



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“EL CONTROL INTERNO Y SU INFLUENCIA EN
LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA: REVISION
SISTEMATICA”

Trabajo de investigación para optar al grado de:

Bachiller en Contabilidad y Finanzas

Autor:

GUEVARA GOMEZ EVELIN JULIA

Asesor:

FREDY BALWIN MACAVILCA CAPCHA

Lima - Perú

2018



ACTA DE AUTORIZACIÓN PARA PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

El Asesor Mg. Fredy Balwin Macavilca Capcha, docente de la Universidad Privada del Norte, facultad de Negocios, carrera profesional de Contabilidad y Finanzas, ha realizado el seguimiento del proceso de formulación, desarrollo, revisión de fondo y forma (cumplimiento del estilo APA y ortografía) y verificación en programa de antiplagio del Trabajo de Investigación del o los estudiantes(s)/egresado (s):

EVELIN JULIA GUEVARA GOMEZ
(Nombre completo de estudiante o egresado)

Por cuanto, **CONSIDERA** que el Trabajo de Investigación titulado “EL CONTROL INTERNO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTION PRESUPUESTARIA: REVISIÓN SISTEMÁTICA”, para optar al grado de bachiller por la Universidad Privada del Norte, reúne las condiciones adecuadas en forma y fondo, por lo cual, **AUTORIZA** su presentación.

Comas, 18 de Diciembre del 2018
(Lugar) (día) (mes) (año)



Mg. Fredy Balwin Macavilca Capcha
(Nombre completo del Asesor)
Asesor



ACTA DE EVALUACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

El Director/Coordinador Dra. Giullianna del Pilar Cisneros Deza, de la carrera de Contabilidad y Finanzas de la Universidad Privada del Norte, ha procedido a realizar la evaluación del Trabajo de Investigación del (o los) estudiante (s)/egresado (s):

EVELIN JULIA GUEVARA GOMEZ
(Nombre completo de estudiante o egresado)

Para aspirar al grado de bachiller con el Trabajo de Investigación titulado “EL CONTROL INTERNO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTION PRESUPUESTARIA: REVISIÓN SISTEMÁTICA”

Luego de la revisión, en forma y contenido, del Trabajo de Investigación expresa el siguiente resultado:

Aprobado

Calificativo:

() Excelente: De 20 a 18.

() Sobresaliente: De 17 a 15.

Bueno: De 14 a 13.

Desaprobado

Comas, 18 de Diciembre del 2018
(Lugar) (día) (mes) (año)



Dra. Giullianna del Pilar Cisneros Deza
(Nombre completo del Director/Coordinador)
Director/Coordinador de Carrera



DEDICATORIA

Dedico este Trabajo de Investigación a mis familiares que estuvieron todo el tiempo acompañándome en este arduo caminar.

AGRADECIMIENTO

Primero a Dios por darme salud y las fuerzas para culminar este trabajo y guíame por el buen camino y no dejarme desfallecer.

A mis padres, hermanos y cuñado por darme ánimos en todo momento, por acompañarme en este camino tan largo y difícil, son mi motivación para cada día ser mejor.

Tabla de contenido

DEDICATORIA.....	4
AGRADECIMIENTO	5
INDICE DE FIGURA.....	7
RESUMEN.....	8
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	9
CAPITULO II. METOLOGIA	18
CRITERIOS DE INCLUSION Y EXCLUSION	20
CAPÍTULO III. RESULTADOS	21
CAPÍTULO IV. DISCUSION Y CONCLUSION	24
REFERENCIAS.....	26

INDICE DE FIGURA

Figura 1: Medidas para Fortalecer el Control Interno en la Entidades Públicas.

Figura 2: Fases del Proceso Presupuestario.

RESUMEN

El presente trabajo es resultado de una revisión sistemática, tuvo como finalidad fundamentar las metodologías y encuentro en concordancia en materia de estudio del “Control Interno y su Influencia en la Gestión Presupuestaria de las Entidades Públicas”, permitiendo así al lector conocer acerca del tema en mención.

Las palabras claves que se utilizaron para esta investigación fueron: Control Interno, Gestión Presupuestaria, Procesos Presupuestarios, Recursos Públicos, Administración Pública. La búsqueda dio como resultado de artículos en las bases de datos como control de inventarios arrojó un total de 487 artículos originales en el periodo de tiempo de 2003 a 2018, del cual se fueron depurando quedando así veinte artículos que permitieron dar paso a la investigación del tema. Los más resaltantes fueron, “Nuevo Paradigma del Control interno y su impacto en la Gestión Pública”, “Sistemas de Control de Gestión y de Medición del Desempeño”, El Sistema de Control Interno: Garantía de los logros de los objetivos”, por razones que darán respaldo al tema en desarrollo.

