



UNIVERSIDAD  
PRIVADA  
DEL NORTE

# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración

“Estrategias utilizadas en la industria textil para lograr una alta productividad en Latinoamérica durante los últimos 10 años”

Trabajo de investigación para optar al grado de:

**Bachiller en Administración**

**Autores:**

Rodriguez Mayta Jose Josue

**Asesor:**

Mg. Erica González Ponce de León

Lima - Perú

2019

## **DEDICATORIA**

Este trabajo se lo dedico a mi esposa Suhe, ya que con su apoyo incondicional he podido ir avanzando de manera progresiva en mis estudios y además que ha sido una motivación muy importante para mí, la cual me está impulsando a lograr terminar la carrera.

## **AGRADECIMIENTO**

A mis padres que siempre me han forjado con buenos valores y principios, los cuales siempre me han llevado por el buen camino y me han permitido desarrollarme de una manera correcta.

## Tabla de contenido

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE DE TABLAS	5
ÍNDICE DE FIGURAS	6
RESUMEN	7
<b>CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN</b>	8
<b>CAPÍTULO II: METODOLOGÍA</b>	10
<b>CAPÍTULO III: RESULTADOS</b>	12
<b>CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES</b>	19
REFERENCIAS	21

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Artículos según base de datos	13
Tabla 2: Artículos de investigación incluidos	14
Tabla 3: Artículos de investigación excluidos	16
Tabla 4: Investigaciones realizadas por País	17

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Revisión sistemática con detalle de incluidos y excluidos	12
Figura 2: Investigaciones realizadas por país	17
Figura 3: Análisis por año de publicación de investigaciones	18

## RESUMEN

En este trabajo se analiza cómo se ha ido desarrollando y el notable progreso de la industria textil durante los últimos 10 años en América Latina, mediante una investigación científica obtendremos datos de necesarios para poder identificar los factores que han contribuido al aumento de productividad en este sector y que están logrando hacer los empresarios para que sus negocios puedan mantenerse y consolidarse en este rubro socioeconómico tan importante para Latinoamérica. Por lo cual usaremos bases teóricas que nos brindarán el conocimiento necesario que nos permitirá la correcta argumentación del tema de investigación.

**PALABRAS CLAVES:** Productividad, Industria textil, cambio tecnológico, innovación y productividad.

## CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

Tener una alta productividad en una empresa textil es fundamental para todas las regiones ya que fabrica materiales que son de consumo masivo, los cuales forman parte de nuestra vida diaria y que además genera grandes cantidades de empleos reduciendo así el índice de desempleo de la región. Sin embargo, también existe una competencia muy fuerte para los países latinoamericanos, que se ven en algunos casos con las manos atadas cuando de precios se trata, estamos hablando de las importaciones de vestimentas que se realizan desde china ya que este país se ha visto favorecido por algunos acuerdos internacionales para ocupar el liderazgo en el comercio internacional en este sector. Estos acuerdos tienen sus orígenes en 1974. El primero fue el Acuerdo de Multifibras (amf); posteriormente, en 1995, el Acuerdo sobre los Textiles y el Vestido (atv) de la omc. (López Juárez; Rodríguez Suárez, 2016).

Cabe recalcar que dentro de todo lo que produce la empresa textil se encuentra la producción de fibras, natural o sintética va a depender del origen de la materia prima, hilandería, tejeduría, tintorería, confección, alta costura, tejidos técnicos. Y Perú es uno de los países que ha tenido un alto incremento en la producción de textiles y vestimentas



durante los últimos años, debido a la gran calidad y prestigio que tiene en las fibras peruanas.

Pero ya que veremos la productividad también hablaremos de estrategias organizacionales que permitan sacar de manera inteligente una mayor rotación los productos que se generan en esta industria, ya que no solo se trata de producir, si no también es ver los mercados en los cuales se tiene que colocar el producto, y además debemos de preocuparnos por el personal con el que se trabaja ya que hay que recordar que no son solo máquinas de producción, sino que también son seres humanos. También debemos tener en consideración que se debe innovar en tecnologías y procesos como también la obtención de maquinaria y herramientas textiles de última generación, esto permitirá que se alcancen niveles de productividad a grandes pasos y que además logren tener sostenibilidad a lo largo del tiempo.

