



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“PROCESO CONTABLE PARA LA ELABORACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS RAZONABLES Y SU INCIDENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES EN MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L., MIRAFLORES, 2018”

Tesis para optar el título profesional de:

Contadora Pública

Autoras:

Nancy Giovana Conco Olivera
Geovanna Marlene Córdova Durand

Asesor:

Mg. Fredy Balwin Macavilca Capcha

Lima - Perú

2019

DEDICATORIA

A la memoria de mi padre por haber inculcado en mí la fuerza de perseguir mis sueños y no doblegarme ante nada; a mi Madre por todo su amor y apoyo incondicional; a mi Hija por ser el motor y motivo de mi vida y a Jacqueline por ser mi ejemplo a seguir.

Nancy Giovana Conco Olivera

El presente trabajo está dedicado a Dios por brindarme salud, a mi padre por acompañar cada paso que doy desde el cielo. Con todo cariño a mi familia, en especial a mi mamá y hermanos, quienes son el motor que me impulsan a seguir hacia adelante.

Geovanna Marlene Córdova Durand

AGRADECIMIENTO

Mi más sincero agradecimiento a todos los docentes que guiaron mi formación académica durante todo este tiempo. A mis compañeros y amigos por su apoyo incondicional, por alentarme a seguir adelante y cumplir con mis objetivos. A toda mi familia por su paciencia.

Nancy Giovana Conco Olivera

A mis docentes quienes a lo largo de este camino me han enseñado a realizarme profesionalmente. A mis compañeros de clase quienes me acompañaron en esta trayectoria de conocimiento, aprendizaje y momentos hermosos que se quedaron en mi corazón.

Geovanna Marlene Córdova Durand

TABLA DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO.....	3
TABLA DE CONTENIDOS	4
INDICE DE ANEXOS	6
INDICE DE TABLAS	7
ÍNDICE DE FIGURAS	8
RESUMEN.....	9
ABSTRACT	10
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	11
Marco Teórico.....	12
Variable independiente: Toma de decisiones.....	12
Tesis Nacionales.....	12
Tesis Internacionales.....	18
Variable Dependiente: Proceso Contable.....	20
Tesis nacionales.....	20
Tesis Internacionales.....	23
Base Teórica	26
Estados Financieros razonables	26
Toma de Decisiones	26
Contabilidad Financiera y Administrativa.....	27
Etapas de la toma de decisiones.....	28
Toma de decisiones gerenciales.....	29
Toma de decisiones empresariales.....	29
Proceso.....	29
Proceso Contable.....	29
Fases del Proceso Contable.....	30
NORMA IFRS/NIIF 1.....	30
NORMA IFRS/NIIF 1-3.....	31
IAS/NIC 32.....	31
Descripción de los Estados Financieros.....	32
Objetivos de la presentación de los Estados Financieros.....	33
1.3. Formulación del problema.....	33
1.3.1 Problema Principal.....	33
1.3.2 Problema Específico	33
1.4 Objetivos.....	34
1.4.1 Objetivo general.....	34
1.4.2 Objetivos específicos.....	34

1.5 Hipótesis.....	34
1.5.1 Hipótesis general.....	34
1.5.2 Hipótesis específicas.....	34
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA	35
2.1 Tipo de investigación.....	35
2.1.1 Según el propósito	35
2.1.2 Según el alcance de investigación	35
2.1.3 Según el diseño de investigación.....	35
2.1.4 Según el tipo de datos empleados.....	35
2.2 Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos)	36
2.3 Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos	37
2.4 Procedimientos.....	40
2.4 Aspectos éticos.....	41
CAPÍTULO III. RESULTADOS	43
CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....	75
REFERENCIAS	79
ANEXOS	81

INDICE DE ANEXOS

ANEXO N°1. Matriz de consistencia.....	83
ANEXO N°2. Operacionalización de variables.....	84
ANEXO N°3. Carta de Autorización de Empresa MOAR Abogados.....	85
ANEXO N°4. Guía De Entrevista.....	86
ANEXO N°5. Constitución de MOAR Abogados.....	87
ANEXO N°6. Acta de Junta de Socios	88
ANEXO N°7. Vigencia de poder de socio-administrador Carlos Monteza.....	89
ANEXO N°8. FACTURA POR COMPRA DE LAPTOP. (Resultado de toma de decisiones)	93
ANEXO N°9. FACTURA POR COMPRA DE SILLAS (Resultado de toma de decisiones)	94
ANEXO N°10. REPORTE DE GESTION DE COBRANZA (Resultado de toma de decisiones – Políticas de cobranza)	95

ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1: <i>Entrevista N° 1</i>	49
TABLA 2: <i>Entrevista N° 2</i>	51
TABLA 3: <i>Resumen de entrevistas</i>	52
TABLA 4: <i>Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre – sin adecuado proceso contable</i>	54
TABLA 5: <i>Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre – con adecuado proceso contable</i>	55
TABLA 6: <i>Cuadro comparativo del periodo 2016 con adecuado proceso contable y sin adecuado proceso contable</i>	57
TABLA 7: <i>Análisis vertical del Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre del periodo 2016 con adecuado proceso contable y sin adecuado proceso contable</i>	58
TABLA 8: <i>Análisis horizontal del Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre del periodo 2016 con adecuado proceso contable y sin adecuado proceso contable</i>	59
TABLA 9: <i>Análisis vertical del Estado de Resultados al 31 de Diciembre del periodo 2016 con adecuado proceso contable y sin adecuado proceso contable</i>	60
TABLA 10: <i>Análisis horizontal del Estado de Resultados al 31 de Diciembre del periodo 2016 con adecuado proceso contable y sin adecuado proceso contable</i>	61
TABLA 11: <i>Ratios de liquidez</i>	62
TABLA 12: <i>Ratios gestión</i>	63
TABLA 13: <i>Ratios de solvencia</i>	65
TABLA 14: <i>Ratios de rentabilidad</i>	67
TABLA 15: <i>Cuadro comparativo del Estado de Situación Financiera de los periodos 2016 y 2017 con un adecuado proceso contable</i>	70
TABLA 16: <i>Análisis vertical del Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre – 2016 - 2017</i>	71
TABLA 17: <i>Análisis horizontal del Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre – 2016 - 2017</i>	72
TABLA 18: <i>Análisis vertical del Estado de Resultados al 31 de Diciembre – 2016 - 2017</i>	73
TABLA 19: <i>Análisis horizontal del Estado de Resultados al 31 de Diciembre – 2016 - 2017</i>	74

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1: Consulta RUC	43
FIGURA 2: Logo de Moar Abogados	43
FIGURA 3: Organigrama de MOAR	44
FIGURA 4: Liquidez corriente	62
FIGURA 5: Liquidez inmediata	63
FIGURA 6: Rotación del activo total	64
FIGURA 7: Rotación de cuentas por cobrar	64
FIGURA 8: Plazo promedio de cobranza	65
FIGURA 9: Endeudamiento del Activo	66
FIGURA 10: Endeudamiento del patrimonial	66
FIGURA 11 Apalancamiento	67
FIGURA 12 Margen Bruto	68
FIGURA 13 Margen Neto	68
FIGURA 14 Rentabilidad Patrimonial	69
FIGURA 15 Rentabilidad de Activos	69

RESUMEN

El objetivo del presente trabajo de investigación es el desarrollo de cada etapa de la aplicación de la revisión sistemática, asimismo, también la identificación, el análisis y el proceso para la selección de las fuentes de la investigación. Se debe iniciar con la búsqueda, la revisión y la presentación de las bases de datos que hemos podido obtener de la investigación realizada a las fuentes aceptadas como son las siguientes: UPN Box, Redalyc, Dialnet, Google Académico, Alicia entre otros. También se debe considerar los criterios de selección (Variable Independiente y Variable Dependiente), del mismo modo también tener en cuenta la antigüedad de toda la información que se pueda obtener, asimismo considerar optar por la información referente de libros, tesis y publicaciones.

Por otro lado, también se debe detallar las diferentes tendencias que se obtienen respecto a la búsqueda de información por las variables de la investigación, tomando las más relevantes para la ejecución de los resultados (cuadro de tendencias), y a su vez, también se debe puntualizar las limitaciones y problemas que se presentaron al obtener la información del tema. Finalmente, se tiene que realizar una síntesis de los resultados obtenidos mediante el uso de tablas, para su mejor interpretación.

Palabras clave: Retrospectivo, metanálisis, interactivo, tendencias.

ABSTRACT

The objective of this research work is the development of each stage of the application of the systematic review, as well as the identification, analysis and process for the selection of research sources. It should start with the search, review and presentation of the databases that we have been able to obtain from the research carried out to the accepted sources such as the following: UPN Box, Redalyc, Dialnet, Google Academic, Alicia among others. The selection criteria must also be considered (Independent Variable and Dependent Variable), in the same way also take into account the age of all the information that can be obtained, also consider opting for the reference information of books, theses and publications.

On the other hand, it is also necessary to detail the different tendencies that are obtained regarding the search for information by the variables of the research, taking the most relevant for the execution of the results (trends chart), and in turn, it should also be point out the limitations and problems that were presented when obtaining the information on the subject. Finally, a synthesis of the results obtained through the use of tables has to be made, for its better interpretation

Keywords: Retrospective, meta-analysis, interactive, trends

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

1.1 Realidad problemática

En la actualidad en el ámbito empresarial, el futuro de una empresa dependerá de una adecuada toma de decisiones, las cuales son sumamente importantes ya que de estas dependerán el éxito o el fracaso de la empresa.

A partir de la frase “El aprendizaje se involucra en el proceso de toma de decisiones desde diferentes escenarios” (Vélez Evans, 2006) si nos detenemos a analizar el concepto, podemos indicar que se hace referencia al supuesto en el cual que si la toma de decisiones no es la adecuada quedará en nosotros el aprendizaje y, en consecuencia, la experiencia para considerarla en la próximas decisiones que se tomen dentro de la empresa.

“El manejo de información propicia acciones concretas y oportunas para resolver situaciones que se presentan en el desarrollo del proceso” (Castillo de Matheus, 2010), ante lo cual podemos entender que la toma de decisiones involucra el análisis de datos y la lectura del entorno organizacional, con lo cual se manifiesta la importancia de los estados financieros, tomando en cuenta que si una empresa no conoce su real situación financiera, no podrá tener una inteligente toma de decisiones.

Por otro lado, el proceso contable es una parte fundamental en la toma de decisiones, por ello es muy importante tener la información a nuestro alcance y que esta se encuentre actualizada, como lo afirma (Cabrera Alejo, 2017)

“Dirigir una empresa constituye una tarea compleja. En la marcha de la misma inciden múltiples factores que los responsables de su gestión deben considerar. La empresa compra, vende, realiza cobros y pagos, se relaciona con clientes proveedores, trabajadores, y en todas estas relaciones subyace un aspecto económico que es preciso controlar. En un entorno empresarial donde los cambios tecnológicos son continuos, los hábitos de consumo son cambiantes y la competencia es agresiva, el éxito de una empresa depende de que se tomen las decisiones correctas en cada momento, lo cual exige disponer de una fuente veraz de información. La contabilidad proporciona información sobre todos los hechos con trascendencia económica derivada de la actividad de la empresa, facilitando a los responsables de la gestión la adopción de decisiones sobre la marcha de la misma”

Todo proceso contable debe contener información ordenada y certera, en la medida que toda esta información será consolidada en los Estados Financieros, y esta será la que nos permita tomar las decisiones. (Aquino Molina A. P., 2018) , citando a Zapata indica lo siguiente:

“Según (Zapata P. , 2017) se define como un conjunto de pasos lógicos y ordenados que el contador debe seguir desde el momento mismo en que se pone en marcha la empresa y durante toda su existencia cuando reconocerá muchas transacciones que al menos en parte afecta en la economía y las finanzas de la empresa. Este proceso cómo se anotó permite reconocer valorar y presentar la información contable para por cada operación y de manera acumulada por cada cierto período de tiempo también facilita la evaluación y el control de los recursos económicos y financieros y proporciona los usuarios un conocimiento permanente del flujo de la información contable” (Aquino Molina A. P., 2018)

De todo lo investigado podemos concluir que todos los procesos contables son necesarios e importantes, en vista que toda esta información nos permitirá tomar una buena decisión sobre los riesgos que las empresas pueden asumir.

La presente investigación tiene como objetivo el diseño de un proceso contable para la mejora de la toma de decisiones.

Finalmente, planteamos la siguiente interrogante ¿Por qué diseñar un proceso contable para la mejora de la toma de decisiones? A nuestro entender la explicación es sencilla, porque la mejora de un proceso contable permitirá a la empresa tener la información con mayor exactitud y eficacia, asimismo la información que se obtenga servirá de apoyo en la toma de decisiones sobre el futuro de las empresas, a su vez con toda esta información exacta se reduciría el riesgo de tomar decisiones equivocadas que puedan ocasionar la quiebra de la empresa.

1.2 Marco teórico:

Antecedentes

En el proceso de búsqueda de información para el presente estudio hemos encontrado estudios que ya existen con referencia al proceso contable y toma de decisiones el cual no tienen el mismo enfoque pero si guardan relación con los objetivos de estudio.

Variable independiente: Toma de decisiones

Tesis nacionales

Según, (Arias, 2016) en su tesis titulada **“Influencia de los Estados Financieros en la toma de decisiones Gerenciales de la Empresa Grupo Porvenir Corporativo E.I.R.L., periodos 2014-2015”**, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Nacional del Altiplano.

Su objetivo general fue evaluar y analizar la influencia de los estados financieros en la toma de decisiones gerenciales de la Empresa Grupo Porvenir Corporativo E.I.R.L., periodos 2014-2015.

La metodología que empleó fue descriptiva, ya que se realizó una evaluación y análisis de los Estados Financieros de la empresa, del cual ayudó para hacer una comparación de los dos periodos con respecto al Resultado de Situación Financiera y Estado de Resultados, llegando a una conclusión para la toma de decisiones. Su población estuvo conformada por la misma empresa debido a que se tomó como unidad de análisis. De la misma manera la autora realizó la técnica de investigación de encuesta la cual ayudó para la recolección e indagación de la información mediante preguntas que realizó a los sujetos que tomó en la población.

La autora llegó a la conclusión de que la empresa no tiene la información contable y financiera de manera oportuna y que tampoco se realiza un análisis de los Estados Financieros de la empresa debido a que no hay interés de los gerentes en presentar toda la información a tiempo para su respectivo análisis horizontal y vertical para que con el resultado de estos se puede tomar una buena decisión oportuna de la información para la mejora de la empresa en un futuro. Por otro lado también concluye que la empresa al realizar un análisis de los indicadores de gestión, liquidez, rentabilidad y solvencia no cuenta con una aplicación permanente debido a que el gerente de la empresa que tiene la facultad de tomar decisiones no le da la importancia de la información financiera por desconocimiento del uso de las herramientas modernas.

Análisis:

Con respecto al estudio que realizó la autora llegamos a la conclusión de que al momento de realizar un análisis e interpretación de los Estados Financieros de una empresa es de mucha importancia, ya que de ahí se puede observar cómo va marchando la empresa, si hubo mejoras o deficiencias para llegar a tomar decisiones adecuadas y oportunas.

(Ribbeck, 2014). En su tesis titulada **“Análisis e interpretación de estados financieros: herramienta clave para la toma de decisiones en las empresas de la industria de metalmecánica del distrito de Ate Vitarte, 2013”**, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad San Martín de Porres.

La investigación se realizó con el objetivo general de determinar la influencia del análisis e interpretación de los Estados Financieros en la toma de decisiones en las empresas de la industria metalmeccánica del distrito de Ate Vitarte, 2013.

La metodología empleada fue de investigación descriptivo no experimental debido a que se basó mediante la observación para el análisis e interpretación de los Estados Financieros tomando en cuenta la relación de las variables y de acuerdo a ello tomar una decisión. En cuanto a su población, estuvo conformada por 79 gerentes, contadores y financistas de las 7 principales empresas de la industria metalmeccánica del distrito de Ate Vitarte. Para poder obtener la información utilizó las técnicas de encuestas y entrevista para así poder obtener toda la información que era útil para la investigación.

Finalmente el autor concluye con respecto a la investigación, el 50% de las empresas del presente estudio no realizan un análisis financiero debido a que no cuentan con información contable actualizada llevando como consecuencia al no poder tomar una decisión correcta para la mejora de las empresas. Por otro lado concluye también que estas empresas no utilizan el Valor Económico Agregado (EVA) como una herramienta clave en la planificación estratégica debido a que es de importancia para analizar el flujo de caja, la rentabilidad sobre la inversión y fondos propios, por lo tanto no se toma una adecuada decisión de la inversión.

Análisis:

En conclusión con respecto a esta investigación, podemos decir que las empresas deberían llevar bien su análisis de la información contable y financiera, sobre todo que se presenten de manera oportuna, ya que en ellas podemos encontrar muchas variables o indicadores del cual podamos tomar una decisión adecuada con respecto a los resultados de dicho análisis y no ocasionar problemas a la empresa en un futuro.

Según, (Kong, 2017) en su tesis titulada **“Relación del análisis de los Estados Financieros en la toma de decisiones de la Empresa Gitano S.R.L. periodos 2014 y 2015”**, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Privada del Norte-Trujillo.

Tiene como objetivo general determinar el grado de incidencia del análisis de los Estados Financieros en la toma de decisiones en la empresa de transportes Gitano S.R.L., en la ciudad de Trujillo durante los periodos 2014 y 2015.

El autor usó como metodología de la investigación como método descriptivo con diseño transversal, pudiendo con ello poder realizar una investigación de los Estados Financieros de la empresa con respecto a los dos periodos, hacer un análisis horizontal y vertical para así poder compararlos y observar los cambios que tuvo de un año a otro con el cual es prioritario para tomar un decisión adecuada. Su población estuvo conformada por

la misma empresa de Transportes Gitano S.R.L. debido a que es la unidad a la que se va a realizar la investigación. De la misma manera realizo las técnicas de investigación como las entrevistas realizada al Gerente General y a un socio de la empresa para poder para poder encontrar información sobre su tema de estudio; también realizó la técnica de análisis de documentos con el cual tuvo que recurrir a los Estados De Resultados y Estado de Situación Financiera de la empresa en investigación.

Finalmente el autor llega a la conclusión que la empresa no toma sus decisiones en cuanto al análisis de sus Estados Financieros debido a que la gerencia no solicita el análisis de dicha información para así poder verificar la situación financiera de la empresa y tomar una decisión eficiente. Del mismo modo llega a la conclusión que las decisiones que toman la gerencia y los socios, es de forma empírica y solo es para resolver problemas a corto plazo sin medir las consecuencias que podría tener en un largo plazo, puesto a que ellos no consideran al análisis de las Estados Financieros como una herramienta para el crecimiento de la empresa.

Análisis:

A la conclusión que llegamos es que si no se lleva un control de la información, no saber analizar e interpretar los resultados de los Estados Financieros de la empresa o tener una idea equivocada de los resultados, conlleva a malas decisiones que puedan tomar los dueños o socios, el cual perjudicaría de una u otra forma a la empresa en un futuro.

Según (Mendiola, 2018) en su tesis titulada **“Inversiones extranjeras de corto plazo y su efecto en los principales indicadores macroeconómicos para la toma de decisiones de los exportadores peruanos”**, tesis para optar el título profesional de Licenciado en Administración y Negocios Internacionales de la Universidad Privada del Norte.

Tiene como objetivo general determinar cuáles fueron los efectos de las inversiones extranjeras de corto plazo en los principales indicadores macroeconómicos del Perú para la toma de decisiones de los exportadores peruanos, periodos 2007-2016.

La metodología que uso el autor en este trabajo de investigación fue de tipo descriptivo no experimental, debido a que realizo un estudio y análisis de los indicadores macroeconómicos como la inflación, exportaciones, importaciones, el PBI, etc. Para determinar el desarrollo económico del país. Presenta como muestra a los indicadores macroeconómicos del país de los años del 2007 al 2016, usando como técnicas a los análisis de datos.

Finalmente el autor llega a la conclusión de que el tipo de cambio y la inflación, son los indicadores más importantes en tomar en cuenta y saber tomar una buena decisión al momento de realizar una exportación,

porque depende de ellos el alza de costos de sus productos por lo tanto puede influenciar en las ventas de los mismos.

Análisis:

En conclusión con respecto a la investigación podemos decir que hay ciertos indicadores macroeconómicos que influye en la toma de decisiones de los exportadores peruanos, debido a que dependiendo de los cambios que ocurra puede perjudicar a sus empresas o de lo contrario llevarles a tener más ganancias.

(Irrazabal, 2018) en su tesis titulada “**Aplicación del análisis e interpretación de los Estados Financieros y su incidencia para la toma de decisiones en una Empresa de Transportes Urbano de Lima Metropolitana en el periodo 2015**”, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Ricardo Palma.

El objetivo fundamental es aplicar el análisis e interpretación de los Estados Financieros con incidencia en la toma de decisiones en una empresa de transporte urbano de Lima Metropolitana en el periodo 2015.

La metodología aplicada en este estudio es un diseño de investigación descriptiva, analítico y explicativo. Su población está representada por 20 empresas de transportes urbanos de Lima Metropolitana.

En la cual la autora concluye que al realizar un análisis de los ratios financieros de un periodo anterior al estudiado, pudo verificar que al momento de hacer una interpretación de los Estados Financieros del siguiente periodo, los gerentes de la empresa de transportes pudieron tomar mejores decisiones que fueron favorables para la empresa en cuanto a su crecimiento. Por otro lado, obtuvo información de que no había un encargado adecuado para el registro de la contabilidad de la empresa y que la gerencia no le da la importancia debida a la información financiera, pero la autora demostró que al analizar e interpretar los estados Financieros hubo mejoras en cuanto a sus resultados y por lo tanto tomaron buenas decisiones para mejorar la empresa y se reflejó en los indicadores del periodo 2015.

Análisis:

Sin duda el mal hábito de no llevar una buena contabilidad y por ende no realizar los análisis e interpretación de los Estados Financieros de una empresa, conlleva a una equivocada decisión, puesto a que no conocen en realidad el estado en el que se encuentra la empresa, si tuvieron o no ganancias o mejoras de un periodo a otro.

Para (Mamanchura Medina, 2018) en su tesis titulada “**situación económica-financiera y su influencia en la toma de decisiones gerenciales de la Empresa T.A.B. Ingenieros S.A.C., periodos 2016-2017**”, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Nacional del Altiplano.

Su objetivo general fue analizar y evaluar la situación económica-financiera y su incidencia en la toma de decisiones gerenciales de la empresa T.A.B. Ingenieros S.A.C., periodos 2016-2017.

La metodología que utilizó la autora fue del método descriptivo, ya que mediante la información de los Estados Financieros de la empresa le permitió ver cómo era la situación real de la empresa y de acuerdo a ello realizar un análisis de los indicadores de los dos periodos del estudio de la investigación y observar los cambios que hubo para que la empresa pueda tomar una decisión adecuada y oportuna.

La autora concluye que al analizar los Estados Financieros de la Empresa en estudio, observó que hubo una variación de manera negativa en su rentabilidad de un periodo a otro, debido a la disminución de sus ventas y aumento de sus gastos operativos. Por otro lado también pudo observar que la empresa tuvo un resultado de manera positiva en cuanto a su liquidez el cual mejoró de un periodo a otro con el cual concluye que la empresa puede afrontar sus obligaciones a corto plazo.

Análisis:

Es de mucha importancia analizar los ratios de liquidez ya que con ello ayuda a que la empresa pueda tomar decisiones financieras en cuanto a sus inversiones o fuentes de financiamiento para el crecimiento de la empresa.

Según (Ancota Velasquez, 2018) en su tesis titulada **“Evaluación de la situación financiera y económica y su incidencia en la toma de decisiones gerenciales en la Cooperativa Agraria Cafetalera San Juan del Oro LTDA., periodos 2015-2016”**, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Nacional del Altiplano.

Presenta como objetivo general evaluar la situación financiera y económica de la Cooperativa Agraria Cafetalera San Juan del Oro Ltda, y su incidencia en la toma de decisiones gerenciales, periodos 2015-2016.

Las metodologías que aplicó la autora fueron deductivo, descriptivo y analítico, en el cual pudo apoyarse en la información de los Estados Financieros y así poder realizar en análisis de estos y demostrar los resultados obtenidos mediante cuadros, de la misma manera con estos resultados le permitió llegar a formular conclusiones acerca del comportamiento de la empresa y otorgar algunas recomendaciones a la empresa para las adecuadas toma de decisiones. Su población estuvo conformada por los directivos de la empresa, la autora utilizó las técnicas de investigación como: análisis documental y procesamiento análisis de datos para el sustento de sus resultados de su trabajo.

Finalmente llego a la conclusión que al momento de analizar los Estados Financieros pudo observar cambios positivos de la empresa como en el caso de la liquidez, la empresa puede operar con capital propio, de la misma manera observo que la empresa lleva una adecuada rotación de sus inventarios.

Análisis:

De esta investigación podemos decir que mediante los análisis los estados financieros podemos obtener resultados óptimos que servirán como guía para la operación correcta de la empresa o si al contrario se observa deficiencias en los resultados tomar decisiones adecuadas para la mejoría de estos y mejorar la situación financiera de la empresa.