Los datos obtenidos de tales instrumentos fueron analizados para conocer la situación actual del manejo de la gestión presupuestaria en las Entidades Públicas y sobre la aplicación del Control Interno a fin de contribuir en la mejora de la Gestión Presupuestaria, las cuales permitieron darle validez y confiabilidad a la investigación.

El objetivo principal de este trabajo de investigación es aplicar las normas de control interno en la gestión presupuestaria con la finalidad de obtener mejores resultados en la administración de los recursos públicos.

PALABRAS CLAVES: Control Interno, Gestión Presupuestaria, Procesos Presupuestarios, Recursos Públicos, Administración Pública).

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

En la Gestión Pública, se viene afrontando una inadecuada gestión presupuestaria que afectan directamente al logro de los objetivos institucionales, “aun cuando el Estado es un ente singular, se encuentra conformado por múltiples organizaciones que gozan individualmente de una relativa autonomía; sin embargo el control interno no solo constituye el mecanismo requerido para verificar el cumplimiento de metas y planes de cada una de las unidades estatales: debe existir una cohesión tal entre los controles internos, capaz de permitir establecer que la eficiencia global de la administración del Estado responde a las expectativas de la sociedad en su conjunto; y, en ese caso, es cuestión prioritaria lograr el equilibrio entre autonomía y coherencia, que facilite el funcionamiento armónico de un sistema tan complejo como el estatal” (Plasencia Asorey, 2010).

La aplicación del Control Interno se ha elaborado para examinar, evaluar y monitorear los distintos procesos del presupuesto y el grado de economía, eficiencia y eficacia en la gestión de los mismos; así como el desempeño de la Entidad, respecto al cumplimiento de las metas programadas y el grado con que se están logrando los resultados y beneficios previstos en sus planes estratégicos, “un adecuado Sistema de Control Interno es parte importante de una entidad bien organizada, pues garantiza la salvaguarda de los bienes y hace confiables los registros y resultados de la contabilidad, que resultan indispensables para la buena marcha de cualquier organización, grande o pequeña” (Plasencia Asorey, 2010).

El Control interno en la Gestión Presupuestaria es importante y por ello nos preguntamos ante este escenario la presente investigación busca contribuir a mejorar la administración de los Recursos Públicos, adaptar los conocimientos, teniendo en cuenta los nuevos conceptos y lineamientos, bajo la Normas de Control Interno y la Ley de Presupuesto Público.

Asimismo, “Los controles de recompensa y compensación se basan en la motivación y el desempeño de los individuos y los grupos organizacionales al alcanzar una congruencia entre las metas personales y aquellas de la organización”. (Hernández Madrigal, 2017)

En cuanto la Gestión Pública, “la gestión no se mide por el número de cosas que se hagan, o por el número de pesos que se gasten. La Gestión Pública se mide por el impacto que se logre en la comunidad o por el mejoramiento de ella. Es el logro de los objetivos

Propuestos”. (Carmona González & Barrios Hernández, 2007)

Presupuesto Nacional, presupuestos del Estado o presupuestos generales de los poderes públicos, es el documento financiero del Estado u otro poder de la administración pública,

Que equilibra ingresos públicos y gasto público en el año fiscal.

En el proceso presupuestario de México, según (Díaz Flores, González Acolt, & Oropeza Tagle, 2011), da a discusión y aprobación del Presupuesto de Egresos de la Federación comienza cuando el Poder Ejecutivo Federal, a través de la Secretaria de Hacienda y Crédito Público, envía la propuesta de presupuesto a la Cámara de Diputados. El presupuesto está dividido en dos partes, por un lado, La Ley de Ingresos de la Federación, que regula a los ingresos públicos, la cual es discutida por parte de la Cámara de Diputados y por la Cámara de Senadores del Congreso de la Unión, mientras que el Presupuesto de Egresos de la Federación que regula el gasto público, corresponde su discusión exclusivamente a la Cámara de Diputados”.

(Plasencia Asorey, 2010), “ La definición formal de control interno, publicada originalmente en 1949 y repetida en subsiguientes ediciones, es sucinta y sirve como punto de partida para explicar la función de este mecanismo y su uso en la teoría y práctica de la auditoría: “...El control interno incluye el plan de organización de todos los métodos y medidas de

coordinación acordados dentro de una empresa para salvaguardar sus activos, verificar la corrección y confiabilidad de sus datos contables, promover la eficiencia operacional y la adhesión a las políticas gerenciales establecidas, un “sistema” de control interno se extiende más allá de aquellos asuntos que se relacionan directamente con las funciones de los departamentos de contabilidad y finanzas”.