De acuerdo con lo antes mencionado tenemos la labor de hacernos la siguiente pregunta ¿Cómo se puede lograr una alta productividad en la industria textil latinoamericana basándonos en información recabada de los últimos 10 años?, esto nos ayudará a tener una idea clara de lo que se ha venido haciendo durante este periodo de tiempo y los factores que han influido al crecimiento. Por lo tanto, el objetivo principal es determinar las estrategias utilizadas en la industria textil para lograr una alta productividad en Latinoamérica durante el periodo del 2009-2019. Es muy importante identificar que modelos productivos vienen utilizando y entender porque el crecimiento no ha sido tan significativo en algunos territorios y en otros sí.

## CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

En el presente estudio de investigación, se tomará como base la revisión sistemática de la literatura científica, el cual tomará como referencia diversas investigaciones por otros autores de fuentes confiables y se extraerá información esencial que facilitará a la resolución de esta investigación.

Las investigaciones y artículos que se usarán han sido recopiladas de las siguientes bases de datos EBSCO y ProQuest las cuales pueden ser localizadas dentro de la biblioteca virtual de la UPN. Búsquedas en el idioma español, para su mejor comprensión y entendimiento, periodo de los últimos 10 años para tener una idea más actualizada en referencia a la tecnología y metodologías nuevas, la mayoría de los artículos provienen de investigaciones aprobadas por sus entidades correspondientes y de revistas de universidades reconocidas, las cuales nos ayudan a responder de manera clara la pregunta inicial de la investigación.

Las palabras claves para la identificación de los artículos fueron: Productividad, Industria textil, cambio tecnológico, innovación y productividad; los cuales nos dieron como resultado innumerables artículos a elegir, de los cuales se han seleccionado 30 estudios y para esta investigación se van a considerar los siguientes criterios de inclusión, dentro de esos 30 artículos, sólo vamos a utilizar 24 ya que los 6 restantes, si están

relacionados al tema, pero no son de Latino América sino de Europa, de los 24 artículos a utilizar encontramos estrategias administrativas para la productividad, los impactos de la industria textil en las regiones requeridas, implementación de tecnologías para la productividad, oportunidades y obstáculos en el rubro textil, entre otros temas que nos facilitará el mejor entendimiento del tema. Además, se validó de que ningún artículo se haya duplicado mediante el buscador del Excel.

Como método de extracción de datos tenemos la información a detalle de los artículos consultados en tablas 1 2 y 3, donde tenemos registrado el año de publicación, País, fuente de información, título, entre otros datos relevantes.

### CAPÍTULO III. RESULTADOS

En la elaboración de este estudio y para el cumplimiento del objetivo propuesto, se ha realizado una revisión sistemática de 30 artículos científicos que incluían revistas estadísticas, revistas científicas de investigación, tesis, revistas contables. Sin embargo, tenemos una imagen, revisemos la Figura 1, en donde nos muestra los porcentajes de investigaciones que fueron incluidas y excluidas de la investigación. en donde hemos obtenido 80% de artículos que vamos a incluir en nuestra investigación y 20% que serán descartados por no cumplir con algunos criterios.



*Figura1: Revisión sistemática con detalle de incluidos y excluidos*

Después de una revisión consiente de los artículos se determinó que 24 de estos, se alineaban correctamente al objetivo de la investigación, tal como se ve reflejada en la tabla N°1.

Asimismo, hemos identificado que la mayor parte de las investigaciones fueron encontradas en la base de datos de ProQuest con un 54% de los artículos incluidos para la investigación y en la base de datos de EBSCO el 46% restante

Tabla 1:  
*Artículos según base de datos*

Base de datos	Total de artículos encontrados	Artículos seleccionados para la revisión sistemática	Valor
EBSCO	13	11	46%
ProQuest	17	14	54%
Total	30	24	

*Nota: Elaboración propia*

En la tabla N°2, podemos observar todos los artículos que han sido incluidos en el estudio ya que cumplen con los parámetros de la investigación, el cual nos ayudará a determinar cuáles son las estrategias utilizadas en la industria textil para lograr una alta productividad en Latinoamérica durante los últimos 10 años.

