



UNIVERSIDAD  
PRIVADA  
DEL NORTE

# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración

“Relación entre la gestión de costos y la logística empresarial”: una revisión sistemática de la literatura científica del periodo 2010 al 2020”

Trabajo de investigación para optar al grado de:

Bachiller en **Administración**

Autor:

Luis Alberto Vasquez Ramirez

Asesor:

Mg. Karen Tatiana Dávila García

Cajamarca - Perú

2020

## DEDICATORIA

A mis padres y docentes universitarios que siempre  
me impulsaron a dar un poco más de mí.

## TABLA DE CONTENIDO

<b>DEDICATORIA</b> .....	<b>2</b>
<b>RESUMEN</b> .....	<b>4</b>
<b>CAPITULO I</b> .....	<b>5</b>
INTRODUCCIÓN .....	5
<b>CAPITULO II</b> .....	<b>8</b>
METODÓLOGIA .....	9
<b>CAPITULO III</b> .....	<b>22</b>
RESULTADOS .....	22
<b>CAPITULO IV</b> .....	<b>36</b>
CONCLUSIONES .....	36
<b>CAPITULO V</b> .....	<b>37</b>
REFERENCIAS .....	37

## RESUMEN

La coyuntura empresarial del 2020 ha obligado a las organizaciones a pasar a la acción. Para poder implementar medidas realmente efectivas es necesario conocer el funcionamiento de las variables que rigen la empresa y como estas se relacionan. Esta RSL tuvo por objetivo recopilar estudios sobre la relación de la gestión de costos y la logística empresarial del periodo 2010 al 2020, para lo cual se realizaron búsquedas a través de fuentes de información como Scielo, EBSCO Discovery, Dialnet, Redalyc y Repositorios Universitarios, siguiendo los criterios de Cronología, Postura Temática, Metodología, Disponibilidad Virtual e Idioma, comprendiendo solo español e inglés. El objeto del estudio ha sido conocer el estado de la literatura para poder ser utilizado en investigaciones futuras. En esta RSL se encontró que la mayoría de las empresas buscan reducir los costos de la logística empresarial independientemente del sistema de gestión de costos que posea la empresa, además los autores no manifiestan explícitamente el tipo de relación, solo se limitan a mencionar que existe una dependencia de ambos. Finalmente, del análisis se concluye que existe una relación dependiente negativa ya que sin importar el sistema de gestión de costos que utilice la empresa, el principal objetivo será la reducción de costos, tiempo y procesos dentro de la logística empresarial. Cabe mencionar además que la limitación de esta investigación fueron la extensión de las variables, por lo que se recomendó sub dimensionarlas para encontrar una relación más concisa.

**PALABRAS CLAVE:** Gestión de Costos, Logística Empresarial, Toma de decisiones, Relación, Sistemas de Costos.

## CAPITULO I

### INTRODUCCIÓN

Baujín (2009) describe que los principios de la Gestión de Costos se encuentran en la Contabilidad de Costos en el siglo XIX, como medida de respuesta hacia los efectos de la Revolución Industrial, en especial por las operaciones fabriles y por la reestructuración de la nueva mano de obra. Por otra parte, la importancia de la logística empresarial toma fuerza a partir de la segunda mitad del siglo XX, si bien es cierto, ya existía intercambio de materiales y flujos de información desde ya hace mucho tiempo, y no fue hasta después de la segunda guerra mundo al que empezó a tomar relevancia. Escalante y Uribe (2016). Es en este punto, que la gestión de los recursos se hizo más que importante, ya que, debido a la devastación de la capacidad productora e industrial de Europa y Asia, era vital reactivar las economías destruidas mediante diversos mecanismos, uno de ellos era el uso eficiente de la gestión de costos.

La limitada disponibilidad de los recursos y la masificación de la economía estadounidense impulsaron a que varios autores entre la década de 1950 y 1960 concentraran sus estudios en el manejo de operaciones en métodos cuantitativos que pudiera ser utilizados para desarrollar operaciones gigantescas, para abastecer mercados masivos. Carranza y Sabría (2005). Es aquí donde la gestión de costos orientada a la eficiencia de los recursos se apoyó en la logística empresarial con el objetivo de alcanzarla. Fue a finales del siglo XX que, con ayuda de la globalización, la logística alcanzo la relevancia gerencial que necesitaba, y así nació la administración de la cadena de suministros.

Algunas fuentes bibliográficas más actuales definen nuevos conceptos para la Gestión de Costos. Según López y Gómez “La gestión de costos es un sistema que sirve como herramienta

a la contabilidad de costos para la administración (planeación hasta control) de los costos generados en todas las áreas de la empresa.” (2018, p.2).

De este concepto podemos afirmar que, si la gestión de costos se encuentra en todas las áreas de la empresa y que va desde la planeación hasta el control es indudable determinar que existe una relación con la logística empresarial ya que esta comprende todas las actividades relacionadas desde la adquisición de insumos hasta el consumo y que es transversal en todas las acciones de la empresa:

La logística empresarial comprende la planificación, la organización y el control de todas las actividades relacionadas con la obtención, el traslado y el almacenamiento de materiales y productos, desde la adquisición y consumo, a través de la organización y como un sistema integrado, incluyendo también lo referente a los flujos de información implicados. El objetivo perseguido es la satisfacción de las necesidades y lo requerimientos de la demanda, de la manera más rápida y eficaz y con el mínimo coste posible. (Cuatrecasas,2012, p.531)

En Perú, no se han evaluado estudios que señalen explícitamente estas variables, pero si se han hecho revisiones literarias como la de Liñán (2019) donde se manifiesta sobre procesos del área logística y sus costos, donde se concluyó que las mejoras de procesos, evitan los sobrecostos y tiempos excesivos lo que resulta en una mejor gestión de proyecto. Hoy en día, todas las empresas hacen esfuerzos por intervenir este crítico tema relacionado con los costos logísticos. Lo que se sabe es que existe una relación que varía según el área que está involucrada en la cadena de suministro, como Escalante afirma: “Así pues, es posible afirmar que el área logística establece vínculos con las áreas responsables del mercadeo, las ventas, las finanzas y la producción del negocio.” (2006, p.24).

