



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“GESTIÓN DE COSTOS PARA EL AUMENTO DE LA RENTABILIDAD DE LOS PRODUCTORES DE GRANADILLA COLOMBIANA, OTUZCO - LA LIBERTAD, 2016”

Trabajo de suficiencia profesional para optar el título profesional de:

Contadora Pública

Autora:

Br. Diana Carolina Sanchez Ato

Asesor:

Mg. CPC. Cecilia Elena Fhon Núñez

Trujillo - Perú

2021

DEDICATORIA

El presente trabajo lo dedico de manera especial a Dios,
por todas las bendiciones recibidas
y a mi familia por estar siempre a mi lado.

Diana Carolina Sánchez Ato

AGRADECIMIENTO

A mi mamá, por ser tan cálida, amorosa y por cuidarme aun estando lejos de mi hogar.

A mi papá, quien con un trabajo duro y mucho esfuerzo logró darnos educación a todos nosotros.

A mis hermanos, por impulsarme a crecer profesionalmente y ser mejor cada día.

A mis abuelos, que con su ternura y amor me enseñaron a ser humilde de corazón.

Tabla de contenidos

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO.....	3
ÍNDICE DE FIGURAS	7
RESUMEN EJECUTIVO.....	8
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	9
1.1. Experiencia Institucional:.....	10
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	15
2.1. Información general del proyecto:	15
2.2. Caracterización del ámbito de intervención	17
2.3. Caracterización socioeconómica del ámbito de intervención	23
2.4- Costos de producción para zonas rurales	29
2.5- Modelos de costos de producción agrícolas	30
2.6. Rentabilidad	32
2.7. Limitaciones del proyecto	33
CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA	34
3.1. Ingreso a la empresa.....	34
3.2. Funciones desempeñadas y desarrollo del proyecto	37
3.3. Identificación de problemas de los productores.....	39
3.4 Estrategia de solución N°1. Plan de capacitación de costos para los productores	43
3.4.1 . Entrega de herramientas de costos	46
3.4.2. Seguimiento y monitoreo a los productores.....	48
3.4.3. Sistematización de los costos de producción por producto.....	49
3.5 Estrategia de solución N° 2. Competencia organizacional	51

3.6 Estrategia de solución N°3. Comercialización de granadilla colombiana.	52
CAPÍTULO III. RESULTADOS	54
3.1. Resultado de los Costos	54
3.2. Resultado de los Beneficios	59
3.3. Rentabilidad	60
CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES.....	65
RECOMENDACIONES	66
REFERENCIAS	67
ANEXOS	69

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Proyectos Productivos gestionados por la Institución.....	11
Tabla 2: Servicios de capacitación y/o asistencia técnica productiva	12
Tabla 3: Servicios de asistencia técnica para la comercialización	12
Tabla 4: Información general del proyecto	15
Tabla 5: Contrapartida monetaria y no monetaria del Proyecto.....	16
Tabla 6: Ámbito de intervención del proyecto	18
Tabla 7: Distancias y tiempo desde la sede operativa hacia las unidades productivas	21
Tabla 8: Población del ámbito de intervención	23
Tabla 9: Población del ámbito de intervención, según el nivel de educación	25
Tabla 10: Sector agropecuario en miles de toneladas	27
Tabla 11: Superficie sembrada en hectáreas	28
Tabla 12: Colaboradores del proyecto durante el tiempo de experiencia laboral	34
Tabla 13: Personal contratado en calidad de contrapartida	36
Tabla 14: Sistematización de los costos de producción por producto.....	49
Tabla 15: Costo de instalación para la siembra de granadilla colombiana.....	54
Tabla 16: Costo de mantenimiento de la siembra sin la presencia del proyecto.....	55
Tabla 17: Costo de mantenimiento de la siembra con la presencia del proyecto.....	56
Tabla 18: Índices de generación de empleo por implementación del proyecto	57
Tabla 19: Costos relacionados a la efectividad del proyecto	58
Tabla 20: Resultado de los beneficios obtenidos de granadilla colombiana	59
Tabla 21: Resultados de los indicadores de rentabilidad	60
Tabla 22: Ingresos obtenidos por actividad.....	63
Tabla 23: Variación del proyecto	63

