



UNIVERSIDAD
PRIVADA
DEL NORTE

FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“EL CONTROL INTERNO Y SU EFECTO EN LA EJECUCION DE LOS GASTOS OPERATIVOS EN LAS EMPRESAS INDUSTRIALES, UNA REVISION DE LA LITERATURA CIENTIFICA”

Trabajo de investigación para optar al grado de:

Bachiller en Contabilidad y Finanzas

Autores:

Helen Magdaly Roldan Loayza

Sandy Tarrillo Castillo

Asesor:

Mg. Alejandro Javier Fernández De La Cruz

Lima - Perú

2019

DEDICATORIA

Dedico el presente trabajo de Investigación a Dios por que ha estado conmigo en cada paso, guiándome ante las adversidades para poder alcanzar mis objetivos propuestos, además de su infinita bondad. A Wilfredo ROLDAN y a Teodosia LOAYZA, mis padres por inculcarme en mi niñez y adolescencia la honradez, el respeto y la disciplina, valores que hoy me sirven para encarar y enfrentar con firmeza los problemas y vicisitudes que se me presentan en el diario de mi vida.

Roldan Helen

Este trabajo de investigación dedico a Dios por ser mi guía a mis padres por ser mi apoyo incondicional ser mi soporte para poder llegar hasta esta trayectoria de mis estudios, son quiénes me dieron la vida. También a mi hijo Jeremy por ser la fuente de mis logros y sacrificios.

Tarrillo Sandy

AGRADECIMIENTO

A nuestro Asesor Fernández Alejandro, por brindarnos sus conocimientos, apoyo y tiempo en la Revisión Sistemática para la obtención del grado de bachiller; Así mismo nuestro agradecimiento a nuestros Padres; por alentarnos a continuar luchando para lograr nuestros sueños.

Tabla de contenido

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE DE TABLAS.....	5
ÍNDICE DE FIGURAS	6
RESUMEN.....	7
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	8
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....	11
CAPÍTULO III. RESULTADOS	13
CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES	18
REFERENCIAS.....	19
ANEXOS.....	21

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Matriz de clasificación de documentos.....	14
Tabla 2 Lista de Fuentes y artículos seleccionados para la búsqueda del análisis.....	18

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Procesos de descarte o eliminación de unidad de análisis	15
Figura 2: Muestra seleccionada en cada base de datos.....	16

RESUMEN

La presente Revisión Teórica realizada, analiza el control interno y su efecto en la ejecución de los gastos operativos en las empresas industriales en Latinoamérica y tiene como principal objetivo dar a conocer que es lo que se ha investigado y que métodos se ha utilizado en la investigación. Para el análisis se realizó una revisión bibliográfica de artículos científicos obtenidas de la base de datos como: Google académico, Redalyc. Repositorio de la Universidad Privada del Norte, Repositorio de la Universidad de Huánuco y del Repositorio de la Universidad Ricardo Palma, además se utilizó los criterios de búsqueda de los artículos publicados con antigüedad no mayor a 5 años, que estén en idioma español, el método de la investigación es básicamente descriptiva explicativa y a través del método cuantitativo. De acuerdo a los resultados obtenidos y luego estudiados muestran que el control interno es una herramienta de gestión que pueda ayudar a mejorar los procesos y las operaciones internas de las empresas industriales; Así mismo, ayuda a afianzar el desarrollo de auditoria interna para la gestión económica y financiera de la empresa, esclareciendo la importancia de los conceptos y definiciones relacionados con el tema en mención.

PALABRAS CLAVES: Control interno, gastos operativos, auditoria interna, herramienta de gestión.

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

Una de las herramientas de gestión importante que deben ser utilizadas con frecuencia las empresas que realizan inversiones consideradas, principalmente en países desarrollados de Latinoamérica es que se realice una evaluación de control interno de los gastos operativos aplicando componentes de control interno con el fin de obtener información oportuna, así como también se debe designar personal capacitado y eficiente que supervise, controle y autorice todas las actividades en los que se realicen salidas de dinero en gastos necesarios y no quede solamente registrado en una nota de egreso o un cuaderno de control de salidas de dinero, sino que se obtenga un documento donde sustente dicho gasto y estas serán registradas de manera oportuna para obtener información financiera actualizada y saldos reales.

(Reátegui F. 2019) en su tesis titulada sistema de control interno de los gastos operativos y su incidencia en la gestión administrativa de la empresa FARMAINKA S.S.C año 2018 de la Universidad Ricardo Palma de la facultad de ciencias económicas y empresariales, concluye que:

La actividad de control está relacionada directamente con los gastos operativos, porque al llevar un control adecuado, actualizado y contando con un personal capacitado se evitaría altos gastos operativos que posteriormente dichas provisiones resultan inexactas ya que se provisionan gastos semifijos las cuales resultarían siendo gastos menores y mayores a lo provisionado.