Como podemos apreciar, muchos autores han tocado el tema de la gestión de costos y la logística empresarial, aunque indudable su interdependencia, se ha escrito muy poco sobre la relación que estas dos variables mantienen. La justificación de este trabajo, tiene como principal propósito encontrar de qué manera están relacionadas y como pueden estas influir en las empresas, pudiendo utilizar la información recolectada mas adelante desde un punto de vista práctico y teórico. Las variables se justifican desde un aspecto teórico por la importancia que los autores resaltan en ellas, por un lado, tenemos que la información de costos ha ido cambiando constantemente con la finalidad de dar soporte a la generación de ingresos y la reducción de costos, como consecuencia de esto, muchos estudiosos de esta disciplina, han resaltado la importancia de la elaboración de sistemas que contribuyan a la gestión. Lavolpe y Smolje (2005). Mientras que, por otro tenemos a la logística empresarial que ha ganado un destacado lugar en las empresas, pues es la impulsadora de la oportunidad de entrega al cliente y el movimiento de productos. Carro y Gonzales (2013). Cada una de las variables aporta algo significativo a la gestión interna de la empresa. Por lo tanto, esta revisión sistemática permitirá identificar, ordenar, sistematizar lo que se sabe de estas variables y la relación que las une, aportando de esta manera a la comunidad científica para los fines que se requieran

Desde el punto de vista práctico, se puede decir que si no se comprende la dimensión de incidencia de estas variables podríamos estar ignorando factores que podrían ser perjudiciales dentro de las empresas. Recordemos que no se puede controlar, lo que no se puede medir y si pretendemos tomar mejores decisiones debemos ampliar nuestras fuentes de información. Como lo señala Berenson y Levine: “Recuerde que hay 4 razones básicas para recolectar datos: (1) para proponer la entrada necesaria de un estudio de investigación, (2) para medir el desempeño, (3) para ampliar la toma de decisiones o (4) para satisfacer nuestra curiosidad”. (1996, p.15)

Desarrollar este tema de investigación considerará como objetivo recopilar estudios de la relación de gestión de costos y logística empresarial comprendidos en el periodo 2010 al 2020, (sin tomar en cuenta la trazabilidad que señala la cadena de suministros, en el entendido que esto ameritaría una complejidad mayor), y nos permitirá responder a las siguientes preguntas: (P1) ¿Qué se sabe hasta ahora sobre las variables de Gestión de Costos y Logística Empresarial de los años 2010 al 2020?, (P2) ¿Qué tipo de relación existe entre las variables de Gestión de Costos y Logística Empresarial de los años 2010 al 2020? y (P3) ¿Puede ser relevante el mal o buen manejo de la Gestión de Costos sobre la Logística Empresarial de los años 2010 al 2020?. Finalmente, esta revisión sistemática tendrá como objetivo identificar información relevante sobre estas dos variables y determinar la relación que pueda existir entre ellas respondiendo así, las preguntas de investigación.

## CAPITULO II

## METODÓLOGIA

El desarrollo de este tema de investigación exige revisar y organizar diversas fuentes de información con el objetivo de responder a la problemática planteada.

### Criterios de Inclusión

Para seleccionar los Criterios de Inclusión se tomaron 3 criterios recomendados para la revisión sistemática y otros dos más consideramos por el autor en función de la disponibilidad e idioma. Como lo sugiere Roussos:

Los criterios para organizar el material pueden ser múltiples y no necesariamente excluyentes, por lo cual se debe especificar qué criterio se ha de utilizar. Los criterios más utilizados son el cronológico, el de posturas temáticas o el metodológico, El autor debe elegir el criterio guía que mejor se adecue a su trabajo. (2011, p.3)

Tabla 1

***Criterios de selección para la revisión sistemática del tema “Relación entre La Gestión de Costos y Logística Empresarial”***

N°	Criterio	Descripción
1	Cronológicos	Las fuentes deben estar comprendidas entre el 2010 y 2020.
2	Postura Temática	Las fuentes deben contener información donde se mencione o se infiera sobre las variables.
3	Metodológicos	Las fuentes deben ser de rigor científico

- |   |                        |  |
|---|------------------------|--|
| 4 | Disponibilidad Virtual | Debido a la coyuntura, la disponibilidad de fuentes físicas es limitada, por ello que se tomaran solo fuentes digitales. |
| 5 | Idioma                 | Solo se incluirá fuentes en idiomas español e inglés.  |

---

Fuente: Elaboración el Autor

El tiempo elegido del criterio (1) se sustenta en que los trabajos revisados no pueden ser demasiado antiguos y que deben fluctuar entre 5 y 10 años antes de la publicación de este estudio. Guirao (2015)

El sustento los criterios (2) y (3) está basado en que la relevancia del trabajo realizado estará en función de la bibliografía consultada, pues esta ayudará a situar el proyecto en su contexto y que la selección de estos documentos dependerá de la relación que tenga con el objetivo de la investigación. Guirao (2015). Es por este motivo que, las fuentes deben estar bien sustentadas y avaladas por la ciencia y que las variables buscadas deben estar presentes en las fuentes buscadas.

Con respecto al criterio (5), en el artículo de Niño dice: “El inglés es considerado la lengua franca de la comunidad científica. Por ejemplo 80% de las revistas especializadas indexadas en Scopus (base de datos de investigaciones científicas) son publicadas en inglés.” (2013, p.247). Si bien es cierto que, solo menciona uno de los buscadores virtuales podemos apreciar que este fenómeno se puede extrapolar a otros buscadores.

El criterio (4) se aplica por cuestiones meramente coyunturales que no amerita mayor comentario.

Finalmente, se descartó aquellas fuentes que no encajaban en los criterios anteriormente mencionados puesto que, incluirlas ocasionaría deficiencias en la presente revisión sistemática y pondría en controversia los resultados y conclusiones logradas.

Recursos de Información:

Como señala Padrón et ál, es importante el uso de la información en las investigaciones, puesto que, en esta revisión sistemática se utilizarán fuentes digitales es necesario destacar su necesidad: “El uso de las herramientas derivadas de la computación constituye un importante recurso de la información para la investigación.” (2005, p.7)

Basado en lo anterior, se consultaron bases de datos de disponibilidad virtual, tales como: EBSCO Discovery, ProQuest Ebook Central, Repositorios Académicos, Dialnet, Redalyc y Scielo, de donde se descargó todo el contenido necesario.

EBSCO Discovery es un meta buscador que reúne una amplia biblioteca de datos de investigación de diversas áreas como ciencias humanas, ingenierías, matemáticas, administración, filosofía, etc., que comprende libros, artículos y citas. Por medio de una plataforma unificada, permite buscar una variedad de títulos alojados en su sitio virtual además de incluir otros portales y repositorios gratuitos.

ProQuest Ebook Central es una base de datos científicos multidisciplinario que cuenta estudios en economía, medicina, tecnología, ciencias sociales entre otros. Debido a la autorización que posee de diversas instituciones, este buscador contiene libros completos en su plataforma con más de 11 000 títulos disponibles.

Dialnet es una base datos referenciales y multidisciplinarios disponibles en español a través de medio virtual de difusión pública de artículos científicos, revistas, congresos, autores y tesis., especializados en ciencias humanas y sociales. Podemos encontrar aquí variedad de información en diferentes idiomas.

SciELO es una biblioteca electrónica fundada para el apoyo a la investigación en Latinoamérica. Contiene artículos y revistas científicas avaladas por el Consejo Nacional Científico y Tecnológico de Brasil. Su plataforma nos permite buscar por títulos, materia, autores y año.