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Logo de la organización IDIPS (2020).....	10
Figura 2: Constancia de Trabajo	14
Figura 3: Mapa de ubicación geográfica del proyecto	19
Figura 4: Ubicación de caseríos del Proyecto en Mapa distrital	19
Figura 5: Mapa vial de acceso al distrito	22
Figura 6: Grupo de trabajo.	37
Figura 7: Capacitación a productores.....	45
Figura 8: Entrega de herramientas de costos.....	46
Figura 9: Contenido del cuaderno de costos del productor.....	48
Figura 10: Contenido del cuaderno de ventas del productor.....	48
Figura 11: Constancia del taller de capacitación.....	51
Figura 12: Compañeros del que asistieron al taller de Formación de Facilitadores.	52
Figura 13: Participación de delegados en la feria EXPOALIMENTARIA, ADEX.	53
Figura 14: Rentabilidad con y sin proyecto	62
Figura 15: Variación porcentual del proyecto ejecutado	64

RESUMEN EJECUTIVO

La experiencia profesional se desarrolló en la organización IDIPS del Norte del Perú, la cual es una ONG dedicada al desarrollo de proyectos agrícolas, salud e infraestructura. La zona de intervención del proyecto fue en la provincia de Otuzco, departamento de la Libertad. El problema laboral afrontado se encuentra relacionado al desconocimiento de la rentabilidad por parte de los productores de granadilla colombiana pues existe una falta de conocimiento de los costos de inversión y producción. Como solución, capacité a 300 productores en gestión de costos pero para esto, la organización IDIPS, de la mano con el departamento de contabilidad, desarrollaron el diseño e impresión del manual de "Gestión empresarial para Pequeños Productores". Los resultados obtenidos de la rentabilidad del proyecto muestran una variación promedio del 10%, correspondiente desde la ejecución del proyecto hasta 10 años promedio, el cual corresponde a los ingresos generados antes del proyecto de S/.180,000.00 y a los ingresos que se han generado con la ejecución del proyecto que corresponde a S/.1,800,000.00, evidenciando un incremento de la rentabilidad. Por lo cual se concluye que la relación beneficio/costo es de 4.04 con la implementación del proyecto a comparación del anterior que era de 2.51.

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

El Instituto de Investigación y Promoción Social (IDIPS) es una organización no Gubernamental (ONG), sin fines de lucro, creada el 14 de abril de 1989, con una sola meta: **CONTRIBUIR AL DESARROLLO DE LOS PUEBLOS**, manteniéndose así firme en ella a lo largo de sus 20 años de creación. De tal manera sigue las líneas del desarrollo humano apoyado por distintas instituciones nacionales y extranjeras. IDIPS elabora y ejecuta proyectos de salud, agro y gobernabilidad, que benefician a comunidades en situación de pobreza y extrema pobreza en los departamentos de La Libertad, Cajamarca, Ancash y Apurímac.

Así mismo el Instituto de Investigación y Promoción Social tiene presente los siguientes objetivos:

- Promover el reconocimiento y el acceso del derecho a la salud, principalmente de mujeres y niños.
- Incentivar la mejora de las condiciones en el mercado de pequeños y medianos productores y productoras.
- Impulsar el empoderamiento de la mujer como agente clave del desarrollo de las comunidades.
- Fomentar el diálogo y cooperación entre el Estado y la sociedad civil organizada.

El Instituto de Investigación y Promoción Social tiene como misión contribuir en la mejora de la calidad de vida de las comunidades en situación de pobreza y pobreza extrema, a través de la implementación de los proyectos de desarrollo.

Figura 1 Logo de la organización IDIPS (2020)



Fuente: Recuperado de <https://idipsdelnorte.wordpress.com/nosotros/>

1.1. Experiencia Institucional:

La organización IDIPS del Norte tiene más de 20 años de experiencia institucional en diferentes líneas de trabajo.

A continuación, se detalla algunos proyectos que fueron realizados por la empresa:

