

FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“La propuesta de mejora de una gestión de producción para incrementar la rentabilidad en la curtiembre PIEL TRUJILLO SAC de la Ciudad de Trujillo, 2020”

Trabajo de investigación para optar al grado de:

Bachiller en Ingeniería Industrial



Autores:

Acosta Regalado, Ivonne Esther
Arce Paredes, Nancy Valeria

Asesor:

Ing. Enrique Avendaño Delgado

Trujillo - Perú

2020

TABLA DE CONTENIDOS

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE DE TABLAS.....	5
ÍNDICE DE FIGURAS	7
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	9
1.1. Realidad problemática	9
1.2. Antecedentes	12
1.3. Bases Teóricas	14
1.4. Definición de Términos	21
1.5. Problema	22
1.6. Objetivos.....	22
1.7. Hipótesis	23
1.8. Justificación.....	23
1.9. Aspectos Éticos.....	24
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA	25
2.1. Tipo de investigación	25
2.2. Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos)	26
2.3. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos.....	27
2.4. Procedimiento.....	28
2.5. Solución de la Propuesta.....	36
2.6. Evaluación Económico Financiera	64
CAPÍTULO III. RESULTADOS.....	65
CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....	66
4.1. Discusión	66
4.2. Conclusiones	67
REFERENCIAS	68
ANEXOS	70

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Matriz de operacionalización de variables.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 2. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 3. Matriz de Priorización.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 4. Matriz de Indicadores.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 5. Pérdidas Mensuales Por Demanda Insatisfecha.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 6. Pérdidas anuales por falta de control de inventario y clasificación de productos.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 7. Pérdidas por mala distribución de planta y estandarización de tiempos.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 8. Programa de Ventas.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 9. Programa de producción.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 10. Costo de Materiales Directos.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 11. Gastos Administrativos.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 12. Costos Totales.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 13. Inversión de herramientas.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 14. Inventario de Materiales.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 15. Listado de Materiales SKU.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 16. Listado de Materiales COMP.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 17. Listado de Materiales de insumos.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 18. Programa de Producción.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 19. Programa de Compras.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 20. Tabla de datos de distribución Física Actual.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 21. Coordenadas Actuales.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 22. Distancias Actuales.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 23. Programa de Producción Mensual por artículo actual.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 24. Tabla de datos de distribución Física Mejorado.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 25. Coordenadas Mejoradas.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 26. Distancias Mejoradas.	¡Error! Marcador no definido.
Tabla 27. Programa de Producción Mensual por artículo mejorado.	¡Error! Marcador no definido.

- Tabla 28.** Clasificación ABC por consumo trimestral.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 29.** Datos para realizar pronósticos de Box 1.8 Negro IV.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 30.** Ventas Estacionalizadas de Box 1.8 Negro IV¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 31.** Ventas Desestacionalizadas de Box 1.8 Negro IV.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 32.** Datos para realizar pronósticos de Box 1.8 Botaleado Negro Las.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 33.** PMP de Box 1.8 Botaleado Negro Las.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 34.** Ventas Estacionalizadas de Box 1.8 Botaleado Negro Las.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 35.** Ventas Desestacionalizadas de Box 1.8 Botaleado Negro Las. ...¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 36.** PMP de Box 1.8 Botaleado Negro Las.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 37.** Datos para realizar pronósticos de Box 1.2 Anilina Negro 1.....¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 38.** Ventas Desestacionalizadas de Box 1.2 Anilina Negro 1.....¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 39.** Ventas Estacionalizadas de Box 1.2 Anilina Negro 1.....¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 40.** PMP de Box 1.2 Anilina Negro 1.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 41.** Datos para realizar pronósticos de Box 1.5 Anilina Pardo Liso 1.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 42.** Ventas Desestacionalizadas de Box 1.5 Anilina Pardo Liso 1.....¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 43.** Ventas Estacionalizadas de Box 1.5 Anilina Pardo Liso 1¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 44.** PMP de Box 1.5 Anilina Pardo Liso 1.....¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 45.** Estudio de Tiempos Actuales.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 46.** Estudio de Tiempos Mejorados.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 47.** Estado de Resultados Anual.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 48.** Inversión de Herramientas.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 49.** Flujo de Caja Proyectado.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 50.** Beneficio de aplicar la clasificación del costeo basado en actividades.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 51.** Beneficio de Implementar la Planificación de los Requerimientos de Materiales.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 52.** Pérdidas Anuales.....¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 53.** Pérdidas Anuales según las causas raíces.....¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 54.** Estado de Resultados Anual.¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 55.** Inversión Mensual de las Herramientas Aplicadas.....¡Error! Marcador no definido.
- Tabla 56.** Indicadores Financieros.¡Error! Marcador no definido.

