



UNIVERSIDAD
PRIVADA
DEL NORTE

FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“PROPUESTA DE MEJORA EN LA GESTIÓN LOGÍSTICA
PARA AUMENTAR LA RENTABILIDAD EN LA EMPRESA
SERVIC MEDIC VIRGEN DE LAS MERCEDES SAC”

Tesis para optar el título profesional de:

Ingeniera Industrial

Autora:

Bach. Karla del Rocio Bocanegra Neri

Asesor:

Ing. Miguel Enrique, Alcalá Adrianzén

Trujillo - Perú

2018

ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA SUSTENTACIÓN DE TESIS

El asesor Ing. Miguel Enrique, Alcalá Adrianzén, docente de la Universidad Privada del Norte, Facultad de Ingeniería, Carrera profesional de **INGENIERÍA INDUSTRIAL**, ha realizado el seguimiento del proceso de formulación y desarrollo de la tesis de la estudiante:

- Bocanegra Neri, Karla del Rocio

Por cuanto, **CONSIDERA** que la tesis titulada: Propuesta de mejora en la gestión logística para aumentar la rentabilidad en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC, para aspirar al título profesional de: Ingeniera Industrial por la Universidad Privada del Norte, reúne las condiciones adecuadas, por lo cual, **AUTORIZA** al o a los interesados para su presentación.

Ing. Miguel Enrique, Alcalá Adrianzén
Asesor

ACTA DE APROBACIÓN DE LA TESIS

Los miembros del jurado evaluador asignados han procedido a realizar la evaluación de la tesis de la estudiante: Karla del Rocio Bocanegra Neri, para aspirar al título profesional con la tesis denominada: Propuesta de mejora en la gestión logística para aumentar la rentabilidad en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC.

Luego de la revisión del trabajo, en forma y contenido, los miembros del jurado concuerdan:

Aprobación por unanimidad

Aprobación por mayoría

Calificativo:

Excelente [20 - 18]

Sobresaliente [17 - 15]

Bueno [14 - 13]

Calificativo:

Excelente [20 - 18]

Sobresaliente [17 - 15]

Bueno [14 - 13]

Desaprobado

Firman en señal de conformidad:

Ing. Mario Alberto Alfaro Cabello

Jurado

Presidente

Ing. Oscar A. Goicochea Ramírez

Jurado

Ing. Cesar Santos Gonzales

Jurado

DEDICATORIA

A nuestro Padre Celestial por darme la vida y la oportunidad de realizar mis metas.

A mi abuelito Carlos, que donde quiera que esté ahora, el gran ejemplo de lucha, fortaleza y amor que me diste siempre lo llevaré presente.

A mis padres, por el infinito amor que me han dado, por el trabajo y esfuerzo que han hecho por sacarnos adelante y formarme como la persona que soy hoy en día, con principios y valores. Porque siempre fueron mi guía y ejemplo a seguir.

A mis maestros:

Que con sus enseñanzas y lecciones me mantuvieron por el camino correcto y que con sus sabios conocimientos que me transmitieron me está ayudando a lograr todas mis metas.

AGRADECIMIENTO

A Dios, por mantenerme en el camino correcto.

A mis padres y hermanos, que me apoyaron en todo momento y me dieron la fuerza para continuar con mis metas.

A mis primas y amigos por la confianza, motivación, cariño y preocupación durante todo el proceso de tesis. Por brindarme su apoyo como siempre.

A mi asesor, por la motivación y ayuda en la elaboración y dirección de este proyecto. A todos los docentes, por los conocimientos y sabiduría brindados que me ayudaron a formarme y prepararme como profesional.

A todas las personas que estuvieron a mi lado, que me apoyaron y aportaron hasta en lo más mínimo para poder lograr este objetivo.

INDICE GENERAL

ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA SUSTENTACIÓN DE TESIS	1
ACTA DE APROBACIÓN DE LA TESIS	2
DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO	4
INDICE GENERAL	5
INDICE DE ANEXOS	8
INDICE DE FIGURAS	9
INDICE DE TABLAS	11
ABSTRACT	14
CAPITULO I: INTRODUCCIÓN	15
1.1. REALIDAD PROBLEMÁTICA	16
1.2. ANTECEDENTES	20
1.3. BASE TEORICA	21
1.4. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS	35
1.5. FORMULACIÓN DE PROBLEMA	38
1.6. OBJETIVOS	38
1.4.1. Objetivo General	38
1.4.2. Objetivos Específicos	38
1.7. JUSTIFICACIÓN	38
1.5.1. Criterio teórico	38
1.5.2. Criterio aplicativo o práctico	38
1.5.3. Criterio valorativo	38
1.5.4. Criterio académico	38
1.8. HIPOTESIS	39
1.9. LOCALIZACIÓN DE INVESTIGACIÓN	39
1.10. ALCANCE	39
1.11. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN	40
CAPITULO II: METODOLOGÍA	41
2.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	42
2.1.1. De acuerdo con el fin que se persigue	42

2.1.2.	De acuerdo con el diseño de investigación	42
2.2.	MATERIALES, INSTRUMENTOS Y MÉTODOS	42
	DIAGNOSTICO DE LA REALIDAD ACTUAL	42
2.2.1.	GENERALIDADES DE LA EMPRESA	42
2.2.2.	VISIÓN	42
2.2.3.	MISIÓN	42
2.2.4.	VALORES	43
2.2.5.	ORGANIGRAMA	44
2.2.6.	PRINCIPALES COMPETIDORES	44
2.2.7.	PRINCIPALES PROVEEDORES	45
2.2.8.	PRINCIPALES SERVICIOS	46
2.2.9.	FLUJOGRAMA OPERATIVO DE LA EMPRESA	47
2.2.10.	CADENA DE VALOR	48
2.2.11.	MAPA DE PROCESOS	49
2.2.12.	LAYOUT DE LA EMPRESA	50
2.3.	IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMA	52
2.3.1.	DIAGRAMA DE ISHIKAWA	52
2.3.2.	ENCUESTA	54
2.3.3.	MATRIZ PRIORIZACIÓN	54
2.3.1.	PARETO	56
2.4.	PROCEDIMIENTO	57
2.4.1.	Causa Raíz N°1: Falta de capacitación en procesos logísticos	58
2.4.2.	Causa Raíz N° 4: Mala planificación de requerimiento de productos	63
2.4.3.	Causa Raíz N° 6 y N° 7: Falta de codificación de productos y falta de control de existencias.	68
2.4.4.	Causa Raíz N° 8: Falta de orden y limpieza	73
	CAPITULO III: RESULTADOS	84
3.1.	INVERSIÓN DE LA PROPUESTA	85
3.1.1.	INVERSIÓN CR1: IMPLEMENTACIÓN DE PLAN DE CAPACITACIÓN	85
3.1.2.	INVERSIÓN CR4: IMPLEMENTACIÓN DE MRP	85
3.1.3.	INVERSIÓN CR6&CR7: IMPLEMENTACIÓN DE KARDEX Y CODIFICACIÓN	85

3.1.4.	INVERSIÓN CR8: IMPLEMENTACIÓN LAYOUT Y 5 “S”	86
3.2.	BENEFICIO DE LA PROPUESTA	87
3.3.	EVALUACIÓN ECONÓMICA	88
CAPITULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES		91
4.1.	DISCUSIÓN	92
4.1.1.	Propuesta de Gestión de talento humano	92
4.1.2.	Propuesta de gestión de operaciones	93
4.1.3.	Propuesta de gestión de inventario	94
4.1.4.	Propuesta de lean manufacturing	96
4.2.	CONCLUSIONES	98
ANEXOS		101

INDICE DE ANEXOS

Anexo 1. Matriz de Priorización – Resultado de encuesta	102
Anexo 2. Costo por la falta de actualización del procedimiento de planificación de pedido	103
Anexo 3. Diagrama de Pareto de demanda por cada mes	111
Anexo 4. Selección de tipo de pronóstico	117
Anexo 5. Planificación de requerimiento de materiales	118
Anexo 6. Pérdida económica de CR6 & CR7	126
Anexo 7. Codificación de medicamentos o fármacos.	129
Anexo 8. Codificación de productos de aseo y cuidado personal	136
Anexo 9. Codificación de materiales e insumos médicos.	140
Anexo 10. Codificación de Productos de Limpieza	141
Anexo 11. Codificación de productos bebibles.	141

INDICE DE FIGURAS

<i>Figura 1.</i> Gasto en el cuidado de la salud global.	16
<i>Figura 2.</i> Gasto Total en Salud en Latinoamérica en el año 2012	17
<i>Figura 3.</i> PBI – Otros servicios Perú	18
<i>Figura 4.</i> Simbología de Diagrama de análisis de procesos.	30
<i>Figura 5.</i> Plan de requerimiento de Materiales	33
<i>Figura 6.</i> Proceso de capacitación.	34
<i>Figura 7.</i> Organigrama Virgen de las Mercedes	44
<i>Figura 8.</i> Logotipo de SERVIMEDUS EIRL	44
<i>Figura 9.</i> Logotipo de TRINIDAD	45
<i>Figura 10.</i> Logotipo de CORPOMEDIC	45
<i>Figura 11.</i> Logotipo de QUIMICA SUIZA	45
<i>Figura 12.</i> Logotipo de DIFARLIB	46
<i>Figura 13.</i> Logotipo de ALFARO	46
<i>Figura 14.</i> Logotipo de ALCIMARS MEDIC	46
<i>Figura 15.</i> Flujograma de proceso de atención de paciente nuevo sin cita.	47
<i>Figura 16.</i> Cadena de valor de la empresa Virgen de las Mercedes	48
<i>Figura 17.</i> Mapa de procesos Virgen de las Mercedes	49
<i>Figura 18.</i> Layout primer nivel de empresa Virgen de las Mercedes	50
<i>Figura 19.</i> Layout segundo nivel de empresa Virgen de las Mercedes	51
<i>Figura 20.</i> Diagrama de Ishikawa de la empresa VIRGEN DE LAS MERCEDES	53
<i>Figura 21.</i> Diagrama de análisis de proceso de requerimiento	59
<i>Figura 22.</i> Programa de anual de capacitación.	62
<i>Figura 23.</i> Layout actual de almacén.	73
<i>Figura 24.</i> Diagrama de operaciones de procesos	74
<i>Figura 25.</i> Diagrama de Análisis de operaciones.	76
<i>Figura 26:</i> Layout Propuesto	78
<i>Figura 27.</i> DOP propuesto	79
<i>Figura 28.</i> DAP Propuesto	80
<i>Figura 29.</i> Flujograma clasificación de producto	81

<i>Figura 30.</i> Tarjeta Roja (Seiri)	81
<i>Figura 31.</i> Tarjeta Amarilla (Seiri)	81
<i>Figura 32:</i> Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.	92
<i>Figura 33:</i> Costo actual vs costo mejorado con la propuesta de gestión de talento humano.	92
<i>Figura 34:</i> Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.	93
<i>Figura 35:</i> Costo actual vs costo mejorado con la propuesta de gestión de talento humano.	94
<i>Figura 36:</i> Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.	94
<i>Figura 37:</i> Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.	95
<i>Figura 38:</i> Costo actual vs costo mejorado con la propuesta de gestión de talento humano.	95
<i>Figura 39:</i> Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.	96
<i>Figura 40:</i> Costo actual vs costo mejorado con la propuesta de gestión de talento humano.	97

INDICE DE TABLAS

TABLA 1: Matriz de Operacionalización	40
TABLA 2: Encuesta realizada sobre el área de logística	54
TABLA 3: Resumen matriz de priorización de causas raíces	55
TABLA 4: Diagrama de Pareto de causas raíces	56
TABLA 5: Matriz de indicadores de la empresa	57
TABLA 6: Capacitación al personal de almacén.	58
TABLA 7: Porcentaje de cumplimiento por capacitación.	58
TABLA 8: Porcentaje de eficiencia	59
TABLA 9: Honorarios pagados por ineficiencia.	59
TABLA 10: Plan de capacitación	60
TABLA 11: Beneficio obtenido por plan de capacitación	63
TABLA 12: Porcentaje de pedidos planificados	63
TABLA 13: Pérdida económica por mala planificación de requerimiento.	64
TABLA 14: Productos con mayor demanda durante 10 meses.	64
TABLA 15: Pronóstico de consumo de productos	65
TABLA 16: Lead time, demanda, inventario inicial y tamaño de lote.	65
TABLA 17: Programa de compra de materiales con mayor demanda.	67
TABLA 18: Beneficio obtenido por MRP	68
TABLA 19: Codificación de tipo de presentación de medicamentos.	69
TABLA 20: Ejemplo de codificación de medicamentos	70
TABLA 21: Formato de Kardex digital	71
TABLA 22: Tabla de Almacenamiento de datos Kardex	72
TABLA 23: Tabla de Formato de Base de Datos digital	72
TABLA 24: Beneficio por aplicación de Codificación y Kardex	72
TABLA 25: Muestra de análisis de pedidos.	75
TABLA 26: Análisis de tiempo de despacho.	75
TABLA 27: Porcentaje de tiempo de búsqueda por despacho	76
TABLA 28: Honorarios de personal por min	77
TABLA 29: Costo por búsqueda anual	77

TABLA 30: Costo pérdida por falta de orden y limpieza	77
TABLA 31: Formato de Check list de evaluación	83
TABLA 32: Beneficio por aplicación de Layout & 5”S”	83
TABLA 33: Inversión plan de capacitaciones	85
TABLA 34: Inversión implementación MRP	85
TABLA 35: Inversión implementación Kardex y codificación	85
TABLA 36: Inversión implementación Layout y 5”S”	86
TABLA 37: Beneficio anual por cada herramienta de mejora propuesta.	87
TABLA 38: Requerimientos para evaluación económica financiera.	88
TABLA 39: Estados de resultados	88
TABLA 40: Flujo de caja	89
TABLA 41: Flujo neto e indicadores económicos (VAN, TIR, PRI)	89
TABLA 42: Ingresos y egresos	90
TABLA 43: Indicadores económicos (B/C)	90

RESUMEN

El presente proyecto tiene como objetivo determinar el impacto de la propuesta de mejora en la gestión logística para aumentar la rentabilidad en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC.

En primer lugar, se realizó un diagnóstico de la situación actual del establecimiento de salud por cada área de estudio. Seleccionando así el área de Logística, puesto que se diagnosticó que eran las de mayor problemática en la empresa, ocasionando altos costos en el centro médico.

Después de concluir la primera etapa de identificación de problemas, se procedió a redactar el diagnóstico de la empresa, en el cual se tomó en cuenta la opinión de los trabajadores de cada área estudio, y a su vez evidencias que demostraban lo mencionado anteriormente. Así mismo se realizó cálculos, para determinar el impacto económico que genera estas problemáticas en la empresa, representado en pérdidas monetarias.

A su vez posteriormente se implementó planes de mejora para reducir dichos costos y dar un mejor servicio, obteniéndose una comparación favorable para la empresa (costos con propuesta & costos actuales); logrando así un ahorro de S/. 30,975.24 soles anuales. Finalmente se realizó una factibilidad económica de poner en marcha dicha propuesta.

De la evaluación económica se obtuvo un VAN de S/. 72,332.22 soles, TIR anual 88.68%, PRI de 2.1 años y un B/C de 2.6 significando una total viabilidad de la propuesta.

ABSTRACT

The objective of this project is to determine the impact of the proposed improvement in logistics management to increase profitability in the company Medic Medic Virgen de las Mercedes SAC.

First, a diagnosis was made of the current situation of the health establishment for each study area. Selecting the Logistics area, which it was diagnosed that they were the most problematic in the company, causing high costs in the medical center.

After completing the first stage of problem identification, the company's diagnosis was drafted, which took into account the opinion of the workers in each study area, and at the same time evidences demonstrating the aforementioned. Likewise, calculations were made to determine the economic impact generated by these problems in the company, represented by monetary losses.

At the same time, improvement plans were implemented to reduce these costs and provide a better service, obtaining a favorable comparison for the company (costs with proposal & current costs); thus achieving a saving of S/. 30,975.24 soles annual. Finally, an economic feasibility was made to implement said proposal.

From the economic evaluation, a NPV of S/. 72,925.53 soles, annual TIR 88.94%, PRI of 2.1 years and a B/C of 2.6 meaning a total viability of the proposal.

CAPITULO I: INTRODUCCIÓN

1.1. REALIDAD PROBLEMÁTICA

Las organizaciones que tienen implementados los sistemas de gestión deberían generar en óptimas condiciones el aseguramiento de la calidad en la prestación de sus servicios. Sin embargo, las características, diversidad y complejidad de los procesos de las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud exigen niveles de desempeño óptimos puesto que puede verse comprometida la integridad del paciente en procesos asistenciales, la rentabilidad e imagen de la organización.

Está previsto que las regiones principales del mundo vean incrementos en el gasto del cuidado de la salud que van del 2.4% al 7.5% entre el 2015 y el 2020 (Ver Figura 1). Proyecciones indican que el gasto en la salud como porcentaje del PIB aumentará con mayor rapidez en los países de bajos ingresos, debido a los reembolsos limitados del gobierno para las enfermedades respiratorias. Mientras tanto, los costos de las enfermedades cardiovasculares siguen aumentando para los países de ingresos bajos y medios.

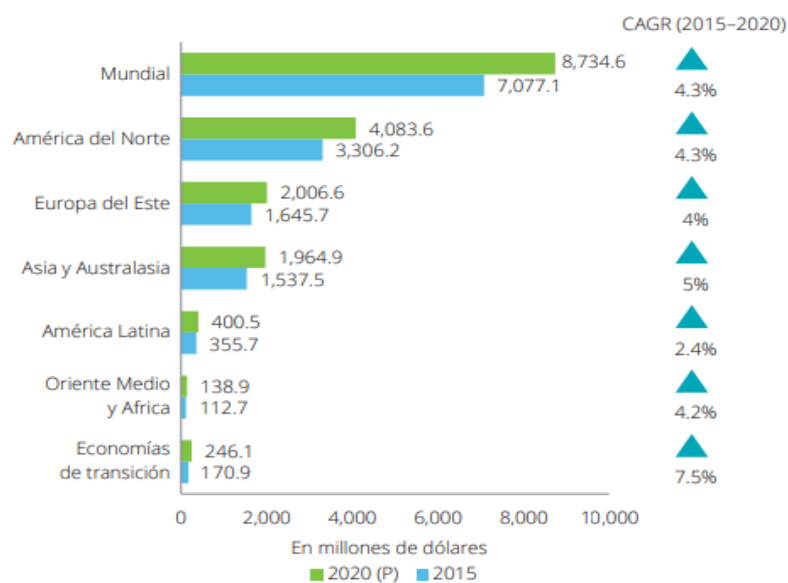


Figura 1. Gasto en el cuidado de la salud global.

En el Perú, entre 1990 y el 2015, la población aumentó alrededor de 42,7%, hasta alcanzar a 31,2 millones de habitantes, y su estructura varió desde una tendencia expansiva a una casi estacionaria en el año 2015. El 76,7% de población vivía en zonas urbanas. En el 2016, la esperanza de vida al nacer fue de 75,1 años. Los indicadores básicos de desarrollo y salud han mejorado en forma sistemática entre 1990 y el 2015.

El modelo del sistema de salud es un sistema mixto muy fragmentado, con participación pública y privada de prestadores, y está organizado por funciones especializadas. El ente rector es el Ministerio de Salud.

Para estos últimos años, el Perú ha tenido un gasto per cápita promedio de US\$ 289 al año en salud, lo que incluye el costo de insumos y servicios médicos, este indicador de gasto ubica, al país, por debajo de otros como Chile y Argentina, en los cuales sus ciudadanos tienen un consumo promedio superior a los US\$ 800 anuales, según cifras del Banco Mundial del 2012.

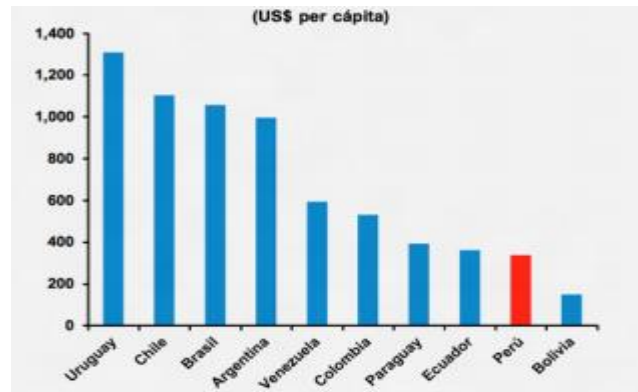


Figura 2. Gasto Total en Salud en Latinoamérica en el año 2012

Sin embargo, el gasto en salud en Perú ha evolucionado en forma discreta influenciado por el crecimiento económico del país, al pasar de US\$ 258 a US\$ 289 per cápita en los últimos años.

En el Perú, a lo largo de los años, el sector otros servicios ha tenido una evolución poco significativa aportando un crecimiento a la economía peruana. Según informes del Instituto Nacional de Estadísticas e Informáticas (INEI), en el 2014, el financiamiento de la salud provenía de tres principales fuentes: gasto de los hogares (31,1%), recursos del tesoro público (34,2%) y cotizaciones a la seguridad social (31,3%). En el 2015, el gasto en salud representó 5,3% del PIB (3,1% fue gasto público y 2,2% fue privado). El sector otros servicios ha generado ingresos, teniendo un PBI máximo de 70,449 millones de soles en el año 2017.

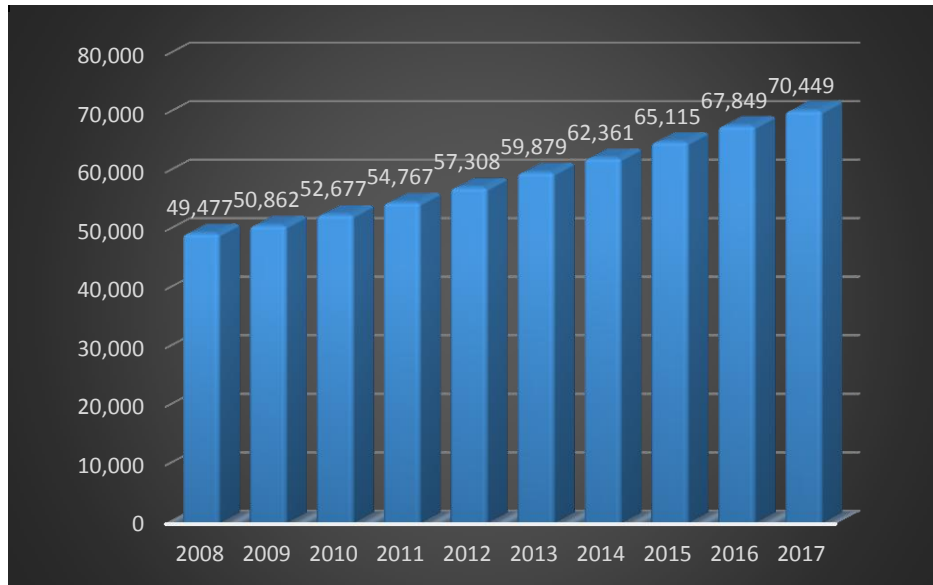


Figura 3. PBI – Otros servicios Perú

En el gráfico anterior se puede observar el crecimiento lento que ha tenido este sector durante los últimos 9 años en el Perú, sin tener recaída alguna, favoreciendo de cierta forma en el crecimiento económico del país.

El Sector Salud, está encabezado por el Ministerio de Salud del Perú (MINSA) que tiene la misión de proteger la dignidad personal, promoviendo la salud, previniendo las enfermedades y garantizando la atención integral de salud de todos los habitantes del país; proponiendo y conduciendo los lineamientos de políticas sanitarias en concertación con todos los sectores públicos y los actores sociales. MINSA (2012) informó que la demanda de los servicios de salud está ligada a los precios, los ingresos disponibles, los costos de transporte, tiempo de espera, nivel de servicio, los hábitos y costumbres de las personas.

Un planeamiento en el sector salud es esencial a fin de poder anticiparse a la demanda no incurriendo en costos adicionales, anticipando recursos cuando aparezcan los cuellos de botella a fin de evitar que estos ocasionen desequilibrios, es importante resaltar que los recursos deberán ser asignados de manera oportuna por zonas geográficas y tipos de establecimientos de salud.

Por ello, la empresa Virgen de las Mercedes SAC, se crea como establecimiento de Salud Categoría I – 4, debido a que es un centro de primer nivel de atención con capacidad resolutoria para satisfacer las necesidades de salud de la persona, familia y comunidad, mediante acciones intramurales y extramurales, y a través de estrategias de promoción de la salud, prevención de riesgos y control de daños a la salud, así como las de recuperación y rehabilitación de problemas de salud, para lo cual cuenta como mínimo con las UPSS Consulta Externa, Patología Clínica y Farmacia.

El área de logística principalmente abastece a las UPSS de Consulta Externa y Farmacia, por lo que, si se tiene alguna falla, puede afectar a una sola UPSS o a todas las áreas de la empresa. El área de logística está conformada por el gerente logístico y el asistente logístico. El gerente logístico se encarga de la gestión de equipamiento de la empresa, mientras que el asistente logístico se encarga de la gestión fármacos, insumos y materiales médicos, y productos de higiene y cuidado personal; como también insumos de limpieza para la empresa; además de la gestión de botica. En esta área se detectaron distintas problemáticas, principalmente por la falta de aplicación de herramientas de logística. Los problemas que se detectaron en el área de logística se describen a continuación:

La empresa cuenta con un solo almacén principal, donde se cuenta con dos técnicas farmacéuticas, que están al cargo de esta área; una en el turno de la mañana y otra en el turno de tarde y noche. Ellas son las encargadas de la atención y dispensación en botica, como también las encargadas de almacén. En caso de que la UPSS consulta externa requiera algún producto, ya sea medicamento, material médico o insumo, ellas son las encargadas de atender. El asistente logístico, se encarga del manejo de las dos técnicas de botica, de los requerimientos de productos, y está en comunicación y contacto con la química farmacéutica que regenta la botica.

El almacén y área de botica comenzaron a funcionar en agosto del 2017, por lo que no se ha realizado ningún tipo de capacitación, más que unas cuantas charlas por parte del administrador sobre algunos temas puntuales o errores que sucedían en el momento, causando así un costo pérdida por la mala gestión de talento humano el monto de S/. 19,968.00 soles anuales. Uno de los procesos logísticos, es que el personal no realiza un adecuado registro de las salidas y entradas de productos, registrando solo las ventas que realiza en el área de botica, más no algunos productos que son requeridos por algún área interna. Por lo que al realizar un inventario de todo almacén, existe una distorsión en los saldos finales no coincidentes; y es que además, algunos productos se van venciendo, y no se puede realizar el canje a tiempo o no tienen derecho a canje, causando así pérdidas económicas para la empresa de un monto total de S/. 3,481.53 soles anuales.

La falta de registro de salidas de almacén y de ventas en botica, generan pérdidas que suman un monto de S/. 6,445.71 soles anuales, y esto debido a que el asistente logístico realiza sus requerimientos según propio criterio o revisando si es que algún producto está por terminarse o ya se terminó con la ayuda del técnico de turno, haciendo pedidos de más y generando sobre stocks en almacén; o pedido en poca cantidad haciendo que se vuelve a hacer requerimiento pocos días después, pagando fletes innecesarios.

Otros de los problemas que se pudo encontrar en almacén, es que se tiene el área de administración dentro del área de almacén, por lo que estos deberían estar debidamente separadas y delimitadas. Incluso los productos están mal ubicados, ya que son puestos

según el lugar que desee el personal, o debido al apuro dejan el producto donde no es y luego es olvidado de volver a ser colocado en su mismo lugar. O al momento de realizar la limpieza, los productos son cambiados de lugar, haciendo que el personal que entra en el siguiente turno, no sepa que ha sido modificado de lugar, y tenga que estar buscando en todo el almacén. En caso que llegue productos pedidos, no se cuenta con área de calidad, dónde se pueda verificar los productos que están entrando a almacén, por lo que a veces son dejados en medio de almacén y verificados ahí, obstruyendo a veces el paso por dónde transita el personal, generando así pérdidas económicas de S/. 1,217.50 soles anuales.

1.2. ANTECEDENTES

- **INTERNACIONAL:**

- A. MARTINEZ, L. (2013) “Propuesta de mejora al modelo de gestión de inventarios y abastecimiento para el área de abastecimiento, farmacia y bodega del hospital base de Puerto Montt”. Universidad Austral de Chile, Chile; concluye que:**

“La mejora del sistema informático y la incorporación a la planeación de compra de los consumos históricos más detallados (estacionalidad) supone una mejora al modelo actual del HBPM, al optimizar recursos, ya que evitaría comprar medicamentos o insumos que en determinadas épocas no se utilicen o se utilicen en menor medida, al mismo tiempo que se optimiza el uso de la bodega al no almacenar productos que no serán utilizados en el corto plazo”.

- B. Ferrer, D & Calvo, L. (2014) “Propuesta de mejoramiento de procesos en la farmacia de un hospital de alta complejidad en la ciudad de Cali”. Universidad ICESI de Santiago de Cali, Colombia; concluye que:**

“Es viable implementar herramientas de mejoramiento y metodologías de ingeniería industrial en el hospital de la farmacia del hospital de alta complejidad”.

- C. GALINDEZ, M. (2011) “Aplicación de metodología Six Sigma en una empresa de servicios de salud para la optimización de la ocupación de camas en un hospital”. Universidad Privada Instituto Tecnológico de Buenos Aires, Argentina; concluye que:**

“A lo largo de este trabajo se ha analizado la primera incursión de esta empresa de salud en la metodología Seis Sigma. Tal como cualquier otro proyecto, la misma ha contado con varios aciertos y varios aspectos a ser mejorados”.

- **NACIONAL:**

D. SANCHEZ, M. & VEGA, K. (2016) “Propuesta de mejora en la gestión de abastecimiento en el área de farmacia de la clínica Internacional sede Lima”; Universidad ESAN, Lima; concluye que:

“Las mejoras aplicadas en los procesos de cadena de abastecimiento del área de farmacia son viables, debido al ahorro de S/. 3,717,568 en los meses de octubre 2016 a febrero 2017, reflejándose en la rentabilidad de la empresa”.

E. MARQUEZ, L. (2012) “Propuesta de reducción del tiempo de atención al cliente en el servicio de farmacia de una clínica particular” Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Lima; concluye que:

“Para aumentar el nivel de satisfacción de los clientes que acuden al servicio de farmacia, se debe de tomar en cuenta aquellos factores que más les incomoda acerca del servicio: el Layout, el trato y aspecto físico del personal y la falta de señalización. Estos tres aspectos representan el 79.5% de los problemas que se perciben, por lo que solucionando estos de forma adecuada, la satisfacción incrementará.”

1.3. BASE TEORICA

❖ ESTABLECIMIENTO DE SALUD

Son aquellos que realizan, en régimen ambulatorio o de internamiento, atención de salud con fines de prevención, promoción, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación, dirigidas a mantener o restablecer el estado de salud de las personas.

Constituye la unidad operativa de la oferta de servicios de salud, clasificado en una categoría e implementada con recursos humanos, materiales y equipos encargada de realizar actividades asistenciales y administrativas que permiten brindar atenciones sanitarias tanto intramural como extramural, de acuerdo a su capacidad resolutive y nivel de complejidad.

Los establecimientos de salud se clasifican de acuerdo al tipo de prestación que brindan en:

a. Establecimientos de salud sin internamiento

Aquellos en donde atienden uno o más profesionales de la salud que desarrollan actividades que se restringen a la atención clínica ambulatoria, o a la realización de procedimientos diagnósticos, terapéuticos o de rehabilitación que no requieran de internamiento.

b. Establecimientos de salud con internamiento

Aquellos que brindan atención integral, general o especializada al paciente agudo o crónico, y que para realizar atenciones o procedimientos clínicos o quirúrgicos, con fines diagnósticos, terapéuticos o de rehabilitación, requieran permanencia y necesidad de soporte asistencial por más de doce (12) horas por su grado de dependencia o riesgo.

Los establecimientos de salud en el Perú, están clasificados en base a niveles de complejidad y a características funcionales, que deben responder a las necesidades de salud de la población que atiende.

CATEGORÍA I-4

Es el tipo de Categoría del primer nivel de atención, responsable de satisfacer las necesidades de salud de la población de su ámbito jurisdiccional, a través de una atención médica integral ambulatoria y con Internamiento de corta estancia principalmente enfocada al área Materno-Perinatal e infantil, con acciones de promoción de la salud, prevención de los riesgos y daños y recuperación de problemas de salud más frecuentes a través de unidades productoras de servicios básicos y especializados de salud de complejidad inmediata superior a la categoría I-3.

Los establecimientos de salud que pertenecen a esta categoría deben contar con un equipo de salud que garantice el funcionamiento de las unidades productoras de servicios correspondientes.

Unidades Productoras de Servicios.-

a) Salud Comunitaria y Ambiental.

Es la unidad funcional dedicada a la promoción de la salud, prevención de riesgos y daños, a través de acciones e intervenciones específicas en la comunidad y el medio ambiente, fomentando la participación ciudadana.

b) Consulta Externa.

Cuenta como mínimo con médicos especialistas Gineco-obstetra y Pediatra, médico cirujano, profesionales de la salud no médicos (Odontólogo, Lic. obstetricia, Lic. enfermería).

c) Farmacia/Botica/Botiquín.

Es el área funcional donde se realiza la dispensación de medicamentos e insumos y se almacena adecuadamente los medicamentos esenciales.

d) Patología Clínica (Laboratorio Clínico).

Área funcional donde se realiza la toma, recepción, procesamiento o envío de las muestras de sangre o fluidos corporales y emisión de resultados de los exámenes o ensayos del paquete básico correspondiente al Laboratorio Local.

e) Sala de atención de Parto.

Para la atención del parto eutócico y la atención inmediata del recién nacido.

Si bien no existen otras unidades productoras organizadas como tales, además de las ya mencionadas para la categoría anterior, se deben realizar las siguientes actividades:

Internamiento

Si bien no existe el servicio organizado de hospitalización, deberá existir un número de camas para internamiento proporcional a la demanda de usuarias derivadas de la atención del parto eutócico principalmente ó de los casos agudos que requieran periodos de observación de 24 horas e internamiento hasta 72 horas.

Sala de Intervención Quirúrgica

En donde se realizarán intervenciones de cirugía menor o ambulatoria, relacionados principalmente a la Atención Materno Perinatal, intervenciones y procedimientos quirúrgicos de emergencia.

❖ **LOGISTICA**

La logística es el proceso por el que la empresa gestiona de forma adecuada el movimiento, la distribución eficiente y el almacenamiento de la mercancía, además del control de inventarios, a la vez que maneja con acierto los flujos de información asociados. Ana Boubeta (2007)

Siendo así que las propuestas de mejora en el área de logística agregan valor, aumentan la eficiencia y mejoran los procesos de almacenamiento y distribución, gestión de inventarios y control de los productos (Gómez Susa, M. J., Morales Valero, N. S., & Mosquera López, D. M. 2013). Sin embargo cabe resalta que la cadena logística no es lo mismo que cadena de suministros, ya que, la cadena de suministro está formada por la interrelación de distintos agentes, que a su vez pueden están agrupados en una o varias organizaciones empresariales. Mientras la cadena logística esta generada por una sola empresa u organización empresarial (Bravo, Y., & Emilia, D. 2014).

Una buena organización de los procesos logísticos contribuirá a una reducción de sus costos operativo ya que como lo menciona (Mora, L. A. 2004) a diferencia del costo industrial, que es fijo, el costo logístico (operativo) es variable por lo que depende de una correcta distribución de los insumos hasta que llegue a su cliente final.

❖ BPA

Constituye un conjunto de normas, procesos y procedimientos de carácter obligatorio que tienen por objeto asegurar que los productos farmacéuticos y afines se almacenen y distribuyan en forma adecuada y controlada, de acuerdo con las normas de calidad y a las condiciones establecidas por el fabricante..(R.M 585-99-SADM (27-11-99).

❖ KARDEX

Como medio de control las empresas utilizan las tarjetas de almacén, llamadas KARDEX las cuales cumplen con la misión de valorar las existencias, con el fin de conocer inmediatamente el costo de los productos que ingresan o salen así como determinar los bienes que deben reponerse y en qué tiempo. (Instituto Superior Tecnológico Norbert Wiener, 2011).

Una tarjeta Kardex, por lo general contiene lo siguiente:

- ✓ Producto: El nombre del producto que está entrando o saliendo de almacén.
- ✓ Unidad: Se debe registrar la unidad de medida con la que está ingresando al inventario.
- ✓ Fecha: Día, mes y año que se realiza el movimiento de salida o entrada.
- ✓ Entrada: Se registra la cantidad, costo unitario y costo total del bien que entra a almacén.
- ✓ Salida: Se registra la cantidad, costo unitario y costo total del bien que entra a almacén.
- ✓ Saldo: Es la existencia actual que se encuentra en almacén disponible, es el saldo entra las entradas y salidas.

❖ DISTRIBUCIÓN DE ÁREA

Para Valhonrat y Corominas (1991), destaca que la misión del diseñador es encontrar el mejor orden de las áreas de trabajo y del equipo, en áreas a conseguir la máxima economía en el trabajo al mismo tiempo que la mayor seguridad y satisfacción de los trabajadores.

La distribución en planta implica la ordenación de espacios necesarios para el movimiento de material, almacenamiento, equipos o líneas de producción, equipos industriales, administrativos, servicios para el personal, etc.

Los objetivos de la distribución en planta son:

- Integración de todos los factores que afecten la distribución.
- Movimiento de material según distancias mínimas.
- Circulación del trabajo a través de la planta.

- Mínimo esfuerzo y seguridad en los trabajadores.
- Flexibilidad en la ordenación para facilitar reajustes o ampliaciones.

Principios de la Distribución

De la Fuente y Fernández (2005), señalan los siguientes principios a tener en cuenta en el diseño de una distribución

- Principio de la satisfacción y de la seguridad.
A igualdad de condiciones, será siempre más efectiva la distribución que haga el trabajo más satisfactorio y seguro para los trabajadores.
- Principio de la integración de conjunto.
La mejor distribución es la que integra a los hombres, materiales, maquinaria actividades auxiliares y cualquier otro factor, de modo que resulte el compromiso mejor entre todas estas partes.
- Principio de la mínima distancia recorrida.
A igualdad de condiciones, es siempre mejor la distribución que permite que la distancia a recorrer por el material sea la menor posible.
- Principio de la circulación o flujo de materiales.
En igualdad de condiciones, es mejor aquella distribución que ordene las áreas de trabajo de modo que cada operación o proceso esté en el mismo orden o secuencia en que se transformen, tratan o montan los materiales.
- Principio del espacio cúbico.
La economía se obtiene utilizando de un modo efectivo todo el tiempo disponible tanto en horizontal como en vertical.
- Principio de la flexibilidad.
A igualdad de condiciones será siempre más efectiva la distribución que pueda ser ajustada o reordenada con menos costo o inconvenientes.

Tipos de distribución

De la Fuente y Fernández (2005), indica que el tipo de distribución depende mucho de la empresa y que a continuación detalla dos tipos principales

- Distribución por posición fija.
El material permanece en situación fija y son los hombres y maquinaria los que confluyen hacia el proceso de trabajo.

Proceso de trabajo: Todos los puestos de trabajo se instalan con carácter provisional y junto al elemento principal o conjunto que se fabrica o monta.
Material en curso de fabricación: El material se lleva al lugar de montaje o fabricación.

Versatilidad: Tienen amplia versatilidad, se adaptan con facilidad a cualquier variación.

Continuidad de funcionamiento: No son estables ni los tiempos concedidos ni las cargas de trabajo. Pueden influir incluso las condiciones climatológicas.

Incentivo: depende del trabajo individual del trabajador.

Cualificación de la mano de obra: Los equipos suelen ser muy convencionales incluso aunque se emplee una maquina en concreto no suele ser muy especializada, por lo que no ha de ser muy cualificada.

➤ Distribución por proceso

Las operaciones del mismo tipo se realizan dentro del mismo sector.

Proceso de trabajo: Los procesos de trabajo se efectúan por funciones homónimas. En algunas secciones los procesos de trabajo son iguales en otras tienen alguna característica diferenciadora, como potencia, r. p. m.

Material en curso de fabricación: El material se desplaza entre puestos diferentes dentro de una misma sección o desde una sección a la siguiente que le corresponde, pero el itinerario nunca es fijo.

Versatilidad: Es muy versátil siendo posible fabricar en ella cualquier elemento con las limitaciones inherentes a la propia instalación es la distribución más adecuada para la fabricación intermitente o bajo pedido, facilitándose la programación de los puestos de trabajo al máximo de carga posible.

Continuidad de funcionamiento: Cada fase de trabajo se programa para el puesto más adecuado. Una avería producida en un puesto no incide en el funcionamiento de los restantes, por lo que no se causan acusados en la fabricación.

Incentivos: El incentivo logrado por cada operario es únicamente función de su rendimiento personal.

Cualificación de la mano de obra: Al ser nulos, o casi nulos, el automatismo y la repetición de actividades se requiere mano de obra muy calificada.

➤ **Distribución por producto**

El material se desplaza de una operación a la siguiente sin solución de continuidad. (Líneas de producción, producción en cadena).

Proceso de trabajo: Los puestos de trabajo se ubican según el orden implícitamente establecido en el diagrama de proceso. Con esta distribución se consigue mejorar el aprovechamiento de la superficie requerida para la instalación.

Material en curso de fabricación: El material en curso de fabricación se desplaza de un puesto a otro, lo que conlleva la mínima cantidad del mismo (no necesidad de componentes en stock) menos manipulación y recorrido en transportes, a la vez que admite un mayor grado de automatización en la maquinaria.

Versatilidad: No permite la adaptación inmediata a otra fabricación distinta para que fue proyectada.

Continuidad de funcionamiento: El principal problema puede que sea lograr un equilibrio o continuidad de funcionamiento. Para ello se requiere que se igual el tiempo de la actividad de cada puesto, de no ser así, deberá disponerse para las actividades que lo requieran de varios puestos de trabajos iguales. Cualquier avería producida en la instalación ocasiona la parada total de la misma, a menos que se duplique la maquinaria. Cuando se fabrican elementos aislados sin automatización la anomalía solamente repercute en los puestos siguientes del proceso.

Incentivo: El incentivo obtenido por cada uno de los operarios es función del logrado por conjunto, ya que el trabajo está relacionado o íntimamente ligado.

Cualificación de mano de obra: La distribución en línea requiere maquinaria de elevado costo por tenderse hacia la automatización. Por esto, la mano de obra no requiere una cualificación profesional alta.

Tiempo unitario: Se obtienen menores tiempos unitarios de fabricación que en las restantes distribuciones.

❖ **GESTIÓN DE INVENTARIOS:**

Los inventarios son la cantidad de bienes o activos fijos (muebles o inmuebles) que una empresa mantiene en sus existencias en un momento determinado en espera de ser vendidos o utilizados en el proceso productivo. Otra definición sugiere que es “todo el dinero que el sistema invierte en la compra de cosas que el sistema pretende vender” (Goldratt 1994) y algunos autores lo definen de manera más simple como “las

existencias de una pieza o recurso utilizado en una organización (Chase 2009), vale decir que se trata de un bien que la empresa pretende utilizar.

Las razones por las cuales las empresas mantienen inventarios están relacionadas principalmente por la reducción de costos, los cuales pueden ser de diversa índole, según Chase, los costos asociados al inventario son los siguientes:

- Costo de mantenimiento: Costos de manejo de los inventarios como almacenamiento, daños, obsolescencia y depreciación.
- Costos de configuración: Estos costos están asociados a los cambios que se deben de realizar en la configuración de equipos, papeleo y material al cambiar de un producto a otro.
- Costos de pedidos: Son los costos administrativos que implican el preparar la orden de compra o producción.
- Costos de faltantes: El costo de faltantes es el que se produce al haber un quiebre de stock, lo que genera cancelación de órdenes o esperas por falta de materia prima.

Los inventarios existen de diversos tipos, entre los cuales están:

- Materia prima: Elementos que se utilizan para la elaboración de los bienes.
- Productos en proceso: Productos que se encuentran en la etapa de fabricación.
- Productos terminados: Productos que se encuentran listos para su comercialización.
- Materiales y suministros: Son los elementos que participan en la elaboración del bien pero que no forman parte de éste (herramientas).

❖ INDICADORES DE GESTIÓN

Los indicadores de gestión son ratios o medidas que permiten conocer información para poder administrar un proceso. Éstos son necesarios para poder medir el desempeño y realizar gestión, pues “lo que no se mide no se puede controlar, y lo que no se controla no se puede gestionar” (Soto 2012). Los indicadores de gestión deben poseer ciertas características para que resulten de utilidad. Dichas características son:

- a) Nace a partir de un objetivo establecido: El indicador se crea para cumplir un propósito.
- b) Relevante: Que aporte información útil.
- c) Claramente definido: Que sea sencillo en su formulación e interpretación.
- d) Medible: El indicador debe ser cuantificable para de esta manera poder interpretarlo.
- e) Comparable: Que se pueda comparar con indicadores de otras organizaciones similares o de la industria.
- f) Que aporte valor o genere ahorros: El indicador debe servir para mejorar el desempeño de la organización.
- g) Costo – Efectivo: Que no implique incurrir en costos para obtenerlo.

❖ **CODIFICACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE MATERIALES**

Para facilitar la localización de los materiales almacenados en la bodega, las empresas utilizan sistemas de codificación de materiales. Cuando la cantidad de artículos es muy grande, se hace casi imposible identificarlos por sus respectivos nombres, marcas, tamaños, etc. Para facilitar la administración de los materiales se deben clasificar los artículos con base en un sistema racional, que permita procedimientos de almacenaje adecuados en la bodega y control eficiente de las existencias. Se da el nombre de clasificación de artículos a la catalogación, simplificación, especificación, normalización, esquematización y codificación de todos los materiales que componen las existencias de la empresa.

Clasificar un material es agruparlo de acuerdo con su dimensión, forma, peso, tipo, características, utilización etc. La clasificación debe hacerse de tal modo que cada género de material ocupe un lugar específico, que facilite su identificación y localización de la bodega, la codificación es una consecuencia de la clasificación de los artículos. Codificar significa representar cada artículo por medio de un código que contiene las informaciones necesarias y suficientes, por medio de números y letras. Los sistemas de codificación más usadas son: códigos alfabéticos, numéricos y alfanuméricos. El sistema alfabético codifica los materiales con un conjunto de letras, cada una de las cuales identifica determinadas características y especificación. El sistema numérico limita el número de artículos y es de difícil memorización, razón por la cual es un sistema poco utilizado. El sistema alfanumérico es una combinación de letras y números y abarca un mayor número de artículos. Las letras representan la clase de material y su grupo en esta clase, mientras que los números representan el código indicador del artículo. El sistema alfa numérico de codificación de materiales es el más utilizado en las empresas por su simplicidad, facilidad de información e ilimitado número de artículos que abarca.

❖ **LEAN MANUFACTURING**

Lean Manufacturing o Manufactura Esbelta es el conjunto de herramientas orientadas a retirar de los procesos productivos todo aquello que no añade valor al producto, proceso o servicio. Esto reduce costos, genera satisfacción de los clientes y mejora la rentabilidad de la empresa, objetivo principal de toda industria. Según Womack (2005) el pensamiento Lean provee una manera de hacer más con menos; menor esfuerzo humano, menos equipo, menos tiempo, menos espacio, acercándose más a lo que los clientes quieren exactamente.

❖ **DAP (DIAGRAMA DE ANÁLISIS DE PROCESOS)**

Es la representación gráfica y simbólica del acto de elaborar productos o proporcionar un servicio, mostrando las operaciones e inspecciones o efectuados o por efectuarse, con sus relaciones sucesivas cronológicas y los materiales utilizados (García, 1998).

Objetivos

Dean y Ripley (1997), propone los siguientes objetivos a la hora de realizar el diagrama analítico de operaciones (DAP):

- Conseguir un panorama general de procesos de una actividad.
- Estudiar las operaciones e inspecciones en relación una con otra dentro de un proceso y también entre procesos.
- Simplificar y normalizar el producto y el diseño de sus componentes para lograr una fabricación más económica.
- Para la toma de decisiones, en la aplicación de un nuevo procedimiento, efectuar algunos cambios y modificar el número de operaciones.

