

FACULTAD DE NEGOCIOS



Carrera de Administración y Negocios Internacionales

“Viabilidad del proyecto de exportación de productos lácteos de la empresa Ganadera del Norte en la Provincia de Cutervo, Departamento de Cajamarca”:
una revisión de la literatura científica

Trabajo de investigación para optar al grado de:

Bachiller en Administración y Negocios Internacionales

Autor:

Saida Pamelí Vilchez Cotrina

Asesor:

Lic. Geraldine Adriana Barrionuevo Gaggiotti

Lima - Perú

2020

Tabla de contenido

DEDICATORIA	
¡Error! Marcador no definido.	
AGRADECIMIENTO	
¡Error! Marcador no definido.	
ÍNDICE DE TABLAS	3
ÍNDICE DE FIGURAS	4
RESUMEN	5
CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN	
¡Error! Marcador no definido.	
CAPÍTULO II: METODOLOGÍA	
¡Error! Marcador no definido.	
CAPÍTULO III: RESULTADOS	
¡Error! Marcador no definido.	
CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES	37
REFERENCIAS	39
ANEXOS	47

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Participación Nacional de Cajamarca en el Sector lácteo; **¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 2: Valores importados de los 10 primeros importadores de Leche y Productos lácteos en los últimos 5 años en el mundo..... **¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 3: Valores exportados de Productos lácteos de Perú hacia los diez principales países en el mundo en los últimos 5 años..... **¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 4: Principales empresas exportadoras en Perú de Leche Liquida; **¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 5: Principales empresas exportadoras en Perú de Queso; natural y procesado .; **¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 6: Principales empresas exportadoras en Perú de Productos lácteos secos, excepto secos o envasados. **¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 7: Comparación de opiniones sobre importancia los productos lácteos..... **¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 8: Población Bovina en el Perú- 2013 **¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 9: Población Bovina en el Perú- 2017 **¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 10: Impactos Ambientales en la Fabricación de Quesos. 15

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Artículos de investigación consultados, criterios de inclusión y exclusión	;	Error!
Marcador no definido.		
Figura 2: Los procesadores de leche producen las siguientes variedades de Productos		
.....	;	Error! Marcador no definido.
Figura 3: Razones por la cual las pymes no realizan un estudio de mercado.....	;	Error!
Marcador no definido.		
Figura 4: Marca de lateos preferida en el Perú.....	;	Error! Marcador no definido.
Figura 5: Principales Regiones productoras de leche en el año 2018;	Error!	Marcador no definido.
Figura 6: Principales Regiones productoras de leche en el año 2020;	Error!	Marcador no definido.
Figura 7: Producción de leche por provincia en Cajamarca;	Error!	Marcador no definido.
Figura 8: Principales tipo de quesos producidos en el Perú;	Error!	Marcador no definido.
Figura 9: Población ganadera de la provincia de Cutervo..	;	Error! Marcador no definido.
Figura 10: Ubicación exacta de la empresa Ganadera del Norte.....		15

RESUMEN

En el presente tema de investigación busca determinar la viabilidad de los productos lácteos de la empresa Ganadera del Norte provincia de Cutervo del Departamento de Cajamarca para un proyecto de exportación.

Dicha empresa se dedica a la venta y comercialización de productos derivados de la leche tales como queso, yogurt, manjar blanco y alfajores que se caracterizan en esta parte de la región de Cajamarca por su sabor y textura además de ser elaborados 100% a base de leche fresca.

Según el Ministerio de Agricultura y Riego, en el Perú el 46% de la producción de leche se destina para la elaboración de derivados lácteos, principalmente quesos. Esta actividad la realizan en su mayoría pequeños y medianos productores de las diversas regiones del país (2019).

Asimismo el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo afirma que Cajamarca es una de las 10 regiones más importantes del interior del país (2,5% del PBI), siendo una de las que más contribuye con las exportaciones del país (3,6% participación). Es el primer productor de carne vacuno y leche del país, con el 14% y el 18% de la producción nacional ya que este departamento se encuentra las cuencas más importantes del país (2018).

PALABRAS CLAVES: Productos Lácteos, Queso Peruano, Exportación, Cutervo.

NOTA DE ACCESO:

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales.