(Esquivel R. & Lecca V. 2018) presentaron su tesis, plan de reducción de gastos operativos y su incidencia en la rentabilidad de la empresa NEOMOTORS SAC. En la Universidad Privada del Norte de la facultad de negocios de la ciudad de Trujillo 2018. Propusieron:

Estructurar una nueva política para reducir los gastos de marketing y logística; así mismo la reestructuración de la remuneración variable del personal de ventas los cuales deben ser ejecutadas siempre en cuando tengan la aprobación de la gerencia y el área de finanzas y además deben de encontrarse contempladas en el presupuesto anual de la empresa, de no ser así los responsables de la aprobación y ejecución tendrán que asumir el gasto en exceso por labores realizadas según necesidad de la empresa.

(Ángeles J. 2018) en la ciudad de Lima – Perú en su trabajo de investigación los gastos operativos y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Inversiones y tecnología y suministros S.A Universidad Peruana de la Américas de la escuela de Contabilidad y finanzas, concluyeron:

Que examinar los gastos operativos y aplicar procesos y técnicas contables ayudan a tener un orden y un mejor desarrollo en las áreas de trabajo; ya que, estos procesos y técnicas se aplicaron a nivel general en la empresa Inversiones y tecnología y suministros S.A por lo que dio un resultado progresivo y a que todo el equipo de trabajo tenga una mejor organización y lleven a cabo formas y acciones inmediatas ayudando a la reducción de costos interna y externa de la empresa obteniendo un mejor resultado en cuanto a gastos, así mismo la presentación de los estados financieros genero la oportunidad de un apalancamiento financiero donde permitió el crecimiento y desarrollo de la empresa.

(Vega A. 2018) En la ciudad de Lima presento su trabajo de investigación Control Interno Operativo para Mejorar la Gestión de Inventarios en la Empresa Sierra Central SAC de Lima. Concluye:

Que un adecuado control interno operativo en almacenes influye directa y positivamente en la gestión de almacenes, ya que el área de ventas puede desarrollar de manera eficiente sus labores, así como también el área de contabilidad pueda desarrollar sus estados financieros basados en una información real y oportuna y con ello la gerencia general pueda realizar una correcta toma de decisiones para la rentabilidad de la empresa.

Según Mantilla (2013 p.237) “un objetivo de control provee una finalidad específica contra el cual evaluar la efectividad de los controles. Para el control interno a la información financiera, pues un objetivo de control se relaciona con una aseveración relevante y estable con un criterio para analizar si el procedimiento de control de la compañía si un área es definida de dar seguridad razonable”.

Según Bautista, N, A., (2014, pág. 366) “comenta que el control interno sobre la salvaguarda de los activos contra la adquisición, utilización o venta no autorizadas puede incluir controles relacionados, tanto con la información financiera, así como también los gastos operativos. Dichas

consideraciones deben ser contraladas por el auditor se limita, por lo tanto, a aquellos que son relevantes para la fiabilidad de la información financiera”.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

El presente estudio de revisión sistemática del control interno y su efecto en la ejecución de los gastos operativos en las empresas industriales en Latinoamérica. Tiene como objetivo determinar su efecto en la ejecución de los gastos operativos.

Se realizó la revisión sistemática de literatura científica, utilizando como método el análisis de contenidos. Para la realización del proceso metodológico se planteó la siguiente pregunta: ¿Qué se conoce sobre el efecto del control interno en la ejecución de los gastos operativos en las empresas industriales de Latinoamérica?

La búsqueda de información para investigar el objetivo, metodología y análisis de esta revisión teórica, se realizó a través de revistas científicas en la base de datos: Google académico, Scielo y Redalyc. Y se tomó en cuenta los siguientes criterios: que estén en idioma español, y tenga una antigüedad no mayor a 5 años, a nivel de Latinoamérica.

La estrategia que se utilizó en la búsqueda de cada base de datos fue mediante palabras claves como: “Control Interno”, “Gastos Operativos”, “Auditoría Interna” y “Herramientas de Gestión” que ayudaron a identificar con los artículos que compujan con el criterio de búsqueda que fueron recopilados a través de las fuentes mencionadas, Repositorio de la Universidad Privada del Norte, Repositorio de la Universidad de Huánuco y del Repositorio de la Universidad Ricardo Palma. Además, esta estrategia permitió definir los resultados de las revisiones sistemáticas que son publicadas en revistas indexadas y clasificadas.