Para (LLoccallasi Huamani, 2017) en su tesis titulada “**Aplicación de la NIIF 1: adopción por primera vez de las NIIF y su incidencia en la toma de decisiones gerenciales de las empresas del sector automotriz del departamento de Arequipa. Caso: Empresa Automotriz Korea S.R.L. 2015**”, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa.

El objetivo general de esta investigación fue demostrar la incidencia de la aplicación de la NIIF 1: Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, en la toma de decisiones gerenciales de las empresas del sector automotriz del departamento de Arequipa.

La metodología aplicada en esta investigación fue aplicativo, descriptivo. También utilizó las técnicas de observación y análisis documental en el cual refiere a los documentos de los Estados Financieros de las empresas.

El autor llegó a la conclusión que al momento de incorporar la NIIF 1 se presentó cambios considerables en toda la empresa, desde la modificación y la adecuada utilización de los procesos contables, el tratamiento tributario y financiero. Por otro lado, al incorporar esta norma impacta de manera cuantitativa a la empresa ya que sus Estados Financieros podrán ser interpretados y leídos por todos los usuarios a nivel nacional e internacional.

Análisis:

Llegamos a la conclusión que la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera es de mucha importancia debido a que ayuda a mostrar una información financiera confiable por lo tanto el resultado de los Estados Financieros serán razonables y transparentes.

Tesis Internacionales:

Para (Parra, 2017) en su tesis titulada **“El proceso contable y su incidencia en la toma de decisiones de la Empresa Orgatec en la ciudad de Riobamba, período 2015”**, tesis para optar el título de Licenciada en Contabilidad CPA, de la Universidad Nacional de Chimborazo.

La investigación se realizó con el objetivo de determinar cómo el proceso contable incide en la toma de decisiones de la Empresa Orgatec en la ciudad de Riobamba, periodo 2015.

La autora utilizó como metodología deductivo no experimental, debido a que desarrollo la investigación con referencia el conocimiento de conceptos sobre procesos contables y toma de decisiones, el cual para desarrollar el estudio del tema no tuvo intervención de su comportamiento. Su población estuvo conformada por 12 empleadores de la Empresa Orgatec.

De tal manera la autora concluye indicando que en la empresa Orgatec no existe un verdadero control sobre los procesos contables, evidencia demora en los registros de los Libros diario, mayor, en los registros de compras, etc., ocasionando retrasos para la elaboración de los Estados Financieros.

Análisis:

En conclusión podemos decir que si una empresa no cuenta con una guía de cómo realizar un proceso contable para realizar un registro de todas las operaciones, no podrá concluir en una decisión certera para el crecimiento de la empresa.

Según (Vaca Guaitara, 2017) en su tesis titulada **“Proceso contable y su incidencia en la toma de decisiones de la Unidad Educativa “Espíritu Santo” del Cantón Ambato”**, tesis para optar el título profesional de Ingeniería en contabilidad superior, auditoria y finanzas CPA, de la Universidad Regional Autónoma de los Andes UNIANDES.

Su objetivo fue diseñar un proceso contable en la Unidad Educativa “Espíritu Santo” del cantón Ambato que contribuya a una adecuada toma de decisiones.

Para la metodología de esta investigación la autora decidió utilizar el método inductivo, debido a que realizó el estudio de los procesos contables que lleva la empresa para poder tomar acciones correctivas y llegar a una solución. Su población fue conformada por 10 empleados de la Unidad Educativa, el cual utilizo la técnica de investigación a la encuesta con el cual pudo recopilar la información necesaria para su estudio del tema.

Finalmente llegó a la conclusión de que la Empresa educativa si realizara un buen registro contable tendría conocimiento de la situación de su situación financiera, del mismo modo si llevara un buen control de su caja chica podría priorizar sus gastos.

Análisis:

Como ya hemos mencionado en anteriores tesis de diferentes autores vemos que para que la empresa pueda tomar una decisión adecuada y oportuna, esta debe contar con toda la información posible de los Estados financieros y que sean razonables y que de entreguen de manera eficiente y sin demora.

Variable Dependiente: Proceso Contable

Tesis nacionales

Según (Cayllahua Otazú, 2016), en su tesis titulada: **“Control interno y el proceso contable, en la empresa Corporación Grifera Eduardo S.C.R.L. Canchis - Cusco periodo 2016”**, tesis para optar el grado de Contador Público en la Universidad Andina del Cusco.

El objetivo general es determinar la situación del control Interno y de los componentes del proceso contable de la Empresa Corporación Grifera Eduardo S.C.R.L. Canchis - Cusco periodo 2016.

La metodología empleada es Descriptiva-Cuantitativa, en vista que se hizo uso de de la estadística para la obtención de la información, asimismo se contrasto las hipótesis planteadas.

El autor llega a la conclusión que la práctica del control y componentes del proceso contable en la Empresa Corporación Grifera Eduardo S.C.R.L., de la provincia de Canchis Cuzco, no es eficiente, con respecto al control interno que se aplica y no corregí en su totalidad las deficiencias que existen en el proceso contable.

Análisis:

Finalmente se concluye que es necesaria la implementación de un adecuado proceso contable, para que a su vez esto se refleje en el proceso de control interno.

Según (Jacobo Barreto, 2018) en su tesis titulada **“Análisis de los procesos y operaciones contables desarrolladas en la empresa “Soluciones Empresariales” E.I.R.L. Trujillo 2017**, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Peruana Unión.

La Investigación tiene como objetivo general análisis de los procesos y operaciones contables, desarrolladas en la empresa “Soluciones Empresariales” E.I.R.L., Trujillo 2017.

El autor utilizo como metodología descriptiva, tomando como población a las empresas que realizan servicios contables, tributarios y asesoramiento.

El autor concluye que logro corregir algunos errores que tenían algunas empresas en cuanto al uso de los formatos de los libros contables que utilizan las empresas para realizar sus procesos contables y realizar un

asesoramiento sobre el correcto manejo de las cuentas contables de las empresas estudiadas según el rubro de cada uno.

Análisis:

Como en anteriores tesis investigadas en el presenta trabajo concluimos que llevar un buen proceso contable ayuda de manera positiva a la toma de decisiones de la empresa.

Para (Leon Planas, 2018) en su tesis titulada **“sistema de información gerencial y su contribución en el proceso contable de la Empresa Turismo Real E.I.R.L. Huánuco, 2018”**, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad De Huánuco.

La investigación tiene como objetivo fundamental determinar la relación entre el sistema de información gerencial y el proceso contable de la Empresa de Transportes Turismo Real Huánuco 2018.

La autora en su investigación utilizó la metodología aplicada-descriptiva, debido a que pudo relacionar lo conocimientos existentes con la práctica que aplico en cuanto a la información gerencial. Para esta investigación la autora tomo como población a todos los colaboradores de la empresa para poder obtener toda la información necesaria para ser analizada.

Finalmente llega a la conclusión que el sistema de información gerencial si contribuye con el proceso contable debido a que la empresa pueda presentar información relevante y razonable para una buena toma de decisiones. Por otro lado también concluye que el uso de la tecnología también es un factor importante ante el proceso contable ya que esta se va actualizando seguidamente y con ello poder obtener información actualizada y relevante.

Análisis:

Concluimos en que toda la organización tiene mucho que ver ante los procesos contables ya que también otras áreas como la de administración apoya para la obtención de la información financiera.

Según (Umiyauri Panocca, 2018) en su tesis titulada **“El proceso del cierre contable bajo las Normas Internacionales de Información Financiera y su incidencia en la preparación de los Estados Financieros para la toma de decisiones gerenciales” caso: Empresa Ingeniería & Servicios Mineros S.A.C 2017**, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa.

Presenta como objetivo general Determinar el proceso de cierre contable bajo las Normas internacionales de Información Financiera y su incidencia en la preparación de Estados Financieros para la toma de decisiones.

El autor en su investigación utilizó como metodología descriptiva, explicativa y documental. Presenta como población a las empresas proveedoras de mineras e industriales, para ello para la recolección de datos utilizó las técnicas de observación y análisis documental.

A la conclusión que llegó el autor fue que al cierre de un periodo después de encontrar los ajustes y provisiones; y con el uso de las Normas Internacionales, incide para el proceso contable ya que encontró cambios en los activos y pasivos, mostrando también cambios en los ratios financieros el cual conlleva a tomar decisiones distintas a las planeadas.

Análisis:

Al utilizar las Normas Internacionales en una empresa se notan cambios drásticos en la empresa en cuanto a sus Estados Financieros, ya que al cierre del periodo se tiene que realizar los ajustes correspondientes y con ello varían los ratios financieros con el cual los Gerentes Financieros a partir de ello toman decisiones importantes para la mejora de la empresa.

Según (Bravo Ortiz, 2016) en su tesis titulada **“La aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el sector Público (NICSP) como herramienta para el proceso de armonización contable en la Municipalidad Provincial de Huaraz, periodo 2015”**, tesos para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo.

Tiene como objetivo fundamental determinar en qué medida incidieron las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) en el proceso de Armonización Contable en la Municipalidad Provincial de Huaraz durante el periodo 2015.

El autor considero usar como metodología de modo aplicativo no experimental. Aplicativo debido a que se basó a los fundamentos teóricos y a los resultados que obtuvo al analizar la información de los documentos recaudados y no experimental porque de acuerdo a sus variables utilizados no realizara cambios ni experimentos de la información. Su población estuvo conformada por 49 trabajadores de la Municipalidad constituido por los Gerentes de Administración y Finanzas, así mismo se apoyó en las técnicas de encuesta utilizando un cuestionario que fue dirigido al personal de la Municipalidad, de mismo modo utilizó la técnica de análisis documental el cual se refiere a toda la documentación sobre la información financiera y contable de la Municipalidad.

Como conclusión el autor considera que después de obtener los resultados de los análisis de los documentos evidencia que al utilizar las NICSP 01 “Presentación de los Estados” incidió de manera favorable en el proceso de la armonización contable cumpliendo con los requisitos mínimos que pide esta norma, pero a pesar de ello,

la información no cumple con su totalidad de las características que permitan determinar la razonabilidad absoluta. Por otro lado.

Análisis

De acuerdo con esta investigación concluimos que al utilizar las NICSP incide en los resultados de los Estados financieros debido a que hacen que se pueda presentar de manera correcta y razonable.

Para (Cotera Cirineo, 2017) en su tesis: **“Mejoramiento de la gestión contable a través de la integración de los procesos contables de la empresa Hanzo, San Isidro, 2016”**, tesis para optar el título profesional de Contador Público de la Universidad Privada Norbert Wiener.

Tiene como objetivo general proponer el mejoramiento de la gestión contable a través de la integración de los procesos contables, con el fin de lograr la eficiencia y sostenibilidad de la empresa Hanzo del distrito de San Isidro, Provincia y departamento de Lima, 2016.

La metodología usada por el autor fue de tipo proyectiva con diseño no experimental, su población estuvo conformada por todos los colaboradores de la empresa Hanzo y utilizo como técnica de recopilación de datos como el cuestionario a través de entrevistas y la técnica de análisis documental.

El autor concluyo que la empresa cuenta con 3 sistemas diferentes el cual no permite a integración entre ellas y por ende dificulta la comunicaron para poder solucionar algunos problemas que se les presente o demorar con la presentación de los Estados Financieros. Por otro lado, concluye que la empresa no está ajustada a las Normas Internacionales de Contabilidad por el cual no se realiza correctamente la presentación de la información contable y financiera impidiendo a que los gerentes realicen una buena toma de decisiones.

Análisis

Como conclusión podemos decir que las empresas deben llevar un buen proceso contable, ordenado, eficiente, entendible sobre todo que todos los Gerentes de la empresa deben tener conocimiento y llevarlo de manera conjunta para poder realizar la elaboración de los Estados Financieros correctos para no llegar a tomar malas decisiones y perjudiquen en un futuro a la empresa.

Tesis Internacionales

Según (Vásquez González, 2018), en su tesis: **“Proceso Contable para el Mini Market el Ahorro del Cantón Montalvo”, país de Ecuador, Año 2018”**, tesis para optar por el título profesional de Ingeniera en Contabilidad Superior Auditoria y Finanzas CPA, en la universidad Regional Autónoma de los Andes – Ecuador.

El objetivo General es diseñar un Proceso Contable que colabore en la mejora del nivel de Rentabilidad del Mini Market el Ahorro de Ecuador.

Las metodologías aplicadas para obtener información sobre formalizar los procesos contables de una microempresa, cuyas características organizacionales responden a un común denominador en el país como es la informalidad, escaso control, inexistencia de planificación, y más aspectos que bloqueen su crecimiento medido en términos de la rentabilidad. La metodología que empleo durante su investigación fueron los siguientes: El Método Histórico-Logico, Método descriptivo y Método Inductivo- Deductivo. Asimismo se apoyó en la técnica de la encuesta, la entrevista y la ficha de observación para la recolección de la información de sus fuentes.

En conclusión el autor evidencia la importancia de la contabilidad y el diseño de procesos contables dentro del negocio. También hace mención que los procesos actualmente son estandarizados casi en su totalidad con ciertas particularidades de acuerdo al giro del negocio.

Análisis:

Finalmente, se concluye que la tesis se basa en la búsqueda de la formalización del negocio mediante el proceso contable, lo cual a su vez permitirá una mejor rentabilidad y con ello el crecimiento del negocio.

Según (Alvarado Balseca, 2016), en su tesis **“Diseño del proceso contable e información financiera en la empresa Herrera Palma Concepción Amada Ecuador, año 2016”**, tesis para optar el título profesional Ingeniera en Contabilidad Superior Auditoria y Finanzas CPA, en la universidad Regional Autónoma de los Andes – Ecuador.

El objetivo general busca diseñar un proceso contable para el mejoramiento de la información financiera en la empresa Herrera Palma Concepción Amada, en la ciudad de Santo Domingo – Ecuador, Año 2016.

La modalidad de la investigación es Cualitativa-Cuantitativa con tendencia a la modalidad Cuantitativa. Es Cuantitativa porque permitió examinar los datos de manera numérica y financieros; y es cualitativa porque nos permitió describirlos, detallados e interpretarlos teóricamente.

En conclusión el autor indican que al desarrollar las actividades en los formatos implantados según la necesidad de la empresa, servirá para elaborar Los Estados Financieros reales para una correcta toma de decisiones y cumplir con las obligaciones tributarias.

Análisis:

Se concluye que la tesis está basada en desarrollar un apropiado proceso contable con la finalidad de optimizar la Información Financiera de la Empresa.

Para (Aquino Molina A. , 2018) en su tesis titulada **“Diseño de un proceso contable para mejorar la información financiera del bazar Nuevo 1001 de la ciudad de Santo Domingo”**, tesis para optar el título de Ingeniero en Contabilidad Superior, Auditoria y Finanzas CPA, de la Universidad Regional Autónoma de los Andes UNIANDES.

Tiene como Objetivo fundamental diseñar un proceso contable para el mejoramiento de la información financiera del Bazar Nuevo 1001 de la ciudad de Santo Domingo.

El tipo de metodología que utilizo el autor fue descriptivo, porque le ayudo a analizar los componentes de la información y describir los problemas de causa y efecto. Presenta como población a 6 colaboradores de la empresa, para ello utilizo las técnicas de encuesta y entrevista para la obtención de la información a ser estudiada.

Finalmente llegó a la conclusión que la falta de un proceso contable es perjudicial para la empresa, porque no tiene conocimiento de cómo va marchando, si tuvo liquidez, si tuvo ganancias o pérdidas, y por lo tanto llegar a tomar decisiones inadecuadas. Por otro lado, también llega a la conclusión que al realizar un control de su información financiera podrá llevar su proceso de manera ordenada obteniendo resultados confiables y razonables.

Análisis:

De esta investigación llegamos a la conclusión que es de mucha importancia llevar un buen proceso contable de toda la información financiera de la empresa ya que con ello podemos tener más conocimiento sobre la situación de la misma y al final poder tomar buenas decisiones para el crecimiento de la empresa en un futuro.

Para (Valencia Mejia, 2016) en su tesis titulada **“Manual de procesos contables para el departamento financiero de “Biotoscana Ecuador” y la mejora de la información financiera**, tesis para optar el título de Ingeniería en Contabilidad superior Auditoria y Finanzas CPA, de la Universidad Regional Autónoma de los Andes UNIANDES.

Presenta como objetivo general de diseñar el manual del proceso contable de Biotoscana Ecuador S.A., para el mejoramiento de la información contable – financiera.

Utilizando como metodología descriptivo no experimental, debido a que el diseño de un proceso contable e información financiera dan solución a un problema que pueda tener la empresa en cuanto a a elaboración de

sus Estados Financieros. Tomo como población a todos los trabajadores de la empresa Biotoscana Ecuador S.A.

La autora llego a la conclusión que logro diseñar un manual de proceso contable para la empresa en estudio y que esta ayudara para mejorar a obtención de información financiera.

Análisis:

Llegamos a la conclusión que si una empresa no cuenta con un manual de procesos contables no sabrá cómo realizar los registros de las diferentes operaciones que realice la empresa y con ello llegar a armar un Estado Financiero para el conocimiento de la situación financiera y contable de la empresa.

Base Teórica

Estados Financieros razonables

(Juan, 2015, pág. 10) Señala que los estados financieros razonables “son el grupo de componentes contables y financieros, la cual muestra el comportamiento de cada una de las operaciones ocurridas en el periodo vigente del cual corresponde el ejercicio económico de la entidad”

Toma de Decisiones

En la practica la toma decisiones es saber elegir entre varias alternativas la mejor, que pueda ayudar a la persona o empresa para la mejoría de este. Como bien lo explican los autores Griffin y Moorhead en su libro:

“Observe que en algunas situaciones la toma de decisiones y la solución de problemas empiezan de la misma forma. Suponga que el tema es identificar la mejor ubicación para una planta. Si después de evaluar las ubicaciones primarias solo queda una alternativa viable, entonces realmente no hay ninguna decisión por tomar. Pero si tres ubicaciones cumplen con los requerimientos básicos de la empresa y tiene fortalezas relativas diferentes, entonces el gerente tendrá que tomar una decisión de entre las opciones”. (Griffin & Moorhead, 2010, pág. 192)

Por otro lado (Diaz & Garcia, 2013) define que: “La toma de decisiones consiste, básicamente, en elegir una opción entre las disponibles, a los efectos de resolver un problema actual o potencial”.

Para poder tomar una decisión es importante saber quiénes son los encargados en realizarlo, por eso depende de la perspectiva de cada usuario, así como detallan en su libro (Horngren, Harrison, & Oliver, Contabilidad, 2010, págs. 2-3)

“Los tomadores de decisiones necesitan información. Cuanto más importante sea una decisión, mayor información necesitarán quienes toman las decisiones. A Continuación presentamos algunas formas en las cuales las personas usan la información contable”.

Personas

La administración contable se utiliza para administrar el efectivo, para evaluar un nuevo empleo, así como para decidir si usted puede solventar una nueva computadora o no.

Empresas

Los propietarios de negocios usan la información contable para fijar metas, para medir el progreso hacia tales metas y para efectuar ajustes cuando sea necesario.

Inversionistas

A menudo, inversionistas externos proporcionan el dinero necesario para que una empresa funcione. Para decidir si le conviene invertir, una persona predice la cantidad de ingresos que habrán de obtenerse a partir de una inversión. Posteriormente el inversionista analiza los estados financieros y mantiene contacto con la compañía.

Acreedores

Cualquier individuo que presta dinero es un acreedor. Antes de prestar dinero un banco evalúa la capacidad de pago, esto requiere un informe acerca de los ingresos. Si usted solicita dinero en préstamo para adquirir un automóvil nuevo, el banco revisará los datos contables para determinar su solvencia para hacer los pagos sobre el automóvil.

Autoridades fiscales

Los gobiernos locales, estatales y federales cobran impuestos. El impuesto sobre ingresos se determina usando la información contable. Los impuestos sobre las ventas dependen de las ventas de una compañía.

Contabilidad Financiera y Administrativa

La contabilidad financiera brinda información para los tomadores de decisiones externos, como los inversionistas externos y los prestamistas. Las personas externas usan los Estados Financieros de la compañía. La contabilidad administrativa se enfoca en la información para los tomadores de decisiones internos, como los gerentes de la empresa.

Etapas de la toma de decisiones

La toma de decisiones aparentemente es algo simple; sin embargo, pasa por un proceso completo, no solo se trata de escoger la mejor alternativa.

Según (P. Robbins & Coulter, 2005) señalan que son “una serie de ocho etapas que comienza por identificar un problema y los criterios de decisión y por ponderarlos; enseguida”

Etapa 1: Identificar un problema

Se da inicio a esta etapa con la identificación de la existencia de un problema, concretamente existe una disconformidad con lo que sucede en el momento y que esperamos que suceda en el futuro.

Etapa 2: Identificar los criterios de decisión

Cuando se detecta un problema se tiene que identificar los criterios de decisión más significativos para darle una solución oportuna.

Etapa 3: Asignar pesos a los criterios

Si bien es cierto en la etapa 2 se identifica los criterios de decisión, pero no todos estos criterios tienen el mismo grado de importancia, por esta razón se tendrá que ordenarlos de acuerdo a su prioridad.

Etapa 4: Desarrollar las alternativas

En esta etapa la persona asignada para la toma de decisiones tendrá que preparar la lista de alternativas factibles que resuelvan el problema. Cabe precisar que solo se prepara el listado mas no se tendrá que evaluar.

Etapa 5: Analizar las alternativas

Una vez identificadas las alternativas factibles para la resolución del problema, se procederá a analizarlas de manera más crítica.

Etapa 6: Seleccionar una alternativa

Consiste en elegir la alternativa más viable de toda la lista elaborada en la etapa 4.

Etapa 7: Implementar la alternativa

En esta etapa se pone en marcha la decisión elegida, solicitando el compromiso de todas las partes involucradas.

Etapa 8: Evaluar la eficacia de la decisión

En esta última etapa del proceso se evalúa el resultado, con la finalidad de conocer si la alternativa elegida fue la correcta y se pudo resolver el problema.

Toma de decisiones gerenciales

Según (Jairo, 2010) señala. “Un gerente debe tomar muchas decisiones todos los días. Algunas de ellas son decisiones de rutina mientras que otras tienen una repercusión drástica en las operaciones de la empresa donde trabaja. Algunas de estas decisiones podrían involucrar la ganancia o pérdida de grandes sumas de dinero o el cumplimiento o incumplimiento de la misión y metas de la empresa. En este mundo cada vez más complejo, la dificultad de las tareas de los decisores aumenta día a día. El decisor (una persona que tiene un problema) debe responder con rapidez a los acontecimientos que parecen ocurrir a un ritmo cada vez más veloz. Además, un decisor debe asimilar a su decisión un conjunto de opciones y consecuencias que muchas veces resulta desconcertante”.

Toma de decisiones empresariales

(Cañabate, 1997, pág. 16) Indica que “La formalización resulta particularmente interesante para las decisiones empresariales porque el impacto de su mejora tiene una repercusión decisiva en el resultado, sea cual sea la manera de medirlo. No se dispone de ningún estudio definitivo y general que permita medir el impacto de las “malas decisiones” empresariales. Quizás la misma evidencia de la importancia de dicho impacto hace innecesaria la existencia de un estudio que lo demuestre”.

Proceso

Se entiende como proceso a una serie de pasos que tienen como objetivo llegar a un resultado final, estos puedan ser desarrollados en un determinado periodo de tiempo.

Proceso Contable

Podemos indicar que el proceso contable son las actividades de una empresa en un determinado periodo, en la cual se registra todas las operaciones financieras, con la finalidad de obtener los estados financieros. El registro de estas operaciones son registradas en los libros contables.

Según (Horngren, Sundem, Elliott, & Jhon, 2000, pág. 150) define en su libro: “El proceso contable busca, ante todo, registrar en forma confiable los eventos que inciden en una organización. Aunque muchos hechos pueden hacerlo (guerras, elecciones y auges o recesiones económicas generales), el contador reconoce solo ciertos tipos para registrarlos como transacciones de negocios.

(Ena & Delgado, 2010, pág. 55) Define: “Este proceso tiene como punto de partida la elaboración del balance inicial. A partir de él y sirviéndonos de las cuentas y de los asientos contables, se elaboran el libro diario y

posteriormente se traspan los datos del libro diario al libro mayor. Finalmente, y pasando por el balance de comprobación de sumas y saldos, se al cálculo del resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias para, una vez obtenido el resultado del ejercicio, poder elaborar el balance final”.

Fases del Proceso Contable

Según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) las fases del proceso contable son las siguientes:

- **Reconocimiento**

Esta es la primera fase donde se busca identificar de manera fiable si la transacción económica puede ser integrada en los Estados Financieros de la empresa, como Activo, Pasivo, Gasto o Ingreso.

Según (Cayllahua Otazu, 2017), indica que el reconocimiento “es el acto de realizar una adecuada medición de los hechos económicos, cuantificarlos, valorarlos de manera fiable con la finalidad de que dicha partida tenga impacto real en los estados financieros”.

- **Medición**

Es la segunda fase del proceso contable donde se busca establecer el valor por el cual será reconocido como un activo, pasivo, ingreso o gastos en los estados financieros.

Según (Cayllahua Otazu, 2017), nos hace mención que es “el proceso por el que se puede determinar el valor de reconocimiento contable de un activo, pasivo, ingreso o gasto en los Estados Financieros”.

