

FACULTAD DE NEGOCIOS



Carrera de Contabilidad y Finanzas

“Propuesta de sistema de control presupuestal para una empresa agrícola del Perú, 2020”

Tesis para optar el título profesional de:

Contador Público

Autor:

Wilson Ivan Carranza Caracholi

Asesor:

Mg. César Moisés Jáuregui Flores

Trujillo - Perú

2020

Tabla de contenidos

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO.....	3
ÍNDICE DE TABLAS	5
ÍNDICE DE FIGURAS	6
RESUMEN.....	7
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	8
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA	22
CAPÍTULO III. RESULTADOS	26
CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES	59
REFERENCIAS	63
ANEXOS	65

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Trabajadores del área administrativa.....	23
Tabla 2 Cuestionario de la Encuesta.....	27
Tabla 3 Instrucciones de Presupuestos	28
Tabla 4 Responsabilidad Individual	29
Tabla 5 Desviaciones Presupuestales	30
Tabla 6 revisión de Gerencia	31
Tabla 7 Control desde Gerencia	32
Tabla 8 Software Específico para Presupuesto	33
Tabla 9 reporte Mensual	34
Tabla 10 Software que reporte a Gerencia	35
Tabla 11 Retroalimentación de ejecución presupuestal	36
Tabla 12 Auditoria Preventivas	37
Tabla 13 Insumos	38
Tabla 14 Mano de Obra	39
Tabla 15 Otros Gastos	40
Tabla 16: Modelo Presupuestal Actual.....	41
Tabla 17 Área de operaciones	43
Tabla 18: Área de fertirriego	44
Tabla 19: Área de Sanidad.....	46
Tabla 20: Área Producción	50
Tabla 21: Propuesta de Modelo Sistema Presupuestal Integral.....	52
Tabla 22: Evolución de Costo en el Ciclo	57

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Instrucciones Especificas	28
Figura 2: Responsabilidad Individual.....	29
Figura 3: Existencia de Desviaciones Presupuestales	30
Figura 4: Presupuestos revisados por gerencia.....	31
Figura 5: Control Presupuestal	32
Figura 6: Software para presupuestos.....	33
Figura 7: Reporte Mensual	34
Figura 8: Software que reporte a Gerencia.....	35
Figura 9: Retroalimentación	36
Figura 10: Auditorias Preventivas	37
Figura 11 Evolución del Costo	57

RESUMEN

En las empresas del sector Agroindustrial es importante realizar una gestión orientada a analizar los costos en forma detallada y más aún si estos tienen elementos y rubros en abundancia, en la empresa Agrícola del Perú se realiza una investigación basada en la gestión del sistema presupuestario usado para cumplir sus objetivos comerciales y por ende contribuir a la empresa en forma estratégica. Sin embargo existen deficiencias al poder contar con información que sustente la oportunidad y cantidad de rubros que desvían de los importes propuestos y es en ese sentido que la investigación tiene como objetivo Proponer un nuevo sistema de control presupuestal para una empresa Agrícola del Perú 2020, describiendo la situación actual del sistema de control presupuestal, luego analizando la situación actual del sistema de control presupuestal para una empresa Agrícola del Perú y finalmente proponiendo un nuevo sistema de control presupuestal para una empresa Agrícola del Perú 2020. En el presente trabajo se realizó bajo la metodología No experimental Aplicada, descriptiva cuantitativa donde luego de aplicar instrumentos de encuesta y análisis bibliográfico se llegó a las conclusiones de que la situación actual del sistema de control presupuestal tiene débiles controles de seguridad, así como presenta un deficiente modelo presupuestal con conceptos e importes generales y globales, no ayudando a determinar sus costos en medida de tiempo y detalle. Es por ello que se propone un nuevo sistema de control presupuestal adecuado al proceso productivo en detalle y tiempo para mejorar la adecuada toma de decisiones.

Palabras clave: Propuesta, Control, Presupuestos, Empresa, Agrícola

NOTA DE ACCESO

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales.

REFERENCIAS

- Anzola, O. (2006). La organización como unidad económica y social. *SotaVento*. Obtenido de <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/sotavento/article/view/1576>
- Escobar, D. (2015). *El presupuesto por resultados en la calidad del gasto publico de la unidad ejecutora de la Direccion regional de Salud Huancavelica 2014*. Universidad Nacional de Huancavelica. Obtenido de <http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/1042?show=full>
- Hernandez Sampieri. (2014). *Metodologia de la Investigacion*. Mexico, Mexico: Mc Graw Hill. Obtenido de <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Peña, S. (2017). *Evaluacion de los procedimeinos de control previo de ejecucion presupuestal en la direccion de economica y direccion regional de Salud Tumbes 2016*. Universidad Catolica los Angeles de Chimbote. Obtenido de http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/2561/CONTROL_PREVIO_EJECUCION_PRESUPUESTAL_PENA_CORNEJO_SINDY_TATIANA%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Sánchez Cacao, W. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. Universidad de Chile. Obtenido de <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520?show=full>
- Tami López, A. M., & Nariño Segura, M. J. (2017). *ANÁLISIS DE LA SOSTENIBILIDAD DEL GASTO EN DEFENSA Y SEGURIDAD EN COLOMBIA DESDE EL*

ENFOQUE DE LA NUEVA GESTIÓN PÚBLICA. UNIVERSIDAD EXTERNADO

DE COLOMBIA, Bogotá DC. Obtenido de

<https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/001/650/1/JIA-spa-2017->

[Análisis_de_la_sostenibilidad_del_gasto_en_defensa_y_seguridad_en_Colombia_](#)

[Trabajo.pdf](#)

Wells, G. (2005). *Presupuestos Planificación y Control*. Mexico: Pearson.