Según, (Martínez González, 2015), "a partir de la propuesta del gobierno de reformar el presupuesto federal, se propone que definir mejor los programas, con una orientación de servicio, proveería una base superior para la evolución del presupuesto en función de resultados y para la aplicación de las metodologías de Presupuesto Base Cero. La estrategia de presupuestos programáticos y del Plan Nacional de Desarrollo es inflexible y no se orienta a medir la actividad del sector público como proveedor de servicios”.

Según, los autores, (Carmona González & Barrios Hernández, 2007),"define el control interno como: un proceso que lleva a cabo el consejo de Administración, la dirección y los demás miembros de una entidad, con el objeto de proporcionar un grado razonable de confianza en la consecución de los objetivos en los siguientes ámbitos o categorías, eficacia y eficiencia de las operaciones, fiabilidad de la información financiera, cumplimiento de las leyes y reglamentos. Trata de un proceso, donde los controles son un conjunto de acciones, cambios o funciones que, en su conjunto, conducen a cierto fin o resultado. Esto convierte al control interno en un sistema integrado de materiales, equipo, procedimientos y personas. Esta concepción del control interno es de un impacto significativo en la Gestión Pública si partimos de la comprensión de la definición de Gestión como el logro de la Misión o el cumplimiento de los Objetivos. Esto nos lleva a revisar los términos misión y objetivos.”

Según (Pirela, 2005),"Garantizar la eficacia, eficiencia y economía en todas las operaciones de la organización, promoviendo y facilitando la correcta ejecución de las funciones y

actividades establecidas (Control interno administrativo), proteger los recursos de la organización, buscando su adecuada administración ante riesgos potenciales que los puedan afectar (Control interno Contable), velar por que todas las actividades y recursos de la organización estén dirigidos al cumplimiento de los objetivos previstos (Control interno administrativo)”.

Artículo, (Durand Baquerizo, 2004), “Diagnóstico de Control: su finalidad será la de ofrecer, mediante gráficos de dispersión, una visión rápida de la situación del control interno de la sociedad y de los aspectos que se ven afectados por las debilidades. Se trata de dar respuesta a las siguientes preguntas: ¿Existen problemas de control interno? ¿De qué tamaño? ¿Dónde están centrados?... Calidad del Control: este segundo grupo de gráficos de representar la bondad del modelo de control a través de las debilidades que se desprenden de las auditorías. Así, identificaremos cuáles son los elementos de control donde se está originando el problema, qué objetivos de control se ven involucrados, a qué afectan las debilidades observadas, y en qué grado., Análisis de las Debilidades: recogerá un análisis detallado del tipo de debilidades de control que se detectan, dónde están concentradas y cuáles son los riesgos que originan.

(CASSETTI, 2014), “La implantación del SED en Chile estuvo inspirada por las reformas realizadas en países de la OCDE y con su incorporación se buscaba "orientar la gestión gubernamental hacia los resultados y elevar la eficiencia y transparencia del gasto y uso de los recursos públicos" (Banco Mundial, 2008: 37). La responsabilidad de implementarlo recayó sobre el Ministerio de Hacienda, en particular sobre la Dirección de Presupuestos (DIPRES).”

(MSc. Héctor Rodríguez Pérez, 2015), “La desagregación de los presupuestos de gastos en CUP representa el punto de partida para comprometer a cada unidad de base en la utilización

eficiente de los recursos presupuestarios, y fundamenta los proceso de análisis y control financiero, lo que debe corresponderse con las regulaciones para la elaboración del plan económico anual, dirigido por la Dirección de Economía y Planificación del MES, y con los lineamientos económicos planteados por el organismo rector de la actividad económica: el Ministerio de Economía y Planificación”.

(Quezada, 2008), “Estos desafíos emergentes de la gestión pública demandan a los servicios públicos el desarrollo de capacidades e instancias de gestión que les permitan establecer relaciones más eficientes con los distintos niveles, actores y grupos con los que interactúan, tanto en la necesaria coordinación de instituciones, enfoques y recursos que puedan estar involucrados en la atención de estas nuevas demandas ciudadanas, como incorporando de forma efectiva las características y requerimientos específicos de los sujetos que se ven afectados por problemáticas sociales, económicas, culturales o medioambientales desde una perspectiva transversal, desarrollando programas y prestaciones que respondan a esas características y requerimientos.”