Para la selección de los artículos científicos se tomó en cuenta las que están relacionadas con el tema de control interno de los gastos operativos comprendidos entre los años 2014 y 2018 en idioma español y países latinoamericanos, y se realizó en tres fases, una de inclusión, otra exclusión y finalmente de depuración. Para la primera fase se tuvo en cuenta lo siguiente: que el tema principal control interno y su efecto en la ejecución de los gastos operativos se relacionen con los artículos científicos publicados y obtengan información esencial, también se revisó el título de cada artículo y el resumen correspondiente a cada revista indexada.

En la segunda fase se excluyeron los artículos que no estuvieron ligadas con el entorno o sector de la investigación, y si se trataba del tema relacionado al control interno, pero de otro sector que no estén en idioma español, también se descartaron artículos de otros continentes.

En la tercera fase nos enfocamos esencialmente en analizar el efecto, los objetivos, metodología de cada tema y las conclusiones a las que llegaba cada uno de los autores de los artículos científicos de investigación e indicar de qué manera dieron solución a los problemas planteados en el preciso momento por cada uno de las compañías, de esta forma se puede encontrar estrategias nuevas, para despejar interrogantes y contar con procedimientos que nos ayuden a mejore los procesos de cada área y obtener una mayor rentabilidad para la empresa del sector industrial.

Se seleccionaron los artículos más relevantes e importantes relacionados con la búsqueda según los criterios establecidos, con la finalidad de ser analizados para luego determinar cada tema abordado en esta revisión teórica. Es así como nos enfocamos en realizar investigación con la metodología descriptiva para determinar el “Efecto que tiene el control interno en la ejecución de los gastos operativos en las empresas industriales de Latinoamérica. Para recoger los datos de los artículos científicos utilizamos una matriz que nos permita recopilar los datos de mayor relevancia para el estudio.

Tabla 1

Matriz de clasificación de documentos

N°	título	Autores y año de publicación	Base de datos	Fuente de búsqueda	Tipo de estudio	Palabras claves

CAPÍTULO III. RESULTADOS

Se encontraron un total de 50 artículos de la base de datos y revistas científicas de los cuales no se tuvo acceso de visualización en 5 por la que tuvimos que descartarlos, se eliminaron 8 artículos porque estaban relacionados con otro tipo de sector, 9 se excluyeron por estar en otros idiomas, 7 fueron artículos repetidos y 10 porque tenían una antigüedad mayor a cinco años. Quedando al final 12 artículos científicos que tienen relación con el tema de investigación y cuentan con los criterios de búsqueda como: año de la publicación entre 2014 y 2018, idioma español y de países latinoamericanos. Tal como se muestran en las siguientes figuras.