Asimismo no indica que debemos tener en cuenta las siguientes normativas:

NORMA IFRS/NIIF 1

ASUNTO Presentación de estados financieros

Esta NIIF tiene como objetivo asegurar que los Estados Financieros que se presentan las empresas por primera vez estén conformes con la NIIF, como también sus informes financieros intermedios. Estos Estados Financieros contienen información relevante que:

- Deben ser transparentes para todos los usuarios y que se puedan comparar con todos los periodos que se haya presentado
- Suministrar un punto de partida adecuado para la contabilización según la NIIF
- Se pueda obtener a un costo que no exceda a sus beneficios

Según el alcance de esta NIIF una empresa aplicara la NIIF 1 en: Sus primeros Estados Financieros con arreglos a la NIIF y en todo informe financiero intermedio que, en su caso, presente con respecto a la NIC 34.

NORMA IFRS/NIIF 1-3

ASUNTO Obligación de elaborar unos primeros estados financieros anuales re expresados bajo NIIF

La empresa al presentar por primera vez sus Estados Financieros debe adoptar las NIIF, los Estados Financieros conforme con las NIIF son los primeros Estados Financieros de una entidad si:

- La empresa presento sus estados financieros más recientes
- La entidad preparó sus Estados Financieros solo para su uso interno, sin poner a disposición de los dueños de la entidad o para los usuarios externos
- Preparo un paquete de información para su empleo sin haber realizado un juego completo de sus Estados financieros, según como se define en la NIC 1: Presentación de los Estados Financieros.
- La empresa no presento sus Estados Financieros en años anteriores.

Para el reconocimiento y medición de la NIIF 1 (Amat, Perramon, & M. Realp, 2005, pág. 18) dicen: “El punto de partida para la contabilización bajo NIIF será un balance de apertura con arreglo a las NIIF, preparado por la entidad en la fecha de transición a las mismas.

Este balance se preparara en base a las políticas contables descritas en cada una de las NIIF vigentes y en aquellas NIIF todavía no obligatorias pero en que las mismas se permitan la aplicación anticipada. En particular la entidad:

- Reconocerá todos los activos y pasivos requeridos por las NIIF,
- No reconocerá partidas como activos y pasivos si las NIIF no permiten su reconocimiento,
- Reclasificará activos, pasivos y componentes del patrimonio neto con arreglo en lo establecido en las NIIF,
- Aplicará las NIIF en la valoración de todos los activos y pasivos reconocidos.

Los ajustes resultantes de diferencias de políticas contables entre los PCGA anteriores y las NIIF se reconocerán en la fecha de transición directamente en las reservas por ganancias acumuladas.”

IAS/NIC 32

ASUNTO Presentación de información de los instrumentos financieros

La medición puede ser realizada apoyándose en los siguientes métodos: Valor razonable, Costo Histórico amortizado o recuperable, Valor revaluado o costo atribuido y Costo histórico.

El objetivo de esta NIC es establecer principios para presentar los instrumentos financieros como pasivo y patrimonio y para compensar activo y pasivos financieros, los principios de esta norma complementan los principios de reconocimiento y medición de los activos y pasivos financieros de la NIIF 9 y la información a revelar sobre ellos de la NIIF 7.

- **Presentación**

Es la tercera fase donde se presentan los estados Financieros a las partes interesadas, asimismo esta información servirá como base para la toma de decisiones.

- **Revelación**

Esta es la última fase donde se informara el origen de todos los hechos económicos que tengan mayor relevancia.

Descripción de los Estados Financieros

Como indica (Tanaka Nakasone, 2005, págs. 101-102) los Estados Financieros tienen como fin último estandarizar la información económico-financiera de la empresa de manera tal que cualquier persona con conocimientos de contabilidad pueda comprender la información que en ellos se ve reflejada. Los estados financieros permiten obtener información para la toma de decisiones no solo relacionada con aspectos históricos (control) sino también con aspectos futuros (planificación). Analizando los Estados Financieros uno tiene información referente a:

- Las inversiones realizadas por la empresa (corto y largo plazo)
- Sus obligaciones y el monto financiado por los accionistas
- El flujo de dinero que se da en la empresa; y
- El nivel de liquidez, rentabilidad y la magnitud del autofinanciamiento de la empresa.

Objetivos de la presentación de los Estados Financiero

La presentación de los Estados Financieros tiene como objetivo de proporcionar la información de manera eficiente y razonable los recursos y obligaciones que cuenta la empresa.

“La información financiera y particularmente los estados financieros le permiten concentrarse en ciertos aspectos financieros de la empresa que son de interés particular para usted al tomar decisiones importantes de inversión y de crédito. Debido a que los Estados Financieros son la única fuente de información contable financiera, la presentación de los informes financieros ofrece una visión más amplia del negocio que la ofrecida por los estados financieros solamente”. (Meigs, Williams, Haka, & Bettner, 2012, pág. 11)

Los principales estados financieros que se utilizan para su análisis y toma de decisiones son las siguientes:

- **Estado de Situación Financiera**

Demuestra la situación financiera en el que se encuentra una empresa en un tiempo o fecha determinada. Como lo define (Tanaka Nakasone, 2005, pág. 103) en su libro: “Muestra la situación financiera de la empresa. Incluye todos los movimientos susceptibles de ser registrados contablemente, desde la fecha de constitución de la empresa hasta la fecha de su formulación.

La estructura de este Estado consiste en los activos, pasivos y patrimonio de la empresa.

- **Estado de Resultados**

Es un estado donde muestra las actividades y resultados de la empresa como las ventas, costos, gastos y utilidades de un periodo ya sea mensual, trimestral o anual. Como lo menciona (Tanaka Nakasone, 2005, pág. 110) “Este estado financiero refleja la situación económica de la empresa y muestra tanto los ingresos como los egresos que realizó la empresa para finalmente obtener una utilidad”.

1.3. Formulación del problema

1.3.1 Problema Principal

¿De qué manera el proceso contable para la elaboración de los Estados Financieros razonables incide en la toma de decisiones de Monteza Abogados S. Civil de R.L.?

1.3.2 Problema Específico

¿De qué manera los procesos contables computarizados inciden en la formulación de los Estados Financieros razonables de Monteza Abogados s. Civil de R.L.?

¿Cómo los Estados Financieros razonables inciden en la toma de decisiones sobre la inversión de Monteza Abogados S. Civil de R.L.?

¿De qué manera los procesos contables inciden en la formulación de los estados Financieros razonables de Monteza Abogados S. Civil de R.L.?

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo general

Determinar de qué manera el proceso contable para la elaboración de Estados Financieros razonables incide en la toma de decisiones en Monteza Abogados S. Civil de R.L.

1.4.2 Objetivos específicos

Determinar de qué manera los procesos contables computarizados inciden en la formulación de los Estados Financieros razonables de Monteza Abogados S. Civil de R.L.

Analizar cómo los Estados financieros razonables inciden en la toma de decisiones sobre la inversión en Monteza Abogados S. Civil de R.L.

Determinar de qué manera los procesos contables inciden en la formulación de los estados Financieros razonables de Monteza Abogados S. Civil de R.L.

1.5 Hipótesis

1.5.1 Hipótesis general

El proceso contable para la elaboración de los Estados Financieros razonables incide en la toma de decisiones de la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.

1.5.2 Hipótesis específicas

El proceso contable computarizado incide en la formulación de los Estados Financieros razonables para la toma de decisiones en la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.

Los Estados Financieros razonables inciden en la toma de decisiones sobre la inversión en Monteza Abogados S. Civil de R.L.

Los procesos contables inciden en la formulación de los Estados Financieros razonables de Monteza Abogados S. Civil de R.L.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

2.1 Tipo de investigación

El tipo de enfoque del presente trabajo de investigación es mixta, puesto que contiene aspectos cuantitativos y cualitativos.

Según (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, Metodología de la investigación, 2014) afirma: “combinar los enfoques cuantitativo y cualitativo en un mismo estudio. Sus presupuestos han sido discutidos en los últimos años y, aunque algunos autores los rechazan, otros los han adoptado”.

2.1.1 Según el propósito

El presente trabajo de investigación, según su propósito es “aplicada” puesto que se caracteriza por buscar la aplicación o utilización de los conocimientos alcanzados. (Rivero, 2008).

2.1.2 Según el alcance de investigación

Según su alcance de investigación el presente trabajo es “correlacional”, ya que este tipo de estudio tiene como objetivo conocer la relación o grado de relación que exista entre dos categorías o variables en una muestra o contexto particular. (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, Metodología de la investigación, 2014).

2.1.3 Según el diseño de investigación

Según su alcance de investigación el presente trabajo es “No experimental, transversal, descriptiva” porque este tipo de investigación puede limitarse a formar relaciones entre variables sin precisar sentido de causalidad. Es decir que las variables son independientes y estos solo serán analizados en un determinado problema. (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, Metodología de la investigación, 2014).

2.1.4 Según el tipo de datos empleados

Según el tipo de datos empleados en el presente trabajo es “cuantitativo” puesto que se obtiene datos de las variables con la finalidad de analizarlos correctamente, asimismo se tiene que tener en cuenta que el instrumento de recolección de información de las variables debe cumplir con tres requisitos

fundamentales que son: Confiabilidad, Validez y objetividad. (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, Metodología de la investigación, 2014).

2.2 Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos)

2.2.1 Unidad de estudio

La unidad de estudio para el presente trabajo lo representa el Estudio de Abogados Monteza S. Civil de R.L. Ubicado en el distrito de Miraflores.

2.2.2 Población

La población es el conjunto de expertos, que cuentan con conocimientos de procesos contables, Estados Financieros y tienen la facultad de tomar decisiones dentro de la empresa.

Según (INEI, 2006) : Es cualquier conjunto de unidades o elementos claramente definido, en el espacio y el tiempo, donde los elementos pueden ser personas, granjas, hogares, manzanas, condados, escuelas, hospitales, empresas, y cualquier otro. Las poblaciones pueden ser finitas o infinitas.

Según (Arias-Gómez, Villasís-Keever, & Miranda Novales, abril-junio, 2016), “La población de estudio es un conjunto de casos, definido, limitado y accesible, que formará el referente para la elección de la muestra, y que cumple con una serie de criterios predeterminados. Es necesario aclarar que cuando se habla de población de estudio, el término no se refiere exclusivamente a seres humanos, sino que también puede corresponder a animales, muestras biológicas, expedientes, hospitales, objetos, familias, organizaciones, etc.; para estos últimos, podría ser más adecuado utilizar un término análogo, como universo de estudio”.

Según (H. de Canales, Pineda, & Del Alvarado, 1994), “Es el conjunto de individuos u objetos de los que se desea conocer algo en una investigación. El universo o población puede estar constituida por personas, animales, registros médicos, los nacimientos, las muestras de laboratorio, los accidentes viales, entre otros. El universo es el grupo de elementos al que se generalizaran los hallazgos. Por esto es importante identificar correctamente la población desde el inicio del estudio y hay que ser específicos al incluir sus elementos”.

Para la presente trabajo nuestra población está integrado por 2 personas que son el Socio Administrador de Monteza Abogados S. Civil de R.L y el Gerente General de Protección y Seguridad M&C S.A.C., puesto que ambos tienen conocimiento respecto a la importancia de un correcto proceso contable para la elaboración de los estados financieros y con ello respaldar una adecuada toma de decisiones.

2.2.3 Muestra

La muestra es de tipo no probabilístico, puesto que se seleccionó las muestras de acuerdo a nuestra necesidad, es decir no fueron aleatorias, por esta razón se ha procedido a seleccionar a 2 personas cuyos cargos son Socio Administrador de Monteza Abogados S. Civil de R.L y al Gerente General de Protección y Seguridad M&C S.A.C, quienes son los responsables directos de la toma de decisiones en sus respectivas empresas.

Para (Pimienta Lastra, 2000), “una diferencia fundamental entre el muestreo probabilístico y el no probabilístico, es la selección de la muestra y con ello su representatividad, palabra a la que algunos autores no son ajenos. En el probabilístico se habla de una selección aleatoria de las muestras en el que cada elemento de la población tiene una probabilidad conocida no nula de ser seleccionado, con lo cual cada elemento de la muestra represente a un sector de la población y su totalidad a toda la población. La selección se puede hacer mediante un proceso mecánico similar al de una lotería, aunque es difícil manejar una lotería imparcial su equivalente práctico es la selección en las denominadas tablas de números aleatorios. En el muestreo no probabilístico las muestras no son aleatorias -de ahí que con frecuencia se diga que no son representativas- sino de tipo casual o fortuito”

Según (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, Metodología de la investigación, 2014), “La muestra es en esencia, un subgrupo de la población. Digamos que es un subconjunto de elementos que pertenecen a ese conjunto definido en sus características al que llamamos población”.

Para (H. de Canales, Pineda, & Del Alvarado, 1994), “Es un subconjunto o parte del universo o población en que se llevará a cabo la investigación con el fin posterior de generalizar los hallazgos al todo”.

2.3 Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos

“El concepto de técnicas, en el ámbito de la investigación científica, hace referencia a los procedimientos y medios que hacen operativos los métodos”. (Pulido Polo, 2015)

“La entrevista, la observación, o el uso de fuentes de información secundarias, etc. son algunas de las diferentes técnicas más utilizadas en la investigación social”. (Pulido Polo, 2015).

2.3.1 Técnicas

Según (Rojas Crotte, julio-diciembre, 2011), “La técnica de investigación científica es un procedimiento típico, validado por la práctica, orientado generalmente - aunque no exclusivamente -

a obtener y transformar información útil para la solución de problemas de conocimiento en las disciplinas científicas”.

Para (H. de Canales, Pineda, & Del Alvarado, 1994), “Se entiende como el conjunto de reglas y procedimientos que le permiten al investigador establecer la relación con el objeto o sujeto de la investigación”.

- **Cuestionario**

Es un instrumento de investigación que permite recolectar datos sobre un determinado tema sin intervención del investigador mediante un cuestionario, la cual está conformado por preguntas abiertas y cerradas de acuerdo a las necesidades de investigación.

Para (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, Metodología de la investigación, 2014), “Los cuestionarios se utilizan en encuestas de todo tipo (por ejemplo, para calificar el desempeño de un gobierno, conocer las necesidades de hábitat de futuros compradores de viviendas y evaluar la percepción ciudadana sobre ciertos problemas como la inseguridad)”.

- **Análisis de documentos:**

Según (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, Metodología de la investigación, 1994), “Es una técnica para estudiar cualquier tipo de comunicación de una manera “objetiva” y sistemática, que cuantifica los mensajes o contenidos en categorías y subcategorías, y los somete a análisis estadístico”.

Es la base de toda investigación, este análisis nos permite recuperar información de un determinado tema con la finalidad de obtener información confiable, objetiva y transmitirla posteriormente. Estos documentos pueden estar de manera electrónica, en documentos audiovisuales, etc.

Para el presente trabajo se realizó una revisión detallada de todos los documentos que fueron proporcionados para su respectivo análisis.

2.3.2 Instrumentos:

- **Entrevista**

Este proceso permitió obtener información y respuestas de manera verbal del problema planteado en el presente trabajo de investigación.

(Pulido Polo, 2015) en su investigación dice que: “En el ámbito concreto del ceremonial y el protocolo, la entrevista, como técnica complementaria, permite tener acceso a información específica y concreta que no se encuentra contenida, o es inasible, en las fuentes de datos secundarios o la

observación, triangulando el análisis del cuerpo de estudio. No obstante, cabe referenciar que existen diferentes tipos de entrevista. Uno u otro tipo deberán ser seleccionados en virtud del que sea más apropiado atendiendo al propósito de cada investigación”.

Según (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, Metodología de la investigación, 2014), “Se define como una reunión para conversar e intercambiar información entre una persona (el entrevistador) y otra (el entrevistado) u otras (entrevistados). En el último caso podría ser tal vez una pareja o un grupo pequeño como una familia o un equipo de manufactura.

Para (H. de Canales, Pineda, & Del Alvarado, 1994), “Es la comunicación interpersonal establecida entre el investigador y el sujeto de estudio a fin de obtener respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto. Se estima que este método es más eficaz que el cuestionario, ya que permite obtener una información más completa”.

- **Lista de cotejo**

Estos son considerados instrumentos de verificación y no como único medio de evaluación. Es decir, no implica juicios de valor, solo reúne el estado de la observación para una posterior valoración.

Se entiende que una lista de cotejo es un instrumento que nos permite obtener información importante sobre un determinado proceso; asimismo, interviene también como un mecanismo de revisión.

Para el presente trabajo de investigación se procedió a revisar los siguientes documentos:

Se solicitará los Estados Financieros con los respectivos anexos del periodo 2016.

- Se solicitará los Estados Financieros con los respectivos anexos del periodo 2017.
- Se procederá a revisar los anexos de los periodos 2016 y 2017 de forma detallada para determinar si son razonables.
- Se solicitará los registros de ventas de los periodos 2016 y 2017.
- Se solicitará el registro de compras de los periodos 2016 y 2017.
- Se solicitará el libro caja bancos de los periodos 2016 y 2017.
- Revisión detallada del Estado de Situación Financiera del periodo 2016.
- Revisión detallada del Estado de Situación Financiera del periodo 2017.
- Revisión detallada del Estado de Resultados del periodo 2016.
- Revisión detallada del Estado de Resultados del periodo 2017.
- Revisión de los registros de ventas con la finalidad de identificar que hayan sido registrados de manera correcta.

- Revisión de los registros de compras con la finalidad de identificar que hayan sido registrados de manera correcta.
- Se procederá a analizar los ratios financieros de la empresa de los periodos 2016 y 2017.

2.3.3 De la recolección de datos:

Según (Orellana Lopez & Sanchez Gomez, 2006) define a “toda investigación, sin importar su espacio de actuación, requiere de una búsqueda, lectura, interpretación y apropiación de información relacionada con el tema objeto de estudio, es decir de un marco teórico referencial. Por lo que las investigaciones desarrolladas en entornos virtuales no son ni pueden ser la excepción”

Para (H. de Canales, Pineda, & Del Alvarado, 1994), “La importancia de este componente estriba en que sirve de guía para la ejecución del estudio, además permite que otros puedan evaluar la calidad de la información recolectada, así como identificar la forma en que se realizó el estudio en caso que se desee repetirlo o utilizar algunas de sus técnicas y procedimientos”.

2.4 Procedimientos:

Los procedimientos que se realizaron en el presente trabajo, fueron los siguientes:

Para recopilar datos

Se solicitó a Monteza S. Civil de R.L. la siguiente información.

- Registros de compras y ventas entre otros documentos Contables.
- Revisión detallada del Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados de los periodos 2016 y 2017.
- Elaboración del cuestionario.
- Validación del cuestionario.
- Reunión con los entrevistados el Socio Administrador de Monteza Abogados S. Civil de R.L y el Gerente General de Protección y Seguridad M&C S.A.C.

Para el análisis de datos

Se identificó los problemas que presentan a la fecha Monteza Abogados S. Civil de R.L. ubicado en Miraflores y con los datos obtenidos se alcanzó a identificar lo siguiente:

- Se planteó las posibles soluciones para obtener información apropiada de los Estados Financieros Razonables derivada de los procesos contables y que estos permitirán una correcta toma de decisiones.
- Se realizará el análisis vertical y horizontal de los estados financieros de la empresa del periodo 2016.
- Se realizará el análisis vertical y horizontal de los estados financieros de la empresa del periodo 2017.

- El contador no presentó los anexos de los Estados Financieros del periodo 2016.
- Se reconstruyó y contrastó el registro de ventas, ya que el contador no entregó el registro de ello.
- Se reconstruyó y contrastó el registro de compras, porque el contador no entregó el registro de ello.

2.5 Aspectos Éticos

En el presente trabajo de investigación podemos mencionar sobre los aspectos éticos, que hemos salvaguardado la propiedad intelectual de los autores de las tesis, argumentos teóricos, libros, etc.; citándolos adecuadamente y precisando con exactitud las fuentes bibliográficas usadas.

Asimismo, sobre la reserva de información y por tratarse temas considerados confidenciales de la empresa, requerimos una carta de autorización para su respectivo estudio.

CAPÍTULO III. RESULTADOS

3.1 Organización

Es una sociedad de capital netamente peruano, el capital social está representado por acciones. Según los datos obtenidos de SUNAT.

Resultado de la Búsqueda	
RUC:	20601471567 - MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L.
Tipo Contribuyente:	SOCIEDAD CIVIL
Nombre Comercial:	MOAR ABOGADOS
Fecha de Inscripción:	02/09/2016
Estado:	ACTIVO
Condición:	HABIDO
Domicilio Fiscal:	AV. MARISCAL LA MAR NRO. 662 DPTO. 603 URB. SANTA CRUZ (EDIFICIO SOHO) LIMA - LIMA - MIRAFLORES
Actividad(es) Económica(s):	Principal - CIU 74117 - ACTIVIDADES JURIDICAS
Comprobantes de Pago c/aut. de impresión (F. 806 u 816):	NINGUNO
Sistema de Emisión Electrónica:	FACTURA PORTAL DESDE 05/09/2016 BOLETA PORTAL DESDE 06/01/2017
Afiliado al PLE desde:	-
Padrones:	Incorporado al Régimen de Buenos Contribuyentes (Resolución N° 0230050245775) a partir del 01/09/2018
Fecha consulta: 16/02/2019 15:27	

Figura 1. Consulta RUC
Fuente: SUNAT



Figura 2. Logo de Moar Abogados
Fuente: MOAR

Monteza abogados S. Civil de R.L. – MOAR Abogados fue constituida el 03 de agosto del 2016 como una Sociedad Civil De Responsabilidad Limitada, netamente con capital peruano.

MOAR Abogados nació con el firme propósito de ayudar en las necesidades legales de nuestros clientes, aportando confidencialidad y soluciones creativas.

Teniendo como objetivo cambiar la forma en la que tradicionalmente se brinda el servicio de asesoría legal externa, a través de un verdadero trabajo en equipo; para alcanzar dos objetivos: Un servicio más útil y eficiente a nuestros clientes y una vida equilibrada para nuestros abogados, que los motive y haga creativos y eficaces en el diseño de soluciones para nuestros clientes.

3.2 Organigrama de la Empresa



Figura 3. Organigrama de MOAR
Elaboración Propia

3.3 Pilares Y Drivers Diferenciadores

Los pilares y los drives diferenciadores (Abogados, 2016) son los siguientes:

- **Excelente Formación Académica**

Nuestros abogados han estudio en las mejores universidades del país y, además, han seguido estudios de maestría en las mejores universidades de América y Europa.

- **Calidad de Servicio**

Nos preocupamos por conocer el negocio de nuestros clientes, pues estamos convencidos que sólo así es posible brindar una asesoría legal de alta calidad, oportuna y acertada que, en cada oportunidad, vaya acorde con sus necesidades.

- **Compromiso Ético**

Exigimos, a todos nuestros abogados, un impecable nivel ético que se traduzca no sólo en el ejercicio profesional, sino también en la vida personal de cada uno.

- **Compromiso Pro Bono**

Nuestro Estudio forma parte de TrustLaw - Thomson Reuters Foundation; una de las clínicas legales más grandes del mundo que brinda servicios pro bono en 75 jurisdicciones a nivel mundial.

- **Enfoque Creativo**

No nos limitamos a dar respuestas enfocadas únicamente en aspectos legales. Nos preocupamos porque las soluciones que brindemos estén alineadas con la operación comercial de cada una de nuestros clientes.

3.4 Áreas de Actividad

Las áreas de actividad de la empresa (Abogados, 2016) son las siguientes:

- **Derecho Administrativo**

Asesoría y patrocinio en todo tipo de procedimientos administrativos (incluyendo procedimientos sancionadores y de fiscalización) ante autoridades nacionales, regionales y locales; obtención de licencias, permisos y autorizaciones en general.

- **Derecho Ambiental**

Asesoría integral en todas las actividades económicas sometidas a regulación ambiental, desde la evaluación ambiental del proyecto, el diseño y gestión de licencias ambientales y el cierre de actividades. Asesoramos a nuestros clientes en el establecimiento de programas de cumplimiento de obligaciones ambientales con una visión preventiva para minimizar los riesgos de sanciones. Asimismo, ofrecemos consultoría y patrocinio en todo tipo de procedimientos relacionados con la obtención de licencias y permisos, fiscalización del cumplimiento de obligaciones ambientales de oficio o por denuncia, auditorías legales en asuntos medioambientales y en la obtención de certificaciones ambientales.

- **Derecho Corporativo y Comercial**

Asesoría en asuntos societarios y contractuales a empresas e inversionistas nacionales y extranjeros de todos los sectores económicos. Asesoramos a nuestros clientes en la elección de esquemas de inversiones y modelos societarios para hacer negocios en el Perú, en la constitución de sociedades,

negociación y preparación de convenios entre accionistas y en reorganizaciones societarias, diseñando estructuras de integración o adquisición de negocios, negociación y preparación de los contratos. Representamos y asesoramos a nuestros clientes en caso de conflictos entre accionistas o entre éstos y terceros.

- **Derecho Civil Y Procesal Civil**

Asesoría civil en general y, de manera especial, en materia contractual, participando en la negociación y preparación de los distintos tipos de contratos requeridos por nuestros clientes para desarrollar sus actividades comerciales. Patrocinio en procesos judiciales y arbitrajes, elaboración de estrategias que permitan manejar las controversias sobre la base de las posibilidades de éxito, los riesgos involucrados y el plazo de resolución.