**Tabla 2:**  
*Artículos de investigación incluidos*

Authors	Title	Year	Country	Source title	Link	Motivos de exclusión o Inclusión
1 SUÁREZ CASTRO, RUTH MILENA; YOLIMA ANDREA RODRÍGUEZ RUBIANO; NATALIA MUÑOZ PADILLA	Análisis de percepción sobre estrategias administrativas y el impacto en la productividad laboral	2017	Colombia	Revista de Ingeniería, Matemáticas y Ciencias de la Información	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
2 Coq Huelva, Daniel; Ríos Núñez, Sandra.	Cambio estructural de la industria manufacturera en Chile: 1979-2004	2010	Chile	Revista de Economía Mundial	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
3 Salama, Pierre	Menos globalización: ¿marginación u oportunidad para América Latina?	2017	Argentina	Nueva Sociedad	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
4 Jiménez, Jackeline ; Alvarado, Rafael	Efecto de la productividad laboral y del capital humano en la pobreza regional en Ecuador	2018	Ecuador	Investigaciones Regionales	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
5 Díaz Rodríguez, Héctor Eduardo; Magnolia Miriam Sosa Castro; Alejandra Cabello Rosales	Uso de TIC y productividad en México: un análisis subsectorial	2018	Mexico	Revista de Métodos Cuantitativos para la Economía y la Empresa	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
6 Sergio Caggiano	Desigualdades entrelazadas, luchas divergentes: migración e industria textil en Argentina	2013	Argentina	Revista CIDOB d'Afers Internacionals	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
7 Miraidy Elena Leal Morantes; Nelson José Labarca Ferrer; Otilia del Socorro Bracho Parra; Vilma Estela Vargas de Hernández	Gestión Tecnológica en pymes del sector textil del municipio Maracaibo-estado Zulia- Venezuela	2018	Venezuela	Revista Venezolana de Gerencia	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
8 Rodrik, Dani	Trabajo y desarrollo humano en un mundo desindustrializado	2019	Argentina	Nueva Sociedad	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
9 F, Claudio Aravena ; Hofman, André A ; Escobar F, Luis Eduardo	FUENTES DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO Y LA PRODUCTIVIDAD EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE, 1990-2013	2018	Chile	Economía Chilena	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
10 Jiménez, Félix	Crecimiento y desindustrialización prematura en Perú 1950-2015, un análisis kaldoriano *	2017	Perú	Revista del Departamento de Economía, Pontificia Universidad Católica del Perú	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
11 Bernal, León Darío Parra; Cusi, Milenka Linneth Argote	Diversificación productiva y empresariedad informal: América Latina en 2000 y 2010	2014	Colombia	Perfil de Coyuntura Económica	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema

13	Gerson Arredondo Ortega; Kelly Vanessa Ocampo Jaramillo; Juan Pablo Orejuela Cabrera; Carlos Alberto Rojas Trejos	Modelo de planeación y control de la producción a mediano plazo para una industria textil en un ambiente make to order	2015	Colombia	Revista Ingenierías Universidad de Medellín	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
14	Unger, Kurt	PRODUCTIVIDAD Y CAPITAL HUMANO: Fuentes complementarias de la competitividad en los estados en México	2014	Mexico	El Trimestre Económico	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
15	Gerardo VERA MUÑOZ; María Antonieta Monserrat VERA MUÑO	La trayectoria tecnológica de la industria textil mexicana	2013	Mexico	Frontera Norte	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
16	Carvalho, Luciana; de Avellar, Ana Paula Macedo.	Innovation and productivity: empirical evidence for Brazilian industrial enterprises	2016	Brasil	Revista de Administração	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
17	Kato-Vidal, Enrique Leonardo	Productividad e innovación en pequeñas y medianas empresas.	2019	Mexico	Estudios Gerenciales	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
18	Blandón Navarro, Andrés Felipe; Blandón Navarro, Juan Camilo	Estrategias para mitigar los efectos del clima organizacional en la productividad de las organizaciones	2018	Colombia	Universidad de San Buenaventura Colombia, Facultad de Ciencias Empresariales	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
19	Ludym Jaimés, Marianela Luzardo y Miguel D. Rojas	Factores Determinantes de la Productividad Laboral en Pequeñas y Medianas Empresas de Confecciones del Área Metropolitana de Bucaramanga, Colombia	2018	Colombia	Información Tecnológica	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
20	Cadena Chávez, Oscar	Gestión de la calidad y productividad	2018	Ecuador	Ciencias Económica, Administrativa y Comercio	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
21	Patricia López Juárez* Pedro Manuel Rodríguez Suárez**	El liderazgo de los países asiáticos en el sector del vestido: repercusiones para América Latina	2016	Mexico	Revista de ciencias sociales	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
22	Danny Arévalo-Avecillas 1*, Santiago Nájera-Acuña 1 y Edgar A. Piñero 2	La Influencia de la Implementación de las Tecnologías de Información en la Productividad de Empresas de Servicios	2018	Ecuador	Información Tecnológica	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
23	Ricardo Antonio Simancas Trujillo; Astelio de Jesús Silvera Sarmiento ; Luis Fernando Garcés Giraldo; Hugo Gaspar Hernández Palma	Administración de recursos humanos: factor estratégico de productividad empresarial en pymes de Barranquilla	2018	Colombia	Revista Venezolana de Gerencia	EBSCO	Si se incluye, va a corde al tema
24	Rivera, Iván.	¿Puede el Perú llegar a ser desarrollado en una generación? Oportunidades y obstáculos para lograrlo	2011	Perú	Revista del Departamento de Economía, Pontificia Universidad Católica del Perú	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema
25	Guerreiro Zarate, Santos.	Impulsores de la gestión del capital humano y el desempeño de una institución microfinanciera no regulada en Perú	2011	Perú	Andrews University, ProQuest Dissertations Publishin	ProQuest	Si se incluye, va a corde al tema