SÍMBOLO	DESCRIPCIÓN	EFECTOS	DEFINICIÓN
	Operación	Produce	Una operación ocurre cuando un objeto es cambiado intencionalmente en alguna de sus características físicas o químicas.
	Transporte	Mueve	Sucede cuando un objeto es movido de un lugar a otro, excepto cuando tales movimientos forman parte de una operación o son causados por el operador en su lugar de trabajo durante una operación o inspección.
	Inspección	Verifica	Una inspección ocurre cuando un objeto es examinado para su identificación o es verificado en su calidad o cantidad de algunas de sus características.
	Demora	Interfiere	Una demora sucede cuando las condiciones (excepto aquellas que cambian intencionalmente las características químicas o físicas del objeto) no permiten que se realice inmediatamente la nueva acción planeada.
	Almacenamiento	Guarda	Un almacenamiento ocurre cuando un objeto es guardado o protegido contra retiros no autorizados.
	Operaciones Combinadas	Indica una Operación con una Inspección	Se realiza en trabajos que demanden la realización de dos actividades.

Figura 4. Simbología de Diagrama de análisis de procesos.

❖ LAS 5' S

La herramienta de las 5's es una concepción ligada a la orientación hacia la calidad total que se originó en Japón bajo la visión de Deming hace más de 40 años y que está incluida dentro de lo que se conoce como mejoramiento continuo o Gemba Kaisen. El concepto de 5's es una concepción ligada a la creación y mantenimiento de áreas de trabajo más limpias, organizadas y seguras, es decir se trata de imprimirle mayor "calidad de vida" al trabajo, puesto que es un mejora realizada por la gente para la gente.

Las 5's son:

- Seiri: Separar
- Seiton: Ordenar y limpiar
- Seiso: Limpieza

- Seiketsu: Estandarizar
- Shitsuke: Sistematizar o disciplina

Seiri: Consiste en retirar del área o estación de trabajo todos aquellos elementos que no son necesarios para realizar la labor, ya sea en áreas de producción o en áreas administrativas, no hay que pensar en que éste o aquel elemento podría ser útil en otro trabajo o si se presenta una situación muy especial.

Seiton: Significa más que apariencia. El orden empresarial dentro del concepto de las 5's se podría definir como: la organización de los elementos necesarios de modo que resulten de fácil uso y acceso, los cuales deberán de estar, cada uno etiquetados para que se encuentren, retiren y devuelvan a su posición fácilmente por los empleados.

Seiso: Incluye además de la actividad de limpiar las áreas de trabajo y los equipos, el diseño de aplicaciones que permitan evitar o al menos disminuir la suciedad y hacer más seguros los ambientes de trabajo. Así mismo la demarcación de áreas restringidas, de peligro, evacuación, y de acceso generan mayor seguridad y sensación de seguridad entre los empleados. Recordar que la limpieza es la mejor forma de realizar inspección al equipo y al área de trabajo.

Seiketsu: La limpieza estandarizada pretende mantener el estado de limpieza y organización alcanzando con la aplicación de primeras tres S, el Seiketsu sólo se obtiene cuando se trabajan continuamente los tres principios anteriores. En esta etapa o fase de aplicación (que debe ser permanente), son los trabajadores quienes adelantan programas y diseñan mecanismos que les permitan beneficiarse a sí mismos.

Shitsuke: Significa evitar que se rompan los procedimientos ya establecidos. Solo si se implanta la disciplina y el cumplimiento de las normas y procedimientos ya adoptados se podrá disfrutar de los beneficios que ellos brindan. El Shitsuke, es el canal entre las 5's y el mejoramiento continuo. Shitsuke implica control periódico, visitas sorpresas, autocontrol de empleados, respeto por sí mismo y por los demás, y mejor calidad de vida laboral.

Algunos de los beneficios que genera la implementación de las 5's son:

- Mayores niveles de seguridad.
- Aumenta el sentido de pertenencia, por lo tanto la motivación de los empleados.
- Reducción en las pérdidas y mermas por producciones con defectos.
- Mayor calidad.
- Tiempos de respuesta más cortos.
- Genera cultura organizacional.

Entre las mejoras en el servicio por la implementación de las 5's dentro del almacén; se destaca retiro de material obsoleto o inútil del área, la reasignación de cada material dentro del almacén, tomando en cuenta su rotación, presentación y manejo. Los lineamientos a seguir para mantener los espacios de trabajo ordenado y limpio. La identificación de todos los materiales dentro del almacén.

❖ MRP

El MRP I (Material Requirement Planning) o planificador de las necesidades de material, es el sistema de planificación de materiales y gestión de stocks que responde a las preguntas de, cuánto y cuándo aprovisionarse de materiales. Este sistema da por órdenes las compras dentro de la empresa, resultantes del proceso de planificación de necesidades de materiales. Zornoza, L (2004). Mientras que Flores, A (2008), afirma que son una solución relativamente nueva a un problema clásico en producción: el de controlar y coordinar los materiales para que se hallen a punto cuando son precisos y al propio tiempo sin necesidad de tener un excesivo inventario.

Los beneficios varían según el tipo de empresa donde se lo aplique, en el caso de aplicarlo en una clínica u hospital, los beneficios son los siguientes:

- Mejor control de los materiales médicos.
- Disminución de los stocks.
- Mejorar el nivel de servicio de pacientes.
- Menores costos.
- Mayor programación en la realización de los pedidos de compra e inventarios.
- Guía y ayuda en la planificación de la capacidad de los distintos recursos.

Dentro de la estructura del MRP se constituye el sistema integrado de planeación, en el que se incluyen los periodos de tiempo, eligiendo las cantidades de cada producto, la demanda directa de componentes y las secuencias de ensamble de estos obteniendo las necesidades en inventario, la disponibilidad, la recepción de programa y los tamaños de los lotes. En el siguiente figura 5, se muestra los pasos a seguir para la obtención de los datos para la elaboración del sistema MRP. Bazán, C (2013)

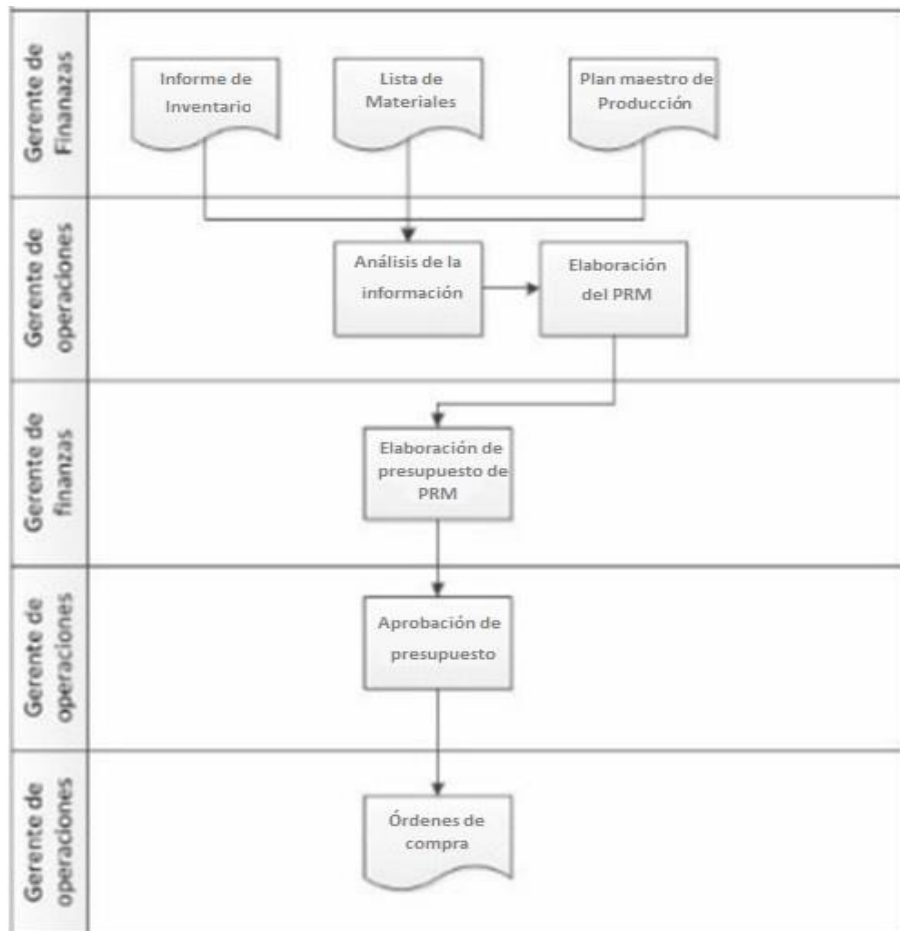


Figura 5. Plan de requerimiento de Materiales

❖ GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

Según Idalberto Chiavenato (2012), la gestión del talento humano es un área muy sensible a la mentalidad que predomina en las organizaciones. Es contingente y situacional, pues depende de aspectos como la cultura de cada organización, la estructura organizacional adoptada, las características del contexto ambiental, el negocio de la organización, la tecnología utilizada, los procesos internos y otra infinidad de variables importantes.

Según Idalberto Chiavenato (2009) el contexto de la administración de recursos humanos (RH) lo conforman las personas y las organizaciones. Las personas pasan buena parte de su vida trabajando en organizaciones, las cuales dependen de ellas para funcionar y alcanzar el éxito. Por una parte, el trabajo requiere los esfuerzos y ocupa una buena cantidad del tiempo de las vidas de las personas, quienes dependen de aquél para su subsistencia y éxito personal. Las organizaciones se caracterizan por su increíble heterogeneidad, pueden ser industrias, comercios, bancos, financieras, hospitales, universidades, tiendas, prestadores de servicios, etc. Casi todo lo que necesita una sociedad es producido por organizaciones. Vivimos en una sociedad de

organizaciones, nacemos, aprendemos, nos servimos, trabajamos y pasamos la mayor parte de nuestras vidas dentro de ellas.

Por tanto, las organizaciones y las personas representan el contexto donde se sitúa la administración de recursos humanos. En resumen, las organizaciones están constituidas por personas y dependen de ellas para alcanzar sus objetivos y cumplir sus misiones. Y para las personas constituyen el medio que les permitirá alcanzar diversos objetivos personales, con un costo mínimo de tiempo, esfuerzo y dificultad.

❖ **CAPACITACIÓN**

Según el Ministerio de Salud (1998), la capacitación es una de las funciones clave de la administración y desarrollo del personal en las organizaciones y, por consiguiente, debe operar de manera integrada con el resto de las funciones de este sistema. Lo anterior significa que la administración y el desarrollo del personal debe entenderse como un todo, en que las distintas funciones -incluida la capacitación- interactúan para mejorar el desempeño de las personas y la eficiencia de la organización.

Según García (2012) La capacitación es alcanzar el nivel de desempeño esperado por la organización mediante la información que se brinda, a través del desarrollo continuo de las personas que trabajan en ella, es un proceso cíclico y continuo compuesto de cuatro etapas:



Figura 6. Proceso de capacitación.

1.4. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS

a. Almacén

Es un lugar especialmente estructurado y planificado para custodiar, proteger y controlar los bienes de activo fijo y variable de la empresa, antes de ser requeridos para la administración, la producción o venta de artículos o mercancías.

b. B/C

La relación beneficio – costo expone una razón, la cual indica en qué proporción los beneficios son más grandes que los costos. Debe resaltarse que el cálculo de la relación B/C requiere que los beneficios y los costos se encuentren en la misma unidad de tiempo, ya que no se pueden combinar montos en futuro, anualidades o presente.

c. Capacitación

Proceso mediante el cual se desarrollan las competencias necesarias para diseñar, incorporar y mantener mecanismos de Protección y control en los procedimientos de trabajo con el propósito de garantizar la integridad física y salud de los trabajadores, y la continuidad del proceso de construcción.

d. Codificación de materiales

Codificar significa representar cada artículo por medio de un código que contiene las informaciones necesarias y suficientes, por medio de números y letras. Los sistemas de codificación más usadas son: código alfabético, códigos numéricos y alfanuméricos. (FIAEP, 2014).

e. Control de inventario

Es una política que tiene como propósito satisfacer los requerimientos de los clientes, así como de disminuir los costos logísticos sin que ellas lleguen a reducir la calidad del servicio o producto.

f. Demanda

La demanda es definida como la relación multidimensional entre la cantidad consumida y los factores que determinan cuánto se consume.

g. Diagrama Causa-Efecto

Es llamado usualmente Diagrama de “Ishikawa” porque fue creado por Kaoru Ishikawa, experto en dirección de empresas interesado en mejorar el control de la calidad; también es llamado “Diagrama Espina de Pescado” porque su forma es similar al esqueleto de un pez: Está compuesto por un recuadro (cabeza), una línea principal (columna vertebral), y 4 o más líneas que apuntan a la línea principal formando un ángulo aproximado de 70°

(espinas principales). Estas últimas poseen a su vez dos o tres líneas inclinadas (espinas), y así sucesivamente (espinas menores), según sea necesario.

h. Gestión

Cumplimiento de ciertos objetivos marcados (Salgado 2012). Conducir a la empresa hacia los objetivos dentro de un tiempo determinado, planificando las actividades, organizando los recursos para realizarlas dirigiendo a las personas y controlando que los objetivos se cumplan para, de ser necesario, realizar las correcciones pertinentes.

i. Indicador

Referido a la medición de los requerimientos comunes de integración que permite evaluar su progreso.

j. Inventario

Existencia de bienes muebles e inmuebles que tiene la empresa para comerciar con ellos, comprándolos y vendiéndolos tal cual o procesándolos primero antes de venderlos, en un período económico determinado.

k. Kardex

Un reporte organizado que muestra el movimiento (ingresos, salidas y a veces los ajustes) de los productos, dentro del almacén.

l. Layout

La disposición o layout consiste en la ubicación de los distintos sectores o departamentos en una fábrica o instalación de servicios, así como de los equipos dentro de ellos. El propósito perseguido es una asignación óptima del espacio de la planta a los elementos que componen el sistema de producción.

m. Lead Time

Tiempo que va desde que se inicia un proceso operativo (aprovisionamiento, almacenaje, fabricación, distribución, etc.) hasta la finalización del mismo.

n. Logística

“La logística se puede definir como aquella parte de los procesos de la cadena de valor responsables de la planificación, la realización y el control de la eficiencia y la efectividad de los flujos, y del almacenamiento de productos, servicios y cualquier otra información relacionada desde el punto de origen hasta el punto de consumo; con el objetivo de satisfacer las necesidades de los consumidores” (Laso Ballesteros & Iglesias Meléndez, 2002).

o. Materiales

Elemento que puede transformarse y agruparse en un conjunto.

p. Mejora

Cambio o progreso de una cosa que está en condición precaria hacia un estado mejor. "las relaciones entre los dos países han experimentado una mejora; se espera una mejora de las condiciones atmosféricas; se han anunciado mejoras en el control presupuestario"

q. MRP

Sistema para planear y programar los requerimientos de los materiales en el tiempo para las operaciones de producción finales que aparecen en el programa maestro de producción.

r. ROI

(Return on investments o Rendimiento o retorno sobre la inversión) compara el beneficio o la utilidad obtenida en relación a la inversión llevada a cabo. En esencia, de acuerdo a Aguilera (2016), el ROI es una métrica pura y exclusivamente financiera. Los resultados financieros son la culminación de toda inversión, que se traducen de dos maneras: incremento de ingresos o reducción de costes.

s. Stock

Es una reserva cualquiera no empleada que tiene valor económico. Los stocks están constituidos por el conjunto de materiales con valor económico que se encuentran en un cierto momento en alguna parte del sistema productivo.

t. TIR

Es la tasa a la cual el valor actual de los ingresos del proyecto es igual al valor actual de los egresos.

u. UIT

Unidad impositiva tributaria.

v. VAN

Este indicador de evaluación permite conocer el valor del dinero actual (hoy) que va recibir el proyecto en el futuro, a una tasa de interés (tasa de actualización o descuento) y un periodo determinado (horizonte de valuación), a fin de comparar este valor con la inversión inicial

1.5. FORMULACIÓN DE PROBLEMA

¿Cuál es el impacto de la propuesta de mejora en la gestión logística sobre la rentabilidad en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC?

1.6. OBJETIVOS

1.4.1. Objetivo General

Determinar el impacto de la propuesta de mejora en la gestión logística sobre la rentabilidad en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC.

1.4.2. Objetivos Específicos

- Diagnosticar la situación actual de la gestión logística de la empresa.
- Desarrollar la propuesta de mejora en el área de Logística de la empresa mediante la aplicación de las herramientas de ingeniería industrial.
- Evaluar económica y financieramente la propuesta de mejora.

1.7. JUSTIFICACIÓN

1.5.1. Criterio teórico

La presente propuesta de investigación es una fuente de conocimiento, que sirve para toda persona interesada de la empresa pueda consultar sobre los procedimientos, técnicas y herramientas que se deben realizar para elaborar una propuesta de mejora continua en el Área de Logística.

1.5.2. Criterio aplicativo o práctico

El presente proyecto de investigación ayudará a encontrar soluciones prácticas al problema y obtener resultados concretos que se han planificado, como el principal objetivo de reducir los costos operativos de la empresa.

La presente de investigación, permitirá al área de logística de la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes S.A.C. tener un análisis detallado de sus procesos y tener una mejora de estos, con el fin de satisfacer la necesidad del cliente, con el menor costo operativo.

1.5.3. Criterio valorativo

El propósito del trabajo es aplicar las metodologías, técnicas y herramientas de la Ingeniería Industrial en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes S.A.C. para ubicar su posición como empresa líder en su rubro en toda la región y con miras de captar nuevos clientes, dándole todas la motivaciones y facilidades a los trabajadores.

1.5.4. Criterio académico

En el aspecto académico, se justifica que, como la presente investigación aplica herramientas y métodos de mejora de ingeniería en logística, este podrá servir como guía o instrumento de consulta para futuras investigaciones.

1.8. HIPOTESIS

La propuesta de mejora en la gestión logística aumenta la rentabilidad en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC.

1.9. LOCALIZACIÓN DE INVESTIGACIÓN

La aplicación práctica del presente trabajo se desarrollará en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC. Ubicado en: Jr. Miguel Grau N°1231 – Tarapoto, provincia de San Martín, departamento de San Martín.

1.10. ALCANCE

La investigación se va a desarrollar en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC, dedicada a la prestación del servicio de atención a la salud.

1.11. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN

TABLA 1: Matriz de Operacionalización

PROBLEMA	HIPOTESIS	VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	INDICADORES	FORMA DE CALCULO
¿Cuál es el impacto de la propuesta de mejora en la gestión logística sobre la rentabilidad en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC?	La propuesta de mejora en la gestión logística aumenta la rentabilidad en la empresa Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC.	VARIABLE INDEPENDIENTE: PROPUESTA DE MEJORA EN LA GESTIÓN LOGÍSTICA	Actividades enfocadas a la organización, distribución y control de ingresos y salidas de materiales en almacén	% pedidos planificados	$\frac{\text{N}^\circ \text{ pedidos planificados}}{\text{Total de pedidos}} * 100$
					% productos vencidos
				% productos codificados	
					% eficiencia de capacitación
				% tiempo de búsqueda x atención	
		VARIABLE DEPENDIENTE: RENTABILIDAD EN LA EMPRESA SERVIC MEDIC VIRGEN DE LAS MERCEDES SAC – TARAPOTO	Capacidad de generar ingresos a partir de fondos		B/C

Fuente: Elaboración propia.

CAPITULO II: METODOLOGÍA

2.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

2.1.1. De acuerdo con el fin que se persigue

Aplicada.

2.1.2. De acuerdo con el diseño de investigación

Pre-experimental.

2.2. MATERIALES, INSTRUMENTOS Y MÉTODOS

DIAGNOSTICO DE LA REALIDAD ACTUAL

2.2.1. GENERALIDADES DE LA EMPRESA

Servic Medic Virgen de las Mercedes SAC, es un establecimiento de Salud con internamiento para brindar atención integral, general o especializada al usuario agudo o crónico, y que, para realizar atenciones o procedimientos clínicos o quirúrgicos, con fines diagnósticos, terapéuticos o de rehabilitación, requieran permanencia y necesidad de soporte asistencial por más de doce (12) horas por su grado de dependencia o riesgo.

Se crea como establecimiento de Salud Categoría I – 4, debido a que es un centro de primer nivel de atención con capacidad resolutive para satisfacer las necesidades de salud de la persona, familia y comunidad, mediante acciones intramurales y extramurales y a través de estrategias de promoción de la salud, prevención de riesgos y control de daños a la salud, así como las de recuperación y rehabilitación de problemas de salud, para lo cual cuenta como mínimo con las UPSS Consulta Externa, Patología Clínica y Farmacia.

2.2.2. VISIÓN

En el 2020 ser una de las tres mejores empresas prestadoras de servicios de salud de la ciudad de Tarapoto, siendo referencia de prevención, seguridad, calidad y satisfacción de nuestros clientes; retribuyendo a nuestros accionistas con una buena rentabilidad.

2.2.3. MISIÓN

Somos una empresa privada prestadora de servicios de salud, enfocados en hacer sentir a nuestros pacientes que su salud está en las mejores manos; enmarcados con el trato humano, la seguridad del paciente y enfocados con la mejora continua de nuestra organización.

2.2.4. VALORES

✓ Responsabilidad

Es la conciencia acerca de las consecuencias que tiene todo lo que hacemos o dejamos de hacer sobre nosotros mismos o sobre los demás. La responsabilidad busca siempre hacer nuestro mejor esfuerzo por alcanzar los objetivos empresariales.

✓ Respeto

Es la base fundamental para la convivencia sana y pacífica entre los miembros de una sociedad. Ese valor abarca todas las esferas de la vida. Inicia por el respeto que cada uno tiene de sí; seguido por el respeto a nuestros semejantes, al medio ambiente, a las leyes, a las normas sociales, a la memoria de nuestros antepasados y a la patria. Implica la aceptación de las diferencias en la propia autoestima y el reconocimiento de la existencia del otro.

✓ Bondad

Es la disposición permanente a hacer el bien. Implica actuar de manera amable, generosa y firme. Envuelve la preocupación por el bienestar del otro, siempre con amor y atención.

✓ Perseverancia

Es el aliento o fuerza interior que nos permite llevar a buen término las cosas que emprendemos. Ser perseverante es tener una alta motivación y un profundo sentido del compromiso que nos impide abandonar las tareas que comenzamos y se animan a trabajar hasta el final.

✓ Seguridad

Involucrar al paciente y a su familia en el conocimiento de los factores que pueden incidir en mejorar la seguridad de los procesos de atención en los que son sujetos.

2.2.5. ORGANIGRAMA

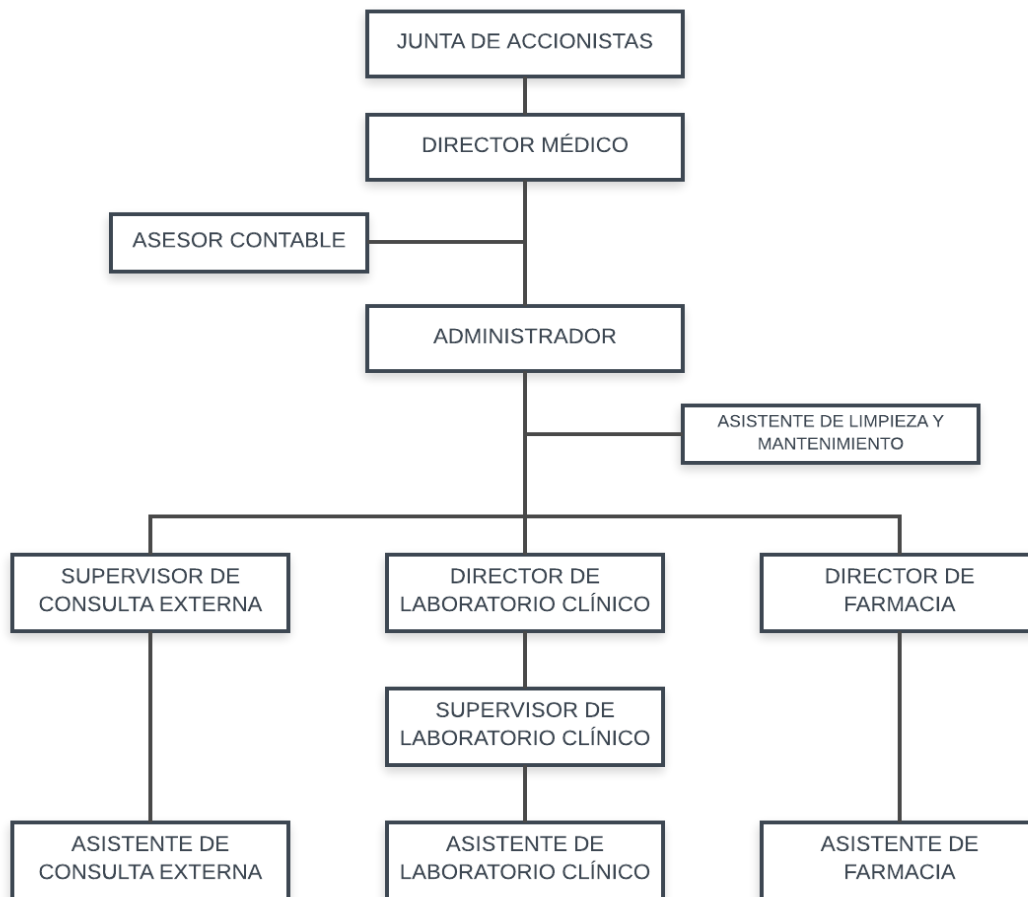


Figura 7. Organigrama Virgen de las Mercedes

2.2.6. PRINCIPALES COMPETIDORES

* CENTRO MEDICO DE LA MUJER CORAZON DE JESUS

SERVICIOS MEDICOS Y DE EDUCACION PARA LA SALUD E.I.R.L. Somos un centro médico especializado en Gineco-Obstetricia, estamos para ofrecerle servicios de salud de la más alta calidad.



Figura 8. Logotipo de SERVIMEDUS EIRL

* CLINICA TRINIDAD & ESPECIALIDADES MEDICAS S.A.C.

Somos una institución nueva, con personal de salud experimentado y comprometido con la mejora de la salud de la población San Martinense, anteponiendo a todo principio el de la atención con calidad, enfocado en los principios bioéticos de la medicina de no hacer daño, beneficencia y no maleficencia, orientados en la promoción y prevención de salud, así como en la recuperación y en las etapas de rehabilitan de la enfermedad.



Figura 9. Logotipo de TRINIDAD

* CORPORACION MEDICA SAN MARTIN SAC

CORPOMEDIC San Martín inicia sus servicios en en 2000 con dos especialidades básicas, ha incorporado recursos humanos especializados y tecnologías en forma progresiva a fin de consolidar su compromiso de brindar la mejor atención médica a la comunidad, tal como lo señala su misión y visión.



Figura 10. Logotipo de CORPOMEDIC

2.2.7. PRINCIPALES PROVEEDORES

* QUIMICA SUIZA

Somos una empresa distribuidora de productos farmacéuticos y de consumo, dedicada a entregar productos y servicios de primera calidad. Por casi 80 años hemos venido construyendo relaciones de largo plazo con nuestros clientes y representadas sobre la base de nuestros valores, para ser su mejor opción en distribución y logística.



Figura 11. Logotipo de QUIMICA SUIZA

* DIFARLIB

Iniciamos nuestras operaciones en el año 1998, con el objetivo de distribuir a farmacias, boticas e instituciones de salud medicamentos en óptimas condiciones, calidad de servicio y sobretodo con la clara intención de ser reconocidos por nuestras Entregas Confiables.



Figura 12. Logotipo de DIFARLIB

* DROGUERIA ALFARO

Somos una empresa peruana que brinda el servicio de distribución estratégica de productos farmacéuticos y de consumo a nivel nacional, asegurándonos la calidad y el servicio ofrecido *a todos nuestros clientes*.



La mejor cobertura, el mejor servicio a nivel nacional

Figura 13. Logotipo de ALFARO

* ALCIMARS MEDIC

Alcimar's Medic S.A.C. empresa peruana con más de siete años de experiencia en la comercialización y distribución de productos farmacéuticos, medicamentos, materiales médicos y equipos de laboratorio. Nuestra droguería es una de las más importantes en la cadena de comercialización con una amplia gama de productos que son distribuidos en Lima y a nivel nacional, brindando soluciones integrales tanto a grandes instituciones y profesionales de la salud como a pacientes, ofreciéndoles una amplia selección de insumos médicos.



Figura 14. Logotipo de ALCIMARS MEDIC

2.2.8. PRINCIPALES SERVICIOS

Los principales servicios que brinda la empresa son:

- GINECOLOGÍA
- GASTROENTEROLOGÍA
- LABORATORIO CLINICO
- FARMACIA

2.2.9. FLUJOGRAMA OPERATIVO DE LA EMPRESA

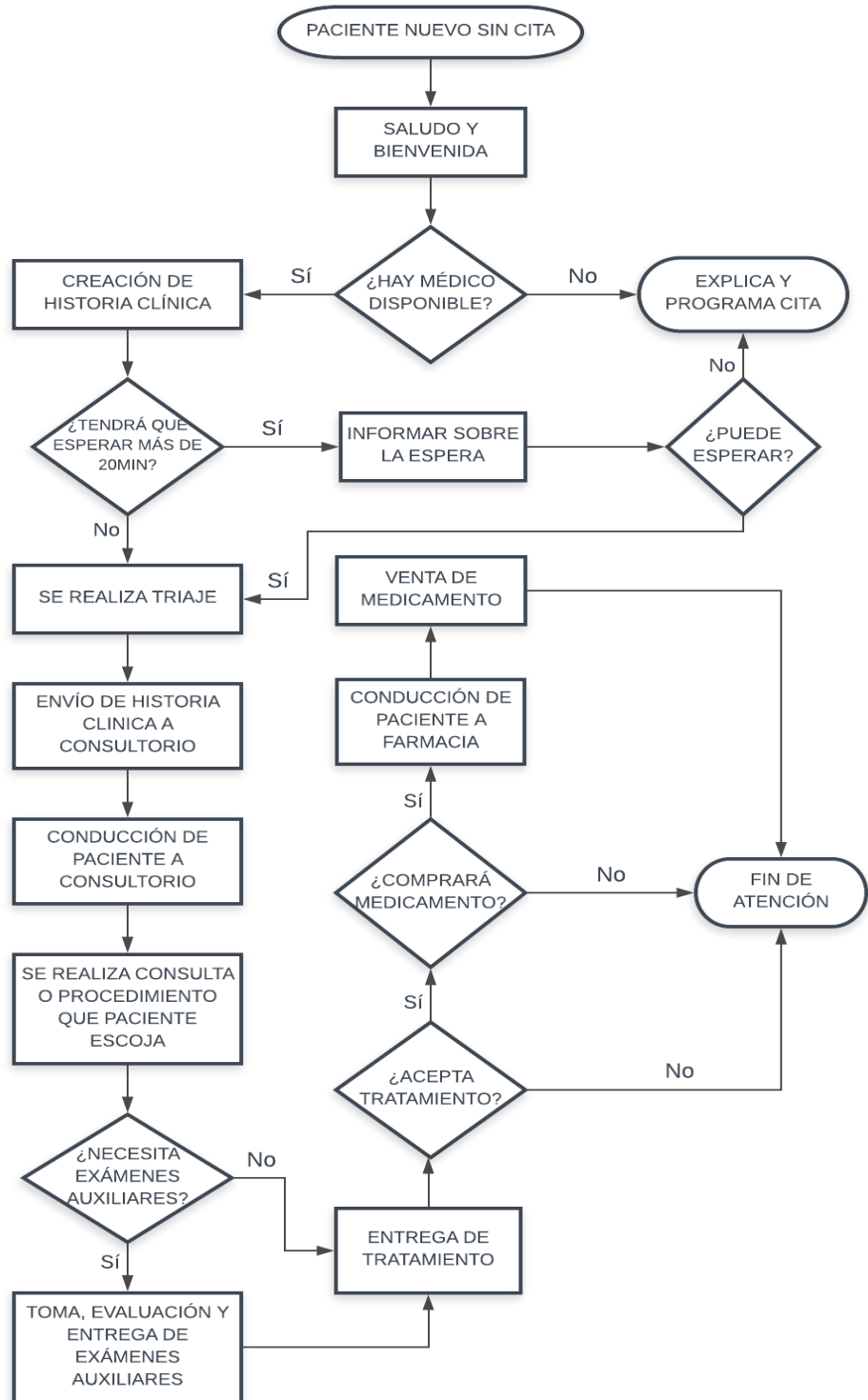


Figura 15. Flujograma de proceso de atención de paciente nuevo sin cita.

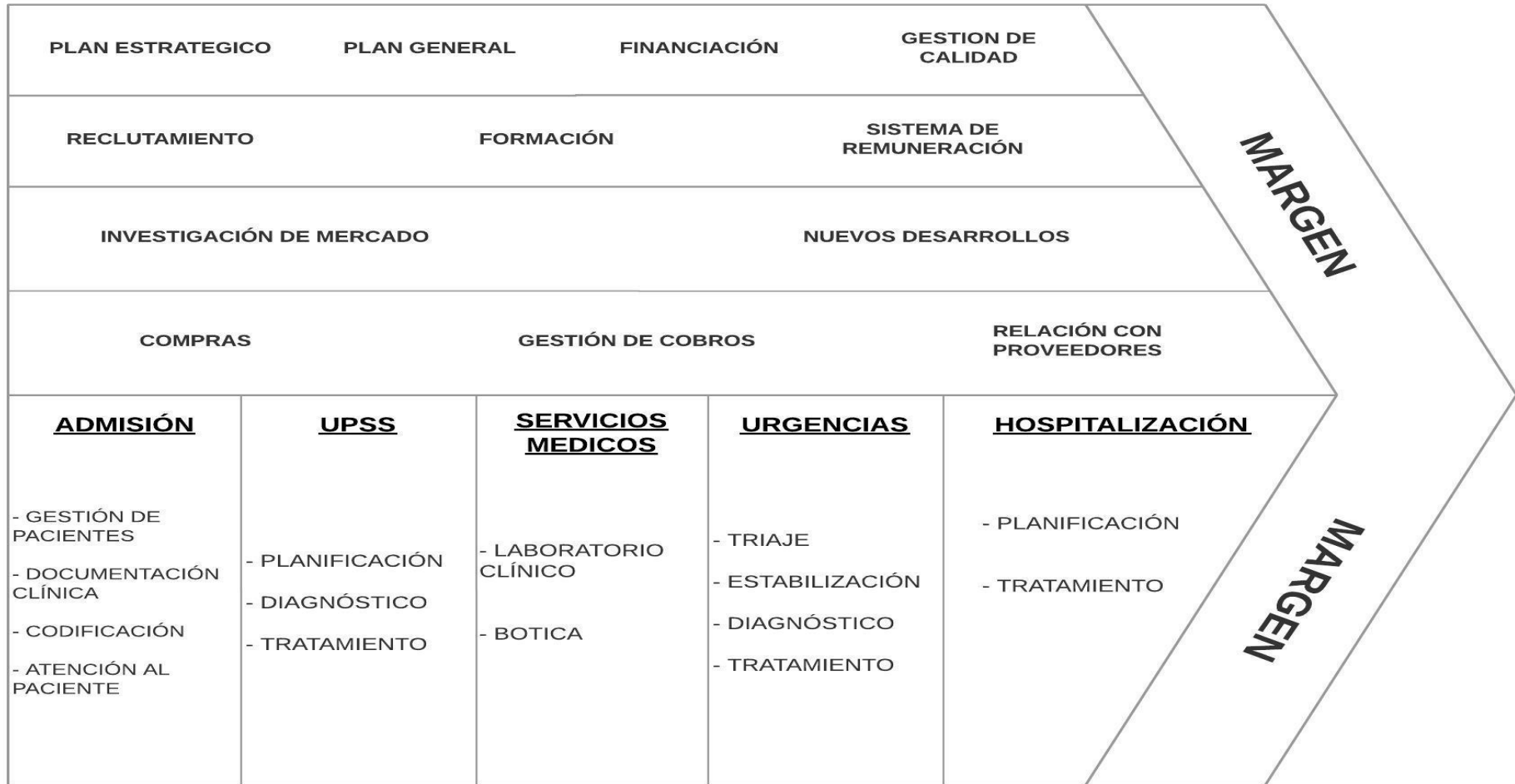


Figura 16. Cadena de valor de la empresa Virgen de las Mercedes

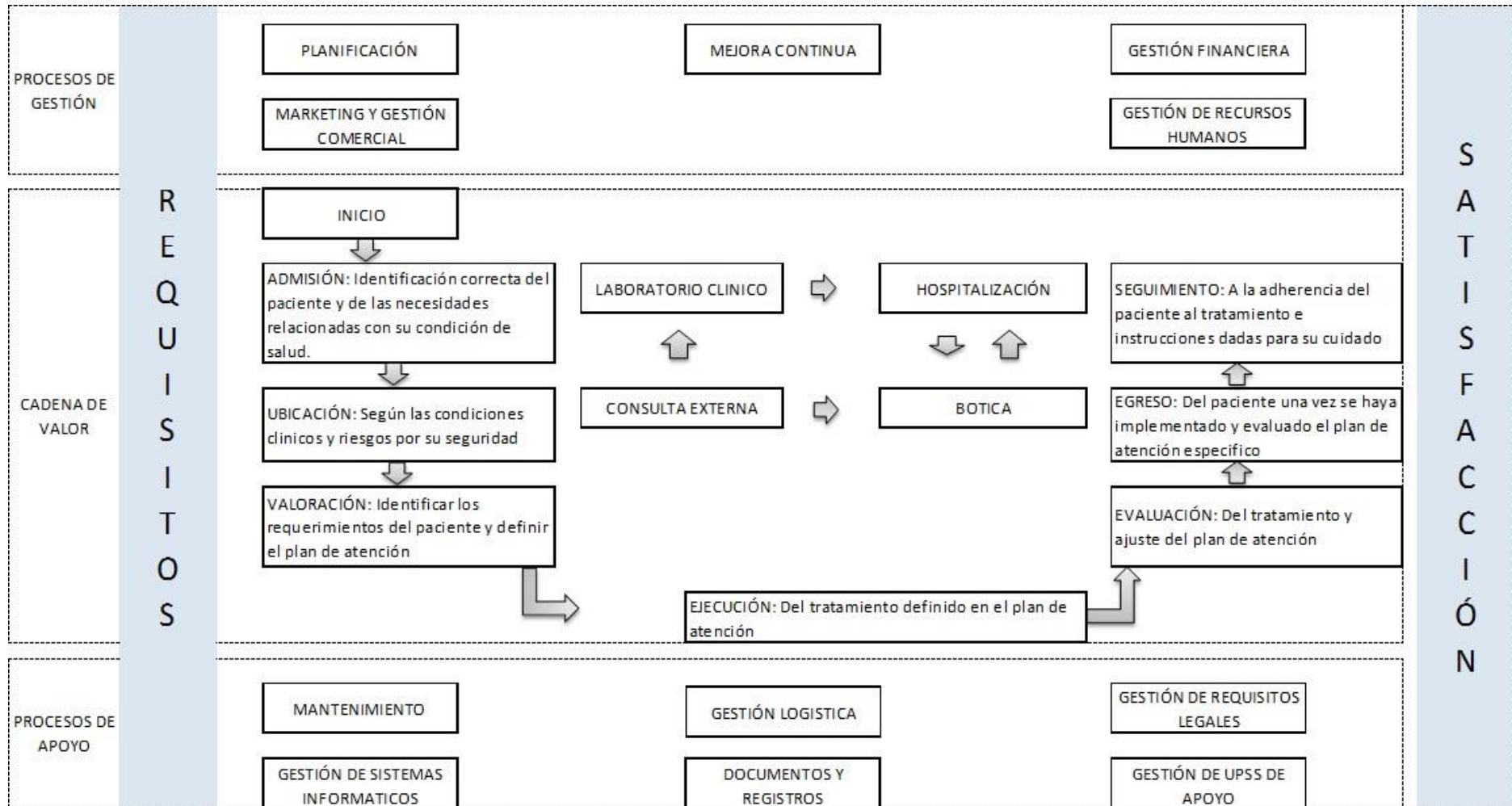


Figura 17. Mapa de procesos Virgen de las Mercedes

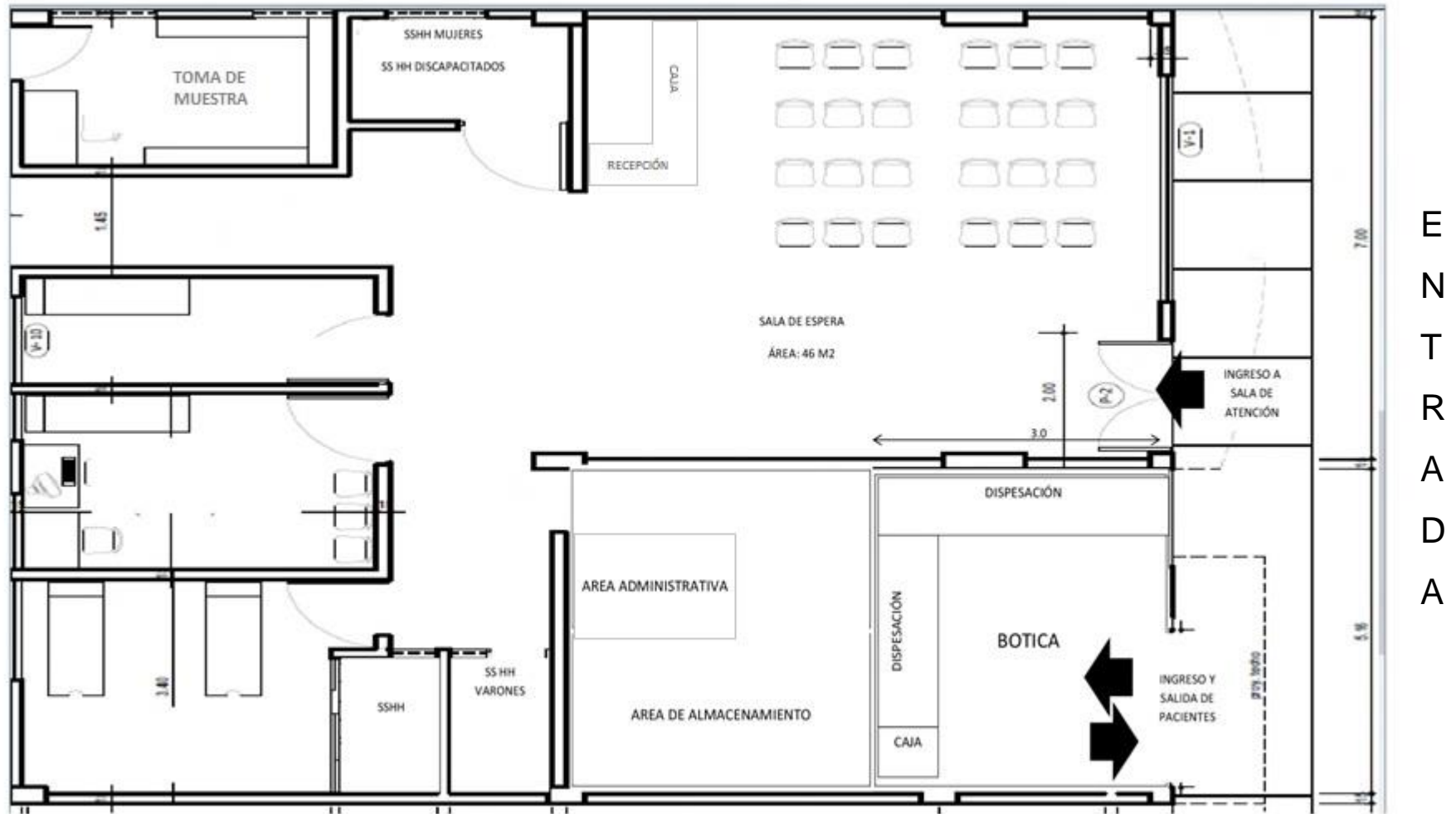


Figura 18. Layout primer nivel de empresa Virgen de las Mercedes

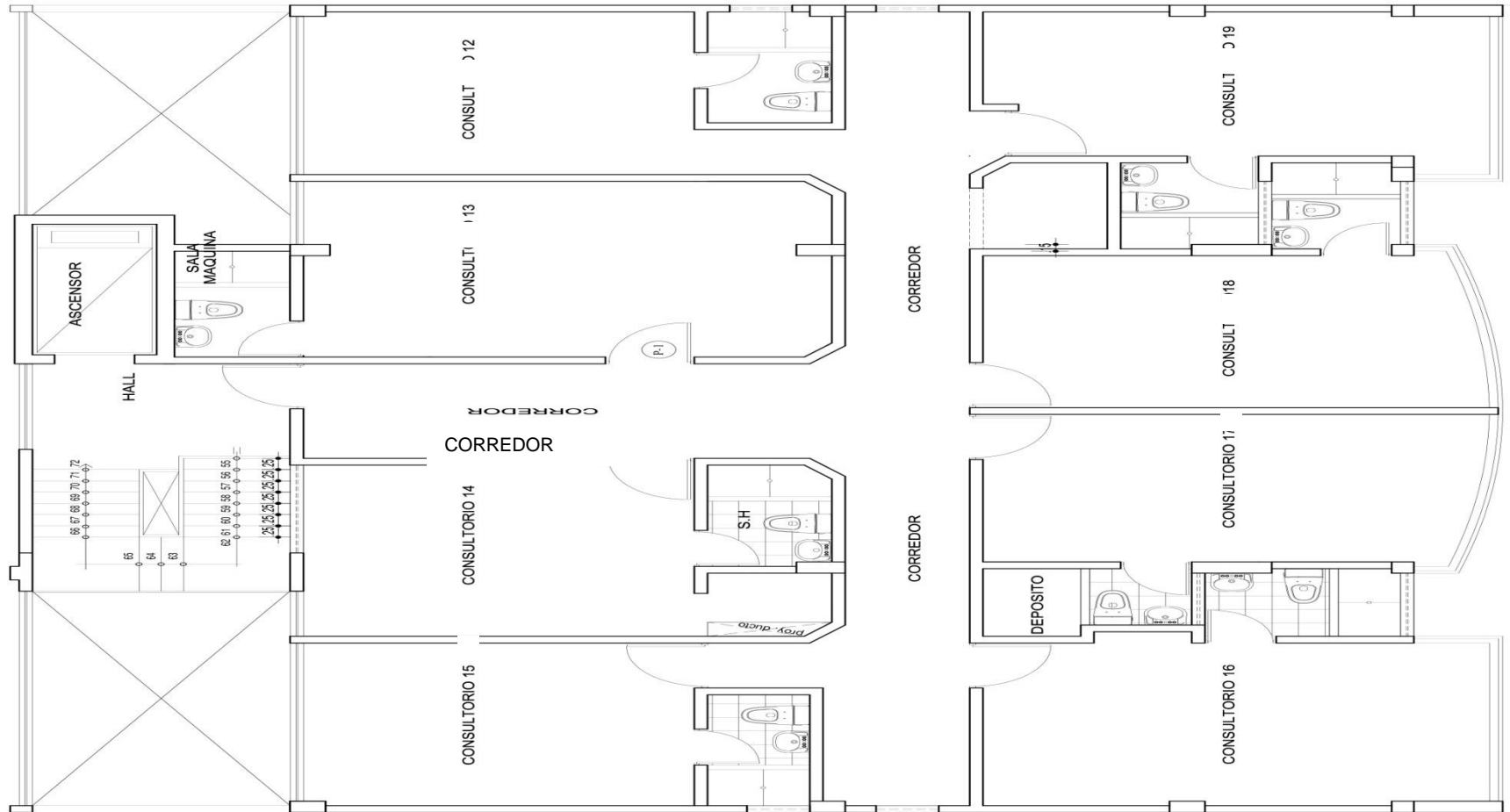


Figura 19. Layout segundo nivel de empresa Virgen de las Mercedes

2.3. IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMA

La problemática analizada en el presente proyecto, sobre la baja rentabilidad de la empresa Virgen de las Mercedes S.A.C.; se representó aplicando la herramienta de ISHIKAWA, donde se pudo determinar las posibles causas raíces en el área de logística, la cual serán debidamente mostrada en el siguiente punto.