- **Derecho Laboral**

Asesoría integral en materia laboral y de seguridad social que comprende la elaboración de contratos, negociaciones individuales, tercerización, intermediación, obligaciones laborales, reglamentos internos de trabajo, implementación de la ley de seguridad y salud en el trabajo, entre otros aspectos. Asimismo, brindamos asesoría en asuntos migratorios.

- **Derecho Tributario**

Asesoría en aspectos vinculados al impacto fiscal en las operaciones cotidianas de la empresa, así como el análisis para la detección de posibilidades de optimización tributaria a partir de la información financiera proporcionada por el cliente. Desarrollo de estrategias a corto y mediano plazo para estructurar las operaciones y negocios con la menor carga impositiva dentro del marco establecido en el ordenamiento legal tributario vigente, empleando, en caso de ser necesario, el uso efectivo de los Tratados de Doble Imposición celebrados por el Estado Peruano.

- **Asociaciones Público – Privadas**

Asesoría en procesos de concesión e iniciativas privadas para la construcción de infraestructura pública; concursos públicos para el desarrollo de puertos, aeropuertos, ferrocarriles, redes viales, infraestructura de saneamiento, irrigación, gasoductos, infraestructura eléctrica; operaciones para desarrollar infraestructura privada; cumplimiento de las obligaciones legales y contractuales de los concesionarios y en la interacción con los organismos reguladores y las autoridades concedentes.

- **Comercio Internacional Y Aduanas**

Brindamos asesoría en la negociación de operaciones de comercio internacional, elaboración de contratos internacionales, internacionalización de empresas, tratamiento tributario - aduanero en el ingreso de mercancías al país, acogimiento de regímenes y beneficios aduaneros, aplicación de beneficios arancelarios al amparo de convenios internacionales. También asesoramos a nuestros clientes en procedimientos de fiscalización iniciados por la Administración Aduanera y, además, patrocinamos en procedimientos contenciosos y no contenciosos ante la SUNAT, el Tribunal Fiscal y el Poder Judicial. Asimismo, ofrecemos el servicio de recuperación de créditos (ej. Saldo a Favor del Exportador y recuperación anticipada del IGV) y consultoría preventiva y correctiva en materia aduanera.

- **Competencia Desleal**

Asesoría preventiva en actos de competencia desleal, como actos de confusión, engaño, aprovechamiento indebido de la reputación ajena, sabotaje empresarial, infracción de normas y regulación publicitaria. Patrocinio en procedimientos administrativos sancionadores de competencia desleal.

- **Energía**

Asesoría en los aspectos legales vinculados con la generación, transmisión, suministro y distribución de energía eléctrica y gas natural; solución de controversias entre empresas; solicitud e impugnación de mandatos de interconexión y resoluciones de los órganos reguladores y en reclamos de usuarios; procedimientos de regulación de tarifas eléctricas.

- **Inversión Inmobiliaria**

Asesoría en el estudio de títulos, zonificación y compatibilidad de usos, obtención de todos los permisos necesarios para el desarrollo de proyectos de habilitación urbana y construcción, régimen de propiedad exclusiva y propiedad común, preparación de documentos para adquisición o venta, construcción y suministro de materiales.

- **Libre Competencia**

Asesoría en adopción de medidas preventivas para evitar conductas anticompetitivas; identificación de prácticas empresariales que pudiesen presentar riesgos de sanción por vulneración de la libre competencia, como el abuso de posición dominante, la negativa injustificada para contratar

instalaciones esenciales y la concertación entre competidores; revisión e implementación de políticas comerciales, contratos de exclusividad, contratos de distribución, acuerdos de no competencia; Patrocinio en procedimientos de control de fusiones para el sector eléctrico y procedimientos sancionadores por infracciones a la libre competencia.

- **Propiedad Intelectual**

Asesoría en la estrategia de protección de activos de propiedad industrial (signos distintivos: marcas, lemas comerciales y nombres comerciales; patentes: de invención y de modelos de utilidad; y, diseños industriales), derechos de autor, variedades vegetales y know how. Patrocinio en todo tipo de procedimientos administrativos relacionados con la propiedad intelectual, incluyendo registros, oposiciones, renovaciones, cancelaciones por falta de uso, nulidades, denuncias por infracción, entre otros. Vigilancia de signos distintivos. Asesoría en la gestión de los activos de Propiedad Intelectual.

- **Recursos Hídricos**

Asesoría a empresas que utilizan el agua para diversos fines, como la producción de energía, desarrollo de actividades acuícolas, agrícolas, industriales o mineras; obtención de autorizaciones y asignación de derechos de uso y afectación de cuerpos de agua; auditorías de cumplimiento y patrocinio en procedimientos administrativos y en la atención de reclamos de usuarios y regulación de tarifas.

- **Regulación de Servicios Públicos**

Asesoría en aspectos legales vinculados a servicios portuarios y aeroportuarios, transporte ferroviario, de telecomunicaciones, agua y saneamiento, entre otros; planificación para el cumplimiento de obligaciones legales y contractuales; patrocinio en procedimientos de solución de controversias entre empresas y de impugnación de mandatos y resoluciones emitidas por los organismos reguladores. Patrocinio en procedimientos sancionadores iniciados por las autoridades competentes a los prestadores de servicios y sus contratistas, así como en procedimientos de reclamos de usuarios.

- **Telecomunicaciones**

Asesoría en aspectos legales de asuntos vinculados con tecnologías de la información y comunicación (TIC); asesoría a operadores de servicios de telecomunicaciones en la gestión y obtención de las

autorizaciones y licencias, la negociación de contratos de interconexión y co-ubicación y la resolución de conflictos con otros operadores y con usuarios intermedios o finales.

- **Minería**

Asesoría en materia de concesiones mineras, procedimientos mineros y asuntos regulatorios, a empresas locales y extranjeras. Asesoramos a nuestros clientes en la estructuración, negociación, ejecución de diversos tipos de operaciones y contratos de exploración, desarrollo y explotación minera, conciliando las perspectivas y necesidades contractuales, mineras y corporativas de las partes involucradas. Brindamos asesoría en la estructuración, negociación y ejecución de convenios con comunidades campesinas para la adquisición de derechos de superficie, servidumbres, entre otros, verificando el cumplimiento de los requerimientos legales y estatutarios aplicables a las referidas organizaciones.

Entrevistas

A continuación mostramos las entrevistas realizadas, las cuales son las siguientes:

Tabla 1. Entrevista N° 01

Buenos Días, Dr. Monteza, ante todo queremos agradecerle por su colaboración y tiempo invertido en la presente entrevista. Asimismo, recalcarle que tenemos claro que la información que nos brinda es de carácter confidencial. Efectivamente

Perfil del entrevistado - Monteza Abogados S. Civil de R.L	
¿Cuál es su nombre?	Carlos Javier Monteza Palacios
¿En qué área se encuentra laborando?	Administración
¿Qué cargo ocupa en la empresa?	Socio Administrador
¿Cuáles son sus funciones?	Planificar, coordinar, supervisar y liderar las acciones de la empresa. Proponer procesos y políticas para la empresa. Tomar decisiones trascendentales para el estudio.
Preguntas	Comentario
¿Considera Ud. que los Estados Financieros razonables ayudaron a la toma de decisiones para el aumento de la Liquidez de la Empresa?	Sí, porque la información que se obtuvo del año 2016 no era muy clara, pero a mediados del 2017 la información era más certera por lo que nos permitió tomar decisiones en cuanto a las políticas de las cobranzas que mejoró considerablemente nuestra liquidez.
¿Considera Ud. que la mejora de la rentabilidad se debe a una buena toma de decisiones?	Sí, por supuesto que sí. Al tener claro el panorama sobre el estado real de MOAR (EE.FF) se ha podido tomar decisiones respecto a nuestras políticas de cobranza, asimismo como en invertir en la compra de algunos activos. (Compra de Laptop y Software), lo que ha permitido elevar nuestra rentabilidad.

¿Cree usted que la disminución del endeudamiento se debe a una correcta toma de decisiones?	Al momento no tenemos financiamiento alguno, pero si lo habías tenido en mente antes de ver la real situación de la empresa.
¿Considera que una acertada toma de decisiones permitió la mejora en los plazos de promedio de cobranza?	Si, correcto porque se implanto políticas de cobranza que nos permitieron optimizar el área y tener mayor liquidez para poder cumplir con nuestras obligaciones. Una de las políticas fueron los plazos de cobranza que dependiendo de clientes se establecieron entre los 15 a 30 días después de la emisión de la factura.
¿Considera Ud. que el correcto proceso contable es el adecuado para obtener Estados Financieros Oportunos?	A la fecha claro que sí. Porque gracias a ello podemos tener información mucho más precisa, que ha aportado bastante al momento de tomar decisiones.
¿Considera Ud. que el proceso contable es importante para obtener Estados Financieros Razonables y confiables?	Sin duda, sin un adecuado proceso contable nos queda claro que no se tendría información eficaz en los estados financieros y por ende no ayudaría en la toma de decisiones que finalmente es lo más importante.
¿Considera Ud. que el personal ejecuta un correcto registro contable de las operaciones de la empresa?	No podría precisar esta información, pero confiamos en que sí, ya que la contabilidad es llevada externamente a la fecha.
¿Considera Ud. que es importante la implementación de un sistema contable para una mejor Supervisión y control de la información Financiera?	Si lo considero importante, por esta razón estamos evaluando la adquisición de un sistema contable, para fines de este año. Todo depende de cómo van nuestros Estados Financieros.
¿Ud. tiene conocimiento que en todo el registro contable de la empresa se realiza un correcto uso de las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera)?	Confiamos en que el contador externo aplique correctamente estas normas en nuestra contabilidad.
¿Tiene conocimiento que son las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera)?	No, con precisión. Pero tengo conocimientos fundamentales sobre las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF.
¿Considera que la información financiera Razonable derivada de un adecuado proceso contable es importante para la toma de decisiones?	Si, consideramos que es muy importante la información financiera razonable ya que esta nos permite tener Estados Financieros mucho más confiables para poder tomar las mejores decisiones en bien de la empresa.
¿Cree Ud. que un inadecuado proceso contable afecte de manera directa a los estados financieros razonables y este a su vez afecte a la toma de decisiones?	Si, por supuesto que sí. Nos queda clarísimo que es necesario un apropiado proceso contable y Estados Financieros para que al momento de la toma de decisiones sea la correcta y no permita que cometamos decisiones inadecuadas.
¿En la actualidad el proceso contable de la empresa les permite tener información exacta y veraz en los registros contables?	Indudablemente, con el proceso contable actual estamos completamente seguros que los registros contables están siendo correctamente ingresados.
¿Los formularios y formatos que tiene la empresa como apoyo en el proceso contable son claros y sencillos para las personas que los utilizan?	Si, correcto. Los formatos y formularios fueron desarrollados con el apoyo del nuevo contador, quien nos asesoró con todos los requerimientos necesarios para efectuar un adecuado proceso contable.

Tabla 2. Entrevista N° 02

Buenos tardes, Sr. Gerente ante todo queremos agradecerle por su colaboración y tiempo invertido en la presente entrevista, ya que esta información que nos proporciona será de gran ayuda para nuestro trabajo de investigación.

Perfil del entrevistado - Protección y seguridad M & C S.A.C.	
¿Cuál es su nombre?	Faustino Aldo Cano Cantaro
¿En qué área se encuentra laborando?	Gerente General
¿Qué cargo ocupa en la empresa?	Gerencia Administrativa
¿Cuáles son sus funciones?	Tomar las decisiones más importantes en la empresa. Planear y organizar todo lo referente al negocio. Captar clientes.
Preguntas	Comentario
¿Considera Ud. que los Estados Financieros razonables ayudaron a la toma de decisiones para el aumento de la Liquidez de la Empresa?	Definitivamente los Estados Financieros nos ayudan a tomar decisiones, sobre todo cuando se trata de mejorar nuestra liquidez, que es muy importante para nuestra empresa.
¿Considera Ud. que la mejora de la rentabilidad se debe a una buena toma de decisiones?	Sí, porque los estados financieros nos muestran las deficiencias que tenemos; teniendo claro el cuadro podemos tomar decisiones para mejorar la rentabilidad de la empresa.
¿Cree usted que la disminución del endeudamiento se debe a una correcta toma de decisiones?	No tenemos deuda en el banco al momento, pero si quisiéramos acceder a algún préstamo tendríamos que apoyarnos en los estados financieros de la empresa para poder tomar la decisión.
¿Considera que una acertada toma de decisiones permitió la mejora en los plazos de promedio de cobranza?	Sí, porque necesitamos que nos paguen dentro de los 30 días de vencida la factura, para poder pagar a nuestro personal, proveedores, impuestos, etc.
¿Considera Ud. que el correcto proceso contable es el adecuado para obtener Estados Financieros Oportunos?	Sí, con la información ingresada dentro del mes y con un correcto proceso contable es más rápida (tiempo) la presentación de los EE.FF al momento de nuestro requerimiento.
¿Considera Ud. que el proceso contable es importante para obtener Estados Financieros Razonables y confiables?	Sí, por supuesto que es importante. Un adecuado proceso contable teniendo claro las normas y reglas nos permitirá tener cero errores.
¿Considera Ud. que el personal ejecuta un correcto registro contable de las operaciones de la empresa?	Nuestra contabilidad la lleva un contador externo, pero confiamos que se desarrolle de la manera correcta.
¿Considera Ud. que es importante la implementación de un sistema contable para una mejor Supervisión y control de la información Financiera?	Si considero que es sumamente importante por ello más adelante lo implementaremos para llevar la contabilidad interna, esto lo tenemos proyectado para el siguiente año.
¿Ud. tiene conocimiento que en todo el registro contable de la empresa se realiza un correcto uso de las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera)?	No podría precisar esta información, pero tenemos la confianza en que sea aplicada de la forma correcta.
¿Tiene conocimiento que son las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera)?	Tengo un conocimiento bastante básico respecto a las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera).

¿Considera que la información financiera Razonable derivada de un adecuado proceso contable es importante para la toma de decisiones?	Claro que sí. Toda la información financiera realizado de la manera correcta nos permite tener los estados financieros más precisos al momento que sea requerida para tomar decisiones como la compra de algún equipo, implementación de sistemas, contratación de personal.
¿Cree Ud. que un inadecuado proceso contable afecte de manera directa a los estados financieros razonables y este a su vez afecte a la toma decisiones?	Si, un estado financiero está mal realizado nos puedo perjudicar enormemente. Ya que la toma de decisiones se basa en ello, una mala toma de decisiones nos podría llevar al fracaso.
¿En la actualidad el proceso contable de la empresa les permite tener información exacta y veraz en los registros contables?	Si, nuestro proceso contable hasta la fecha nos ha permite tener información correcta y oportuna cuando lo requerimos. No hemos tenido ningún problema en ese sentido, estamos conformes.
¿Los formularios y formatos que tiene la empresa como apoyo en el proceso contable son claros y sencillos para las personas que los utilizan?	Sí, porque no se ha presentado ningún problema a la fecha respectos a los formatos y formularios para el apoyo de nuestro proceso contable.

Análisis de entrevistas realizadas a los responsables de la toma de decisiones.

De las entrevistas realizadas se ha tomado las conclusiones más relevantes que nos servirá para poder realizar nuestras discusiones y conclusiones para el siguiente capítulo.

Tabla 3. Resumen de entrevistas

PREGUNTAS		RESPUESTAS	
1	¿Considera Ud. que los Estados Financieros razonables ayudaron a la toma de decisiones para el aumento de la Liquidez de la Empresa?	Si, nos permitió tomar decisiones en cuanto a políticas de cobranzas que mejoro nuestra liquidez.	Si, sobre todo cuando se trata de mejorar nuestra liquidez.
2	¿Considera Ud. que la mejora de la rentabilidad se debe a una buena toma de decisiones?	Si, por supuesto que sí. Al tener claro el panorama se ha podido tomar decisiones que han permitido elevar nuestra rentabilidad.	Los estados financieros nos muestran las deficiencias, teniendo claro el cuadro podemos tomar decisiones para mejorar la rentabilidad.
3	¿Cree usted que la disminución del endeudamiento se debe a una correcta toma de decisiones?	Al momento no tenemos financiamiento.	No tenemos deuda en el banco al momento.
4	¿Considera que una acertada toma de decisiones permitió la mejora en los plazos de promedio de cobranza?	Sí, porque se implanto políticas de cobranza para tener mayor liquidez.	Sí, porque es importante que se paguen las facturas dentro de los 30 días porque tienen obligaciones que cumplir.
5	¿Considera Ud. que el correcto proceso contable es el adecuado para obtener Estados Financieros Oportunos?	A la fecha claro que sí, porque nuestro proceso contable es el adecuado.	Rapidez para la presentación de los Estados Financieros.
6	¿Considera Ud. que el proceso contable es importante para obtener Estados Financieros Razonables y confiables?	Sin duda, sin proceso contable no se tendría información certera.	Si, por supuesto que es importante un proceso contable adecuado.

7	¿Considera Ud. que el personal ejecuta un correcto registro contable de las operaciones de la empresa?	Confía en que sí, la contabilidad es externa.	Cofia que se desarrolle de la manera correcta.
8	¿Considera Ud. que es importante la implementación de un sistema contable para una mejor Supervisión y control de la información Financiera?	Si lo considero importante, y se está evaluando la implementación de un sistema contable.	Si es importante. Planifica implementarlo para el siguiente año.
9	¿Ud. tiene conocimiento que en todo el registro contable de la empresa se realiza un correcto uso de las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera)?	Confía en que el contador externo los aplique correctamente.	No precisa pero confía en el contador.
10	¿Tiene conocimiento que son las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera)?	No con precisión pero si tiene conocimiento.	Tiene conocimiento básico respecto a las NIIF
11	¿Considera que la información financiera Razonable derivada de un adecuado proceso contable es importante para la toma de decisiones?	Considera que es muy importante ya que de esta información financiera se obtendrá los Estados Financieros confiables.	Toda la información financiera razonable nos permite tener los estados financieros al momento requerido
12	¿Cree Ud. que un inadecuado proceso contable afecte de manera directa a los estados financieros razonables y este a su vez afecte a la toma de decisiones?	Si, por supuesto. Me queda claro que es necesario un apropiado proceso contable.	Si, un estado financiero mal realizado nos puede perjudicar enormemente.
13	¿En la actualidad el proceso contable de la empresa les permite tener información exacta y veraz en los registros contables?	Están seguros que con el proceso actual la información es exacta y veraz, porque los registros contables están siendo correctamente ingresados.	Si, nuestro proceso contable a la fecha nos permite tener información correcta y oportuna cuando lo requerimos.
14	¿Los formularios y formatos que tiene la empresa como apoyo en el proceso contable son claros y sencillos para las personas que los utilizan?	Si, correcto. Los formatos y formularios fueron desarrollados con el apoyo del nuevo contador.	Sí, porque no se ha presentado ningún problema a la fecha respecto a los formatos y formularios.

Podemos resumir que ambos entrevistados consideran que el proceso contable debe ser llevado de manera ordenada y correcta cumpliendo todas las normas contables para obtener una información financiera razonable. Asimismo, coinciden en que los Estados Financieros deben contener información efectiva ya que, esta información les permite tomar decisiones en bien de sus empresas.

Finalmente, concluimos que es sumamente importante que todo proceso contable sea ordenada y registrada adecuadamente, teniendo claro las normas contables para evitar cualquier contingencia tributaria. Asimismo, el proceso contable adecuado permitirá tener Estados Financieros ciertos que permitirán tomar decisiones correctas y exitosas para la empresa.

Resultados de los análisis documentarios

Después de solicitar y analizar la información se obtuvo los siguientes resultados:

- Se realizó el cotejo de las facturas emitidas con las cuentas por cobrar, y se detectó que se omitió el cobro de algunas facturas que aún se encuentran pendientes de cobro, y estas no fueron consideradas en los Estados Financieros como cuentas por cobrar.
- Asimismo, se pudo observar que existe una distorsión en cuanto a las compras, puesto que la empresa compro activos (laptops) y están fueron registradas en las cuentas de gastos, cometiendo así un grave error, la cual altera la información real en los Estados Financieros.
- Se verifico que en el periodo 2016 los Estados Financieros tenían datos erróneos producto de un mal proceso contable. Para la cual se adjunta el Estado de Situación Financiera de dicho periodo, sin un adecuado proceso contable.

Tabla 4. Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre del 2016 – sin adecuado proceso contable

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L	
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	
(Expresado en Soles)	
	2016
<u>ACTIVO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalencia de efectivo	188.076
Cuentas por Cobrar Comerciales	57.254
cuentas por cobrar Diversas	
Cargas Diferidas	482
Total Activo Corriente	245.812
ACTIVO NO CORRIENTE	
Inmuebles, Maquinaria y Equipos	3.534
Depreciación	-88
Total Activo No Corriente	3.446
TOTAL ACTIVO	249.258
<u>PASIVO</u>	
PASIVO CORRIENTE	
Tributos, Contraprestac. y Aportes	17.627
Cuentas por Pagar Comerciales	58.469
Remuneraciones por pagar	

Cuentas por Pagar Diversas	
Total Pasivo corriente	76.096
PASIVO NO CORRIENTE	
Otras Cuentas por Pagar Diversas	
Total Pasivo no Corriente	
<u>TOTAL PASIVO</u>	76.096
<u>PATRIMONIO</u>	
Capital	165.7
Resultados Acumulados	0
Perdida/utilidad del ejercicio	7.462
Total Patrimonio Neto	173.162
<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>249.258</u>

- En el periodo 2016 la compra de activos no refleja la realidad en los estados financieros porque estas no fueron consideradas como compras de equipos de cómputo, por lo contrario fueron considerados como gastos.
- El periodo del 2016 las cuentas por cobrar comerciales, no refleja su monto real porque no se conocía con exactitud el monto a cobrar ya que carecían de un adecuado control de cobranzas.

A continuación, se adjunta el Estado de Situación Financiera del periodo 2016, con un adecuado proceso contable:

Tabla 5. Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre del 2016 – con adecuado proceso contable

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016
(Expresado en Soles)

	2016
<u>ACTIVO</u>	
ACTIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalencia de efectivo	188,076
Cuentas por Cobrar Comerciales	62,721
cuentas por cobrar Diversas	
Cargas Diferidas	482
Total Activo Corriente	251,279
ACTIVO NO CORRIENTE	
Inmuebles, Maquinaria y Equipos	7,580

Depreciación	-288
Total Activo No Corriente	7,292
TOTAL ACTIVO	258,571
<u>PASIVO</u>	
PASIVO CORRIENTE	
Tributos, Contraprestac. Y Aportes	17,627
Cuentas por Pagar Comerciales	58,469
Remuneraciones por pagar	950
Cuentas por Pagar Diversas	1,575
Total Pasivo corriente	78,621
PASIVO NO CORRIENTE	
Otras Cuentas por Pagar Diversas	3,875
Total Pasivo no Corriente	3,875
TOTAL PASIVO	82,496
<u>PATRIMONIO</u>	
Capital	165,700
Resultados Acumulados	0
Perdida/utilidad del ejercicio	10,375
Total Patrimonio Neto	176,075
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	258,571

3.5 Cuadro comparativo de información financiera de Monteza abogados S. Civil de R.L. periodo 2016 con y sin un adecuado proceso contable.

En el presente trabajo de investigación analizaremos los Estados Financieros de Monteza abogados S. Civil de R.L. - MOAR Abogados; donde se podrá observar la importancia de un adecuado proceso contable para la toma decisiones dentro de la empresa y estos tengan como objetivo resultados exitosos.

Realizaremos los cuadros comparativos de los Estados Financieros de los periodos 2016 con y sin un adecuado proceso contable.

De la misma forma efectuaremos el análisis e interpretación de las ratios más importantes, realizando comparativos del periodo 2016 con y sin adecuado proceso contable.

Asimismo, realizaremos los cuadros comparativos de los Estados Financieros de los periodos 2016 y 2017 con un adecuado proceso contable.

De la misma forma anexaremos documentación relevante para el apoyo de nuestra investigación.

Tabla 6. Cuadro comparativo del periodo 2016 con un adecuado proceso contable y sin un adecuado proceso contable.

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016
(Expresado en Soles)

	Sin adecuado proceso contable	Con adecuado proceso contable
	2016	2016
<u>ACTIVO</u>		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y Equivalencia de efectivo	188,076	188,076
Cuentas por Cobrar Comerciales	57,254	62,721
cuentas por cobrar Diversas		
Cargas Diferidas	482	482
Total Activo Corriente	245,812	251,279
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inmuebles, Maquinaria y Equipos	3,534	7,580
Depreciación	-88	-288
Total Activo No Corriente	3,446	7,292
TOTAL ACTIVO	249,258	258,571
<u>PASIVO</u>		
PASIVO CORRIENTE		
Tributos, Contraprestac. Y Aportes	17,627	17,627
Cuentas por Pagar Comerciales	58,469	58,469
Remuneraciones por pagar		950
Cuentas por Pagar Diversas		1,575
Total Pasivo corriente	76,096	78,621
PASIVO NO CORRIENTE		
Otras Cuentas por Pagar Diversas		3,875
Total Pasivo no Corriente		3,875
TOTAL PASIVO	76,096	82,496
<u>PATRIMONIO</u>		
Capital	165,700	165,700
Resultados Acumulados	0	0

Perdida/utilidad del ejercicio	7,462	10,375
Total Patrimonio Neto	173,162	176,075
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	249,258	258,571

Tabla 7. Análisis Vertical del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre 2016, con un adecuado y sin un adecuado proceso contable.