(Hernández Madrigal, 2017), “Los sistemas de control de gestión y los sistemas de medición del desempeño permiten efectuar cambios en la organización con el fin de mejorar su actuación dentro y fuera del entorno. Una vez terminado el diagnóstico, inicia el proceso de mejora basado en la comparación entre el desempeño real y el desempeño planeado, así como el establecimiento de nuevos estándares que sentarán las bases para la innovación y la promoción de nuevas acciones que incidan directamente en el éxito de la organización.”

(Culebro Moreno & Barragán Fernández, 2014), “Si bien es cierto que el fenómeno de la regulación se ha orientado durante muchos años al fortalecimiento de la competencia económica, una de las características principales es que en los últimos años se le ha asociado al establecimiento y desarrollo de órganos reguladores y nuevas formas de control en el

gobierno, y esto último ha cobrado cada vez mayor importancia para comprender los procesos de cambio y adaptación del Estado en un entorno dinámico y complejo. En un primer momento se trataba de un concepto dominado por la disciplina económica, en la cual la regulación existía fundamentalmente para solucionar las fallas de mercado, sin embargo, con el tiempo ha adoptado un concepto mucho más amplio, con alcances mayores en la sociedad.”

(Díaz Flores, González Acolt, & Oropeza Tagle, 2011), “Es particularmente compleja la evaluación del impacto de la aplicación de los recursos públicos sobre todo si se toma en cuenta que el proceso presupuestario mexicano no está orientado a evaluar resultados en términos de la metodología que presenta la OCDE la cual hace una distinción entre Productos y Resultados. Los primeros están relacionados con bienes y servicios producidos por el sector público para los ciudadanos, empresas o bien otras agencias gubernamentales. En cambio, los resultados están vinculados con los impactos o consecuencias que los productos tienen para la comunidad, es en este sentido que la calidad del gasto busca evidenciar esta relación.”

(Barea Tejeiro, 2010), “El Gobernador consideró que la estrategia de política fiscal adecuada para la economía española sería la de dejar actuar los mecanismos de estabilizadores automáticos con que cuenta el Presupuesto Público, cuyo movimiento tiende a actuar de manera compensadora de las oscilaciones cíclicas. Deben evitarse actuaciones discrecionales de aumento del gasto público o de reducción de Impuestos que vayan más allá de los efectos de los estabilizadores automáticos, ya que pueden comprometer el mantenimiento de la estabilidad presupuestaria a medio y largo plazo, haciendo desaparecer el margen de maniobra de la política fiscal para afrontar situaciones de caída de la actividad

económica. Comparto totalmente las ideas del Gobernador, ideas similares he defendido en los artículos que sobre la crisis de la economía española he publicado”

(Díaz, Anniccharico, & Marín, 2006), “Por otra parte, existen elementos en la gestión del presupuesto de LUZ que nos lleva a afirmar que hay ineficiencia presupuestaria, tanto en la planificación como en la ejecución y en el control: En la planificación por la ausencia de ella y su utilización formal y no real; en la ejecución, debida a decisiones discrecionales del Consejo Universitario, incluso en contravención de instrucciones superiores. En el control, por la impunidad, es decir no hay normas que obliguen a las unidades ejecutoras de fondos a efectuar las rendiciones oportunamente y no hay un criterio que las obligue a ejecutar las asignaciones de acuerdo a las metas y objetivos,”

(Fernández Llera, 2014), “...el trabajo de los órganos de control interno y externo en España durante los últimos años ha virado desde un enfoque basado casi exclusivamente en la regularidad, hacia un creciente peso de la auditoría operativa. Sin embargo, todavía existen problemas de desconfianza institucional (en especial hacia los Órganos de control externo)”

Todo lo detallado en páginas anteriores es evidenciar que hay metodologías diferentes sobre el Control Interno como en los temas de Presupuesto, por lo tanto, se puede verificar que en términos generales hay relación entre las dos variables elegidas para el trabajo de investigación, buscar una mejora en el problema que acoge a las Entidades Públicas en relación a la Administración de los Recursos Públicos.

Figura 1: Medidas para Fortalecer el Control Interno en las Entidades Públicas.