2.3.1. DIAGRAMA DE ISHIKAWA

Con el fin de identificar las posibles causas raíces de los problemas que existen en la empresa, con esta herramienta aplicada podremos hacerlo bajo seis puntos de vista distintos, que son la mano de obra, método, medio ambiente, maquinaria y materiales. Las causas raíces encontradas en la empresa son las que se muestran a continuación:

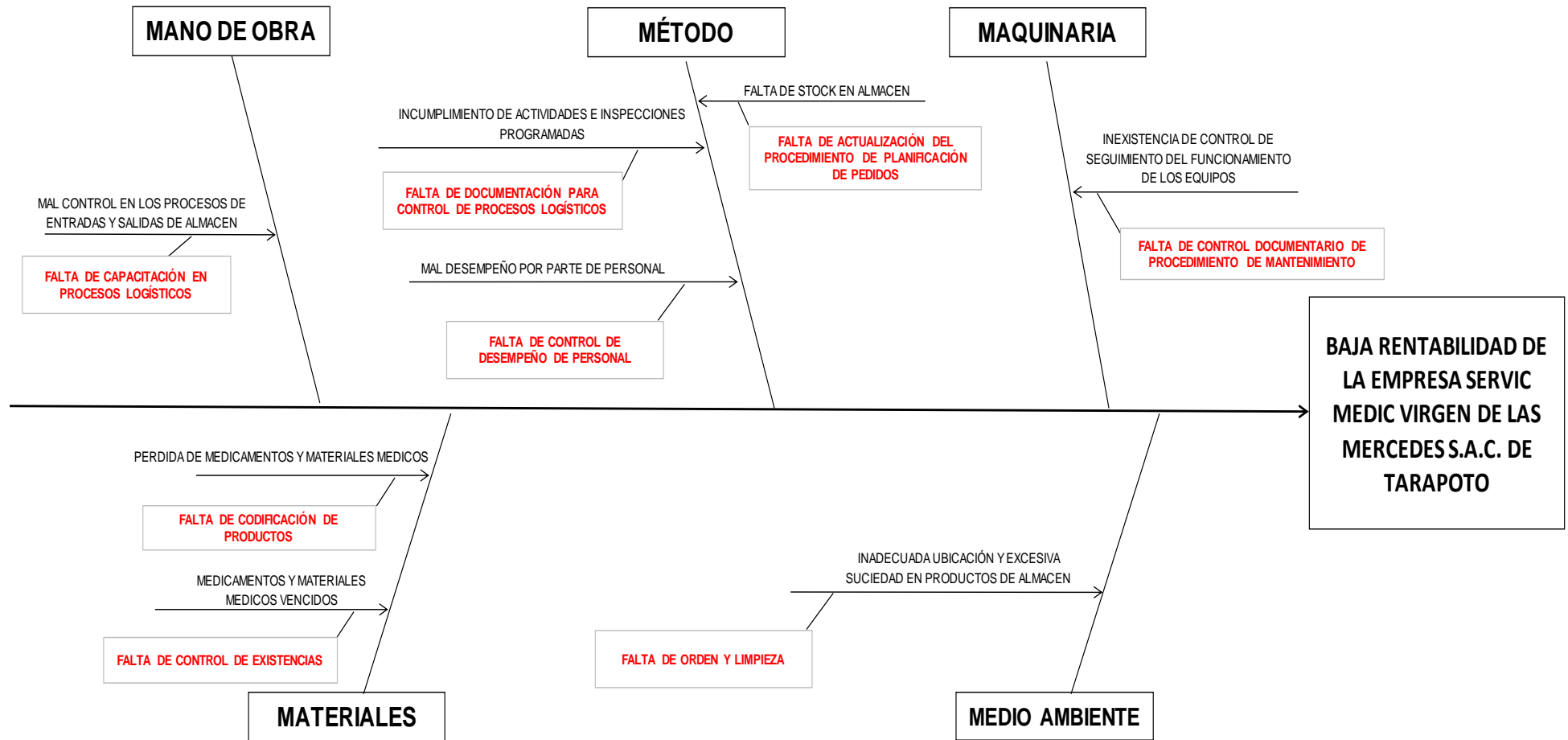


Figura 20. Diagrama de Ishikawa de la empresa VIRGEN DE LAS MERCEDES

2.3.2. ENCUESTA

Con los datos obtenidos en el diagrama de Ishikawa, se procedió a realizar una encuesta con los problemas encontrados en el área de logística, aplicándolo a los colaboradores de la empresa VIRGEN DE LAS MERCEDES, para así poder realizar una matriz de priorización y determinar los problemas más impactantes en la empresa. A continuación, se muestra en la siguiente tabla la encuesta realizada:

TABLA 2: Encuesta realizada sobre el área de logística

Área de Aplicación: LOGÍSTICA		
Problema: RENTABILIDAD DE LA EMPRESA VIRGEN DE LAS MERCEES S.A.C.		
Nombre: _____		Área: _____
Califique en que nivel perjudica a la rentabilidad de la empresa las siguientes causas:		
CALIFIQUE LAS SIGUIENTES CAUSAS SEGÚN SU CRITERIO, DE ACUERDO AL NIVEL EN QUE PERJUDICA LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA VIRGEN DE LAS MERCEES S.A.C. (DEL 1 AL 5, SIENDO 1 EL MENOS PERJUDICIAL Y EL 5 EL NIVEL MÁS PERJUDICIAL)		
Causa	Preguntas con Respecto a las Principales Causas	Calificación
Cr1	FALTA DE CAPACITACIÓN EN PROCESOS LOGÍSTICOS	
Cr2	FALTA DE DOCUMENTACIÓN PARA CONTROL DE PROCESOS LOGÍSTICOS	
Cr3	FALTA DE CONTROL DE DESEMPEÑO DE PERSONAL	
Cr4	FALTA DE ACTUALIZACIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE PLANIFICACIÓN DE PEDIDOS	
Cr5	FALTA DE CONTROL DOCUMENTARIO DE PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO	
Cr6	FALTA DE CODIFICACIÓN DE PRODUCTOS	
Cr7	FALTA DE CONTROL DE EXISTENCIAS	
Cr8	FALTA DE ORDEN Y LIMPIEZA	

Fuente: Elaboración propia.

2.3.3. MATRIZ PRIORIZACIÓN

Según los resultados obtenidos, 5 de 8 causas raíces, son los más relevantes y serán la fuente para el desarrollo de esta investigación por parte del área de Logística (Se puede observar en el Anexo N° 01), ya que cada causa tiene un fuerte impacto de importancia dentro de la empresa. El resumen de la matriz de priorización se muestra a continuación en la siguiente tabla:

TABLA 3: Resumen matriz de priorización de causas raíces

Áreas de Aplicación : LOGÍSTICA
Problema : **RENTABILIDAD DE LA EMPRESA VIRGEN DE LAS MERCEDES**

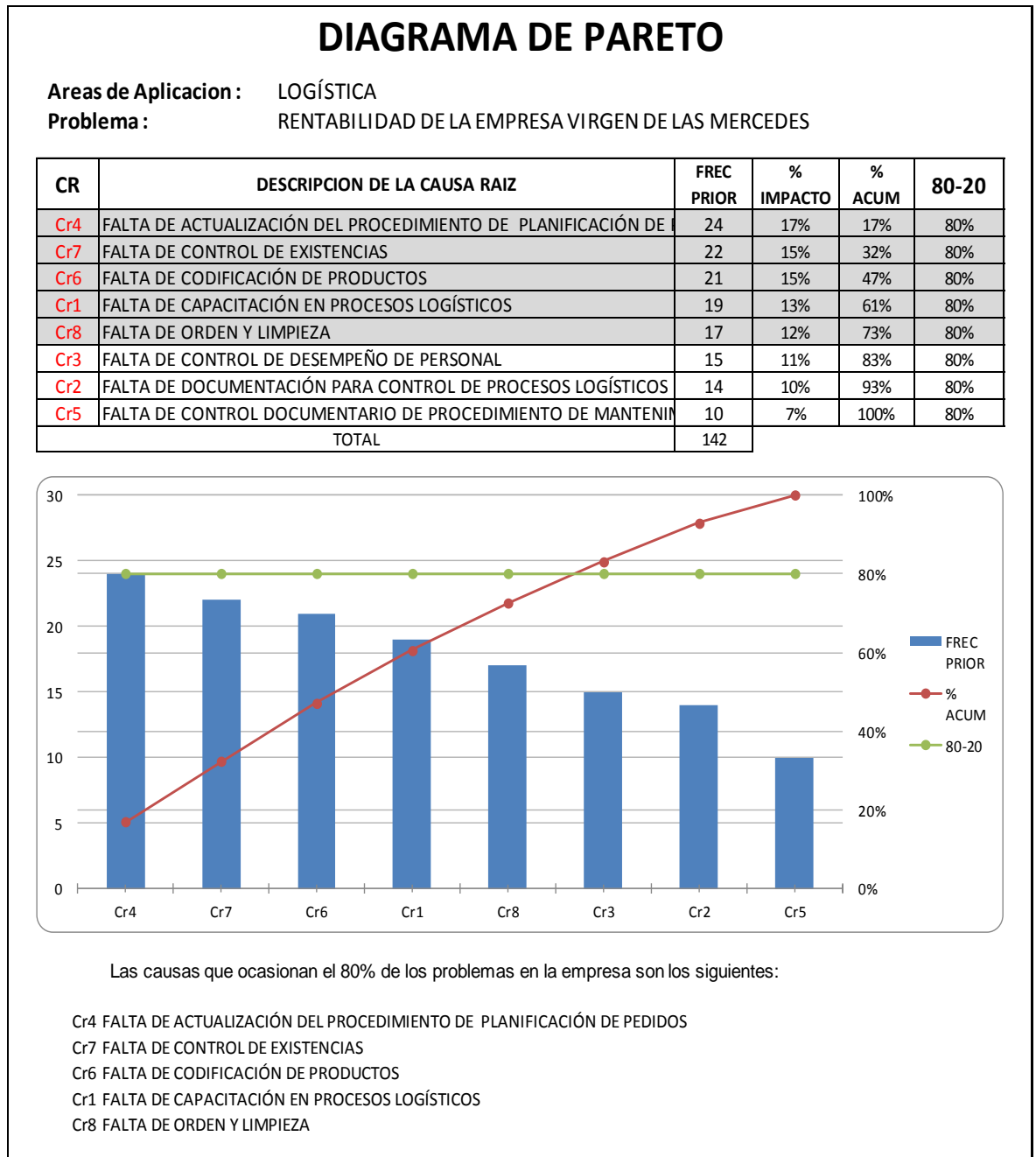
ITEM	CAUSA	Σ (Impacto según encuesta)	% Impacto	Acumulado
Cr4	FALTA DE ACTUALIZACIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE PLANIFICACIÓN DE PEDIDOS	24	17%	17%
Cr7	FALTA DE CONTROL DE EXISTENCIAS	22	15%	32%
Cr6	FALTA DE CODIFICACIÓN DE PRODUCTOS	21	15%	47%
Cr1	FALTA DE CAPACITACIÓN EN PROCESOS LOGÍSTICOS	19	13%	61%
Cr8	FALTA DE ORDEN Y LIMPIEZA	17	12%	73%
Cr3	FALTA DE CONTROL DE DESEMPEÑO DE PERSONAL	15	11%	83%
Cr2	FALTA DE DOCUMENTACIÓN PARA CONTROL DE PROCESOS LOGÍSTICOS	14	10%	93%
Cr5	FALTA DE CONTROL DOCUMENTARIO DE PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO	10	7%	100%
TOTAL		142		

Fuente: Elaboración propia.

2.3.1. PARETO

Una vez obtenido el resumen de la matriz de priorización de las causas raíces con más impacto en la empresa, se utilizó la herramienta de Diagrama de Pareto para identificar el 20 % de los problemas que afectan al 80 %. Para los cuales se realizará una propuesta de mejora de forma individual, a continuación, se muestra en la siguiente tabla el análisis del diagrama Pareto realizado:

TABLA 4: Diagrama de Pareto de causas raíces



Fuente: Elaboración propia.

2.4. PROCEDIMIENTO

TABLA 5: Matriz de indicadores de la empresa

Cri	DESCRIPCION	INDICADOR	FORMULA	VA%	PERDIDA 1	V. META	METODOLOGÍA	Herramienta de Mejora
Cr4	FALTA DE ACTUALIZACIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE PLANIFICACIÓN DE PEDIDOS	% pedidos planificados	$\frac{\text{N}^\circ \text{ pedidos planificados}}{\text{Total de pedidos}} * 100$	42.9%	S/. 6,445.71	100.0%	GESTIÓN DE OPERACIONES	MRP
Cr7	FALTA DE CONTROL DE EXISTENCIAS	% productos vencidos	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de productos vencidos}}{\text{Total de productos}} * 100$	3.0%	S/. 3,481.53	0.0%	GESTION DE INVENTARIOS	KARDEX
Cr6	FALTA DE CODIFICACIÓN DE PRODUCTOS	% productos codificados	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de productos codificados}}{\text{Total de productos}} * 100$	0.0%		100.0%		CODIFICACIÓN
Cr1	FALTA DE CAPACITACIÓN EN PROCESOS LOGÍSTICOS	% eficiencia de capacitación	$\frac{\text{N}^\circ \text{ capacitaciones realizadas}}{\text{Total de capacitaciones}} * 100$	36.0%	S/. 19,968.00	100%	GESTION DE TALENTO HUMANO	PLAN DE CAPACITACIÓN
Cr8	FALTA DE ORDEN Y LIMPIEZA	% tiempo de búsqueda x atención	$\frac{\text{Tiempo de búsqueda}}{\text{Tiempo de atención}} * 100$	52.3%	S/. 1,217.50	22.6%	LEAN MANUFACTURING	5'S LAYOUT

Fuente: Elaboración propia.

2.4.1. Causa Raíz N°1: Falta de capacitación en procesos logísticos

2.4.1.1. Descripción de causa raíz

La falta de capacitación al personal con respecto a procesos logístico, como la recepción, almacenamiento, ubicación y salida de los productos; genera una pérdida para la empresa. El personal carece de conocimientos técnicos, así como de herramientas que permitan una mejor organización y forma de almacenamiento, ocasionando un mal manejo de actividades en el ingreso y salida de los productos, además del desorden en almacén.

TABLA 6: Capacitación al personal de almacén.

N°	PERSONAL	RECEPCIÓN Y VERIFICACIÓN	MANEJO DE EQUIPO	CONTROL DE DOCUMENTACION	ORGANIZACIÓN Y LIMPIEZA	CONTROL DE INVENTARIO	DISTRIBUCIÓN	5'S	CLASIFICACIÓN	REQUERIMIENTO DE PRODUCTOS	TOTAL
1	TURNO MAÑANA	1	1	0	1	0	0	0	0	-	3
2	TURNO TARDE	1	1	0	1	0	0	0	0	-	2
3	ASISTENTE LOGISTICO	1	1	0	1	0	0	0	0	0	4

Fuente: Elaboración propia.

Con la información obtenida sobre las capacitaciones brindadas al personal, se puede obtener el porcentaje del cumplimiento de capacitación, el cual se muestra en la siguiente tabla:

TABLA 7: Porcentaje de cumplimiento por capacitación.

N° capacitaciones realizadas	9
Total de capacitaciones	25
% eficiencia de capacitación	36.00%

Fuente: Elaboración propia

2.4.1.2. Diagnóstico de pérdida

Para el diagnóstico de pérdida, el costo de pérdida se obtuvo calculando la eficiencia del personal en soles, ya que la eficiencia que tiene en cuanto a conocimiento para realizar las actividades es baja, por lo que el % por ineficiencia se considera costo de pérdida para la empresa.

Para ello, se elaboró un diagrama de análisis de procesos, en este caso de requerimiento de pedido, ya que lo realiza el asistente, pero con la ayuda de la técnica de turno para revisar los stock.

Operario/material/equipo					
				RESUMEN	
Objeto:	Actividad	Actual	Prop	Econ	
	Operación	7			
	Transporte	3			
Actividad:	Espera	0			
Despacho de pedido	Inspección	2			
	Almacena	0			
Método: Actual	Distancia	16			
Lugar: Administración de almacén	Tiempo	9970			
Operario: E.C.V	Costo				
	M Obra				
	Material				
	Total				
DESCRIPCIÓN	ITEM	d(m)	t(s)	○ → □ ▽	OBSERVACIÓN
Personal se dirige a almacén.	A	4	5		Tiempo promedio entre asistente y técnica.
Verifica stock y anota faltantes o los que estén por terminar.	B		2130		Tiempo promedio entre asistente y técnica.
Luego pasa a botica.	C	5	6		Tiempo promedio entre asistente y técnica.
Verifica stock y anota faltantes o los que estén por terminar.	D		1050		Tiempo promedio entre asistente y técnica.
Regresa a su escritorio.	E	7	8		
Clasifica los productos a requerir según proveedor.	F		480		Se agrega en la lista productos nuevos que hayan sido solicitados.
Realiza cotizaciones a los proveedores.	G		1200		
Evalúa precio, tiempo de entrega y forma de pago.	H		720		
Programa cantidad y productos a requerir según proveedor seleccionado.	I		540		
Envía pedido a proveedores.	J		640		

Figura 21. Diagrama de análisis de proceso de requerimiento

TABLA 8: Porcentaje de eficiencia

Tiempo desperdiciado	6382
Tiempo total por requerimiento	9970
% EFICIENCIA	64.0%

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 9: Honorarios pagados por ineficiencia.

PERSONAL	SUELDO	COSTO X MES
TECNICO	S/. 1,000.00	S/. 640.00
ASISTENTE	S/. 1,600.00	S/. 1,024.00

Fuente: Elaboración propia.

El costo de pérdida anual sería de S/. 19,968.00 soles por falta de capacitación.

2.4.1.3. Solución propuesta

Para la mejora de esta causa raíz, se propone realizar una programación de capacitaciones durante el siguiente año 2019 de todo los temas listados para

actualizar los conocimientos del encargado, logrando así aumentar su eficiencia de 36.00 % a 100%. A continuación se muestra el plan y la programación de capacitaciones:

TABLA 10: Plan de capacitación

PLAN DE CAPACITACIÓN		
I.-	ACTIVIDAD DE LA EMPRESA	Servíc Medic Virgen de las Mercedes S.A.C. es un establecimiento de Salud con internamiento para brindar atención integral, general o especializada.
II.-	JUSTIFICACIÓN	El recurso más importante en cualquier organización lo forma el personal implicado en las actividades laborales. Esto es importante en toda organización, en la cual la conducta y rendimiento de los individuos influye directamente en la calidad y optimización de los servicios que se brinda.
III.-	ALCANCE	El presente plan de capacitación es de aplicación para el personal que interviene en la parte logística en el establecimiento de salud.
IV.-	FINES DE CAPACITACIÓN	El propósito general es impulsar la eficacia organizacional, la capacitación se lleva a cabo para contribuir a: Elevar el nivel de rendimiento de los colaboradores y, con ello, al incremento de la productividad y rendimiento de la empresa.
V.-	OBJETIVOS DE LA CAPACITACIÓN	<p>OBJETIVO GENERAL: Preparar al personal para la ejecución eficiente de sus responsabilidades que asuman en su puesto, brindando oportunidades de desarrollo profesional.</p> <p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actualizar y ampliar los conocimientos requeridos en el área perteneciente. - Contribuir a mejorar y mantener un buen nivel de eficiencia individual y organizacional. - Ayudar en la preparación de personal calificado acorde con los planes, objetivos y requerimientos de la empresa. - Apoyar la continuidad y desarrollo institucional.
VI.-	TEMAS DE CAPACITACIÓN	<p>El origen de los problemas encontrados en el presente informe, lo constituye el desconocimiento parcial o total de la forma adecuada de controlar y/o manejar los procesos logísticos. Ya sea desde el requerimiento hasta la salida del producto. Por ellos los temas a capacitar al personal son:</p> <ul style="list-style-type: none"> * BPA * MRP (Servicios) * Control de inventario * Aplicación 5 "S" * Control de documentación
VII.-	ESTRATEGIAS	<ul style="list-style-type: none"> * Talleres de aplicación * Metodología de exposición * Charlas
VIII.-	RECURSOS	HUMANOS: Lo conforman las técnicas farmacéuticas y el encargado de almacén.

		<p>MATERIALES: Computadora y proyector serán brindados por la empresa.</p> <p>INFRAESTRUCTURA: Las actividades de capacitación se ejecutarán en los ambientes adecuados proporcionados por la gerencia de la empresa.</p>
IX.-	METAS	Capacitar al personal que interviene en la parte logística al 100% sobre los temas programados.
X.-	FECHA DE EJECUCIÓN	Las capacitaciones deberán realizarse periódicamente desde el próximo año 2019. Los cursos deberán tener carácter obligatorio.

Fuente: Elaboración propia.

Con la aplicación de la herramienta de mejora anteriormente planteada, se tiene un beneficio en el cuál se muestra en la siguiente tabla:

TABLA 11: Beneficio obtenido por plan de capacitación

Cri	DESCRIPCION	VA%	PERDIDA 1	V. META	PERDIDA 2	BENEFICIO	Herramienta de Mejora
Cr1	FALTA DE CAPACITACIÓN EN PROCESOS LOGÍSTICOS	36.0%	S/. 19,968.00	100%	S/. 0.00	S/. 19,968.00	PLAN DE CAPACITACIÓN

Fuente: Elaboración propia.

2.4.2. Causa Raíz N° 4: Mala planificación de requerimiento de productos

2.4.2.1. Descripción de causa raíz

La mala planificación de los requerimientos de productos genera perdida de ventas, influyendo en el cliente a que pierda la confianza de volver a encontrar lo que necesite en su próxima compra, o además, que se incomode por no encontrar sus medicamentos requeridos. El requerimiento de los productos es realizado según criterio del asistente, generando pedidos no necesarios causando sobre stock o faltantes, por lo que se tiene que adquirir los productos con mayor urgencia en la localidad, siendo estos adquiridos a un costo elevado; o volviendo a realizar compras en la cual se tiene que pagar flete por el envío.

Para ello, se optó por medir esta causa raíz con los pedidos planificados, ya que por una mala planificación de pedido es que se genera pérdidas económicas como se muestra en la tabla 12.

TABLA 12: Porcentaje de pedidos planificados

% pedidos planificados	
N° pedidos planificados	3
Total de pedidos	7
% pedidos planificados	42.86%

Fuente: Elaboración propia.

2.4.2.2. Diagnóstico de pérdida

Por una mala planificación de requerimiento de productos se obtuvo perdidas económicas por la realización de compras con urgencia en la localidad, siendo estas de mayores costos, siendo un gasto para la empresa. Además por no tener un debido control, el encargado de hacer los requerimientos, genera pedidos según su criterio, generando así compras de productos en mayor cantidad cuando no tienen mayor rotación, generando un mayor costo por almacenamiento.

El monto de pérdida por la mala planificación de requerimiento de pedido es de S/. 6,445.71 soles por año, se puede observar cálculo en Tabla 13.

TABLA 13: Pérdida económica por mala planificación de requerimiento.

COSTO POR ALMACENAMIENTO	S/. 2,547.51
PRODUCTOS COMPRADOS EN LOCALIDAD	S/. 668.88
COSTO POR COMPRAS EXTRAS	S/. 888.00
VENTAS PERDIDAS POR MAL REQUERIMIENTO	S/. 2,341.32
PERDIDA TOTAL POR MAL REQUERIMIENTO	S/. 6,445.71

Fuente: Elaboración propia.

2.4.2.3. Solución propuesta

Para la problemática de esta causa raíz se utilizará la herramienta MRP, para ello se necesita saber los productos con mayor demanda durante los últimos 12 meses, ya que por ser una empresa nueva, solo se dispone de data de los últimos 12 meses. Debido a que el consumo o demanda de cada producto es distinto en cada mes, se realizó un diagrama de Pareto por cada mes para poder priorizar los productos consumidos en el último año, esto se puede observar en el Anexo 3. Una vez obtenido los productos con mayor consumo, se procedió a seleccionar los productos con un 80% de repetición, es decir, los productos que han sido prioridad en por lo menos 10 meses. Los productos seleccionados se muestran en la siguiente tabla 14:

TABLA 14: Productos con mayor demanda durante 10 meses.

PRODUCTO	UM	VECES REPETIDAS
FLAGYL 500	UNIDAD	13
MELINDA	UNIDAD	13
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	UNIDAD	13
CLINDAMICINA 300MG	UNIDAD	13
OVUDATE	UNIDAD	13
OMEPRAZOL 20MG	UNIDAD	13
JERINGA 5CC	UNIDAD	13
CIPROFLOXACINO 500MG	UNIDAD	13
NICOVEL	UNIDAD	13
ESPATULA CITO CEPILLO	UNIDAD	13
CIRIAX 500	UNIDAD	13
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	UNIDAD	12
AMIKACINA 500 MG/2ML	UNIDAD	12
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	UNIDAD	12
VICLORAX	UNIDAD	11
CIPROCALMEX	UNIDAD	11
ACIDO FOLICO 0.5MG	UNIDAD	11
METRONIDAZOL 500MG	UNIDAD	10
MADDRE DSS	UNIDAD	10
CEFALEXINA 500MG	UNIDAD	10
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	UNIDAD	10
CEFALOGEN	CAJA	10
JERINGA 10CC	UNIDAD	10

Fuente: Elaboración propia – empresa.

Una vez priorizado los productos con mayor demanda, se determinó realizar pronóstico de suavización exponencial (ver Anexo 4), debido a que tiene un nivel de error menor al de los demás pronósticos. Además que, este método no requiere mayor volumen de datos históricos como los demás pronósticos.

TABLA 15: Pronóstico de consumo de productos

α	0.3	
	Periodo	Pronóstico
OCTUBRE	2886	3258.00
NOVIEMBRE	3250	3146.40
DICIEMBRE	3593	3177.48
ENERO	3666	3302.14
FEBRERO	3962	3411.30
MARZO	4707	3576.51
ABRIL	4714	3915.65
MAYO	5076	4155.16
JUNIO	4552	4431.41
JULIO	4024	4467.59
AGOSTO	4070	4334.51
SEPTIEMBRE	3814	4255.16

Fuente: Elaboración propia.

Para realizar el MRP, se necesita conocer también el stock inicial de dichos productos, así como el tiempo de entrega (lead time), la demanda promedio mensual y el tamaño de lote, así como se muestra en la siguiente tabla 16.

TABLA 16: Lead time, demanda, inventario inicial y tamaño de lote.

PRODUCTO	LEAD TIME	DEMANDA	INV INICIAL	TAMAÑO DE LOTE
FLAGYL 500	0	296	501	20
MELINDA	0	227	256	30
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	0	216	20	100
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	0	213	210	30
CLINDAMICINA 300MG	0	196	453	120
METRONIDAZOL 500MG	0	168	0	100
VICLORAX	0	137	1212	100
OVUDATE	0	124	82	60
OMEPRAZOL 20MG	0	103	388	100
MADDRE DSS	0	102	782	30
JERINGA 5CC	0	101	58	50
CIPROFLOXACINO 500MG	0	99	329	100
NICOVEL	0	83	11	100
CIPROCALMEX	0	70	848	100
ACIDO FOLICO 0.5MG	0	68	737	30
ESPATULA CITO CEPILLO	0	57	70	100
CEFALEXINA 500MG	0	52	195	100
CIRIAX 500	0	51	271	60
AMIKACINA 500 MG/2ML	0	46	102	10
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	0	43	40	15
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	0	33	474	100
CEFALOGEN	0	31	43	15
JERINGA 10CC	0	30	44	50

Fuente: Elaboración propia.

Lanzamiento de órdenes proyectadas

Con los datos obtenidos anteriormente, se procede a proyectar el lanzamiento de órdenes. Se realizó la proyección mensualmente, debido a que los precios costos de cada producto son mínimas, y según la distribuidora donde se realice el pedido, por ser provincia requieren de un monto mínimo para que se pueda cubrir el flete de envío, ya sea por parte de ellos o nuestra. El lanzamiento de órdenes proyectas se puede observar en el Anexo 05. A continuación, se muestra en la siguiente tabla las órdenes de aprovisionamiento de los siguientes meses.

TABLA 17: Programa de compra de materiales con mayor demanda.

PRODUCTO	UM	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
FLAGYL 500	UNIDAD	300	300	320	320	340	360	400	420	420	400	400	0
MELINDA	UNIDAD	150	240	240	240	240	270	300	300	330	330	330	330
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	UNIDAD	300	300	300	300	300	300	300	300	300	400	300	300
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	UNIDAD	150	210	210	240	240	240	270	300	300	300	300	300
CLINDAMICINA 300MG	UNIDAD	0	240	240	240	240	240	240	360	360	360	360	360
METRONIDAZOL 500MG	UNIDAD	300	200	200	200	200	200	300	300	300	300	300	300
VICLORAX	UNIDAD	0	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
OVUDATE	UNIDAD	120	120	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180
OMEPRAZOL 20MG	UNIDAD	0	100	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
MADDRE DSS	UNIDAD	0	120	120	120	120	120	150	150	150	150	150	150
JERINGA 5CC	UNIDAD	100	100	100	150	150	150	150	150	150	150	150	150
CIPROFLOXACINO 500MG	UNIDAD	0	100	100	200	200	200	200	200	200	200	200	200
NICOVEL	UNIDAD	0	100	100	100	100	100	200	200	200	200	200	200
CIPROCALMEX	UNIDAD	0	100	100	100	100	100	100	100	100	200	100	100
ACIDO FOLICO 0.5MG	UNIDAD	0	90	90	90	90	90	90	120	120	120	120	120
ESPATULA CITO CEPILLO	UNIDAD	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
CEFALEXINA 500MG	UNIDAD	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
CIRIAX 500	UNIDAD	0	60	60	60	60	60	120	120	120	120	120	120
AMIKACINA 500 MG/2ML	UNIDAD	0	50	50	50	50	60	60	70	70	70	70	70
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	UNIDAD	15	45	45	45	60	60	60	60	75	75	75	75
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	UNIDAD	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
CEFALOGEN	CAJA	15	30	45	45	45	45	45	45	60	60	60	60
JERINGA 10CC	UNIDAD	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50

Fuente: Elaboración propia.

Con la aplicación de la herramienta de mejora anteriormente planteada, se tiene un beneficio en el cuál se muestra en la siguiente tabla:

TABLA 18: Beneficio obtenido por MRP

Cri	DESCRIPCION	VA%	PERDIDA 1	V. META	PERDIDA 2	BENEFICIO	Herramienta de Mejora
Cr4	FALTA DE ACTUALIZACIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE PLANIFICACIÓN DE PEDIDOS	42.9%	S/. 6,445.71	100.0%	S/. 0.00	S/. 6,445.71	MRP

Fuente: Elaboración propia.

2.4.3. Causa Raíz N° 6 y N° 7: Falta de codificación de productos y falta de control de existencias.

2.4.3.1. Descripción de causa raíz

Con el fin de mejorar y llevar un adecuado manejo y control de inventario, se propone las herramientas de codificación y Kardex. La empresa no cuenta con sus productos debidamente codificados, y menos aún existe un control de existencias, por lo que sus productos pueden estar vencidos y darse salida sin registrar.

Con la aplicación de estas herramientas, además de controlar las existencias de cada producto, se tendrá todos los productos debidamente identificados, siendo más eficaz para los controles de inventario.

2.4.3.2. Diagnóstico de pérdida

Para el diagnóstico de pérdidas se realizó un inventario completo de todos los productos existentes en el almacén, y se observó que existe una diferencia en los saldos del inventario físico con el saldo calculado con los ingresos y salidas que se registraron, ya que no coincidían con el número total de salidas que hubo durante el último año, ya que botica y el almacén principal comenzaron a funcionar en agosto del 2017, por lo que solo se encontró registro de salidas y ventas a partir de octubre del 2017. Además se encontraron medicamentos y productos de aseo y cuidado personal, vencidos o en mal estado.

El monto de pérdida por esta problemática asciende a un monto total de S/. 3,465.07 soles. La tabla con su respectivo cálculo se puede observar en el Anexo 06.

2.4.3.3. Solución propuesta

CODIFICACIÓN

Para la respectiva codificación de cada producto se procedió a clasificarlos de acuerdo al tipo de producto, los cuales fueron:

- Medicamentos o fármacos.
- Materiales e insumos médicos.
- Productos de aseo y cuidado personal.
- Productos de limpieza
- Bebible.

Para la codificación de los medicamentos, se revisó el Catálogo estándar de Productos Farmacéuticos de la Digemid, la cual está basada en el catálogo ATC. Para ello se utilizó el siguiente formato de codificación:

MEDICAMENTOS O FARMACOS

CODIGO: "CODIGO ATC" + "ABREVIATURA DE LABORATORIO" + "CODIGO PRESENTACION" (+ ".NUMERO")*

*SE LE ASIGNARÁ ".NUMERO" EN CASO EL CODIGO SE REPITA, ES DECIR CUANDO EXISTA EL MEDICAMENTO DEL MISMO LABORATORIO PERO CON DIFERENTE DOSIS.

Para ellos se procedió a asignar un código de dos números al tipo de presentación de los medicamentos.

TABLA 19: Codificación de tipo de presentación de medicamentos.

PRESENTACIÓN	ABREVIATURA	CODIGO
POLVO	POL	00
POLVO PARA SUSPENSIÓN	PSU	01
POLVO PARA INYECCION	PIN	02
CAPSULA	CAP	03
TABLETA	TAB	04
PILDORA	PIL	05
GRAGEAS	GRG	06
SUPOSITORIO	SUP	07
OVULO	OVG	08
CREMA	CRE	09
POMADA	POM	10
ÜNGUENTO	UNG	11
CREMA	CRE	12
SOLUCION INYECTABLE	SIN	13
JARABE	JBE	14
COLIRIOS	COL	15
LOCION	LOC	16
ELIXIR	ELI	17
ENEMA	ENE	18
INHALADOR	INH	19
AEROSOL	AER	20
JERINGA PRELLENADA	JGP	21

Fuente: Elaboración propia.

Además, se asignará un código de ubicación a cada producto, por estante o pallet. La codificación de final se puede observar en el Anexo 07, a continuación se muestra el ejemplo de codificación final de los medicamentos.

TABLA 20: Ejemplo de codificación de medicamentos

NOMBRE COMERCIAL	PRESENTACIÓN	UM	CODIGO ATC	PROVEEDOR	CODIGO	CODIGO UBICACIÓN
ASPIRINA 100	TABLETA	UNIDAD	B01AC06	BAYER	B01AC06BA04	E3-01-A
AST	PILDORA	CAJA	G03AA12RO	ROEMMERS	G03AA12RO05.1	E3-01-A
ASTARTE	PILDORA	CAJA	G03AA12RO	ROEMMERS	G03AA12RO05.2	E3-01-B

Fuente: Elaboración propia.

Para la codificación de los demás productos se utilizó el siguiente formato:

CODIGO: "ABREVIATURA PRODUCTO O CATEGORIA" - "ABREVIATURA MARCA O CARACTERISTICA"
- "NUMERO.NUMERO"*

* LOS NUMERO PUEDEN SER MEDIDAS O TAMAÑO DE LOS PRODUCTOS

KARDEX

Con la aplicación de la herramienta Kardex se podrá registrar las entradas y salidas de almacén con el fin de mantener el inventario y evitar pérdidas, deterioros y vencimiento de los productos.

Para ello, esta herramienta se desarrollará en un documento de Excel, con la ayuda de Macros, para automatizar los procesos manuales de inventario, además de tener la información necesaria al momento. Con la ayuda de esta herramienta el inventariado será más rápido, por lo que se propone realizar inventario de almacén como mínimo, una vez por mes.

TABLA 21: Formato de Kardex digital

FECHA	08/12/2018	Buscar Producto	Buscar Código										
CÓDIGO	PRODUCTO	CANTIDAD	PROVEEDOR	TIPO DE PRODUCTO	MOVIMIENTO	DOCUMENTO	N° DOCUMENTO	FECHA DE VENCIMIENTO	LOTE	COSTO UNI	RESPONSABLE	OBSERVACIÓN	
					<input type="radio"/> INGRESO <input type="radio"/> SALIDA								
	SALDO												
											Añadir Datos	Limpiar	
CÓDIGO	PRODUCTO	CANTIDAD	PROVEEDOR	TIPO DE PRODUCTO	MOVIMIENTO	DOCUMENTO	N° DOCUMENTO	FECHA DE VENCIMIENTO	LOTE	COSTO UNI	RESPONSABLE	OBSERVACIÓN	
											Registrar Datos	Limpiar Tabla	

Indica el saldo actual al consultar el producto.

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 22: Tabla de Almacenamiento de datos Kardex

FECHA	CÓDIGO	PRODUCTO	CANTIDAD	PROVEEDOR	TIPO DE PRODUCTO	MOVIMIENTO	DOCUMENTO	N° DOCUMENTO	FECHA VENCIMIENTO	DÍAS DE VENCIMIENTO	LOTE	COSTO U	COSTO T	RESPONSABLE	OBSERVACIÓN
03/12/2018	B03BB01FA04	ACIDO FOLICO 0.5MG	-30	QUIMICA SUIZA	MEDICAMENTO	SALIDA	ORDEN	O-000001	30/03/2020	477.16	10367338	S/. 0.14	S/. -4.11	KARLA BOCAENGRA	
03/12/2018	B03BB01FA04	ACIDO FOLICO 0.5MG	120	QUIMICA SUIZA	MEDICAMENTO	INGESO	FACTURA	FF01-0000000	30/03/2020	477.16	10367338	S/. 0.14	S/. 16.44	KARLA BOCAENGRA	

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 23: Tabla de Formato de Base de Datos digital

CODIGO	PRODUCTO	PRINCIPIO ACTIVO*	UM	PRESENTACIÓN	TIPO DE PRODUCTO	CONTENIDO	LABORATORIO O MARCA	SALDO	TAMAÑO LOTE	R.S. N°
B03BB01FA04	ACIDO FOLICO 0.5MG	ACIDO FOLICO 0.5MG	UNIDAD	TABLETA	MEDICAMENTO	-	FARMINDUSTRIA	90	30	EN-04599

CELDA AUTOMÁTICA,
ARROJA EL SALDO
DISPONIBLE

Fuente: Elaboración propia.

Con la aplicación de la herramienta de mejora anteriormente planteada, se tiene un beneficio en el cuál se muestra en la siguiente tabla:

TABLA 24: Beneficio por aplicación de Codificación y Kardex

Cri	DESCRIPCION	VA%	PERDIDA 1	V. META	PERDIDA 2	BENEFICIO	Herramienta de Mejora
Cr7	FALTA DE CONTROL DE EXISTENCIAS	3.0%	S/. 3,481.53	0.0%	S/. 0.00	S/. 3,481.53	KARDEX
Cr6	FALTA DE CODIFICACIÓN DE PRODUCTOS	0.0%		100%			CODIFICACIÓN

Fuente: Elaboración propia.

2.4.4. Causa Raíz N° 8: Falta de orden y limpieza

2.4.5.1. Descripción de causa raíz

El área de administración y almacén ha sido mezclada, debiendo estas ser separadas y delimitadas. Al momento de recepcionar el producto, no se tiene un área específica para el control de calidad. Los productos que ingresan a almacén, solo son registrados en un Excel con poca información, y luego son ubicados de acuerdo al criterio del personal de turno, generando demoras por buscar el producto requerido en almacén.

Para poder realizar el análisis se realizó una evaluación del Layout del almacén junto con las herramientas de diagrama DOP y DAP para poder hallar el tiempo aproximado que demora por cada búsqueda.

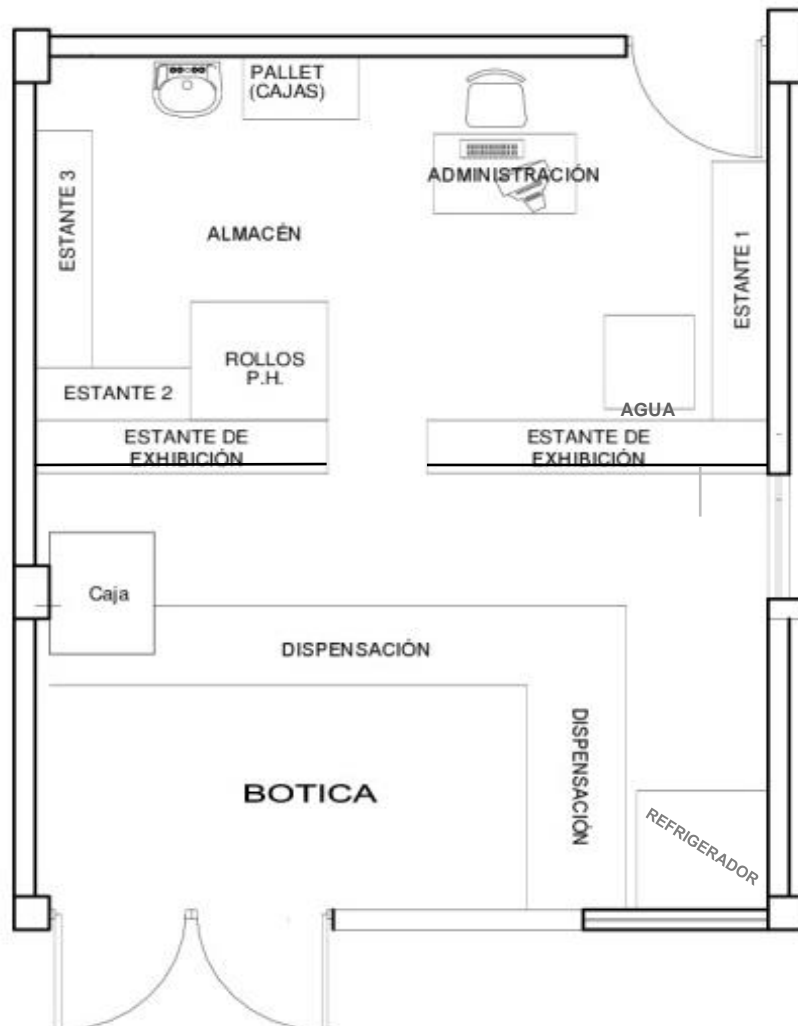


Figura 23. Layout actual de almacén.

En el Layout actual se puede apreciar que hay estantes en el área de administración, los cuales no deberían estar colocados ahí, ya que según la

norma de Buenas Practicas de Almacenamiento el área de almacén debe tener un área de administración separada y delimitada. Además, los medicamentos con los materiales médicos están combinados en tres los estantes 2 y 3. Mientras que algunos materiales médicos fueron puestos en el estante 1, donde están los demás productos que son de aseo y cuidado personal.

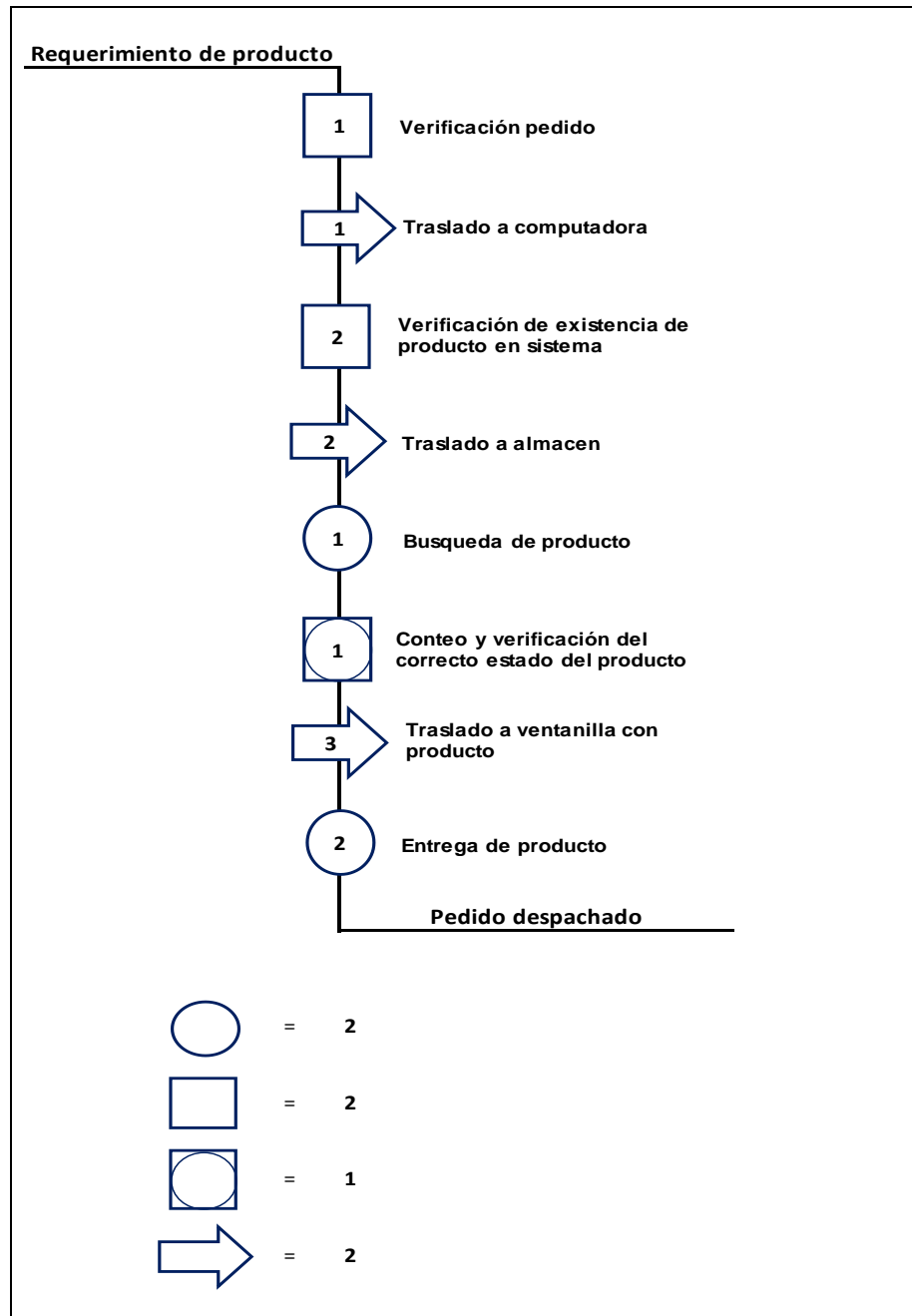


Figura 24. Diagrama de operaciones de procesos

Con la información del DOP, se realizó un análisis de muestreo para hallar los tiempos de traslado y de búsqueda dentro del almacén, para ello se

tomaron datos durante 10 días de los cuales se sacó el promedio de pedidos por día y de un día se sacó el tiempo promedio de búsqueda.

TABLA 25: Muestra de análisis de pedidos.

MUESTRA DE ANALISIS	
DIAS	# PEDIDOS
1	11
2	10
3	10
4	12
5	10
7	11
8	11
9	9
10	11
Promedio	11

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 26: Análisis de tiempo de despacho.

ANALISIS DE TIEMPO DE DESPACHO									
# PEDIDOS	A	B	C	D	E	F	G	H	Tiempo T
1	6	4	29	6	101	24	5	18	193
2	6	5	30	5	100	28	5	18	197
3	6	5	26	6	103	22	5	16	189
4	6	5	29	7	108	25	5	18	203
5	7	5	29	7	97	22	4	17	188
6	6	4	25	5	103	25	5	18	191
7	6	5	31	6	96	24	5	16	189
8	6	5	25	5	91	23	5	17	177
9	6	5	26	6	98	24	5	18	188
10	6	5	32	5	113	30	5	20	216
11	7	5	30	6	103	25	5	18	199
PROMEDIO									193.6

Fuente: Elaboración propia.

Con la toda la información necesaria obtenida, se procedió a realizar el Diagrama de análisis de procesos. El cual se muestra en la siguiente Figura:

Operario/material/equipo									
				RESUMEN					
Objeto:				Actividad	Actual	Prop	Econ		
				Operación	3				
Actividad: Despacho de pedido				Transporte	3				
				Espera	0				
				Inspección	3				
Método: Actual				Almacena	0				
Lugar: Almacen				Distancia	15				
Operario: S.R.M.				Tiempo	193				
				Costo					
				MObra					
				Material					
				Total					
DESCRIPCIÓN	ITEM	d(m)	t(s)	○	⇒	D	□	▽	OBSERVACIÓN
Personal verifica el pedido y las cantidades solicitadas.	A		6						
Personal se traslada a computadora con solicitud de pedido.	B	5	4						
Verifica en la computadora si hubo entrada alguna del producto solicitado.	C		29						
Personal se dirige a almacen.	D	5	6						
Busca producto solicitado	E		101						
Verifica que el producto esté en buen estado mientras cuenta la cantidad solicitada.	F		24						
Personal regresa a ventanilla con producto solicitado	G	5	5						
Realiza recuento y entrega del producto solicitado	H		18						

Figura 25. Diagrama de Análisis de operaciones.