Por lo tanto, la tabla N°3, observaremos todos los artículos que fueron excluidos de la investigación, debido a que no cumplían con todos los criterios de recopilación de datos, pero que fueron de alguna forma examinados porque tenían información relevante al tema.

Tabla 3:  
*Artículos de investigación excluidos.*

Authors	Title	Year	Country	Source title	Link	Motivos de exclusión o Inclusión
1 Carmen Díaz Roldán; José María Pérez de la Cruz; Ramos Herrera, María Carmen	Nuevas tecnologías y competitividad : implicaciones en una unión monetaria	2018	España	Revista de Economía Mundial	ProQuest	Excluido por ser trabajo de Europa
2 Cardoso, Miguel; Correa-López, Mónica; Doménech, Rafael.	CAPITAL HUMANO Y PRODUCTIVIDAD: UN ANÁLISIS DE LA EMPRESA MANUFACTURERA EN ESPAÑA DESDE PRINCIPIOS DE LOS AÑOS NOVENTA	2015	España	Papeles de Economía Española	ProQuest	Excluido por ser trabajo de Europa
3 Escribano Sáez, Álvaro & Aza, Claudia	Efectos de la digitalización y la productividad en la economía española : una comparación internacional	2019	España	UC3M Working papers. Economics,	EBSCO	Excluido por ser trabajo de Europa
4 Segundo Camino Mogro	Estimación de una función de producción y análisis de la productividad: el sector de innovación global en mercados locales	2017	España	ESTUDIOS GERENCIALES	EBSCO	Excluido por ser trabajo de Europa
5 Martínez, Luis Carlos Sánchez; García-Ochoa, Fernando Gascón.	Productividad en empresas con diferentes tipos de propietarios: el caso de las sociedades de garantía recíproca españolas	2012	España	Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa	ProQuest	Excluido por ser trabajo de Europa
6 González, Manuel Guisado; Alonso, Mercedes Vila; Tato, Manuel Guisado	Innovación, capacidad productiva, formación en el puesto de trabajo y productividad	2016	España	Cuadernos de Gestión	ProQuest	Excluido por ser trabajo de Europa

De tal manera hemos considerado datos importantes en la tabla N°4, en los cuales también vimos relevante identificar los países en donde se han hecho cierta cantidad de artículos o investigaciones referentes a la producción textil de Latinoamérica. En la tabla N°4, hemos detallado que de los 24 artículos incluidos para la investigación 6 (25%) corresponden a Colombia, seguido por México con 5 (21%) investigaciones, luego por Perú, Ecuador y Argentina con 3 investigaciones cada uno (13%), y con menos artículos Chile, Brasil y Venezuela.



Tabla 4:  
*Investigaciones realizadas por País*

País	Cantidad	Valor Porcentual
Argentina	3	13%
Brasil	1	4%
Chile	2	8%
Colombia	6	25%
Ecuador	3	13%
México	5	21%
Perú	3	13%
Venezuela	1	4%
<b>Total</b>	24	

Nota: *Elaboración propia*

De tal forma también podemos reflejar la misma información a través de la Figura N°2, donde es más visible la brecha que existe en la cantidad de trabajos de investigación realizadas por cada país. Siendo Colombia y México los más interesados en hondar más sobre este tema.