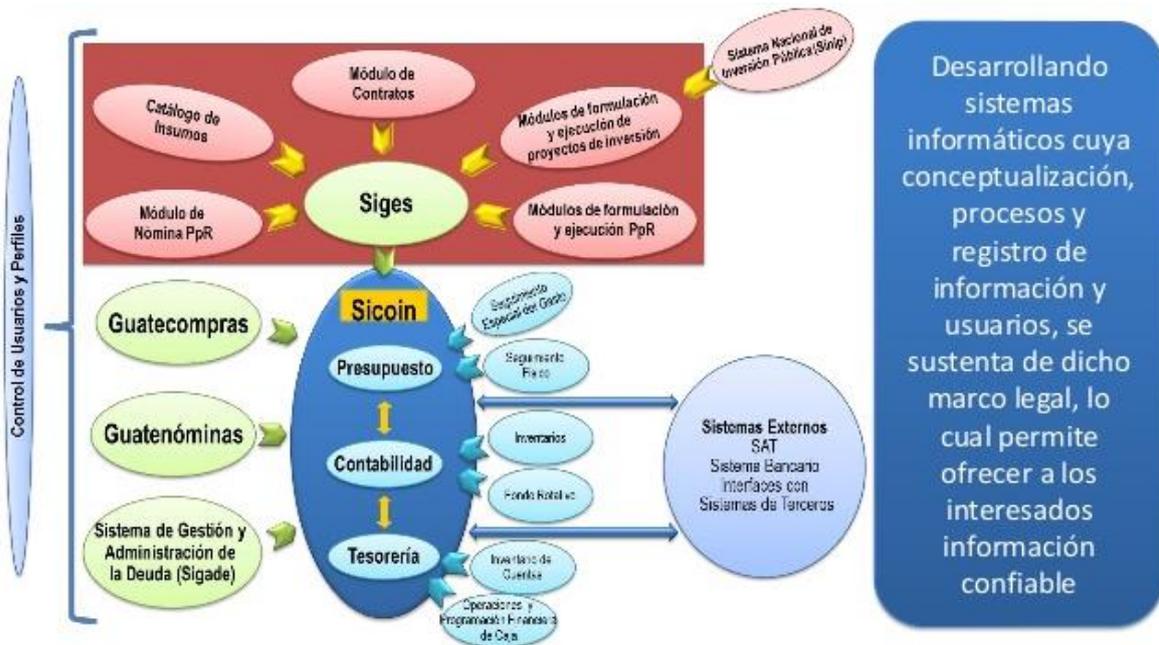


Figura 2: Fases del Proceso Presupuestario



CAPITULO II. METOLOGIA

El presente trabajo de investigación utiliza la metodología de revisión sistemática, la cual se basa en la recopilación sistemática de información científica existente para responder una o más preguntas sobre un determinado tema o estudio, esta información se recogió de la base de datos, Scielo; Dialnet.org, Doaj directory, EBSCOhost/ biblioteca virtual de la UPN de los años 2003 al 2018, como resultado de esta búsqueda se obtuvieron 430 artículos originales, la clasificación de los artículos se dieron en dos fases: Una exclusión y la otra de depuración.

En la primera fase se realizó la eliminación de los trabajos encontrados que no sumaban a la investigación realizada, asimismo se depuraron los que no tenían dependencia directa a la Entidades Públicas.

En la segunda fase de depuración y de suma importancia se determinó que los artículos científicos tienen relevancia con los (objetivos institucionales, implicancia en la gestión presupuestaria y sus procesos), a su vez se verificó que tuvieran la medición de la Influencia del Control interno en el Presupuesto, a partir de dichos criterios, se eligieron 20 artículos científicos, los cuales dan base a la investigación.

2.1. Tipo de investigación

Mixta, porque tiene aspectos cualitativos y cuantitativos

2.1.1. Según el propósito

La presente investigación es de tipo aplicada

2.1.2. Según el diseño de investigación

La presente investigación es No experimental de corte transversal, descriptiva y correlacional.

Según Sampieri (1991), la investigación **no experimental** es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, es investigación donde no hacemos variar intencionalmente las variables independientes. Lo que hacemos en la investigación no experimental es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural para después analizarlos.

Según Baptista (1991), los diseños de investigación **transeccional o transversal** recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables, y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado. Es como tomar una fotografía de algo que sucede. Por ejemplo, investigar el número de empleados, desempleados y subempleados en una ciudad en cierto momento.

Según Sampieri (1991), los diseños **transeccionales descriptivos** tienen como objetivo indagar la incidencia de las modalidades o niveles de una o más variables en una población. El procedimiento consiste en ubicar en una o diversas variables a un grupo de personas u otros seres vivos, objetos, situaciones, contextos, fenómenos, comunidades; y así proporcionar su descripción. Son, por tanto, estudios puramente descriptivos y cuando establecen hipótesis, éstas son también descriptivas (de pronóstico de una cifra o valores).

