificación operativa - Firma de contrato
Anexo 7: Aspectos claves para la ejecución	Anexo 7: Aspectos claves para la ejecución	Anexo 7: Aspectos claves para la ejecución	Anexo 7: Aspectos claves para la ejecución	Anexo 7: Aspectos claves para la ejecución
Anexo 8: Otros anexos (Pago incubadora, llegada de extranjeros a Perú, match de incubadoras (en proceso), indicadores esperados en la ejecución del proyecto, resultados esperados en la ejecución del proyecto)		Anexo 8: Otros anexos (información para consultores de diagnóstico y relacionamiento con entidades solicitantes cuyos proyectos hayan sido aprobados)		

Nota: Elaboración propia.

CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- La implementación de una Base de Datos sistematizada para los concursos convocados por PROINNOVATE ha permitido almacenar data que genera información eficiente mejorando los instrumentos para su operatividad desde la convocatoria hasta el monitoreo de los beneficiarios de cada uno de ellos.
- El diseño de la base de datos organizada, estructura y alineada con los requisitos específicos de la información requerida por PROINNOVATE ha permitido contar con datos necesarios para mejorar las bases de los concursos, identificar y priorizar grupos objetivo fomentando la innovación a nivel nacional.
- Una Base de Datos con datos de calidad de los postulantes a los concursos permite consolidar información confiable y bien estructurada, pilar fundamental para el análisis estadístico garantizando la precisión y validez de los resultados, permitiendo obtener información significativa y tomar decisiones informadas a los directivos de PROINNOVATE.
- Las tablas dinámicas han sido herramientas esenciales para organizar, clasificar, analizar y resumir los datos de los postulantes a los concursos brindando información de forma rápida y eficiente, permitiendo identificar patrones y tendencias para una toma de decisiones más informada.
- Los informes técnicos y presentaciones ejecutivas con cuadros, gráficos y análisis descriptivos han sido cruciales facilitando la toma de decisiones, resaltar tendencias y patrones importantes, y en general, mejorar la accesibilidad y la comprensión de los datos para los instrumentos de PROINNOVATE.

Recomendaciones

- Se recomienda continuar actualizando y mejorando la Base de Datos de los postulantes de los concursos convocados por PROINNOVATE como herramienta fundamental para organizar y centralizar la información mejorando la toma de decisiones y por consiguiente el cumplimiento de los objetivos institucionales.
- Se recomienda actualizar de manera periódica el sistema de registro y almacenamiento de datos de los postulantes a los concursos que aseguren su correcto funcionamiento, mantener la información a salvo de posibles robos o ataques; así como, introducir nuevas funcionalidades o mejorar las existentes, generando mayor eficiencia al sistema y capaz de manejar mejor los datos.
- Se recomienda incorporar mejoras continuas en los Formularios digitales que recogen los datos de los postulantes a los concursos a fin de obtener datos confiables y de calidad que ayuden a obtener información válida para la toma de decisiones.
- Se recomienda asegurar datos limpios (depurados) de los postulantes de los concursos, organizar de manera correcta las columnas, filas, valores y filtros; a fin de aprovechar al máximo su funcionalidad y una acertada toma de decisiones.
- Se recomienda que los informes técnicos presenten la información de manera clara, concisa y atractiva; y, que se apoyen y sustenten en los gráficos y cuadros estadísticos que faciliten la comprensión de la información.

REFERENCIAS

- Ávila-Barrientos, L. (2023). *Gobernanza de los datos de investigación: Retos y oportunidades*.
Revista Digital de Ciencias de la Información.
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID) & International Finance Corporation (IFC). (2013).
*La economía naranja: Innovaciones que no sabías que eran de América Latina y el
Caribe*. PRONACOM. [https://www.pronacom.org/wp-
content/uploads/library/biblioteca_economia_naranja_innovaciones_que_no_sabias_que_eran_de_america_latina_y_el_caribe.pdf](https://www.pronacom.org/wp-content/uploads/library/biblioteca_economia_naranja_innovaciones_que_no_sabias_que_eran_de_america_latina_y_el_caribe.pdf)
- Benavente, J. M., & Grazzi, M. (2017). *Políticas públicas para la creatividad y la innovación: Impulsando la economía naranja en América Latina y el Caribe* (Monografía del BID; 557). Banco Interamericano de Desarrollo. [https://publications.iadb.org/es/politicas-
publicas-para-la-creatividad-y-la-innovacion-impulsando-la-economia-naranja-en-america-latina-y-el-caribe](https://publications.iadb.org/es/politicas-publicas-para-la-creatividad-y-la-innovacion-impulsando-la-economia-naranja-en-america-latina-y-el-caribe)
- Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento. CIPPEC.
(2019). *Claves para entender la economía colaborativa y de plataformas en las ciudades*.
Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento.
[https://www.cippec.org/publicacion/claves-para-entender-la-economia-colaborativa-y-de-
plataformas-en-las-ciudades/](https://www.cippec.org/publicacion/claves-para-entender-la-economia-colaborativa-y-de-plataformas-en-las-ciudades/)