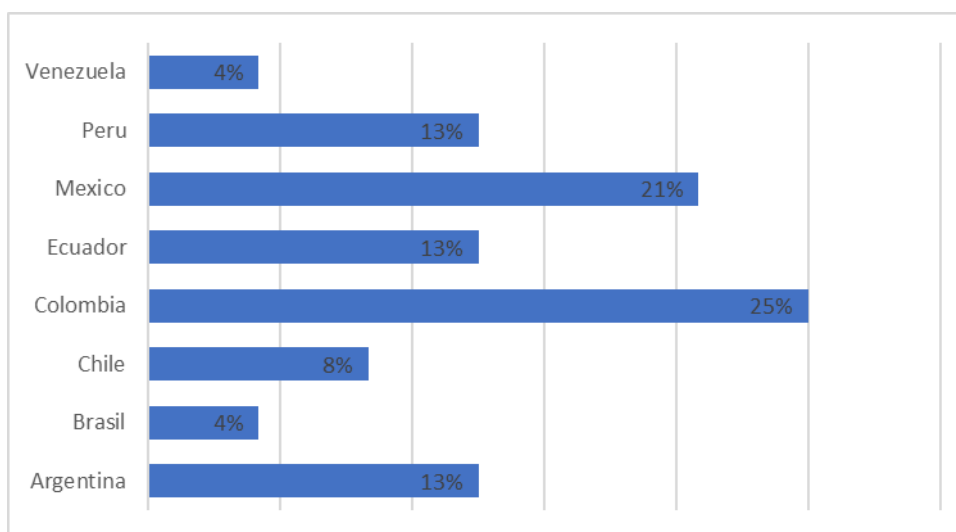
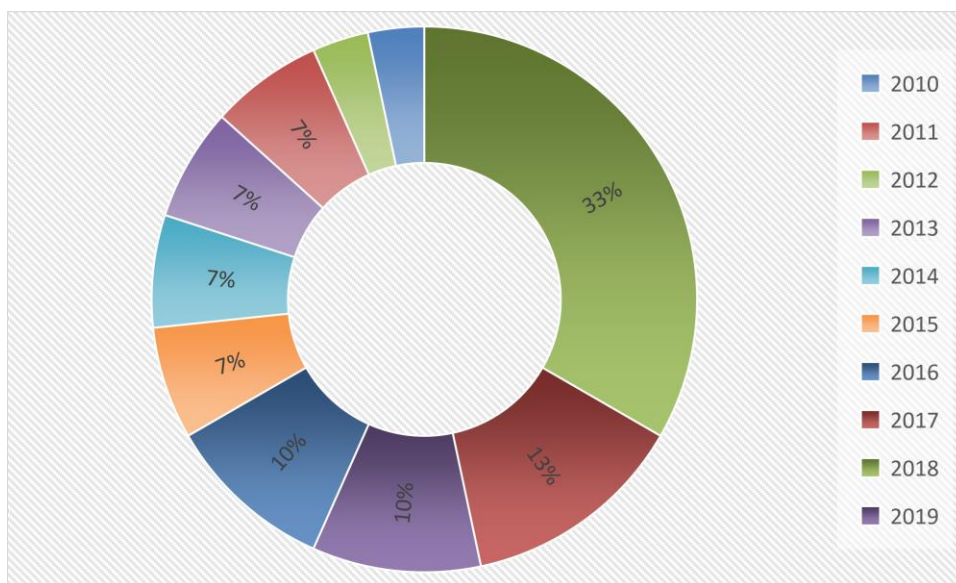


Figura2: *Investigaciones realizadas por país*

En la Figura N°3 también podemos observar que durante los 3 últimos años las investigaciones referentes al tema de la productividad textil han ido incrementando, ya que la preocupación por mejorar la productividad se está haciendo más notoria.