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016
(Expresado en Soles)

	Sin adecuado proceso contable		Con adecuado proceso contable	
	2016	%	2016	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalencia de efectivo	188,076	75%	188,076	73%
Cuentas por Cobrar Comerciales	57,254	23%	62,721	24%
cuentas por cobrar Diversas			0	0%
Cargas Diferidas	482	0.2%	482	0.19%
Total Activo Corriente	245,812	99%	251,279	97%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inmuebles, Maquinaria y Equipos	3,534	1%	7,580	3%
Depreciación	-88	-0.04%	-288	-0.11%
Total Activo No Corriente	3,446	1%	7,292	3%
TOTAL ACTIVO	249,258	100%	258,571	100%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Tributos, Contraprestac. Y Aportes	17,627	7%	17,627	7%
Cuentas por Pagar Comerciales	58,469	23%	58,469	23%
Remuneraciones por pagar			950	0.37%
Cuentas por Pagar Diversas			1,575	0.61%
Total Pasivo corriente	76,096	31%	78,621	30%
PASIVO NO CORRIENTE				
Otras Cuentas por Pagar Diversas			3,875	1%
Total Pasivo no Corriente			3,875	1%
TOTAL PASIVO	76,096	31%	82,496	32%

PATRIMONIO				
Capital	165,700	66%	165,700	64%
Resultados Acumulados	0			0%
Perdida/utilidad del ejercicio	7,462	3%	10,375	4%
Total Patrimonio Neto	173,162	69%	176,075	68%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO				
	249,258	100%	258,571	100%

Tabla 8. Análisis Horizontal del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre 2016, con un adecuado y sin un adecuado proceso contable.

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016
(Expresado en Soles)

	Sin adecuado proceso contable 2016	Con adecuado proceso contable 2016	Variación	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalencia de efectivo	188,076	188,076	0	0%
Cuentas por Cobrar Comerciales	57,254	62,721	5,467	10%
cuentas por cobrar Diversas		0	0	
Cargas Diferidas	482	482	0	0%
Total Activo Corriente	245,812	251,279	5,467	2%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inmuebles, Maquinaria y Equipos	3,534	7,580	4,046	114%
Depreciación	-88	-288	-200	227%
Total Activo No Corriente	3,446	7,292	3,846	112%
TOTAL ACTIVO	249,258	258,571	9,313	4%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Tributos, Contraprestac. Y Aportes	17,627	17,627	0	0%
Cuentas por Pagar Comerciales	58,469	58,469	0	0%
Remuneraciones por pagar		950	950	
Cuentas por Pagar Diversas		1,575	1,575	
Total Pasivo corriente	76,096	78,621	2,525	3%
PASIVO NO CORRIENTE				
Otras Cuentas por Pagar Diversas		3,875	3,875	
Total Pasivo no Corriente		3,875	3,875	

TOTAL PASIVO	76,096	82,496	6,400	8%
PATRIMONIO				
Capital	165,700	165,700	0	0%
Resultados Acumulados	0		0	
Perdida/utilidad del ejercicio	7,462	10,375	2,913	39%
Total Patrimonio Neto	173,162	176,075	2,913	2%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	249,258	258,571	9,313	4%

Tabla 9. Análisis Vertical del Estado de Resultados al 31 de diciembre 2016, con un adecuado y sin un adecuado proceso contable.

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016
(Expresado en Soles)

	Sin adecuado proceso contable		Con adecuado proceso contable	
	2016	%	2016	%
Ventas Netas	225,639	100%	225,639	100%
Utilidad Bruta	225,639	100%	225,639	100%
Gastos de Venta	-189,770	-84%	-185,724	-82%
Gastos de Administración	-26,951	-12%	-26,951	-12%
Utilidad/Perdida Operativa	8,918	4%	12,964	6%
Cargas Excepcionales	0	0%	0	0%
Egresos / Ingresos Diversos	3,054	1%	3,054	1.35%
Gastos Financieros	-1,608	-1%	-1,608	-0.71%
Utilidad Antes de Impuestos	10,364	5%	14,410	6%
Impuesto a la Renta	-2,902	-1%	-4,035	-2%
Utilidad Neta del Ejercicio	7,462	3%	10,375	5%

Tabla 10. Análisis Horizontal del Estado de Resultados al 31 de diciembre 2016, con un adecuado y sin un adecuado proceso contable.

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	Sin adecuado proceso contable 2016	Con adecuado proceso contable 2016	Variación	%
Ventas Netas	225,639	225,639	0	0%
Utilidad Bruta	225,639	225,639	0	0%
Gastos de Venta	-189,770	-185,724	4,046	-2%
Gastos de Administración	-26,951	-26,951	0	0%
Utilidad/Perdida Operativa	8,918	12,964	4,046	45%
Cargas Excepcionales Egresos / Ingresos			0	
Diversos	3,054	3,054	0	0%
Gastos Financieros	-1,608	-1,608	0	0%
Utilidad Antes de Impuestos	10,364	14,410	4,046	39%
Impuesto a la Renta	-2,902	-4,035	-1,133	39%
Utilidad Neta del Ejercicio	7,462	10,375	2,913	39%

Como se puede visualizar en el periodo 2016 hubo información errada en los estados financieros producto de un inadecuado proceso contable, al analizar dicha información encontramos errores, como por ejemplo el tratamiento errado de la compra de equipos de cómputo que fueron considerados como gastos, también pudimos encontrar error en las cuentas por cobrar ya que no se tenía un adecuado control de las facturas pendientes de pago, entre otros errores.

Procedimos a rehacer los estados financieros con un adecuado proceso contable y pudimos obtener los montos correctos, que posteriormente servirán para la toma de decisiones.

Tabla 11. Ratios de Liquidez

RATIOS DE LIQUIDEZ					
DESCRIPCION	FORMULA	PERIODO 2016		VARIACION	
		Sin adecuado proceso contable	Con adecuado proceso contable		
Liquidez corriente	Activo Corriente Pasivo Corriente	3.23	3.20	-0.03	-1%
Liquidez inmediata	Efectivo Pasivo Corriente	2.47	2.39	-0.08	-3%
Prueba acida	Activo Cte. - Inventarios Pasivo Corriente	3.23	3.20	-0.03	-1%

Elaboración Propia

Análisis E Interpretación

- **Liquidez corriente**

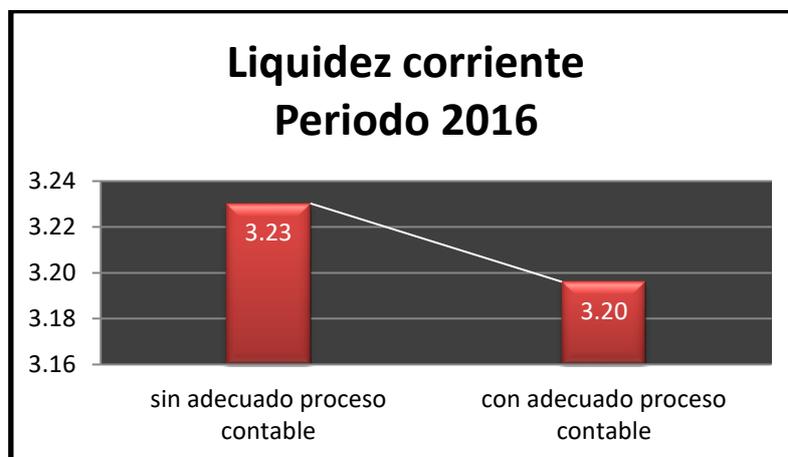


Figura 4. Liquidez corriente
Fuente: Elaboración propia

El ratio de liquidez corriente significa que por cada S/ de deuda de corto plazo (menos de un año), la empresa puede afrontar sus obligaciones a corto plazo, este ratio siempre debe ser mayor a 1. La empresa llevando un adecuado proceso contable su valor resulta de S/ 3.20 para cubrir sus obligaciones, mientras que sin un adecuado proceso contable esta cobertura era de S/ 3.23, por lo que se observa que hay una disminución cuando

se lleva un adecuado proceso contable, mostrando la realidad de la empresa debido a que no se llevó un buen registro sobre algunos activos y pasivos.

- **Liquidez inmediata**

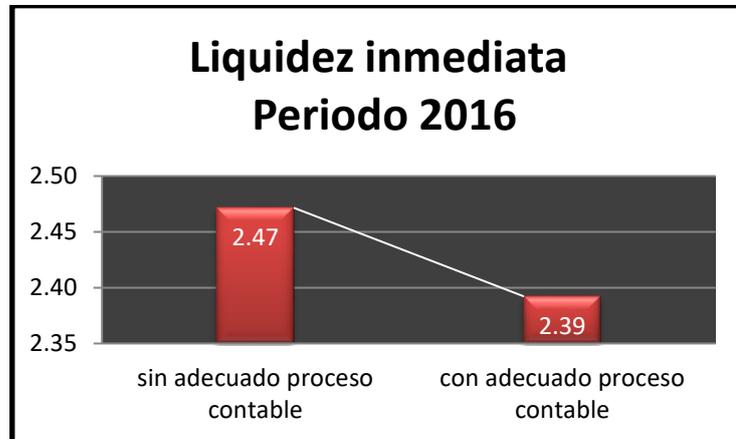


Figura 5. Liquidez inmediata
Fuente: Elaboración propia

El indicador de liquidez inmediata es de -0.08 con respecto a la variación de un inadecuado proceso contable, eso quiere decir que la empresa contó con 2.39 teniendo un adecuado proceso contable para poder afrontar sus deudas a corto plazo. Cuando se llevaba un inadecuado proceso contable la empresa contaba con 2.47 soles. En los ratios de liquidez analizados y observamos que para el periodo 2016 sin un adecuado proceso contable aparentemente tiene una liquidez mayor al mismo periodo pero con un adecuado proceso contable, esto se debe a que no se consideraron algunos pasivos como es el pago de las remuneraciones de los trabajadores, tampoco se consideraron algunas cuentas por pagar diversas, dando resultados erróneos y desconfiables.

Tabla 12. Ratios de Gestión

RATIOS DE GESTION					
DESCRIPCION	FORMULA	PERIODO 2016		VARIACION	
		Sin adecuado proceso contable	Con adecuado proceso contable		
Rotación del Activo Total	Ventas Netas / Total Activo	0.91	0.87	-0.03	-4%
Rotación de ctas por cobrar	Ventas Netas / Cuentas por cobrar Comer	3.94	3.60	-0.34	-9%
Plazo promedio de Cobranza	ctas por cobrar X 360 / Ventas Netas	91.35	100.07	8.72	10%

Elaboración Propia

Análisis E Interpretación

- **Rotación del Activo**

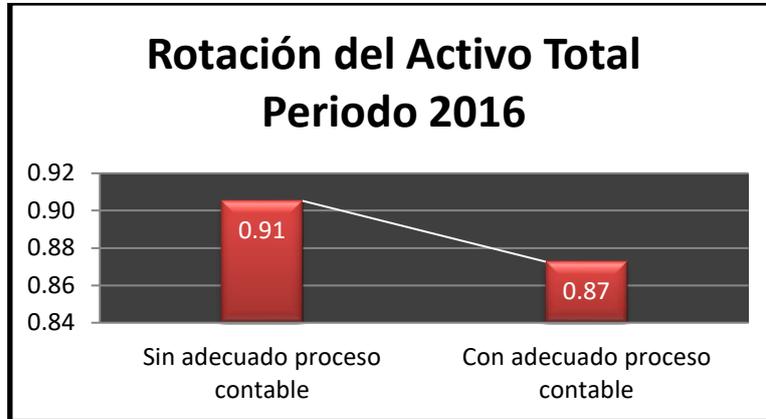


Figura 6. Rotación del activo total
Fuente: Elaboración propia

En este ratio encontramos resultados erróneos debido a que para el periodo 2016 no se registraron adecuadamente los procesos contables, como es el caso de la cuenta inmuebles maquinarias y equipos que no fueron registrados correctamente y por siguiente se alteró los resultados de este ratio.

- **Rotación del Cuentas por cobrar**

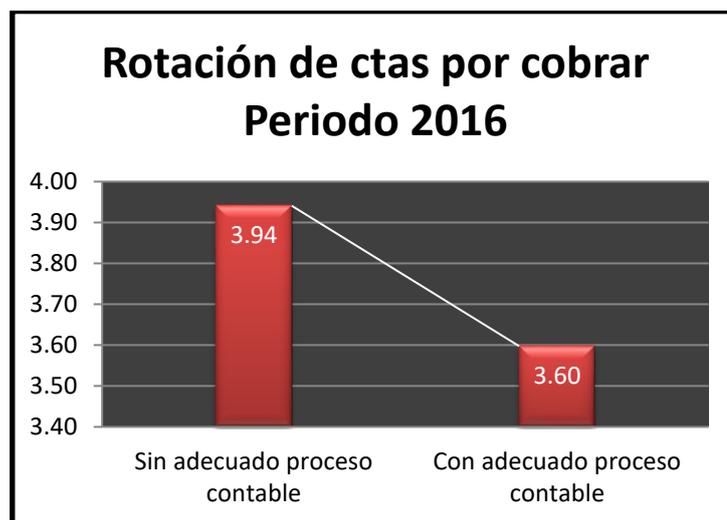


Figura 7. Rotación de cuentas por cobrar
Fuente: Elaboración propia

La rotación de cuentas por cobrar con un adecuado proceso contable es de 3.60 veces mayor con respecto al inadecuado proceso contable que fue de 3.94 veces, esto evidencia que hubo incremento en la facturación, aunque algunas de estas se encuentren pendientes de cobro. Este proceso contable se encuentra relacionado con un adecuado registro de ventas.

- **Plazo promedio de Cobranza**

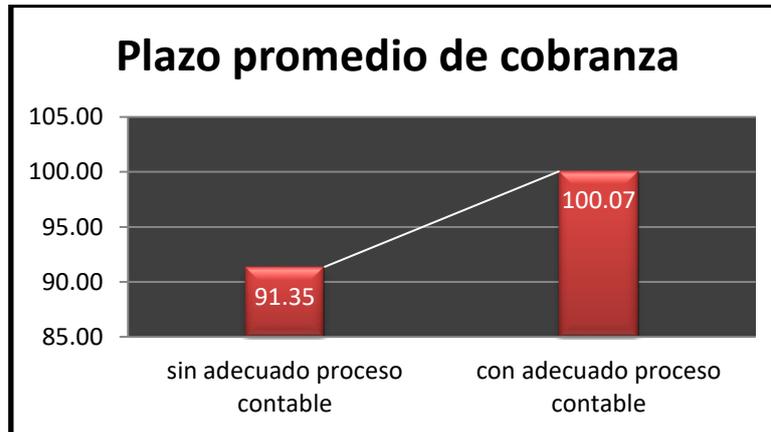


Figura 8. Plazo promedio de cobranza
Fuente: Elaboración propia

Como podemos observar el plazo promedio de cobranza con un adecuado proceso contable disminuyó a 58 días con respecto a 91 días del periodo 2016 sin adecuado proceso contable, esto se debe a que la empresa ha realizado políticas de cobranzas, la cual permitió que las cuentas por cobrar se recuperen de una manera más rápida y eficiente.

Tabla 13. Ratios de Solvencia

RATIOS DE SOLVENCIA					
DESCRIPCION	FORMULA	PERIODO 2016		VARIACION	
		Sin adecuado proceso contable	Con adecuado proceso contable		
Endeudamiento del Activo	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	0.31	0.32	0.01	5%
Endeudamiento Patrimonial	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Patrimonio Neto}}$	0.44	0.47	0.03	7%
Apalancamiento	$\frac{\text{Activo Total}}{\text{Patrimonio Neto}}$	1.44	1.47	0.03	2%

Elaboración Propia

Análisis E Interpretación

- **Endeudamiento del Activo**

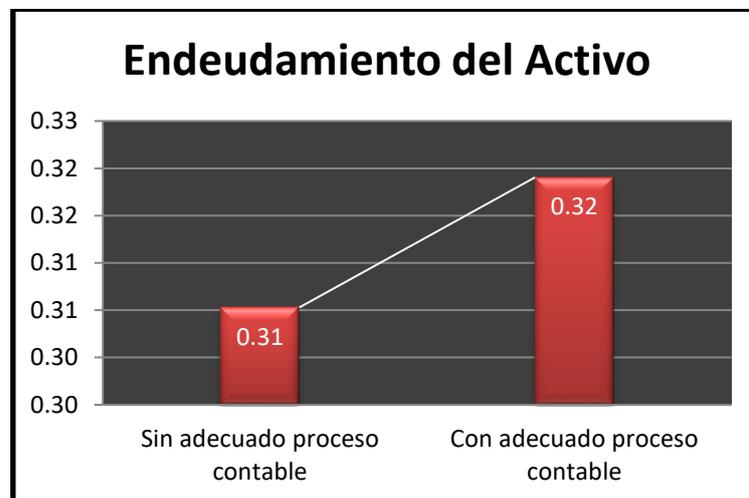


Figura 9. Endeudamiento del Activo
 Fuente: Elaboración propia

Con un adecuado proceso contable el 32% del activo total es financiado por el pasivo de la empresa, el resto se realiza por intermedio del patrimonio de la empresa. Sin un adecuado proceso contable, este indicador fue del 31%, este aumento se debió a que la empresa tuvo que asumir el pago de los impuestos y las cuentas por pagar a terceros.

- **Endeudamiento Patrimonial**

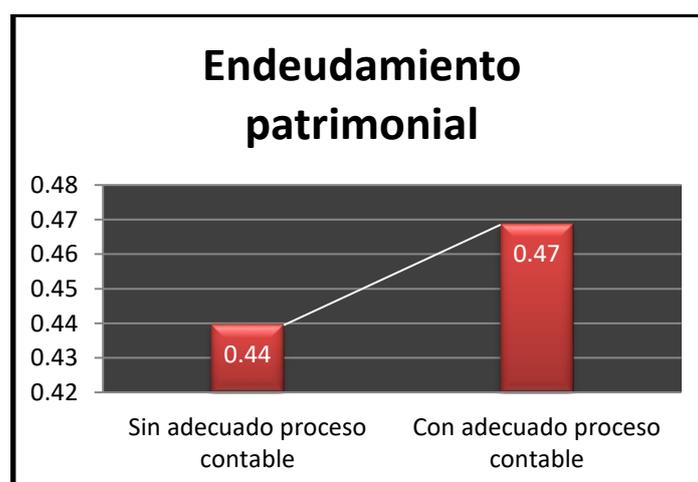


Figura 10. Endeudamiento Patrimonial
 Fuente: Elaboración propia

Esto significa que con un adecuado proceso contable que por cada S/ de patrimonio se utilizara 0.47 de sol de endeudamiento, y sin un adecuado proceso contable seria por cada S/ de patrimonio se utilizara 0.44 de sol de endeudamiento.

- **Apalancamiento**

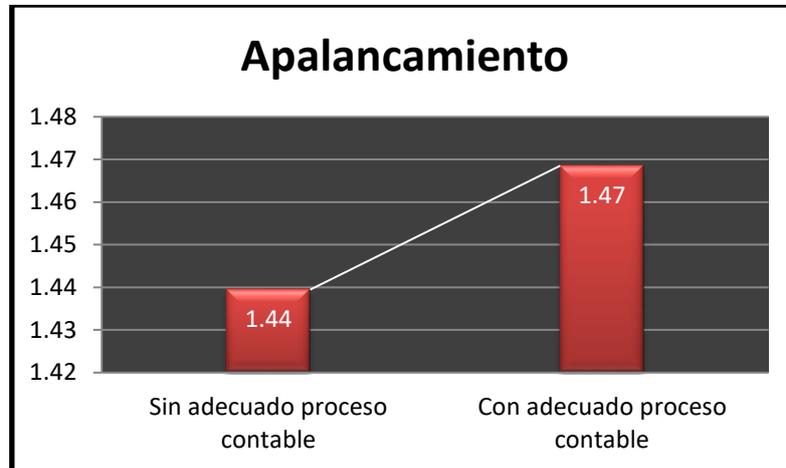


Figura 11. Apalancamiento
Fuente: Elaboración propia

Esto significa que con un adecuado proceso contable el activo fue un 47% mayor que el patrimonio, mientras que sin un adecuado proceso contable fue un 44% mayor, esto quiere decir que con un adecuado proceso contable se hubiera financiado principalmente por la deuda de la empresa.

En los ratios de solvencia también contamos con resultados erróneos debido al inadecuado proceso contable, realizando registros equivocados tanto en el activo como el pasivo.

Tabla 14. Ratios de Rentabilidad

RATIOS DE RENTABILIDAD					
DESCRIPCION	FORMULA	PERIODO 2016		VARIACION	
		Sin adecuado proceso contable	Con adecuado proceso contable		
Margen Bruto	Utilidad Bruta Ventas Netas	1.00	1.00	0.00	0%
Margen Neto	Utilidad Neta Ventas Netas	0.03	0.05	0.01	39%
Rentabilidad Patrimonial	Utilidad Neta Patrimonio Neto	0.04	0.06	0.02	37%
Rentabilidad de Activos	Utilidad Neta Activos Totales	0.03	0.06	0.03	97%

Elaboración Propia

Análisis E Interpretación

- **Margen Bruto**

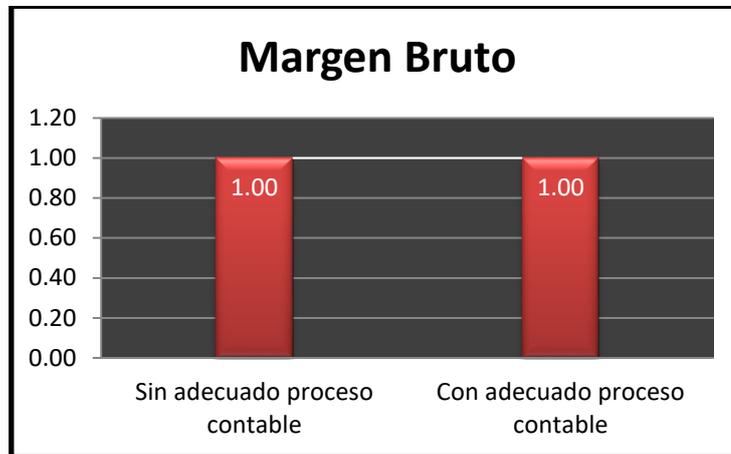


Figura 12. Margen Bruto
Fuente: Elaboración propia

De lo observado podemos concluir que al rehacer los estados financieros con un adecuado proceso contable, la utilidad bruta obtenida no tuvo ninguna variación debido a que la empresa no cuenta con costo de venta en los estados financieros.

- **Margen Neto**

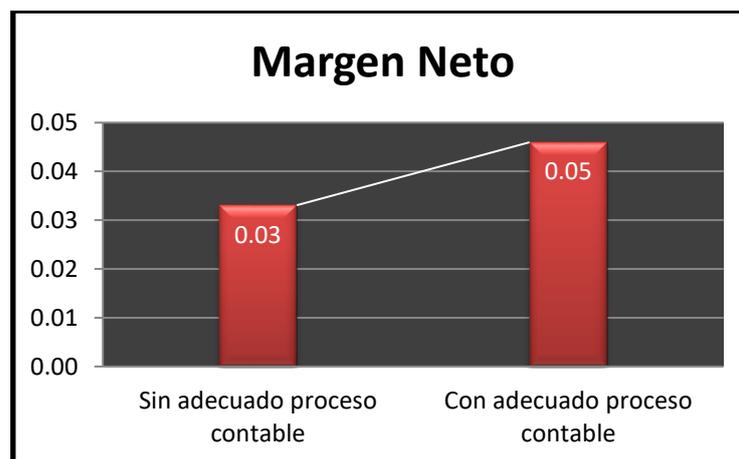


Figura 13. Margen Neto
Fuente: Elaboración propia

Las ventas de la empresa para el año 2016 generaron el 3% sin un adecuado proceso contable y 5% con un adecuado proceso contable de la utilidad sobre las ventas netas respectivamente.

La variación que se observa es debido a que sin adecuado proceso contable se consideraron compra de algunos activos como gastos distorsionando los resultados de este ratio. Con un adecuado proceso contable se demuestra que la empresa si cuenta con mayor utilidad.

- **Rentabilidad Patrimonial**

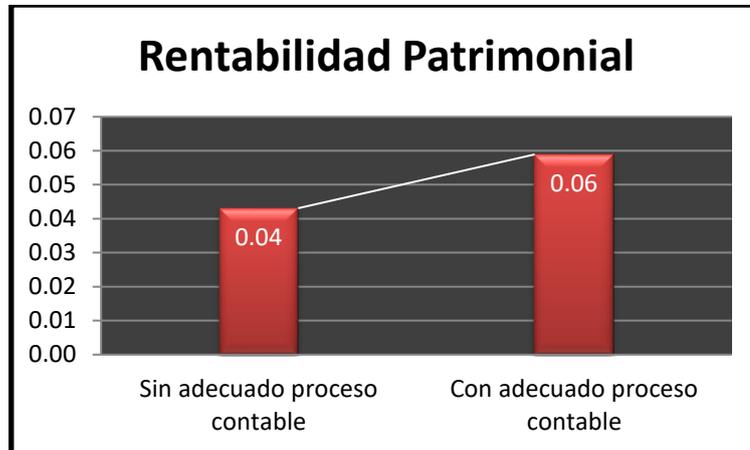


Figura 14. Rentabilidad Patrimonial
Fuente: Elaboración propia

Este ratio mide la capacidad de la empresa para generar utilidad o ganancia para los socios. Como podemos observar que con un adecuado proceso contable los socios tuvieron un rendimiento de 6% sobre el patrimonio, mucho mayor que sin un adecuado proceso contable que solo tuvo un rendimiento de 4%, esto se debe a mayores gastos de ventas y de administración que se dieron por motivo de una inadecuada toma de decisiones con respecto a esos puntos.