Según Baptista (1991), los diseños **transeccionales correlacionales – causales** describen relaciones entre dos o más categorías, conceptos o variables en un momento determinado. A veces, únicamente en términos correlacionales, otras en función de la relación causan-efecto (causales). Por tanto, los **diseños correlacionales-causales** pueden limitarse a establecer

relaciones entre variables sin precisar sentido de causalidad o pretender analizar relaciones causales. Cuando se limitan a relaciones no causales, se fundamentan en planteamientos e hipótesis correlacionales; del mismo modo, cuando buscan evaluar vinculaciones causales, se basan en planteamientos e hipótesis causales.

CRITERIOS DE INCLUSION Y EXCLUSION

Se examina los artículos científicos que han sido publicados en la base de datos científicos como en el caso de Scielo; Dialnet.org, Doaj directory, EBSCO host/ biblioteca virtual de la UPN.

Luego se procedió a buscar las variables “Control Interno y Gestión Presupuestaria”, que dio como resultado diferentes artículos con diferentes idiomas, por ello se procedió a la ejecutar el criterio de inclusión que permite seleccionar solo artículos que tengan el tema “Control Interno y Gestión Presupuestaria”. Asimismo, se ejecutó el criterio de exclusión que consiste en separar todo tipo de información referente al Control Interno en la Gestión Presupuestaria, luego se aplicó nuevamente el criterio de inclusión donde da como referencia del año 2003 al 2018, que dio pase a obtener los artículos científicos que dan base a la investigación realizada. Luego se dio lugar al criterio de inclusión que refiere al idioma español, se separó todo artículo que tenía idioma diferente para una mejor comprensión de la información y objetiva para el trabajo, asimismo los artículos fueron seleccionados por estrategia recurriendo a los resúmenes y conclusiones y su contenido general en algunos casos.

CAPÍTULO III. RESULTADOS

La búsqueda de artículos en las bases de datos como control de inventarios arrojó un total de 487 artículos originales en el periodo de tiempo de 2003 a 2018 distribuidos así: Scielo 312 artículos; Dialnet.org 123 artículos, Doaj directory 32 artículos, EBSCOhost 20 artículos. A partir de este número total se eliminaron los duplicados con ayuda del gestor de referencias EndNote y fueron suprimidas un total de 437 referencias para un valor final de 50 artículos originales. Posteriormente, se aplicaron criterios de inclusión y de exclusión hasta la obtención de un número final de 15 artículos para la presentación de resultados.

N°	Autor	Título	Año	País	Resumen
1	Barea Tejero, J	Estabilidad presupuestaria	2010	España	España Los procesos para presupuestaria en registrar, procesar, resumir o comunicar , datos que sean consistentes con la opinión manifestada por la dirección sobre sus estados financieros, y pueden ser producto de la ausencia de controles, errores en su diseño o en su ejecución.
2	Carmona Gonzales, M & Barrios Hernandez, Y.	Nuevo Paradigma del control interno y su impacto en la gestión pública	2007	Cuba	La parte más importante de del contro interno definición COSO es que se alcanzaran y su impacto en la los objetivos. Ya que los controles, gestión pública, internos no pueden ser elementos restrictivos sino que posibiliten los procesos, permitiendo y promoviendo la consecución de los objetivos porque se refieren a los riesgos a superar para alcanzarlos. Y que no se trata solo de los objetivos relacionados con la información financiera y el cumplimiento de la
3	Cassetti, M.	Nueva Gestión Pública en Chile: Orígenes y efectos	2014	España	Eficiencia en el gasto público: Pública en Chile: entendida como la mejor utilización de Orígenes y efectos. los recursos disponibles en relación con