REFERENCIAS

Agencia Agraria de Noticias. (08 de Mayo de 2015). *CAJAMARCA: Buscan implementar cuatro plantas modelo de quesos.* Obtenido de <https://agraria.pe/noticias/cajamarca-buscan-implementar-cuatro-plantas-modelo-de-quesos-8218>

Agencia Perana de Noticias Andina. (23 de Marzo de 2016). *Promueven elaboración de quesos madurados en las regiones del norte.* Obtenido de <https://andina.pe/agencia/noticia-promueven-elaboracion-quesos-madurados-las-regiones-del-norte-604551.aspx>

Agencia Peruana de Noticias. (06 de Abril de 2016). *Productos lácteos de Valle del Mantaro tienen potencial en Unión Europea.* Obtenido de <https://andina.pe/agencia/noticia.aspx?id=606591>

Agencia Peruana de Noticias Andina. (08 de Junio de 2017). *Leche fresca: Cajamarca, Lima y Arequipa lideran producción en el país.* Obtenido de <https://andina.pe/agencia/noticia-leche-fresca-cajamarca-lima-y-arequipa-lideran-produccion-el-pais-670091.aspx>

Agrobanco. (Mayo de 2019). *Agrobanco y el Credito Pecuario para Cajamarca.* Obtenido de [Presentación de diapositivas]. <http://minagri.gob.pe/portal/download/pdf/rediagro/2019/minagri-alcance/Cajamarca/agrobanco-cutervo.pdf>

Arrascue, Y. L. (2019). *Propuesta de un proceso de costos para aumentarla productividad en la elaboración de quesos de las mypes de la provincia de Cajamarca, Perú,*

utilizando la gestión por procesos. Universidad Peruana de Ciencias Apicadas.

DOI: <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/625650>

Asociación de Ganaderos Lecheros del Perú AGALEP. (Enero de 2015). *Informe del Sector Lacteo-Enero. Cuantitativo, Lima.* Obtenido de http://www.asganaderoslima.org/sites/default/files/archivos/informe_enero_2015.pdf

Baca, N., N y M, M., A. (2017). *Propuesta de un modelo de internacionalización para el sector lácteo del distrito de Cajamarca con vías de exportación.* Lima , Perú: [Tesis Pregrado, Universidad Nacional UPAGU]. Repositorio de la Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo. <http://repositorio.upagu.edu.pe/handle/UPAGU/305>

Banco Central de Reserva del Perú. (2019). *Cajamarca: Síntesis de Actividad Económica-Diciembre 2019.* Trujillo: Departamento de Estudios Económicos Sucursal Trujillo. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Trujillo/2019/sintesis-cajamarca-12-2019.pdf>

Camara de Comercio de Lima. (2016). *Quesos, Granadillas, Cañihua, Berrys y Castañas entre los productos con potencial exportador.* Lima. Obtenido de https://www.camaralima.org.pe/repositorioaps/0/0/par/r764_2/informe especial764.pdf

Carpio. V., F. (2019). Costos estándar para optimizar la rentabilidad de los productores artesanales de queso: caso PROLAC AYMARA. *Revistas Universidad Nacional de Colombia*, 262-269. DOI: <https://doi.org/10.15446/dyna.v86n210.77995>

Durán. A., S. Torres G., J., y Sanhueza. C., J. (2015). Consumo de queso y lácteos y enfermedades crónicas asociadas a obesidad, ¿amigo o enemigo? *Nutrición Hospitalaria*, 32((1)).<https://pdfs.semanticscholar.org/925f/75800ad1eef8b9bbbe82fced856c117fb369.pdf>).

El Comercio. (28 de Marzo de 2016). *Más producción peruana sustituirá importación de quesos*. Obtenido de <https://elcomercio.pe/economia/negocios/produccion-peruana-sustituira-importacion-quesos-178013-noticia/?ref=ecr>

El Comercio. (23 de Mayo de 2018). *Lácteos: Gloria mantiene liderazgo, a pesar del caso Pura Vida*. Obtenido de <https://elcomercio.pe/economia/dia-1/lacteos-gloria-mantiene-liderazgo-pesar-caso-pura-vida-noticia-522240-noticia/?ref=ecr>

Estela Bustamante, Jhoela. (2018). *Plan de negocios para la exportación de queso al mercado de Bélgica de la asociación de productores agropecuarios los emprendedores del norte, Cutervo Cajamarca 2017-2022*. Lima, Pimentel, Perú: Repositorio Universidad Señor de Sipan.