Redalyc es un repositorio de revistas de América Latina, el Caribe, España y Portugal. La información encontrada aquí es de acceso abierto y reúnen información científica de disciplinas de estudio además de contener enlaces con revistas de diferentes universidades.

Repositorios Universitarios son plataformas donde se depositan de forma digital archivos de producción científica de las universidades, tales como tesis, revisiones y artículos. Para esta investigación se consulta el repositorio de la Universidad Privada del Norte y de la Universidad Nacional de Cajamarca.

## Búsqueda

El primer paso de la estrategia utilizada para la búsqueda de la información, inicio en la revisión de los repositorios, siguiendo con diversas alternativas académicas disponibles, para identificar las tesis y revisiones sistemáticas que hubiesen sido similares o que contengan información relevante sobre el tema de investigación, con el objetivo de evitar la duplicidad de temas y seleccionar información de utilidad. A continuación, se procedió a profundizar la recopilación mediante los buscadores de investigaciones científicas, las búsquedas realizadas se hicieron con los siguientes rótulos y se replicaron en todos los medios virtuales antes mencionados:

Gestión de costos en la logística empresarial

Costos logísticos y su importancia

Administración de costos en la cadena de suministros

Costos y logística empresarial

Gestión empresarial

Costos de la logística Empresarial

Gestión Logística de Costos

Luego, se examinó rápidamente si contenían alguna sección donde manifestara explícitamente o indujera a un razonamiento lógico la posible relación de las variables en cuestión. Para los libros y trabajos de investigación, se evaluaba primero a través del resumen y luego se ubicaba la posible sección donde se describiera la relación, usando para ello el índice. En el caso de otras fuentes virtuales se examinaba al resumen, si este lo tuviera, y luego se

procedía a leer el trabajo (en el caso de que no tuviera o resumen, se analizaba el trabajo completo).

### Criterios de Descarte

Los criterios de descarte seleccionados fueron elaborados tomando dos premisas. La primera fue: Si la información buscada no cumple con todos los criterios mencionados en el punto 1, automáticamente se excluye de la recopilación. Tomando en cuenta la lógica proposicional, en donde el condicional dice que si un argumento se toma como verdadero automáticamente cualquier postulado fuera de él es falso, de la misma manera se utilizó en el descarte mediante los medios de inclusión.

La segunda premisa consistió en tomar 2 criterios adicionales que sirvieron como un filtro adicional que permitió precisar aún más la búsqueda y son:

**Duplicidad:** Los artículos recopilados no deben registrarse 2 veces y solo se considerará el que se encuentre más completo

**Relevancia de la relación:** Después de leer y analizar los artículos se excluirán aquellos donde la relación de las variables se mencione superficialmente.

## Selección de Datos

La selección de datos, se realizó mediante los recursos de información anteriormente mencionados, de este modo se aseguró con cumplir el criterio de metodología, ya que estos buscadores son de carácter científico. Luego se usó la herramienta de búsqueda de cada sitio virtual, se colocó los rótulos que se mencionan en el apartado 3. Búsqueda para finalmente identificar los posibles artículos científicos de interés.

Los posibles artículos científicos se evaluaban en función del título del artículo y del resumen. Estos debían contener las variables de gestión de costos y logística empresarial, o en su defecto algún otro termino relacionado. Si así lo hacían, se procedía aplicar los criterios de inclusión con los siguientes pasos:

Primero, se evaluó el criterio de cronología con el objetivo de seleccionar aquellos estudios que se encontraran dentro de los márgenes de tiempo establecidos en esta revisión sistemática. Al mismo tiempo, se utilizó el criterio de idioma, comprendiendo solo artículos en español e inglés. Seguidamente, se procedió a leer rápidamente el artículo para identificar si verdaderamente existe la presencia de las variables de estudio, cumpliendo con el criterio de postura temática. (Esto se hizo debido a que podría resultar engañoso el título, dando como resultado considerar un artículo que no contiene información de las variables). Finalmente, se los ordeno según la fuente de información donde fueron encontrados, dando como resultado 38 artículos recopiladas, que se presentan en las siguientes tablas

Tabla 2

***Libros recopilados de la base de datos de ProQuest E-book y Google Académico***

Recurso de Información	Título	Autor(es)	Tipo de Estudio	Año	País
	Costos Logísticos	Juan Escalante Gómez Ricardo Uribe Marín	Cuantitativo	2016	Colombia
	Técnicas para ahorrar costos en operativas especiales Unidad Temática 2H	Carlos Hernández, Barrueco	Cualitativo	2017	España
ProQuest E-book	Manual de gestión de almacenes	Sergi Flamarique	Cualitativo	2019	España
	Manual para la asignatura de costos: Empresas de producción y servicio	Lizeth Sepúlveda Atehortúa	Cuantitativo	2019	Colombia
	Técnicas para ahorrar costos logísticos Unidad temática 2E y 2F	Luis Carlos Hernández Barrueco	Cualitativo	2017	España
	Optimización de la cadena logística	María José Sorlózano González	Cuantitativo	2018	España
	Gestión de compras en el pequeño comercio	Francisco Javier Pérez Montón	Cuantitativo	2017	España

Fuente: Elaboración el Autor

Tabla 3

*Artículos recopilados de la base de datos de Dialnet*

Recurso de Información	Título	Autor(es)	Tipo de Estudio	Año	País
	Los costos basados en actividades como herramienta de gestión en las pymes. El caso de las empresas de servicios en México	Martha Ríos Manríquez et al	Cuantitativo	2012	México
	Sistema para la gestión logística empresarial	Carlos González Camargo	Cuantitativo	2014	Colombia
	La importancia de la logística verde para la gestión ambiental empresarial	Wilson Ortegón Riveros	Cualitativo	2017	Colombia
Dialnet	Optimization of production logistics parameters in the digital economy	Khamit Fattakhov	Cualitativo	2018	Rusia
	Control de gestión en la cadena de valor y los aportes de la contabilidad de gestión	Jorge Suárez Tirado	Cualitativo	2013	Colombia
	Componentes de costo en los modelos de diseño de cadenas de abastecimiento	Oscar Javier Parra Ortega	Cualitativo	2010	Colombia
	El sistema ABC en el sector logístico mexicano un análisis empírico	Begoña Prieto Moreno et al	Empírico	2017	México
	Análisis de la cadena de suministro por clasificación ABC: el caso de una empresa mexicana	Ruben Macias et al	Cualitativo	2019	México

Gestión de Costos en la industria de las Telecomunicaciones	Oswaldo, C.M.	Cuantitativo	2019	Colombia
La Influencia del Sistema de Gestión de Costos en los Indicadores Empresariales de las PYMES	Martha Ríos	Cuantitativo	2018	México
Análisis de los sistemas de costos como herramientas estratégicas de gestión en las pequeñas y medianas empresas (PYMES)	Carlos Artieda	Cualitativo	2015	Ecuador