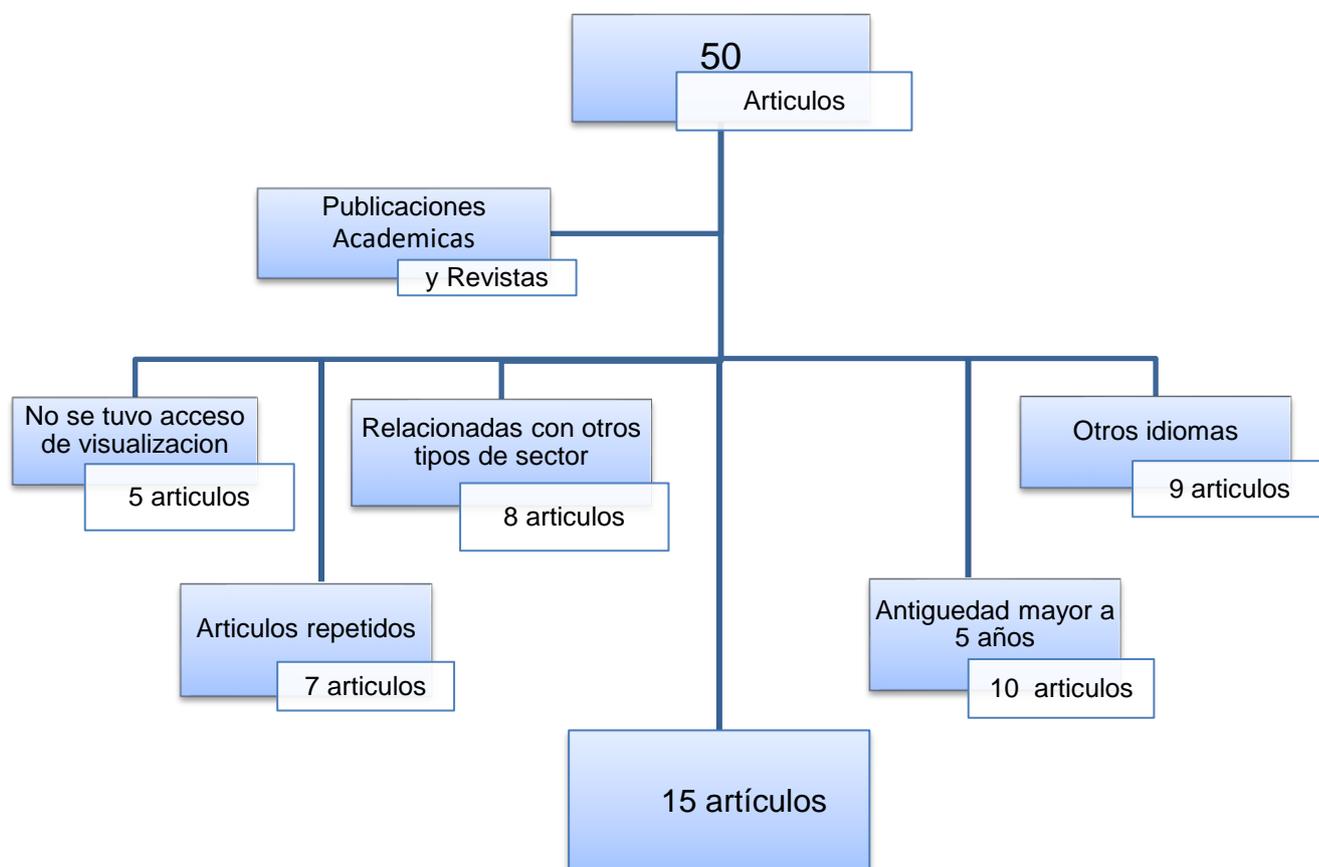


Figura 1: Procesos de descarte o eliminación de unidad de análisis.

Fuente: Elaboración propia.

Los 12 artículos seleccionados tienen en su título relación con el control interno de los gastos operativos, están publicados en diferentes revistas tales como: 7 artículos en Google Académico, 4

en Redalyc y 1 Scielo y fueron extraídas de su base de datos de cada publicación, Repositorio de la Universidad Privada del Norte 5, Repositorio de la Universidad de Huánuco 4 y del Repositorio de la Universidad Ricardo Palma 3 con una antigüedad no mayor de 5 años en los países latinoamericanos y en idioma español tal como se muestra en la siguiente tabla:

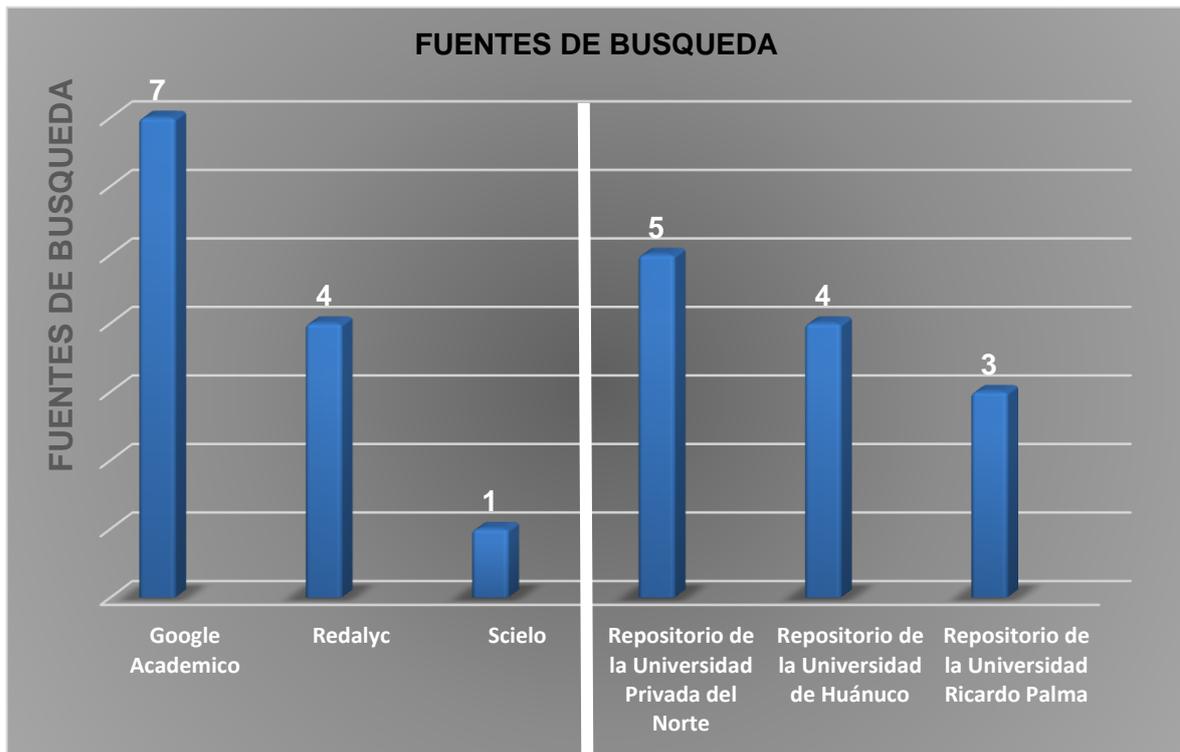


Figura 2: Muestra seleccionada en cada base de datos.