Gamarra, O. J. (2018). *Evaluación del impacto ambiental del lactosuero generado en la línea de producción de quesos de la planta de lácteos Huacariz alternativas de mitigación Cajamarca – Perú – 2016*. [Tesis Posgrado, Universidad Nacional de Cajamara]. Obtenido de Repositorio Universidad Nacional de Cajamara.: [http://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/2126/Evaluaci%20de%20impacto%20ambiental%20del%20lactosuero%20generado%20en%20la%20%20adnea%20de%20producci%20de%20quesos%20de%20l.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/2126/Evaluaci%c3%b3n%20de%20impacto%20ambiental%20del%20lactosuero%20generado%20en%20la%20%20adnea%20de%20producci%20de%20quesos%20de%20l.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Gestión. (15 de Marzo de 2016). *Exportaciones de queso peruano crecieron 352% en el 2015*. Obtenido de <https://gestion.pe/economia/exportaciones-queso-peruano-crecieron-352-2015-114344-noticia/>

Gestión. (09 de Octubre de 2016). *Quesos madurados: Un manjar peruano que apunta a mercados gourmet de EE.UU. y Europa*. Obtenido de <https://gestion.pe/economia/quesos-madurados-manjar-peruano-apunta-mercados-gourmet-ee-uu-europa-117467-noticia/>

Gestión. (01 de Junio de 2018). *Producción de leche en Perú aumentó en casi 100,000 toneladas el último año*. Obtenido de <https://gestion.pe/economia/produccion-leche-peru-aumento-100-000-toneladas-ano-235009-noticia/?ref=gesr>

Giacosa Zbrun, C. F. (2019). Sector Lácteos en Chile. *DPC Latam Dairy Processing Consult*.

Gobierno Regional de Cajamarca. (19 de Mayo de 2015). *Provincia de Chota contará con primer Centro de Innovación Tecnológica de Derivados Lácteos*. Obtenido de http://ugelsanmiguel.gob.pe/sites/default/files/noticias/documentos/NOTA%2051_1.pdf

Gonzales. A., W; Vigo, A., K. (2017). *Los desperdicios del proceso de producción de queso mantecoso afecta la productividad de la empresa Chugur en Cajamarca, 2017*. Obtenido de <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/11380/Gonzales%20Abanto%2c%20Wilson%20Alcides%20-%20Vigo%20Alva%2c%20Katty%20Vanessa.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Google Maps. (s.f.). Recuperado el 13 de Junio de 2020, de
<https://www.google.com/maps/place/Ganadera+del+Norte/@-6.3774671,-78.8213835,1646m/data=!3m1!1e3!4m5!3m4!1s0x91b37b1aacc766f5:0x11da98f19e2ded25!8m2!3d-6.3795868!4d-78.8218061>

La Republica. (09 de Junio de 2020). *Cajamarca ocupa primer lugar en producción de leche en el país*. Obtenido de <https://larepublica.pe/sociedad/2020/06/09/cajamarca-ocupa-primer-lugar-en-produccion-de-leche-en-el-pais-lrnd/>

Maasarani B, S; Egùsquiza, S; y Fajardo, P., W. (2017). *Planeamiento Estratégico de la Provincia de Cutervo. [Tesis de Posgrado]*. Pontificia Universidad Católica Del Perú Escuela De Posgrado. Obtenido de http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/9590/BARHUM_I_LEGUSQUIZA_PLANEAMIENTO_CUTERVO.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ministerio de Agricultura y Riesgo. (Noviembre de 2017). *Estudio de la Ganadería Lechera en el Perú*. Obtenido de <https://www.minagri.gob.pe/portal/analisis-economico/analisis-2018?download=13414:ganaderia-lechera-en-el-peru-2017>

Ministerio de Agricultura y Riesgo. (2018). *Plan Nacional De Desarrollo Ganadero 2017-2027*. Obtenido de <https://www.minagri.gob.pe/portal/download/pdf/especiales/plan-nacional-ganadero.pdf>

Ministerio de Agricultura y Riesgo. (27 de Marzo de 2019). *MINAGRI promueve la cadena de producción y mayor consumo de queso peruano*. Obtenido de Plataforma Digital Única del Estado Peruano:

<https://www.gob.pe/institucion/minagri/noticias/26977-minagri-promueve-la-cadena-de-produccion-y-mayor-consumo-de-queso-peruano>

Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2018). *Reporte de Comercio Regional-2018*.

