



# FACULTAD DE INGENIERÍA

CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE  
ANÁLISIS DE PELIGROS Y PUNTOS CRÍTICOS DE  
CONTROL (HACCP) EN EL PROCESO  
PRODUCTIVO DE LA EMPRESA “TRUCHA  
DORADA S.R.L.”, PARA INCREMENTAR LA  
CALIDAD SANITARIA DEL PRODUCTO.

Tesis para optar el título profesional de:

**INGENIERA INDUSTRIAL**

**Autora:**

BACH. KAREN CECILIA ARISTIZÁVAL ALBARRÁN

**Asesora:**

ING. ANA ROSA MENDOZA AZAÑERO

Cajamarca – Perú

2016

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA .....	iii
AGRADECIMIENTO .....	iv
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	v
<b>CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>11</b>
1.1. Realidad problemática.....	11
1.2. Formulación del problema .....	13
1.3. Justificación .....	14
1.4. Limitaciones .....	14
1.5. Objetivos.....	14
1.5.1. <i>Objetivo general</i> .....	14
1.5.2. <i>Objetivos específicos</i> .....	15
<b>CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>16</b>
2.1. Antecedentes .....	16
2.2. Bases Teóricas .....	18
2.2.1. <i>Inocuidad y calidad sanitaria de los alimentos</i> .....	18
2.2.1.1. <i>La inocuidad de los alimentos en relación con el pescado y los productos pesqueros</i> .....	19
2.2.1.2. <i>Inspección del pescado basada en procesos</i> .....	20
2.2.1.3. <i>Los peligros para la inocuidad de los alimentos en relación con el pescado</i> .....	20
2.2.1.3.1. <i>Peligros biológicos: bacterias</i> .....	20
2.2.1.3.2. <i>Peligros biológicos: virus</i> .....	22
2.2.1.3.3. <i>Peligros biológicos: parásitos</i> .....	22
2.2.1.3.4. <i>Peligros químicos:</i> .....	22
2.2.1.3.5. <i>Peligro físicos</i> .....	23
2.2.1.4. <i>Buenas prácticas de manufactura</i> .....	23
2.2.1.5. <i>El sistema de análisis de peligros y puntos críticos de control (HACCP)</i> .....	24
2.2.1.5.1. <i>Principios básicos del sistema HACCP</i> .....	25
2.2.1.5.2. <i>Pasos para desarrollar un plan HACCP</i> .....	25
2.3. Definiciones de términos básicos .....	28
<b>CAPÍTULO 3. METODOLOGÍA .....</b>	<b>29</b>
3.1. Planteamiento de la hipótesis.....	29
3.2. Operacionalización de variables.....	29
3.3. Tipo de diseño de investigación.....	31
3.4. Unidad de Estudio.....	31
3.5. Población.....	31
3.6. Muestra.....	31
3.7. Técnicas, instrumentos y procedimientos de recolección de datos.....	31