Fuente: Elaboración propia.

Los estudios analizados en cada revista científica hacen mención de la importancia del control interno como herramienta de gestión en los gastos operativos de las empresas industriales para el desarrollo de una buena gestión y la rentabilidad de la compañía, y de los 12 artículos 6 de ellos hablan de esta importancia que deben conocer las empresas y los responsables de la gestión del control de los gastos operativos, ya que es una herramienta que ayudara al buen controlar de los gastos realizados por operaciones diversas. Además de ser una alternativa que ayudara a reducir los gastos innecesarios que afectan a la rentabilidad de la empresa.

Entre Perú, Chile y Ecuador se encontraron 5 artículos donde mencionan los métodos y procedimientos del control interno y su efecto para salvaguardar los activos de la empresa; así mismo, nos muestran resultados de la implementación del control interno en las diferentes áreas especialmente en el área de operación.

Los demás artículos nos muestran métodos diferentes que necesitan emplear las empresas de Latinoamérica para llevar un buen control de sus gastos como también de sus ingresos ya que se encuentran en un mercado competitivo y con constantes cambios que si no están bien estructuradas podrían correr el riesgo de no mantenerse vigentes en el mercado.

En nuestro País se encontró 7 artículos que están relacionados con el control interno y los gastos operativos y mencionan las ventajas de la implementación del control interno ya que es importante realizar una evaluación para aplicar componentes de control interno con el fin de obtener información oportuna para el desarrollo adecuado de la gestión de la empresa por lo que crea un factor importante para la toma de decisiones.

En Ecuador las empresas tienen como prioridad tener una buena estructura de organización en la compañía, y buscan herramientas que ayuden a controlar los ingresos y egresos, por lo tanto, muchas empresas optan por un control interno ya que son conscientes que esta herramienta ayudaría al buen desempeño y la buena marcha de la empresa.

Tabla 2

Lista de Fuentes y artículos seleccionados para la búsqueda del análisis.

N°	titulo	Autores y año de publicación	Base de datos	Fuente de búsqueda	Palabras claves
1	El control interno de las cuentas por cobrar comerciales y su incidencia en la rentabilidad.	Alvino, J & Rivera, K. Año 2018.	Google Académico	Repositorio Universidad Privada del Norte.	Control Interno, gastos operativos
2	Control Interno operativo para	Vega, A. Año 2018.	Google Académico	Repositorio Universidad de Huánuco.	Auditoria, gestión,

	mejorar la gestión de inventarios.				operativo, incidencia
3	El efecto de los mecanismos internos de control en las operaciones con información privilegiada	Tobar, E. Del brío, E & De Miguel A. Año 2017	Scielo	Artículo Científico Estudios Gerenciales	Mecanismos internos, Efecto.
4	Control interno y su efecto en la rentabilidad.	Macias, E. Año 2018	Google Académico	Repositorio Universidad Privada del Norte.	Rentabilidad, efectos
5	Sistema de control interno de los gastos operativos y su incidencia en la gestión administrativa.	Reátegui, E Año 2018	Google académico	Repositorio de la Universidad Ricardo Palma	Sistema de control interno, gastos operativos.
6	La Auditoria interna como herramienta de Gestión para el control en los Gobiernos Autónomos	López, A. Año 2017	Redalyc	Artículo científico Universidad católica-Ecuador.	Herramientas de gestión, Gobiernos Autónomos.
7	La ecoeficiencia y los gastos operativos en la Universidad de Huánuco	Jumpa, D. Año 2018	Google Académico	Repositorio Universidad de Huánuco	Ecoeficiencia, calidad.
8	El control interno y su impacto en la gestión publica	Gonzales, C, Barrios, Y. Año 2014	Redalyc	Artículo científico, universidad de la Habana.	Impacto, Gestión Publica

9	El control interno de almacén y la gestión financiera	Flores, M. Año 2017	Google Académico	Repositorio Universidad de Huánuco.	Financiamiento
10	Diagnóstico del control interno desde lo teórico	Ramos, O. Año 2016	Redalyc	Artículo Científico.	Diagnóstico, Teórico
11	Implementación de un sistema de planeamiento y control de gestión de proyectos en el área de seguridad industrial	Villaseca, R. Año 2017	Google Académico	Repositorio de la Universidad Ricardo Palma.	implementación de sistema, planeamiento y control de gestión.
12	Sistema de contabilidad y control de gestión y género.	Gonzales, R, Gómez, E. Año 2014	Redalyc	Artículo Científico.	Sistema de contabilidad, Procesos de Control.