Obtenido de Dirección General de Investigación y Estudios sobre Comercio Exterior: https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/comercio_exterior/estadisticas_y_publicaciones/estadisticas/reporte_regional/RRC_Cajamarca_2018_anual.pdf

Montoya, C., J; Nerio U., M; Rabanal. C., D y Villafuerte. Q., M. (2018). *Planeamiento estratégico para la región Cajamarca*. Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú. <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/12686>

Moreno del Aguila, L., C. (2018). *Sistemas de comercialización de queso fresco pasteurizado de queserías rurales del distrito de Bambamarca, provincia de Hualgayoc-región Cajamarca*. [Tesis Posgrado, Universidad Nacional Agraria de la Selva]. Obtenido de Repositorio Institucional Nacional Agraria de la Selva: <http://repositorio.unas.edu.pe/handle/UNAS/1403>

Municipalidad Provincial de Cutervo. (12 de Noviembre de 2016). *Situación actual de la agricultura y la ganadería en Cutervo, Programa Municipal Agrario Sembrando Futuro*. [Presentación de diapositivas]. Obtenido de <https://issuu.com/pepelhc/docs/sembrandofuturo>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura. (s.f.). *Tipos y características*. Obtenido de <http://www.fao.org/dairy-production-products/products/tipos-y-caracteristicas/es/>

Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura. (21 de Agosto de 2018). *OCDE-FAO Perspectivas Agrícolas 2017-2026*. Obtenido de https://doi.org/10.1787/agr_outlook-2017-es

Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura. (s.f.). *Producción lechera*. Obtenido de <http://www.fao.org/dairy-production-products/production/es/>

Palatnik, D., R. (2019). *Desarrollo de quesos funcionales y aprovechamiento de proteínas de lactosuero*. Buenos Aires, Argentina: Universidad Nacional de La Plata.

Pallete. P., A; Rodríguez. S., Z y García. S., M. (2018). Características de productividad lechera de un establo de la cuenca de Cajamarca. *Revista la Molina*, 79(2). DOI: <http://dx.doi.org/10.21704/ac.v79i2.1257>

Pinedo. S., R. (2015). *Determinación De La Rentabilidad Del Negocio De Producción Y Comercialización De Quesos Madurados De Exportación En La Ciudad De Chachapoyas*. Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas. URI: <http://repositorio.untrm.edu.pe/handle/UNTRM/747>

Prom Perú. (Diciembre de 2019). Nota de Prensa- Diciembre 2019. Obtenido de Siicex: <http://www.siicex.gob.pe/siicex/documentosportal/nota-de-prensa-exportaciones-peru-diciembre-2019.pdf>

Ruelas. P., M. (2018). *Estructura De Costos Y Rentabilidad De La Producción De Queso En El Distrito De Azangaro – Periodo 2015*. Obtenido de Repositorio Institucional de la Universidad Nacional del Antiplano: http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/10654/Ruelas_Paredes_Maciel.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Silva. Roja., A. (2018). Influencia De La Marca Colectiva “El Poronguito”, Del Producto Lácteo: Queso Tipo Mantecoso, En La Asociación De Productores De Derivados Lácteos De Cajamarca, En El Año 2016. Obtenido de <http://repositorio.upagu.edu.pe/handle/UPAGU/636>

Trade Map. (s.f.). Lista de los importadores para el producto seleccionado Producto: 04 Leche y productos lácteos; huevos de ave; miel natural; productos comestibles de origen animal no expresados ni comprendidos en otra parte. Obtenido de https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=3%7c%7c%7c%7c%7c04%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1

Trade Map. (s.f.). Lista de los mercados importadores para un producto exportado por Perú. Producto: 04 Leche y productos lácteos; huevos de ave; miel natural; productos comestibles de origen animal no expresados ni comprendidos en otra parte Obtenido de https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=3%7c604%7c%7c%7c%7c04%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1