Se pudo calcular que el tiempo de búsqueda con respecto al tiempo de despacho es de 52.33%.

TABLA 27: Porcentaje de tiempo de búsqueda por despacho

% tiempo de búsqueda x atención	
Tiempo de búsqueda	101 seg
Tiempo de atención	193 seg
% tiempo de búsqueda x atención	52.33%

Fuente: Elaboración propia.

2.4.5.2. Diagnóstico de pérdida

Para el diagnóstico de pérdida se revisó en las normas las áreas de un almacén de un establecimiento farmacéutico, por lo que este debe cumplir con los requisitos necesarios que indica en la norma de BPA (Buenas Prácticas de Almacenamiento). Dónde indica que el área de almacén debe contar con un área de administración separada y delimitada, en caso no se cumpla se aplicará una multa de 0.5 UIT (por no cumplir con lo establecido en el Artículo 16° del DS N° 021-2001-SA).

Para el análisis de costo, al no tener los datos exactos respecto a los tiempos de búsqueda de los meses pasado, se aproximó con los datos tomados en el mes de setiembre.

La demora por la búsqueda de producto genera un gasto monetario, que se puede apreciar el tiempo diario invertido en búsqueda con respecto al tiempo invertido en despachar, el cual representa 52.33% de minutos por atención.

TABLA 28: Honorarios de personal por min

HONORARIOS POR MINUTO						
MES	SUELDO	DIAS LABORADOS	HORAS POR DIA	HORAS LABORADAS	COSTO X HORA	COSTO X MIN
Setiembre	S/. 1,000.00	25 días	8 h	200 h/mes	S/. 5.00	S/. 0.08

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 29: Costo por búsqueda anual

COSTO POR BUSQUEDA ANUAL				
BUSQUEDA	TIEMPO DE BUSQUEDA	PEDIDOS POR DÍA	TIEMPO POR MES	COSTO POR MES
Producto	1.7	11	467.5	S/. 38.96
				S/. 467.50

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 30: Costo pérdida por falta de orden y limpieza

COSTO POR BUSQUEDA ANUAL	S/. 467.50
MULTA POR INCUMPLIMIENTO	S/. 750.00
COSTO POR PERDIDA	S/. 1,217.50

Fuente: Elaboración propia.

2.4.5.3. Solución propuesta

LAYOUT

Para el rediseño del Layout de almacén se tomó en cuenta la normativa de BPA, separando el área de almacén y administración y delimitándolas. Además de clasificar y separar los productos debidamente con el fin de no causar algún deterioro a los medicamentos. Además, de numerar los estantes y pallets para separar debidamente los productos.

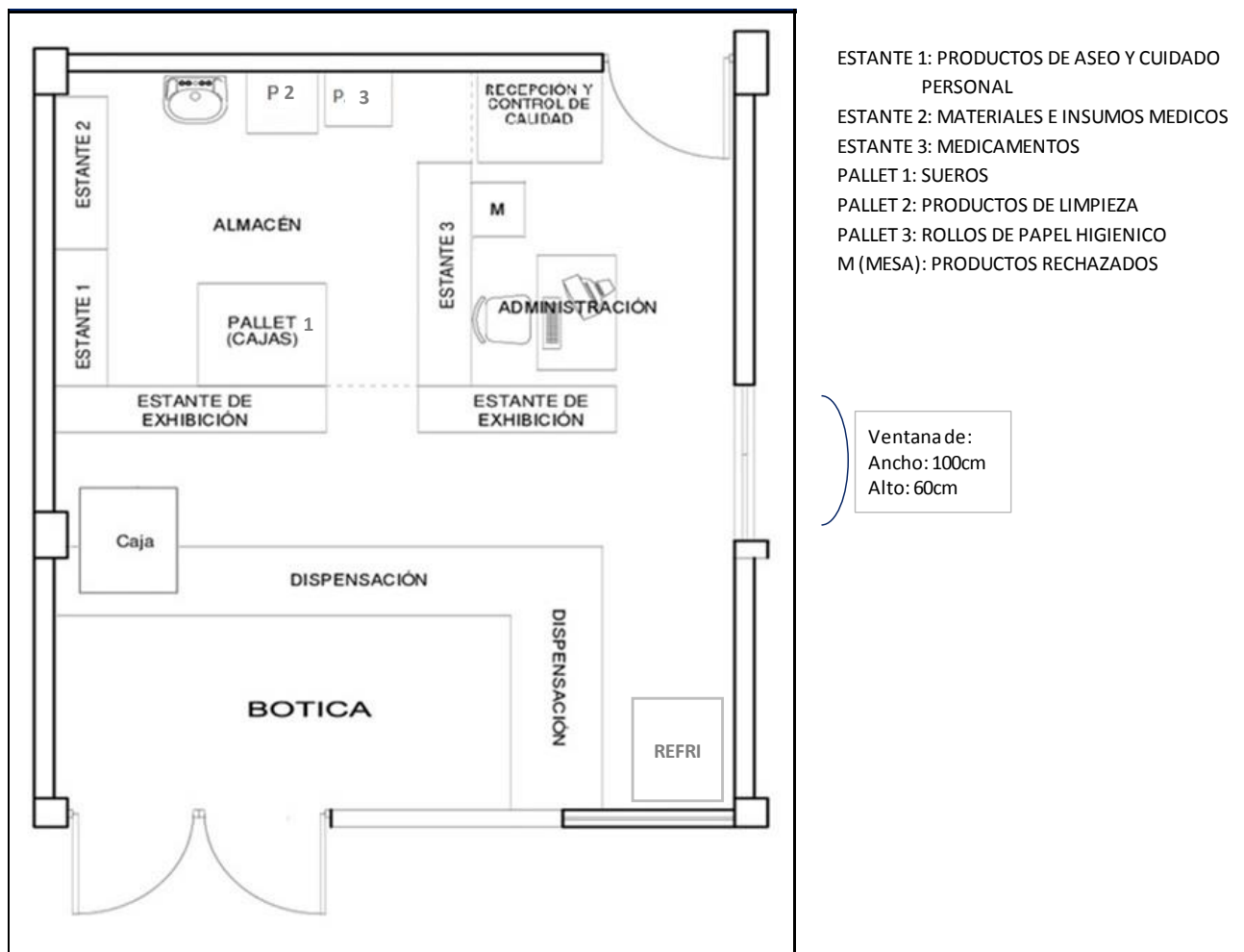


Figura 26: Layout Propuesto

En este nuevo Layout, se separó y delimitó el área de almacén con administración; además se agregó dos pallets pequeños para el almacenaje de Productos de limpieza y los rollos de papel higiénico, ya que los productos no deben estar en contacto con el suelo.

También se le agregó un área de recepción y control de medicamento de productos requeridos y la pequeña mesa se puso en el área de

administración donde se colocará los productos rechazados (ya sea productos que hayan llegado en mal estado o se hayan vencido).

Al cerrar más el área de almacén, se propone colocar un equipo de aire acondicionado para mantener la temperatura controlada y requerida para los medicamentos.

Aplicada esta herramienta se estima obtener un tiempo de búsqueda menor al calculado en el análisis actual, aprovechando los espacios dentro del almacén y organización los productos existentes.

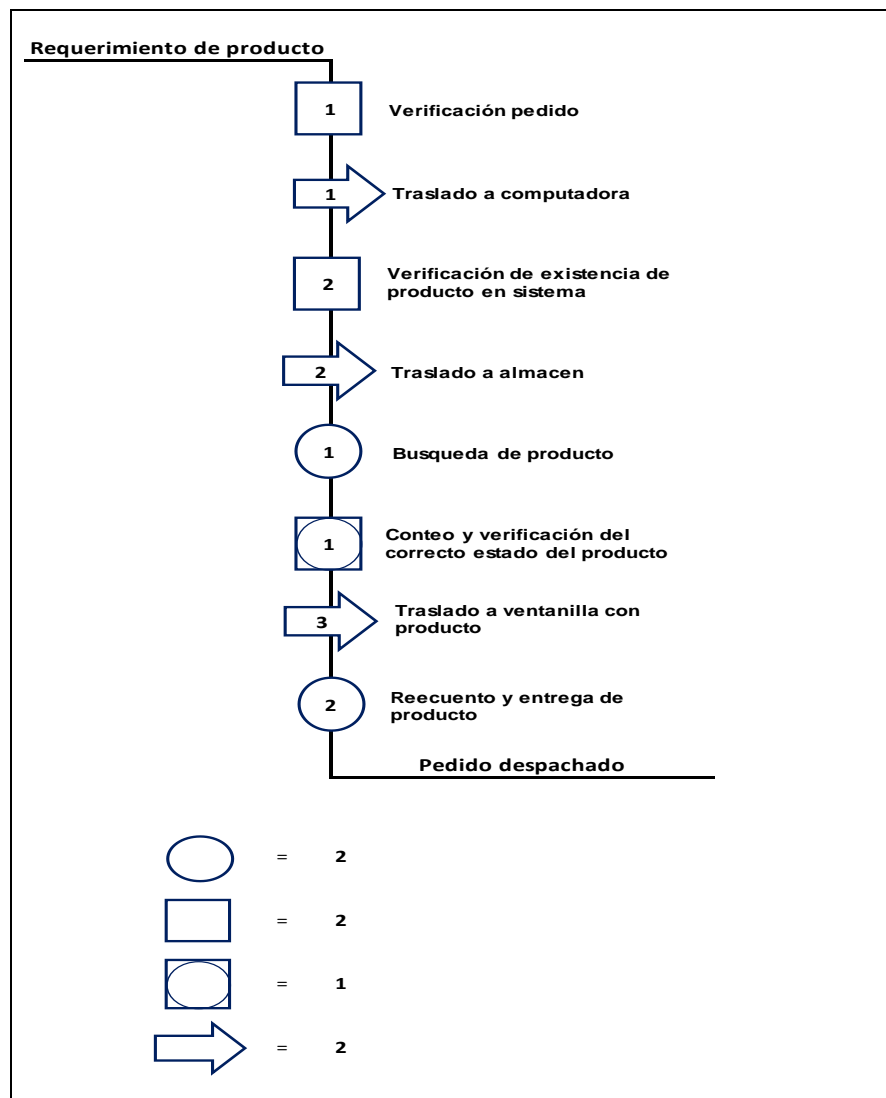


Figura 27. DOP propuesto

Operario/material/equipo									
				RESUMEN					
Objeto:				Actividad	Actual	Prop	Econ		
				Operación	3				
				Transporte	3				
Actividad:				Espera	0				
Despacho de pedido				Inspección	3				
				Almacena	0				
Método: Actual				Distancia	15				
Lugar: Almacén				Tiempo	193				
Operario: S.R.M.				Costo					
				M Obra					
				Material					
				Total					
DESCRIPCIÓN	ITEM	d(m)	t(s)	○	⇒	D	□	▽	OBSERVACIÓN
Personal verifica el pedido y las cantidades solicitadas.	A		6						
Personal se traslada a computadora con solicitud de pedido.	B	5	4						
Verifica en la computadora si hubo entrada alguna del producto solicitado.	C		29						
Personal se dirige a almacén.	D	5	6						
Busca producto solicitado	E		101						
Verifica que el producto esté en buen estado mientras cuenta la cantidad solicitada.	F		24						
Personal regresa a ventanilla con producto solicitado	G	5	5						
Realiza recuento y entrega del producto solicitado	H		18						

Figura 28. DAP Propuesto

5 "S"

Para llevar a cabo la práctica de la metodología 5 "S" es necesario un cambio de mentalidad por parte del personal involucrado directamente e indirectamente; ya que debe no solo ser aplicado, sino ser practicado día a día, para poder obtener los beneficios de esta herramienta de mejora y así facilite la ubicación de los materiales dentro del almacén.

Las herramientas para el desarrollo de las 5 "S" se presentan a continuación:

*** Seiri (Clasificación y descarte)**

La primera “S” corresponde a la clasificación de lo necesario y lo innecesario dentro del almacén. En este paso se diferencia lo que sirve o a quien le sirve y lo q no sirve para nada. Con la finalidad de separar lo necesario de lo innecesario, se propone el uso de las tarjetas rojas con lo cual se podrá identificar lo esencial que debería quedar en los almacenes, y tarjetas amarilla, indica que se debe guardar en caso sirva

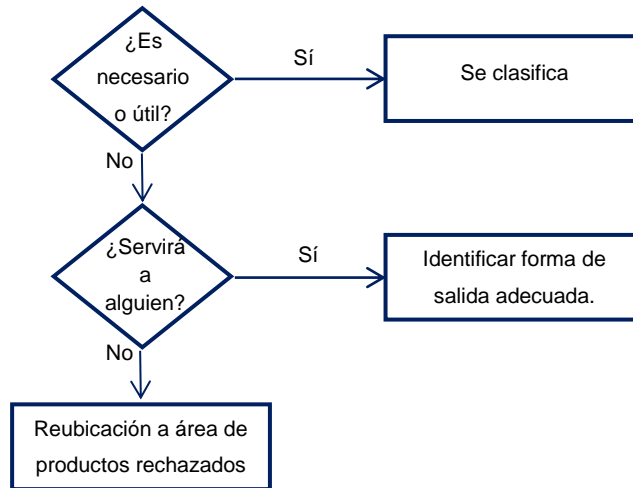


Figura 29. Flujoograma clasificación de producto

TARJETA ROJA - VIRGEN DE LAS MERCEDES			
Fecha	:	Cantidad	:
Tipo	:	Código	:
Producto	:		
Motivo	:		
Responsable	:		

Figura 30. Tarjeta Roja (Seiri)

TARJETA AMARILLA - VIRGEN DE LAS MERCEDES			
Fecha	:	Cantidad	:
Tipo	:	Código	:
Producto	:		
Motivo	:		
Responsable	:		

Figura 31. Tarjeta Amarilla (Seiri)

* **Seiton (Organización)**

Este paso de la metodología 5's consiste en organizar los elementos que se han clasificado anteriormente. De esta manera, se plantea una distribución mejorada (Layout) para el fácil acceso a los productos de almacén. Para llevar a cabo esta organización de los elementos sería necesaria la codificación, tomando en cuenta los criterios para optimizar los tiempos de despacho y los espacios sin utilizar.

* **Seiso (Limpieza)**

Este punto se dará de forma permanente, para ello el personal encargado del almacén se compromete a realizar la limpieza cotidianamente. El personal de limpieza de la empresa, solo se encarga de la limpieza del suelo, y el personal encargado de almacén de todo lo demás en el ambiente. Se debe establecer un cronograma de actividades de limpieza, la cual será: una columna de estante por día, y el sexto día, la limpieza del resto del ambiente. La finalidad de implementar el Seiso es encontrar la clave para lograr mantener limpia el área de trabajo.

Además, para llevar un control de que las prácticas de limpieza se están llevando a cabo, se contará con un formato de conformidad de la limpieza, como se observa en la tabla N°26. Todo ello con la finalidad de crear un ambiente de trabajo agradable y adecuado para los trabajadores.

* **Seiketsu (Estandarizar)**

Se propone la implementación de formatos para obtener un registro de las actividades de limpieza realizadas, asimismo de la conformidad de dichas actividades. Se designará a una persona encargada de llevar la supervisión de la limpieza realizada por el encargado del almacén a través de un formato, que se puede observar en la tabla N° 22, con el fin de llevar un control y conocer si el trabajador ya se encuentra familiarizado y adopta en gran medida la metodología a implementarse, se deberá evaluar semanalmente.

TABLA 31: Formato de Check list de evaluación

<u>CHECK LIST DE EVALUACIÓN</u>			
Fecha:	Hora:		
Responsable:			
ITEM A EVALUAR	SI	NO	OBSERVACIÓN
Existencia de objetos y/o cosas innecesarios			
Productos debidamente codificados			
Productos mal ubicados			
Ambiente limpio			
Cumplimiento de normas en almacén			
Personal uniformado			

Fuente: Elaboración propia.

* **Shitsuke (Disciplina)**

Para lograr una disciplina sobre el mantenimiento de las 5's se debe apelar a la autodisciplina de los mismos operarios y a las inspecciones de verificación del orden y limpieza. Una vez establecidas las normas y la forma como debe quedar el almacén se debe otorgar la responsabilidad de mantener lo implementado al personal.

Con la aplicación de la herramienta de mejora anteriormente planteada, se tiene un beneficio en el cuál se muestra en la siguiente tabla:

TABLA 32: Beneficio por aplicación de Layout & 5"S"

Cri	DESCRIPCION	VA%	PERDIDA 1	V. META	PERDIDA 2	BENEFICIO	Herramienta de Mejora
Cr8	FALTA DE ORDEN Y LIMPIEZA	52.3%	S/. 1,217.50	22.6%	S/. 137.50	S/. 1,080.00	5'S LAYOUT

Fuente: Elaboración propia.

CAPITULO III: RESULTADOS

3.1. INVERSIÓN DE LA PROPUESTA

Para poder implementar las mejoras de cada Causa Raíz, se elaboró un presupuesto, tomando en cuenta todas las herramientas, materiales de oficina y apoyo del personal para que todo funcione correctamente. A continuación se presentan tablas en las cuales se detallan el costo para poder reducir los costos de las causas raíces.

3.1.1. INVERSIÓN CR1: IMPLEMENTACIÓN DE PLAN DE CAPACITACIÓN

TABLA 33: Inversión plan de capacitaciones

N°	TEMAS	DURACIÓN	COSTO	COSTO T
9	Buenas Prácticas de almacenamiento	1 h	S/. 110.00	S/. 990.00
7	Aplicación 5 "S"	1 h	S/. 110.00	S/. 770.00
3	Control de documentación	1 h	S/. 90.00	S/. 270.00
4	Control de inventario	1 h	S/. 110.00	S/. 440.00
7	MRP	1 h	S/. 110.00	S/. 770.00
TOTAL				S/. 3,240.00

Fuente: Elaboración propia.

3.1.2. INVERSIÓN CR4: IMPLEMENTACIÓN DE MRP

TABLA 34: Inversión implementación MRP

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	PRECIO	TOTAL
1	SOFTWARE MRP	S/. 3,000.00	S/. 3,000.00
1	PROGRAMACIÓN	S/. 1,500.00	S/. 1,500.00
1	MANTENIMIENTO	S/. 500.00	S/. 500.00
TOTAL			S/. 5,000.00

Fuente: Elaboración propia.

3.1.3. INVERSIÓN CR6&CR7: IMPLEMENTACIÓN DE KARDEX Y CODIFICACIÓN

TABLA 35: Inversión implementación Kardex y codificación

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	PRECIO	COSTO T
1	Laptop ASUS X542UQ-GO103T 15.6" Intel Core i7 1TB	S/. 3,000.00	S/. 3,000.00
1	Formato de Excel de Kardex	S/. 2,000.00	S/. 2,000.00
1	Capacitación de uso de Kardex digital	S/. 500.00	S/. 500.00
1	Impresora Epson multifuncional XP-231	S/. 800.00	S/. 800.00
2	Medio millar hoja A4	S/. 13.50	S/. 27.00
2	Cinta doble cara 12mm	S/. 6.90	S/. 13.80
TOTAL			S/. 6,340.80

Fuente: Elaboración propia.

3.1.4. INVERSIÓN CR8: IMPLEMENTACIÓN LAYOUT Y 5 “S”

TABLA 36: Inversión implementación Layout y 5”S”

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	PRECIO	TOTAL
2	IMPRESIÓN DEL LAYOUT EN FÍSICO	S/. 7.00	S/. 14.00
1	AIRE ACONDICIONADO LG TV-C60BLLA0	S/. 1,700.00	S/. 1,700.00
1	DISEÑO LAYOUT	S/. 800.00	S/. 800.00
1	PROPUESTA 5 "S"	S/. 1,000.00	S/. 1,000.00
1	DIVISIÓN DRYWALL	S/. 700.00	S/. 700.00
2	BALDES PINTURA	S/. 30.00	S/. 60.00
1	PINTADO	S/. 70.00	S/. 70.00
1	AMPLIACION DE VENTANILLA	S/. 350.00	S/. 350.00
10	Impresiones de tarjetas de 5 "S"	S/. 0.40	S/. 4.00
2	Trapo industrial color x5 kg	S/. 27.00	S/. 54.00
2	Pallet	S/. 15.00	S/. 30.00
TOTAL			S/. 4,782.00

Fuente: Elaboración propia.



3.2. BENEFICIO DE LA PROPUESTA

Aplicando las herramientas anteriormente mencionadas, la empresa podría llegar a tener un beneficio de S/. 30,975.24 soles anuales. A continuación se muestra la tabla con los beneficios por cada herramienta de mejora y total anual:

TABLA 37: Beneficio anual por cada herramienta de mejora propuesta.

Cri	DESCRIPCION	VA%	PERDIDA 1	V. META	PERDIDA 2	BENEFICIO	METODOLOGÍA	Herramienta de Mejora
Cr1	FALTA DE CAPACITACIÓN EN PROCESOS LOGÍSTICOS	42.9%	S/. 6,445.71	100.0%	S/. 0.00	S/. 6,445.71	GESTIÓN DE OPERACIONES	MRP
Cr4	FALTA DE ACTUALIZACIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE PLANIFICACIÓN DE PEDIDOS	3.0%	S/. 3,481.53	0.0%	S/. 0.00	S/. 3,481.53	GESTION DE INVENTARIOS	KARDEX
Cr6	FALTA DE CONTROL DE EXISTENCIAS	0.0%		100.0%				CODIFICACIÓN
Cr7	FALTA DE CONTROL DE EXISTENCIAS	36.0%	S/. 19,968.00	100%	S/. 0.00	S/. 19,968.00	GESTION DE TALENTO HUMANO	PLAN DE CAPACITACIÓN
Cr8	FALTA DE ORDEN Y LIMPIEZA	52.3%	S/. 1,217.50	22.6%	S/. 137.50	S/. 1,080.00	LEAN MANUFACTURING	5'S LAYOUT
			S/. 31,112.74		S/. 137.50	S/. 30,975.24		

Fuente: Elaboración propia.

A continuación se desarrolla el flujo de caja (inversión, egresos vs ingresos) proyectado a 10 años de la implementación. Se considera que en el presente año se realiza la inversión y a partir del próximo año se perciben los ingresos y egresos que genera la propuesta.

TABLA 38: Requerimientos para evaluación económica financiera.

Ingresos por la propuesta:	ahorros
Egresos por la propuesta:	Costos operativos (Mat, MO, CI)
	Depreciación
	Inversión inicial
Costo oportunidad	20%
Horizonte de evaluación	años

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 39: Estados de resultados

ESTADO DE RESULTADOS											
AÑO	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ingresos		S/. 30,975.24	S/. 32,524.00	S/. 34,150.20	S/. 35,857.71	S/. 37,650.59	S/. 39,533.12	S/. 41,509.78	S/. 43,585.27	S/. 45,764.53	S/. 48,052.76
Costos operativos		S/. 19,362.80	S/. 4,587.24	S/. 4,816.60	S/. 5,887.43	S/. 9,181.80	S/. 9,640.89	S/. 10,122.94	S/. 11,459.09	S/. 12,032.04	S/. 14,333.64
Depreciación activos		S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00
GAV		S/. 1,936.28	S/. 458.72	S/. 481.66	S/. 588.74	S/. 918.18	S/. 964.09	S/. 1,012.29	S/. 1,145.91	S/. 1,203.20	S/. 1,433.36
Utilidad antes de impuestos		S/. 8,706.16	S/. 26,508.03	S/. 27,881.94	S/. 28,411.53	S/. 26,580.61	S/. 27,958.14	S/. 29,404.55	S/. 30,010.28	S/. 31,559.29	S/. 31,315.75
Impuestos (11.5%)		S/. 1,001.21	S/. 3,048.42	S/. 3,206.42	S/. 3,267.33	S/. 3,056.77	S/. 3,215.19	S/. 3,381.52	S/. 3,451.18	S/. 3,629.32	S/. 3,601.31
Utilidad después de impuestos		S/. 7,704.95	S/. 23,459.61	S/. 24,675.51	S/. 25,144.21	S/. 23,523.84	S/. 24,742.95	S/. 26,023.02	S/. 26,559.09	S/. 27,929.97	S/. 27,714.44

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 40: Flujo de caja

FLUJO DE CAJA											
AÑO	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Utilidad después de impuestos		S/. 7,704.95	S/. 23,459.61	S/. 24,675.51	S/. 25,144.21	S/. 23,523.84	S/. 24,742.95	S/. 26,023.02	S/. 26,559.09	S/. 27,929.97	S/. 27,714.44
Depreciación		S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/. 970.00	S/ 970.00
Inversión	S/. - 19,362.80	S/. -	S/. -	S/. -	S/. 830.00	S/. 3,000.00	S/. -	S/. -	S/. 830.00	S/. -	S/. 4,700.00
	S/. - 19,362.80	S/. 8,674.95	S/. 24,429.61	S/. 25,645.51	S/. 25,284.21	S/. 21,493.84	S/. 25,712.95	S/. 26,993.02	S/. 26,699.09	S/. 28,899.97	S/. 23,984.44

Fuente: Elaboración propia.

Para poder determinar la rentabilidad de la propuesta, se realizó la evaluación a través de indicadores de ingeniería económica: VAN, TIR, B/C. Se tomó en cuenta una tasa de 20% anual para todos los cálculos. Los cálculos se realizaron en Excel, lo cual nos arrojó los siguientes resultados:

TABLA 41: Flujo neto e indicadores económicos (VAN, TIR, PRI)

AÑO	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Flujo Neto de Efectivo	S/. - 19,362.80	S/. 8,674.95	S/. 24,429.61	S/. 25,645.51	S/. 25,284.21	S/. 21,493.84	S/. 25,712.95	S/. 26,993.02	S/. 26,699.09	S/. 28,899.97	S/. 23,984.44

VAN	S/. 72,332.22
TIR	88.68%
PRI	2.1 años

Fuente: Elaboración propia.

Con los indicadores obtenidos en la tabla anterior, se puede apreciar que el proyecto agrega un valor económico de S/. 72,332.22 soles, con una tasa de retorno de 88.68% (muy superior al COK), y un periodo de retorno inversión de 2.1 años.

TABLA 42: Ingresos y egresos

AÑO	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ingresos		S/. 30,975.24	S/. 32,524.00	S/. 34,150.20	S/. 35,857.71	S/. 37,650.59	S/. 39,533.12	S/. 41,509.78	S/. 43,585.27	S/. 45,764.53	S/. 48,052.76
Egresos		S/. 22,300.29	S/. 8,094.39	S/. 8,504.68	S/. 9,743.50	S/. 13,156.75	S/. 13,820.17	S/. 14,516.76	S/. 16,056.18	S/. 16,864.56	S/. 19,368.32

Fuente: Elaboración propia.

TABLA 43: Indicadores económicos (B/C)

VAN Ingresos	S/. 152,176.06
VAN Egresos	S/. 57,923.02

B/C	2.6
-----	-----

Fuente: Elaboración propia.

Con el indicador anteriormente calculado, se obtiene una beneficio-costo de 2.6, es decir que por cada 1 sol invertido se obtendrá 1.6 soles.

CAPITULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

4.1. DISCUSIÓN

4.1.1. Propuesta de Gestión de talento humano

En la siguiente figura 32, podemos apreciar los valores actuales y meta de la causa raíz que tiene como propuesta de mejora la gestión de talento humano, en donde la causa raíz definida como “CR1: Falta de capacitación en procesos logísticos” tiene un valor actual de 36.0% y con la herramienta se logra llegar al 100% en la eficiencia de capacitación, beneficiando a la empresa Virgen de las Mercedes.

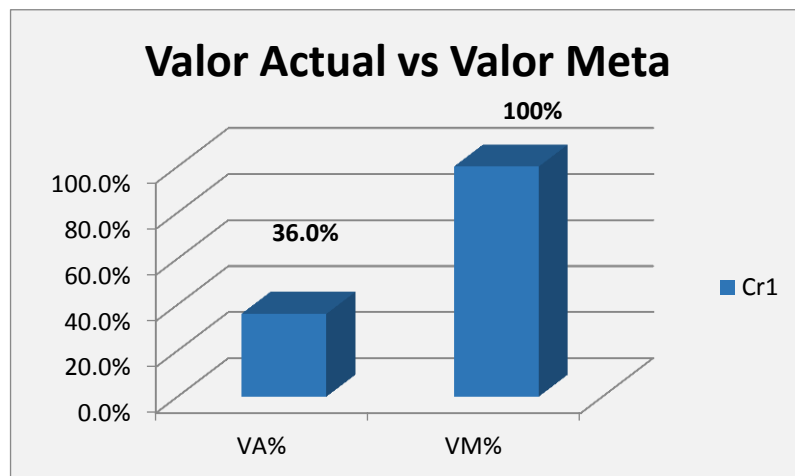


Figura 32: Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.

El desarrollo de un plan de capacitación permite aumentar el rendimiento de los colaboradores, y con ello, impulsar la eficacia organizacional. En la figura 33 se observa que el costo perdido inicialmente es de S/. 19,968.00 y con el desarrollo de las herramientas propuestas es de S/.0.00 soles, reafirmando lo beneficioso que sería para la empresa al considerar la propuesta.

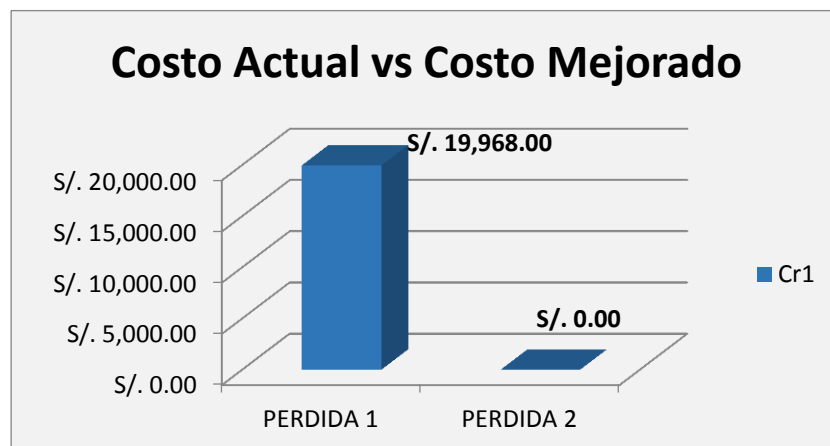


Figura 33: Costo actual vs costo mejorado con la propuesta de gestión de talento humano.

4.1.2. Propuesta de gestión de operaciones

En la siguiente figura 34, podemos apreciar los valores actuales y meta de la causa raíz que tiene como propuesta de mejora la gestión de operaciones, en donde la causa raíz definida como “CR4: Falta de actualización del procedimiento de planificación de pedidos” tiene un valor actual de 42.9% y con la herramienta se logra llegar al 100% en la planificación de pedidos, beneficiando a la empresa Virgen de las Mercedes.

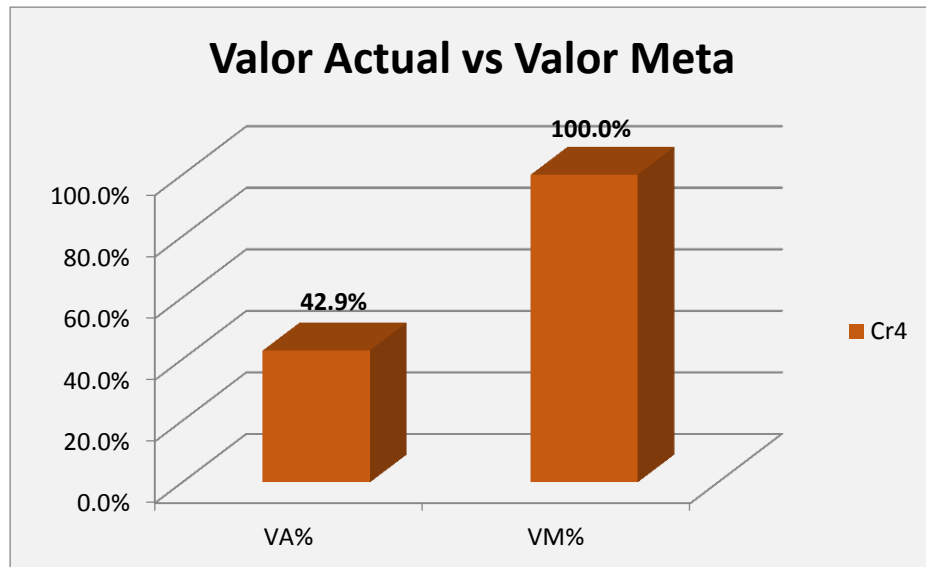


Figura 34: Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.

El desarrollo de un MRP permitirá conocer y tomar las decisiones adecuadas respecto a las compras, para así tener los productos requeridos en el momento oportuno para poder cumplir con las demandas de los clientes. En la figura 35, se observa que el costo perdido inicialmente es de S/. 6,445.71 y con el desarrollo de las herramientas propuestas es de S/.0.00 soles, reafirmando lo beneficioso que sería para la empresa al considerar la propuesta.

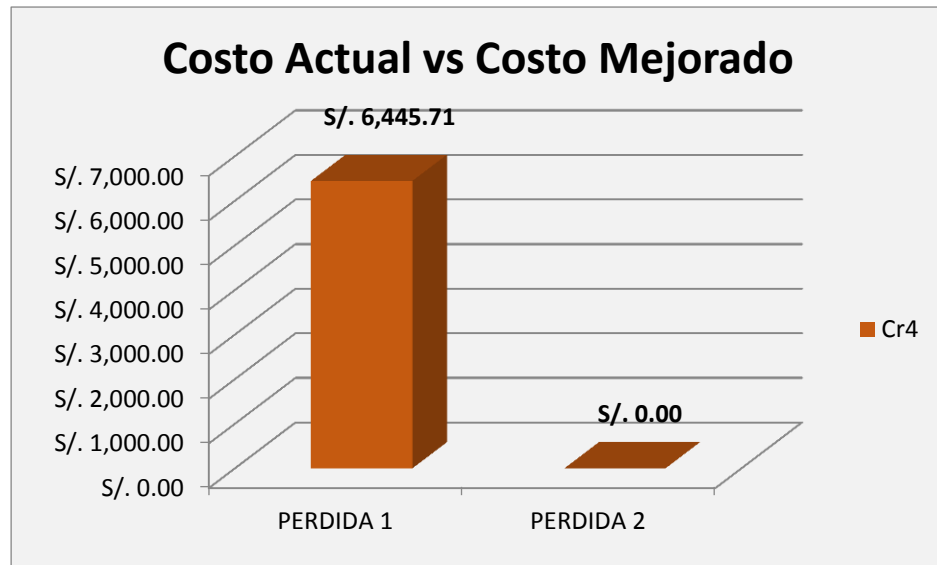


Figura 35: Costo actual vs costo mejorado con la propuesta de gestión de talento humano.

4.1.3. Propuesta de gestión de inventario

En las siguientes figura 36 y 37, podemos apreciar los valores actuales y meta de la causa raíz que tiene como propuesta de mejora la gestión de inventario, en donde las causas raíces definidas como “CR6: Falta de codificación de productos” y “Cr7: Falta de control de existencias” tienen un valor actual de 0.0% y 3.0% respectivamente, y con la herramienta se logra llegar al 100% y 0.0% respectivamente, beneficiando a la empresa Virgen de las Mercedes.

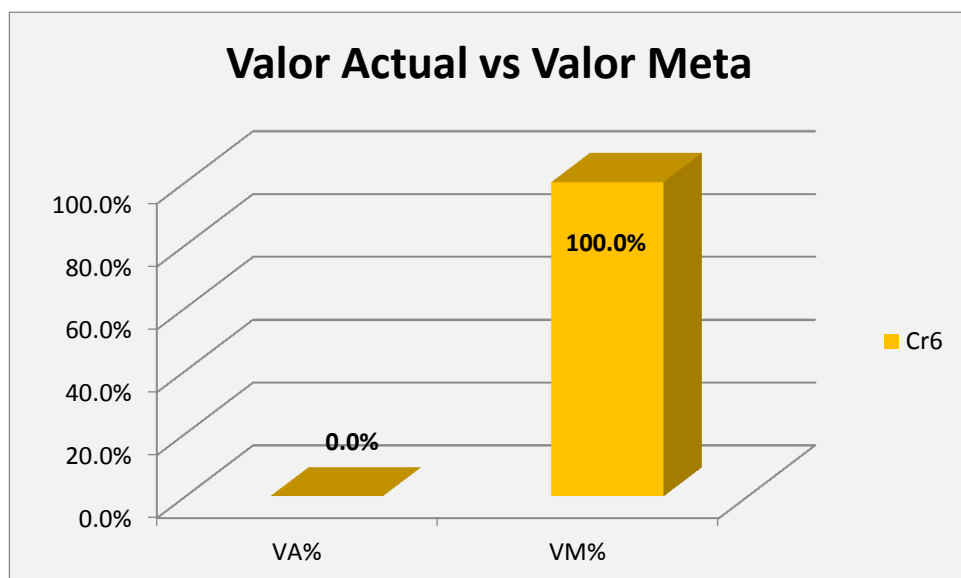


Figura 36: Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.

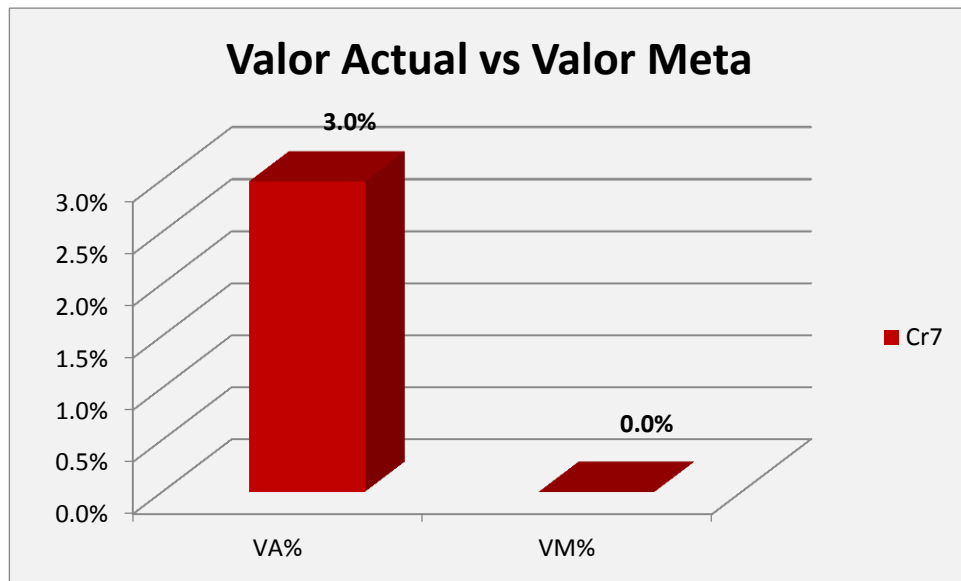


Figura 37: Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.

El desarrollo de una codificación y kardex, permite controlar las entradas y salidas de los productos e inventario, además de tener un control de las existencias que se tiene en inventario. En la figura 38 se observa que el costo perdido inicialmente es de S/. 3,481.53 soles y con el desarrollo de las herramientas propuestas es de S/.0.00 soles, reafirmando lo beneficioso que sería para la empresa al considerar la propuesta.

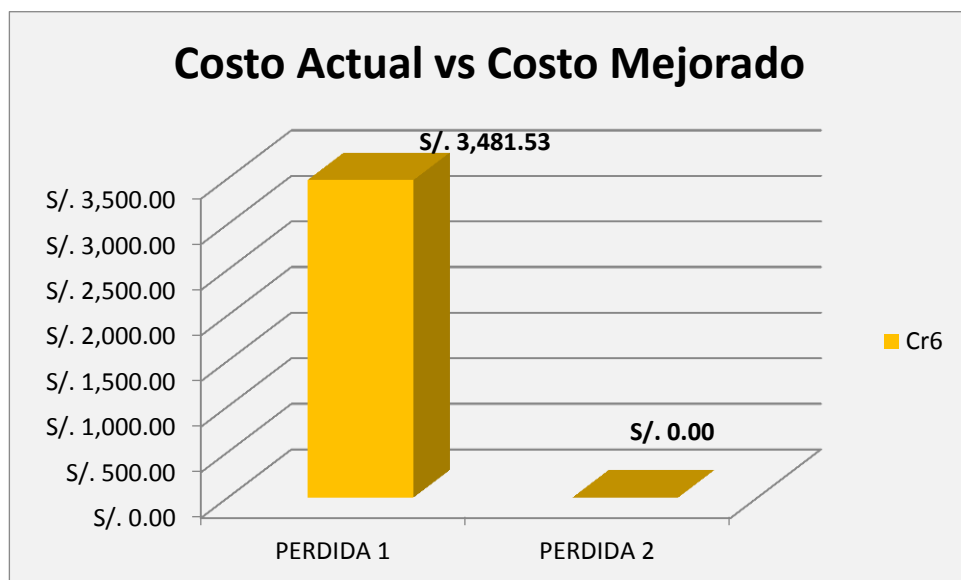


Figura 38: Costo actual vs costo mejorado con la propuesta de gestión de talento humano.

4.1.4. Propuesta de lean manufacturing

En la siguiente figura 39, podemos apreciar los valores actuales y meta de la causa raíz que tiene como propuesta de mejora lean manufacturing, en donde la causa raíz definida como “CR8: Falta de orden y limpieza” tiene un valor actual de 52.3% y con la herramienta se logra llegar al 22.6% beneficiando a la empresa Virgen de las Mercedes.

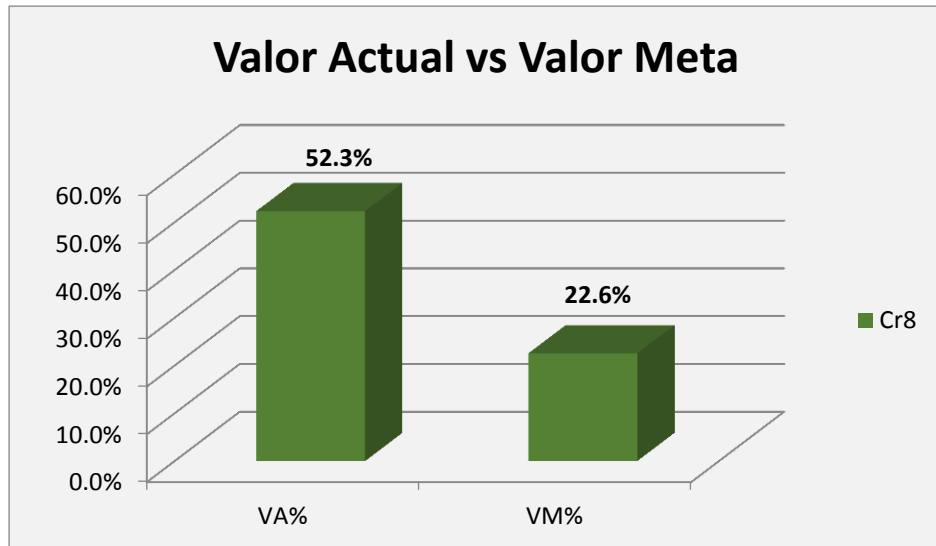


Figura 39: Valor actual vs valor meta con la propuesta de gestión de talento humano.

El desarrollo de un nuevo diseño de Layout y 5”S” permite la adopción de nuevas formas de trabajo en las que se integra la auto-disciplina, el orden, la limpieza y la economía. En la figura 40, se observa que el costo perdido inicialmente es de S/. 1,217.50 y con el desarrollo de las herramientas propuestas es de S/.137.50 soles, reafirmando lo beneficioso que sería para la empresa al considerar la propuesta.

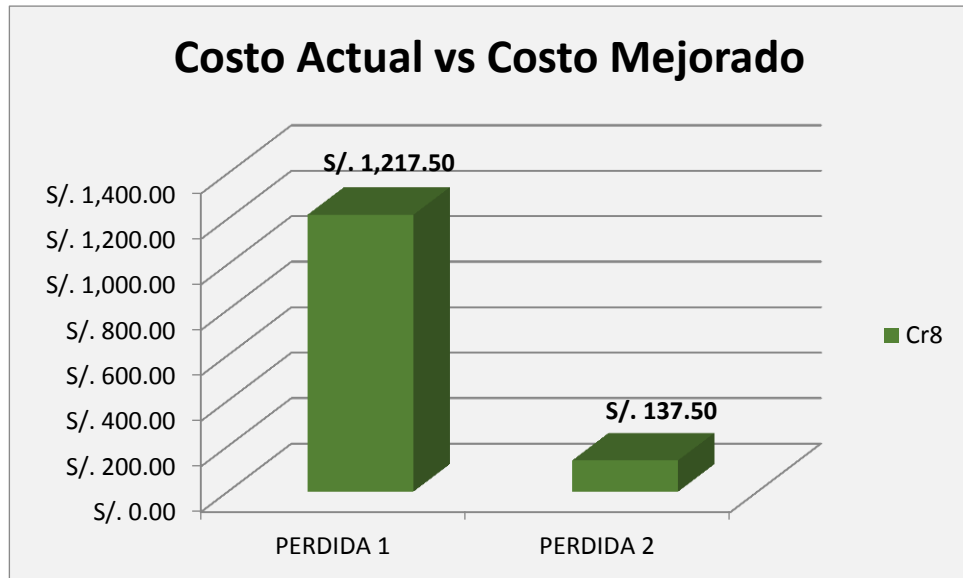


Figura 40: Costo actual vs costo mejorado con la propuesta de gestión de talento humano.

4.2. CONCLUSIONES

- ✓ Con la propuesta de mejora se logra un impacto positivo en la rentabilidad con un índice de 2.6 al disminuir los costos innecesarios.
- ✓ En la empresa, a la que hace referencia este trabajo aplicativo, se determinaron pérdidas importantes de un monto total de S/. 31,112.74 soles anuales. Concluyendo que la metodología utilizada para el diagnóstico fue eficaz.
- ✓ Con las mejoras propuestas se logra pasar a un nuevo costo de pérdida de S/. 137.50 soles, logrando un ahorro de S/. 30,975.24 soles anuales.
- ✓ Se evaluó la propuesta de implementación a través de indicadores económicos como VAN, TIR y PRI, obteniendo valores de S/. 72,332.22, 88.68% y 2.1 años para cada indicador respectivamente.

BIBLIOGRAFIA

- Annie Mariel Cabrera Pérez, Rosa Zulema Díaz Coronel (2016) Propuesta de un sistema de control interno para mejorar la eficiencia y gestión de las existencias en el hospital regional de la PNP - Chiclayo en el periodo del 2016. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.
- BASTOS, Ana. Distribución, Logística y Comercial – La Logística de la Empresa. Primera Edición 2007. Ideas propias Editorial, España.
- Castro Godínez, A,& Chaves Ramírez, M.(2014). Propuesta de mejora de procesos de compras y logística de reactivos médicos para laboratorio clínico de la Empresa Equitrón en Costa Rica en el marco de la norma ISO 9001:2008.
- Catálogo estándar de productos farmacéuticos – Digemid.
- Chiavenato, Idalberto. 2000. Administración de recursos humanos. Quinta edición, España: Mc Graw hill.
- Cortes, R. Gaistardo, G. Hernández, E. Trujillo, A. (2010). Mejora de los procesos de suministro, control y distribución de material de curación en un hospital. Universidad Nacional autónoma de México.
- Deloitte. (2017). Perspectiva global del cuidado de la salud 2017. Recuperado el 05 de octubre del 2018, de Deloitte Sitio web: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/mx/Documents/life-sciences-health-care/2017/Perspectiva-Global-del-Cuidado-de-laSalud-2017.pdf>
- Ferrer, D. Calvo, L. (2014). Propuesta de mejoramiento de procesos en la farmacia de una hospital de alta complejidad en la ciudad de Cali. Universidad ICESI, Cali.
- Jhonny Manfredy Vigo Cancino (2017). Propuesta de mejora en la gestión de almacenes para incrementar la rentabilidad de la distribuidora San José EIRL. Universidad Privada del Norte.
- Karen Verónica R. M & Enrique Miguel F. A, (2013), Análisis y Propuesta de Implementación de Pronósticos, Gestión de Inventarios y Almacenes en una comercializadora de vidrios y aluminios. Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima.
- Marquez, L. (2012). Propuesta de reducción del tiempo de atención al cliente en el servicio de farmacia de una clínica particular. Lima: UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS.