---

Fuente: Elaboración el Autor

Tabla 4

Artículos recopilados de la base de datos de Scielo

Recurso de Información	Título	Autor(es)	Tipo de Estudio	Año	País
Scielo	Costos logísticos y metodologías para el costeo en cadenas de suministro	Norberto Suárez Camelo et al	Cualitativo	2016	Colombia
	Modelo analítico para determinar lotes óptimos de producción considerando diversos factores productivos y logísticos	Javier Valencia et al	Cuantitativo	2014	Colombia
	Extending green supply chain management activities to manufacturing small and medium enterprises in a developing economy	Chengedzai Mafini, Welby V & Loury-Okoumba	Cuantitativo	2018	South Africa
	Indicadores de desempeño para empresas del sector logístico: Un enfoque desde el transporte de carga terrestre	Martin Darío et al	Cuantitativo	2017	Chile
	Una nueva definición de la logística interna y forma de evaluar la misma	Orlem Pinheiro et al	Cuantitativo	2016	Chile
	Cost And Productivity Analysis Of The Manufacturing Industry Using TDABC & MOST	A.B. Ganorkar et al	Cuantitativo	2019	South Africa
	Cost models of additive manufacturing: A literature review	G. Costabile et al	Cuantitativo	2017	Publicación Online

Fuente: Elaboración el Autor

Tabla 5

*Artículos recopilados de la base de datos de Scielo*

Recurso de Información	Título	Autor(es)	Tipo de Estudio	Año	País
	La logística y la gestión de la cadena de suministro como estrategias de marketing: una perspectiva de la PyME de Aguascalientes	Sandra Pinzón Castro	Cualitativo	2015	México
	Definición de un modelo de desarrollo y gestión de un parque empresarial de logística inversa en España	Manuel Monterrey Meana et al	Cualitativo	2013	Colombia
	Los indicadores de costos: una herramienta para gestionar la generación de valor en las empresas industriales colombianas	Diego Andrés Correa-Mejía et al	Cuantitativo	2018	Colombia
Redalyc	Indicadores de costos logísticos ambientales en cadena suministros de combustibles y lubricantes	Lino Sardinha da Costa Neto et al	Cuantitativo	2018	Cuba
	Modelo Para El Cálculo Del Costo De Almacenamiento De Un Producto: Caso De Estudio En Un Entorno Logístico	María Lambán et al	Cuantitativo	2013	Colombia
	Herramientas Y Sistema De Costos Aplicados A La Gestión De La Calidad En El Agronegocio	Battisti Telles et al	Cualitativo	2017	Brasil

Sistema de costos basado en actividades en hoteles cuatro estrellas del estado Mérida, Venezuela	Morrillo, M y Cardozo, C	Cualitativo	2016	Colombia
Los Sistemas de Contabilidad de Costos en la PyME mexicana	Lopez, M y Hernandez, M	Cuantitativo	2010	México
Desempeño logístico y rentabilidad económica. Fundamentos teóricos y resultados prácticos	Maritza Torres et al	Cuantitativo	2013	Cuba
Control de materiales como herramienta de gestión de costos en empresas manufactureras.	Loyda Colmenares	Cualitativo	2015	Venezuela
Evolución en la Configuración de los Sistemas de Costeo Basado en las Actividades	Jorge Caldera et al	Cualitativo	2017	Venezuela
Sistemas de costeo y objeto de costo producto en supermercados	Castro, A. y Juan, J.	Cualitativo	2010	Venezuela
Metodología para el diseño e implementación de un sistema de gestión de costos de la calidad en empresas de transporte	Leyva-Domínguez	Cuantitativo	2014	Cuba

---

Fuente: Elaboración el Autor

## CAPITULO III

### RESULTADOS

#### Proceso de Selección de Estudios

El primer paso de la selección de datos empezó con la búsqueda de artículos en fuentes de información. Luego se continuo con los factores de inclusión y exclusión. Seguidamente, se continuó evaluando el título (esto se ha hecho para determinar si existía una relación inicial con las variables buscadas). Finalmente, se ha seleccionado los artículos relevantes mediante la lectura y análisis del resumen, dando como resultado las siguientes figuras:

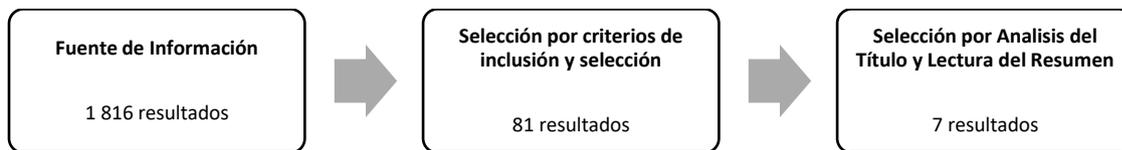


Figura 1: Proceso de Selección de Estudios de ProQuest E-book. Fuente: Elaboración Propia

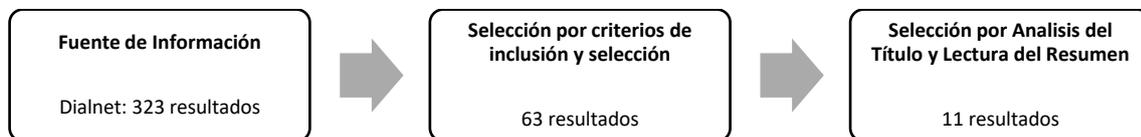


Figura 2: Proceso de Selección de Estudios de Dialnet. Fuente: Elaboración Propia

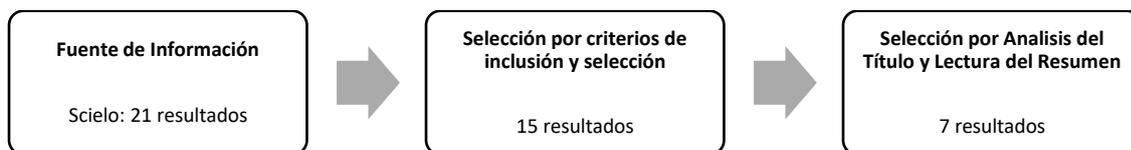


Figura 3: Proceso de Selección de Estudios de Scielo. Fuente: Elaboración Propia

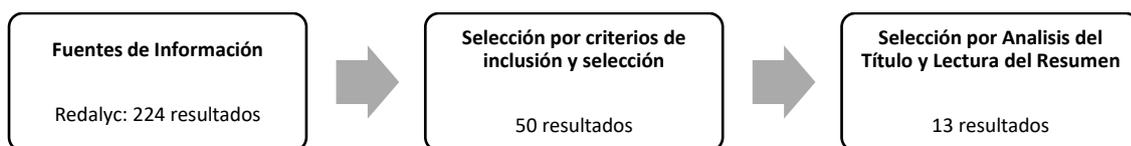


Figura 4: Proceso de Selección de Estudios de Redalyc. Fuente: Elaboración Propia

El total de documentos finalmente seleccionados corresponden a 38 trabajos de investigación conformados por 31 artículos científicos y 7 libros.