Vásquez. C., A. (2015). Competitividad del sistema agroalimentario localizado productor de quesos de la ciudad de Cajamarca-Perú. Lima, Perú. <http://repositorio.unc.edu.pe/handle/UNC/1426>

Vasquez, V. (2018). Evaluación de la calidad bacteriológica de quesos frescos en cajamarca. Universidad Nacional de Cajamarca. Obtenido de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/341/34157105005/index.html>

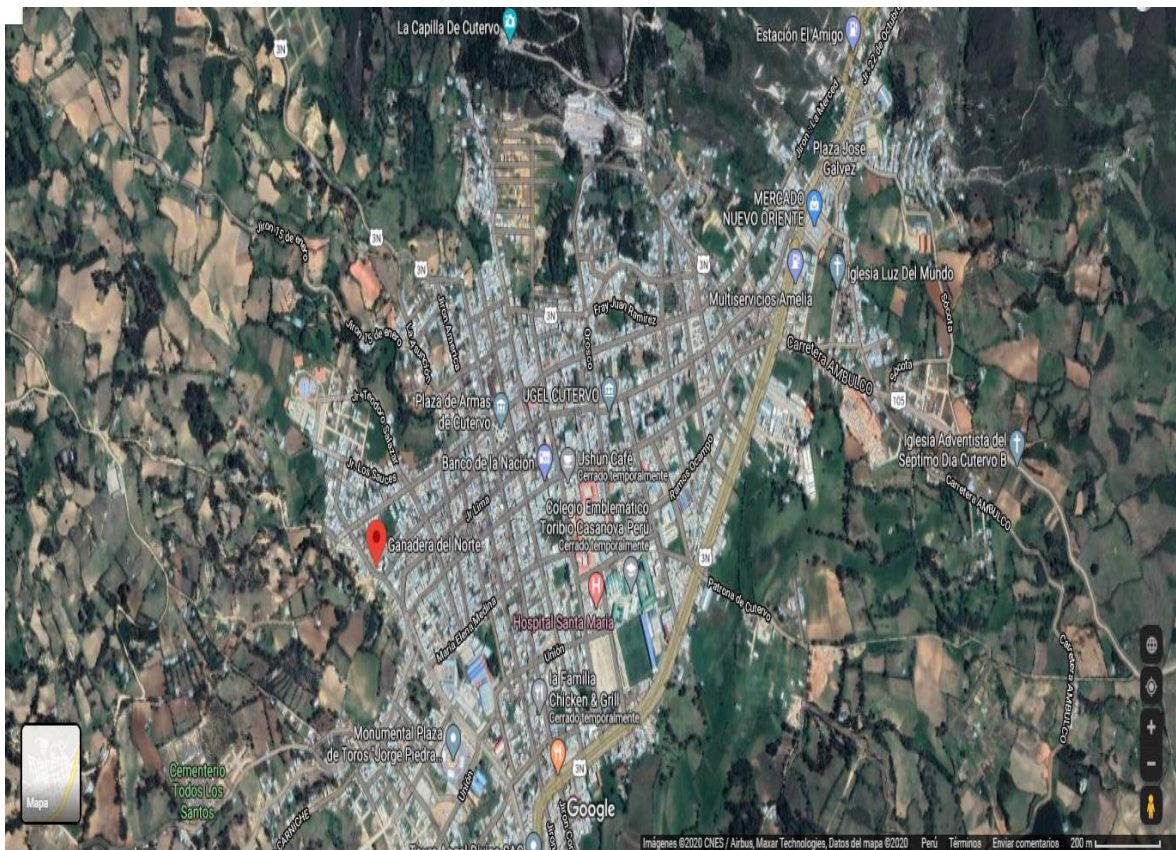
ANEXOS

Tabla 1:

Impactos Ambientales en la Fabricación de Quesos.

Actividad	Aspecto	Impacto
Generación de vapor	Emisiones al aire	Contaminación
Lavados y desinfección	Descargas de efluentes	Contaminación aguas
Desperdicios de producción	Generación de residuos	Acumulación contaminantes (lactosuero)
Lavado y uso de energía	Consumo recursos y energía	Degradación recursos

Fuente: Gamarra, 2018.



Fuente: Google Maps.

Figura 1: Ubicación exacta de la empresa Ganadera del Norte