- **Rentabilidad de los activos**

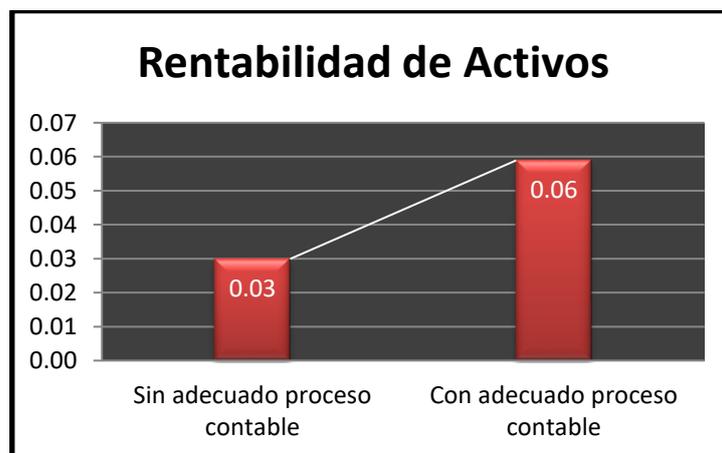


Figura 15. Rentabilidad de Activos
Fuente: Elaboración propia

Este ratio nos indica de que por cada S/ que fue invertido en el 2016 en los activos produjo un rendimiento del 6% sobre la inversión con un adecuado proceso contable. Mientras que sin un adecuado proceso contable tuvo un rendimiento bajo del 3%. El aumento se debe al rendimiento de las ventas y del dinero que fue invertido como en inmuebles, maquinarias y equipo; y en el aumento de las cuentas por cobrar.

Tabla 15. Cuadro comparativo de Estado de Situación Financiera de los periodos 2016 y 2017 con un adecuado proceso contable.

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016-2017
(Expresado en Soles)

	Con adecuado proceso contable 2016	Con adecuado proceso contable 2017
<u>ACTIVO</u>		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y Equivalencia de efectivo	188,076	421,026
Cuentas por Cobrar Comerciales	62,721	302,732
cuentas por cobrar Diversas		15,576
Cargas Diferidas	482	121
Total Activo Corriente	251,279	739,455
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inmuebles, Maquinaria y Equipos	7,580	19,144
Depreciación	-288	-1,993
Total Activo No Corriente	7,292	17,151
TOTAL ACTIVO	258,571	756,606
<u>PASIVO</u>		
PASIVO CORRIENTE		
Tributos, Contraprestac. Y Aportes	17,627	197,678
Cuentas por Pagar Comerciales	58,469	103,970
Remuneraciones por pagar	950	745
Cuentas por Pagar Diversas	1,575	2,396
Total Pasivo corriente	78,621	304,789
PASIVO NO CORRIENTE		
Otras Cuentas por Pagar Diversas	3,875	6,544
Total Pasivo no Corriente	3,875	6,544
TOTAL PASIVO	82,496	311,333

PATRIMONIO		
Capital	165,700	165,700
Resultados Acumulados	0	7,462
Perdida/utilidad del ejercicio	10,375	272,112
Total Patrimonio Neto	176,075	445,274
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	258,571	756,607

Tabla 16. *Análisis Vertical del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre 2016 - 2017.*

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016-2017
(Expresado en Soles)

	Con adecuado proceso contable		Con adecuado proceso contable	
	2016	%	2017	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalencia de efectivo	188,076	73%	421,026	56%
Cuentas por Cobrar Comerciales	62,721	24%	302,732	40%
cuentas por cobrar Diversas			15,576	2%
Cargas Diferidas	482		121	0.02%
Total Activo Corriente	251,279	97%	739,455	98%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inmuebles, Maquinaria y Equipos	7,580	3%	19,144	3%
Depreciación	-288	-0.11%	-1,993	-0.26%
Total Activo No Corriente	7,292	3%	17,151	2%
TOTAL ACTIVO	258,571	100%	756,606	100%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Tributos, Contraprestac. Y Aportes	17,627	7%	197,678	26%
Cuentas por Pagar Comerciales	58,469	23%	103,970	14%
Remuneraciones por pagar	950	0.37%	745	0.10%
Cuentas por Pagar Diversas	1,575	1%	2,396	0.32%
Total Pasivo corriente	78,621	30%	304,789	40%
PASIVO NO CORRIENTE				
Otras Cuentas por Pagar Diversas	3,875	1%	6,544	1%

Total Pasivo no Corriente	3,875	1%	6,544	1%
TOTAL PASIVO	82,496	32%	311,333	41%
<u>PATRIMONIO</u>				
Capital	165,700	64%	165,700	22%
Resultados Acumulados	0		7,462	1%
Perdida/utilidad del ejercicio	10,375	4%	272,112	36%
Total Patrimonio Neto	176,075	68%	445,274	59%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	258,571	100%	756,607	100%

Elaboración Propia

Tabla 17. Análisis Horizontal del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre 2016-2017.

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016-2017
(Expresado en Soles)

	Con adecuado proceso contable 2016	Con adecuado proceso contable 2017	Variacion	%
<u>ACTIVO</u>				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalencia de efectivo	188,076	421,026	232,950	124%
Cuentas por Cobrar Comerciales	62,721	302,732	240,011	383%
cuentas por cobrar Diversas		15,576	15,576	
Cargas Diferidas	482	121	-361	-75%
Total Activo Corriente	251,279	739,455	488,176	194%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inmuebles, Maquinaria y Equipos	7,580	19,144	11,564	153%
Depreciación	-288	-1,993	-1,705	592%
Total Activo No Corriente	7,292	17,151	9,859	135%
TOTAL ACTIVO	258,571	756,606	498,035	193%
<u>PASIVO</u>				
PASIVO CORRIENTE				
Tributos, Contraprestac. Y Aportes	17,627	197,678	180,051	1021%
Cuentas por Pagar Comerciales	58,469	103,970	45,501	78%
Remuneraciones por pagar	950	745	-205	-22%
Cuentas por Pagar Diversas	1,575	2,396	821	52%
Total Pasivo corriente	78,621	304,789	226,168	288%

PASIVO NO CORRIENTE

Otras Cuentas por Pagar Diversas	3,875	6,544	2,669	69%
Total Pasivo no Corriente	3,875	6,544	2,669	69%

TOTAL PASIVO	82,496	311,333	228,837	277%
---------------------	---------------	----------------	----------------	-------------

PATRIMONIO

Capital	165,700	165,700	0	0%
Resultados Acumulados	0	7,462	7,462	
Perdida/utilidad del ejercicio	10,375	272,112	261,737	2523%
Total Patrimonio Neto	176,075	445,274	269,199	153%

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	258,571	756,607	498,036	193%
----------------------------------	----------------	----------------	----------------	-------------

Elaboración propia

Tabla 18. Análisis Vertical del Estado de Resultados al 31 de diciembre 2016 -2017

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016-2017
(Expresado en Soles)

	Con adecuado proceso contable		Con adecuado proceso contable	
	2016	%	2017	%
Ventas Netas	225,639	100%	1,851,445	100%
Utilidad Bruta	225,639	100%	1,851,445	100%
Gastos de Venta	-185,724	-82%	-1,147,846	-62%
Gastos de Administración	-26,951	-12%	-331,824	-18%
Utilidad/Perdida Operativa	12,964	6%	371,775	20%
Cargas Excepcionales	0		0	
Egresos / Ingresos Diversos	3,054	1.35%	482	0.03%
Gastos Financieros	-1,608	-0.71%	-3,086	-0.17%
Utilidad Antes de Impuestos	14,410	6%	369,171	20%
Impuesto a la Renta	-4,035	-2%	-97,059	-5%
Utilidad Neta del Ejercicio	10,375	5%	272,112	15%

Elaboración Propia

Tabla 19. Análisis Horizontal del Estado de Resultados al 31 de diciembre 2016 -2017

MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L				
ESTADO DE RESULTADOS				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016-2017				
(Expresado en Soles)				
	Con adecuado proceso contable 2016	Con adecuado proceso contable 2017	Variacion	%
Ventas Netas	225,639	1,851,445	1,625,806	721%
Utilidad Bruta	225,639	1,851,445	1,625,806	721%
Gastos de Venta	-185,724	-1,147,846	-962,122	518%
Gastos de Administración	-26,951	-331,824	-304,873	1131%
Utilidad/Perdida Operativa	12,964	371,775	358,811	2768%
Cargas Excepcionales	0	0	0	
Egresos / Ingresos				
Diversos	3,054	482	-2,572	-84%
Gastos Financieros	-1,608	-3,086	-1,478	92%
Utilidad Antes de Impuestos	14,410	369,171	354,761	2462%
Impuesto a la Renta	-4,035	-97,059	-93,024	2306%
Utilidad Neta del Ejercicio	10,375	272,112	261,737	2523%

Elaboración Propia

Para el periodo 2017 se contrató un nuevo contador que hace uso del sistema contable CONCAR que desde manera permitió un adecuado control de información lo que conllevó finalmente a tener un adecuado proceso contable.

Asimismo, se pudo constatar que se implementó políticas de cobranzas eficientes, lo que permitió a la empresa tener mayor claridad de las cuentas por cobrar. Asimismo, se consiguió tener mayor liquidez.

CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

4.1 Discusión

4.1.1 Discusión de Hipótesis General

Según con lo que se ha investigado se acepta la hipótesis de que el proceso contable para la elaboración de los Estados Financieros razonables incide en la toma de decisiones de la empresa. También de acuerdo a los resultados obtenidos por medio del análisis realizado de los Estados Financieros (Estados de Situación Financiera y Estado de Resultados) tanto de manera horizontal como vertical y los ratios financieros, los cuales señalan que la ejecución de las mejoras en cuanto al proceso contable de la empresa han sido adecuadas dando como resultados favorables para la entidad especialmente para que los socios puedan tomar buenas decisiones para el avance y desarrollo de la empresa en los próximos años.

Asimismo, esta hipótesis también es aceptada de acuerdo a las respuestas de los entrevistados en las preguntas número 5, 6 y 12 de la encuesta de los cuales ambos coinciden que un adecuado proceso contable incide para la toma de decisiones de la empresa. Así mismo con el análisis documental que se realizó se demuestra un comparativo con y sin proceso contable del periodo 2016 observando que si hay una incidencia para la toma de decisiones. De la misma manera se realizó un comparativo de los ratios financieros más importantes de los cuales se observa que con un adecuado proceso contable nos da resultados veraces y confiables.

Esta posición es reforzada por (Mamanchura Medina, 2018) que señala que al aplicar y obtener resultados requeridos por la empresa mediante métodos de cálculo e interpretación de los indicadores Financieros y analizar estos resultados, podemos concluir que las partes interesadas tendrán herramientas para la toma de decisiones en forma oportuna y obtener mayores utilidades para la Empresa

4.1.2 Discusión de Hipótesis Específica 1

De acuerdo a lo investigado se acepta la hipótesis de que un adecuado proceso contable computarizado incide en la formulación de los Estados Financieros razonables para la toma de decisiones en la empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L. Esta hipótesis específica es aceptada según las respuestas de los entrevistados con respecto a las pregunta número 8 de la encuesta, de los cuales ambos entrevistados coinciden en que con un buen sistema contable influye para que se obtenga Estados Financieros razonables y así se tomen decisiones correctas para la empresa, Así mismo, los resultados obtenidos por medio de los análisis documentarios que se realizaron de los Estados Financieros de Monteza Abogados S, Civil de R.L, los cual nos indica que toda

entidad debe contar con buenos procesos contables computarizados para que la información financiera sea correcta, confiables, razonables y sobre todo que se entregue de manera oportuna para que al momento de presentar los resultados de los Estados financieros los socios tengan conocimiento de la situación de la entidad y sobre ello tomar decisiones adecuadas.

Esto se puede corroborar con la investigación de (Parra, 2017) que llega a la conclusión de que se debe mantener un control de todas las operaciones contables que origina la actividad empresarial, tanto en la elaboración y recepción de los documentos fuente como en su registro y archivo, de manera que la información sea oportuna y fidedigna y permita que se elaboren a tiempo los Estados Financieros.

4.1.3 Discusión de Hipótesis Específica 2

Con respecto a lo investigado se acepta que Los Estados Financieros razonables inciden en la toma de decisiones sobre la inversión de la Monteza Abogados S. Civil de R.L.

Esta hipótesis es aceptada debido a las respuestas de los entrevistados con respecto a las preguntas número 1, 2 y 3, de los cuales ambos entrevistados coinciden que los Estados Financieros confiables afectan en la toma de decisiones en la inversión de la empresa. También se puede observar que con el análisis de los Estados Financieros con un adecuado proceso contable para el periodo 2016 los activos producirían un rendimiento del 6% sobre la inversión. Mientras que con un inadecuado proceso contable para el mismo periodo tuvo un rendimiento bajo del 3%, y esto se debe a un mal registro de las cuentas.

Sin embargo (Ribbeck, 2014) menciona en su investigación que las empresas no utilizan el EVA como una herramienta clave en la planificación estratégica, a pesar de que consideran a este instrumento como un factor importante para lograr analizar el flujo de caja, la rentabilidad sobre la inversión y fondos propios, por lo tanto no realizan una adecuada decisión de inversión

4.1.4 Discusión de Hipótesis Específica 3

Según lo investigado se acepta que un proceso contable incide en la formulación de los Estados Financieros razonables de la Monteza Abogados S. Civil de R.L.

Esta hipótesis específica es aceptada de acuerdo a los resultados de las respuestas de los entrevistados con respecto a las preguntas número 7, 9 y 12, con los cuales ambos entrevistados coinciden en que un proceso contable eficiente facilita la obtención de los Estados Financieros razonables de la empresa. Además de los análisis que se realizó de los estados financieros de la Monteza Abogados S, Civil de R.L, el cual nos indica que si la empresa cuenta con un buen proceso contable y que esta sea totalmente eficiente ayuda a que se pueda obtener estados financieros razonables para su análisis e interpretación y con ello poder observar si hay algunas

mejoras que se deben tomar en cuenta para los siguientes años, de tal manera ayuda a que los socios realicen una buena toma de decisiones.

En el mismo sentido concluye (Aquino Molina A. , 2018) que la ejecución del proceso contable promoverá la realidad financiera del negocio, estableciendo las ganancias reales de las ventas para la adecuada toma de decisiones.

4.2 Implicancias

La presente tesis tiene implicancias prácticas, puesto que va a permitir a que otros investigadores puedan entender que es sumamente importante tener un adecuado proceso contable, para así obtener estados financieros razonables y que estos a su vez permitan una apropiada toma de decisiones para el bienestar, desarrollo y crecimiento de toda empresa.

4.3 Conclusiones

De acuerdo a los resultados obtenidos y a las discusiones desarrolladas se concluye que:

1. Se determinó que el proceso contable para la elaboración de los Estados Financieros razonables incide en la toma de decisiones para la Monteza Abogados S. Civil de R.L; pues esta será la que permitirá tener un panorama mucho más completo y claro al momento de tomar decisiones dentro de la empresa. De la misma manera si se encuentra alguna deficiencia con este proceso se podrá detectar a tiempo y realizar las mejoras respectivas y con ello mejorar la información financiera de la empresa.
2. Se determinó que los procesos contables computarizados inciden en los Estados Financieros razonables para la empresa, dando como resultado que la información de Monteza Abogados S. Civil de R.L sea mucho más real. Los Estados Financieros Razonables de la empresa derivados de un adecuado proceso contable computarizado han permitido la toma de decisiones algunas acertadas y otras no tan acertadas pero que les están permitiendo darse cuenta las áreas que necesitan mayor supervisión y control.
3. Se analizó que los Estados Financieros razonables afectan a la toma de decisiones de inversión en Monteza Abogados S. Civil de R.L, porque hemos podido evidenciar que se han tomado decisiones acertadas como se puede observar en los ratios de gestión que hubo muchas mejoras en cuanto a la inversión.

4. Se determinó que un proceso contable eficiente facilita la obtención de Estados Financieros razonables de Monteza Abogados S. Civil de R.L., precisamente se puede evidenciar que con un adecuado proceso contable se obtienen resultados veraces y confiables para que los accionistas de la empresa puedan tomar decisiones correctas para mejoras de la empresa.

4.3 Limitaciones

Las limitaciones que hemos tenido para realizar el presente trabajo de investigación fue la obtención de Los Estados Financieros por estar clasificada como información confidencial para la empresa, pero finalmente pudimos obtenerla. Sin embargo, algunos otros documentos que nos hubieran podido servir como medio probatorio y sustentar que efectivamente el proceso contable es importante para la toma de decisiones no lo pudimos obtener.

REFERENCIAS

- Alvarado Balseca, T. L. (2016). Diseño del proceso contable e información financiera en la empresa “Herrera Palma Concepción amada”
- Abogados, M. (2016). MOAR Abogados. Obtenido de <http://moar.pe/el-estudio/>
- Alvarado Balseca, T. L. (2016). Diseño del proceso contable e información financiera en la empresa “Herrera Palma Concepción amada” . Ecuador.
- Amat, O., Perramon, J., & M. Realp, J. (2005). Las claves de las NIC NIIF . Barcelona: Planeta de Agostini Profesional y Formacion.
- Ancocota Velasquez, P. (2018). Evaluación de la situación financiera y económica y su incidencia en la toma de decisiones gerenciales en la cooperativa Agraria Cafetalera San Juan del Oro LTDA periodos 2015-2016. Puno.
- Aquino Molina, A. (2018). Diseño de un proceso contable para mejorar la información financiera del bazar Nuevo 1001 de la ciudad de Santo Domingo. Ecuador.
- Aquino Molina, A. P. (2018). DISEÑO DE UN PROCESO CONTABLE PARA MEJORAR LA INFORMACIÓN. AMBATO – ECUADOR: UNIVERSIDAD REGIONAL AUTÓNOMA DE LOS ANDES.
- Arias, R. (2016). Influencia de los Estados Financieros en la toma de decisiones gerenciales de la empresa grupo Porvenir Corporativo E.I.R.L., periodos 2014-2015 . Puno.
- Arias-Gómez, J., Villasís-Keever, M., & Miranda Novales, M. (abril-junio, 2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Alergia México*, vol. 63, núm. 2, 201-206.
- Bravo Ortiz, J. (2016). La aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el sector Público (NICSP) como herramienta para el proceso de armonización contable en la Municipalidad Provincial de Huaraz, Periodo 2015 . Huaraz.
- Cabrera Alejo, E. L. (2017). PROCESO CONTABLE E INFORMACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA. SANTO DOMINGO - ECUADOR: UNIVERSIDAD REGIONAL AUTÓNOMA DE LOS ANDES.
- Cañabate, C. A. (1997). Toma de decisiones: Análisis y entorno organizativo . Catalunya : Universidad Politec.
- Castillo de Matheus, M. (2010). Empresarios exitosos: cómo toman decisiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 555.
- Cayllahua Otazú, R. (2016). Control interno y el proceso contable, en la empresa Corporación Grifera Eduardo S.C.R.L. Canchis - Cusco.
- Cayllahua Otazu, R. (2017). Control interno y el proceso contable, en la empresa Corporación Grifera Eduardo S.C.R.L. Canchis - Cusco periodo 2016.
- Cotera Cirineo, G. (2017). Mejoramiento de la Gestión Contable a través de la integración de los procesos contables en la empresa Hanzo, San Isidro, 2016. Lima.
- Diaz, E., & Garcia, A. (2013). Proceso de toma de decisiones, como herramienta para la eficiencia de la gestión administrativa de la empresa inversiones Sucre, C.A. Maturin - Estado Monagas. Venezuela.
- Ena, B., & Delgado, S. (2010). Contabilidad General y Tesorería (Cuarta ed.). España: Paraninfo S.A.
- Griffin, R., & Moorhead, G. (2010). Comportamiento Organizacional (novena ed.). Mexico: Cengage Learning Editores S.A.
- H. de Canales, F., Pineda, E., & Del Alvarado, E. (1994). Metodología de la investigación. Washington - EE.UU: Organización Panamericana de la Salud.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. (1994). Metodología de la investigación. Mexico D.F.: Interamericana Editores, S.A. DE C.V.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. D. (2014). Metodología de la investigación. Mexico, D.F.: Interamericana Editores, S.A. DE C.V.
- Horngren, C., Harrison, W., & Oliver, M. (2010). Contabilidad (Octava ed.). Mexico: Pearson Educación S.A.
- Horngren, C., Sundem, G., Elliott, & Jhon. (2000). Introducción a la Contabilidad Financiera (Septima ed.). Mexico: Pearson Educación.
- INEI, C. d. (Mayo de 2006). Glosario básico de terminos estadísticos. Lima.

- Irrazabal, V. (2018). Aplicación del análisis e interpretación de los Estados Financieros y su incidencia para la toma de decisiones en una empresa de transportes urbano de Lima Metropolitana en el periodo 2015. Lima.
- Jacobo Barreto, E. (2018). Analisis de los procesos y operaciones contables desarrolladas en la empresa "Soluciones Empresariales" E.I.R.L. Trujillo 2017. Lima.
- Jairo, A. (2010). Toma de Decisiones Gerenciales. Bogota : Adriana Gutierrez M.
- Juan, A. (2015). Cierre contable y formulación de Estados financieros en el sector público. Lima : editorial imprenta Pacifico.
- Kong, T. L. (2017). Relación del análisis de los Estados Financieros en la toma de decisiones de la empresa Gitano S.R.L. periodos 2014-2015. Trujillo.
- Leon Planas, A. (2018). Sistema de informacion gerencial y su contribucion en el proceso contable de la Empresa Turismo Real E.I.R.L. Huanuco 2018 . Huanuco .
- LLoccallasi Huamani, E. (2017). Aplicación de la NIIF 1: Adopción por primera vez de las NIIFs y su incidencia en la toma de decisiones gerenciales de las empresas del sector automotriz del departamento de Arequipa, caso: empresa Automotriz Korea S.R.L. 2015 . Arequipa.
- Mamanchura Medina, M. (2018). Situación económica-financiera y su influencia en la toma de decisiones gerenciales de la empresa T.A.B Ingenieros S.A.C. periodos 2016-2017. Puno.
- Meigs, R., Williams, J., Haka, S., & Bettner, M. (2012). Contabilidad (undecima ed.). Mexico: McGraw-Hill Companies S.A.
- Mendiola, R. (2018). Inversiones extranjeras de corto plazo y su efecto en los principales indicadores macroeconómicos para la toma de decisiones de los exportadores peruanos. Trujillo.
- Orellana Lopez, D., & Sanchez Gomez, C. (2006). TECNICAS DE RECOLECCION DE DATOS EN ENTORNOS VIRTUALES MAS USADOS EN LA INVESTIGACION CUALITATIVA. Revista de Investigacion Educativa, 207.
- P. Robbins, S., & Coulter, M. (2005). Administracion. Mexico: Pearson.
- Parra, P. (2017). El proceso contable y su incidencia en la toma de decisiones de la empresa Orgatec en la ciudad de Riobamba, periodo 2015. Ecuador.
- Pimienta Lastra, R. (2000). Encuestas probabilísticas vs. no probabilísticas. Política y Cultura, 264.
- Pulido Polo, M. (2015). Métodos y técnicas de investigación científica. Venezuela.
- Ribbeck, C. (2014). Análisis e interpretación de Estados Financieros: Herramienta clave para la toma de decisiones en las empresas de la industria metalmeccánica del distrito de Ate Vitarte, 2013. Lima.
- Rivero, D. S. (2008). Metodología de la Investigacion. España: Shalom, 2008.
- Rojas Crotte, I. (julio-diciembre, 2011). ELEMENTOS PARA EL DISEÑO DE TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN. Tiempo de Educar, vol. 12, núm. 24, 277-297.
- Tanaka Nakasone, G. (2005). Análisis de Estados Financieros para la toma de decisiones (Primera ed.). Peru: Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Catolica del Peru.
- Umiyauri Panocca, F. (2018). El proceso del cierre contable bajo las Normas Internacionales de Informacion Financiera y su incidencia en la preparacion de los Estados Financieros para la toma de decisiones gerenciales. Caso: Empresa Ingenieria & Servicios Mineros S.A.C. 2017. Arequipa.
- Vaca Guaitara, E. J. (2017). Proceso contable y su incidencia en la toma de decisiones de la unidad educativa "Espiritu Santo" del Canton Ambato. Ecuador.
- Valencia Mejia, S. (2016). Manual de procesos contables para el departamento financiero de "Biotoscana Ecuador" y la mejora de la informacion financiera. Ecuador.
- Vásquez González, K. L. (2018). Proceso Contable para el Mini Market el Ahorro del Canton Montalvo. Ecuador.
- Vélez Evans, M. (2006). El proceso de toma de decisiones como un espacio para el aprendizaje en las organizaciones. Revista Ciencias Estratégicas, 14 (16), 153-169. , 153-169.