## Características de los Estudios

### Tipos de Estudio

Con respecto a las características de los estudios, 7 de ellos son libros y 31 artículos de investigación científica. Los estudios encontrados han sido divididos según su metodología con el objetivo de poder analizar sus resultados en función a tipo de datos recopilados.

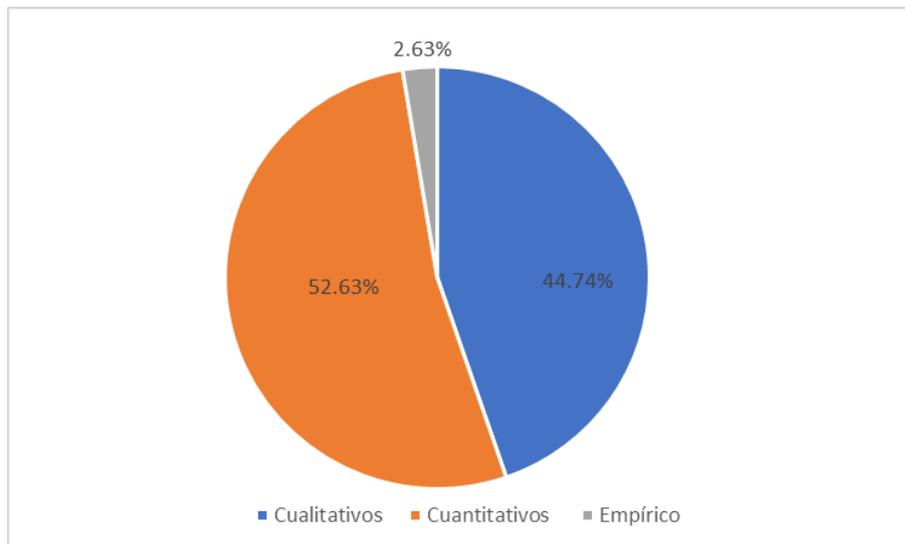


Figura 5: Porcentaje de tipos de investigación de los estudios científicos Fuente: Elaboración Propia

Se han encontrado 17 estudios de tipo cualitativo que representan en 44.74%, 20 estudios de carácter cuantitativos que representan el 52.63% y solo 1 estudio de tipo empírico con el 2.63%.

### Ubicación Geográfica

Con respecto a su ubicación, los trabajos recopilados corresponden, en su mayoría, de Colombia con 13 artículos, le sigue México con 6, España con 5, Cuba y Venezuela con 3 cada, Sudáfrica y Chile con 2 respectivamente, y finalmente los países Rusia, Brasil y Ecuador con un estudio cada uno. El último artículo corresponde a un estudio realizado por investigadores de 3 países distintos pero que la publicación se realizó por medio online. A continuación, se presenta la figura número 6 con los porcentajes correspondientes:

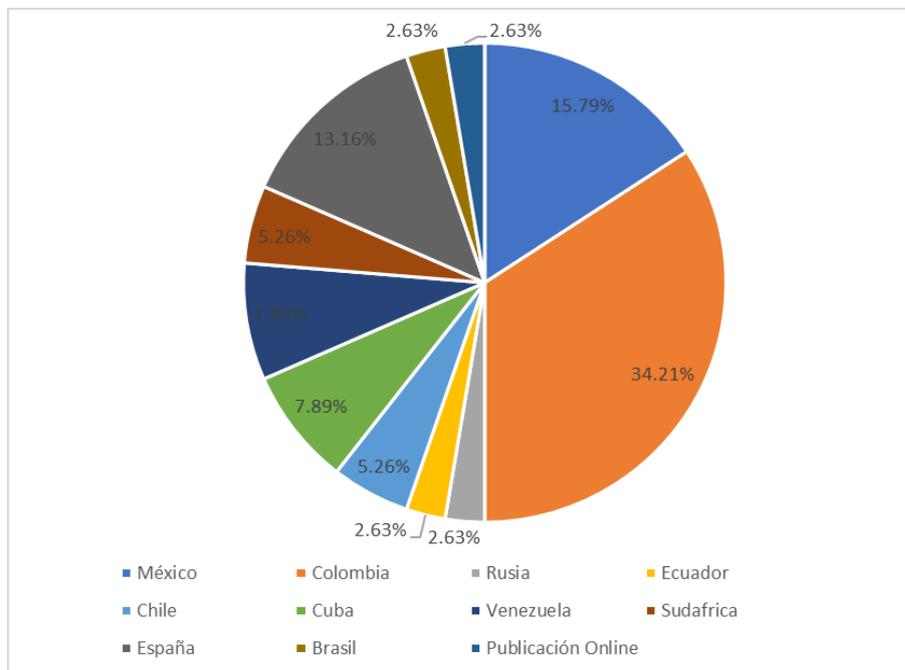


Figura 6: Porcentaje de los estudios según país de publicación Fuente: Elaboración Propia

## Año de publicación

Los 38 trabajos de investigación recopilados están divididos de la siguiente forma: 5 artículos son del 2019, 6 son del 2018 ,9 corresponden al 2017, 4 artículos al 2016, 3 al 2015, 3 más al 2014, otros 4 al 2013, 1 le pertenece al 2012 y 3 al 2010. No se encontraron artículos que pasaran los filtros descritos anteriormente de los años 2020 y 2011. A continuación, se muestra la tabla de porcentajes por año:

Tabla 6

### Porcentaje de estudios según año de publicación

Año de publicación	Porcentaje
2020	7.89%
2019	0.00%
2018	2.63%
2017	10.53%
2016	7.89%
2015	7.89%
2014	10.53%
2013	23.68%
2012	15.79%
2011	13.16%
2010	0.00%
TOTAL	100%

Fuente: Elaboración Propia

## Relación temática respecto a las variables investigadas

Para evaluar correctamente los variables en cuestión, se ha creído pertinente examinar los trabajos recopilados y ordenarlos en función a la orientación del estudio. Para ello se los agrupado en 2 niveles, general y específico, que se describen a continuación:

General: Los trabajos recopilados hablan de las variables teóricamente, sin ser aplicados u orientados en alguna industria, empresa y organización.

Específico: Los trabajos recopilados hablan de las variables aplicándolas en alguna industria, empresa y organización.