- Martínez, L. (2013) Propuesta de mejora al modelo de gestión de inventarios y abastecimiento para el área de abastecimiento, farmacia y bodega del hospital base de puerto Montt. Universidad Austral de Chile.
- Molero,R & Acosta,M.(2010).Planificación y Organización de un Servicio de Farmacia. Recuperado el 18 de noviembre del 2018 de <http://www.sefh.es/bibliotecavirtual/fhtomo1/cap11.pdf>.
- Norma de Buenas Prácticas de Almacenamiento
- Oblitas, A (2016). Tesis – Factores que predominan en la gestión logística del almacén de Manpower de la ciudad de Trujillo – 2016.
- Proyecto NTS N° 021-MINSA / DGSP-V.02 “Categorías de Establecimientos del Sector Salud”
- QUEVEDO C., Isaac: Análisis diagnóstico y propuesta de mejora de la cadena logística y de planeamiento de las compras de una empresa peruana comercializadora de productos químicos” PUCP 2010.
- Rey Sacristán, F. (2005). Las 5S: Orden y limpieza en el puesto de trabajo. Recuperado el 22 de noviembre del 2018, de sitio web: <https://books.google.com.pe/books?id=NJtWepnesqAC&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=false>
- Salazar,B;(2012).Planeación de Requerimientos de Materiales-MRP(Material Requirements Plannig). Recuperado el 24 de setiembre del 2018 de <http://www.ingenieriaindustrialonline.com/herramientas-para-el-ingeniero-industrial/producci%C3%B3n/planeaci%C3%B3n-de-requerimientos-de-materiales-mrp/>
- Torres, J (2009). Mejora Continua: Implementación de las 5S en un Sistema de Salud. Recuperado el 18 de noviembre del 2016 del http://www.clinicainternacional.com.pe/pdf/revistainterciencia/4/Mejora_Calidad.pdf.

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de Priorización – Resultado de encuesta

RESUMEN DE MATRIZ DE PRIORIZACION - VIRGEN DE LAS MERCEDES S.A.C.

Areas de Aplicacion : LOGÍSTICA

Problema : **RENTABILIDAD DE LA EMPRESA VIRGEN DE LAS MERCEDES**

ITEM	CAUSA	Σ (Impacto según encuesta)	% Impacto	Acumulado
Cr4	FALTA DE ACTUALIZACIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE PLANIFICACIÓN DE PEDIDOS	24	17%	17%
Cr7	FALTA DE CONTROL DE EXISTENCIAS	22	15%	32%
Cr6	FALTA DE CODIFICACIÓN DE PRODUCTOS	21	15%	47%
Cr1	FALTA DE CAPACITACIÓN EN PROCESOS LOGÍSTICOS	19	13%	61%
Cr8	FALTA DE ORDEN Y LIMPIEZA	17	12%	73%
Cr3	FALTA DE CONTROL DE DESEMPEÑO DE PERSONAL	15	11%	83%
Cr2	FALTA DE DOCUMENTACIÓN PARA CONTROL DE PROCESOS LOGÍSTICOS	14	10%	93%
Cr5	FALTA DE CONTROL DOCUMENTARIO DE PROCEDIMIENTO DE MANTENIMIENTO	10	7%	100%
TOTAL		142		

Anexo 2. Costo por la falta de actualización del procedimiento de planificación de pedido

a	UM	STOCK INICIAL	CONSUMO	STOCK FINAL	PRECIO UNITARIO	COSTO TOTAL
ACI BASIC	UNIDAD	7	1	6	S/. 15.98	S/. 95.86
ACICLOVIR 800MG	UNIDAD	136	7	129	S/. 1.06	S/. 136.74
ACIDO ACTICO (VINAGRE BLANCO)	LITRO	23	8	15	S/. 3.80	S/. 57.00
ACIDO FOLICO 0.5MG	UNIDAD	147	70	737	S/. 0.12	S/. 89.91
ACI-TIP	UNIDAD	12	6	6	S/. 21.52	S/. 129.11
ADALAT	UNIDAD	99	8	91	S/. 2.48	S/. 226.04
AEROCAMARA NEONATAL	CAJA	2	0	0	S/. 6.22	S/. -
AEROCAMARA PEDIATRICA	CAJA	1	1	0	S/. 6.22	S/. -
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	UNIDAD	21	71	40	S/. 1.12	S/. 44.96
AGUA SAN LUIS SPORT SIN GAS 1LT	UNIDAD	16	17	5	S/. 1.76	S/. 8.79
AGUJA DESCARTABLE 18GX1 1/2"	UNIDAD	88	22	166	S/. 0.06	S/. 9.79
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	UNIDAD	527	53	474	S/. 0.06	S/. 27.97
AGUJA DESCARTABLE 23GX1"	UNIDAD	52	12	142	S/. 0.06	S/. 8.38
AGUJA DESCARTABLE 25GX5/8"	UNIDAD	205	18	187	S/. 0.06	S/. 11.03
ALBENTEL	UNIDAD	4	1	3	S/. 10.64	S/. 31.91
ALBOTHYL	UNIDAD	11	12	71	S/. 8.40	S/. 596.68
ALCOHOL MEDICINAL 70° X120ML	UNIDAD	7	7	0	S/. 0.76	S/. -
ALCOHOL PURO 96° X120ML	UNIDAD	8	8	0	S/. 0.82	S/. -
ALCOHOL PURO 96° GALON	LITRO	13	4	9	S/. 7.38	S/. 66.45
ALDOMET	UNIDAD	30	0	30	S/. 1.28	S/. 38.43
ALERSONA 1%	UNIDAD	3	0	3	S/. 38.60	S/. 115.81
ALGODÓN X25G	PAQUETE	0	0	12	S/. 0.92	S/. 11.00
ALGODÓN HIDROFILO 1KG	ROLLO	3	1	2	S/. 24.50	S/. 49.00
ALIZAR 0.05%	UNIDAD	4	0	4	S/. 40.30	S/. 161.20
ALWAYS PROTECT TOTAL SUAVE DIA X8	PAQUETE	9	0	9	S/. 2.66	S/. 23.91
AMIKACINA 500 MG/2ML	UNIDAD	138	36	102	S/. 1.05	S/. 107.00
AMINOTER	UNIDAD	140	10	130	S/. 6.52	S/. 847.86
AMITRIPTILINA 25MG	UNIDAD	200	0	200	S/. 0.19	S/. 38.00
AMLODIPINO 10MG	UNIDAD	0	0	0	S/. 0.09	S/. -
AMOXICILINA 250MG/5ML	UNIDAD	1	1	0	S/. 2.03	S/. -
AMOXICILINA 250MG/5ML + ACIDO CLAVULANICO 62.5MG/5ML	UNIDAD	3	0	3	S/. 9.00	S/. 27.00
AMOXICILINA 500MG	UNIDAD	100	36	64	S/. 0.15	S/. 9.28
AMOXICILINA 500MG + ACIDO CLAVULANICO 125MG	UNIDAD	100	4	96	S/. 0.78	S/. 74.88
AMOXIDAL DUO 1G	UNIDAD	20	10	50	S/. 2.64	S/. 131.75
AMOXIDIN 7	UNIDAD	21	0	21	S/. 0.00	S/. 0.02
AMOXIL	UNIDAD	4	0	4	S/. 23.18	S/. 92.72
ANAFLEX MUJER	UNIDAD	203	9	194	S/. 0.69	S/. 133.67
ANTALGINA 250	UNIDAD	6	3	3	S/. 6.74	S/. 20.22
ANTALGINA 500	UNIDAD	67	5	62	S/. 0.18	S/. 11.16
APRONAX	UNIDAD	152	27	125	S/. 1.26	S/. 57.25
ARLETTE 28	UNIDAD	5	0	5	S/. 51.91	S/. 259.53
ASPIRINA 100	UNIDAD	65	21	324	S/. 0.35	S/. 113.40
AST	CAJA	11	1	10	S/. 23.60	S/. 236.00
ASTARTE	CAJA	15	3	12	S/. 17.65	S/. 211.84
ATORVASTATINA 10MG	UNIDAD	90	0	90	S/. 0.11	S/. 9.90
ATORVASTATINA 20MG	UNIDAD	59	30	229	S/. 0.20	S/. 45.80
ATROPINA SULFATO 0.5MG/ML	UNIDAD	9	0	9	S/. 1.56	S/. 14.05
ATURAL 150	UNIDAD	87	6	81	S/. 0.96	S/. 77.76
AXE AEROSOL BODY SPRAY APOLLO	UNIDAD	0	0	0	S/. 0.00	S/. -
AZITRAL 500	UNIDAD	83	15	68	S/. 16.55	S/. 125.06
AZITROMICINA 200MG/5ML	UNIDAD	5	5	0	S/. 4.19	S/. -
AZITROMICINA 500MG	UNIDAD	10	13	57	S/. 0.63	S/. 35.85
AZMASOL	UNIDAD	5	5	0	S/. 5.82	S/. -
BABYSEC CUIDADO TOTAL XG X32	PAQUETE	2	0	2	S/. 27.20	S/. 54.40
BABYSEC LOONEY TH X50	PAQUETE	4	0	4	S/. 4.82	S/. 19.28
BABYSEC LOONEY TH X80	PAQUETE	6	0	6	S/. 7.49	S/. 44.94
BABYSEC PREMIUM G/XG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X62)	UNIDAD	88	2	86	S/. 0.59	S/. 50.40
BABYSEC PREMIUM XG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X52)	UNIDAD	31	16	13	S/. 0.70	S/. 9.09
BABYSEC PREMIUM XXG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X44)	UNIDAD	20	2	18	S/. 0.83	S/. 14.87
BABYSEC RECIEN NACIDO X20	PAQUETE	9	0	9	S/. 8.40	S/. 75.58
BACTRIM 200	UNIDAD	3	0	3	S/. 17.90	S/. 53.70
BACTRIM 400	UNIDAD	20	1	19	S/. 0.65	S/. 12.35
BACTRIM F	UNIDAD	100	5	95	S/. 1.00	S/. 95.00
BAGOVIR	UNIDAD	0	0	0	S/. 12.32	S/. -
BELLAFACE	CAJA	4	1	3	S/. 35.83	S/. 107.48
BENCILPENICILINA BENZATINICA 1200 000UI	UNIDAD	12	2	10	S/. 1.00	S/. 10.01
BENCILPENICILINA SODICA 1000 000UI	UNIDAD	27	0	27	S/. 1.00	S/. 27.03
BEPANTHEN	UNIDAD	0	2	10	S/. 23.00	S/. 230.00
BETAMETASONA 0.05%	UNIDAD	0	0	3	S/. 1.88	S/. 5.64
BETARRETIN 0.025%	UNIDAD	0	0	0	S/. 40.47	S/. -
BICARBONATO DE SODIO 50G	UNIDAD	25	7	18	S/. 0.82	S/. 14.78

BILIOX	UNIDAD	283	5	278	S/. 0.55	S/. 152.90
BOLSA COLECTORA DE ORINA 2000ML	UNIDAD	24	2	22	S/. 1.12	S/. 24.68
BOLSA COLECTORA DE ORINA PEDIATRICA 100ML	UNIDAD	92	6	86	S/. 0.45	S/. 38.27
BOLSA NEGRA 20X30	PAQUETE	3	1	2	S/. 8.00	S/. 16.00
BOLSA ROJA 20X30	PAQUETE	3	0	3	S/. 14.00	S/. 42.00
BOMBILLA DE ASPIRACION #02	UNIDAD	3	1	2	S/. 3.82	S/. 7.64
BOMBILLA DE ASPIRACION #04	UNIDAD	4	0	4	S/. 4.52	S/. 18.09
BOMBILLA DE ASPIRACION #06	UNIDAD	6	0	6	S/. 5.02	S/. 30.13
BROSOL COMPUESTO	UNIDAD	7	0	7	S/. 20.48	S/. 143.36
BUK FRESA	PAQUETE	0	0	20	S/. 0.36	S/. 7.20
BUK LIMON	PAQUETE	0	1	19	S/. 0.36	S/. 6.84
BUK MENTA	PAQUETE	0	0	20	S/. 0.36	S/. 7.20
BUK NARANJA	PAQUETE	0	0	20	S/. 0.36	S/. 7.20
BUSCAPINA	UNIDAD	45	12	33	S/. 0.91	S/. 30.06
B-VAT	UNIDAD	0	5	19	S/. 8.60	S/. 163.40
CADITAR 200	UNIDAD	0	0	0	S/. 4.33	S/. -
CALCIBONE D X30	CAJA	0	0	0	S/. 38.42	S/. -
CALCIBONE D X60	CAJA	0	0	0	S/. 57.10	S/. -
CALCIO + VITAMINA D	UNIDAD	150	0	150	S/. 0.22	S/. 33.45
CAMAY PINK	UNIDAD	1	0	1	S/. 0.00	S/. 0.00
CAPTOPRIL 25MG	UNIDAD	105	3	102	S/. 0.03	S/. 2.96
CATETER INTRAVENOSO 16G X 1 3/4"	UNIDAD	200	0	200	S/. 0.82	S/. 163.60
CATETER INTRAVENOSO 18G X 1 1/4"	UNIDAD	269	4	265	S/. 0.81	S/. 215.18
CATETER INTRAVENOSO 22G X 1"	UNIDAD	285	1	284	S/. 0.81	S/. 230.61
CATETER INTRAVENOSO POLIURETANO 20G	UNIDAD	78	7	121	S/. 1.02	S/. 123.06
CATGUT CROMICO 1/0	UNIDAD	21	7	14	S/. 3.25	S/. 45.50
CATGUT CROMICO 2/0 DS20	UNIDAD	15	8	7	S/. 3.25	S/. 22.75
CEFADROXILO 500	UNIDAD	119	0	119	S/. 0.42	S/. 49.98
CEFALEXINA 500MG	UNIDAD	215	20	195	S/. 0.25	S/. 48.17
CEFALOGEN	CAJA	19	21	43	S/. 11.98	S/. 515.23
CEFTRIAXONA 1G	UNIDAD	5	30	100	S/. 1.32	S/. 131.50
CEFUNAT	UNIDAD	13	0	13	S/. 20.00	S/. 259.95
CELECOXIB 200MG	UNIDAD	149	4	145	S/. 0.15	S/. 21.46
CETIRIZINA 10MG	UNIDAD	172	41	131	S/. 0.04	S/. 5.24
CETIRIZINA 5MG/5ML	UNIDAD	8	1	7	S/. 1.92	S/. 13.44
CHELTIN FOLIC	UNIDAD	185	74	351	S/. 1.85	S/. 647.95
CICLOSTERONA FUERTE	CAJA	7	2	5	S/. 28.10	S/. 140.50
CIPROCALMEX	UNIDAD	369	21	848	S/. 0.62	S/. 525.76
CIPROFLOXACINO 500MG	UNIDAD	430	101	329	S/. 0.14	S/. 46.39
CIRIAX 500	UNIDAD	318	47	271	S/. 3.46	S/. 937.66
CLARITROX	UNIDAD	239	1	238	S/. 3.00	S/. 714.00
CLEAR MEN CAIDA CONTROL X400mL	UNIDAD	2	0	2	S/. 15.13	S/. 30.27
CLEAR MEN DUAL EFFECT 2EN1 X400mL	UNIDAD	5	0	5	S/. 9.08	S/. 45.40
CLEAR MEN ICE COOL MENTHOL X400mL	UNIDAD	3	0	3	S/. 15.13	S/. 45.40
CLEAR WOMEN CAIDA DEFENSE X400mL	UNIDAD	0	0	0	S/. 15.13	S/. -
CLINDAMICINA 300MG	UNIDAD	38	185	453	S/. 0.34	S/. 154.93
CLINDAMICINA 600MG/4ML	UNIDAD	197	7	190	S/. 1.70	S/. 323.00
CLORANFENICOL 500MG	UNIDAD	302	0	302	S/. 0.35	S/. 104.19
CLORFENAMINA 10MG/1ML	UNIDAD	73	3	70	S/. 0.37	S/. 25.55
CLORFENAMINA MALEATO 4MG	UNIDAD	141	18	123	S/. 0.05	S/. 6.03
CLORO ALERGAN 10	UNIDAD	4	0	4	S/. 15.12	S/. 60.47
CLORO ALERGAN 2	UNIDAD	6	0	6	S/. 19.28	S/. 115.69
CLORO ALERGAN 4	UNIDAD	60	6	54	S/. 0.38	S/. 20.25
CLOTIRMAZOL 1% 20G	UNIDAD	0	0	0	S/. 0.85	S/. -
CLOTIRMAZOL 500MG	UNIDAD	0	0	0	S/. 0.43	S/. -
CLOZOL 1%	UNIDAD	16	1	15	S/. 0.00	S/. 0.02
CLUVAX	UNIDAD	14	0	14	S/. 9.88	S/. 138.38
CEP COLGATE 360 SOROUND TWIN PACK	PAQUETE	4	1	3	S/. 13.55	S/. 40.65
CEP COLGATE PREMIER CLEAN	UNIDAD	2	1	1	S/. 1.68	S/. 1.68
CD COLGATE HERBAL 90gr	UNIDAD	1	0	1	S/. 0.00	S/. 0.00
CEP COLGATE KIDS PRINCE-DEPORTE 5+A	UNIDAD	10	1	9	S/. 1.95	S/. 17.55
CD COLGATE KIDS SMILE 75ml 2-5A	UNIDAD	2	0	2	S/. 8.29	S/. 16.58
COLGATE MENTA 50M	UNIDAD	5	0	5	S/. 7.51	S/. 37.55
EB COLGATE PLAX ICE 500ml	UNIDAD	3	0	3	S/. 16.20	S/. 48.60
CEP COLGATE SMILE 6+A BARBIE Y SPIDERMAN	UNIDAD	3	0	3	S/. 7.77	S/. 23.31
CD COLGATE SMILE BARBIE 6+A 75ml	UNIDAD	2	0	2	S/. 8.29	S/. 16.58
CD COLGATE SMILE MINION 6+A 75ml	UNIDAD	3	0	3	S/. 8.28	S/. 24.84
COLGATE TOTAL 25M	UNIDAD	5	0	5	S/. 7.51	S/. 37.55
CD COLGATE TOTAL CLEAN MINT 75ml	UNIDAD	0	0	0	S/. 0.00	S/. -
CD COLGATE TRIPLE ACCION 150ml	UNIDAD	25	3	22	S/. 6.96	S/. 153.12
CD COLGATE TRIPLE ACCION 75ml	UNIDAD	12	0	12	S/. 4.21	S/. 50.52
CEP COLGATE TRIPLE ACCION TWIN PACK	PAQUETE	0	0	0	S/. 6.62	S/. -
COLPOTROPHINE	UNIDAD	5	0	5	S/. 34.78	S/. 173.91
COLPOTROPHINE O	UNIDAD	33	10	53	S/. 4.96	S/. 262.77
COLUFASE 100	UNIDAD	4	2	2	S/. 29.78	S/. 59.56
COLUFASE 500	UNIDAD	0	18	102	S/. 4.94	S/. 504.08

COMPLEJO B X120ML	UNIDAD	3	0	3	S/. 2.20	S/. 6.60
COMPLEJO B	UNIDAD	150	0	150	S/. 0.05	S/. 6.90
COMPLEJO B COFANA	UNIDAD	310	10	300	S/. 0.09	S/. 27.00
COTONETES ESTERILIZADOS X150	PAQUETE	1	0	1	S/. 8.63	S/. 8.63
COTONETES ESTERILIZADOS X75	CAJA	6	0	6	S/. 6.29	S/. 37.75
CUREBAND	UNIDAD	385	6	379	S/. 0.04	S/. 15.16
CYTOTEC	UNIDAD	14	0	14	S/. 5.99	S/. 83.92
DEFLAZACORT 30MG	UNIDAD	0	10	40	S/. 2.30	S/. 92.00
DESHIDRAL	UNIDAD	59	1	58	S/. 1.76	S/. 102.08
DETERGENTE SAPOLIO	KILO	24	9	15	S/. 4.45	S/. 66.75
DEXACORT 2	UNIDAD	1	2	9	S/. 16.75	S/. 150.75
DEXACORT 4	UNIDAD	39	2	37	S/. 1.60	S/. 59.20
DEXACORT 4A	UNIDAD	9	0	9	S/. 6.96	S/. 62.60
DEXAMETASONA 4MG	UNIDAD	89	16	73	S/. 0.46	S/. 33.58
DEXAMETASONA 4MG/1ML	UNIDAD	185	6	179	S/. 0.50	S/. 89.50
DEXTROMETORFANO 15 MG C/C FCO	UNIDAD	3	1	2	S/. 2.40	S/. 4.80
DEXTROSA 5% 1000 ML	UNIDAD	122	1	121	S/. 3.26	S/. 394.34
DIAZEPAM 10MG/2ML	UNIDAD	124	6	118	S/. 1.00	S/. 118.00
DICLOFENACO 75MG/3ML	UNIDAD	79	6	73	S/. 0.42	S/. 30.37
DICLOXACILINA 500MG	UNIDAD	181	5	176	S/. 0.26	S/. 45.76
DIMENHIDRINATO 50MG/5ML	UNIDAD	20	0	20	S/. 0.62	S/. 12.40
DIOSMIN H	UNIDAD	366	56	310	S/. 1.41	S/. 435.55
DIXI-35	CAJA	7	1	6	S/. 32.43	S/. 194.59
DOLNOT	UNIDAD	72	0	72	S/. 1.78	S/. 128.45
DOLO NEUROPRESS FORTE	UNIDAD	282	10	272	S/. 0.71	S/. 192.30
DOLOMAX	UNIDAD	81	0	81	S/. 0.64	S/. 52.08
DOLONEUROBION FORTE	UNIDAD	2	4	13	S/. 30.05	S/. 390.69
DOLORAL	UNIDAD	12	1	11	S/. 9.53	S/. 104.84
DORIXINA	UNIDAD	71	18	53	S/. 1.58	S/. 83.95
DORIXINA 200	UNIDAD	0	0	0	S/. 11.23	S/. -
DORIXINA B1, B6, B12	UNIDAD	118	0	118	S/. 2.33	S/. 274.94
DORIXINA RELAX	UNIDAD	49	6	43	S/. 2.40	S/. 103.20
DOVE JABON DELICIOUS CARE KARITE X90G	UNIDAD	1	0	1	S/. 2.87	S/. 2.87
DOVE JABON DELICIOUS CARE LECHE DE COCO X90G	UNIDAD	6	0	6	S/. 2.83	S/. 17.00
DOVE JABON EXFOLIACIÓN SUAVE X90G	UNIDAD	3	0	3	S/. 2.83	S/. 8.50
DOVE JABON GO FRESH HIDRATACION FRESCA X90G	UNIDAD	2	0	2	S/. 2.87	S/. 5.73
DOVE JABON GO FRESH REVITALIZANTE X90G	UNIDAD	4	0	4	S/. 1.72	S/. 6.88
DOVE JABON ORIGINAL X90G	UNIDAD	4	1	3	S/. 2.88	S/. 8.65
DUSPATALIN RETARD 200MG	UNIDAD	30	0	30	S/. 3.63	S/. 108.99
ELECTORAL NF	UNIDAD	14	2	12	S/. 12.46	S/. 149.47
ELECTORAL PEDIATRICO	UNIDAD	12	1	11	S/. 0.00	S/. 0.01
ENTEROGERMINA	UNIDAD	33	1	32	S/. 2.68	S/. 85.60
EPOETINA ALFA 2000	UNIDAD	54	3	51	S/. 11.00	S/. 560.90
EPOETINA ALFA 4000	UNIDAD	14	0	14	S/. 19.98	S/. 279.73
EQUIPO DE VENOCLISIS	UNIDAD	84	9	75	S/. 0.73	S/. 54.75
ESCALDEX	UNIDAD	4	0	4	S/. 13.52	S/. 54.08
ESOMEPRAZOL 40MG	UNIDAD	166	50	116	S/. 0.54	S/. 63.10
ESPARADRAPO MICROPOSO 2.5CM X 1Y	UNIDAD	0	0	6	S/. 0.50	S/. 3.00
ESPARADRAPO MICROPOSO 2.5CM X 5Y	UNIDAD	0	2	4	S/. 2.50	S/. 10.00
ESPASMO ANTALGINA	UNIDAD	200	6	194	S/. 0.86	S/. 166.45
ESPASMO ANTALGINA A	UNIDAD	4	0	4	S/. 13.67	S/. 54.68
ESPATULA CITO CEPILLO	UNIDAD	0	60	70	S/. 0.30	S/. 21.00
ESPIRONOLACTONA 100MG	UNIDAD	184	0	184	S/. 1.90	S/. 348.68
EVACUOL 130ML	UNIDAD	46	13	33	S/. 21.32	S/. 703.46
EVACUOL 250ML	UNIDAD	14	2	12	S/. 30.46	S/. 365.50
FAKTU	UNIDAD	11	0	11	S/. 38.45	S/. 422.90
FENAZOPIRIDINA 100MG	UNIDAD	20	0	220	S/. 0.12	S/. 26.62
FERROSIL	UNIDAD	4	0	4	S/. 21.91	S/. 87.62
FLAGYL 125	UNIDAD	4	0	4	S/. 22.36	S/. 89.43
FLAGYL 250	UNIDAD	6	6	20	S/. 22.17	S/. 443.34
FLAGYL 500	UNIDAD	889	388	501	S/. 0.73	S/. 365.23
FLATUZYM	UNIDAD	378	0	378	S/. 0.60	S/. 226.80
FLUCONAZOL 150MG	UNIDAD	20	18	32	S/. 0.28	S/. 8.80
FRUTENZIMA	UNIDAD	39	64	95	S/. 1.04	S/. 98.61
FUROSEMIDA 40MG	UNIDAD	65	2	263	S/. 0.08	S/. 20.78
GASA ESTERIL 10X10CM	PAQUETE	8	6	2	S/. 0.68	S/. 1.36
GASA ESTERIL 5X5CM	PAQUETE	15	4	11	S/. 0.50	S/. 5.50
GASA ESTERIL 7.5X7.5CM	PAQUETE	2	0	2	S/. 0.60	S/. 1.20
GASEOVET MS	UNIDAD	0	0	18	S/. 0.00	S/. 0.02
GASTRORAL	UNIDAD	18	8	10	S/. 13.00	S/. 130.01
GEMFIBROZIL 600MG	UNIDAD	110	40	70	S/. 0.41	S/. 28.42
GENTAMICINA 0.3%	UNIDAD	0	0	5	S/. 3.30	S/. 16.50
GENTAMICINA 160MG/2ML	UNIDAD	38	15	98	S/. 0.61	S/. 59.49
GESLUTIN PNM 200MG	UNIDAD	0	0	0	S/. 6.01	S/. -
GESTAGRAMIN	UNIDAD	91	47	44	S/. 1.45	S/. 63.76
GILLETE PRESTOBARBA3 SENSE CARE (VERDE)	UNIDAD	3	3	0	S/. 3.63	S/. -

GILLETTE PRESTOBARBA 3	UNIDAD	0	0	0	S/. 3.17	S/. -
GLIBENCLAMIDA 5MG	UNIDAD	90	50	340	S/. 0.03	S/. 10.54
GUANTES DE EXAMEN DE LATEX CON TALCO M X100UND	CAJA	11	6	5	S/. 10.52	S/. 52.61
GUANTES DE EXAMEN DE LATEX CON TALCO S X100UND	CAJA	5	3	2	S/. 10.52	S/. 21.04
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 6.5	PAQUETE	48	1	47	S/. 0.70	S/. 32.67
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7	PAQUETE	84	13	71	S/. 0.70	S/. 49.35
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7.5	PAQUETE	27	18	9	S/. 0.70	S/. 6.26
GYNFLU	UNIDAD	12	0	12	S/. 12.25	S/. 147.04
GYNO DEXACORT PLUS	UNIDAD	228	4	224	S/. 2.42	S/. 541.41
GYNODIAN DEPOT	CAJA	0	0	0	S/. 47.89	S/. -
HANALGEZE 10	UNIDAD	196	4	192	S/. 2.51	S/. 481.73
HEAD&SHOULDER 2EN1 SUAVE MANEJABLE 18mL	UNIDAD	8	0	8	S/. 0.78	S/. 6.20
HEAD&SHOULDER 2EN1 SUAVE MANEJABLE 375mL	UNIDAD	3	1	2	S/. 14.20	S/. 28.40
HEAD&SHOULDER ALIVIO INSTANTANEO 18mL	UNIDAD	20	0	20	S/. 0.78	S/. 15.50
HEAD&SHOULDER ALIVIO INSTANTANEO 375mL	UNIDAD	3	0	3	S/. 14.20	S/. 42.60
HEAD&SHOULDER LIMPIEZA RENOVADORA 10mL	UNIDAD	6	0	6	S/. 0.00	S/. 0.01
HEAD&SHOULDER LIMPIEZA RENOVADORA 18mL	UNIDAD	18	0	18	S/. 0.78	S/. 13.95
HEAD&SHOULDER LIMPIEZA RENOVADORA 375mL	UNIDAD	0	0	0	S/. 14.20	S/. -
HEAD&SHOULDER PROTECCIÓN CAIDA 18mL	UNIDAD	24	1	23	S/. 0.78	S/. 17.83
HEAD&SHOULDER PROTECCIÓN CAIDA 375mL	UNIDAD	2	0	2	S/. 14.20	S/. 28.40
HEMOCYTON	UNIDAD	3	0	3	S/. 18.50	S/. 55.49
HEMORRANE	UNIDAD	0	0	0	S/. 38.10	S/. -
HIEDRATOS MIEL	UNIDAD	3	0	3	S/. 15.18	S/. 45.54
HIGAPROTECTOR	UNIDAD	0	0	0	S/. 1.70	S/. -
HIPOGLOS X20G	UNIDAD	3	0	3	S/. 8.47	S/. 25.41
HISALER	UNIDAD	120	3	117	S/. 1.72	S/. 201.24
HISOPO DE MADERA 6"	PAQUETE	0	2	0	S/. 2.02	S/. -
HOJA DE BISTURI	UNIDAD	51	2	49	S/. 0.15	S/. 7.35
HUGGIES CLASSIC LIMPIEZA BASICA CON MANZANILLA X80	PAQUETE	12	5	7	S/. 4.75	S/. 33.24
HUGGIES LIMPIEZA EFECTIVA CON ALOE X16	PAQUETE	33	6	27	S/. 1.98	S/. 53.51
HUGGIES LIMPIEZA EFECTIVA CON ALOE X48	PAQUETE	33	1	32	S/. 4.66	S/. 148.96
IBUPROFENO 100MG/5ML	UNIDAD	12	1	11	S/. 1.33	S/. 14.67
IBUPROFENO 400MG	UNIDAD	21	20	201	S/. 0.05	S/. 10.25
IDO SAFE ESPUMA	UNIDAD	5	1	4	S/. 63.00	S/. 252.00
INFECTRIM	UNIDAD	7	0	7	S/. 9.79	S/. 68.52
IPEXAL	UNIDAD	15	5	10	S/. 78.06	S/. 780.57
IRBESARTAN 150MG	UNIDAD	40	10	130	S/. 0.67	S/. 87.49
ISANA SPRAY DESODORANTE 150ml	UNIDAD	5	0	5	S/. 11.33	S/. 56.65
ISANA TALCO 140gr	UNIDAD	6	0	6	S/. 7.90	S/. 47.40
ISANA TALCO 240gr	UNIDAD	4	0	4	S/. 11.73	S/. 46.92
ISANA TALCO 60gr	UNIDAD	7	0	7	S/. 4.03	S/. 28.21
ISODINE	UNIDAD	5	0	5	S/. 26.03	S/. 130.14
ITRACONAZOL 100MG	UNIDAD	83	0	83	S/. 1.27	S/. 105.66
JABON NATURAL HENO PRAVIA 150gr	UNIDAD	44	0	44	S/. 3.00	S/. 132.00
JERINGA 1CC	UNIDAD	79	7	72	S/. 0.13	S/. 9.36
JERINGA 3CC	UNIDAD	47	30	17	S/. 0.15	S/. 2.58
JERINGA 5CC	UNIDAD	270	54	216	S/. 0.15	S/. 32.83
JERINGA 10CC	UNIDAD	366	22	344	S/. 0.24	S/. 80.84
JERINGA 20CC	UNIDAD	76	18	58	S/. 0.36	S/. 20.76
JOHNSON BABY ANTES DE DORMIR X125G	UNIDAD	3	0	3	S/. 2.97	S/. 8.90
JOHNSON BABY CON ALOE X70UND	PAQUETE	21	0	21	S/. 5.72	S/. 120.14
JOHNSON BABY DULCES SUEÑOS X48UND	PAQUETE	3	0	3	S/. 6.00	S/. 18.00
JOHNSON BABY ESTUCHE GRANDE DÍA	CAJA	3	0	3	S/. 32.00	S/. 96.00
JOHNSON BABY ESTUCHE HORA DE DORMIR X200G	CAJA	3	0	3	S/. 28.03	S/. 84.10
JOHNSON BABY ESTUCHE PEQUEÑO DÍA	CAJA	3	0	3	S/. 12.73	S/. 38.20
JOHNSON BABY EXTRA CUIDADO X48UND	PAQUETE	4	0	4	S/. 7.03	S/. 28.10
JOHNSON BABY GOTAS DE BRILLA 200mL AC	UNIDAD	2	0	2	S/. 0.00	S/. 0.00
JOHNSON BABY GOTAS DE BRILLA 750mL SH	UNIDAD	2	0	2	S/. 28.05	S/. 56.10
JOHNSON BABY HORA DE DORMIR X200g	UNIDAD	4	0	4	S/. 5.50	S/. 22.00
JOHNSON BABY HORA DE JUGAR X125G	UNIDAD	3	0	3	S/. 2.97	S/. 8.90
JOHNSON BABY JABON CREMOSO CON AVENA X125G	UNIDAD	3	0	3	S/. 2.97	S/. 8.90
JOHNSON BABY JABON CREMOSO HIDRATANTE X125G	UNIDAD	3	0	3	S/. 2.97	S/. 8.90
JOHNSON BABY JABON CREMOSO HIDRATANTE X75G	UNIDAD	4	0	4	S/. 0.00	S/. 0.00
JOHNSON BABY JABON CREMOSO X125G	UNIDAD	2	0	2	S/. 2.97	S/. 5.93
JOHNSON BABY JABON GLICERINADO CON MIEL Y VIT E X 80G	UNIDAD	3	1	2	S/. 2.00	S/. 4.00
JOHNSON BABY JABON TOQUE FRESCO X125G	UNIDAD	3	0	3	S/. 2.97	S/. 8.90
JOHNSON BABY LACTANCIA X24UND	CAJA	2	0	2	S/. 9.66	S/. 19.33
JOHNSON BABY ORIGINAL SHAMPOO+TALCO 100G	CAJA	3	0	3	S/. 9.30	S/. 27.90
JOHNSON BABY ORIGINAL X70UND	PAQUETE	27	0	27	S/. 4.90	S/. 132.41
JOHNSON BABY POLVO DE ALMIDON X200G	UNIDAD	1	0	1	S/. 11.00	S/. 11.00
JOHNSON BABY RECLEN NACIDO X48UND	PAQUETE	3	0	3	S/. 7.30	S/. 21.90
JOHNSON BABY SHAMPOO 200mL	UNIDAD	3	1	2	S/. 0.00	S/. 0.00
JOHNSON BABY SHAMPOO 750mL	UNIDAD	4	0	4	S/. 28.05	S/. 112.20
JOHNSON BABY TALCO ORIGINAL X200G	UNIDAD	5	0	5	S/. 11.02	S/. 55.09
JOHNSON BABY TOQUE FRESCO X200g	UNIDAD	2	0	2	S/. 11.00	S/. 22.00
JOHNSON BABY TOQUE FRESCO X48UND	PAQUETE	1	0	1	S/. 6.00	S/. 6.00

JOHNSON&JOHNSON CUIDADO TOTAL X40M	UNIDAD	2	0	2	S/. 7.30	S/. 14.60
JOHNSON&JOHNSON EXPANSION PLUS (AZUL) X50M	UNIDAD	2	0	2	S/. 7.70	S/. 15.40
JOHNSON&JOHNSON EXPANSION PLUS MENTA X50M	UNIDAD	5	0	5	S/. 7.53	S/. 37.67
JOHNSON&JOHNSON WHITENING X40M	UNIDAD	2	0	2	S/. 7.55	S/. 15.10
KETACOR	UNIDAD	23	0	23	S/. 0.88	S/. 20.24
KETOCONAZOL 200MG	UNIDAD	64	0	64	S/. 0.16	S/. 10.24
KETOPROFENO 100MG	UNIDAD	78	26	142	S/. 0.22	S/. 30.53
KETOPROFENO 100MG/2ML	UNIDAD	37	1	36	S/. 1.73	S/. 62.21
KETOROLACO 10MG	UNIDAD	112	8	104	S/. 0.08	S/. 8.32
KETOROLACO 30MG/1ML	UNIDAD	134	17	117	S/. 1.40	S/. 163.80
KETOROLACO 60MG/2ML	UNIDAD	0	7	15	S/. 1.14	S/. 17.10
KOLYNOS CEPILLO DENTAL	UNIDAD	5	0	5	S/. 1.45	S/. 7.25
KOLYNOS SUPER BLANCO 100ml	UNIDAD	31	2	29	S/. 2.56	S/. 74.24
KOLYNOS SUPER BLANCO 75ml	UNIDAD	62	0	62	S/. 1.91	S/. 118.42
KONAKION MM	UNIDAD	19	1	18	S/. 7.43	S/. 133.65
KOTEX EVOLUTION NOCTURNA	PAQUETE	14	3	11	S/. 4.40	S/. 48.43
KOTEX MALLA NORMAL X10	PAQUETE	0	0	0	S/. 3.17	S/.
KOTEX NORMAL ALGODÓN X10	PAQUETE	48	0	48	S/. 3.13	S/. 150.38
KOTEX NORMAL ALGODÓN X10+2	PAQUETE	17	2	15	S/. 2.78	S/. 41.63
KOTEX TEEN CON ALOE X10	PAQUETE	22	0	22	S/. 2.22	S/. 48.80
LACTULOSA 3.3G/5ML	UNIDAD	2	1	11	S/. 7.50	S/. 82.52
LADY SPEED STICK DOUBLE DEFENSE 10G	UNIDAD	36	4	32	S/. 0.50	S/. 16.00
LADY SPEED STICK TONE 100ML	UNIDAD	4	0	4	S/. 5.68	S/. 22.72
LAMINA PORTA OBJETO	CAJA	14	2	12	S/. 2.00	S/. 24.00
LANZOPRAL HELI-PACK	UNIDAD	10	0	10	S/. 17.76	S/. 177.57
LAXOFAST	UNIDAD	18	4	14	S/. 16.25	S/. 227.50
LECHE DE MAGNESIA CIRUELA	UNIDAD	18	0	18	S/. 0.00	S/. 0.02
LECHE DE MAGNESIA CLASICA	UNIDAD	1	0	1	S/. 7.11	S/. 7.11
LEJIA SAPOLIO	LITRO	16	5	11	S/. 1.94	S/. 21.34
LEVOXIDAL	UNIDAD	31	2	29	S/. 1.62	S/. 46.98
LEXIN	UNIDAD	14	0	14	S/. 1.79	S/. 25.12
LIBBERA	UNIDAD	3	0	3	S/. 41.52	S/. 124.55
LIBERTIUM	UNIDAD	6	0	6	S/. 25.00	S/. 150.00
LIDOCAINA 2%	UNIDAD	39	7	32	S/. 2.60	S/. 83.20
LISTERINE CONTROL CALCULO/SARRO X180mL	UNIDAD	2	0	2	S/. 0.00	S/. 0.00
LISTERINE CONTROL CALCULO/SARRO X500mL	UNIDAD	3	0	3	S/. 16.73	S/. 50.20
LISTERINE CUIDADO TOTAL X180mL	UNIDAD	1	0	1	S/. 0.00	S/. 0.00
LISTERINE CUIDADO TOTAL X500mL	UNIDAD	2	0	2	S/. 18.65	S/. 37.30
LISTERINE CUIDADO TOTAL ZERO X180mL	UNIDAD	0	0	0	S/. 0.00	S/.
LISTERINE CUIDADO TOTAL ZERO X500mL	UNIDAD	1	0	1	S/. 18.60	S/. 18.60
LLAVE DE DOS VIAS	UNIDAD	45	1	44	S/. 0.71	S/. 31.34
LLAVE DE TRES VIAS	UNIDAD	29	4	25	S/. 0.67	S/. 16.81
LONTADEX PLUS	UNIDAD	18	0	18	S/. 3.57	S/. 64.33
LORATADINA 10MG	UNIDAD	0	0	100	S/. 0.06	S/. 6.40
LOSARTAN 50MG	UNIDAD	283	0	283	S/. 0.12	S/. 35.09
MACRODANTINA XR	UNIDAD	0	0	120	S/. 6.47	S/. 776.62
MADDRE DSS	UNIDAD	842	60	782	S/. 1.19	S/. 929.02
MADDRE POLVO	UNIDAD	0	0	0	S/. 38.00	S/.
MAGNEPOWER	UNIDAD	4	0	4	S/. 0.46	S/. 1.83
MAGNESOL	UNIDAD	65	2	63	S/. 0.75	S/. 47.43
MAXIBONE	UNIDAD	0	0	0	S/. 36.00	S/.
MEBENDAZOL 100MG/5ML	UNIDAD	4	0	4	S/. 2.46	S/. 9.82
MELINDA	UNIDAD	367	111	256	S/. 2.79	S/. 713.63
MELOXICAM 15MG	UNIDAD	0	0	100	S/. 0.17	S/. 16.60
METAGESIC	UNIDAD	77	0	77	S/. 2.00	S/. 153.85
METAMIZOL SODICO 1G/2ML	UNIDAD	116	12	104	S/. 0.39	S/. 40.56
METFORMINA 850MG	UNIDAD	64	90	124	S/. 0.17	S/. 20.58
METOCLOPRAMIDA 10MG	UNIDAD	113	0	113	S/. 0.09	S/. 9.72
METOCLOPRAMIDA 10MG/2ML	UNIDAD	46	17	29	S/. 0.62	S/. 17.95
METRONIDAZOL 500MG	UNIDAD	0	0	0	S/. 0.07	S/.
MICORAL	UNIDAD	35	4	75	S/. 13.17	S/. 987.38
MIGRADORIXINA	UNIDAD	81	5	76	S/. 1.43	S/. 108.76
MISTER SPEED STICK XTREME AEROSOL 100ml	UNIDAD	2	0	2	S/. 5.68	S/. 11.36
MUCOTRIM DILAT G	UNIDAD	7	0	7	S/. 11.50	S/. 80.50
MUCOTRIM DILAT	UNIDAD	5	0	5	S/. 14.40	S/. 72.00
MUCOVIT B NF	UNIDAD	5	0	5	S/. 19.78	S/. 98.90
MULTIFLORA	UNIDAD	33	0	33	S/. 2.74	S/. 90.35
MUPIROX 2%	UNIDAD	4	1	3	S/. 24.21	S/. 72.62
NEKO ALOE X125G	UNIDAD	4	0	4	S/. 2.60	S/. 10.40
NEKO ALOE X75G	UNIDAD	8	0	8	S/. 0.99	S/. 7.91
NEKO AVENA X75G	UNIDAD	5	0	5	S/. 1.78	S/. 8.90
NEKO EXTRA PROTECCION X125G	UNIDAD	5	2	3	S/. 2.60	S/. 7.80
NEKO EXTRA PROTECCION X75G	UNIDAD	1	0	1	S/. 1.78	S/. 1.78
NEKO EXTRA SUAVE X125G	UNIDAD	8	0	8	S/. 2.60	S/. 20.80
NEKO EXTRA SUAVE X75G	UNIDAD	5	0	5	S/. 1.78	S/. 8.90
NEKO FRESH X125MG	UNIDAD	8	0	8	S/. 1.56	S/. 12.48