ANEXOS

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES	INDICADORES	METODOLOGIA
GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	INDEPENDIENTE	<ul style="list-style-type: none"> * Aumento de Liquidez * Mejora de la rentabilidad * Obtención de financiamiento * Mayor productividad de los equipos * Disminución de Endeudamiento * Rotación de cuentas por cobrar Comerciales * Plazo Promedio de Cobranza 	<p>Tipo de Estudio: Investigación cuantitativa</p> <p>Diseño de estudio: No experimental, transversal y descriptiva</p> <p>Población: 2 personas del área jurídica, administrativa y financiera.</p> <p>Muestra: * Socio Administrador de Monteza Abogados S. Civil de R.L.</p> <p>* Gerente General de Protección y Seguridad M&C S.A.C</p> <p>Método de Investigación: No experimental.</p> <p>Técnicas e instrumentos de recolección de datos: Análisis de documentos y entrevistas.</p>
¿De qué manera el proceso contable para la elaboración de los Estados Financieros razonables incide en la toma de decisiones de la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.?	Determinar de qué manera el proceso contable para la elaboración de Estados Financieros razonables incide en la toma de decisiones en la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.	El proceso contable para la elaboración de los Estados Financieros razonables incide en la toma de decisiones de la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.	Toma de decisiones		
ESPECIFICOS	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPOTESIS ESPECIFICOS	DEPENDIENTE		
¿De qué manera los procesos contables computarizados influyen en la obtención de los Estados Financieros razonables de la Empresa Monteza Abogados s. Civil de R.L.?	Determinar de qué manera los procesos contables computarizados influye en la obtención de los Estados Financieros razonables de la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.	El proceso contable computarizado influye en la obtención de los Estados Financieros razonables para la toma de decisiones en la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.	Proceso Contable	<ul style="list-style-type: none"> * Estados Financieros oportunos. * Estados Financieros razonables y confiables. * Correcto registro contable * Supervisión y control de la información financiera * Correcto uso de las NIIF 	
¿Cómo los Estados Financieros razonables afectan la toma de decisiones en la inversión de la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.?	Analizar cómo los Estados financieros razonables afectan la toma de decisiones en la inversión de la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.	Los Estados Financieros razonables afectan la toma de decisiones de inversión en la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.			

<p>¿De qué manera los procesos contables eficientes facilitan la obtención de los estados Financieros razonables de la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.?</p>	<p>Determinar de qué manera los procesos contables eficientes facilita la obtención de los estados Financieros razonables de la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L.</p>	<p>Los procesos contables eficientes facilitan la obtención de los Estados Financieros razonables de la Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L..</p>			
---	---	--	--	--	--

Anexo N° 1. Matriz de consistencia

Anexo N° 2. Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICION	EXPRESADO
VARIABLE INDEPENDIENTE TOMA DE DECISIONES	“La toma de decisiones consiste, básicamente, en elegir una opción entre las disponibles, a los efectos de resolver un problema actual o potencial” (Diaz & Garcia, 2013)	Liquidez	Aumento de Liquidez	Razón	Entrevista
			Mejora la rentabilidad		
			Disminución de financiamiento		
		Inversión de activos	Mayor productividad de los equipos	Nominal	Entrevista
		Capacidad de cumplir obligaciones a corto plazo	Obtención de Endeudamiento	Razón	Entrevista
			Rotación de cuentas por cobrar Comerciales	Nominal	Entrevista
Plazo Promedio de Cobranza					
VARIABLE DEPENDIENTE PROCESO CONTABLE	El proceso contable busca, ante todo, registrar en forma confiable los eventos que inciden en una organización. Aunque muchos hechos pueden hacerlo (guerras, elecciones y auges o recesiones económicas generales), el contador reconoce solo ciertos tipos para registrarlos como transacciones de negocios. (Horngrén, Sundem, Elliott, & Jhon, 2000, pág. 150)	Información financiera	Estados Financieros oportunos.	Razón	Entrevista
			Estados Financieros confiables.		
		Planeación	Correcto registro contable	Razón	Entrevista
			Correcto uso de las NIIF		
		Control	Supervisión y control de la información financiera	Razón	Entrevista

ANEXO N°3. CARTA DE AUTORIZACIÓN DE LA EMPRESA MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L



CARTA DE AUTORIZACION

Lima, 07 de Enero del 2019

Señores:

UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE – UPN

Escuela de Contabilidad y Finanzas

Presente.-

Estimados señores:

Yo Carlos Javier Monteza Palacios, identificado con DNI N° 40500776, en mi calidad de representante legal de la empresa MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L autorizo a las Srta. Nancy Giovana Olivera Conco, estudiante de la carrera de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE – UPN, a utilizar información confidencial de la empresa para la tesis denominada “**PROCESO CONTABLE PARA LA ELABORACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS RAZONABLES Y SU INCIDENCIA EN LA TOMA DE DESICIONES DE LA EMPRESA MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L DURANTE EL AÑO 2018**”.

Asimismo, queda establecido como condición de la presente autorización, que las estudiantes se comprometen a lo siguiente:

1. No divulgar ni usar para fines personales la información que les fue suministrada; y
2. No proporcionar a terceras personas, verbalmente o por escrito, directa o indirectamente, información alguna de las actividades y/o procesos de cualquier clase que fuesen observadas en la empresa.
3. Toda la información y el resultado de la investigación serán de uso exclusivamente académico, o en todo caso, se podrá aplicar en mi representada si así lo requiere.

Asimismo, autorizamos que la información y resultado que se obtenga del mismo podrán llegar a convertirse en una herramienta didáctica que apoye la formación de los estudiantes de la Escuela de Contabilidad y Finanzas.

En caso de que alguna(s) de las condiciones anteriores sea(n) infringida(s), las estudiantes quedarán sujetas a toda responsabilidad legal a que se hiciere acreedor, quedando a salvo la responsabilidad de la institución educativa.

Atentamente,



.....
CARLOS MONTEZA PALACIOS
Representante Legal
Monteza Abogados S. Civil de R.L

ANEXO N°4. *GUIA DE ENTREVISTA*

Buenos tardes, Sr. Gerente ante todo queremos agradecerle por su colaboración y tiempo invertido en la presente entrevista, ya que esta información que nos proporciona será de gran ayuda para nuestro trabajo de investigación.

Perfil del entrevistado - Empresa Monteza Abogados S. Civil de R.L	
¿Cuál es su nombre?	
¿En qué área se encuentra laborando?	
¿Qué cargo ocupa en la empresa?	
¿Cuáles son sus funciones?	
Preguntas	Comentario
¿Considera Ud. que los Estados Financieros razonables ayudaron a la toma de decisiones para el aumento de la Liquidez de la Empresa?	
¿Considera Ud. que la mejora de la rentabilidad se debe a una buena toma de decisiones?	
¿Cree usted que la disminución del endeudamiento se debe a una correcta toma de decisiones?	
¿Considera que una acertada toma de decisiones permitió la mejora en los plazos de promedio de cobranza?	
¿Considera Ud. que el correcto proceso contable es el adecuado para obtener Estados Financieros Oportunos?	
¿Considera Ud. que el proceso contable es importante para obtener Estados Financieros Razonables y confiables?	
¿Considera Ud. que el personal ejecuta un correcto registro contable de las operaciones de la empresa?	
¿Considera Ud. que es importante la implementación de un sistema contable para una mejor Supervisión y control de la información Financiera?	
¿Ud. tiene conocimiento que en todo el registro contable de la empresa se realiza un correcto uso de las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera)?	
¿Tiene conocimiento que son las NIFF (Normas Internacionales de Información Financiera)?	
¿Considera que la información financiera Razonable derivada de un adecuado proceso contable es importante para la toma de decisiones?	
¿Cree Ud. que un inadecuado proceso contable afecte de manera directa a los estados financieros razonables y este a su vez afecte a la toma decisiones?	

ANEXO N°5. CONSTITUCIÓN DE MOAR ABOGADOS

LUIS DANNON BRENDER

NOTARIO DE LIMA

Av. Javier Prado Oeste 705 - Magdalena
Telfs. 261-0009 / 460-1160 / 460-6831

TESTIMONIO

QUINCE MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y DOS

KARDEX: 071811.- MINUTA:

INSTRUMENTO NO:

CONSTITUCION SIMULTANEA DE SOCIEDAD CIVIL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
DENOMINADA RAMOS YRIGOYEN & ARRASCUE ABOGADOS S.CIVIL DE R.L.

INTRODUCCION: =====
EN LA CIUDAD DE LIMA, CAPITAL DE LA REPUBLICA DEL PERÚ, DISTRITO DE MAGDALENA DEL MAR, A LOS TRES (03) DÍAS DEL MES DE AGOSTO DEL AÑO DOS MIL DIECISEIS (2016), ANTE MÍ: LUIS DANNON BRENDER, ABOGADO NOTARIO PÚBLICO DE ESTA CAPITAL; =====

COMPARECE EN: =====

ANTONIO FERMIN ARRASCUE BACA, IDENTIFICADO CON DOCUMENTO NACIONAL DE IDENTIDAD NUMERO 40815112. =====
QUIEN ME MANIFESTÓ SER DE NACIONALIDAD: PERUANA, DE ESTADO CIVIL: CASADO CON DANIELA TERZANO ORFANIDES, DE PROFESIÓN: ABOGADO. =====
CON DOMICILIO LEGAL PARA EFECTOS DEL PRESENTE INSTRUMENTO EN CALLE MARISCAL SUCRE NUMERO 184, DEPARTAMENTO 501, DISTRITO DE MIRAFLORES, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE LIMA. =====
QUIEN PROCEDE POR SU PROPIO DERECHO. =====

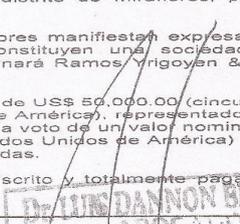
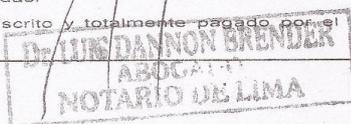
EL SEÑOR DANIEL RAMOS YRIGOYEN, IDENTIFICADO CON DOCUMENTO NACIONAL DE IDENTIDAD NUMERO 41561329=====
QUIEN ME MANIFESTÓ SER DE NACIONALIDAD: PERUANA, DE ESTADO CIVIL: CASADO CON LUCIANA VALDEZ PARODI, DE PROFESIÓN U OCUPACIÓN: ABOGADO=====
CON DOMICILIO LEGAL PARA EFECTOS DEL PRESENTE INSTRUMENTO EN CALLE O'DONOVAN 185, DEPARTAMENTO 601, DISTRITO DE MIRAFLORES, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE LIMA=====

EL SEÑOR FRANCISCO JAVIER ARCE TORRES, IDENTIFICADO CON DOCUMENTO NACIONAL DE IDENTIDAD NUMERO 40690190.==
QUIEN ME MANIFESTÓ SER DE NACIONALIDAD: PERUANA, DE ESTADO CIVIL: SOLTERO, DE PROFESIÓN U OCUPACIÓN: ADMINISTRADOR.=====

CON DOMICILIO LEGAL PARA EFECTOS DEL PRESENTE INSTRUMENTO EN MALECON DE LA MARINA 730, DEPARTAMENTO 801, DISTRITO DE MIRAFLORES, PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE LIMA=====

QUIEN PROCEDE POR SU PROPIO DERECHO. =====
LOS COMPARECIENTES SON HÁBILES EN EL IDIOMA CASTELLANO, ACTÚAN CON CAPACIDAD LEGAL, ENTERA LIBERTAD Y CONOCIMIENTO DEL ACTO QUE REALIZAN EN MERITO DE LA ADVERTENCIA QUE AL RESPECTO LES HICE. =====
EN ESTE ACTO ME ENTREGARON UNA MINUTA DEBIDAMENTE FIRMADA, LA MISMA QUE CORRE ARCHIVADA EN MI LEGAJO MINUTARIO BAJO EL NUMERO DE ORDEN CORRESPONDIENTE, BAJO EL TITULO DE: "CONSTITUCION SIMULTANEA DE SOCIEDAD CIVIL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA", CUYO TENOR LITERAL TRANSCRIBO A CONTINUACIÓN:=====

MINUTA: =====

<p>SEÑOR NOTARIO:</p> <p>Sírvase extender en su registro de escrituras públicas una de CONSTITUCIÓN SIMULTÁNEA DE SOCIEDAD CIVIL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA, que se realiza de conformidad con la Ley General de Sociedades, Ley No. 26897, y que estará sujeta a las normas del Pacto Social y del Estatuto que se establecen a continuación.</p> <p style="text-align: center;">PACTO SOCIAL</p> <p>1. Los fundadores de la sociedad son:</p> <p>En calidad de Socios Industriales:</p> <ul style="list-style-type: none">- Antonio Fermín Arrascue Baca, identificado con Documento Nacional de Identidad No. 40615112, casado, con domicilio para estos efectos en calle Mariscal Sucre 184, departamento 501, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima;- Daniel Ramos Yrigoyen, identificado con Documento Nacional de Identidad No. 41561329, casado, con domicilio para estos efectos en calle O'Donovan 185, departamento 601, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima; y <p>En calidad de Socio Capitalista:</p> <ul style="list-style-type: none">- Francisco Javier Arce Torres, identificado con Documento Nacional de Identidad No. 40690190, soltero, con domicilio para estos efectos en Malecón de la Marina 730, departamento 801, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima. <p>2. Por el presente instrumento, los fundadores manifiestan expresamente su voluntad de constituir, y en efecto constituyen una sociedad civil de responsabilidad limitada, que se denominará Ramos Yrigoyen & Arrascue Abogados S. Civil de R. L.</p> <p>3. La sociedad se constituye con un capital de US\$ 50,000.00 (cincuenta mil y 00/100 Dólares de los Estados Unidos de América), representado por 5000 participaciones nominativas con derecho a voto de un valor nominal de US\$ 10.00 (diez y 00/100 Dólares de los Estados Unidos de América) cada una, íntegramente suscritas y totalmente pagadas.</p> <p>4. El capital social queda íntegramente suscrito y totalmente pagado por el Socio Capitalista.</p>	<p>Recepción</p>  
---	--

ANEXO N°6. ACTA DE JUNTA DE SOCIOS



LUIS DANNON BRENDER
NOTARIO DE LIMA

Av. Javier Prado Oeste 705 - Magdalena
Telfs. 261-0009 / 261-9081 / 460-1160 Fax: 460-2011



EN LA CIUDAD DE LIMA, A LOS OCHO DIAS DEL MES DE SETIEMBRE DEL AÑO DOS MIL
DIECISEIS .

YO, **LUIS DANNON BRENDER**, NOTARIO DE LIMA, EN APLICACION DE LOS ARTICULOS 112°
AL 116° DEL DECRETO LEGISLATIVO N° 1049 DEL NOTARIADO, LEGALIZO LA APERTURA
DEL PRESENTE LIBRO DENOMINADO: **ACTAS DE JUNTA DE SOCIOS** .

NUMERO 1 (UNO) .

CORRESPONDIENTE A: **RAMOS YRIGOYEN & ARRASCUE ABOGADOS SOCIEDAD CIVIL
DE RESPONSABILIDAD LIMITADA** .

RUC: 20601471567. .

EL MISMO QUE CONSTA DE 100 (CIEN) FOLIOS SIMPLES. .

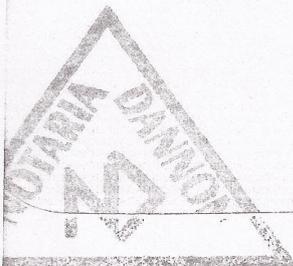
EN CADA UNO DE LOS CUALES ESTAMPO MI SELLO NOTARIAL. .

ESTE LIBRO QUEDA REGISTRADO BAJO EL N° 31194 .

EN MI REGISTRO CRONOLOGICO DE LEGALIZACION DE APERTURA DE LIBROS Y HOJAS
SUELTAS DEL PRESENTE AÑO. DOY FE. .

//MBA / 001-0024032//46129//CTRL:00652201600046129//

M.B.



D^e **LUIS DANNON BRENDER**
ABOGADO
NOTARIO DE LIMA



ANEXO N°7. VIGENCIA DE PODER DE SOCIO-ADMINISTRADOR CARLOS

MONTEZA.


Supervendencia Nacional
de los Registros Públicos

ZONA REGISTRAL N° IX - SEDE LIMA
Oficina Registral de Lima



Publicidad N° 2018-07973088
15/11/2018 12:54:49

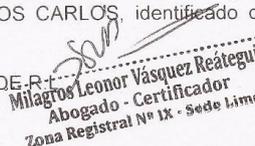
**REGISTRO DE PERSONAS JURÍDICAS
LIBRO DE SOCIEDADES CIVILES**

CERTIFICADO DE VIGENCIA

El funcionario que suscribe, **CERTIFICA:**

Que, en la partida electrónica N° 13688793 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Lima, consta registrado y vigente el **PODER** a favor de MONTEZA PALACIOS CARLOS, identificado con D.N.I N° 40500776, cuyos datos se precisan a continuación:

DENOMINACIÓN O RAZÓN SOCIAL: MONTEZA ABOGADOS S. CIVIL DE R.L.
LIBRO: SOCIEDADES CIVILES
ASIENTO: A00003
CARGO: SOCIO ADMINISTRADOR


Milagros Leonor Vásquez Reategui
Abogado - Certificador
Zona Registral N° IX - Sede Lima

FACULTADES:
Quien gozará de las facultades del regimen de poderes de la sociedad, de acuerdo con lo dispuesto en el pacto social.
A00001
EL SOCIO ADMINISTRADOR TENDRÁ LAS FACULTADES, ATRIBUCIONES Y RESPONSABILIDADES QUE SE INDICAN A CONTINUACIÓN, LAS MISMAS QUE PODRÁN SER EJERCIDAS ACTUANDO CONJUNTAMENTE CON OTRO DE LOS SOCIOS INDUSTRIALES, EN ADICIÓN A FAS QUE LE CORRESPONDEN CON SUJECIÓN A LEY GENERAL DE SOCIEDADES:

6.1 EXPEDIR LA CORRESPONDENCIA DE LA SOCIEDAD, UTILIZANDO EL SELLO DE LA MISMA, CUIDAR QUE LA CONTABILIDAD SE ENCUENTRE AL DÍA CONFORME A LAS PRESCRIPCIONES LEGALES, VERIFICAR QUE LOS LIBROS DE LA SOCIEDAD SE ENCUENTREN ACTUALIZADOS Y CONFORMES, DICTAR LAS DISPOSICIONES NECESARIAS PARA EL NORMAL FUNCIONAMIENTO DE LA SOCIEDAD, NOMBRAR, SEPARAR Y REEMPLAZAR AL PERSONAL Y EJERCER LA REPRESENTACIÓN GENERAL DE LA SOCIEDAD.

6.2 ADMINISTRAR TODOS LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES DE LA SOCIEDAD, DARLOS O RECIBIRLOS EN ARRENDAMIENTO, INCLUYENDO ARRENDAMIENTO FINANCIERO; USARLOS, HACERLOS PRODUCIR, DARLES EL DESTINO QUE SEGÚN SU CRITERIO CONVenga MEJOR A LOS INTERESES DE LA SOCIEDAD, POSEERLOS, EJERCER ACCIONES REIVINDICATORIAS O POSESORIAS, RECAUDAR Y PERCIBIR SUS FRUTOS, COBRAR LAS RENTAS QUE ELLOS PRODUZCAN Y PAGAR LAS DEUDAS Y CUALESQUIERA OBLIGACIONES QUE SE DERIVEN DE SU DOMINIO, USO O POSESIÓN; EJERCER LOS DERECHOS DE RETENCIÓN QUE CORRESPONDAN A LA SOCIEDAD; CONSTITUIR CONDOMINIO Y SERVIDUMBRES DE CUALQUIER CLASE; CELEBRAR CONTRATOS DE CONSTITUCIÓN DE DERECHOS DE USUFRUCTO, USO, HABITACIÓN Y DE DERECHOS DE SUPERFICIE, EN RELACIÓN A BIENES DE LA SOCIEDAD Y DE TERCEROS.

6.3 CELEBRAR, MODIFICAR Y CONCLUIR TODO TIPO DE ACTOS Y NEGOCIOS JURÍDICOS, CONTRAYENDO, REGULANDO, MODIFICANDO O EXTINGUIENDO CUALQUIER CLASE DE RELACIONES JURÍDICAS, OBLIGACIONES Y DERECHOS MEDIANTE EL OTORGAMIENTO Y SUSCRIPCIÓN DE CUALQUIER TIPO DE CONTRATO, ACUERDO, CONVENIO Y PACTO, ASÍ COMO LOS DOCUMENTOS PÚBLICOS Y PRIVADOS A QUE HUBIERA LUGAR CON DICHS PROPÓSITOS.

EN CONSECUENCIA, PODRÁ CELEBRAR CONTRATOS Y OPERACIONES DE FINANCIACIÓN SIN LIMITE ALGUNO, INVERSIÓN, REINVERSIÓN, REFINANCIACIÓN Y CAPITALIZACIÓN DE NATURALEZA FINANCIERA; OTORGAMIENTOS DE GARANTÍA MOBILIARIA, INMOBILIARIA O PERSONAL EN SUS DIVERSAS MODALIDADES;

CONTRATOS DE COMPRAVENTA, PERMUTA, ARRENDAMIENTO (YA SEA DANDO, TOMANDO O RECIBIENDO BIENES), DEPÓSITO, SUMINISTRO, SECUESTRO, COMODATO, MUTUO, USUFRUCTO, CONSTRUCCIÓN, LOCACIÓN O EJECUCIÓN DE OBRA; CONTRATO DE LOCACIÓN DE SERVICIOS, DE CRÉDITO Y OBLIGACIONES.