3.7.1.	<i>Técnicas de recolección de datos</i> .....	31
3.7.2.	<i>Instrumentos de recolección de datos</i> .....	32
3.7.3.	<i>Procedimientos recolección de datos</i> .....	32
3.8.	Métodos, instrumentos y procedimientos de análisis de datos .....	33
3.8.1.	<i>Métodos de análisis de datos</i> .....	33
3.8.2.	<i>Instrumentos:</i> .....	33
3.8.3.	<i>Procedimientos: Diagnóstico de la situación actual</i> .....	34
3.8.3.1.	<i>Aspectos Generales de los procesos</i> .....	35
3.8.3.2.	<i>Diagnóstico por Área de Trabajo</i> .....	41
3.8.3.3.	<i>Control de calidad del agua usada en el proceso</i> .....	47
3.8.4.	<i>Implementación del plan HACCP propuesto</i> .....	57
3.8.4.1.	<i>Paso1: Componentes del plan basado en HACCP</i> .....	58
3.8.4.2.	<i>Paso 2 y 3 : Descripción del producto y Uso Previsto</i> .....	60
3.8.4.3.	<i>Paso 4: Diagrama de operaciones</i> .....	62
3.8.4.4.	<i>Paso 5: Confirmación del diagrama de procesos ínsito</i> .....	63
3.8.4.5.	<i>Paso 6: Análisis de peligros y determinación de medidas preventivas</i> .....	63
3.8.4.6.	<i>Paso 7: Determinación de los puntos críticos de control</i> .....	69
3.8.4.7.	<i>Paso8: Límites críticos</i> .....	73
3.8.4.8.	<i>Paso 9, 10 y 11: Establecimiento de un sistema de vigilancia, medidas correctivas y de verificación para cada PCC</i> .....	77
3.8.4.9.	<i>Paso 12: Sistema de Documentación y Registro</i> .....	84
<b>CAPÍTULO 4. RESULTADOS.....</b>		<b>85</b>
4.1.	Indicadores antes de la implementación .....	85
4.2.	Indicadores durante la implementación.....	86
4.3.	Indicadores después de la implementación .....	87
4.4.	Análisis y cálculos de cada indicador.....	89
4.5.	Análisis Económico .....	95
4.4.1.	<i>Análisis Costo beneficio</i> .....	96
4.4.2.	<i>Indicadores Económicos</i> .....	102
<b>CAPÍTULO 5. DISCUSIÓN .....</b>		<b>103</b>
<b>CONCLUSIONES .....</b>		<b>104</b>
<b>RECOMENDACIONES .....</b>		<b>105</b>
<b>ANEXOS .....</b>		<b>109</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1. CARACTERÍSTICAS DE LA CALIDAD ALIMENTARIAS.....	19
TABLA 2. PELIGROS BIOLÓGICOS POR BACTERIAS.....	20
TABLA 3. OPERACIONALIZACION DE VARIABLES.....	30
TABLA 4. PERSONAL DE TRUCHA DORADA .....	35
TABLA 5. DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO .....	35
TABLA 6. MAQUINARIA PRINCIPAL DEL ÁREA DE PRODUCCIÓN .....	37
TABLA 7. AGRUPACIÓN DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS .....	54
TABLA 8. ANÁLISIS DE PELIGROS DEL PROCESO DE PESCA DE TRUCHA.....	64
TABLA 9. ANÁLISIS DE PELIGROS DEL PROCESO ELABORACIÓN DE CONSERVAS.....	65
TABLA 10. ANÁLISIS DE LOS POSIBLES DEFECTOS EN LA ELABORACIÓN DE CONSERVAS DE TRUCHA .....	68
TABLA 11. IDENTIFICACIÓN DE PCC.....	70
TABLA 12. SIMBOLOGÍA DEL DIAGRAMA DE CIRCULACIÓN DE ALIMENTOS .....	71
TABLA 13. CONTROL EXTERNO DEL PESCADO.....	74
TABLA 14. SISTEMA DE VIGILANCIA Y EL ESTABLECIMIENTO DE MEDIDAS CORRECTIVAS .....	78
TABLA 15. SISTEMA DE VIGILANCIA Y EL ESTABLECIMIENTO DE MEDIDAS CORRECTIVAS .....	79
TABLA 16. RESULTADO OBTENIDO EN CADA INDICADOR - ANTES DE LA APLICACIÓN .....	85
TABLA 17. RESULTADO OBTENIDO EN CADA INDICADOR - DESPUÉS DE LA APLICACIÓN.....	87
TABLA 18. EVALUACIÓN DEL CONTROL DE MATERIAS PRIMAS .....	89
TABLA 19. EVALUACIÓN DE PROCESOS Y CONDICIONES DE EQUIPOS DE PRODUCCIÓN.....	90
TABLA 20. EVALUACIÓN PROGRAMA DE CONTROL DE ENVASES.....	91
TABLA 21. ESPECIFICACIONES EN EL CONTROL DE PRODUCCIÓN Y CONTROLES DE CALIDAD .....	92
TABLA 22. PROCEDIMIENTOS Y PLANES DE LIMPIEZA Y SANITIZACION .....	93
TABLA 23. EVALUACION HIGIENE PERSONAL .....	94
TABLA 24. COSTOS DE MATERIAL DE OFICINA .....	96
TABLA 25. GASTOS DE PERSONAL .....	97
TABLA 26. GASTOS CAPACITACIÓN DEL PERSONAL .....	97
TABLA 27. SUMA DE COSTOS INDIRECTOS .....	98
TABLA 28. GASTOS INDIRECTOS.....	98
TABLA 29. COSTOS EQUIPOS.....	99

## ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1. DIAGRAMA DE OPERACIONES .....	38
FIGURA 2. DIAGRAMA RECORRIDO DE MP EN PLANTA DE PRODUCCIÓN .....	40
FIGURA 3. CAPTURA DE TRUCHAS .....	41
FIGURA 4. POZOS DE CRIANZA.....	41
FIGURA 5. FACTORES DE CONTAMINACIÓN MP EN EL PUNTO DE CAPTURA.....	41
FIGURA 6. BANDEJAS DE TRASPORTE.....	42
FIGURA 7. FACTORES DE CONTAMINACIÓN FÍSICA DE MP .....	42
FIGURA 8. PERSONAL EN EL ÁREA DE FILETEADO .....	43
FIGURA 9. CAUSAS CONTAMINACIÓN ÁREA DE FILETEADO.....	43
FIGURA 10. CRUCE DE ACTIVIDADES.....	44
FIGURA 11. CAUSAS CONTAMINACIÓN CRUZADA.....	44
FIGURA 12. OPERARIO SIN EPP ADECUADO .....	45
FIGURA 13. CAUSAS CONTAMINACIÓN ÁREA DE SELLADO .....	45
FIGURA 14. ACTIVIDAD DE ESTERILIZADO .....	46
FIGURA 15. CAUSAS DE RIEGOS EN EL ÁREA DE ESTERILIZADO .....	46
FIGURA 16. DISPOSITIVO PURIFICADOR .....	47
FIGURA 17. PORCENTAJE DE CUMPLIMENTO DE SISTEMAS DE CAPACITACIÓN A LOS EMPLEADOS DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS PRIMERA SECCIÓN CHEK LIST. ....	48
FIGURA 18. PORCENTAJE DE CUMPLIMENTO DE CONTROL DE MATERIAS PRIMAS DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS SEGUNDA SECCIÓN CHEK LIST .....	49
FIGURA 19. PORCENTAJE DE CUMPLIMENTO DE DE CONDICIONES DE RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS TERCERA SECCIÓN CHEK LIST.....	49
FIGURA 20. PORCENTAJE DE CUMPLIMENTO DE DE CONDICIONES DE RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS CUARTA SECCIÓN CHEK LIST.....	50
FIGURA 21. PORCENTAJE DE CUMPLIMENTO DE INSTALACIONES DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS QUINTA SECCIÓN .....	50
FIGURA 22. PORCENTAJE DE CUMPLIMENTO DE I CONTROL DE PLAGAS DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS SEXTA SECCIÓN .....	51
FIGURA 23. PORCENTAJE DE CUMPLIMENTO DE PROCEDIMIENTOS Y PLANES DE LIMPIEZA Y SANITIZACIÓN DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS SETIMA SECCIÓN .....	51
FIGURA 24. PORCENTAJE DE CONTROL DE ENVASES DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS OCTAVA SECCIÓN .....	52
FIGURA 25. PORCENTAJE DE CUMPLIMENTO DE HIGIENE PERSONAL DE TRABAJADORES DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS NOVENA SECCIÓN .....	52
FIGURA 26. PORCENTAJE DE CUMPLIMENTO DE CONDICIONES DE ETIQUETADO DE LA EMPRESA TRUCHA DORADA SRL. RESULTAMOS DECIMA SECCIÓN .....	53
FIGURA 27. CONDICIONES HIGIÉNICAS RIESGOSAS .....	55
FIGURA 28. FALTA DE CONTROL DE PROCESOS .....	56
FIGURA 29. ETAPAS DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA HACCP .....	57
FIGURA 30. INTEGRANTES DE EQUIPO HACCP .....	58
FIGURA 31. DIAGRAMA DE OPERACIONES DEL PROCESO .....	62
FIGURA 32. ÁRBOL DE DECISIÓN DEL CODEX ALIMENTARIUS.....	69
FIGURA 33. DIAGRAMA DE CIRCULACIÓN DE ALIMENTO .....	72

## RESUMEN

En la actualidad para que una empresa del rubro alimentario sea competitiva debe cumplir con requerimientos de inocuidad que la hagan confiable y de esta manera posicionarse en el mercado. La presente tesis refleja el análisis de los principales problemas con respecto a la calidad alimentaria, del producto principal de la empresa Trucha Dorada SRL., que ha perdido contratos por temas de certificación HACCP, además de no ser competitiva en el mercado frente a otras empresas.

Frente a estos problemas se cree que la implementación del sistema de Análisis y puntos críticos de control (HACCP) asegurara un incremento en la calidad sanitaria por ello ha sido escogido como solución para mejorar las condiciones inocuas del producto.

Para esto, se utilizó los principales conceptos de calidad alimentaria, manipulación de productos pesqueros y la teoría principal sobre el sistema de Análisis y puntos críticos de control según el Codex Alimentarius como nuestras principales herramientas para establecer los requisitos de seguridad e inocuidad alimentaria estipulados por los organismos reguladores del sector.

En cuanto a la valoración económica realizada, se puede notar que la inversión es satisfactoria y que se puede recuperar el capital invertido de manera inmediata, concluyéndose la total factibilidad después de realizado un estudio económico tras la aplicación, las cuales han sido proyectados en los 5 años siguientes y demuestran total viabilidad. Además de que esta implementación abre puertas a mercados nacionales e internaciones.