NEKO FRESH X75G	UNIDAD	1	1	0	S/. 1.80	S/. -
NETAF	UNIDAD	85	0	85	S/. 1.69	S/. 143.91
NEUCINET S	UNIDAD	168	0	168	S/. 2.24	S/. 375.98
NEUROBION	UNIDAD	100	2	98	S/. 1.55	S/. 151.90
NEURO-VIT	UNIDAD	50	0	50	S/. 1.92	S/. 96.00
NEURYL 0.5MG	UNIDAD	120	6	114	S/. 1.53	S/. 174.29
NEURYL 2MG	UNIDAD	120	5	115	S/. 2.98	S/. 342.19
NICOMUSSE VAGINAL MANZANILLA	UNIDAD	0	0	0	S/. 21.58	S/. -
NICOVEL	UNIDAD	14	3	11	S/. 34.03	S/. 374.32
NICOVEL O	UNIDAD	410	84	326	S/. 2.98	S/. 972.32
NISOFLAM	UNIDAD	8	0	8	S/. 13.50	S/. 108.00
NITAXID	UNIDAD	21	0	21	S/. 2.19	S/. 46.05
NIVEA INVISIBLE CLEAR	UNIDAD	3	3	0	S/. 0.29	S/. -
NIVEA SILVER PROTECT	UNIDAD	14	1	13	S/. 0.29	S/. 3.76
NOFERTYL	UNIDAD	5	1	4	S/. 10.05	S/. 40.21
NOPUCID 10 2EN1	UNIDAD	38	1	35	S/. 1.26	S/. 44.09
NORFLEX PLUS	UNIDAD	37	7	30	S/. 2.67	S/. 80.07
NOSOTRAS DIARIOS MULTIESTILO X5	PAQUETE	15	2	13	S/. 0.00	S/. 0.01
NOSOTRAS DIARIOS NORMAL X15	PAQUETE	0	0	0	S/. 0.00	S/. -
NOSOTRAS DIARIOS NORMAL X5	PAQUETE	0	0	0	S/. 0.00	S/. -
NOSOTRAS INVISIBLE CLASICO X10	PAQUETE	0	0	0	S/. 0.00	S/. -
NOSOTRAS INVISIBLE RAPIGEL X10	PAQUETE	26	6	20	S/. 3.28	S/. 65.54
NOSOTRAS NATURAL ALAS TELA GEL X1	PAQUETE	88	10	78	S/. 0.29	S/. 22.31
NOSOTRAS NATURAL ALAS TELA GEL X10	PAQUETE	16	3	13	S/. 3.22	S/. 41.86
NOTIL NF	UNIDAD	8	1	7	S/. 11.85	S/. 82.97
OFF JH/REPELENTE AREROSOL 165gr	UNIDAD	1	0	1	S/. 13.11	S/. 13.11
OFF REPELENTE CREMA AON ALOE 200gr	UNIDAD	1	1	0	S/. 14.95	S/. -
OFF REPELENTE CREMA KIDS 90gr	UNIDAD	3	0	3	S/. 12.24	S/. 36.72
OMEPRAZOL 20MG	UNIDAD	482	94	388	S/. 0.08	S/. 31.04
OMEPRAZOL 40MG	UNIDAD	21	10	11	S/. 2.30	S/. 25.30
ORFENADRINA 60MG/2ML	UNIDAD	32	2	30	S/. 0.80	S/. 24.09
OSTEOVIT JUNIOR FRESA	UNIDAD	10	1	9	S/. 28.52	S/. 256.70
OSTEOVIT MAX FRESA	UNIDAD	0	0	0	S/. 31.78	S/. -
OSTEOVIT MAX PLATANO	UNIDAD	2	0	2	S/. 31.78	S/. 63.56
OVUDATE	UNIDAD	189	107	82	S/. 5.35	S/. 438.62
OXITOCINA 10UI/MI	UNIDAD	142	17	225	S/. 0.58	S/. 129.38
PALDOLOR EXTRA FORTE	UNIDAD	516	2	514	S/. 4.80	S/2,467.20
PAMEZONE 20MG	UNIDAD	28	0	28	S/. 4.15	S/. 116.17
PAMEZONE 40MG	UNIDAD	20	0	20	S/. 6.21	S/. 124.20
PAMPERS J&S G X8	PAQUETE	6	0	6	S/. 5.55	S/. 33.30
PAMPERS J&S INDIVIDUAL G (PAQ X48)	UNIDAD	16	0	16	S/. 0.78	S/. 12.40
PAMPERS J&S INDIVIDUAL XG (PAQ X42)	UNIDAD	5	3	2	S/. 0.89	S/. 1.77
PAMPERS J&S XG X8	PAQUETE	3	0	3	S/. 6.35	S/. 19.05
PANADOL (NIÑOS 0+)	UNIDAD	18	1	17	S/. 14.32	S/. 243.37
PANADOL (NIÑOS 2+)	UNIDAD	8	0	8	S/. 13.96	S/. 111.72
PANADOL ANTIGRIPLAF NF	UNIDAD	130	23	107	S/. 1.88	S/. 200.80
PANTENE DUAL RESTAURACION SACHET	UNIDAD	19	0	19	S/. 0.85	S/. 16.09
PANTENE DUAL SUMMER SACHET	UNIDAD	16	1	15	S/. 0.85	S/. 12.70
PANTENE RIZOS DEFINIDOS 2EN1 SACHET	UNIDAD	66	0	66	S/. 0.48	S/. 31.48
PANTENE SH CUIDADO CLASICO 400ml	UNIDAD	0	0	0	S/. 13.50	S/. -
PANTENE SH SUMMER EDITION 400ml	UNIDAD	0	0	0	S/. 13.50	S/. -
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA G INDIVIDUAL (PAQ X50)	UNIDAD	23	10	10	S/. 0.91	S/. 9.13
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA P INDIVIDUAL (PAQ X42)	UNIDAD	84	0	84	S/. 0.56	S/. 47.29
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA XG INDIVIDUAL (PAQ X44)	UNIDAD	95	2	97	S/. 1.03	S/. 100.20
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA XXG INDIVIDUAL (PAQ X44)	UNIDAD	75	8	67	S/. 1.07	S/. 71.76
PAÑ HUGGIES NATURAL CARE RECIEN NACIDO X20	PAQUETE	14	0	14	S/. 9.24	S/. 129.36
PAPEL HIGIENICO RENDIPEL PRO UH	ROLLO	13	4	9	S/. 4.63	S/. 41.63
PAPEL HIGIENICO ROLL X2	PAQUETE	153	17	136	S/. 1.05	S/. 143.34
PAPEL HIGIENICO SUAVE X2	PAQUETE	189	12	177	S/. 1.45	S/. 257.00
PAPEL TERMICO UPP-110HG P/ECOGRAFO	UNIDAD	4	2	2	S/. 58.00	S/. 116.00
PARACETAMOL 120MG/5ML X60ML	UNIDAD	0	0	12	S/. 1.37	S/. 16.40
PARACETAMOL 120MG/5ML X120ML	UNIDAD	0	0	12	S/. 2.17	S/. 26.00
PARACETAMOL 500MG	UNIDAD	947	40	907	S/. 0.05	S/. 45.35
PLENITUD CLASSIC RENOVADO TALLA G X2	PAQUETE	9	0	9	S/. 4.79	S/. 43.15
PLENITUD CLASSIC RENOVADO TALLA M X2	PAQUETE	0	0	0	S/. 4.00	S/. -
PLENITUD PROTECT TALLA G/XG 2X10	PAQUETE	7	0	7	S/. 6.23	S/. 43.62
PLENITUD PROTECT TALLA L/XL 2X10	PAQUETE	9	0	9	S/. 6.23	S/. 56.09
PLENITUD PROTECT TALLA M 2X10	PAQUETE	9	1	8	S/. 5.42	S/. 43.32
PLIDAN COMPUESTO NF	UNIDAD	345	5	340	S/. 0.88	S/. 299.54
PLIDAN COMPUESTO NF A	UNIDAD	12	0	12	S/. 14.95	S/. 179.35
PONARIS	UNIDAD	43	0	43	S/. 6.03	S/. 259.33
PRACTIPAÑAL PLENITUD CON ALOE X10	PAQUETE	22	1	21	S/. 3.18	S/. 66.86

PREDNISONA 20MG	UNIDAD	92	4	88	S/. 0.12	S/. 10.12
PREDNISONA 5MG/5ML	UNIDAD	0	2	10	S/. 3.29	S/. 32.92
PRESERVATIVO SESATION CON ANILLO (AZUL)	CAJA	8	1	7	S/. 1.12	S/. 7.84
PRESERVATIVO SESATION CON ESPUELAS (ROJO)	CAJA	7	2	5	S/. 1.12	S/. 5.60
PRESERVATIVO SESATION LISO (VERDE)	CAJA	0	0	0	S/. 1.12	S/. -
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	UNIDAD	240	220	20	S/. 0.20	S/. 4.00
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	UNIDAD	375	165	210	S/. 2.01	S/. 421.27
PROGENDO 200	UNIDAD	144	24	120	S/. 5.32	S/. 638.28
PROPANOLOL 40MG	UNIDAD	94	0	94	S/. 0.08	S/. 7.90
PROTEX AVENA 130gr	UNIDAD	10	0	10	S/. 2.51	S/. 25.10
PROTEX COMPLETE 75gr	UNIDAD	2	0	2	S/. 0.00	S/. 0.00
PROTEX COMPLETE12 130gr	UNIDAD	10	0	10	S/. 2.51	S/. 25.10
PROTEX FRESH 130gr	UNIDAD	12	1	11	S/. 2.51	S/. 27.59
PROTEX HERBAL 130gr	UNIDAD	6	1	5	S/. 2.51	S/. 12.55
PROTEX LIMPIEZA PROFUNDA 130gr	UNIDAD	9	1	8	S/. 2.51	S/. 20.08
PROTEX MACADAMIA 130gr	UNIDAD	11	1	10	S/. 2.51	S/. 25.10
PROTEX MEN SPORT 130gr	UNIDAD	8	1	7	S/. 2.51	S/. 17.57
PROTIUM 20	UNIDAD	6	0	6	S/. 2.40	S/. 14.38
PROTIUM 40	UNIDAD	90	35	55	S/. 3.19	S/. 175.25
PYRIDIUM COMPLEX	UNIDAD	181	1	180	S/. 0.98	S/. 177.12
RANITIDINA 150MG	UNIDAD	198	2	196	S/. 0.07	S/. 12.94
RANITIDINA 300MG	UNIDAD	174	10	164	S/. 0.36	S/. 58.44
RANITIDINA 50MG/2ML	UNIDAD	66	14	52	S/. 0.08	S/. 3.97
RAPILER	UNIDAD	33	0	33	S/. 1.20	S/. 39.72
REDOMAX	UNIDAD	6	0	6	S/. 5.86	S/. 35.17
REXONA AEROSOL ACTIVE EMOTION WOMEN X90G	UNIDAD	0	0	0	S/. 10.20	S/. -
REXONA AEROSOL ANTIBACTERIAL FRESH MEN X90G	UNIDAD	2	0	2	S/. 10.20	S/. 20.40
REXONA AEROSOL ANTIBACTERIAL FRESH WOMEN X90G	UNIDAD	2	1	1	S/. 10.20	S/. 10.20
REXONA AEROSOL ANTIBACTERIAL MEN X90G	UNIDAD	3	1	2	S/. 10.20	S/. 20.40
REXONA AEROSOL NUTRITIVE WOMEN X90G	UNIDAD	2	0	2	S/. 10.20	S/. 20.40
REXONA AEROSOL SENSITIVE X90G	UNIDAD	2	0	2	S/. 10.20	S/. 20.40
REXONA AEROSOL V8 MEN X90G	UNIDAD	2	0	2	S/. 10.20	S/. 20.40
REXONA AEROSOL XTRA COOL MEN X90G	UNIDAD	2	0	2	S/. 10.20	S/. 20.40
REXONA AEROSOL XTREME MEN X90G	UNIDAD	2	1	1	S/. 0.00	S/. 0.00
REXONA ROLL ON WOMAN ACTIVE EMOTION X50ML	UNIDAD	0	0	0	S/. 6.80	S/. -
REXONA ROLL ON WOMAN ANTIBACTERIAL FRESH X50ML	UNIDAD	1	0	1	S/. 6.70	S/. 6.70
REXONA ROLL ON WOMAN ANTIBACTERIAL PROECTION X50ML	UNIDAD	1	0	1	S/. 6.70	S/. 6.70
RHINO BB	UNIDAD	4	0	4	S/. 5.80	S/. 23.22
RIXAM	UNIDAD	24	0	24	S/. 4.56	S/. 109.32
ROXTIL B	UNIDAD	35	1	34	S/. 6.65	S/. 226.10
SAL DE ANDREWS	UNIDAD	86	8	78	S/. 0.41	S/. 32.18
SAL DE ANDREWS TRIPLE ACCION	UNIDAD	0	0	0	S/. 0.64	S/. -
SET DE ALITA 21G	SET	0	0	0	S/. 0.25	S/. -
SET DE ALITA 23G	SET	98	0	98	S/. 0.24	S/. 23.32
SOLOUNA 5	UNIDAD	1	0	1	S/. 11.00	S/. 11.00
SOLUNA	UNIDAD	34	1	33	S/. 12.19	S/. 402.30
SOLUTRES	UNIDAD	33	1	32	S/. 16.04	S/. 513.22
SONDA FOLEY DE DOS VIAS #14	UNIDAD	8	2	6	S/. 8.52	S/. 51.13
SONDA FOLEY DE DOS VIAS #16	UNIDAD	9	1	8	S/. 3.70	S/. 29.60
SONDA FOLEY #08	UNIDAD	9	0	9	S/. 3.70	S/. 33.30
SUCRAGANT	UNIDAD	7	4	3	S/. 23.00	S/. 69.00
SUERO FISILOGICO X100ML	UNIDAD	0	3	72	S/. 3.11	S/. 224.15
SUERO FISILOGICO X1000ML	UNIDAD	109	24	85	S/. 2.82	S/. 239.74
SUPRAMOTIN	UNIDAD	225	0	225	S/. 2.13	S/. 480.15
TELAREN NF	UNIDAD	68	6	62	S/. 10.06	S/. 623.72
TERBINAFINA 1%	UNIDAD	3	0	3	S/. 4.34	S/. 13.02
TERFEX	UNIDAD	20	0	20	S/. 3.09	S/. 61.87
TERMOMETRO CLINICO ORAL	UNIDAD	10	6	4	S/. 1.36	S/. 5.42
TERMOMETRO CLINICO RECTAL	UNIDAD	11	0	11	S/. 1.36	S/. 14.91
TESTOVITAL	UNIDAD	3	0	3	S/. 88.63	S/. 265.89
TONIKON	UNIDAD	7	2	5	S/. 20.76	S/. 103.78
TOPICREM	UNIDAD	8	2	6	S/. 9.33	S/. 56.00
TOPIMICYN UNGÜENTO 14 GR	UNIDAD	3	0	3	S/. 16.24	S/. 48.72
TRAMADOL 100MG/2ML	UNIDAD	25	11	14	S/. 2.40	S/. 33.60
TRAMADOL 50MG	UNIDAD	20	2	18	S/. 0.83	S/. 14.94
TRILAT	UNIDAD	44	4	40	S/. 2.44	S/. 97.68
TUSILEXIL	UNIDAD	4	2	12	S/. 25.90	S/. 310.80
TUSILEXIL G	UNIDAD	0	0	5	S/. 22.00	S/. 110.00
UROBERRY FEM	UNIDAD	90	0	90	S/. 6.12	S/. 550.80
URZAC FLEX	UNIDAD	125	6	119	S/. 2.51	S/. 298.33
UVEXIL	UNIDAD	49	0	49	S/. 2.56	S/. 125.52
VACIDOX	UNIDAD	2	1	1	S/. 46.81	S/. 46.81
VACIDOX O	UNIDAD	23	10	13	S/. 4.67	S/. 60.71
VENDA DE YESO 8" X 5 YAR	UNIDAD	3	0	3	S/. 11.81	S/. 35.42
VENDA ELASTICA 3" X 5YAR	UNIDAD	11	9	2	S/. 0.88	S/. 1.76
VENDA ELASTICA 5" X 5YAR	UNIDAD	7	4	3	S/. 1.38	S/. 4.14

VENDA ELASTICA 8" X 5YAR	UNIDAD	12	3	9	S/. 2.02	S/. 18.18
VENUS SIMPLY3 ROSADA	UNIDAD	0	0	0	S/. 3.03	S/. -
VAPORUB	UNIDAD	26	4	22	S/. 1.75	S/. 38.55
VICLORAX	UNIDAD	357	145	1212	S/. 0.50	S/. 609.63
VI-SYNERAL PRONATAL	CAJA	4	1	3	S/. 42.73	S/. 128.19
VITACOSE	CAJA	0	1	9	S/. 11.09	S/. 99.83
VOLUSOL 2%	UNIDAD	2	0	2	S/. 55.53	S/. 111.06
VOLUTROL	UNIDAD	26	2	24	S/. 2.18	S/. 52.20
XENILER	UNIDAD	12	0	12	S/. 15.00	S/. 180.02
YASMIN X21TAB	CAJA	3	0	3	S/. 38.30	S/. 114.90
ZILIUM COMPUESTO	UNIDAD	2	0	2	S/. 14.98	S/. 29.97
ZITROLAB 200	UNIDAD	4	1	3	S/. 9.21	S/. 27.62
ZITROLAB 500	UNIDAD	0	0	0	S/. 2.62	S/. -
			4161	30351	S/. 7.33	S/53,054.48

Anexo 3. Diagrama de Pareto de demanda por cada mes

OCTUBRE 17

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	210	6.47%	6.47%
MELINDA	202	6.22%	12.69%
SUERO FISIOLÓGICO X1000ML	169	5.21%	17.90%
OMEPRAZOL 20MG	155	4.78%	22.67%
FLAGYL 500	135	4.16%	26.83%
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	135	4.16%	30.99%
JERINGA 5CC	116	3.57%	34.57%
CLINDAMICINA 300MG	97	2.99%	37.55%
MADDRE DSS	90	2.77%	40.33%
NICOVEL	72	2.22%	42.54%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	63	1.94%	44.49%
OVUDATE	61	1.88%	46.36%
ACIDO FOLICO 0.5MG	60	1.85%	48.21%
COLPOTROPHINE O	60	1.85%	50.06%
CEFALEXINA 500MG	56	1.73%	51.79%
CIRIAX 500	50	1.54%	53.33%
ESPATULA CITO CEPILLO	50	1.54%	54.87%
METRONIDAZOL 500MG	49	1.51%	56.38%
CIPROFLOXACINO 500MG	49	1.51%	57.89%
CEFTRIAXONA 1G	48	1.48%	59.37%
ACICLOVIR 800MG	45	1.39%	60.75%
FRUTENZIMA	45	1.39%	62.14%
AMIKACINA 500 MG/2ML	44	1.36%	63.49%
JERINGA 10CC	44	1.36%	64.85%
GESLUTIN PNM 200MG	44	1.36%	66.20%
CEFADROXILO 500	42	1.29%	67.50%
KETOROLACO 10MG	40	1.23%	68.73%
RANITIDINA 150MG	40	1.23%	69.96%
MAGNESOL	33	1.02%	70.98%
RIXAM	32	0.99%	71.97%
FENAZOPIRIDINA 100MG	31	0.96%	72.92%
CALCIO + VITAMINA D	30	0.92%	73.84%
CEFALOGEN	30	0.92%	74.77%
APRONAX	26	0.80%	75.57%
JERINGA 20CC	24	0.74%	76.31%
KETOROLACO 30MG/1ML	23	0.71%	77.02%
DORIXINA	22	0.68%	77.70%
GENTAMICINA 160MG/2ML	22	0.68%	78.37%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	22	0.68%	79.05%
IBUPROFENO 400MG	21	0.65%	79.70%

NOVIEMBRE 17

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	210	6.47%	6.47%
MELINDA	202	6.22%	12.69%
SUERO FISIOLÓGICO X1000ML	169	5.21%	17.90%
OMEPRAZOL 20MG	155	4.78%	22.67%
FLAGYL 500	135	4.16%	26.83%
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	135	4.16%	30.99%
JERINGA 5CC	116	3.57%	34.57%
CLINDAMICINA 300MG	97	2.99%	37.55%
MADDRE DSS	90	2.77%	40.33%
NICOVEL	72	2.22%	42.54%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	63	1.94%	44.49%
OVUDATE	61	1.88%	46.36%
ACIDO FOLICO 0.5MG	60	1.85%	48.21%
COLPOTROPHINE O	60	1.85%	50.06%
CEFALEXINA 500MG	56	1.73%	51.79%
CIRIAX 500	50	1.54%	53.33%
ESPATULA CITO CEPILLO	50	1.54%	54.87%
METRONIDAZOL 500MG	49	1.51%	56.38%
CIPROFLOXACINO 500MG	49	1.51%	57.89%
CEFTRIAXONA 1G	48	1.48%	59.37%
ACICLOVIR 800MG	45	1.39%	60.75%
FRUTENZIMA	45	1.39%	62.14%
AMIKACINA 500 MG/2ML	44	1.36%	63.49%
JERINGA 10CC	44	1.36%	64.85%
GESLUTIN PNM 200MG	44	1.36%	66.20%
CEFADROXILO 500	42	1.29%	67.50%
KETOROLACO 10MG	40	1.23%	68.73%
RANITIDINA 150MG	40	1.23%	69.96%
MAGNESOL	33	1.02%	70.98%
RIXAM	32	0.99%	71.97%
FENAZOPIRIDINA 100MG	31	0.96%	72.92%
CALCIO + VITAMINA D	30	0.92%	73.84%
CEFALOGEN	30	0.92%	74.77%
APRONAX	26	0.80%	75.57%
JERINGA 20CC	24	0.74%	76.31%
KETOROLACO 30MG/1ML	23	0.71%	77.02%
DORIXINA	22	0.68%	77.70%
GENTAMICINA 160MG/2ML	22	0.68%	78.37%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	22	0.68%	79.05%
IBUPROFENO 400MG	21	0.65%	79.70%

DICIEMBRE 17

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
MELINDA	403	11.23%	11.23%
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	255	7.11%	18.33%
FLAGYL 500	227	6.32%	24.66%
METRONIDAZOL 500MG	227	6.32%	30.98%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	220	6.13%	37.11%
VICLORAX	153	4.26%	41.38%
OVUDATE	133	3.71%	45.08%
JERINGA 5CC	124	3.46%	48.54%
CIPROFLOXACINO 500MG	106	2.95%	51.49%
CIPROCALMEX	103	2.87%	54.36%
CLINDAMICINA 300MG	96	2.67%	57.04%
OMEPRAZOL 20MG	79	2.20%	59.24%
ESPATULA CITO CEPILLO	65	1.81%	61.05%
CEFALEXINA 500MG	64	1.78%	62.83%
ACIDO FOLICO 0.5MG	60	1.67%	64.50%
COLOR ALERGAN 4	52	1.45%	65.95%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	49	1.37%	67.32%
CIRIAX 500	44	1.23%	68.54%
CEFALOGEN	41	1.14%	69.69%
DIOSMIN H	40	1.11%	70.80%
SUPRAMOTIN	30	0.84%	71.64%
OXITOCINA 10UI/MI	28	0.78%	72.42%
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7.5	28	0.78%	73.20%
PROTIUM 40	27	0.75%	73.95%
FRUTENZIMA	26	0.72%	74.67%
GENTAMICINA 160MG/2ML	25	0.70%	75.37%
KETOPROFENO 100MG	24	0.67%	76.04%
JERINGA 10CC	24	0.67%	76.71%
SUERO FISIOLÓGICO X1000ML	23	0.64%	77.35%
CEFTRIAXONA 1G	23	0.64%	77.99%
AMIKACINA 500 MG/2ML	22	0.61%	78.60%
NICOVEL	21	0.59%	79.19%
GESLUTIN PNM 200MG	20	0.56%	79.74%

ENERO 18

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	270	7.37%	7.37%
FLAGYL 500	221	6.03%	13.41%
VICLORAX	220	6.01%	19.42%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	210	5.73%	25.15%
METRONIDAZOL 500MG	168	4.59%	29.74%
MELINDA	134	3.66%	33.40%
CLINDAMICINA 300MG	132	3.60%	37.00%
CEFALEXINA 500MG	127	3.47%	40.47%
RANITIDINA 150MG	121	3.30%	43.77%
CIPROFLOXACINO 500MG	110	3.00%	46.78%
OVUDATE	106	2.89%	49.67%
NICOVEL	76	2.08%	51.75%
LOSARTAN 50MG	75	2.05%	53.80%
MADDRE DSS	71	1.94%	55.73%
CIRIAX 500	69	1.88%	57.62%
KETOPROFENO 100MG	63	1.72%	59.34%
ATORVASTATINA 20MG	60	1.64%	60.98%
COMPLEJO B	60	1.64%	62.62%
JERINGA 5CC	57	1.56%	64.17%
ESPATULA CITO CEPILLO	55	1.50%	65.67%
CEFTRIAXONA 1G	54	1.47%	67.15%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	43	1.17%	68.32%
METFORMINA 850MG	40	1.09%	69.42%
OMEPRAZOL 20MG	40	1.09%	70.51%
SUERO FISIOLÓGICO X1000ML	38	1.04%	71.55%
CIPROCALMEX	37	1.01%	72.56%
AMIKACINA 500 MG/2ML	36	0.98%	73.54%
JERINGA 10CC	35	0.96%	74.49%
CLARITROX	34	0.93%	75.42%
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7	31	0.85%	76.27%
KETOROLACO 10MG	29	0.79%	77.06%
KETOROLACO 30MG/1ML	25	0.68%	77.74%
NITAXID	24	0.66%	78.40%
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7.5	24	0.66%	79.06%
KETACOR	23	0.63%	79.68%

FEBRERO 18

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	390	9.85%	9.85%
MELINDA	308	7.78%	17.64%
METRONIDAZOL 500MG	247	6.24%	23.88%
FLAGYL 500	221	5.58%	29.46%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	210	5.31%	34.77%
COMPLEJO B	210	5.31%	40.07%
OMEPRAZOL 20MG	190	4.80%	44.87%
VICLORAX	183	4.62%	49.49%
CIPROCALMEX	154	3.89%	53.39%
OVULATE	134	3.39%	56.77%
CLINDAMICINA 300MG	111	2.80%	59.58%
CIPROFLOXACINO 500MG	103	2.60%	62.18%
NICOVEL	96	2.43%	64.60%
JERINGA 5CC	69	1.74%	66.35%
METOCLOPRAMIDA 10MG	60	1.52%	67.86%
COMPLEJO B COFANA	60	1.52%	69.38%
CIRIAX 500	59	1.49%	70.87%
LEXIN	58	1.47%	72.33%
ESPATULA CITO CEPILLO	50	1.26%	73.60%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	43	1.09%	74.68%
KETOROLACO 10MG	39	0.99%	75.67%
LOSARTAN 50MG	30	0.76%	76.43%
ASPIRINA 100	30	0.76%	77.19%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	30	0.76%	77.94%
COLUFASE 500	30	0.76%	78.70%
ACIDO FOLICO 0.5MG	30	0.76%	79.46%

MARZO 18

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	360	7.65%	7.65%
MELINDA	322	6.85%	14.50%
METRONIDAZOL 500MG	297	6.32%	20.82%
FLAGYL 500	296	6.29%	27.11%
CLINDAMICINA 300MG	275	5.85%	32.96%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	210	4.47%	37.42%
OVULATE	188	4.00%	41.42%
ACIDO FOLICO 0.5MG	162	3.44%	44.86%
CIPROCALMEX	162	3.44%	48.31%
OMEPRAZOL 20MG	157	3.34%	51.65%
JERINGA 5CC	140	2.98%	54.62%
PROTIUM 20	92	1.96%	56.58%
CIPROFLOXACINO 500MG	81	1.72%	58.30%
NICOVEL	79	1.68%	59.98%
LEXIN	76	1.62%	61.60%
VICLORAX	73	1.55%	63.15%
SUERO FISIOLÓGICO X1000ML	64	1.36%	64.51%
AMIKACINA 500 MG/2ML	64	1.36%	65.87%
KETOPROFENO 100MG	61	1.30%	67.17%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	57	1.21%	68.38%
CEFALOGEN	56	1.19%	69.57%
ESPATULA CITO CEPILLO	55	1.17%	70.74%
JERINGA 10CC	42	0.89%	71.64%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	40	0.85%	72.49%
CETIRIZINA 10MG	40	0.85%	73.34%
CEFALEXINA 500MG	40	0.85%	74.19%
CIRIAX 500	40	0.85%	75.04%
COLUFASE 500	39	0.83%	75.87%
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7	36	0.77%	76.63%
DORIXINA	36	0.77%	77.40%
APRONAX	32	0.68%	78.08%
AMOXICILINA 500MG	31	0.66%	78.74%
DIOSMIN H	30	0.64%	79.37%

ABRIL 18

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACU M
CLINDAMICINA 300MG	436	9.26%	9.26%
FLAGYL 500	308	6.54%	15.80%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	220	4.67%	20.47%
MELINDA	214	4.54%	25.01%
OMEPRAZOL 20MG	193	4.10%	29.11%
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	180	3.82%	32.93%
OVUDATE	176	3.74%	36.67%
VICLORAX	160	3.40%	40.06%
METRONIDAZOL 500MG	143	3.04%	43.10%
COMPLEJO B	130	2.76%	45.86%
ESOMEPRAZOL 40MG	124	2.63%	48.49%
NICOVEL	106	2.25%	50.74%
JERINGA 5CC	99	2.10%	52.85%
CIPROCALMEX	94	2.00%	54.84%
AMOXICILINA 500MG	93	1.97%	56.82%
MADDRE DSS	90	1.91%	58.73%
CIPROFLOXACINO 500MG	88	1.87%	60.59%
ACIDO FOLICO 0.5MG	65	1.38%	61.97%
CIRIAX 500	61	1.30%	63.27%
AMIKACINA 500 MG/2ML	58	1.23%	64.50%
LEXIN	51	1.08%	65.58%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	51	1.08%	66.67%
CAPTOPRIL 25MG	50	1.06%	67.73%
ESPATULA CITO CEPILLO	50	1.06%	68.79%
METFORMINA 850MG	45	0.96%	69.75%
ATORVASTATINA 20MG	45	0.96%	70.70%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	45	0.96%	71.66%
GESLUTIN PNM 200MG	44	0.93%	72.59%
CEFALOGEN	42	0.89%	73.48%
DORIXINA	41	0.87%	74.35%
COLPOTROPHINE O	40	0.85%	75.20%
JERINGA 10CC	39	0.83%	76.03%
DOLO NEUROPRESS FORTE	38	0.81%	76.84%
FRUTENZIMA	38	0.81%	77.64%
CEFALEXINA 500MG	38	0.81%	78.45%
GESTAGRAMIN	31	0.66%	79.11%
ATORVASTATINA 10MG	30	0.64%	79.75%

MAYO 18

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACU M
FLAGYL 500	330	6.51%	6.51%
CLINDAMICINA 300MG	304	5.99%	12.50%
METRONIDAZOL 500MG	301	5.93%	18.43%
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	240	4.73%	23.17%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	220	4.34%	27.50%
MELINDA	217	4.28%	31.78%
MADDRE DSS	210	4.14%	35.92%
VICLORAX	202	3.98%	39.91%
ESOMEPRAZOL 40MG	200	3.94%	43.85%
CIPROFLOXACINO 500MG	181	3.57%	47.42%
OVUDATE	132	2.60%	50.02%
NICOVEL	123	2.43%	52.44%
COMPLEJO B	120	2.37%	54.81%
JERINGA 5CC	116	2.29%	57.10%
ACIDO FOLICO 0.5MG	80	1.58%	58.68%
CIPROCALMEX	76	1.50%	60.17%
DIOSMIN H	74	1.46%	61.63%
ATORVASTATINA 20MG	69	1.36%	62.99%
CALCIO + VITAMINA D	60	1.18%	64.18%
CIRIAX 500	59	1.16%	65.34%
AMIKACINA 500 MG/2ML	56	1.10%	66.44%
ESPATULA CITO CEPILLO	55	1.08%	67.53%
DICLOXACILINA 500MG	53	1.04%	68.57%
MULTIFLORA	53	1.04%	69.62%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	52	1.03%	70.64%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	51	1.01%	71.65%
METFORMINA 850MG	51	1.01%	72.65%
CLARITROX	50	0.99%	73.64%
CEFALOGEN	45	0.89%	74.53%
DORIXINA	44	0.87%	75.39%
LOSARTAN 50MG	42	0.83%	76.22%
JERINGA 3CC	38	0.75%	76.97%
GESLUTIN PNM 200MG	36	0.71%	77.68%
OMEPRAZOL 20MG	36	0.71%	78.39%
URZAC FLEX	32	0.63%	79.02%
CEFALEXINA 500MG	28	0.55%	79.57%

JUNIO 18

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
FLAGYL 500	330	7.26%	7.26%
MELINDA	310	6.82%	14.07%
CLINDAMICINA 300MG	256	5.63%	19.70%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	230	5.06%	24.76%
MADDRE DSS	150	3.30%	28.06%
OVUDATE	141	3.10%	31.16%
JERINGA 5CC	132	2.90%	34.06%
NICOVEL	119	2.62%	36.68%
OMEPRAZOL 20MG	115	2.53%	39.20%
CEFALEXINA 500MG	108	2.37%	41.58%
CIPROFLOXACINO 500MG	90	1.98%	43.56%
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	90	1.98%	45.54%
CIPROCALMEX	72	1.58%	47.12%
VICLORAX	72	1.58%	48.70%
ESOMEPRAZOL 40MG	72	1.58%	50.29%
KETOROLACO 10MG	71	1.56%	51.85%
ESPATULA CITO CEPILLO	70	1.54%	53.39%
AMIKACINA 500 MG/2ML	68	1.50%	54.88%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	63	1.39%	56.27%
CIRIAX 500	57	1.25%	57.52%
CETIRIZINA 10MG	56	1.23%	58.75%
METRONIDAZOL 500MG	55	1.21%	59.96%
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA XG INDIVIDUAL (PAQ X44)	53	1.17%	61.13%
DORIXINA	51	1.12%	62.25%
GESLUTIN PNM 200MG	47	1.03%	63.28%
COLPOTROPHINE O	43	0.95%	64.23%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	43	0.95%	65.17%
CEFALOGEN	41	0.90%	66.07%
DIOSMIN H	40	0.88%	66.95%
PROGENDO 200	39	0.86%	67.81%
KETOPROFENO 100MG	38	0.84%	68.65%
PAMEZONE 40MG	34	0.75%	69.39%
URZAC FLEX	34	0.75%	70.14%
SUERO FISIOLÓGICO X1000ML	32	0.70%	70.84%
JERINGA 10CC	31	0.68%	71.53%
JERINGA 3CC	30	0.66%	72.19%
PALDOLOR EXTRA FORTE	29	0.64%	72.82%
GASA ESTERIL 5X5CM	28	0.62%	73.44%
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7	28	0.62%	74.05%
PONARIS	27	0.59%	74.65%
DICLOXACILINA 500MG	27	0.59%	75.24%
IBUPROFENO 400MG	26	0.57%	75.81%
PANADOL ANTIGRIPAL NF	25	0.55%	76.36%
CEFTRIAXONA 1G	25	0.55%	76.91%
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA G INDIVIDUAL (PAQ X50)	25	0.55%	77.46%
OXITOCINA 10UI/MI	25	0.55%	78.01%
DEXAMETASONA 4MG/1ML	23	0.51%	78.52%
KETOROLACO 30MG/1ML	23	0.51%	79.02%
BABYSEC PREMIUM XXG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X44)	21	0.46%	79.49%
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7.5	20	0.44%	79.93%

JULIO 18

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
FLAGYL 500	485	12.06%	12.06%
CLINDAMICINA 300MG	287	7.14%	19.20%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	220	5.47%	24.68%
ACIDO FOLICO 0.5MG	190	4.73%	29.40%
MELINDA	182	4.53%	33.93%
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	165	4.10%	38.03%
CIPROFLOXACINO 500MG	142	3.53%	41.57%
OVUDATE	124	3.08%	44.65%
OMEPRAZOL 20MG	103	2.56%	47.21%
MADDRE DSS	90	2.24%	49.45%
VICLORAX	86	2.14%	51.59%
JERINGA 5CC	83	2.06%	53.66%
ESPATULA CITO CEPILLO	60	1.49%	55.15%
NICOVEL	58	1.44%	56.59%
CIPROCALMEX	54	1.34%	57.94%
GESTAGRAMIN	41	1.02%	58.96%
AMIKACINA 500 MG/2ML	38	0.95%	59.90%
ATORVASTATINA 20MG	36	0.90%	60.80%
PROGENDO 200	36	0.90%	61.69%
CIRIAX 500	35	0.87%	62.56%
KETOPROFENO 100MG	35	0.87%	63.43%
COLPOTROPHINE O	35	0.87%	64.30%
MAGNESOL	33	0.82%	65.12%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	33	0.82%	65.95%
CADITAR 200	32	0.80%	66.74%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	31	0.77%	67.51%
AMOXICILINA 500MG	30	0.75%	68.26%
COMPLEJO B	30	0.75%	69.00%
PREDNISONA 20MG	28	0.70%	69.70%
KETOROLACO 10MG	28	0.70%	70.40%
PARACETAMOL 500MG	25	0.62%	71.02%
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA G INDIVIDUAL (PAQ X50)	24	0.60%	71.62%
CETIRIZINA 10MG	24	0.60%	72.21%
PAMEZONE 40MG	24	0.60%	72.81%
JERINGA 10CC	24	0.60%	73.41%
GASA ESTERIL 10X10CM	24	0.60%	74.00%
VACIDOX	23	0.57%	74.58%
CEFALOGEN	22	0.55%	75.12%
CEFTRIAXONA 1G	21	0.52%	75.65%
KETOCONAZOL 200MG	20	0.50%	76.14%
IRBESARTAN 150MG	20	0.50%	76.64%
ATORVASTATINA 10MG	20	0.50%	77.14%
MULTIFLORA	20	0.50%	77.64%
METFORMINA 850MG	20	0.50%	78.13%
DIOSMIN H	20	0.50%	78.63%
PANADOL ANTIGRIPAL NF	19	0.47%	79.10%
BABYSEC PREMIUM XG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X52)	19	0.47%	79.58%

AGOSTO 2018

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
FLAGYL 500	345	8.48%	8.48%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	220	5.41%	13.90%
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	220	5.41%	19.31%
MELINDA	154	3.79%	23.09%
CIPROFLOXACINO 500MG	146	3.59%	26.68%
CLINDAMICINA 300MG	140	3.44%	30.13%
OVUDATE	117	2.88%	33.01%
VICLORAX	94	2.31%	35.32%
PARACETAMOL 500MG	91	2.24%	37.56%
MADDRE DSS	90	2.21%	39.77%
LEXIN	89	2.19%	41.96%
NICOVEL	88	2.16%	44.12%
DORIXINA	80	1.97%	46.09%
JERINGA 5CC	73	1.80%	47.88%
ACIDO FOLICO 0.5MG	66	1.62%	49.51%
PROGENDO 200	60	1.48%	50.98%
ASPIRINA 100	60	1.48%	52.46%
ESPATULA CITO CEPILLO	60	1.48%	53.94%
CETIRIZINA 10MG	56	1.38%	55.31%
COLUFASE 500	54	1.33%	56.64%
CLORANFENICOL 500MG	51	1.25%	57.89%
OMEPRAZOL 20MG	51	1.25%	59.15%
LOSARTAN 50MG	50	1.23%	60.38%
CIRIAX 500	48	1.18%	61.56%
KETOPROFENO 100MG	48	1.18%	62.74%
CLORFENAMINA MALEATO 4MG	44	1.08%	63.82%
CEFALEXINA 500MG	44	1.08%	64.90%
METFORMINA 850MG	40	0.98%	65.89%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	38	0.93%	66.82%
PROTIUM 40	35	0.86%	67.68%
AMIKACINA 500 MG/2ML	34	0.84%	68.52%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	33	0.81%	69.33%
COLPOTROPHINE O	32	0.79%	70.12%
CEFALOGEN	31	0.76%	70.88%
UROBERRY FEM	30	0.74%	71.62%
UROBERRY	30	0.74%	72.36%
ATORVASTATINA 20MG	30	0.74%	73.09%
BABYSEC PREMIUM XXG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X44)	24	0.59%	73.68%
JERINGA 10CC	23	0.57%	74.25%
JERINGA 3CC	22	0.54%	74.79%
KETOROLACO 10MG	22	0.54%	75.33%
CEFTRIAXONA 1G	22	0.54%	75.87%
PREDNISONA 20MG	20	0.49%	76.36%
BABYSEC PREMIUM XG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X52)	20	0.49%	76.86%
ATORVASTATINA 10MG	20	0.49%	77.35%
GESTAGRAMIN	19	0.47%	77.82%
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA XXG INDIVIDUAL (PAQ X44)	17	0.42%	78.23%
BUSCAPINA	16	0.39%	78.63%
APRONAX	16	0.39%	79.02%
BAGOVIR	15	0.37%	79.39%
RANITIDINA 50MG/2ML	15	0.37%	79.76%

SETIEMBRE 2018

PRODUCTO	FREC	%IMP	%ACUM
FLAGYL 500	388	10.18%	10.18%
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	210	5.51%	15.70%
CLINDAMICINA 300MG	185	4.86%	20.55%
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	165	4.33%	24.88%
VICLORAX	145	3.81%	28.69%
MELINDA	111	2.91%	31.60%
OVUDATE	107	2.81%	34.41%
CIPROFLOXACINO 500MG	101	2.65%	37.06%
METFORMINA 850MG	90	2.36%	39.42%
NICOVEL	87	2.28%	41.71%
OMEPRAZOL 20MG	84	2.20%	43.91%
MADDRE DSS	60	1.57%	45.49%
ESPATULA CITO CEPILLO	60	1.57%	47.06%
DIOSMIN H	56	1.47%	48.53%
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	56	1.47%	50.00%
JERINGA 5CC	53	1.39%	51.39%
ESOMEPRAZOL 40MG	50	1.31%	52.70%
GLIBENCLAMIDA 5MG	50	1.31%	54.02%
CIRIAX 500	47	1.23%	55.25%
GESTAGRAMIN	47	1.23%	56.48%
FRUTENZIMA	42	1.10%	57.59%
CETIRIZINA 10MG	41	1.08%	58.66%
ACIDO FOLICO 0.5MG	40	1.05%	59.71%
PARACETAMOL 500MG	40	1.05%	60.76%
GEMFIBROZILLO 600MG	40	1.05%	61.81%
AMOXICILINA 500MG	36	0.94%	62.76%
PROTIUM 40	35	0.92%	63.67%
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	33	0.87%	64.54%
JERINGA 3CC	32	0.84%	65.38%
ATORVASTATINA 20MG	30	0.79%	66.17%
CLORFENAMINA MALEATO 4MG	28	0.73%	66.90%
APRONAX	27	0.71%	67.61%
KETOPROFENO 100MG	26	0.68%	68.29%
CEFTRIAXONA 1G	25	0.66%	68.95%
PROGENDO 200	24	0.63%	69.58%
PANADOL ANTIGRIPAL NF	23	0.60%	70.18%
JERINGA 10CC	22	0.58%	70.76%
FRUTENZIMA	22	0.58%	71.34%
ASPIRINA 100	21	0.55%	71.89%
CEFALOGEN	21	0.55%	72.44%
CIPROCALMEX	21	0.55%	72.99%
OMEPRAZOL 40MG	20	0.52%	73.52%
IBUPROFENO 400MG	20	0.52%	74.04%
SUERO FISIOLÓGICO X1000ML	20	0.52%	74.57%
CEFALEXINA 500MG	20	0.52%	75.09%
AMIKACINA 500 MG/2ML	18	0.47%	75.56%
JERINGA 20CC	18	0.47%	76.04%
DORIXINA	18	0.47%	76.51%
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7.5	18	0.47%	76.98%
COLUFASE 500	18	0.47%	77.45%
FLUCONAZOL 150MG	18	0.47%	77.93%
METOCLOPRAMIDA 10MG/2ML	17	0.45%	78.37%
DEXAMETASONA 4MG	16	0.42%	78.79%
BABYSEC PREMIUM XG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X52)	16	0.42%	79.21%
AGUJA DESCARTABLE 25GX5/8"	15	0.39%	79.61%

Anexo 4. Selección de tipo de pronóstico

PROMEDIO MOVIL SIMPLE

Periodo	Demanda	Pronóstico
1	2886	
2	3250	
3	3593	
4	3666	3243
5	3962	3503
6	4707	3740
7	4714	4112
8	5076	4461
9	4552	4832
10	4024	4781
11	4070	4551
12	3814	4215

CFE	10164.67
MAD	1542.53
MSE	3541546.51
MAPE	43.77%
Señal de rastreo	6.59

PROMEDIO MOVIL PONDERADO

Demanda más lejana	30%	
Demanda intermedia	30%	
Demanda más reciente	40%	
Periodo	Demanda	Pronóstico
1	2886	
2	3250	
3	3593	
4	3666	3278
5	3962	3519.3
6	4707	3762.5
7	4714	4171.2
8	5076	4486.3
9	4552	4856.7
10	4024	4757.8
11	4070	4498
12	3814	4200.8

CFE	10474.40
MAD	1644.33
MSE	3886750.74
MAPE	46.86%
Señal de rastreo	6.37

SUAIVIZACIÓN EXPONENCIAL

α	0.3	
Periodo	Demanda	Pronóstico
OCTUBRE	2886	3258.00
NOVIEMBRE	3250	3146.40
DICIEMBRE	3593	3177.48
ENERO	3666	3302.14
FEBRERO	3962	3411.30
MARZO	4707	3576.51
ABRIL	4714	3915.65
MAYO	5076	4155.16
JUNIO	4552	4431.41
JULIO	4024	4467.59
AGOSTO	4070	4334.51
SEPTIEMBRE	3814	4255.16

CFE	2882.70
MAD	493.77
MSE	333055.40
MAPE	11.86%
Señal de rastreo	5.84

SE OPTA POR HACER EL PRONOSTICO DE SUAIVIZACIÓN EXPONENCIAL, DEBIDO A QUE TIENE UN NIVEL DE ERROR MENOR AL DE LOS DEMAS PRONOSTICOS. ADEMAS QUE, ESTE METODO NO REQUIERE MAYOR VOLUMEN DE DATOS HISTORICOS.