Finalmente, los artículos científicos seleccionados y las fuentes se escogieron previa visualización del tema en estudio y se consideró de la disponibilidad existente del documento. Como resultado se obtuvo 12 investigaciones de diferentes Fuentes; así mismo, para la clasificación de los documentos de estudio se utilizó la una matriz que nos ayuda a recopilar los datos de mayor relevancia para el Análisis.

CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES

La búsqueda de información en la revisión sistemática realizada a través de recopilación de publicaciones entre el 2014 al 2018 donde encontramos 15 artículos de las que se pudo analizar el tema del control interno y su efecto en los gastos operativos de las empresas industriales de diferentes autores los cuales mencionan que el control interno no solo es una herramienta de gestión operacional sino que también una alternativa de gestión económica porque cumple con importantes funciones como las de planificación, dirección, organización y control, cuyo propósito es la competitividad de la empresa y la eficiencia de en las operaciones optimizando controles internos y haciendo frente a la exigencia del mercado.

Conclusiones

- De acuerdo al estudio realizado podemos concluir que no se encontró información necesaria de los gastos operativos en empresas industriales, los cuales nos lleva a estudiar más sobre la importancia del control de dichos gastos ya que ayudarían a minimizar el riesgo de realizar gastos innecesarios que no favorecerían a los resultados de utilidad de las empresas.
- Al analizar la información de las revisiones sistemáticas relacionadas con el control interno de los gastos operativos, concluimos que todos los autores concuerdan que un adecuado sistema de control interno operativo a través de políticas definidas que guían las actividades de las operaciones realizadas, así como los procedimientos establecidos permiten conseguir un resultado eficiente en la gestión de las operaciones de las empresas industriales.
- La implementación de un sistema de control interno permite la eficiencia de las operaciones ya que ayuda en la mejora de la situación económica de la empresa y conlleva a la buena marcha y la competitividad en el mercado, demostrando buenos resultados de estados financieros.

REFERENCIAS

- Alvino, J. & Rivera, K. (2018). *El control interno de las cuentas por cobrar comerciales y su incidencia en la rentabilidad*. En Repositorio Universidad Privada del Norte. Recuperado de file:///C:/Users/Usuario/Desktop/proyecto%20de%20tesis/Alvino%20Sayago,%20Jorge%20Luis-Rivera%20Aguirre,%20Kenner.pdf
- Tobar, E. (2017). El efecto de los mecanismos internos de control en las operaciones con información privilegiada. En Revista Estudios Gerenciales vol.33, n.144, pp.228-239. ISSN 0123-5923. Recuperado de <http://dx.doi.org/10.1016/j.estger.2017.07.002>.
- Vega A. (2018). *Control interno y operativo para mejorar la gestión de inventarios en la Empresa compañía minera Sierra central SAC*. En Repositorio Universidad de Huánuco, UDH, Huánuco, Perú. Recuperado de file:///C:/Users/Usuario/Desktop/formass%20de%20pago%20trabajo.pdf
- Macias, A. (2018). Control interno y su efecto en la rentabilidad. En Repositorio Universidad Privada del Norte. Recuperado de <http://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/21947/Macias%20Apaza%2c%20Elizabeth%20Naty%20%28parcial%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- López, A. (2017). La Auditoria interna como herramienta de Gestión para el control en los Gobiernos Autónomos, En Revista Orcid, Morona, Santiago. Recuperado de file:///C:/Users/Usuario/Desktop/0123-1472-cuco-19-47-00080.pdf
- Jumpa, A (2018). *La ecoeficiencia y los gastos operativos en la Universidad de Huánuco*. En Repositorio Universidad de Huánuco, Huánuco, Perú. Recuperado de <http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1821/JUMPA%20FABI%2c%20N%2c%20Deise%20Carina.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Reátegui, E. (2019). *Sistema de control interno de los gastos operativos y su incidencia en la gestión administrativa de la empresa Farmainka*. En Repositorio de Universidad Ricardo Palma, Lima Perú. Recuperado de http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/2407/CONT_T030_73007176_T%20%20%20REATEGUI%20SCHRADER%20FABIOLA%20TESIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y