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Esquema de Diagrama Causa-Efecto.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 2. Esquema del Diagrama de Pareto.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 3. Esquema de Investigación Pre Experimental.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 4. Organigrama de la Empresa.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 5. <i>Diagrama de operaciones de producción.</i>	¡Error! Marcador no definido.
Figura 6. Diagrama Causa – Efecto del Área Logística.....	¡Error! Marcador no definido.
Figura 7. Diagrama Causa – Efecto del Área de Producción.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 8. Diagrama de Pareto.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 9. Distribución Física Actual.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 10. Producción mensual actual para Cabritilla.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 11. Producción mensual actual para Cuero Escolar.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 12. Distribución Física Mejorado.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 13. Producción mensual mejorado para Cabritilla.	¡Error! Marcador no definido.
Figura 14. Producción mensual mejorado para Cuero Escolar.	¡Error! Marcador no definido.

RESUMEN

El objetivo de esta investigación fue proponer una gestión de producción para incrementar la rentabilidad en la curtiembre PIEL TRUJILLO SAC de la Ciudad de Trujillo, 2020. Para ello se establecieron objetivos específicos que fueron; diagnosticar la situación actual del área de producción y logística, desarrollar la propuesta de mejora de una gestión de producción en la curtiembre y evaluar económica y financieramente la propuesta de mejora de una gestión de producción en la empresa. La presente investigación por su diseño es aplicada, preexperimental.

En la primera etapa se diagnosticó la situación problemática en las áreas de producción y logística calculándose una pérdida monetaria de S/. 96,532.96. Las herramientas seleccionadas para contrarrestar los inconvenientes en el área de producción y logística fueron: MRP, Análisis ABC, pronósticos, distribución de planta y estudios de tiempos reduciendo en gran porcentaje los problemas de la empresa.

Finalmente, se realizó un análisis económico determinándose que el ahorro anual promedio de la mejora es de S/. 1,682,144.40, el VAN de egresos es S/.6,037,751.83, EL TIR de egresos es de 71%, B/C de 2.11. Finalmente se llegó a la conclusión que la propuesta de mejora es económicamente viable permitiendo incrementar la rentabilidad de la curtiembre SARCO SAC.

Palabras claves: Gestión de producción, curtiembre, MRP, Análisis ABC, pronósticos.

NOTA DE ACCESO:

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales.

REFERENCIAS

- Agudelo A., Sandra, & Gutiérrez M., Paula (2017). Ahorro de agua y materia prima en los procesos de pelambre y curtido del cuero mediante precipitación y recirculación de agua. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=496/49615223>
- Armijo, C., Huallpacusi, H. J., Moncada, R. E., Olivera, M. M., Sotomayor, M. L. & Villanueva, N. A. (2019). Redalyc. Gestión y producción más limpia. Recuperado de <https://industrial.unmsm.edu.pe/upg/archivos/libro/Gestio%CC%81n%20y%20produccio%CC%81n%20ma%CC%81s%20limpia%20FINAL.pdf>
- Barcelli G. (2015) Gestión, planificación y control de la producción. Google académico. Recuperado de: https://revistas.ulima.edu.pe/index.php/Ingenieria_industrial/article/viewFile/523/486
- Cantero, H., & Leyva., E., (2016) La rentabilidad económica, un factor para alcanzar la eficiencia empresarial. Redalyc. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181548029004>
- Coria Páez, Ana Lilia, & Pastor Roman, Isidoro, & Torres Hernández, Zacarías (2013), Redalyc. Propuesta de metodología para elaborar una investigación científica en el área de Administración de Negocios. Pensamiento & Gestión, (35) ,1-24. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/646/64629832002.pdf>
- Jordán, E., Rosero C., Manchay N., Sánchez C., (2015) Gestión por procesos en el área de producción. caso IPC dublauto Ecuador LTDA. Google académico. Recuperado de: <http://oaji.net/articles/2017/5813-1516137123.pdf>
- Martínez, S. & Romero, J., (2018). Revisión del estado actual de la industria de las curtiembres en sus procesos y productos. Un análisis de su competitividad. Revista de la Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=909/90953767006>
- Morales L., Córdova A., & Altamirano L., (2018) ¿Son rentables las empresas concentradas? El caso del sector de curtido de pieles en el Ecuador. Redalyc. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/jatsRepo/5045/504554927010/index.html>

- Pacheco-Blanco, Bélgica, & Collado-Ruiz, Daniel, & Capuz-Rizo, Salvador (2015). Identificación de etapas y materiales de mayor impacto en el ciclo de vida del calzado. *Dyna*, 82(189),134-141.[fecha de Consulta 27 de junio de 2020]. ISSN: 0012-7353. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=496/49635366018>
- Rivera, J. M. & Ortega, E. & Pereyra, J. (2014). Diseño e implementación del sistema MRP en las pymes. *Industrial Data*, 17(2) ,48-55[fecha de Consulta 11 de mayo de 2020]. ISSN: 1560-9146. Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=816/81640856006>
- Rojas Álvarez, C. J. (2013). La instrucción geométrica y la representación plana de módulos multicubos en un grupo de alumnos: un diseño preexperimental. *Zona Próxima*, (19), 56-62. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/853/85329192005.pdf>
- Vidaurri Ramírez, José Francisco, & Morgan Beltrán, Josefina (2011). La sustentabilidad en la industria de la curtiduría y su relación con el entorno urbano. El caso de León, Guanajuato, México. *Investigación y Ciencia*. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=674/67418397004>