Anexo 5. Planificación de requerimiento de materiales

FLAGYL 500

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
501	0	126	20									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	296	286	289	301	311	327	359	381	407	411	399	392
Inv Final deseado	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126
Necesidades Totales	422	412	415	427	437	453	485	507	533	537	525	518
Inv Inicial	501	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126
Necesidades Netas	0	286	289	301	311	327	359	381	407	411	399	392
Pedidos Programados	0	300	300	320	320	340	360	400	420	420	400	400
Lanzamiento de órdenes	0	300	300	320	320	340	360	400	420	420	400	400

MELINDA

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
256	0	150	30									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	227	220	223	232	240	252	276	293	313	316	307	302
Inv Final deseado	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Necesidades Totales	377	370	373	382	390	402	426	443	463	466	457	452
Inv Inicial	256	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Necesidades Netas	121	220	223	232	240	252	276	293	313	316	307	302
Pedidos Programados	150	240	240	240	240	270	300	300	330	330	330	330
Lanzamiento de órdenes	150	240	240	240	240	270	300	300	330	330	330	330

PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
20	0	50	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	216	209	212	221	229	241	264	281	300	303	294	289
Inv Final deseado	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Necesidades Totales	266	259	262	271	279	291	314	331	350	353	344	339
Inv Inicial	20	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Necesidades Netas	246	209	212	221	229	241	264	281	300	303	294	289
Pedidos Programados	300	300	300	300	300	300	300	300	300	400	300	300
Lanzamiento de órdenes	300	300	300	300	300	300	300	300	300	400	300	300

PREVENCEL ANTIOXIDANTE

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
210	0	120	30									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	213	206	209	218	226	237	260	276	295	298	290	285
Inv Final deseado	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Necesidades Totales	333	326	329	338	346	357	380	396	415	418	410	405
Inv Inicial	210	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Necesidades Netas	123	206	209	218	226	237	260	276	295	298	290	285
Pedidos Programados	150	210	210	240	240	240	270	300	300	300	300	300
Lanzamiento de órdenes	150	210	210	240	240	240	270	300	300	300	300	300

CLINDAMICINA 300MG

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
453	0	80	120									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	196	190	192	200	207	218	239	254	271	274	266	262
Inv Final deseado	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Necesidades Totales	276	270	272	280	287	298	319	334	351	354	346	342
Inv Inicial	453	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Necesidades Netas	0	190	192	200	207	218	239	254	271	274	266	262
Pedidos Programados	0	240	240	240	240	240	240	360	360	360	360	360
Lanzamiento de órdenes	0	240	240	240	240	240	240	360	360	360	360	360

METRONIDAZOL 500MG

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
0	0	84	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	168	163	165	172	178	187	205	218	233	235	229	225
Inv Final deseado	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84
Necesidades Totales	252	247	249	256	262	271	289	302	317	319	313	309
Inv Inicial	0	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84
Necesidades Netas	252	163	165	172	178	187	205	218	233	235	229	225
Pedidos Programados	300	200	200	200	200	200	300	300	300	300	300	300
Lanzamiento de órdenes	300	200	200	200	200	200	300	300	300	300	300	300

VICLORAX

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
1212	0	56	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	137	133	135	141	146	154	169	180	192	194	189	186
Inv Final deseado	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56
Necesidades Totales	193	189	191	197	202	210	225	236	248	250	245	242
Inv Inicial	1212	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56
Necesidades Netas	0	133	135	141	146	154	169	180	192	194	189	186
Pedidos Programados	0	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Lanzamiento de órdenes	0	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200

OVUDATE

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
82	0	36	60									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	124	120	122	127	132	139	153	163	174	176	171	168
Inv Final deseado	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
Necesidades Totales	160	156	158	163	168	175	189	199	210	212	207	204
Inv Inicial	82	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
Necesidades Netas	78	120	122	127	132	139	153	163	174	176	171	168
Pedidos Programados	120	120	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180
Lanzamiento de órdenes	120	120	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180

OMEPRAZOL 20MG

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
388	0	40	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	103	100	101	105	109	115	126	134	143	145	141	139
Inv Final deseado	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Necesidades Totales	143	140	141	145	149	155	166	174	183	185	181	179
Inv Inicial	388	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Necesidades Netas	0	100	101	105	109	115	126	134	143	145	141	139
Pedidos Programados	0	100	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Lanzamiento de órdenes	0	100	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200

MADDRE DSS

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
782	0	120	30									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	102	99	100	104	108	114	125	133	142	144	140	138
Inv Final deseado	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Necesidades Totales	222	219	220	224	228	234	245	253	262	264	260	258
Inv Inicial	782	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Necesidades Netas	0	99	100	104	108	114	125	133	142	144	140	138
Pedidos Programados	0	120	120	120	120	120	150	150	150	150	150	150
Lanzamiento de órdenes	0	120	120	120	120	120	150	150	150	150	150	150

JERINGA SCC

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
58	0	25	50									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	101	98	99	103	107	113	124	132	141	143	139	137
Inv Final deseado	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Necesidades Totales	126	123	124	128	132	138	149	157	166	168	164	162
Inv Inicial	58	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Necesidades Netas	68	98	99	103	107	113	124	132	141	143	139	137
Pedidos Programados	100	100	100	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Lanzamiento de órdenes	100	100	100	150	150	150	150	150	150	150	150	150

CIPROFLOXACINO 500MG

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
329	0	70	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	99	96	97	101	105	111	122	130	139	141	137	135
Inv Final deseado	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
Necesidades Totales	169	166	167	171	175	181	192	200	209	211	207	205
Inv Inicial	329	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70
Necesidades Netas	0	96	97	101	105	111	122	130	139	141	137	135
Pedidos Programados	0	100	100	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Lanzamiento de órdenes	0	100	100	200	200	200	200	200	200	200	200	200

NICOVEL O

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
326	0	25	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	83	81	82	86	89	94	103	110	118	119	116	114
Inv Final deseado	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Necesidades Totales	108	106	107	111	114	119	128	135	143	144	141	139
Inv Inicial	326	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Necesidades Netas	0	81	82	86	89	94	103	110	118	119	116	114
Pedidos Programados	0	100	100	100	100	100	200	200	200	200	200	200
Lanzamiento de órdenes	0	100	100	100	100	100	200	200	200	200	200	200

CIPROCALMEX

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
848	0	42	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	70	68	69	72	75	79	87	93	100	101	98	97
Inv Final deseado	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Necesidades Totales	112	110	111	114	117	121	129	135	142	143	140	139
Inv Inicial	848	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Necesidades Netas	0	68	69	72	75	79	87	93	100	101	98	97
Pedidos Programados	0	100	100	100	100	100	100	100	100	200	100	100
Lanzamiento de órdenes	0	100	100	100	100	100	100	100	100	200	100	100

ACIDO FOLICO 0.5MG

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
737	0	90	30									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	68	66	67	70	73	77	85	91	98	99	97	96
Inv Final deseado	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Necesidades Totales	158	156	157	160	163	167	175	181	188	189	187	186
Inv Inicial	737	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Necesidades Netas	0	66	67	70	73	77	85	91	98	99	97	96
Pedidos Programados	0	90	90	90	90	90	90	120	120	120	120	120
Lanzamiento de órdenes	0	90	90	90	90	90	90	120	120	120	120	120

ESPATULA CITO CEPILLO

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
70	0	30	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	57	56	57	60	62	66	73	78	84	85	83	82
Inv Final deseado	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Necesidades Totales	87	86	87	90	92	96	103	108	114	115	113	112
Inv Inicial	70	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Necesidades Netas	17	56	57	60	62	66	73	78	84	85	83	82
Pedidos Programados	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Lanzamiento de órdenes	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

CEFALEXINA 500MG

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
195	0	30	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	52	51	52	55	57	60	66	71	76	77	75	74
Inv Final deseado	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Necesidades Totales	82	81	82	85	87	90	96	101	106	107	105	104
Inv Inicial	195	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Necesidades Netas	0	51	52	55	57	60	66	71	76	77	75	74
Pedidos Programados	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Lanzamiento de órdenes	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

CIRIAX 500

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
271	0	20	60									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	51	50	51	54	56	59	65	69	74	75	73	72
Inv Final deseado	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Necesidades Totales	71	70	71	74	76	79	85	89	94	95	93	92
Inv Inicial	271	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Necesidades Netas	0	50	51	54	56	59	65	69	74	75	73	72
Pedidos Programados	0	60	60	60	60	60	120	120	120	120	120	120
Lanzamiento de órdenes	0	60	60	60	60	60	120	120	120	120	120	120

AMIKACINA 500 MG/2ML

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
102	0	50	10									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	46	45	46	48	50	53	59	63	68	69	67	66
Inv Final deseado	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Necesidades Totales	96	95	96	98	100	103	109	113	118	119	117	116
Inv Inicial	102	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Necesidades Netas	0	45	46	48	50	53	59	63	68	69	67	66
Pedidos Programados	0	50	50	50	50	60	60	70	70	70	70	70
Lanzamiento de órdenes	0	50	50	50	50	60	60	70	70	70	70	70

AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
40	0	5	15									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	43	42	43	45	47	50	55	59	63	64	63	62
Inv Final deseado	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Necesidades Totales	48	47	48	50	52	55	60	64	68	69	68	67
Inv Inicial	40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Necesidades Netas	8	42	43	45	47	50	55	59	63	64	63	62
Pedidos Programados	15	45	45	45	60	60	60	60	75	75	75	75
Lanzamiento de órdenes	15	45	45	45	60	60	60	60	75	75	75	75

AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE									
474	0	10	100									
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183
Necesidades Brutas	33	32	33	35	37	39	43	46	50	51	50	50
Inv Final deseado	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Necesidades Totales	43	42	43	45	47	49	53	56	60	61	60	60
Inv Inicial	474	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Necesidades Netas	0	32	33	35	37	39	43	46	50	51	50	50
Pedidos Programados	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Lanzamiento de órdenes	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

CEFALOGEN

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE										
43	0	25	15										
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19	
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183	
Necesidades Brutas	31	30	31	33	35	37	41	44	47	48	47	47	
Inv Final deseado	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	
Necesidades Totales	56	55	56	58	60	62	66	69	72	73	72	72	
Inv Inicial	43	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	
Necesidades Netas	13	30	31	33	35	37	41	44	47	48	47	47	
Pedidos Programados	15	30	45	45	45	45	45	45	60	60	60	60	
Lanzamiento de órdenes	15	30	45	45	45	45	45	45	60	60	60	60	

JERINGA 10CC

Stock inicial	Lead Time	Stock de seguridad	TAMAÑO DE LOTE										
44	0	30	50										
PERIODO (MES)	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19	
PRODUCTO		-0.0343	0.0099	0.0392	0.0331	0.0484	0.0948	0.0612	0.0665	0.0082	-0.0298	-0.0183	
Necesidades Brutas	30	29	30	32	34	36	40	43	46	47	46	46	
Inv Final deseado	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Necesidades Totales	60	59	60	62	64	66	70	73	76	77	76	76	
Inv Inicial	44	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Necesidades Netas	16	29	30	32	34	36	40	43	46	47	46	46	
Pedidos Programados	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	
Lanzamiento de órdenes	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	

Anexo 6. Pérdida económica de CR6 & CR7

NOMBRE COMERCIAL	UM	SIN REGISTRO DE SALIDA	VENCIDOS	PRECIO UNITARIO	PERDIDA TOTAL
ACIDO FOLICO 0,5MG	UNIDAD	119	0	S/. 0.12	S/. 14.52
ACI-TIP	UNIDAD	1	0	S/. 21.52	S/. 21.52
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	UNIDAD	29	0	S/. 1.12	S/. 32.60
AGUA SAN LUIS SPORT SIN GAS 1LT	UNIDAD	3	0	S/. 1.76	S/. 5.27
AGUJA DESCARTABLE 18GX1 1/2"	UNIDAD	3	0	S/. 0.06	S/. 0.18
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	UNIDAD	47	0	S/. 0.06	S/. 2.77
AGUJA DESCARTABLE 23GX1"	UNIDAD	1	0	S/. 0.06	S/. 0.06
AGUJA DESCARTABLE 25GX5/8"	UNIDAD	17	0	S/. 0.06	S/. 1.00
ALCOHOL PURO 96° X120ML	UNIDAD	1	0	S/. 0.82	S/. 0.82
ALDOMET	UNIDAD	0	30	S/. 1.28	S/. 38.43
ALGODÓN X25G	PAQUETE	2	0	S/. 0.92	S/. 1.83
ALIZAR 0.05%	UNIDAD	2	0	S/. 40.30	S/. 80.60
AMIKACINA 500 MG/2ML	UNIDAD	33	0	S/. 1.05	S/. 34.62
AMINOTER	UNIDAD	76	0	S/. 6.52	S/. 495.67
AMOXICILINA 250MG/5ML	UNIDAD	1	0	S/. 2.03	S/. 2.03
ANAFLEX MUJER	UNIDAD	2	0	S/. 0.69	S/. 1.38
ANTALGINA 500	UNIDAD	1	0	S/. 0.18	S/. 0.18
APRONAX	UNIDAD	4	0	S/. 1.26	S/. 5.03
ASPIRINA 100	UNIDAD	1	0	S/. 0.35	S/. 0.35
AST	CAJA	1	0	S/. 23.60	S/. 23.60
ASTARTE	CAJA	6	0	S/. 17.65	S/. 105.92
AZITRAL 500	UNIDAD	1	0	S/. 16.55	S/. 16.55
AZITROMICINA 500MG	UNIDAD	7	0	S/. 0.63	S/. 4.40
AZMASOL	UNIDAD	1	0	S/. 5.82	S/. 5.82
BABYSEC PREMIUM G/XG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X62)	UNIDAD	12	0	S/. 0.59	S/. 7.03
BABYSEC PREMIUM XG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X52)	UNIDAD	24	0	S/. 0.70	S/. 16.78
BABYSEC PREMIUM XXG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X44)	UNIDAD	1	0	S/. 0.83	S/. 0.83
BENCILPENICILINA BENZATINICA 1200 000UI	UNIDAD	2	0	S/. 1.00	S/. 2.00
BEPANTHEN	UNIDAD	1	0	S/. 23.00	S/. 23.00
BICARBONATO DE SODIO 50G	UNIDAD	2	0	S/. 0.82	S/. 1.64
BOLSA COLECTORA DE ORINA 2000ML	UNIDAD	3	0	S/. 1.12	S/. 3.37
BOMBILLA DE ASPIRACION #06	UNIDAD	1	0	S/. 5.02	S/. 5.02
BUK NARANJA	PAQUETE	1	0	S/. 0.36	S/. 0.36
CADITAR 200	UNIDAD	0	37	S/. 4.33	S/. 160.21
CALCIBONE D X60	CAJA	0	4	S/. 57.10	S/. 228.40
CAPTOPRIL 25MG	UNIDAD	10	0	S/. 0.03	S/. 0.29
CATETER INTRAVENOSO 18G X 1 1/4"	UNIDAD	3	0	S/. 0.81	S/. 2.44
CATETER INTRAVENOSO 22G X 1"	UNIDAD	1	0	S/. 0.81	S/. 0.81
CATETER INTRAVENOSO POLIURETANO 20G	UNIDAD	5	0	S/. 1.02	S/. 5.09
CEFADROXILO 500	UNIDAD	1	0	S/. 0.42	S/. 0.42
CEFALEXINA 500MG	UNIDAD	59	0	S/. 0.25	S/. 14.57
CEFALOGEN	CAJA	7	0	S/. 11.98	S/. 83.87
CEFTRIAXONA 1G	UNIDAD	37	0	S/. 1.32	S/. 48.66
CELECOXIB 200MG	UNIDAD	5	0	S/. 0.15	S/. 0.74
CETIRIZINA 10MG	UNIDAD	13	0	S/. 0.04	S/. 0.52
CICLOSTERONA FUERTE	CAJA	2	0	S/. 28.10	S/. 56.20
CIPROCALMEX	UNIDAD	21	0	S/. 0.62	S/. 13.02
CIPROFLOXACINO 500MG	UNIDAD	36	0	S/. 0.14	S/. 5.08
CIRIAX 500	UNIDAD	1	0	S/. 3.46	S/. 3.46
CLARITROX	UNIDAD	38	0	S/. 3.00	S/. 114.00
CLINDAMICINA 300MG	UNIDAD	46	0	S/. 0.34	S/. 15.73
CLORANFENICOL 500MG	UNIDAD	98	0	S/. 0.35	S/. 33.81
CLORFENAMINA 10MG/1ML	UNIDAD	70	0	S/. 0.37	S/. 25.55

CLORFENAMINA MALEATO 4MG	UNIDAD	5	0	S/.	0.05	S/.	0.25
COLOR ALERGAN 4	UNIDAD	12	0	S/.	0.38	S/.	4.50
CLOTRIMAZOL 500 MG	UNIDAD	3	0	S/.	0.43	S/.	1.29
CEP COLGATE PREMIER CLEAN	UNIDAD	1	0	S/.	1.68	S/.	1.68
CD COLGATE HERBAL 90gr	UNIDAD	1	0	S/.	0.00	S/.	0.00
CD COLGATE SMILE BARBIE 6+A 75ml	UNIDAD	2	0	S/.	8.29	S/.	16.58
CD COLGATE SMILE MINION 6+A 75ml	UNIDAD	3	0	S/.	8.28	S/.	24.84
CD COLGATE TOTAL CLEAN MINT 75ml	UNIDAD	1	0	S/.	0.00	S/.	0.00
CD COLGATE TRIPLE ACCION 150ml	UNIDAD	6	0	S/.	6.96	S/.	41.76
CD COLGATE TRIPLE ACCION 75ml	UNIDAD	4	0	S/.	4.21	S/.	16.84
COLPOTROPHINE	UNIDAD	3	0	S/.	34.78	S/.	104.34
COMPLEJO B	UNIDAD	80	0	S/.	0.05	S/.	3.68
CUREBAND	UNIDAD	5	0	S/.	0.04	S/.	0.20
DESHIDRAL	UNIDAD	1	0	S/.	1.76	S/.	1.76
DETERGENTE SAPOLIO	KILO	1	0	S/.	4.45	S/.	4.45
DEXACORT 4	UNIDAD	1	0	S/.	1.60	S/.	1.60
DEXAMETASONA 4MG/1ML	UNIDAD	2	0	S/.	0.50	S/.	1.00
DICLOFENACO 75MG/3ML	UNIDAD	17	0	S/.	0.42	S/.	7.07
DICLOXACILINA 500MG	UNIDAD	55	0	S/.	0.26	S/.	14.30
DIXI-35	CAJA	1	0	S/.	32.43	S/.	32.43
DOLO NEUROPRESS FORTE	UNIDAD	1	0	S/.	0.71	S/.	0.71
DOLOMAX	UNIDAD	3	0	S/.	0.64	S/.	1.93
DOLONEUROBION FORTE	UNIDAD	1	0	S/.	30.05	S/.	30.05
DORIXINA	UNIDAD	2	0	S/.	1.58	S/.	3.17
DORIXINA RELAX	UNIDAD	1	0	S/.	2.40	S/.	2.40
EPOETINA ALFA 4000	UNIDAD	1	0	S/.	19.98	S/.	19.98
EQUIPO DE VENOCCLISIS	UNIDAD	28	0	S/.	0.73	S/.	20.44
ESOMEPRAZOL 40MG	UNIDAD	4	0	S/.	0.54	S/.	2.18
ESPATULA CITO-CEPILLO	UNIDAD	5	0	S/.	0.30	S/.	1.50
EVACUOL 250ML	UNIDAD	1	0	S/.	30.46	S/.	30.46
FLAGYL 250	UNIDAD	4	0	S/.	22.17	S/.	88.67
FLAGYL 500	UNIDAD	206	0	S/.	0.73	S/.	150.17
FLATUZYM	UNIDAD	6	0	S/.	0.60	S/.	3.60
FLUCONAZOL 150MG	UNIDAD	10	0	S/.	0.28	S/.	2.75
FRUTENZIMA	UNIDAD	1	0	S/.	1.04	S/.	1.04
FUROSEMIDA 40MG	UNIDAD	3	0	S/.	0.08	S/.	0.24
GASA ESTERIL 5X5CM	PAQUETE	1	0	S/.	0.50	S/.	0.50
GENTAMICINA 160MG/2ML	UNIDAD	11	0	S/.	0.61	S/.	6.68
GILLETE PRESTOBARBA3 SENSE CARE (VERDE)	UNIDAD	2	3	S/.	3.63	S/.	18.13
GILLETTE PRESTOBARBA 3	UNIDAD	1	0	S/.	3.17	S/.	3.17
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 6.5	PAQUETE	1	0	S/.	0.70	S/.	0.70
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7	PAQUETE	4	0	S/.	0.70	S/.	2.78
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7.5	PAQUETE	2	0	S/.	0.70	S/.	1.39
GYNFLU	UNIDAD	2	0	S/.	12.25	S/.	24.51
GYN DEXACORT PLUS	UNIDAD	3	0	S/.	2.42	S/.	7.25
HEAD&SHOULDER ALIVIO INSTANTANEO 18mL	UNIDAD	2	0	S/.	0.78	S/.	1.55
HEAD&SHOULDER LIMPIEZA RENOVADORA 10mL	UNIDAD	0	12	S/.	0.00	S/.	0.01
HEAD&SHOULDER LIMPIEZA RENOVADORA 18mL	UNIDAD	1	0	S/.	0.78	S/.	0.78
HEMORRANE	UNIDAD	0	3	S/.	38.10	S/.	114.31
HIGAPROTECTOR	UNIDAD	0	54	S/.	1.70	S/.	91.80
HOJA DE BISTURI	UNIDAD	3	0	S/.	0.15	S/.	0.45
JABON NATURAL HENO PRAVIA 150gr	UNIDAD	1	0	S/.	3.00	S/.	3.00
JERINGA 1CC	UNIDAD	9	0	S/.	0.13	S/.	1.17
JERINGA 3CC	UNIDAD	3	0	S/.	0.15	S/.	0.46
JERINGA 5CC	UNIDAD	17	0	S/.	0.15	S/.	2.58
JERINGA 10CC	UNIDAD	25	0	S/.	0.24	S/.	5.88
JERINGA 20CC	UNIDAD	18	0	S/.	0.36	S/.	6.44
JOHNSON BABY CON ALOE X70UND	PAQUETE	0	8	S/.	5.72	S/.	45.77
JOHNSON BABY GOTAS DE BRILLA 200mL AC	UNIDAD	0	1	S/.	0.00	S/.	0.00

JOHNSON BABY GOTAS DE BRILLA 750mL SH	UNIDAD	0	1	S/. 28.05	S/. 28.05
JOHNSON BABY ORIGINAL X70UND	PAQUETE	0	5	S/. 4.90	S/. 24.52
KETACOR	UNIDAD	4	0	S/. 0.88	S/. 3.52
KETOCONAZOL 200MG	UNIDAD	9	0	S/. 0.16	S/. 1.44
KETOPROFENO 100MG	UNIDAD	27	0	S/. 0.22	S/. 5.81
KETOROLACO 10MG	UNIDAD	5	0	S/. 0.08	S/. 0.40
KETOROLACO 30MG/1ML	UNIDAD	5	0	S/. 1.40	S/. 7.00
KOLYNOS SUPER BLANCO 75ml	UNIDAD	3	0	S/. 1.91	S/. 5.73
KOTEX MALLA NORMAL X10	PAQUETE	1	0	S/. 3.17	S/. 3.17
KOTEX NORMAL ALGODÓN X10+2	PAQUETE	1	0	S/. 2.78	S/. 2.78
KOTEX TEEN CON ALOE X10	PAQUETE	2	0	S/. 2.22	S/. 4.44
LADY SPEED STICK DOUBLE DEFENSE 10G	UNIDAD	1	0	S/. 0.50	S/. 0.50
LIDOCAINA 2%	UNIDAD	5	0	S/. 2.60	S/. 13.00
LLAVE DE DOS VIAS	UNIDAD	2	0	S/. 0.71	S/. 1.42
LLAVE DE TRES VIAS	UNIDAD	3	0	S/. 0.67	S/. 2.02
LOSARTAN 50MG	UNIDAD	6	0	S/. 0.12	S/. 0.74
MACRODANTINA XR	UNIDAD	3	0	S/. 6.47	S/. 19.42
MADDRE POLVO	UNIDAD	0	2	S/. 38.00	S/. 76.00
MELINDA	UNIDAD	2	0	S/. 2.79	S/. 5.58
METAGESIC	UNIDAD	11	0	S/. 2.00	S/. 21.98
METOCLOPRAMIDA 10MG/2ML	UNIDAD	19	0	S/. 0.62	S/. 11.76
METRONIDAZOL 500MG	UNIDAD	5	0	S/. 0.07	S/. 0.36
MIGRADORIXINA	UNIDAD	9	56	S/. 1.43	S/. 93.02
NEURYL 2MG	UNIDAD	1	0	S/. 2.98	S/. 2.98
NICOVEL	UNIDAD	2	0	S/. 34.03	S/. 68.06
NICOVEL O	UNIDAD	2	0	S/. 2.98	S/. 5.97
NISOFLAM	UNIDAD	1	0	S/. 13.50	S/. 13.50
NIVEA INVISIBLE CLEAR	UNIDAD	5	0	S/. 0.29	S/. 1.44
NORFLEX PLUS	UNIDAD	3	0	S/. 2.67	S/. 8.01
NOSOTRAS DIARIOS MULTIESTILO X5	PAQUETE	4	0	S/. 0.00	S/. 0.00
NOSOTRAS INVISIBLE RAPIGEL X10	PAQUETE	1	0	S/. 3.28	S/. 3.28
OMEPRAZOL 20MG	UNIDAD	12	0	S/. 0.08	S/. 0.96
OVUDATE	UNIDAD	1	0	S/. 5.35	S/. 5.35
OXITOCINA 10UI/MI	UNIDAD	4	0	S/. 0.58	S/. 2.30
PALDOLOR EXTRA FORTE	UNIDAD	4	0	S/. 4.80	S/. 19.20
PAMPERS J&S G X8	PAQUETE	0	5	S/. 5.55	S/. 27.75
PAMPERS J&S XG X8	PAQUETE	0	1	S/. 6.35	S/. 6.35
PANADOL (NIÑOS 0+)	UNIDAD	3	0	S/. 14.32	S/. 42.95
PANADOL ANTIGRIPIAL NF	UNIDAD	8	0	S/. 1.88	S/. 15.01
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA XXG INDIVIDUAL (PAQ X44)	UNIDAD	2	0	S/. 1.07	S/. 2.14
PARACETAMOL 500MG	UNIDAD	8	0	S/. 0.05	S/. 0.40
PLIDAN COMPUESTO NF	UNIDAD	3	0	S/. 0.88	S/. 2.64
PLIDAN COMPUESTO NF A	UNIDAD	1	0	S/. 14.95	S/. 14.95
PREDNISONA 20MG	UNIDAD	2	0	S/. 0.12	S/. 0.23
PROTEX MACADAMIA 130gr	UNIDAD	1	0	S/. 2.51	S/. 2.51
PROTIUM 40	UNIDAD	1	0	S/. 3.19	S/. 3.19
RANITIDINA 150MG	UNIDAD	12	0	S/. 0.07	S/. 0.79
RANITIDINA 50MG/2ML	UNIDAD	9	0	S/. 0.08	S/. 0.69
ROXTIL B	UNIDAD	1	0	S/. 6.65	S/. 6.65
SOLUTRES	UNIDAD	1	0	S/. 16.04	S/. 16.04
SUERO FISIOLÓGICO X1000ML	UNIDAD	8	0	S/. 2.82	S/. 22.56
TOPICREM	UNIDAD	1	0	S/. 9.33	S/. 9.33
TRAMADOL 100MG/2ML	UNIDAD	4	0	S/. 2.40	S/. 9.60
URZAC FLEX	UNIDAD	3	0	S/. 2.51	S/. 7.52
UVEXIL	UNIDAD	7	12	S/. 2.56	S/. 48.67
PERDIDA TOTAL					S/. 3,481.53

Anexo 7. Codificación de medicamentos o fármacos.

NOMBRE COMERCIAL	PRESENTACIÓN	UM	CODIGO ATC	PROVEEDOR	CODIGO	CODIGO UBICACIÓN
ACI BASIC	JARABE	UNIDAD	A02AD02	TEVA	A02AD02TE14	E3-01-A
ACICLOVIR 800MG	TABLETA	UNIDAD	J05AB01	FARMINDUSTRIA	J05AB01FA04	E3-01-A
ACIDO FOLICO 0.5MG	TABLETA	UNIDAD	B03BB01	FARMINDUSTRIA	B03BB01FA04	E3-01-A
ACI-TIP	JARABE	UNIDAD	A02AD02	ROEMMERS	A02AD02RO14	E3-01-A
ADALAT	CAPSULA	UNIDAD	C08CA05	BAYER	C08CA05BA03	E3-01-A
ALBENTEL	JARABE	UNIDAD	P02CA03	ELIFARMA	P02CA03EL14	E3-01-A
ALBOTHYL	OVULO	UNIDAD	G01AX03	TAKEDA	G01AX03TA08	E3-01-A
ALDOMET	TABLETA	UNIDAD	C02AB02	ASPEN	C02AB02AS04	E3-01-A
ALERSONA 1%	CREMA	UNIDAD	D07AA02	FARMINDUSTRIA	D07AA02FA12	E3-01-A
ALIZAR 0.05%	CREMA	UNIDAD	D07AB01	FARMINDUSTRIA	D07AB01FA12	E3-01-A
AMIKACINA 500 MG/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	J01GB05	VITALIS	J01GB05VI13	E3-01-A
AMINOTER	CAPSULA	UNIDAD	A11AA02	LAFAGE	A11AA02LA03	E3-01-A
AMITRIPTILINA 25MG	TABLETA	UNIDAD	N06AA09	FARMINDUSTRIA	N06AA09FA04	E3-01-A
AMLODIPINO 10MG	TABLETA	UNIDAD	C08CA01	GENFAR	C08CA01GE04	E3-01-A
AMOXICILINA 250MG/5ML	JARABE	UNIDAD	J01CA04	PORTUGAL	J01CA04PO14	E3-01-A
AMOXICILINA 250MG/5ML + ACIDO CLAVULANICO 62.5MG/5ML	JARABE	UNIDAD	J01CA05	PORTUGAL	J01CA05PO14	E3-01-A
AMOXICILINA 500MG	TABLETA	UNIDAD	J01CA04	FARMINDUSTRIA	J01CA04FA04	E3-01-A
AMOXICILINA 500MG + ACIDO CLAVULANICO 125MG	TABLETA	UNIDAD	J01CA05	PHARMAGEN	J01CA05PH04	E3-01-A
AMOXIDAL DUO 1G	TABLETA	UNIDAD	J01CA04	ROEMMERS	J01CA04RO04	E3-01-A
AMOXIDIN 7	JARABE	UNIDAD	J01CA04	MEDIFARMA	J01CA04ME14	E3-01-A
AMOXIL	JARABE	UNIDAD	J01CA04	GSK	J01CA04GS14	E3-01-A
ANAFLEX MUJER	CAPSULA	UNIDAD	M01AB05	BAGO	M01AB05BA03	E3-01-A
ANTALGINA 250	JARABE	UNIDAD	N02BB02	TEVA	N02BB02TE14	E3-01-A
ANTALGINA 500	TABLETA	UNIDAD	N02BB02	TEVA	N02BB02TE04	E3-01-A
APRONAX	TABLETA	UNIDAD	M01AE02	BAYER	M01AE02BA04	E3-01-A
ARLETTE 28	PILDORA	UNIDAD	G03AC09	FARMINDUSTRIA	G03AC09FA05	E3-01-A
ASPIRINA 100	TABLETA	UNIDAD	B01AC06	BAYER	B01AC06BA04	E3-01-A
AST	PILDORA	CAJA	G03AA12RO	ROEMMERS	G03AA12RO05.1	E3-01-A
ASTARTE	PILDORA	CAJA	G03AA12RO	ROEMMERS	G03AA12RO05.2	E3-01-B
ATORVASTATINA 10MG	TABLETA	UNIDAD	C10AA05	PORTUGAL	C10AA05PO04	E3-01-B
ATORVASTATINA 20MG	TABLETA	UNIDAD	C10AA05	MEDROCK	C10AA05ME04	E3-01-B
ATROPINA SULFATO 0.5MG/ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	S01FA01	PHARMAGEN	S01FA01PH13	E3-01-B
ATURAL 150	TABLETA	UNIDAD	A02BA02	ROEMMERS	A02BA02RO04	E3-01-B
AZITRAL 500	TABLETA	UNIDAD	J01FA10	ROEMMERS	J01FA10RO04	E3-01-B
AZITROMICINA 200MG/5ML	JARABE	UNIDAD	J01FA10	PORTUGAL	J01FA10PO14	E3-01-B
AZITROMICINA 500MG	TABLETA	UNIDAD	J01FA10	AC FARMA	J01FA10AC04	E3-01-B
AZMASOL	INHALADOR	UNIDAD	R03AC02	BEXIMCO PHARMA	R03AC02BP19	E3-01-B
BACTRIM 200	JARABE	UNIDAD	J01EE01	ROCHE	J01EE01RO14	E3-01-B
BACTRIM 400	TABLETA	UNIDAD	J01EE01RO	ROCHE	J01EE01RO04.1	E3-01-B
BACTRIM F	TABLETA	UNIDAD	J01EE01RO	ROCHE	J01EE01RO04.2	E3-01-B
BAGOVIR	TABLETA	UNIDAD	J05AB11	BAGO	J05AB11BA04	E3-01-B
BELLAFACE	PILDORA	CAJA	G03AA16	LAFRANCOL	G03AA16LA05	E3-01-B
BENCILPENICILINA BENZATINICA 1200 000UI	POLVO PARA INYECCION	UNIDAD	J01CE08	DANY	J01CE08DA02	E3-01-B
BENCILPENICILINA SODICA 1000 000UI	POLVO PARA	UNIDAD	J01CE01	VITALIS	J01CE01VI02	E3-01-B

	INYECCION					
BEPANTHEN	CREMA	UNIDAD	D03AX03	BAYER	D03AX03BA09	E3-01-B
BETAMETASONA 0.05%	CREMA	UNIDAD	D07AC01	QUILAB	D07AC01QS09	E3-01-B
BETARRETIN 0.025%	CREMA	UNIDAD	D08AC04	ROEMMERS	D08AC04RO09	E3-01-B
BICARBONATO DE SODIO 50G	POLVO	UNIDAD	B05CB04	PORTUGAL	B05CB04PO00	E3-01-B
BILIOX	TABLETA	UNIDAD	A11AA03	IQFARMA	A11AA03IQ04	E3-01-B
BROSOL COMPUESTO	JARABE	UNIDAD	R05FA02	ROEMMERS	R05FA02RO14	E3-01-B
BUK FRESA	TABLETA	PAQUETE	R05XRA	RAVETTINO	R05XRA04.1	E3-01-B
BUK LIMON	TABLETA	PAQUETE	R05XRA	RAVETTINO	R05XRA04.2	E3-01-B
BUK MENTA	TABLETA	PAQUETE	R05XRA	RAVETTINO	R05XRA04.3	E3-01-B
BUK NARANJA	TABLETA	PAQUETE	R05XRA	RAVETTINO	R05XRA04.4	E3-01-B
BUSCAPINA	TABLETA	UNIDAD	A03CB31	BOEHRINGER	A03CB31BO04	E3-01-B
B-VAT	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	A11BA	DAEWON	A11BADA13	E3-01-B
CADITAR 200	CAPSULA	UNIDAD	M01AH01	FARMINDUSTRIA	M01AH01FA03	E3-02-A
CALCIBONE D X30	TABLETA	CAJA	A12AXGF	GRUPO FARMA	A12AXGF04.1	E3-02-A
CALCIBONE D X60	TABLETA	CAJA	A12AXGF	GRUPO FARMA	A12AXGF04.2	E3-02-A
CALCIO + VITAMINA D	TABLETA	UNIDAD	A12AX	GENFAR	A12AXGE04	E3-02-A
CAPTOPRIL 25MG	TABLETA	UNIDAD	C09AA01	PORTUGAL	C09AA01PO04	E3-02-A
CEFADROXILO 500	TABLETA	UNIDAD	J01DB05	FARMINDUSTRIA	J01DB05FA04	E3-02-A
CEFALEXINA 500MG	CAPSULA	UNIDAD	J01DB01	IQFARMA	J01DB01IQ03	E3-02-A
CEFALOGEN	POLVO PARA INYECCION	CAJA	J01DD04EU	EUROFARMA	J01DD04EU02	E3-02-A
CEFTRIAXONA 1G	POLVO PARA INYECCION	UNIDAD	J01DD04ED	DANY	J01DD04EDA02	E3-02-A
CEFUNAT	JARABE	UNIDAD	J01DB01	IQFARMA	J01DB01IQ14	E3-02-A
CELECOXIB 200MG	CAPSULA	UNIDAD	M01AH01	PORTUGAL	M01AH01PO03	E3-02-A
CETIRIZINA 10MG	TABLETA	UNIDAD	R06AE07	PORTUGAL	R06AE07PO04	E3-02-A
CETIRIZINA 5MG/5ML	JARABE	UNIDAD	R06AE07	PORTUGAL	R06AE07PO14	E3-02-A
CHELTIN FOLIC	TABLETA	UNIDAD	B03AD	ROEMMERS	B03ADRO04	E3-02-A
CICLOSTERONA FUERTE	JERINGA PRELENADA	CAJA	G03DA04	LUSA	G03DA04LU21	E3-02-A
CIPROCALMEX	TABLETA	UNIDAD	J01MA02	ROXFARMA	J01MA02RX04	E3-02-A
CIPROFLOXACINO 500MG	TABLETA	UNIDAD	J01MA02	FARMINDUSTRIA	J01MA02FA04	E3-02-A
CIRIAX 500	TABLETA	UNIDAD	J01MA02	ROEMMERS	J01MA02RO04	E3-02-A
CLARITROX	TABLETA	UNIDAD	J01FA09	MARKOS	J01FA09MA04	E3-02-A
CLINDAMICINA 300MG	CAPSULA	UNIDAD	G01AA10	FARMINDUSTRIA	G01AA10FA03	E3-02-A
CLINDAMICINA 600MG/4ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	G01AA10	VITALIS	G01AA10VI13	E3-02-A
CLORANFENICOL 500MG	TABLETA	UNIDAD	D06AX02	PORTUGAL	D06AX02PO03	E3-02-A
CLORFENAMINA 10MG/1ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	R06AB04	PHARMAGEN	R06AB04PH13	E3-02-A
CLORFENAMINA MALEATO 4MG	TABLETA	UNIDAD	R06AB04	QUILAB	R06AB04QS04	E3-02-A
CLORO ALERGAN 10	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	R06AB04	TEVA	R06AB04TE13	E3-02-A
CLORO ALERGAN 2	JARABE	UNIDAD	R06AB04	TEVA	R06AB04TE14	E3-02-A
CLORO ALERGAN 4	TABLETA	UNIDAD	R06AB04	TEVA	R06AB04TE04	E3-02-A
CLOTRIMAZOL 1% 20G	CREMA	UNIDAD	G01AF02	PORTUGAL	G01AF02PO09	E3-02-B
CLOTRIMAZOL 500MG	OVULO	UNIDAD	G01AF02	PORTUGAL	G01AF02PO08	E3-02-B
CLOZOL 1%	CREMA	UNIDAD	G01AF02	AC FARMA	G01AF02AC09	E3-02-B
CLUVAX	OVULO	UNIDAD	G01AF20	FARMINDUSTRIA	G01AF20FA08	E3-02-B

COLPOTROPHINE	CREMA	UNIDAD	G03CA09	TEVA	G03CA09TE09	E3-02-B
COLPOTROPHINE O	OVULO	UNIDAD	G03CA09	TEVA	G03CA09TE08	E3-02-B
COLUFASE 100	JARABE	UNIDAD	P01AX11	ROEMMERS	P01AX11RO14	E3-02-B
COLUFASE 500	TABLETA	UNIDAD	P01AX11	ROEMMERS	P01AX11RO04	E3-02-B
COMPLEJO B X120ML	JARABE	UNIDAD	A11EA	FARMINDUSTRIA	A11EAF14	E3-02-B
COMPLEJO B	CAPSULA	UNIDAD	A11EA	PORTUGAL	A11EAP003	E3-02-B
COMPLEJO B COFANA	CAPSULA	UNIDAD	A11EA	TEVA	A11EATE03	E3-02-B
CYTOTEC	TABLETA	UNIDAD	G02AD06	PFIZER	G02AD06PFO4	E3-02-B
DEFLAZACORT 30MG	TABLETA	UNIDAD	H02AB13	GENFAR	H02AB13GE04	E3-02-B
DESHIDRAL	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	A12CA01	LUSA	A12CA01LU13	E3-02-B
DEXACORT 2	JARABE	UNIDAD	A01AC02	TEVA	A01AC02TE14	E3-02-B
DEXACORT 4	TABLETA	UNIDAD	A01AC02	TEVA	A01AC02TE04	E3-02-B
DEXACORT 4A	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	A01AC02	TEVA	A01AC02TE13	E3-02-B
DEXAMETASONA 4MG	TABLETA	UNIDAD	A01AC02	FARMINDUSTRIA	A01AC02FA04	E3-02-B
DEXAMETASONA 4MG/1ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	A01AC02	FARMINDUSTRIA	A01AC02FA14	E3-02-B
DEXTROMETORFANO 15 MG C/C FCO	JARABE	UNIDAD	R05DA09	PORTUGAL	R05DA09PO14	E3-02-B
DEXTROSA 5% 1000 ML	JARABE	UNIDAD	N02BB54	MEDIFARMA	N02BB54ME14	P1-00-B
DIAZEPAM 10MG/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	N05BA01	BIOSANO	N05BA01BI13	E3-02-B
DICLOFENACO 75MG/3ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	M01AB05	FARMINDUSTRIA	M01AB05FA13	E3-02-B
DICLOXACILINA 500MG	TABLETA	UNIDAD	J01CF01	IQFARMA	J01CF01IQ04	E3-02-B
DIMENHIDRINATO 50MG/5ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	C08DA01	PHARMAGEN	C08DA01PH13	E3-02-B
DIOSMIN H	TABLETA	UNIDAD	S01BA09	MARKOS	S01BA09MA04	E3-02-B
DIXI-35	PILDORA	CAJA	G03HB01	FARMINDUSTRIA	G03HB01FA05	E3-02-B
DOLNOT	TABLETA	UNIDAD	N02AX52	ROEMMERS	N02AX52RO04	E3-03-A
DOLO NEUROPRESS FORTE	TABLETA	UNIDAD	M01AB55	PHARMED	M01AB55PH04	E3-03-A
DOLOMAX	TABLETA	UNIDAD	C01EB16	MEDIFARMA	C01EB16ME04	E3-03-A
DOLONEUROBION FORTE	JERINGA PRELENADA	UNIDAD	M01AB55	MERCK	M01AB55ME21	E3-03-A
DOLORAL	JARABE	UNIDAD	C01EB16	HERSIL	C01EB16HE14	E3-03-A
DORIXINA	TABLETA	UNIDAD	M09AX	ROEMMERS	M09AXRO04	E3-03-A
DORIXINA 200	TABLETA	UNIDAD	M09AX01	ROEMMERS	M09AX01RO04	E3-03-A
DORIXINA B1, B6, B12	TABLETA	UNIDAD	M09AX02	ROEMMERS	M09AX02RO04	E3-03-A
DORIXINA RELAX	TABLETA	UNIDAD	M09AX03	ROEMMERS	M09AX03RO04	E3-03-A
DUSPATALIN RETARD 200MG	TABLETA	UNIDAD	D05AX01	ABBOTT	D05AX01AB04	E3-03-A
ELECTRORAL NF	JARABE	UNIDAD	A02AD01ME	MEDIFARMA	A02AD01ME14.2	P1-00-C
ELECTRORAL PEDIATRICO	JARABE	UNIDAD	A02AD01ME	MEDIFARMA	A02AD01ME14.1	P1-00-C
ENTEROGERMINA	JARABE	UNIDAD	H02AB11	SANOFI	H02AB11SA14	E3-03-A
EPOETINA ALFA 2000	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	B03XA02RO	ROEMMERS	B03XA02RO13.1	E3-03-A
EPOETINA ALFA 4000	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	B03XA02RO	ROEMMERS	B03XA02RO13.2	E3-03-A
ESCALDEX	CREMA	UNIDAD	A11AA03	HERSIL	A11AA03HE12	E3-03-A
ESOMEPRAZOL 40MG	TABLETA	UNIDAD	A02BC05	AC FARMA	A02BC05AC04	E3-03-A
ESPASMO ANTALGINA	TABLETA	UNIDAD	N02BB54	TEVA	N02BB54TE04	E3-03-A

ESPASMO ANTALGINA A	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	N02BB54	TEVA	N02BB54TE13	E3-03-A
ESPIRONOLACTONA 100MG	TABLETA	UNIDAD	C03DA01	AC FARMA	C03DA01AC04	E3-03-A
EVACUOL 130ML	ENEMA	UNIDAD	A06AGME	MEDIFARMA	A06AGME18.1	E3-03-A
EVACUOL 250ML	ENEMA	UNIDAD	A06AGME	MEDIFARMA	A06AGME18.2	E3-03-A
FAKTU	CREMA	UNIDAD	C02LG02	TAKEDA	C02LG02TA12	E3-03-A
FENAZOPIRIDINA 100MG	TABLETA	UNIDAD	G04BX06	FARMINDUSTRIA	G04BX06FA04	E3-03-A
FERROSIL	JARABE	UNIDAD	A11AA01	HERSIL	A11AA01HE14	E3-03-A
FLAGYL 125	JARABE	UNIDAD	G01AF01SA	SANOFI	G01AF01SA14.1	E3-03-A
FLAGYL 250	JARABE	UNIDAD	G01AF01SA	SANOFI	G01AF01SA14.2	E3-03-A
FLAGYL 500	TABLETA	UNIDAD	G01AF01	SANOFI	G01AF01SA04	E3-03-A
FLATUZYM	CAPSULA	UNIDAD	A03FA01	IQFARMA	A03FA01IQ03	E3-03-A
FLUCONAZOL 150MG	CAPSULA	UNIDAD	D01AC15	FARMINDUSTRIA	D01AC15FA03	E3-03-A
FRUTENZIMA	CAPSULA	UNIDAD	A03FA01	FARMINDUSTRIA	A03FA01FA03	E3-03-A
FUROSEMIDA 40MG	TABLETA	UNIDAD	C03CA01	FARMINDUSTRIA	C03CA01FA04	E3-03-A
GASEOVET MS	JARABE	UNIDAD	A02AD02	MEDIFARMA	A02AD02ME14	E3-03-B
GASTRORAL	JARABE	UNIDAD	A02AD02	IQFARMA	A02AD02IQ14	E3-03-B
GEMFIBROZILO 600MG	TABLETA	UNIDAD	C10AB04	FARMINDUSTRIA	C10AB04FA04	E3-03-B
GENTAMICINA 0.3%	COLIRIOS	UNIDAD	S01AA11	VITALINE	S01AA11VI15	E3-03-B
GENTAMICINA 160MG/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	J01GB03	FARMINDUSTRIA	J01GB03FA13	E3-03-B
GESLUTIN PNM 200MG	OVULO	UNIDAD	G03DA04	TECNOFARMA	G03DA04TE08	E3-03-B
GESTAGRAMIN	TABLETA	UNIDAD	R06AA59	FARMINDUSTRIA	R06AA59FA04	E3-03-B
GLIBENCLAMIDA 5MG	TABLETA	UNIDAD	A10BB01	FARMINDUSTRIA	A10BB01FA04	E3-03-B
GYNFLU	TABLETA	UNIDAD	P02CA51	LAFRANCOL	P02CA51LA04	E3-03-B
GYNO DEXACORT PLUS	OVULO	UNIDAD	G01AF20	TEVA	G01AF20TE08	E3-03-B
GYNODIAN DEPOT	JERINGA PRELLENADA	CAJA	G03EA03	BAYER	G03EA03BA21	E3-03-B
HANALGEZE 10	TABLETA	UNIDAD	M01AB15	HERSIL	M01AB15HE04	E3-03-B
HEMOCYTON	JARABE	UNIDAD	A11AA04	MARKOS	A11AA04MA14	E3-03-B
HEMORRANE	CREMA	UNIDAD	A09AC01	FAES FARMA	A09AC01TA09	E3-03-B
HIEDRATOS MIEL	JARABE	UNIDAD	R05DA10	HERSIL	R05DA10HE14	E3-03-B
HIGAPROTECTOR	CAPSULA	UNIDAD	A11AA03	SHERFARMA	A11AA03SH03	E3-03-B
HIPOGLOS X20G	CREMA	UNIDAD	A11AA03	GRUNENTHAL	A11AA03GR12	E3-03-B
HISALER	TABLETA	UNIDAD	R06AE07	BAGO	R06AE07BA04	E3-03-B
IBUPROFENO 100MG/5ML	JARABE	UNIDAD	C01EB16	PORTUGAL	C01EB16PO14	E3-03-B
IBUPROFENO 400MG	TABLETA	UNIDAD	C01EB16	FARMINDUSTRIA	C01EB16FA04	E3-03-B
INFECTRIM	JARABE	UNIDAD	J01EE01	HERSIL	J01EE01HE14	E3-03-B
IPEXAL	TABLETA	UNIDAD	M05BA06	ROEMMERS	M05BA06RO04	E3-03-B
IRBESARTAN 150MG	TABLETA	UNIDAD	C09CA04	AC FARMA	C09CA04AC04	E3-03-B
ISODINE	LOCION	UNIDAD	D08AG02	MEDIFARMA	D08AG02ME16	E3-03-B
ITRACONAZOL 100MG	TABLETA	UNIDAD	J02AC02	AC FARMA	J02AC02AC04	E3-03-B
KETACOR	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	M01AB15	CORVAL	M01AB15CO13	E3-03-B
KETOCONAZOL 200MG	TABLETA	UNIDAD	D01AC08	PORTUGAL	D01AC08PO04	E3-03-B
KETOPROFENO 100MG	TABLETA	UNIDAD	M01AE03	FARMINDUSTRIA	M01AE03FA04	E3-03-B
KETOPROFENO 100MG/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	M01AE03	GENFAR	M01AE03GE14	E3-03-B
KETOROLACO 10MG	TABLETA	UNIDAD	M01AB15	FARMINDUSTRIA	M01AB15FA04	E3-03-B
KETOROLACO 30MG/1ML	SOLUCION	UNIDAD	M01AB15	GENFAR	M01AB15GE1	E3-03-B

	INYECTABLE				3	
KETOROLACO 60MG/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	M01AB15	DANY	M01AB15DA13	E3-03-B
KONAKION MM	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	B02BA01	ROCHE	B02BA01RO13	E3-03-B
LACTULOSA 3.3G/5ML	JARABE	UNIDAD	A06AD61	PORTUGAL	A06AD61PO14	E3-04-A
LANZOPRAL HELI-PACK	TABLETA	UNIDAD	A02BD07	ROEMMERS	A02BD07RO04	E3-04-A
LAXOFAST	POLVO PARA SUSPENSION	UNIDAD	A06AD35	IQFARMA	A06AD35IQ01	E3-04-A
LECHE DE MAGNESIA CIRUELA	JARABE	UNIDAD	G04BX01ME	MEDIFARMA	G04BX01ME14.1	E3-04-A
LECHE DE MAGNESIA CLASICA	JARABE	UNIDAD	G04BX01ME	MEDIFARMA	G04BX01ME14.2	E3-04-A
LEVOXIDAL	TABLETA	UNIDAD	J01MA12	PHARMED	J01MA12PH04	E3-04-A
LEXIN	TABLETA	UNIDAD	J01DB01	AC FARMA	J01DB01AC04	E3-04-A
LIBBERA	JARABE	UNIDAD	R06AE09	HERSIL	R06AE09HE14	E3-04-A
LIBERTIUM	JARABE	UNIDAD	R06AE09	IQFARMA	R06AE09IQ14	E3-04-A
LIDOCAINA 2%	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	D04AB01	LUSA	D04AB01LU13	E3-04-A
LONTADEX PLUS	TABLETA	UNIDAD	R06AX13	FARMINDUSTRIA	R06AX13FA04	E3-04-A
LORATADINA 10MG	TABLETA	UNIDAD	R06AX13	MEDROCK	R06AX13ME04	E3-04-A
LOSARTAN 50MG	TABLETA	UNIDAD	C09CA01	MARFAN	C09CA01MA04	E3-04-A
MACRODANTINA XR	TABLETA	UNIDAD	J01XE01	MEDIFARMA	J01XE01ME04	E3-04-A
MADDRE DSS	TABLETA	UNIDAD	B03AE02	HERSIL	B03AE02HE04	E3-04-A
MADDRE POLVO	POLVO PARA SUSPENSION	UNIDAD	B03AE02	HERSIL	B03AE02HE01	E3-04-A
MAGNEPOWER	POLVO PARA SUSPENSION	UNIDAD	A12CC30	SHERFARMA	A12CC30SH01	E3-04-A
MAGNESOL	POLVO PARA SUSPENSION	UNIDAD	A12CC30	WIN PERU	A12CC30WI01	E3-04-A
MAXIBONE	TABLETA	UNIDAD	M05BA06	PORTUGAL	M05BA06PO04	E3-04-A
MEBENDAZOL 100MG/5ML	JARABE	UNIDAD	P02CA01	IQFARMA	P02CA01IQ14	E3-04-A
MELINDA	TABLETA	UNIDAD	A11AA02	LAFAGE	A11AA02LA04	E3-04-A
MELOXICAM 15MG	TABLETA	UNIDAD	M01AC06	GENFAR	M01AC06GE04	E3-04-A
METAGESIC	TABLETA	UNIDAD	N02AX52	BAGO	N02AX52BA04	E3-04-A
METAMIZOL SODICO 1G/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	N02BB02	PHARMAGEN	N02BB02PH13	E3-04-A
METFORMINA 850MG	TABLETA	UNIDAD	A10BA02	FARMINDUSTRIA	A10BA02FA04	E3-04-A
METOCLOPRAMIDA 10MG	TABLETA	UNIDAD	A03FA01	IQFARMA	A03FA01IQ04	E3-04-A
METOCLOPRAMIDA 10MG/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	A03FA01	PHARMAGEN	A03FA01PH13	E3-04-A
METRONIDAZOL 500MG	TABLETA	UNIDAD	G01AF01	GENFAR	G01AF01GE04	E3-04-A
MICORAL	CAPSULA	UNIDAD	J02AC02	FARMINDUSTRIA	J02AC02FA03	E3-04-B
MIGRADORIXINA	TABLETA	UNIDAD	J01XA04	ROEMMERS	J01XA04RO04	E3-04-B
MUCOTRIM DILAT G	JARABE	UNIDAD	R05FA02RX	ROXFARMA	R05FA02RX14.1	E3-04-B
MUCOTRIM DILAT	JARABE	UNIDAD	R05FA02RX	ROXFARMA	R05FA02RX14.2	E3-04-B
MUCOVIT B NF	JARABE	UNIDAD	A11AA03	HERSIL	A11AA03HE14	E3-04-B
MULTIFLORA	TABLETA	UNIDAD	A02BA53	ROEMMERS	A02BA53RO04	E3-04-B
MUPIROX 2%	CREMA	UNIDAD	D06AX09	AC FARMA	D06AX09AC09	E3-04-B
NETAF	TABLETA	UNIDAD	A03AB06	FARMINDUSTRIA	A03AB06FA04	E3-04-B
NEUCINET S	TABLETA	UNIDAD	A03AB19	IQFARMA	A03AB19IQ04	E3-04-B
NEUROBION	TABLETA	UNIDAD	A11DB	MERCK	A11DBME04	E3-04-B
NEURO-VIT	TABLETA	UNIDAD	A11DB	FARMINDUSTRIA	A11DBFA04	E3-04-B
NEURYL 0.5MG	TABLETA	UNIDAD	N03AE01BA	BAGO	N03AE01BA04.1	E3-04-B