N°	Autor	Título	Año	País	Resumen
4	Diaz Flores,M., Gonzales Acolt., & Oropeza Tagle M.A	El proceso presupuestario en Mexico	2011	Brasil	Este documento contiene prioridades y recursos que los gobiernos destinan para hacer frente a las demandas de la población en materia de generación de empleos, distribución del ingreso y servicios de seguridad social, entre otros.
5	Culero Moreno, J.E,& Barragan Fernandez, O.	LA METOLOGIA DEL MARCO LOGICO EN LA ADMINISTRACION PUBLICA FEDERAL	2014	Mexico	Un nuevo mecanismo de regulación sobre su papel como instrumento fundamental para la administración y control estratégico de las organizaciones, en particular para el sector publico.
6	Diaz, J.anniccharico,E& Marin,V.	El proceso presupuestario en Mexico	2006	Venezuela	Los procesos de transformacion que se dieron en las universidades latinoamericanas en los noventas, no ocurrieron en venezuela, las universidades publicas continuan cu politica de pedir fondos al Estado,mientras que los gobiernos de turno descalifican a las universidades acusandolas de
7	Durand Baquerizo, E.	El diseño de un modelo integrado de informacion sobre control interno	2004	España	La responsabilidad de los gestóres en el modela integrado establecimiento y mantenimiento de los de información controles internos que propicien un sobre control adecuado reporte financiero
8	Fernandez Llera,R.	Lamitosis institucional como fenomeno de descentralizacion interna del sector publico	2014	España	Las cifras muestran un importante institucional como crecimiento del sector público fenómeno de instrumental en España, así como de la descentralización deuda que se acumula fuera del interna del sector perímetro de consolidación.
9	Hernandez Madrigal, M.	Sistemas del control de la gestion y de medicion del Desempeño	2015	Republica Dominicana	El establecimiento de normas y control lineamientos que orienten la actuación Gestión Y De de los trabajadores, estas normas Medición Del pueden ser internas, es decir, Desempeño debidamente consensuadas entre los miembros de la comunidad que participan en todos sus niveles, o externas, como resultado de disposiciones y normas que las correspondientes autoridades emiten en uso de sus atribuciones.
10	Msc.Hector RodriguezPerez,D.C	Sobre abalis de la gestion presupuestaria con enfoque a riesgos	2015	Cuba	Sobre este sistema debe destacarse su implementación se ha impulsado no sólo por la necesidad de una administración financiera eficiente, que incluya el flujo de fondos, sino por la reforma del sistema bancario del país, lo cual conlleva a establecer nuevos enfoques en la administración de los recursos del Estado

N°	Autor	Título	Año	País	Resumen
11	Pirela,A.	Estudio de un caso del control interno	2005	España	El control interno es fundamental , es una responsabilidad gerencial desarrollada en forma autonomaque, que para que rinda verdaderos frutos, debe ajustarse a las necesidades y requerimientos de cada organización.
12	Plasencia Asorey,C.	El sistema de control interno: garantía del logro de los objetivos	2010	Cuba	La contraloría General de la Republica de Cuba y otros organizmos estatales son los encargados de comprobar que ello se cumpla cabalmente en cada institucion o empresa del pais.
13	Quezada,R, A.	Aplicaciones de la responsabilidad social a la nueva gestion publica.	2008	Argentina	Con aspectos sumamente importantes tales como la transparencia, la probabilidad, el respeto por los derechos humanos y laborales, la eficiencia y la calidad de la gestion.
14	Salvador M,Anna Tarrach	Nuevas Tendencias en la gestion Presupuestaria	2007	Peru	En cuanto la eficiencia asignada y la eficiencia operativa, los aposos que se estan dando se abordan desde una perspectiva del presupuesto orientado a los resultados.
15	Jinsop Gamboa,Silvia Paulina,Piedad Ysidora	Importancia del Contriol Interno	2016	Argentina	El concepto del control interno y su utilidad para guiar las operaciones ha sido integrandose progresivamente en lops procesos y en la cultura de las entidades publicas.

De los 20 artículos propuestos, 5 autores opinan que las entidades públicas deben aplicar Control Interno a fin de mejorar la Gestión Presupuestaria, lo cual permitirá una adecuada gestión de los recursos públicos; los otros 10 autores opinan sobre la gestión del control interno y sobre los métodos que se deben aplicarse.

CAPÍTULO IV. DISCUSION Y CONCLUSION

La revisión de la literatura científica realizada nos ubica también en un contexto de diversas formas de aplicación del Control Interno en las Entidades Públicas, lo cual nos permite incorporar nuevos mecanismos de control a los procesos presupuestarios, a fin de orientar los recursos públicos al cumplimiento de los objetivos institucionales; por lo cual el presente estudio demuestra que la aplicación del control interno influye positivamente en la Gestión Presupuestaria de las Entidades Públicas, lo cual fue demostrado analizando la evidencia científica.

Según (Soto, 2015), El control interno en la gestión pública peruana no es reciente; sin embargo, no es ampliamente conocido por los hacedores de políticas ni por los que se encargan de gestionar e implementarlas. Asimismo, existe cierta confusión sobre los roles y responsabilidades en esta materia. Así, muchos funcionarios públicos consideran que el control interno es tarea de los OCI y de la CGR, y no lo consideran una herramienta de gestión que debe ser abordada únicamente por los gestores públicos para cautelar los recursos públicos y lograr un mejor desempeño de la administración estatal.