EFFECTUAR EL PAGO DE OBLIGACIONES A TRAVÉS DE CUALQUIERA DE SUS MODALIDADES, TALES COMO: PAGO PROPIAMENTE DICHO, POR CONSIGNACIÓN, SUBROGACIÓN, DACIÓN Y CONSIGNACIÓN EN PAGO O PARA PAGO, CESIÓN DE BIENES; EXTINGUIR OBLIGACIONES MEDIANTE COMPENSACIÓN,

* LOS CERTIFICADOS QUE EXTIENDEN LAS OFICINAS REGISTRALES ACREDITAN LA EXISTENCIA O INEXISTENCIA DE INSCRIPCIONES O ANOTACIONES EN EL REGISTRO AL TIEMPO DE SU EXPEDICIÓN (ART 140° DEL T.U.O DEL REGLAMENTO GENERAL DE LOS REGISTROS PÚBLICOS APROBADO POR RESOLUCIÓN N° 126-2012-SUNARP-SN)

Pag. 1 de 5

sunarp
Superintendencia Nacional
de los Registros Públicos

NOVACIÓN, CONDONACIÓN, TRANSACCIÓN O MUTUO DISENSO, COBRAR CUALQUIER TIPO DE PRESTACIÓN, DEUDAS O SUMAS QUE SE ADEUDEN A LA SOCIEDAD, OTORGANDO LAS CANCELACIONES, RECIBOS, COMPROBANTES Y FINIQUITOS CORRESPONDIENTES; CELEBRAR CONTRATOS SOBRE CERTIFICADOS DE DEPÓSITOS Y WARRANTS Y GRAVARLOS; CEDER Y ACEPTAR CESIONES DE CRÉDITO, SEAN NOMINATIVOS O AL PORTADOR, CEDER Y ACEPTAR CESIONES Y DERECHOS OTORGAR CERTIFICACIONES, RECIBOS, CONSTANCIAS Y, EN GENERAL, SUSCRIBIR CUALQUIER DOCUMENTO PÚBLICO O PRIVADO, CELEBRAR CUALQUIER CONTRATO O ACUERDO Y REALIZAR CUALQUIER ACTO O TRÁMITE QUE IMPLIQUE, DETERMINE CAUSE O TENGA COMO EFECTOS, DIRECTOS O INDIRECTOS, UNA ACEPTACIÓN CONSENTIMIENTO, CERTIFICACIÓN Y/O RECONOCIMIENTO DE PAGO, PREPAGO, CANCELACIÓN O EXTINCIÓN DE OBLIGACIONES O DEUDAS QUE MANTENGA CUALQUIER TERCERO FRENTE A LA SOCIEDAD. DISPONER, ORDENAR, ACORDAR, SOLICITAR, REQUERIR, EXIGIR O CAUSAR LA EXTINCIÓN, RESOLUCIÓN O TERMINACIÓN DE TODO TIPO DE CONTRATOS, ASÍ COMO EL LEVANTAMIENTO O EXTINCIÓN DE GARANTÍAS REALES O PERSONALES, DE CUALQUIER ÍNDOLE, INCLUYENDO GARANTÍAS MOBILIARIAS QUE HAYAN SIDO OTORGADAS POR CUALQUIER TERCERO. CELEBRAR CONTRATOS DE ASOCIACIÓN O DE SOCIEDADES DE CUALQUIER CLASE Y OBJETO, SEAN CIVILES O COMERCIALES, COLECTIVAS, ANÓNIMAS, EN COMANDITA, DE RESPONSABILIDAD LIMITADA O DE OTRA ESPECIE; CONSTITUIR O FORMAR PARTE DE COMUNIDADES, SINDICATOS, ASOCIACIONES, JUNTAS, CUENTAS EN PARTICIPACIÓN, JOINT VENTURE, SOCIEDADES, COOPERATIVAS, COMITÉS, ETC., EN CUYO CASO REPRESENTARÁ A LA SOCIEDAD; SIN RESERVA NI LIMITACIÓN ALGUNA, EN TODAS LAS OBLIGACIONES Y DERECHOS QUE CORRESPONDAN A SU CALIDAD DE COPROPIETARIA, SOCIA, PARTICIPE O ACCIONISTA DE SOCIEDADES O ASOCIACIONES; ASIMISMO, REPRESENTARLA EN EL EJERCICIO DE CUALQUIER TIPO DE DERECHOS SOCIETARIO. 6.4 GIRAR, CRUZAR EN FORMA GENERAL O ESPECIAL, ENDOSAR Y COBRAR CHEQUES PONIENDO O NO LAS CLÁUSULAS "NO TRANSFERIBLES", "NO NEGOCIABLES" U OTRA EQUIVALENTE, OBTENER GIROS Y CHEQUES DE GERENCIA; CELEBRAR CONTRATOS DE CRÉDITOS EN CUENTA CORRIENTE; DAR, RECIBIR O SOLICITAR FIANZAS MANCOMUNADAS, SOLIDARIAS O BAJO OTRA MODALIDAD, ASÍ COMO AVALES U OTRA GASANTÍA; SOLICITAR CARTAS DE CRÉDITO. GIRAR, ENDOSAR, ACEPTAR Y REACEPTAR TOTAL O PARCIALMENTE, REVOCAR LA ACEPTACIÓN; RENOVAR Y AVALAR LETRAS, VALES PAGARÉS Y DEMÁS DOCUMENTOS CAMBIARLOS Y/O DE CRÉDITO. ORDENAR ABONOS Y CARGOS A LAS CUENTAS BANCARIAS COMERCIALES DE LA SOCIEDAD; RETIRAR DEPÓSITOS A PLAZO FIJO O INDETERMINADO, ASÍ COMO DISPONER PARCIAL O TOTALMENTE DE LOS DEPÓSITOS, INCLUSO EN SOBREGIRO, EN LAS CUENTAS CORRIENTES O DE AHORROS EN LOS BANCOS Y ENTIDADES DE DEPÓSITO O CRÉDITO. ABRIR Y CERRAR CAJAS DE SEGURIDAD; ABRIR Y CERRAR CUENTAS DE CUALQUIER NATURALEZA EN CUALQUIER TIPO DE INSTITUCIONES BANCARIAS O DE CRÉDITO; DEPOSITAR Y RETIRAR VALORES Y SOLICITAR PRÉSTAMOS DE CUALQUIER CLASE Y MODALIDAD INCLUSIVE EN CRÉDITOS EN CUENTAS CORRIENTES Y SOBREGIROS; CONTRATAR O ENDOSAR PÓLIZAS DE SEGURO; ADQUIRIR, RENOVAR Y/O VENDER EN NOMBRE Y REPRESENTACIÓN DE LA SOCIEDAD TODA CLASE DE CERTIFICADOS BANCARIOS DE DEPÓSITO, YA SEMEN MONEDA NACIONAL O MONEDA EXTRANJERA. DAR CUENTA, CUANDO LO SOLICITE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS, DE LA MARCHA Y EL ESTADO DE LOS NEGOCIOS SOCIALES, ASÍ COMO DE LA RECAUDACIÓN, INVERSIÓN Y EXISTENCIA DE FONDOS SOCIALES Y PRESENTAR EN TIEMPO OPORTUNO EL BALANCE GENERAL Y LA CUENTA DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS DE CADA EJERCICIO Y LOS DATOS NECESARIOS PARA LA REDACCIÓN DE LA MEMORIA; 6.6 REPRESENTAR A LA SOCIEDAD CON LAS MÁS AMPLIAS FACULTADES GENERALES Y ESPECIALES EN MATERIA JUDICIAL O PREJUDICIAL, INCLUSO ANTE EL MINISTERIO PÚBLICO, PARA INTERVENIR EN TODAS LAS INSTANCIAS, GRADOS O ETAPAS PROCESALES, COMO PARTE LEGITIMADA ACTIVA O PASIVAMENTE, O COMO TERCERO CON INTERÉS EN CUALQUIERA DE SUS MODALIDADES, EN LOS PROCESOS O ACTOS PROCESALES, CONTENCIOSOS O NO, DE CARÁCTER CIVIL, PENAL, CONSTITUCIONAL, COMERCIAL, CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO, ARBITRAL U OTRA MATERIA; PUDIENDO FORMULAR Y CONTESTAR DENUNCIAS, INTERPONER Y CONTESTAR DEMANDAS DE MODO ESCRITO U ORAL; RECONVENIR; DESISTIRSE DE LA DEMANDA O DE RECLAMOS JUDICIALES, ALLANARSE A ELLOS TOTAL O PARCIALMENTE; RECONOCERLA, O TRANSIGIR PRETENSIONES O DERECHOS DEL PROCESO JUDICIAL; SOMETERLO A ARBITRAJE DE DERECHO O DE CONCIENCIA; CONCILIAR; PRESTAR CONFESIÓN O DECLARACIÓN COMO PARTE O COMO TERCERO; RECONOCER O EXHIBIR DOCUMENTOS Y ACTUAR O PARTICIPAR EN LA ACTUACIÓN DE TODA CLASE DE MEDIOS PROBATORIOS, INCLUSO DE PRUEBA ANTICIPADA Y AUDIENCIAS JUDICIALES; SOLICITAR LA QUIEBRA, INSOLVENCIA O SUSPENSIÓN DE PAGOS DE TERCEROS, Y PERSONARSE EN LOS PROCEDIMIENTOS JUDICIALES O ADMINISTRATIVOS QUE PARA ESE FIN SE HUBIESEN INICIADO, PUDIENDO CONCURRIR A LAS JUNTAS DE ACREEDORES QUE SE CONVOQUEN Y ADOPTAR A SU LIBRE DECISIÓN LAS DETERMINACIONES QUE TENGAN POR CONVENIENTE; APERSONARSE, EN DILIGENCIAS O AUDIENCIAS

* LOS CERTIFICADOS QUE EXTIENDEN LAS OFICINAS REGISTRALES ACREDITAN LA EXISTENCIA O INEXISTENCIA DE INSCRIPCIONES O ANOTACIONES EN EL REGISTRO AL TIEMPO DE SU EXPEDICIÓN (ART 140° DEL T.U.O DEL REGLAMENTO GENERAL DE LOS REGISTROS PUBLICOS APROBADO POR RESOLUCION N° 126-2012 SUNARP-SN)

Pág. 2 de 5

sunarp
Superintendencia Nacional
de los Registros Públicos

Milagros Leonor Vasquez Reategui
Abogada - Certificadora
Zona Registral N° IX - Sede Lima

DE CUALQUIER CLASE; INTERPONER RECURSOS DE RECONSIDERACIÓN, REPOSICIÓN, DE APELACIÓN Y DE CASACIÓN, DE QUEJA Y DE NULIDAD Y DEMÁS RECURSOS IMPUGNATORIOS EN CUALQUIER TIPO DE PROCESOS; PLANTEAR DENUNCIAS PENALES SEGUIR LOS PROCESOS RESPECTIVOS; SOLICITAR APERTURA Y/O PROTOCOLIZACIÓN DE TODO TIPO DE ACTOS Y DOCUMENTOS; INTERVENIR EN DIVISIONES Y PARTICIONES, Y TOMAR POSESIÓN DE LOS BIENES QUE SE ADJUDICUEN; SOLICITAR Y ACEPTAR MEDIDAS CAUTELARES, INCLUSO DESIGNANDO INTERVENTORES, DEPOSITARIOS, CUSTODIOS DE SECUESTRO Y ADMINISTRADORES; OTORGAR CONTRACAUTELA, INCLUYENDO CAUCIÓN JURATORIA; SUSCRIBIR TODOS LOS ESCRITOS, DOCUMENTOS, ACTAS, MINUTAS, ESCRITURAS PÚBLICAS QUE FUERAN NECESARIAS; SOLICITAR Y OBTENER LA INEFICACIA DE TÍTULOS VALORES EXTRAVIADOS, DETERIORADOS O DESTRUIDOS; Y EJERCER JUDICIALMENTE TODOS LOS DERECHO QUE SE DERIVEN DE LA CALIDAD DE SUCESOR EN CUALQUIERA DE SUS MODALIDADES. EL PODER INCLUYE LAS FACULTADES GENERALES Y ESPECIALES SEÑALADAS EN LOS ARTÍCULOS 74, 75 Y DEMÁS APLICABLES DEL CÓDIGO PROCESAL CIVIL.

PARTICIPAR, CELEBRAR, APROBAR O RECHAZAR CONVENIOS JUDICIALES O EXTRAJUDICIALES CON LOS ACREEDORES O DEUDORES, DE LA SOCIEDAD CON ARREGLO A LA LEY GENERAL DEL SISTEMA CONCURSAL; PUDIENDO SOLICITAR LA DECLARACIÓN DE INSOLVENCIA DE EMPRESAS ANTE EL INSTITUTO NACIONAL DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA Y DE LA PROTECCIÓN DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL- INDECOPI, Y ENTIDADES DELEGADAS.

6.7 REPRESENTAR DE LA MANERA MÁS AMPLIA A/LA SOCIEDAD EN CUALQUIER ASUNTO DE CARÁCTER LABORAL Y EN LAS RECLAMACIONES QUE DE TAL NATURALEZA PLANTEEN SUS SERVIDORES O EX SERVIDORES, SEA INDIVIDUAL O COLECTIVAMENTE.

EN TAL SENTIDO, PARA LA REPRESENTACIÓN JUDICIAL EN MATERIA LABORAL, GOZARÁ DE LAS FACULTADES GENERALES Y ESPECIALES CONTENIDAS EN LOS ARTÍCULOS 74, 75 Y DEMÁS PERTINENTES DEL CÓDIGO PROCESAL CIVIL, Y EN LOS ARTÍCULOS 25, 30, 43, 44, 45, 49 Y DEMÁS PERTINENTES DE LA LEY NO. 29497.

PARA LA REPRESENTACIÓN ADMINISTRATIVA EN MATERIA LABORAL, GOZARÁ DE LAS FACULTADES GENERALES Y ESPECIALES CONTENIDAS EN EL DECRETO SUPREMO 20-2001-TR, ASÍ COMO LAS ESTABLECIDAS EN LA LEY DEL PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO GENERAL, LEY 27444, Y SUS NORMAS REGLAMENTARIAS, MODIFICATORIAS Y CONEXAS. TAMBIÉN GOZARÁN DE LAS FACULTADES PREVISTAS EN EL ARTÍCULO 48 Y DEMÁS PERTINENTES EN EL DECRETO SUPREMO 10-2003TR, PUDIENDO REPRESENTAR AL EMPLEADOR EN TODOS LOS ASUNTOS DE CARÁCTER COLECTIVO VINCULADOS A LA SOCIEDAD.

COMO CONSECUENCIA DE ELLO, PODRÁ, PARA LA MATERIA LABORAL, REPRESENTAR A LA SOCIEDAD CON LAS MÁS AMPLIAS FACULTADES GENERALES Y ESPECIALES ANTES DEL O DURANTE EL PROCESO, INCLUSO ANTE EL MINISTERIO PÚBLICO, PARA INTERVENIR TODAS LAS INSTANCIAS, GRADOS O ETAPAS PROCESALES COMO PARTE LEGITIMADA ACTIVA O PASIVAMENTE, O COMO TERCERO CON INTERÉS EN CUALQUIERA DE SUS MODALIDADES, EN LOS PROCESOS O ACTOS PROCESALES CONTENCIOSOS O NO; PUDIENDO FORMULAR Y CONTESTAR DENUNCIAS, INTERPONER Y CONTESTAR DEMANDAS DE MODO ESCRITO U ORAL; RECONVENIR, DESISTIRSE DE LA DEMANDA O DE RECLAMOS JUDICIALES, ALLANARSE A ELLOS TOTAL O PARCIALMENTE O RECONOCERLOS, O TRANSIGIR PRETENSIONES O DERECHOS DEL PROCESO JUDICIAL; SOMETERLO A ARBITRAJE DE DERECHO O DE CONCIENCIA; CONCILIAR; PRESTAR CONFESIÓN O DECLARACIÓN COMO PARTE O COMO TERCERO; RECONOCER O EXHIBIR DOCUMENTOS Y ACTUAR O PARTICIPAR EN LA ACTUACIÓN DE TODA CLASE DE MEDIOS PROBATORIOS, INCLUSO DE PRUEBA ANTICIPADA Y AUDIENCIAS JUDICIALES; APERSONARSE EN DILIGENCIAS O AUDIENCIAS DE CUALQUIER CLASE; INTERPONER RECURSOS DE RECONSIDERACIÓN, REPOSICIÓN, APELACIÓN, CASACIÓN, QUEJA, DE NULIDAD Y DE OPOSICIÓN E IMPUGNACIÓN Y DEMÁS RECURSOS Y MEDIOS IMPUGNATORIOS EN CUALQUIER TIPO DE PROCESOS; SUSCRIBIR TODOS LOS ESCRITOS, RECURSOS Y DOCUMENTOS.

LAS FACULTADES QUE SE OTORGAN POR MEDIO DE ESTE DOCUMENTO SE HARÁN EXTENSIVAS Y SERÁN COMPLETADAS CON AQUÉLLAS QUE PUDIERAN SEÑALAR O EXIGIR OTROS DISPOSITIVOS LEGALES GENERALES O ESPECIALES QUE SE EXPIDAN EN EL FUTURO.

6.8 INICIAR, SEGUIR, CONTESTAR O PARTICIPAR EN TODO TIPO DE PROCEDIMIENTOS O RECLAMACIONES ANTE TODOS LOS ÓRGANOS E INSTANCIAS COMPETENTES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA NACIONAL, REGIONAL, DEPARTAMENTAL REGIONAL, MUNICIPAL PROVINCIAL O DISTRITAL, INCLUSO ANTE SUNAT, INDECOPI, EL MINISTERIO DE AGRICULTURA, ENTIDADES U ORGANISMOS AUTÓNOMOS Y TRIBUNALES O COMISIONES ADMINISTRATIVOS; PUDIENDO PAGAR O ACTUAR COMO AGENTE DE PAGO DE TODO TIPO DE TRIBUTOS, MULTAS Y RECARGOS; FORMULAR RECLAMACIONES Y RECURSOS IMPUGNATORIOS EN TODAS LAS INSTANCIAS, SOLICITANDO Y COBRANDO LAS CANTIDADES O DERECHOS CUYA DEVOLUCIÓN FUERA ORDENADA; INTERVENIR EN TODO TIPO DE ACTOS, SOLICITUDES, TRÁMITES Y PROCESOS ANTE LAS AUTORIDADES POLÍTICAS, FISCALES, ADUANERAS, AGRARIAS, ECLESIASTICAS, MILITARES, POLICIALES, LABORALES Y/O ANTE LAS

* LOS CERTIFICADOS QUE EXTIENDEN LAS OFICINAS REGISTRALES ACREDITAN LA EXISTENCIA O INEXISTENCIA DE INSCRIPCIONES O ANOTACIONES EN EL REGISTRO AL TIEMPO DE SU EXPEDICIÓN (ART. 140° DEL T.U.O DEL REGLAMENTO GENERAL DE LOS REGISTROS PÚBLICOS APROBADO POR RESOLUCIÓN N° 126-2012-SUNARP-SN)

Pag. 3 de 5

sunarp
Superintendencia Nacional
de los Registros Públicos

ENTIDADES; FISCALIZADORAS O ADMINISTRATIVAS DE TRIBUTOS O DE RENTAS PÚBLICAS, CON LAS MÁS AMPLIAS FACULTADES GENERALES Y ESPECIALES QUE EL TRÁMITE, PROCEDIMIENTO, INTERVENCIÓN O RECLAMO REQUIERAN.

RETIRAR DE LAS OFICINAS DE CORREOS, ADUANAS, EMPRESAS DE TRANSPORTE TERRESTRE, MARÍTIMO O AÉREO, TODA CLASE DE BIENES O CORRESPONDENCIA, INCLUSO CERTIFICADA, GIROS, REEMBOLSOS, CARGAS, ENCOMIENDAS, MERCADERÍA, PIEZAS POSTALES, ETCÉTERA SIGNADAS O DIRIGIDAS A LA SOCIEDAD.

6.9 REPRESENTAR A LA SOCIEDAD ANTE LAS AUTORIDADES NACIONALES O EXTRANJERAS, ADMINISTRATIVAS, JUDICIALES Y POLICIALES COMPETENTES Y, EN GENERAL, FRENTE A CUALQUIER PERSONA, EN TODOS LOS ASUNTOS RELACIONADOS CON LOS DERECHOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL E INTELLECTUAL, ES DECIR, SOLICITAR REGISTROS, RENOVACIONES DE MARCAS DE FÁBRICA O DE SERVICIO, NOMBRES COMERCIALES, LICENCIAS, MODELOS DE UTILIDAD, LEMAS COMERCIALES, DIBUJOS Y MODELOS INDUSTRIALES, PROCEDIMIENTOS TECNOLÓGICOS Y DEMÁS ELEMENTOS CONSTITUTIVOS DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL Y DERECHOS DE AUTOR; INICIAR O APERSONARSE A LOS PROCEDIMIENTOS CONTENCIOSOS, ADMINISTRATIVOS, JUDICIALES O POLICIALES DE HABERLOS, YA SEAN DE OPOSICIÓN, NULIDAD, CANCELACIÓN, INFRACCIÓN O COMPETENCIA DESLEAL Y EN GENERAL, CUALQUIER PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO, JUDICIAL O POLICIAL QUE AFECTE LOS DERECHOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL O INTELLECTUAL DE LA SOCIEDAD SEA CUAL FUERE SU NATURALEZA.

ASIMISMO PODRÁ CELEBRAR CONTRATOS PARA LA OBTENCIÓN DE LICENCIAS, AUTORIZACIONES, PERMISOS, REPRESENTACIONES, DEBIENDO TODOS ESTOS ACTOS REGIRSE POR LAS NORMAS VIGENTES.

EL GERENTE GENERAL PODRÁ EJERCER LAS FACULTADES ANTES REFERIDAS Y PODRÁ REPRESENTAR A LA SOCIEDAD EN LA FORMA MÁS AMPLIA EN SUS ASUNTOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL E INTELLECTUAL, CONTANDO CON FACULTADES PARA DELEGARLAS, TOTAL O PARCIALMENTE, EN OTRAS PERSONAS, SEAN ABOGADOS O NO, Y REASUMIRLAS CUANTAS VECES SEA NECESARIO Y/O CONVENIENTE. PODRÁ ASIMISMO SUSTITUIR ESTAS FACULTADES.

6.10 PODRÁ SUSTITUIR O DELEGAR LAS FACULTADES QUE SE LE CONFIERE EN LOS ACÁPITES PRECEDENTES, REVOCANDO LAS DELEGACIONES QUE PUDIERE HABER EFECTUADO, EN CUALQUIER MOMENTO REASUMIENDO LAS FACULTADES RESPECTIVAS; INDICARÁ, SI CORRESPONDIERA, EL TIEMPO O PLAZO DE LA DELEGACIÓN. LA SUSTITUCIÓN O LA DELEGACIÓN EN SU CASO, PODRÁ HACERSE A FAVOR DE CUALQUIER PERSONA, SEA NATURAL O JURÍDICA, PARA QUE REPRESENTEN A LA SOCIEDAD EN EL PERÚ O EN EL EXTRANJERO.

6.11 REALIZAR CUALQUIER OTRO ACTO NECESARIO PARA LA DEBIDA EJECUCIÓN DE LAS FUNCIONES Y FACULTADES ESTIPULADAS EN EL PRESENTE ARTÍCULO. EJERCER LAS DEMÁS FUNCIONES, ATRIBUCIONES, FACULTADES Y RESPONSABILIDADES QUE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS LE ENCOMIENDE.

DOCUMENTO QUE DIO MÉRITO A LA INSCRIPCIÓN:

POR ESCRITURA PÚBLICA DEL 20/10/2017 ACLARADA POR ESCRITURA DEL 14/12/2017 AMBAS OTORGADAS ANTE NOTARIO DR. LUIS DANNON BRENDER EN LA CIUDAD DE LIMA Y POR JUNTA GENERAL DEL 10/07/2017 ACLARADA POR JUNTA DEL 27/11/2017

II. ANOTACIONES EN EL REGISTRO PERSONAL O EN EL RUBRO OTROS:
NINGUNO.

III. TÍTULOS PENDIENTES:
NINGUNO.

IV. DATOS ADICIONALES DE RELEVANCIA PARA CONOCIMIENTO DE TERCEROS:
NINGUNO.

V. PÁGINAS QUE ACOMPAÑAN AL CERTIFICADO:
NINGUNO.

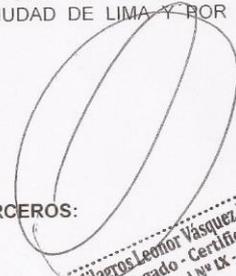
Nº de Fojas del Certificado: 4

Derechos Pagados S/. 25.00 Recibo: 2018-374-00025582
Total de Derechos: S/. 25.00

Verificado y expedido por MILAGROS LEONOR VASQUEZ REATEGUI, ABOGADO CERTIFICADOR de la Oficina

* LOS CERTIFICADOS QUE EXTIENDEN LAS OFICINAS REGISTRALES ACREDITAN LA EXISTENCIA O INEXISTENCIA DE INSCRIPCIONES O ANOTACIONES EN EL REGISTRO AL TIEMPO DE SU EXPEDICIÓN (ART. 140º DEL T.U.O DEL REGLAMENTO GENERAL DE LOS REGISTROS PÚBLICOS APROBADO POR RESOLUCIÓN N° 126-2012-SUNARP-SN)

Pag. 4 de 5


Milagros Leonor Vasquez Reategui
Abogado - Certificador
Zona Registral Nº IX - Sede Lima

ANEXO N°8. FACTURA POR COMPRA DE LAPTOP. (Resultado de toma de decisiones).

INNOVA NET CORPORATIVO E.I.R.L.
 INNOVA NET CORPORATIVO E.I.R.L.

CAL. LA CONQUISTA 209 301 URB. EL SANTIAGO DE SURCO - LIMA - LIMA

Fecha de Vencimiento :
 Fecha de Emisión : 21/06/2017
 Señor (es) : RAMOS YRIGOYEN & ARRASCUE ABOGADOS S. CIVIL DE R.L. - RY & ABOGADOS S. CIVIL DE R.L.

RUC : 20601471567
 Lugar de entrega : AV. AVENIDA MARISCAL LA MAR 662 URB. URBANIZACION SANTA CRUZ DPTO. 603 EDIFICIO SOHO LIMA-LIMA-MIRAFLORES

Tipo de Moneda : SOLES

FACTURA ELECTRONICA
 RUC : 20601506964
 E001 - 13

Cantidad	Unidad Medida	Código	Descripción	Valor Unitario
1.00	UNIDAD	003	LAPTOP DELL INS3000 I3, 4GB, 500GB GARANTIA DEL RESPRESENTANTE EN PERÚ SERIE: 4K1Z4F2	1245.76

SON: UN MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y 00/100 SOLES

Sub Total Ventas : 1,245.76
 Descuentos: 0.00
 Valor Venta: 1,245.76
 IGV: 224.24
 Importe Total: 1,470.00

Esta es una representación impresa de la factura electrónica E001 - 13 generada en el Sistema de SUNAT. Puede verificarla utilizando su clave SOL.

ANEXO N°9. FACTURA POR COMPRA DE SILLAS (Resultado de toma de decisiones).



MUEBLERIA "PAMELA"
De: Román Hallasi Yucra
Fabricamos Muebles en Melamine, Reposteros, Clossets, Separador de Ambiente y Muebles de Oficina, Escritorio y Estantes
DISEÑOS EXCLUSIVOS
Sucursal: Av. Angamos Este N° 1551 C.C. Plaza Hogar Block II 2do. Piso Tda. 6 - Surquillo - Lima - Lima
Dom. Fiscal: Av. Angamos Este N° 1551 C.C. Plaza Hogar Block II 2do. Piso Tda. 26-B - Surquillo - Lima - Lima
Telf.: 259-4513 Entel: 99404-9139 / 99404-9584 / Cel.: 99596-0013 / 995960012

R.U.C. 10100989731

FACTURA

006- N° 000677

Fecha de Emisión, 13 de JUNIO del 2017.

Señor(es): RAMOS YRIGOEYEN & ARRASCUE ABOGADOS S. CIVIL DE R.L

Dirección: AV. LA MAR 662 OF 603. MIRAFLORES

R.U.C.: 20601471567 Guía de Remisión N°

CANT.	DESCRIPCION	P.UNIT.	VALOR VENTA
02	sillas en malla negra 80x8	160.00	320.00

MON: TRESCIENTOS VEINTE 700/100 Solos

CEL: 975296810
IMPRENTA ROQUE E.I.R.L.
R.U.C. 2045697733
Serie: 006 del 0001 al 1000
Aut: 11759197023 - F.A. 07/10/2015

Fecha, 13 de JUNIO del 2017

J. P. Arco
FIRMA

SUB TOTAL	271.19
I.G.V. (18%)	48.81
TOTAL	320.00

ADQUIRENTE ó USUARIO