NEURYL 2MG	TABLETA	UNIDAD	N03AE01BA	BAGO	N03AE01BA0 4.2	E3-04-B
NICOVEL	CREMA	UNIDAD	G01AF20	BAGO	G01AF20BA0 9	E3-04-B
NICOVEL O	OVULO	UNIDAD	G01AF20	BAGO	G01AF20BA0 8	E3-04-B
NISOFLAM	JARABE	UNIDAD	A07EA03	ROXFARMA	A07EA03RX14	E3-04-B
NITAXID	TABLETA	UNIDAD	P01AX11	IQFARMA	P01AX11IQ04	E3-04-B
NOFERTYL	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	G03FA01	LAFRANCOL	G03FA01LA13	E3-04-B
NORFLEX PLUS	TABLETA	UNIDAD	M04AA01	FARMINDUSTRIA	M04AA01FA0 4	E3-04-B
NOTIL NF	CREMA	UNIDAD	D07AC01HE	HERSIL	D07AC01HE0 9.1	E3-04-B
OMEPRAZOL 20MG	CAPSULA	UNIDAD	A02BC01	PORTUGAL	A02BC01PO0 3	E3-04-B
OMEPRAZOL 40MG	POLVO PARA INYECCION	UNIDAD	A02BC01	VITALIS	A02BC01VI02	E3-04-B
ORFENADRINA 60MG/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	N04AB02	FARMINDUSTRIA	N04AB02FA1 3	E3-04-B
OSTEOVIT JUNIOR FRESA	JARABE	UNIDAD	A11AA02HE	HERSIL	A11AA02HE0 4.1	E3-04-B
OSTEOVIT MAX FRESA	JARABE	UNIDAD	A11AA02HE	HERSIL	A11AA02HE0 4.2	E3-04-B
OSTEOVIT MAX PLATANO	JARABE	UNIDAD	A11AA02HE	HERSIL	A11AA02HE0 4.3	E3-04-B
OVUDATE	OVULO	UNIDAD	G01AF20	ROEMMERS	G01AF20RO0 8	E3-04-B
OXITOCINA 10UI/MI	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	H01BB02	LABOT	H01BB02LA13	E3-04-B
PALDOLOR EXTRA FORTE	TABLETA	UNIDAD	M01AB55	HERSIL	M01AB55HE0 4	E3-05-A
PAMEZONE 20MG	TABLETA	UNIDAD	A02BC05RO	ROEMMERS	A02BC05RO0 4.1	E3-05-A
PAMEZONE 40MG	TABLETA	UNIDAD	A02BC05RO	ROEMMERS	A02BC05RO0 4.2	E3-05-A
PANADOL (NIÑOS 0+)	JARABE	UNIDAD	N02BE01GS	GSK	N02BE01GS14 .1	E3-05-A
PANADOL (NIÑOS 2+)	JARABE	UNIDAD	N02BE01GS	GSK	N02BE01GS14 .2	E3-05-A
PANADOL ANTIGRIPIAL NF	TABLETA	UNIDAD	N02BE51	GSK	N02BE51GS04	E3-05-A
PARACETAMOL 120MG/5ML X60ML	JARABE	UNIDAD	N02BE01PO	PORTUGAL	N02BE01PO1 4.1	E3-05-A
PARACETAMOL 120MG/5ML X120ML	JARABE	UNIDAD	N02BE01PO	PORTUGAL	N02BE01PO1 4.2	E3-05-A
PARACETAMOL 500MG	TABLETA	UNIDAD	N02BE01	QUILAB	N02BE01QS0 4	E3-05-A
PLIDAN COMPUESTO NF	TABLETA	UNIDAD	N02BB54	ROEMMERS	N02BB54RO0 4	E3-05-A
PLIDAN COMPUESTO NF A	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	N02BB54	ROEMMERS	N02BB54RO0 4	E3-05-A
PONARIS	TABLETA	UNIDAD	J01MA12	ROEMMERS	J01MA12RO0 4	E3-05-A
PREDNISONA 20MG	TABLETA	UNIDAD	A07EA03	PORTUGAL	A07EA03PO0 4	E3-05-A
PREDNISONA 5MG/5ML	JARABE	UNIDAD	A07EA03	PORTUGAL	A07EA03PO1 4	E3-05-A
PREVENCEL ANTIOXIDANTE	CAPSULA	UNIDAD	A11AA03	BAGO	A11AA03BA0 3	E3-05-A
PROGENDO 200	OVULO	UNIDAD	G03DA04	FARMINDUSTRIA	G03DA04FA0 8	E3-05-A
PROPANOLOL 40MG	TABLETA	UNIDAD	D08AX03	IQFARMA	D08AX03IQ04	E3-05-A
PROTIUM 20	TABLETA	UNIDAD	A02BC05IQ	IQFARMA	A02BC05IQ04 .1	E3-05-A
PROTIUM 40	TABLETA	UNIDAD	A02BC05IQ	IQFARMA	A02BC05IQ04 .2	E3-05-A
PYRIDIUM COMPLEX	TABLETA	UNIDAD	G04BX06	HERSIL	G04BX06HE0 4	E3-05-A

RANITIDINA 150MG	TABLETA	UNIDAD	A02BA02FA	FARMINDUSTRIA	A02BA02FA04 1	E3-05-A
RANITIDINA 300MG	TABLETA	UNIDAD	A02BA02FA	FARMINDUSTRIA	A02BA02FA04 2	E3-05-A
RANITIDINA 50MG/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	A02BA02	PHARMAGEN	A02BA02PH1 3	E3-05-A
RAPILER	TABLETA	UNIDAD	R06AE09	TEVA	R06AE09TE14	E3-05-A
REDOMAX	TABLETA	UNIDAD	A11BA	SHERFARMA	A11BASH04	E3-05-A
RHINO BB	COLIRIOS	UNIDAD	A12CA01	TEVA	A12CA01TE15	E3-05-A
RIXAM	CAPSULA	UNIDAD	B02AA02	ROEMMERS	B02AA02ROO 5	E3-05-A
ROXTIL B	CREMA	UNIDAD	D07AC01	ROXFARMA	D07AC01RX09	E3-05-A
SAL DE ANDREWS	POLVO PARA SUSPENSION	UNIDAD	A07AA12GS	MEDIFARMA	A07AA12GS0 1.1	E3-05-A
SAL DE ANDREWS TRIPLE ACCION	POLVO PARA SUSPENSION	UNIDAD	A07AA12GS	MEDIFARMA	A07AA12GS0 1.2	E3-05-A
SOLOUNA 5	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	G03FB07ME	MEDIFARMA	G03FB07ME1 3.1	E3-05-A
SOLUNA	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	G03FB07ME	MEDIFARMA	G03FB07ME1 3.2	E3-05-A
SOLUTRES	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	G03FB06	MEDIFARMA	G03FB06ME1 3	E3-05-A
SUCRAGANT	JARABE	UNIDAD	D11AC08	ROXFARMA	D11AC08RX14	E3-05-B
SUERO FISIOLÓGICO X100ML	JARABE	UNIDAD	A12CA01ME	MEDIFARMA	A12CA01ME0 4.1	P1-00-A
SUERO FISIOLÓGICO X1000ML	JARABE	UNIDAD	A12CA01ME	MEDIFARMA	A12CA01ME0 4.2	P1-00-A
SUPRAMOTIN	TABLETA	UNIDAD	D10AD04	IQFARMA	D10AD04IA04	E3-05-B
TELAREN NF	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	M01AC06	ROEMMERS	M01AC06RO1 3	E3-05-B
TERBINAFINA 1%	CREMA	UNIDAD	D01BA02	PORTUGAL	D01BA02POO 9	E3-05-B
TERFEX	CAPSULA	UNIDAD	D01AE15	FARMINDUSTRIA	D01AE15FA03	E3-05-B
TESTOVITAL	CREMA	UNIDAD	G03BA03	FARMINDUSTRIA	G03BA03FA0 9	E3-05-B
TONIKON	JARABE	UNIDAD	A11AA04	HERSIL	A11AA04HE1 4	E3-05-B
TOPICREM	CREMA	UNIDAD	D07AC01HE	HERSIL	D07AC01HE0 9.2	E3-05-B
TOPIMICYN UNGÜENTO 14 GR	UNGÜENTO	UNIDAD	D07AC01	ROXFARMA	D07AC01RX09	E3-05-B
TRAMADOL 100MG/2ML	SOLUCION INYECTABLE	UNIDAD	N02AX02	GENFAR	N02AX02GE1 3	E3-05-B
TRAMADOL 50MG	TABLETA	UNIDAD	N02AX02	GENFAR	N02AX02GE0 4	E3-05-B
TRILAT	TABLETA	UNIDAD	N02AX52	FARMINDUSTRIA	N02AX52FA04	E3-05-B
TUSILEXIL	JARABE	UNIDAD	D10AF02RO	ROEMMERS	D10AF02RO1 4.2	E3-05-B
TUSILEXIL G	JARABE	UNIDAD	D10AF02RO	ROEMMERS	D10AF02RO1 4.1	E3-05-B
UROBERRY FEM	CAPSULA	UNIDAD	A11AA03	LAFAGE	A11AA03LA03	E3-05-B
URZAC FLEX	TABLETA	UNIDAD	C05AE01	ROEMMERS	C05AE01RO0 4	E3-05-B
UVEXIL	TABLETA	UNIDAD	G04BD04	BAGO	G04BD04BA0 4	E3-05-B
VACIDOX	CREMA	UNIDAD	G03CC06	FARMINDUSTRIA	G03CC06FA09	E3-05-B
VACIDOX O	OVULO	UNIDAD	G03CC06	FARMINDUSTRIA	G03CC06FA08	E3-05-B
VAPORUB	CREMA	UNIDAD	R05G	VICK	R05GVI12	E3-05-B
VICLORAX	CAPSULA	UNIDAD	A01AB22	ROXFARMA	A01AB22RX03	E3-05-B
VI-SYNERAL PRONATAL	TABLETA	CAJA	B03AE02	FARMINDUSTRIA	B03AE02FA04	E3-05-B
VITACOSE	SOLUCION INYECTABLE	CAJA	B03AE02	CIPA	B03AE02CI13	E3-05-B
VOLUSOL 2%	CREMA	UNIDAD	P02BA01	FARMINDUSTRIA	P02BA01FA09	E3-05-B
XENILER	JARABE	UNIDAD	R06AE07	ROXFARMA	R06AE07RX14	E3-05-B
YASMIN X21TAB	GRAGEAS	CAJA	G03AA12	BAYER	G03AA12BA0 6	E3-05-B
ZILIUM COMPUESTO	JARABE	UNIDAD	R05FA02	IQFARMA	R05FA02IQ14	E3-05-B
ZITROLAB 200	JARABE	UNIDAD	J01FA10	LABOT	J01FA10LA14	E3-05-B
ZITROLAB 500	TABLETA	UNIDAD	J01FA10	LABOT	J01FA10LA04	E3-05-B

Anexo 8. Codificación de productos de aseo y cuidado personal

PRODUCTO	UM	CATEGORIA	MARCA	CODIGO	CODIGO UBICACIÓN
JOHNSON BABY GOTAS DE BRILLA 200mL AC	UNIDAD	ACONDICIONADOR	JOHNSON&JOHNSON	ACO-J&J-01.00	E1-01-A
CLEAR MEN CAIDA CONTROL X400mL	UNIDAD	CHAMPÚ	CLEAR	CHA-CLE-01.00	E1-01-A
CLEAR MEN DUAL EFFECT 2EN1 X400mL	UNIDAD	CHAMPÚ	CLEAR	CHA-CLE-02.00	E1-01-A
CLEAR MEN ICE COOL MENTHOL X400mL	UNIDAD	CHAMPÚ	CLEAR	CHA-CLE-03.00	E1-01-A
CLEAR WOMEN CAIDA DEFENSE X400mL	UNIDAD	CHAMPÚ	CLEAR	CHA-CLE-04.00	E1-01-A
HEAD&SHOULDER 2EN1 SUAVE MANEJABLE 18mL	UNIDAD	CHAMPÚ	HEAD&SHOULDER	CHA-H&S-01.00	E1-01-A
HEAD&SHOULDER 2EN1 SUAVE MANEJABLE 375mL	UNIDAD	CHAMPÚ	HEAD&SHOULDER	CHA-H&S-01.01	E1-01-A
HEAD&SHOULDER ALIVIO INSTANTANEO 18mL	UNIDAD	CHAMPÚ	HEAD&SHOULDER	CHA-H&S-02.00	E1-01-A
HEAD&SHOULDER ALIVIO INSTANTANEO 375mL	UNIDAD	CHAMPÚ	HEAD&SHOULDER	CHA-H&S-02.01	E1-01-A
HEAD&SHOULDER LIMPIEZA RENOVADORA 10mL	UNIDAD	CHAMPÚ	HEAD&SHOULDER	CHA-H&S-03.00	E1-01-A
HEAD&SHOULDER LIMPIEZA RENOVADORA 18mL	UNIDAD	CHAMPÚ	HEAD&SHOULDER	CHA-H&S-03.01	E1-01-A
HEAD&SHOULDER LIMPIEZA RENOVADORA 375mL	UNIDAD	CHAMPÚ	HEAD&SHOULDER	CHA-H&S-03.02	E1-01-A
HEAD&SHOULDER PROTECCIÓN CAIDA 18mL	UNIDAD	CHAMPÚ	HEAD&SHOULDER	CHA-H&S-04.00	E1-01-A
HEAD&SHOULDER PROTECCIÓN CAIDA 375mL	UNIDAD	CHAMPÚ	HEAD&SHOULDER	CHA-H&S-04.01	E1-01-A
JOHNSON BABY GOTAS DE BRILLA 750mL SH	UNIDAD	CHAMPÚ	JOHNSON&JOHNSON	CHA-J&J-01.00	E1-01-B
JOHNSON BABY SHAMPOO 200mL	UNIDAD	CHAMPÚ	JOHNSON&JOHNSON	CHA-J&J-02.01	E1-01-B
JOHNSON BABY SHAMPOO 750mL	UNIDAD	CHAMPÚ	JOHNSON&JOHNSON	CHA-J&J-02.02	E1-01-B
NOPUCID 10 2EN1	UNIDAD	CHAMPÚ	NOPUCID	CHA-NOP-01.00	E1-01-B
PANTENE DUAL RESTAURACION SACHET	UNIDAD	CHAMPÚ	PANTENE	CHA-PAN-01.00	E1-01-B
PANTENE DUAL SUMMER SACHET	UNIDAD	CHAMPÚ	PANTENE	CHA-PAN-02.00	E1-01-B
PANTENE RIZOS DEFINIDOS 2EN1 SACHET	UNIDAD	CHAMPÚ	PANTENE	CHA-PAN-03.00	E1-01-B
PANTENE SH CUIDADO CLASICO 400ml	UNIDAD	CHAMPÚ	PANTENE	CHA-PAN-04.00	E1-01-B
PANTENE SH SUMMER EDITION 400ml	UNIDAD	CHAMPÚ	PANTENE	CHA-PA-02.01	E1-01-B
CEP COLGATE 360 SOROUND TWIN PACK	PAQUETE	CEPILLO DENTAL	COLGATE	CEP-COL-01.00	E1-01-B
CEP COLGATE KIDS PRINCE-DEPORTE 5+A	UNIDAD	CEPILLO DENTAL	COLGATE	CEP-COL-03.00	E1-01-B
CEP COLGATE PREMIER CLEAN	UNIDAD	CEPILLO DENTAL	COLGATE	CEP-COL-02.00	E1-01-B
CEP COLGATE SMILE 6+A BARBIE Y SPIDERMAN	UNIDAD	CEPILLO DENTAL	COLGATE	CEP-COL-04.00	E1-01-B
CEP COLGATE TRIPLE ACCION TWIN PACK	PAQUETE	CEPILLO DENTAL	COLGATE	CEP-COL-05.00	E1-01-B
KOLYNOS CEPILLO DENTAL	UNIDAD	CEPILLO DENTAL	KOLYNOS	CEP-KOL-01.00	E1-01-B
CD COLGATE HERBAL 90gr	UNIDAD	CREMA DENTAL	COLGATE	CDE-COL-01.00	E1-02-A
CD COLGATE KIDS SMILE 75ml 2-5A	UNIDAD	CREMA DENTAL	COLGATE	CDE-COL-02.00	E1-02-A
CD COLGATE SMILE BARBIE 6+A 75ml	UNIDAD	CREMA DENTAL	COLGATE	CDE-COL-03.00	E1-02-A
CD COLGATE SMILE MINION 6+A 75ml	UNIDAD	CREMA DENTAL	COLGATE	CDE-COL-04.00	E1-02-A
CD COLGATE TOTAL CLEAN MINT 75ml	UNIDAD	CREMA DENTAL	COLGATE	CDE-COL-05.00	E1-02-A
CD COLGATE TRIPLE ACCION 150ml	UNIDAD	CREMA DENTAL	COLGATE	CDE-COL-06.01	E1-02-A
CD COLGATE TRIPLE ACCION 75ml	UNIDAD	CREMA DENTAL	COLGATE	CDE-COL-06.00	E1-02-A
KOLYNOS SUPER BLANCO 100ml	UNIDAD	CREMA DENTAL	KOLYNOS	CDE-KOL-01.01	E1-02-A
KOLYNOS SUPER BLANCO 75ml	UNIDAD	CREMA DENTAL	KOLYNOS	CDE-KOL-01.00	E1-02-A
AXE AEROSOL BODY SPRAY APOLLO	UNIDAD	DESODORANTE	AXE	DES-AXE-01.00	E1-02-A
LADY SPEED STICK DOUBLE DEFENSE 10G	UNIDAD	DESODORANTE	SPEED STICK	DES-SPS-01.00	E1-02-A
LADY SPEED STICK TONE 100ML	UNIDAD	DESODORANTE	SPEED STICK	DES-SPS-02.00	E1-02-A
MISTER SPEED STICK XTREME AEROSOL 100ml	UNIDAD	DESODORANTE	SPEED STICK	DES-SPS-03.00	E1-02-A
NIVEA INVISIBLE CLEAR	UNIDAD	DESODORANTE	NIVEA	DES-NIV-01.00	E1-02-A
NIVEA SILVER PROTECT	UNIDAD	DESODORANTE	NIVEA	DES-NIV-02.00	E1-02-A
REXONA AEROSOL ACTIVE EMOTION WOMEN X90G	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-01.00	E1-02-B
REXONA AEROSOL ANTIBACTERIAL FRESH MEN X90G	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-02.00	E1-02-B
REXONA AEROSOL ANTIBACTERIAL FRESH WOMEN X90G	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-03.00	E1-02-B
REXONA AEROSOL ANTIBACTERIAL MEN X90G	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-04.00	E1-02-B
REXONA AEROSOL NUTRITIVE WOMEN X90G	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-05.00	E1-02-B
REXONA AEROSOL SENSITIVE X90G	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-06.00	E1-02-B
REXONA AEROSOL V8 MEN X90G	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-07.00	E1-02-B
REXONA AEROSOL XTRA COOL MEN X90G	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-08.00	E1-02-B
REXONA AEROSOL XTREME MEN X90G	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-09.00	E1-02-B
REXONA ROLL ON WOMAN ACTIVE EMOTION X50ML	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-10.00	E1-02-B
REXONA ROLL ON WOMAN ANTIBACTERIAL FRESH X50ML	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-11.00	E1-02-B
REXONA ROLL ON WOMAN ANTIBACTERIAL PROECTION X50ML	UNIDAD	DESODORANTE	REXONA	DES-REX-12.00	E1-02-B
EB COLGATE PLAX ICE 500ml	UNIDAD	ENJUAGUE BUCAL	COLGATE	ENB-COL-01.00	E1-02-B

LISTERINE CONTROL CALCULO/SARRO X180mL	UNIDAD	ENJUAGUE BUCAL	LISTERINE	ENB-LIS-01.00	E1-02-B
LISTERINE CONTROL CALCULO/SARRO X500mL	UNIDAD	ENJUAGUE BUCAL	LISTERINE	ENB-LIS-01.01	E1-02-B
LISTERINE CUIDADO TOTAL X180mL	UNIDAD	ENJUAGUE BUCAL	LISTERINE	ENB-LIS-02.00	E1-02-B
LISTERINE CUIDADO TOTAL X500mL	UNIDAD	ENJUAGUE BUCAL	LISTERINE	ENB-LIS-02.01	E1-02-B
LISTERINE CUIDADO TOTAL ZERO X180mL	UNIDAD	ENJUAGUE BUCAL	LISTERINE	ENB-LIS-03.00	E1-02-B
LISTERINE CUIDADO TOTAL ZERO X500mL	UNIDAD	ENJUAGUE BUCAL	LISTERINE	ENB-LIS-03.01	E1-02-B
JOHNSON BABY ESTUCHE HORA DE DORMIR X200G	CAJA	ESTUCHE DE CUIDADO BEBE	JOHNSON&JOHNSON	ECB-J&J-01.00	E1-03-A
JOHNSON BABY ESTUCHE GRANDE DÍA	CAJA	ESTUCHE PARA BAÑO BEBE	JOHNSON&JOHNSON	ECB-J&J-02.00	E1-03-A
JOHNSON BABY ESTUCHE PEQUEÑO DÍA	CAJA	ESTUCHE PARA BAÑO BEBE	JOHNSON&JOHNSON	ECB-J&J-02.01	E1-03-A
JOHNSON BABY ORIGINAL SHAMPOO+TALCO 100G	CAJA	ESTUCHE PARA BAÑO BEBE	JOHNSON&JOHNSON	ECB-J&J-03.00	E1-03-A
COLGATE MENTA 50M	UNIDAD	HILO DENTAL	COLGATE	HID-COL-01.00	E1-03-A
COLGATE TOTAL 25M	UNIDAD	HILO DENTAL	COLGATE	HID-COL-02.00	E1-03-A
JOHNSON&JOHNSON CUIDADO TOTAL X40M	UNIDAD	HILO DENTAL	JOHNSON&JOHNSON	HID-J&J-01.00	E1-03-A
JOHNSON&JOHNSON EXPANSION PLUS (AZUL) X50M	UNIDAD	HILO DENTAL	JOHNSON&JOHNSON	HID-J&J-02.00	E1-03-A
JOHNSON&JOHNSON EXPANSION PLUS MENTA X50M	UNIDAD	HILO DENTAL	JOHNSON&JOHNSON	HID-J&J-03.00	E1-03-A
JOHNSON&JOHNSON WHITENING X40M	UNIDAD	HILO DENTAL	JOHNSON&JOHNSON	HID-J&J-04.00	E1-03-A
COTONETES ESTERILIZADOS X150	PAQUETE	HISOPOS	COTONETES	HIS-COT-01.00	E1-03-A
COTONETES ESTERILIZADOS X75	CAJA	HISOPOS	COTONETES	HIS-COT-01.01	E1-03-A
CAMAY PINK	UNIDAD	JABON BARRA	CAMAY	JAB-CAM-01.00	E1-03-B
DOVE JABON DELICIOUS CARE KARITE X90G	UNIDAD	JABON BARRA	DOVE	JAB-DOV-01.00	E1-03-B
DOVE JABON DELICIOUS CARE LECHE DE COCO X90G	UNIDAD	JABON BARRA	DOVE	JAB-DOV-02.00	E1-03-B
DOVE JABON EXFOLIACIÓN SUAVE X90G	UNIDAD	JABON BARRA	DOVE	JAB-DOV-03.00	E1-03-B
DOVE JABON GO FRESH HIDRATACION FRESCA X90G	UNIDAD	JABON BARRA	DOVE	JAB-DOV-04.00	E1-03-B
DOVE JABON GO FRESH REVITALIZANTE X90G	UNIDAD	JABON BARRA	DOVE	JAB-DOV-05.00	E1-03-B
DOVE JABON ORIGINAL X90G	UNIDAD	JABON BARRA	DOVE	JAB-DOV-06.00	E1-03-B
JABON NATURAL HENO PRAVIA 150gr	UNIDAD	JABON BARRA	HENO DE PRAVIA	JAB-HDP-01.00	E1-03-B
NEKO ALOE X125G	UNIDAD	JABON BARRA	NEKO	JAB-NEK-01.00	E1-03-B
NEKO ALOE X75G	UNIDAD	JABON BARRA	NEKO	JAB-NEK-01.01	E1-03-B
NEKO AVENA X75G	UNIDAD	JABON BARRA	NEKO	JAB-NEK-02.00	E1-03-B
NEKO EXTRA PROTECCION X125G	UNIDAD	JABON BARRA	NEKO	JAB-NEK-03.00	E1-03-B
NEKO EXTRA PROTECCION X75G	UNIDAD	JABON BARRA	NEKO	JAB-NEK-03.01	E1-03-B
NEKO EXTRA SUAVE X125G	UNIDAD	JABON BARRA	NEKO	JAB-NEK-04.00	E1-03-B
NEKO EXTRA SUAVE X75G	UNIDAD	JABON BARRA	NEKO	JAB-NEK-04.01	E1-03-B
NEKO FRESH X125MG	UNIDAD	JABON BARRA	NEKO	JAB-NEK-05.00	E1-03-B
NEKO FRESH X75G	UNIDAD	JABON BARRA	NEKO	JAB-NEK-05.01	E1-03-B
PROTEX AVENA 130gr	UNIDAD	JABON BARRA	PROTEX	JAB-PRO-01.00	E1-03-B
PROTEX COMPLETE 75gr	UNIDAD	JABON BARRA	PROTEX	JAB-PRO-02.00	E1-03-B
PROTEX COMPLETE12 130gr	UNIDAD	JABON BARRA	PROTEX	JAB-PRO-02.01	E1-03-B
PROTEX FRESH 130gr	UNIDAD	JABON BARRA	PROTEX	JAB-PRO-03.00	E1-03-B
PROTEX HERBAL 130gr	UNIDAD	JABON BARRA	PROTEX	JAB-PRO-04.00	E1-03-B
PROTEX LIMPIEZA PROFUNDA 130gr	UNIDAD	JABON BARRA	PROTEX	JAB-PRO-05.00	E1-03-B
PROTEX MACADAMIA 130gr	UNIDAD	JABON BARRA	PROTEX	JAB-PRO-06.00	E1-03-B
PROTEX MEN SPORT 130gr	UNIDAD	JABON BARRA	PROTEX	JAB-PRO-07.00	E1-03-B
JOHNSON BABY ANTES DE DORMIR X125G	UNIDAD	JABON BARRA BEBE	JOHNSON&JOHNSON	JBB-J&J-01.00	E1-04-A
JOHNSON BABY HORA DE JUGAR X125G	UNIDAD	JABON BARRA BEBE	JOHNSON&JOHNSON	JBB-J&J-02.00	E1-04-A
JOHNSON BABY JABON CREMOSO CON AVENA X125G	UNIDAD	JABON BARRA BEBE	JOHNSON&JOHNSON	JBB-J&J-03.00	E1-04-A
JOHNSON BABY JABON CREMOSO HIDRATANTE X125G	UNIDAD	JABON BARRA BEBE	JOHNSON&JOHNSON	JBB-J&J-04.01	E1-04-A
JOHNSON BABY JABON CREMOSO HIDRATANTE X75G	UNIDAD	JABON BARRA BEBE	JOHNSON&JOHNSON	JBB-J&J-04.00	E1-04-A
JOHNSON BABY JABON CREMOSO X125G	UNIDAD	JABON BARRA BEBE	JOHNSON&JOHNSON	JBB-J&J-05.00	E1-04-A
JOHNSON BABY JABON GLICERINADO CON MIEL Y VIT E X 80G	UNIDAD	JABON BARRA BEBE	JOHNSON&JOHNSON	JBB-J&J-06.00	E1-04-A
JOHNSON BABY JABON TOQUE FRESCO X125G	UNIDAD	JABON BARRA BEBE	JOHNSON&JOHNSON	JBB-J&J-07.00	E1-04-A
NICOMUSSE VAGINAL MANZANILLA	UNIDAD	JABON INTIMO LIQUIDO	BAGO	JIL-BAG-01.00	E1-04-A
PLENITUD CLASSIC RENOVADO TALLA G X2	PAQUETE	PAÑAL ADULTO	PLENITUD	PAA-PLE-01.00	E1-04-A
PLENITUD CLASSIC RENOVADO TALLA M X2	PAQUETE	PAÑAL ADULTO	PLENITUD	PAA-PLE-02.00	E1-04-A
PLENITUD PROTECT TALLA G/XG 2X10	PAQUETE	PAÑAL ADULTO	PLENITUD	PAA-PLE-03.00	E1-00-A
PLENITUD PROTECT TALLA L/XL 2X10	PAQUETE	PAÑAL ADULTO	PLENITUD	PAA-PLE-04.00	E1-00-A

PLENITUD PROTECT TALLA M 2X10	PAQUETE	PAÑAL ADULTO	PLENITUD	PAA-PLE-05.00	E1-00-A
BABYSEC CUIDADO TOTAL XG X32	PAQUETE	PAÑAL BEBE	BABYSEC	PÑB-BBS-01.00	E1-04-A
BABYSEC PREMIUM G/XG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X62)	UNIDAD	PAÑAL BEBE	BABYSEC	PÑB-BBS-03.00	E1-00-A
BABYSEC PREMIUM XG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X52)	UNIDAD	PAÑAL BEBE	BABYSEC	PÑB-BBS-04.00	E1-00-A
BABYSEC PREMIUM XXG PRACTIPACK UNITARIO (PAQ X44)	UNIDAD	PAÑAL BEBE	BABYSEC	PÑB-BBS-05.00	E1-00-A
PAMPERS J&S G X8	PAQUETE	PAÑAL BEBE	PAMPERS	PÑB-PAM-01.00	E1-04-B
PAMPERS J&S INDIVIDUAL G (PAQ X48)	UNIDAD	PAÑAL BEBE	PAMPERS	PÑB-PAM-02.00	E1-00-A
PAMPERS J&S INDIVIDUAL XG (PAQ X42)	UNIDAD	PAÑAL BEBE	PAMPERS	PÑB-PAM-03.00	E1-00-A
PAMPERS J&S XG X8	PAQUETE	PAÑAL BEBE	PAMPERS	PÑB-PAM-04.00	E1-04-B
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA G INDIVIDUAL (PAQ X50)	UNIDAD	PAÑAL BEBE	HUGGIES	PÑB-PAM-05.00	E1-00-B
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA P INDIVIDUAL (PAQ X42)	UNIDAD	PAÑAL BEBE	HUGGIES	PÑB-PAM-06.00	E1-00-B
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA XG INDIVIDUAL (PAQ X44)	UNIDAD	PAÑAL BEBE	HUGGIES	PÑB-PAM-07.00	E1-00-B
PAÑ HUGGIES ACTIVESEC DISNEY TALLA XXG INDIVIDUAL (PAQ X44)	UNIDAD	PAÑAL BEBE	HUGGIES	PÑB-PAM-08.00	E1-00-B
BABYSEC RECIEN NACIDO X20	PAQUETE	PAÑAL RECIEN NACIDO	BABYSEC	PÑB-BBS-06.00	E1-04-B
PAÑ HUGGIES NATURAL CARE RECIEN NACIDO X20	PAQUETE	PAÑAL RECIEN NACIDO	HUGGIES	PRN-HUG-01.00	E1-04-B
BABYSEC LOONEY TH X50	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	BABYSEC	PÑB-BBS-02.00	E1-04-B
BABYSEC LOONEY TH X80	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	BABYSEC	PÑB-BBS-02.01	E1-04-B
HUGGIES CLASSIC LIMPIEZA BASICA CON MANZANILLA X80	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	HUGGIES	PHU-HUG-01.00	E1-05-A
HUGGIES LIMPIEZA EFECTIVA CON ALOE X16	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	HUGGIES	PHU-HUG-02.00	E1-05-A
HUGGIES LIMPIEZA EFECTIVA CON ALOE X48	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	HUGGIES	PHU-HUG-02.01	E1-05-A
JOHNSON BABY CON ALOE X70UND	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	JOHNSON&JOHNSON	PHU-J&J-01.00	E1-05-A
JOHNSON BABY DULCES SUEÑOS X48UND	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	JOHNSON&JOHNSON	PHU-J&J-02.00	E1-05-A
JOHNSON BABY EXTRA CUIDADO X48UND	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	JOHNSON&JOHNSON	PHU-J&J-03.00	E1-05-A
JOHNSON BABY ORIGINAL X70UND	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	JOHNSON&JOHNSON	PHU-J&J-04.00	E1-05-A
JOHNSON BABY RECIEN NACIDO X48UND	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	JOHNSON&JOHNSON	PHU-J&J-05.00	E1-05-A
JOHNSON BABY TOQUE FRESCO X48UND	PAQUETE	PAÑITOS HUMEDOS	JOHNSON&JOHNSON	PHU-J&J-06.00	E1-05-A
PAPEL HIGIENICO RENDIPEL PRO UH	ROLLO	PAPEL HIGIENICO	RENDIPEL	PHI-REN-01.00	E1-00-B
PAPEL HIGIENICO ROLL X2	PAQUETE	PAPEL HIGIENICO	ROLL	PHI-ROL-01.00	P3-00-A
PAPEL HIGIENICO SUAVE X2	PAQUETE	PAPEL HIGIENICO	SUAVE	PHI-SUA-01.00	P3-00-A
PRACTIPAÑAL PLENITUD CON ALOE X10	PAQUETE	PRACTIPAÑAL ADULTO	PLENITUD	PPA-PLE-01.00	E1-05-B
PRESERVATIVO SENSATION CON ANILLO (AZUL)	CAJA	PRESERVATIVO	SENSATION	PVO-SEN-01.00	E1-05-B
PRESERVATIVO SENSATION CON ESPUELAS (ROJO)	CAJA	PRESERVATIVO	SENSATION	PVO-SEN-02.00	E1-05-B
PRESERVATIVO SENSATION LISO (VERDE)	CAJA	PRESERVATIVO	SENSATION	PVO-SEN-03.00	E1-05-B
GILLETTE PRESTOBARBA3 SENSE CARE (VERDE)	UNIDAD	PRESTOBARBA	GILLETTE	PBA-GIL-01.00	E1-05-B
GILLETTE PRESTOBARBA 3	UNIDAD	PRESTOBARBA	GILLETTE	PBA-GIL-02.00	E1-05-B
VENUS SIMPLY3 ROSADA	UNIDAD	PRESTOBARBA	GILLETTE	PBA-GIL-03.00	E1-05-B
JOHNSON BABY LACTANCIA X24UND	CAJA	PROTECTORES DE LACTANCIA	JOHNSON&JOHNSON	PLM-J&J-01.00	E1-05-B
OFF JH/REPELENTE AREROSOL 165gr	UNIDAD	REPELENTE	OFF	REP-OFF-01	E1-06-A
OFF REPELENTE CREMA AON ALOE 200gr	UNIDAD	REPELENTE	OFF	REP-OFF-02	E1-06-A
OFF REPELENTE CREMA KIDS 90gr	UNIDAD	REPELENTE	OFF	REP-OFF-03	E1-06-A

JOHNSON BABY HORA DE DORMIR X200g	UNIDAD	TALCO	JOHNSON&JOHNSON	TAL-J&J-01.00	E1-06-A
JOHNSON BABY POLVO DE ALMIDON X200G	UNIDAD	TALCO	JOHNSON&JOHNSON	TAL-J&J-02.00	E1-06-A
JOHNSON BABY TALCO ORIGINAL X200G	UNIDAD	TALCO	JOHNSON&JOHNSON	TAL-J&J-03.00	E1-06-A
JOHNSON BABY TOQUE FRESCO X200g	UNIDAD	TALCO	JOHNSON&JOHNSON	TAL-J&J-04.00	E1-06-A
ISANA SPRAY DESODORANTE 150ml	UNIDAD	DESODORANTE PIES	ISANA	DEP-ISA-01.00	E1-06-A
ISANA TALCO 140gr	UNIDAD	TALCO PIES	ISANA	TPS-ISA-01.00	E1-06-A
ISANA TALCO 240gr	UNIDAD	TALCO PIES	ISANA	TPS-ISA-01.01	E1-06-A
ISANA TALCO 60gr	UNIDAD	TALCO PIES	ISANA	TPS-ISA-01.02	E1-06-A
ALWAYS PROTECT TOTAL SUAVE DIA X8	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	ALWAYS	THI-ALW-01.00	E1-06-A
KOTEX EVOLUTION NOCTURNA	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	KOTEX	THI-KOT-01.00	E1-06-B
KOTEX MALLA NORMAL X10	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	KOTEX	THI-KOT-02.00	E1-06-B
KOTEX NORMAL ALGODÓN X10	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	KOTEX	THI-KOT-03.00	E1-06-B
KOTEX NORMAL ALGODÓN X10+2	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	KOTEX	THI-KOT-03.01	E1-06-B
KOTEX TEEN CON ALOE X10	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	KOTEX	THI-KOT-04.00	E1-06-B
NOSOTRAS DIARIOS MULTIESTILO X5	PAQUET E	PROTECTORES DIARIOS	NOSOTRAS	PDI-NOS-01.00	E1-06-B
NOSOTRAS DIARIOS NORMAL X15	PAQUET E	PROTECTORES DIARIOS	NOSOTRAS	PDI-NOS-02.00	E1-06-B
NOSOTRAS DIARIOS NORMAL X5	PAQUET E	PROTECTORES DIARIOS	NOSOTRAS	PDI-NOS-02.01	E1-06-B
NOSOTRAS INVISIBLE CLASICO X10	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	NOSOTRAS	THI-NOS-01.00	E1-06-B
NOSOTRAS INVISIBLE RAPIGEL X10	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	NOSOTRAS	THI-NOS-02.00	E1-06-B
NOSOTRAS NATURAL ALAS TELA GEL X1	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	NOSOTRAS	THI-NOS-03.00	E1-06-B
NOSOTRAS NATURAL ALAS TELA GEL X10	PAQUET E	TOALLA HIGIENICA	NOSOTRAS	THI-NOS-03.01	E1-06-B

Anexo 9. Codificación de materiales e insumos médicos.

PRODUCTO	UM	MARCA	CODIGO	CODIGO UBICACIÓN
ALGODÓN HIDROFILO 1KG	ROLLO	CFK	ALG-CFK-01.00	E2-00-A
GUANTES DE EXAMEN DE LATEX CON TALCO M X100UND	CAJA	BEASURE	GEX-BEE-M	E2-00-A
GUANTES DE EXAMEN DE LATEX CON TALCO S X100UND	CAJA	BEASURE	GEX-BEE-S	E2-00-A
JERINGA 10CC	UNIDAD	NIPRO	JER-NIP-10.00	E2-00-A
JERINGA 1CC	UNIDAD	NIPRO	JER-NIP-01.00	E2-00-A
JERINGA 20CC	UNIDAD	NIPRO	JER-NIP-20.00	E2-00-A
JERINGA 3CC	UNIDAD	NIPRO	JER-NIP-03.00	E2-00-A
JERINGA 5CC	UNIDAD	NIPRO	JER-NIP-05.00	E2-00-A
PAPEL TERMICO UPP-110HG P/ECOGRAFO	UNIDAD	SONY	PTE-SON-01.00	E2-00-A
PRESERVATIVO SIN LATEX P/ECOGRAFO	UNIDAD	ONE LOVE	PPE-ONE-01.00	E2-00-A
AEROCAMARA NEONATAL	CAJA	IQ MEDIC	AEN-IQM-01.00	E2-01-A
AEROCAMARA PEDIATRICA	CAJA	IQ MEDIC	AEP-IQM.01.00	E2-01-A
BOLSA COLECTORA DE ORINA 2000ML	UNIDAD	ALFY MEDICA	BCO-ALF-20.00	E2-01-A
BOLSA COLECTORA DE ORINA PEDIATRICA 100ML	UNIDAD	SIGMA	BCP-SIG-10.00	E2-01-A
BOMBILLA DE ASPIRACION #02	UNIDAD	SMIC	BOA-SMI-04.00	E2-01-A
BOMBILLA DE ASPIRACION #04	UNIDAD	SMIC	BOA-SMI-04.00	E2-01-A
BOMBILLA DE ASPIRACION #06	UNIDAD	SMIC	BOA-SMI-06.00	E2-01-A
EQUIPO DE VENOCLISIS	UNIDAD	SIGMA	EQV-SIG-01.00	E2-01-A
ESPATULA CITO CEPILLO	UNIDAD	CITOPLAST	ECC-CIT-01.00	E2-01-A
VOLUTROL	UNIDAD	SIGMA	VOL-SIG-01.00	E2-01-A
GASA ESTERIL 10X10CM	PAQUETE	BENDI-C	GES-BEN-10.10	E2-02-A
GASA ESTERIL 5X5CM	PAQUETE	BENDI-C	GES-BEN-05.05	E2-02-A
GASA ESTERIL 7.5X7.5CM	PAQUETE	ALKHOFAR	GES-ALK-75.75	E2-02-A
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 6.5	PAQUETE	SIGMA	GQE-SIG-06.50	E2-02-A
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7	PAQUETE	NIPRO	GQE-NIP-07.00	E2-02-A
GUANTES QUIRURJICO ESTERIL 7.5	PAQUETE	NIPRO	GQE-NIP-07.50	E2-02-A
LLAVE DE DOS VIAS	UNIDAD	SIGMA	LLA-SIG-02.00	E2-02-A
LLAVE DE TRES VIAS	UNIDAD	GALAXY	LLA-SIG-03.00	E2-02-A
AGUJA DESCARTABLE 18GX1 1/2"	UNIDAD	IQ MEDIC	AGU-IQM-18.15	E2-03-A
AGUJA DESCARTABLE 21GX1 1/2"	UNIDAD	M&M	AGU-M&M-21.15	E2-03-A
AGUJA DESCARTABLE 23GX1"	UNIDAD	SIGMA	AGU-SIG-23.01	E2-03-A
AGUJA DESCARTABLE 25GX5/8"	UNIDAD	JIANG SU KANG YOU	AGU-JIA-25.58	E2-03-A
CATETER INTRAVENOSO 16G X 1 3/4"	UNIDAD	POLYMED	CAI-POL-16.34	E2-03-A
CATETER INTRAVENOSO 18G X 1 1/4"	UNIDAD	NIPRO	CAI-NIP-18.14	E2-03-A
CATETER INTRAVENOSO 22G X 1"	UNIDAD	POLYMED	CAI-POL-22.01	E2-03-A
CATETER INTRAVENOSO POLIURETANO 20G	UNIDAD	SYMCO	CAI-SYM-20.00	E2-03-A
CATGUT CROMICO 1/0	UNIDAD	TAGUM	CAT-TAG-01.00	E2-03-A
CATGUT CROMICO 2/0 DS20	UNIDAD	TAGUM	CAT-TAG-02.00	E2-03-A
SET DE ALITA 21G	SET	IQ MEDIC	SEA-IQM-21.00	E2-03-A
SET DE ALITA 23G	SET	ALFY MEDICA	SEA-ALF-23.00	E2-03-A
CUREBAND	UNIDAD	TECNOQUIMICAS	CUR-TEC-01.00	E2-04-A
ESPARADRAPO MICROPOSO 2.5CM X 1Y	UNIDAD	BENDI	ESM-BEN-25.10	E2-04-A
ESPARADRAPO MICROPOSO 2.5CM X 5Y	UNIDAD	BENDI	ESM-BEN-25.50	E2-04-A
HISOPO DE MADERA 6"	PAQUETE	ALFYMEDIX	HIM-ALF-06.00	E2-04-A
HOJA DE BISTURI	UNIDAD	LEVEL	HBI-LEV-21.00	E2-04-A
LAMINA PORTA OBJETO	CAJA	B&C	LPO-B&C-01.00	E2-04-A
SONDA FOLEY #08	UNIDAD	RÜSCH	SFO-RUS-02.08	E2-04-A
SONDA FOLEY DE DOS VIAS #14	UNIDAD	RUSCH	SFO-RUS-02.14	E2-04-A
SONDA FOLEY DE DOS VIAS #16	UNIDAD	RUSCH	SFO-RUS-02.16	E2-04-A
TERMOMETRO CLINICO ORAL	UNIDAD	KIP	TCO-KIP-01.00	E2-04-A
TERMOMETRO CLINICO RECTAL	UNIDAD	KIP	TCR-KIP-01.00	E2-04-A
ACIDO ACTICO (VINAGRE BLANCO)	LITRO	VENTURO	ACA-VEN-01.00	E2-05-A
ALCOHOL MEDICINAL 70° X120ML	UNIDAD	ALKOFARMA	ALC-ALK-70.12	E2-05-A
ALCOHOL PURO 96° GALON	LITRO	ALKOFARMA	ALC-ALK-96.30	E2-05-A
ALCOHOL PURO 96° X120ML	UNIDAD	ALKOFARMA	ALC-ALK-96.12	E2-05-A
IDO SAFE ESPUMA	UNIDAD	ROKER	ISE-ROK-01.00	E2-05-A

ALGODÓN X25G	PAQUETE	COPPON	ALG-COP-25.00	E2-06-A
VENDA DE YESO 8" X 5 YAR	UNIDAD	TAGUM	VEY-TAG-08.05	E2-06-A
VENDA ELASTICA 3" X 5YAR	UNIDAD	MEDICAL	VEL-MED-03.05	E2-06-A
VENDA ELASTICA 5" X 5YAR	UNIDAD	MEDICAL	VEL-MED-05.05	E2-06-A
VENDA ELASTICA 8" X 5YAR	UNIDAD	MEDICAL	VEL-MED-08.05	E2-06-A

Anexo 10. Codificación de Productos de Limpieza

PRODUCTO	UM	CODIGO	CODIGO UBICACIÓN
BOLSA NEGRA 20X30	PAQUETE	BOL-NEG-20.30	P2-00-A
BOLSA ROJA 20X30	PAQUETE	BOL-ROJ-20.30	P2-00-A
DETERGENTE SAPOLIO	KILO	DET-SAP-15.00	P2-00-A
LEJIA SAPOLIO	LITRO	LEJ-SAP-03.00	P2-00-A

Anexo 11. Codificación de productos bebibles.

PRODUCTO	UM	MARCA	CODIGO	CODIGO UBICACIÓN
AGUA SAN LUIS SIN GAS 625ml	UNIDAD	COCA COLA	H2O-COC-00.62	E3-06-B
AGUA SAN LUIS SPORT SIN GAS 1LT	UNIDAD	COCA COLA	H2O-COC-01.00	E3-06-B