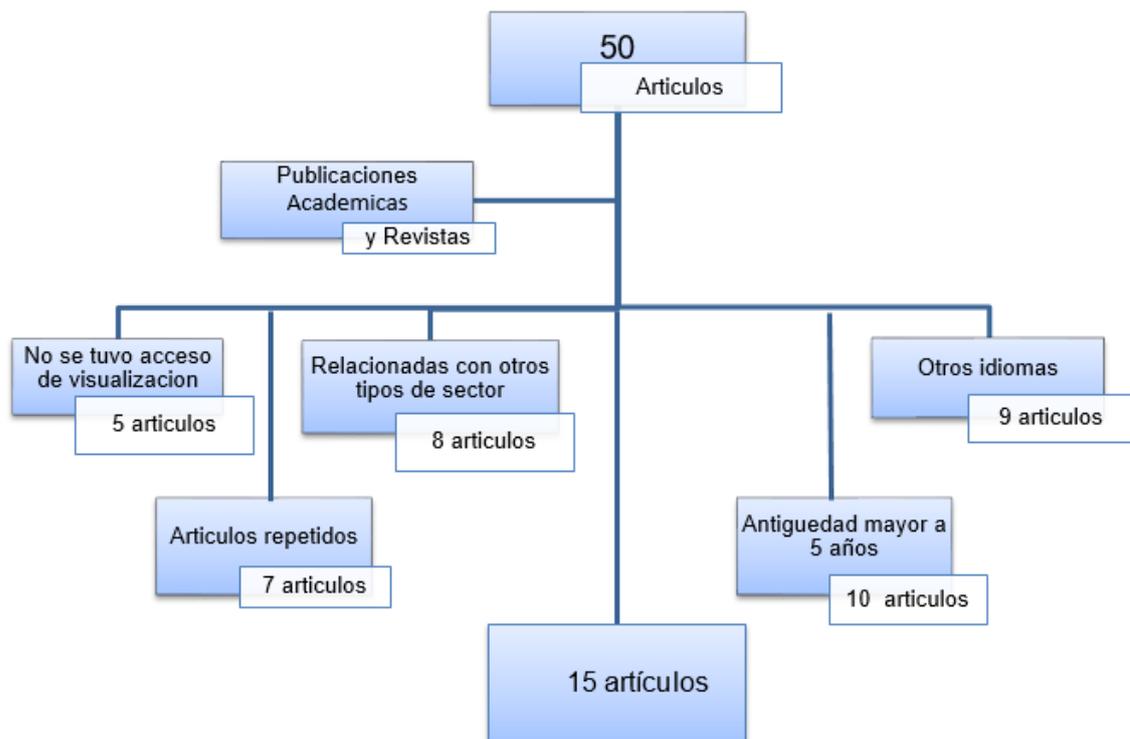
- Gonzales, C., & Barrios, Y. (2014). El control interno y su impacto en la gestión pública. En revista Economía de desarrollo, vol. 141, núm. 1, enero-junio, 2014, pp. 152-171 Universidad de La Habana, Cuba. Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425541595009>
- Ramos, O. (2016). Diagnóstico del control interno desde lo teórico, vol. 1610, núm. 6, enero-junio, 2016, pp. 152-171 En Revistas Estudios Tecnológicos, Antioquia, Colombia 2016. Recuperado de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/5518/551857287010/index.html>
- Villaseca, R. (2017). Implementación de un sistema de planeamiento y control de gestión de proyectos en el área de seguridad industrial. En Repositorio Universidad Ricardo Palma, Lima, Perú 2017. Recuperado de http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/2407/CONT_T030_73007176_T%20%20%20REATEGUI%20SCHRADER%20FABIOLA%20TESIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Gonzales, R. & Gómez, G. (2014). Sistema de contabilidad y control de gestión y género. En Revistas Contabilidad y Negocios, vol. 9, núm. 18, 2014, pp. 27-40 Departamento Académico de Ciencias Administrativas Lima, Perú. Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=281636188003>