Tabla 7

### Características de los Estudios Evaluados

Título del Trabajo de Investigación	Orientación
Costos Logísticos	General
Técnicas para ahorrar costos en operativas especiales	General
Manual de gestión de almacenes	General
Manual para la asignatura de costos: Empresas de producción y servicio	Específico
Técnicas para ahorrar costos logísticos Unidad temática 2E y 2F	General
Optimización de la Cadena logística	Específico
Gestión de compras en el pequeño comercio	Específico
Los costos basados en actividades como herramienta de gestión en las pymes. El caso de las empresas de servicios en México	Específico
Sistema para la gestión logística empresarial	Específico
La importancia de la logística verde para la gestión ambiental empresarial	Específico
Optimization of production logistics parameters in the digital economy	General
Control de gestión en la cadena de valor y los aportes de la contabilidad de gestión	Específico

Componentes de costo en los modelos de diseño de cadenas de abastecimiento	General
El sistema ABC en el sector logístico mexicano un análisis empírico	Específico
Costos logísticos y metodologías para el costeo en cadenas de suministro	General
Modelo analítico para determinar lotes óptimos de producción considerando diversos factores productivos y logísticos	General
La logística y la gestión de la cadena de suministro como estrategias de marketing: una perspectiva de la PyME de Aguascalientes	Específico
Definición de un modelo de desarrollo y gestión de un parque empresarial de logística inversa en España	Específico
Los indicadores de costos: una herramienta para gestionar la generación de valor en las empresas industriales colombianas	Específico
Indicadores de costos logísticos ambientales en cadena suministros de combustibles y lubricantes	Específico
Análisis de la cadena de suministro por clasificación ABC: el caso de una empresa mexicana	Específico
Gestión de Costos en la industria de las Telecomunicaciones	Específico
La Influencia del Sistema de Gestión de Costos en los Indicadores Empresariales de las PYMES	Específico
Análisis de los sistemas de costos como herramientas estratégicas de gestión en las pequeñas y medianas empresas (PYMES)	Específico
Extending green supply chain management activities to manufacturing small and medium enterprises in a developing economy	Específico
Indicadores de desempeño para empresas del sector logístico: Un enfoque desde el transporte de carga terrestre	General
Una nueva definición de la logística interna y forma de evaluar la misma	General
Cost And Productivity Analysis Of The Manufacturing Industry Using Tdabc & Most	Específico
Cost models of additive manufacturing: A literature review	General
Modelo Para El Cálculo Del Costo De Almacenamiento De Un Producto: Caso De Estudio En Un Entorno Logístico	Específico
Herramientas Y Sistema De Costos Aplicados A La Gestión De La Calidad En El Agronegocio	Específico
Sistema de costos basado en actividades en hoteles cuatro estrellas del estado Mérida, Venezuela	Específico
Los Sistemas de Contabilidad de Costos en la PyME mexicana	Específico
Desempeño logístico y rentabilidad económica. Fundamentos teóricos y resultados prácticos	Específico

Control de materiales como herramienta de gestión de costos en empresas manufactureras	Especifico
Evolución en la Configuración de los Sistemas de Costeo Basado en las Actividades	General
Sistemas de costeo y objeto de costo producto en supermercados	Especifico
Metodología para el diseño e implementación de un sistema de gestión de costos de la calidad en empresas de transporte	Especifico

Fuente: Elaboración Propia

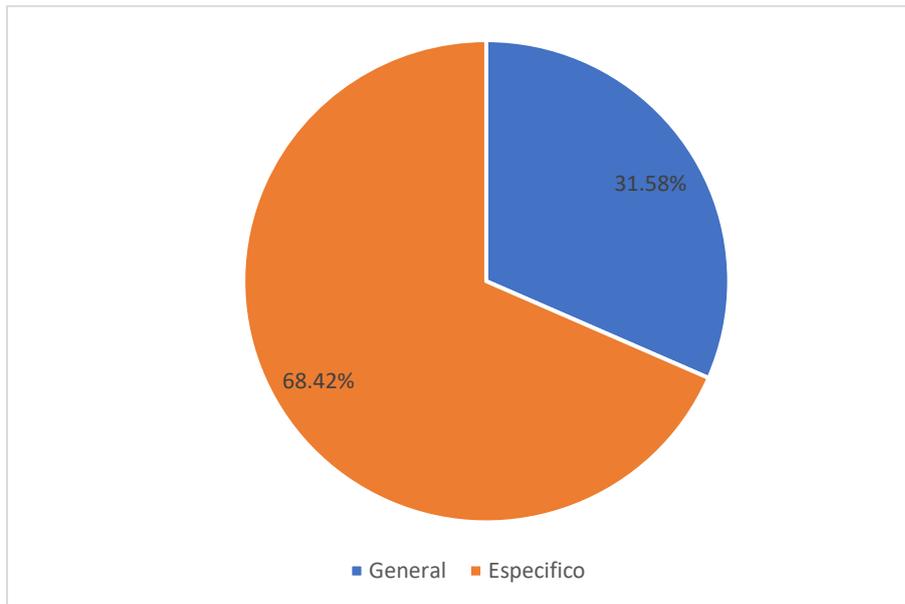


Figura 7: *Porcentaje de los estudios según las características de su contenido* Fuente:  
 Elaboración Propia

Esta división nos ayudara hacer una comparación de los estudios encontrados, permitiéndonos realizar un mejor análisis, considerando que el 40% son estudios orientados a temas generales y el 60% lo son a temas específicos.

## Análisis Global de los Estudios

### Sobre los hallazgos encontrados de los Estudios Cualitativos

El análisis de la información recopilada de los estudios cualitativos revela que el 100% busca gestionar la reducción de los costos logísticos y centran los esfuerzos en reducir estos principalmente en los procesos transporte y almacenamiento. (p2)

Además, concuerdan que la reducción de estos no debe significar pérdidas en la calidad del servicio y/o producto. El 30% señala que la externalización de los procesos logísticos a través de la terciarización del transporte es una estrategia muy eficiente de la gestión de costos para su reducción, mientras que el 70% manifiesta que la implementación de sistemas de costos no tradicionales ayuda a la reducción de costos. (p1) Sin embargo, señalan también que existen dificultades en su implementación por ser un generador de trabajo extra, recolección de datos complicada entre otras deficiencias. El 64% del estudio concuerdan que tanto la gestión de costos, a través de un sistema de costeo, y la logística empresarial son importantes fuentes de información al momento de la toma de decisiones estratégicas. El 36% restante considera que la gestión de costos, independientemente de sistema del que se hable, es suficiente para tomar decisiones estratégicas. Finalmente, en el estudio de Castro (2010) en una de sus conclusiones manifiesta que no existe una relación entre los sistemas de costeo y la estructura de la organización, sino que esta se relaciona con los procesos de la organización, considerando a la logística como uno de ellos.