El control “es aquella función que pretende asegurar la consecución de los objetivos y planes prefijados en la fase de planificación. Como última etapa formal del proceso de gestión, el control se centra en actuar para que los resultados generados en las fases anteriores sean los deseados” (Rivas, 2006)

(Alijarde, 2018), Indica que el “Control y Auditoría en el Sector Público. A la vista de los factores que han condicionado el desarrollo de la contabilidad pública, está clara la necesidad

de establecer medios de control y auditoría de la aplicación de los recursos públicos, tanto de carácter interno como externo”.

En el tema Presupuestario la gestión presupuestaria basada en el enfoque incremental, a menudo provoca problemas, tales como la imposibilidad de identificar o destacar problemas clave y áreas decisivas para la empresa, por lo que consecuentemente el empleo de este enfoque sería una desventaja para la organización que pudiera repercutir en la rentabilidad de la misma en base al estudio de (Rodríguez Medina, 2006), Por el lado de la Gestión Presupuestaria, si bien se tiene quien reconocer el sistema de presupuestal publico actual como una herramienta de control que ha reportado sus dividendos, también se debe aceptar que se quedó corto como sistema que permita formular de una manera integrada y coherente un proceso de planificación financiera que sea la expresión real del plan de desarrollo formulado por el gobierno local y aprobado por la comunidad, en el estudio investigado por (Rodríguez Medina & Vilchez, 2018).

En el estudio realizado por, (Parra Jeniree, 2017) un sistema presupuestal es un instrumento de gestión para obtener el más productivo uso de los recursos.

REFERENCIAS

- Alijarde, M. I. (2018). El marco conceptual de la información integrada y su aplicación en el sector público. *Dialnet*, 17-30.
- Barea Tejeiro, J. (2010). Estabilidad presupuestaria en la Zona Euro. *Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, pp. 5-20.
- Carmona González, M., & Barrios Hernández, Y. (2007). Nuevo paradigma del control interno y su impacto en la gestión pública. *Economía y Desarrollo*, 152-171.
- CASSETTI, M. M. (2014). Nueva Gestión Pública en Chile: Orígenes y efectos. *revista de ciencia política (Santiago)*.
- Culebro Moreno, J. E., & Barragán Fernández, O. (2014). La Metodología del Marco Lógico en la administración pública federal. Nuevas formas de regulación. *Espacios Públicos*, pp. 33-48.
- Díaz Flores, M., González Acolt, R., & Oropeza Tagle, M. Á. (2011). EL PROCESO PRESUPUESTARIO EN MÉXICO. *Revista Universo Contábil*, pp. 144-158.
- Díaz, J., Anniccharico, E., & Marín, V. (2006). Insuficiencia o Ineficiencia Presupuestaria. *Actualidad Contable Faces*, pp. 30-41.
- Durand Baquerizo, E. (2004). El diseño de un modelo integrado de información sobre control interno. *Universia Business Review*, 0.
- Fernández Llera, R. (2014). La mitosis institucional como fenómeno de descentralización interna del sector público. *Gestión y Política Pública*, pp. 219-265.
- Hernández Madrigal, M. (2017). SISTEMAS DE CONTROL DE GESTIÓN Y DE MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO. *Ciencia y Sociedad*, pp. 111-124.
- Martínez González, J. G. (2015). Reforma al presupuesto federal. *EL COTIDIANO*, 63-68.
- MSc. Héctor Rodríguez Pérez, D. C. (2015). Sobre el análisis de la gestión presupuestaria con enfoque de riesgos. *Retos de la Dirección*.
- Parra Jeniree, L. M. (2017). 2017. *Negotium*, 33-48.
- Pirela, A. (2005). Estudio de un caso de control interno. *Telos*, 483-495.
- Plasencia Asorey, C. (2010). El Sistema de Control Interno: garantía del logro de los objetivos. *MEDISAN*, 6.
- Quezada, R. A. (2008). Aplicaciones de la responsabilidad social a la nueva gestión pública. *Documentos y aportes en administración pública y gestión estatal*.
- Rivas, J. C. (2006). Control de gestión o gestión de control. *Redalyc*.

Rodríguez Medina, G. V. (2006). Factores clave de éxito en la gestión presupuestaria del sector pastas alimenticias en la región zuliana. *Redalyc*, 385-401.

Rodríguez Medina, G., & Vilchez, G. Y. (2018). Factores clave de éxito en la gestión presupuestaria del sector pastas alimenticias en la región zuliana. *Redalyc*.

Soto, D. L. (2015). *Control Interno como una herramienta para una gestión pública eficiente*. Lima - Peru: Consorcio de Investigación Económica y Social.