- Dávila, C., Peris-Ortiz, M., & Rueda-Armengot, C. (2021). *Factores de éxito en startups latinoamericanas: Un marco conceptual*. Revista Iberoamericana de Emprendimiento, 8(2), 45–63.
- Kuiler, E. (2022). *Data governance models in public policy*. OECD Digital Papers, 15(4), 20–34.
- Ministerio de la Producción (PRODUCE). (2021). *Decreto Supremo N.º 009-2021-PRODUCE, que crea el Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación – PROINNOVATE*. El Peruano.
- Okumura, M., Stampini, M., Buenadicha, C., Castillo, A., Vivanco, F., Sánchez, M. A., Ibararán, P., & Castillo, P. (2020). *La economía plateada en América Latina y el Caribe: El envejecimiento como oportunidad para la innovación, el emprendimiento y la inclusión*. Banco Interamericano de Desarrollo.
<https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/La-economia-plateada-en-America-Latina-y-el-Caribe-El-envejecimiento-como-oportunidad-para-la-innovacion-el-emprendimiento-y-la-inclusion.pdf>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)/Eurostat. (2018). *Manual de Oslo 2018: Directrices para la recogida e interpretación de datos sobre innovación* (4.ª ed.). OECD Publishing. <https://www.madrid.org/bvirtual/BVCM001708.pdf>

Parlamento Europeo. (2015, 1 de diciembre). *Economía circular: definición, importancia y beneficios*. Parlamento Europeo.

<https://www.europarl.europa.eu/topics/es/article/20151201STO05603/economia-circular-definicion-importancia-y-beneficios>

Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). (2024). *Ley N.º 31250, Ley del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SINACTI)*. El Peruano.

Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). (2024). *Decreto Supremo N.º 062-2024-PCM, Reglamento de la Ley del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SINACTI)*. El Peruano.

Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). (2025). *Decreto Supremo N.º 093-2025-PCM, Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación al 2030*. El Peruano.

Trejos, A., Morales, M., & Vargas, J. (2018). *Bases de datos de acceso abierto sobre comercio internacional: Retos y oportunidades*. *Revista Latinoamericana de Economía Internacional*, 12(1), 77–95.

Weber, K., Otto, B., & Österle, H. (2009). One size does not fit all — A contingency approach to data governance. *Journal of Data and Information Quality*, 1(1), 1–27.

<https://doi.org/10.1145/1515693.1515696>

ANEXO

Solicitud de Acceso a la información pública – PROINNOVATE

solicitud para Solicitud de acceso a la información pública con código oy8hy197o Recibidos x

Requerimientos de Información <requerimiento_informacion@proinnovate.gob.pe> para mí

2 sept 2025, 11:33 a.m. (hace 8 días) ☆ 🌙 ↶ ⋮

Parece que este mensaje está en inglés ×
Traducir al español

Estimado Jose, buenos días

Previo cordial saludo, se remite adjunto la información solicitada. Respecto a la suscripción de la carta de adjuntas, precisar que al ser PROINNOVATE una entidad pública, la información con la que contamos por ley es de acceso público (en excepción de la información calificada como secreta, confidencial y reservada), por lo que no correspondería la suscripción de dicho documento.

Atentamente

Hazel Buamsche León
Responsable de Acceso a la Información Pública

De: admin@facilita.gob.pe <admin@facilita.gob.pe>
Enviado: martes, 19 de agosto de 2025 10:41
Para: Requerimientos de Información <requerimiento_informacion@proinnovate.gob.pe>
Asunto: Se ha registrado una nueva solicitud para Solicitud de acceso a la información pública

gob.pe | Facilita Perú Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación - Proinnovate

Se registró una respuesta para la solicitud Solicitud de acceso a la información pública. El código es [oy8hy197o](#).

Secretaría de Gobierno y Transformación Digital
Presidencia del Consejo de Ministros

gob.pe | Facilita Perú

Sobre el Estado Peruano f X

¿Qué es Facilita Perú?
[Política de privacidad de Facilita Perú](#)