Sobre la tendencia de los estudios encontrados, se demarcan sobre 3 temas puntuales. El artículo de Parra (2010) nos habla de la importancia de la implementación de nuevos modelos de costeo, más eficientes, para la cadena de suministros, Conforme se ha revisado la literatura,

en el año 2017 se ha encontrado con una postura más relacionada a la reducción de costos mediante estrategias de logística verde y residuos cero, como lo menciona Hernández (2017). Finalmente, hacia los años 2018 y 2019 los estudios toman una postura más orientada a la reducción de costos mediante el uso de la economía digital. (p1)

### Sobre los hallazgos encontrados de los Estudios Cuantitativos

El análisis de la información recopilada de los estudios cuantitativos difiere en la importancia de las variables como podemos apreciar en la figura 8:

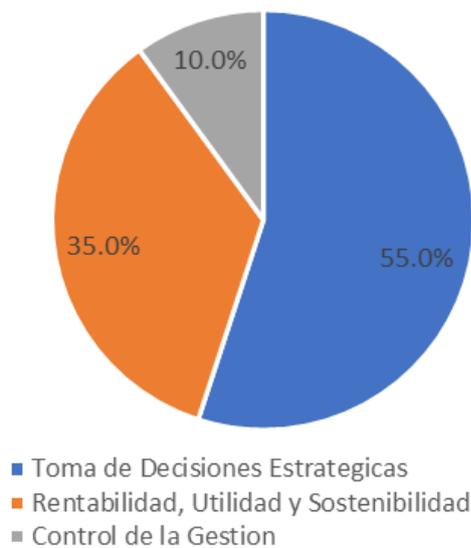


Figura 8: *Importancia de las variables según los autores* Fuente: Elaboración Propia

La mayoría de los artículos coinciden en que la gestión de costos junto con la logística empresarial, han apoyado significativamente en la toma de decisiones estratégicas, así lo manifiestan 11 estudios. Otros 7 artículo concuerdan en que los sistemas de gestión de costos ayudan a la empresa a ser mas rentables, mejorar su utilidad bruta y crecimiento sostenible de la empresa. Los 2 estudios restantes, señalan que sirve para un mejor control de la gestión, resaltando que es importante apoyarse en indicadores logísticos propios o adaptados de otros modelos logísticos. (P3)

Para determinar el tipo de relación que existe entre las variables, los artículos revisados desglosan a la logística empresarial y la gestión de costos según su composición o dimensiones como muestra el siguiente cuadro:

Tabla 8

***Dimensiones Encontradas en los Artículos***

Logística Empresarial				Gestión de Costos	
Dimensiones				Dimensiones	
Aprovisionamiento	Almacenamiento	Producción	Distribución	Sistemas de Costos Tradicional	Sistemas de Costos No Tradicional

Fuente: Elaboración Propia

Una vez dimensionada cada variable en las partes que la componen, los autores han analizado cada componente y que impacto genera en los sistemas de costeo, detallando en general que la logística empresarial depende de la gestión de costos que adopte la empresa. Como Torres et al (2013) señalan que el aprovisionamiento, almacenamiento, la producción y distribución

tienen como aspecto principal una gestión eficaz y eficiente que les permitan reducir costos y mejorar la utilidad de la empresa. En específico señala además que, la gestión ineficiente de los inventarios representa en una conversión lenta de liquidez y que mejores sistemas de costeo solucionarían este problema.

De esta manera, un sistema de costos No tradicional, como son el sistema ABC de costeo, TDABC y MOST permite tener mejor capacidad de análisis de datos logísticos, por lo tanto, una mejor toma de decisiones en materia económica. Ganorkar (2019).

Sobre la tendencia de los estudios, se han identificado 2 posturas significativas de mencionar, 18 estudios han manifestado que la implementación de un sistema de gestión de costos más detallado mejora el control de la logística empresarial y una mejor toma de decisiones, mientras 2 estudios han mencionado que se puede asumir costos extras sobre la cadena logística (en especial en el transporte) cuando pueda traducirse en un mejor beneficio económico, es decir, que solo es admisible un incremento en los costos de la logística empresarial siempre y cuando los fines estratégicos trasados y los pronósticos desarrollados manifiesten que se obtendrán un beneficio mayor que el aumento actual.

Un hallazgo importante a destacar es lo que Pinheiro de Lima dice: “La gestión de la logística tiene muchos nombres, entre ellos: gestión logística, logística Empresarial, canal de gestión de materiales, distribución física, logística industrial-sistemas de respuesta rápida, gestión logística de la cadena de suministros, etc.” (2019, p3). Estas definiciones son de mucha relevancia ya que permitirán en un futuro ampliar la búsqueda de nuevos artículos mediante estos nuevos rótulos, además de confirmar que la gestión logística y la logística empresarial son temas similares.

Finalmente, los artículos recopilados no manifiestan explícitamente el tipo de relación, sin embargo si mencionan su dependencia para la toma de decisiones y en la implementación de los sistemas de costeo, lo que se sabe es que mientras más grande sea la empresa (tamaño, capacidad económica, organización, etc.) existe una tendencia a implementar mejores sistemas de costeo, optimizar la cadena logística y tercerizar procesos de la misma, acciones que no ocurren en la las pymes, donde son más indiferentes a estas estrategias. Sin embargo, todos los estudios concluyen que el objetivo de la gestión de costos es reducir costos logísticos sin importar la dimensión de la empresa.

#### Hallazgo encontrado del Estudio Empírico

El único artículo empírico recopilado concluye que, la gestión de costos (por medio de la experimentación del diseño e implantación de un sistema de costeo ABC en las empresas de rubro logístico) permite diagnosticar potenciales problemas en los procesos logísticos, esto se ha hecho con el objetivo de reducir costos mediante la corrección de los procesos.

## Discusión

Esta revisión sistemática tenía por objetivo buscar el tipo de relación enlaza a las variables de gestión de costos y logística empresarial. El análisis de 38 artículos recopilados ha mostrado que las variables de estudio en cuestión son de gran extensión, pudiendo ser analizadas desde varias dimensiones. Como ya lo hemos mencionado, ninguno de los autores manifiesta el tipo de relación que las une, solo mencionan que la logística empresarial depende del estilo que se adopte desde a gestión de costos. Sin embargo, del análisis realizado a los artículos se puede decir que existe una relación dependiente negativa, ya que independientemente del sistema que se utilice la búsqueda principal siempre será la reducción de costos, tiempo y procesos dentro de la logística empresarial. (P2)

La investigación ha permitido identificar además que para un mejor tratamiento de las variables de estudio es pertinente dimensionarlas. En el 60% de los estudios coincide con el uso de las dimensiones propuestas por Ballou (2004) de la logística empresarial, que son el aprovisionamiento, producción, almacenamiento y distribución. El 25% señala además que se debe considerar también al transporte como una dimensión independiente y transversal a todas las demás. El 15% restante no menciona concisamente sobre estos temas. Como excepción a la regla, se presenta el caso de la investigación de Morillo et al (2017) donde no esta presente como tal dimensión de producción, ya que se hizo el estudio sobre hoteles. Se menciona que al ser un modelo de servicio no es tangible la producción.