ANEXOS

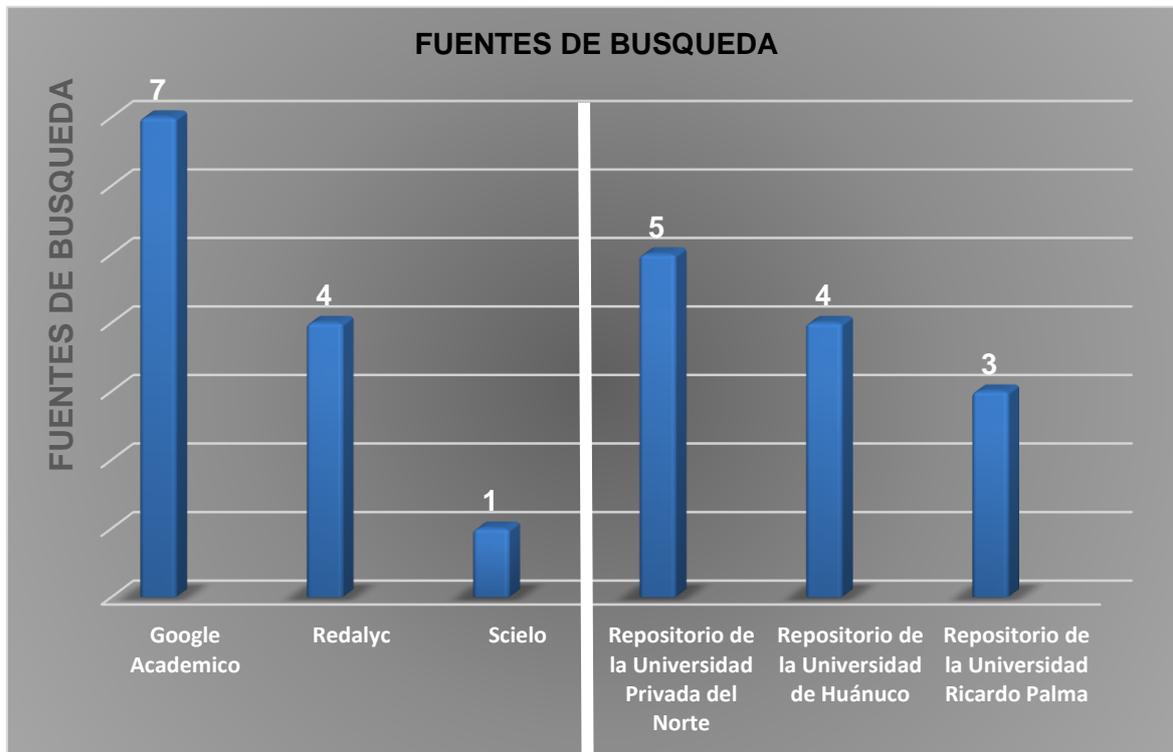
Anexo 01. Matriz de recopilación de base de datos de estudio.

N°	titulo	Autores y año de publicación	Base de datos	Fuente de búsqueda	Tipo de estudio	Palabras claves

Anexo 02: Proceso de descarte de unidad de estudio.



Anexo 03: Muestra de la fuente de búsqueda



Anexo 04: Lista de Fuentes seleccionada.

N°	titulo	Autores y año de publicación	Base de datos	Fuente de búsqueda	Palabras claves
1	El control interno de las cuentas por cobrar comerciales y su incidencia en la rentabilidad.	Alvino, J & Rivera, K. Año 2018.	Google Académico	Repositorio Universidad Privada del Norte.	Control Interno, gastos operativos
2	Control Interno operativo para mejorar la gestión de inventarios.	Vega, A. Año 2018.	Google Académico	Repositorio Universidad de Huánuco.	Auditoria, gestión, operativo, incidencia
3	El efecto de los mecanismos internos de control en las operaciones	Tobar, E. Del brío, E & De Miguel A. Año 2017	Scielo	Articulo Científico Estudios Gerenciales	Mecanismos internos, Efecto.

	con información privilegiada				
4	Control interno y su efecto en la rentabilidad.	Macias, E. Año 2018	Google Académico	Repositorio Universidad Privada del Norte.	Rentabilidad, efectos
5	Sistema de control interno de los gastos operativos y su incidencia en la gestión administrativa.	Reátegui, E Año 2018	Google académico	Repositorio de la Universidad Ricardo Palma	Sistema de control interno, gastos operativos.
6	La Auditoria interna como herramienta de Gestión para el control en los Gobiernos Autónomos	López, A. Año 2017	Redalyc	Artículo científico Universidad católica-Ecuador.	Herramientas de gestión, Gobiernos Autónomos.
7	La ecoeficiencia y los gastos operativos en la Universidad de Huánuco	Jumpa, D. Año 2018	Google Académico	Repositorio Universidad de Huánuco	Ecoeficiencia, calidad.
8	El control interno y su impacto en la gestión publica	Gonzales, C, Barrios, Y. Año 2014	Redalyc	Artículo científico, universidad de la Habana.	Impacto, Gestión Publica
9	El control interno de almacén y la gestión financiera	Flores, M. Año 2017	Google Académico	Repositorio Universidad de Huánuco.	Financiamiento
10	Diagnóstico del control interno desde lo teórico	Ramos, O. Año 2016	Redalyc	Artículo Científico.	Diagnóstico, Teórico
11	Implementación de un sistema de	Villaseca, R. Año 2017	Google Académico	Repositorio de la	implementación de sistema,

	planeamiento y control de gestión de proyectos en el área de seguridad industrial			Universidad Ricardo Palma.	planeamiento y control de gestión.
12	Sistema de contabilidad y control de gestión y género.	Gonzales, R, Gomez, E. Año 2014	Redalyc	Artículo Científico.	Sistema de contabilidad, Procesos de Control.