## ABSTRACT

Today for a company to be competitive food sector must comply with safety requirements that make it reliable and thus position themselves in the market. This thesis reflects the analysis of the main problems regarding food quality, the main product of the company Trucha Dorada SRL. which he has lost contracts HACCP certification issues, besides not being competitive in the market against other companies.

Faced with these problems is believed that the implementation of the system of Analysis and Critical Control Point (HACCP) ensure an increase in health quality has therefore been chosen as a solution to improve the safe conditions of the product.

For this, the main concepts of food quality, handling of fishery products and the main theory of system analysis and critical control points used by the Codex Alimentarius as our main tools for establishing safety requirements and food safety set by the regulatory bodies in the sector.

As for the economic assessment made, it can be noted that the investment is successful and can recover the capital invested immediately, concluding the overall feasibility after conducted an economic study after application, which were designed in the 5 years following and demonstrate overall viability. In addition to this implementation it opens doors to national and international markets.

## **NOTA DE ACCESO**

**No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales**

## BIBLIOGRAFIA

### LIBROS

CAC/RCP 58-2005. Página 2 de 55. 8.5 Diseño y construcción del equipo para las zonas donde se faenan cuerpos de animales o puede haber carne.

FAO/OMS Codex Alimentarius. *Código internacional de prácticas recomendado, principios generales de higiene de los alimentos.* CAC/RCP 1-1969, REV 6 (2015).

Palú García Eduardo. *Introducción a la norma ISO 22000 –Sistemas de gestión de seguridad alimentaria.* SGS ICS Ibérica. Noviembre 2005.

Huss, H.H., Ababouch, L. y Gram, L. 2003. Assessment and management of seafood safety and quality. FAO Fisheries Technical Paper. No. 444. Rome, FAO. 2003. 230p

ICMSF (1988). *Microorganisms in foods 4: application of the hazard analysis critical control point (HACCP) system to ensure microbiological safety and quality,* Blackwell Scientific Publications, Oxford ICMSF (1996) Microorganisms in foods 5: characteristics of microbial pathogens, Blackie Academic

Sopeña Pablo. Jornada sobre trazabilidad y seguridad alimentaria. SGS. Septiembre 2005.

Mainguy Pierre, informe de misión *La qualité dans le domaine agroalimentaire*, julio de 1989.

Ababouch. 2007. ISO 7218:2007, *Microbiology of food and animal feeding stuffs – General requirements and guidance for microbiological examinations*

FAO/OMS Codex Alimentarius. Sistema de análisis de peligros y puntos críticos de control (HACCP) y directrices para su aplicación. CAC/RCP (1969), Rev. 3 (1997).

NACMCF (1992) *National Advisory Committee on Microbiological Criteria for Foods*, 2nd edn (1st edn published 1998). Kluwer Academic/Plenum Publishers, New York

### Referencia de tesis

Bustos Donoso, P.A. (2013) "*Confección de un Manual HACCP para una Planta Elaboradora de Harina y Aceite de Pescado*", de la Universidad Austral de Chile, Valdivia, Chile.

Muñoz Herrera, L.; Rivasplata Martínez, C. (2012) "*Mejora del sistema de gestión de calidad en la empresa agua del cumbe S.R.L. mediante la aplicación del sistema HACCP y las siete herramientas estadísticas de calidad*", de la Universidad Privada del Norte, Cajamarca, Perú.

Delgado Mormontoy, K. E. (2011) "*Implantación Del Sistema De Análisis De Riesgos Y Puntos Críticos De Control Para La Producción De Fideos*", de la Universidad Nacional del Callao, Lima, Perú.

### Referencias de Medios Electrónicos:

Codex Alimentarius, (2007). <http://www.codexalimentarius.net>. [en línea] Recuperado el 12 de mayo de 2015

FAO/OMS,(2005) <http://www.fao.org> ,[en línea] Recuperado el 16 de mayo de 2013

FDA (2007) [en línea] Recuperado el 16 de mayo de 2013 <http://www.fda.gov> .

FAO. (2009). Directrices para la inspección del pescado basado en los riesgos.  
*Estudio FAO Alimentación y Nutrición N° 90*, 99.

OMS, F. Y. (2005). <ftp://ftp.fao.org>. Recuperado el 15 de Mayo de 2013, de [ftp://ftp.fao.org: ftp://ftp.fao.org/docrep/fao/009/a0369s/a0369s00.pdf](ftp://ftp.fao.org/docrep/fao/009/a0369s/a0369s00.pdf)