Finalmente, la fortaleza principal de este estudio se ha centrado en la existencia de literatura en casi todos los años señalados en el principio de esta revisión. El actual estado de la literatura encontrada ha permitido visualizar que existe una tendencia logística que empieza por una gestión de costos tradicionales y va transformándose hacia un enfoque “verde” (de conservación del medio ambiente) y tecnológico (implementando sistema de gestión de

costos digitales), sin perder de vista el objetivo principal, reducir los costos logísticos. Sin embargo, 1 artículo ha mencionado que se pueden asumir costos logísticos extras, siempre que estos estén ligados a un mayor beneficio posterior.

La debilidad más significativa ha sido trabajar con variables extensas en su dimensión, y que por lo tanto abordar la relación significa tener varias aristas.

## CAPITULO IV

### CONCLUSIONES

Los estudios recopilados sobre la gestión de costos y logística empresarial demuestran que no son lo suficientemente específicos en señalar una relación explícita sobre las variables. Pero existe información relevante suficiente como para determinar que presentan un comportamiento de relación dependiente negativa entre los costos, tiempo y procesos de la logística empresarial, y la implementación de sistemas de costeo. Existe otra relación importante a señalar y es la importancia de la logística empresarial que aumenta conforme crece la empresa, por lo tanto, la gestión de costos relacionados se vuelve más complicada, lo que conlleva adoptar estrategias como la terciarización y optimización de procesos y materiales.

En respuesta a la pregunta de investigación P3, todos los estudios analizados resaltan que la implementación de mejores de sistemas de costeo se realiza con el fin de mejorar el control de costos en la gestión logística de la empresa, por lo tanto, una mejor gestión de costos si es relevante dentro de la logística empresarial, puesto que los costos se encuentran asociados en todas las dimensiones de la misma.

Se concluyo, que para un mejor tratamiento de las variables es importante dimensionarlas. Lo propuesto por Ballou es lo más recurrente en la mayoría de los estudios, ya que estas dimensiones están presentes en todo tipo de empresa independientemente del tamaño, con la excepción de las que brinden un servicio donde la dimensión de producción es intangible.

Finalmente, la investigación concluye que la gestión de costos presenta 2 grandes dimensiones que son extensas aun en su comprensión y aplicación, nos referimos a los sistemas de costeo ABC, por órdenes de trabajo, TDABC, etc., por lo que es viable profundizar en cada una de ellas encontrando de esta manera mas dimensiones relacionadas a

ellas y poder hacer un análisis más extenso con las dimensiones mencionadas de la logística empresarial.

## CAPITULO V

### REFERENCIAS

Baujín, P. (2009). Reseña histórica de la contabilidad de gestión. Departamento de Contabilidad y Finanzas de Matanzas. <https://www.worldcat.org/title/resena-historica-de-la-contabilidad-de-gestion/oclc/950768753#borrow>.

Ballou, R. H. (2004). Logística y administración de la cadena de suministro. México: Pearson Prentice Hall.

Escalante, J.; Uribe, R. (2016). Costos Logísticos. Bogotá, Colombia. ECOE Ediciones. [https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=y8K4DQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT4&dq=Escalante,+J.%3B+Uribe,+R.+\(2016\).+Costos+Log%C3%ADsticos&ots=5BvqxTxT-h&sig=ZmCb58bSMXSR8xvDp6IiwU4FKbA#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=y8K4DQAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT4&dq=Escalante,+J.%3B+Uribe,+R.+(2016).+Costos+Log%C3%ADsticos&ots=5BvqxTxT-h&sig=ZmCb58bSMXSR8xvDp6IiwU4FKbA#v=onepage&q&f=false)

Carro, R. & Gonzales, D. (2013). Logística Empresarial. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, Universidad Nacional de Mar de Plata.

Carranza, O., Sabría, F., (2005). Mejores Prácticas Logísticas en Latinoamérica. México. Thomson Editorial.

Cuatrecasas, L. (2012). Gestión de la Cadena de Suministros. España. Ediciones Diaz de Santos.

Berenson, M.; Levine, David. (1998). Estadística Básica en Administración: Conceptos y Aplicaciones. Editorial Pearson. Traducido por Catalina, A.; Flores, H. de Basic Business Statistics, Concepts and Applications.

Ganorkar, A, B. et al. (2019). COST AND PRODUCTIVITY ANALYSIS OF THE MANUFACTURING INDUSTRY USING TDABC & MOST. South African Journal of Industrial Engineering. p.196-208.

Guirao, A. (2015). Utilidad y tipos de revisión de literatura <https://dx.doi.org/10.4321/S1988-348X2015000200002>.

Hernández, L. (2017). Técnicas para ahorrar costos logísticos Unidad temática 2E y 2F. Marge Books. España. p.35-83

<https://ebookcentral.proquest.com/lib/upnortesp/reader.action?docID=5045322&query=logistica+empresarial>.

Lavolpe, A. & Smolje, A. (2005). LA GESTIÓN DE COSTOS: APUNTES PARA EL MARCO TEORICO Y SU PRACTICA EN LA EMPRESA ACTUAL. Ediciones Macchi, 1-19.

Liñan, R. (2019). EL PROCESO DE COMPRAS Y LOS COSTOS LOGÍSTICOS: REVISIÓN SISTEMÁTICA. Trabajo de investigación para optar al grado de: Bachiller en Ingeniería Industrial. Repositorio UPN.  
<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/21619/Li%c3%b1%c3%a1n%20Guerra%20Rosa%20Mar%c3%ada.pdf?sequence=4&isAllowed=y>.

López, M.; Gómez, X. (2018). Gestión de Costos y Precios. México. Grupo Editorial Patria S.A.

Morillo et al (2017). Sistema de costos basado en actividades en hoteles cuatro estrellas del estado Mérida, Venezuela. Revista INNOVAR Journal. p.1-20.

Niño, M. (2013). El inglés y su importancia en la investigación científica: algunas reflexiones. Departamento de Educación y Ciencias. p.247.

Parra, O. (2010). Componentes de Costo en los modelos de diseño de cadenas de abastecimientos. Poliantea. p.201-207.

Pinheiro de Lima, L. et al. (2017). Una nueva definición de la logística interna y forma de evaluar la misma. Revista chilena de ingeniería. Vol. 25 N.º 2, p. 264-276.

Roussos, A. J. (2011). Preparación de una revisión bibliográfica para su publicación cuando un solo artículo nos habla de muchos trabajos. Reporte de Investigación. p.1-7.

Torres, O. et al. (2013). Desempeño logístico y rentabilidad económica. Fundamentos teóricos y resultados prácticos. Revista Economía y Desarrollo, vol. 149. N°1. p. 182-193.