*Figura 3: Análisis por año de publicación de investigaciones*

## CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

### Discusiones

De acuerdo con la revisión sistemática hemos visto que otros países tienen mayor preocupación por la productividad y la industria textil a comparación con Perú, siendo nosotros un País en donde se fabrica gran cantidad de ropa, tenemos el gran problema de que las empresas acá son mayormente informales y no tienen conocimientos básicos para lograr que sus empresas se mantengan durante el tiempo, por lo general los pequeños comerciantes se dedican a la fabricación de prendas de vestir como polos, blusas, pantalones, etc. Sin embargo, no tienen diseñadas una estructura como las grandes empresas, es por eso que los procesos, flujogramas y además de su tecnología son muy básicas, la cual hasta el momento les permite mantenerse en el mercado, pero no pueden generar más productividad porque su capacidad de generar llegó al tope. Es por ello que los empresarios deberían tomar conciencia ya que los mercados son muy cambiantes y cualquier cosa lo puede alterar, y cuando suceda esto, deberían estar preparados para afrontar cualquier tipo de problemas.

### Conclusiones

De acuerdo con la revisión de las investigaciones deduzco que la productividad en la industria textil va a depender mucho de varios aspectos dentro del cual están incluido los aspectos salariales y los aspectos de clima laboral y de competitividad. Otro punto importante que ayudó el despegue de la industria textil durante los últimos 10 años es la

innovación, tanto en las prendas de vestir como en la tecnología que se usa para su confección. La industria textil genera ganancias que combina diferentes rubros en cada uno de sus países, como por ejemplo en comercio, servicios financieros, exportaciones, negociación con minoristas y mayoristas, mueve muchos mercados de consumo, esta forma de operar hace que la economía de un país se dinamice y además genere empleos en diferentes rubros, no solamente en el sector textil. A esto es lo que deben apuntar todas las empresas en un paquete completo de negocio, que es desde la fabricación en las plantas hasta la entrega de sus productos terminados en diferentes países.

Por lo tanto en respuesta al objetivo principal podemos afirmar que la trayectoria y la alta productividad de la industria textil durante los últimos 10 años se debe a la utilización de nuevas herramientas tecnológicas como lo menciona Dosi (1982), por el paradigma tecnológico vigente, sino que es necesario tener en cuenta el análisis planteado por Pérez (2001) y Tomas y Gianella (2006) donde los factores económicos y organizacionales, permiten entender mejor la dinámica de la trayectoria tecnológica, y además está sujeta a las condiciones que va imponiendo el entorno económico, social, organizacional, político y de mercado. Quiere decir que por más organización e ideas innovadoras que tengan los empresarios de la industria textil, si no usan la tecnología para ser más productivos, se van a quedar hasta cierto punto y ya no van a ser capaces de producir más y por ende crecer como empresa.

## REFERENCIAS

- Morantes, M. E. L., Ferrer, N. J. L., Bracho Parra, O., del Socorro, & de Hernández, V., Estela Vargas. (2018). Gestión tecnológica en pymes del sector textil del municipio maracaibo- estado zuliana-venezuela. *Revista Venezolana De Gerencia*, 23(82), 314. De <https://search.proquest.com/docview/2092561493?accountid=36937>.
- López Juárez, P., & Rodríguez Suárez, P. M. (2016). El liderazgo de los países asiáticos en el sector del vestido: repercusiones para América Latina. *Tla-Melaua*, (40), 152. De <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edssci&AN=edssci.S1870.69162016000200152&authtype=shib&lang=es&site=eds-live>
- Rivera, I. (2011). ¿Puede el Perú llegar a ser desarrollado en una generación? oportunidades y obstáculos para lograrlo: Revista del departamento de economía, pontificia universidad católica del Perú revista del departamento de economía, pontificia universidad católica del Perú. *Economía*, 34(67), 163-200. De <https://search.proquest.com/docview/1030094242?accountid=36937>
- Kato-Vidal, E. L. (2019). Productividad e innovación en pequeñas y medianas empresas. *Estudios Gerenciales*, 35(150), 38–46. De <https://doi.org/10.18046/j.estger.2019.150.2909>
- Unger, K. (2014). PRODUCTIVIDAD Y CAPITAL HUMANO: Fuentes complementarias de la competitividad en los estados en México\*. *El Trimestre Económico*, 81(4), 909-941. De <https://search.proquest.com/docview/1784040874?accountid=36937>
- López y López, M. M. (2017). La trayectoria tecnológica de la industria textil mexicana. De <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsbas&AN=edsbas.311D6BA1&authtype=shib&lang=es&site=eds-live>