Tabla 1

Proyectos Productivos gestionados por la Institución

Título proyecto	Ámbito intervención	Monto total proyecto (S/).	Tiempo de duración	Fuente financiamiento	Beneficiarios	Principales resultados logrados
Fortalecimiento de capacidades en familias productoras de granadilla y palto en el Alto Chicama - Otuzco	La Libertad	1,700,000.00	01/04/2015-31/03/2018	FONDOEMPLEO	400 productores	Proyecto con 8 meses de ejecución con 400 productores (280 de granadilla y 120 de palto)
Desarrollo Agroproductivo de pequeñas unidades agrícolas del valle de Condebamba Cajamarca	Cajamarca	2,165,010.00	12/2012–12/2015	FONDOEMPLEO	626 pequeños productores	Incremento de la productividad del palto de 5 t a 8.5 t; de ajo 3.5 t a 5 t; maíz morado 3 t a 5.5 t y de maíz amarillo 4.3 t a 7.3 t; instalación de 250 módulos de riego tecnificado y 25,000 plántones de palto de variedad fuerte y Hass reflejados en 62.5 ha.
Desarrollo frutícola de las unidades productivas en los valles del distrito de Usquil – Otuzco	La Libertad	1,983,951.18	10/2011 – 10/2014	FONDOEMPLEO	770 pequeños productores	Incremento de la productividad granadilla de 3.5 a 7 T.M., palto de 4 a 8 T.M. y zapallo de 7 a 22 T.M. por Ha. se instaló 34,000 plántones de palto en 85Ha. y 14000 plántones de granadillas en 35 Ha.
Desarrollo de la competitividad frutícola en la parte baja del distrito de Yaután – DECOFRUT	Ancash	1,944,767.06	09/2011 – 08/2014	FONDOEMPLEO	500 pequeños fruticultores	Se manejó 750 Ha de palto y 400 Ha de mango y se comercializó 2674 TM de palto y 3030 TM de mango, a los mercados nacional e internacional
Desarrollo sostenible con biodiversidad productiva en las familias extremadamente pobres del distrito de Antabamba – BIODESA	Apurímac	2,699,950.13	08/2010 – 07/2012	FONDO ITALO PERUANO	1000 pequeños productores	Se instaló 95 ha de Trigo con 2.8 t/ha; 110 ha de Maíz Blanco con 3.5 t, 30 Ha de Quinoa con 2 t/ha; 30 Ha de Kiwicha con 2 t/ha; 35 ha de Arveja con 3.5 t/ha; 25 ha de Tarwi con 2000 t/ha; 28 ha de Frijol 1.9 t/ha; 95.5 Ha de Riego Tecnificado con riego tecnificado.
Promoción de la seguridad alimentaria en el distrito de Guzmango, provincia de Contumazá, departamento de Cajamarca – 2da fase	Cajamarca	1,522,213	12/2010 – 05/2012	AECID PROSALUS	390 pequeños productores	Sembraron habas 60Ha, venta 37.8 TM. Maíz 40 Ha. venta 35.00 T.M y Trigo sembraron 40 Ha., venta 43.4 TM; 20 Ha de Palto con Riego Tecnificado, dispusieron 5 cuyes y 70 mes.
Fortalecimiento de la Capacidad Productiva de Pequeños Productores del Distrito de San Benito – Contumazá	Cajamarca	844,522.00	07/2011–12/2012	PROSAUS	300 pequeños productores	300 productores de palta capacitados y 300 TM de fruta comercializada; 100 ha de palta manejado técnicamente por campaña; 50 ha instaladas con riego tecnificado
Generación de Ingresos de Pequeños Productores con Crianza de Animales Menores en el Caserío de Llacamate, parte alta de la Cuenca del Río Chao”	La libertad	851,298.00	11/2011 – 12/2012	FAME NEL MONDO	350 pequeños productores	350 módulos de cuyes y gallinas, 40 Ha de pastos instalados y 40 has instaladas con riego por aspersión.

Nota: Diferentes tipos de proyectos desarrollados por la empresa IDIPS con mención en el ámbito de inversión y tiempo de desarrollo,

Fuente: IDIPS

Tabla 2
Servicios de capacitación y/o asistencia técnica productiva

Ámbito de intervención	Tema de capacitación/ asistencia técnica	Beneficiarios	Presupuesto	Duración	Principales resultados
La Libertad	Capacitación en manejo técnico de granadilla colombiana.	770	81,426.406	3 años	Incremento de la producción y productividad agrícola.
La libertad	Capacitación en manejo técnico de granadilla colombiana.	400	41,231.00	3 años (en ejecución)	Mejora de ingresos económicos en familias productoras de granadilla
Ámbito de intervención	Tema de asistencia técnica	Beneficiarios	Presupuesto	Duración	Principales resultados
La Libertad	Asistencia técnica en manejo agronómico de granadilla colombiana.	770	570,240	3 años	Incremento de la producción y productividad agrícola.
La libertad	Capacitación en manejo agronómico de granadilla colombiana.	400	316,800	3 años (en ejecución)	Mejora de ingresos económicos en familias productoras de granadilla

Fuente: IDIPS

Tabla 3
Servicios de asistencia técnica para la comercialización

Ámbito de intervención	Público objetivo	Producto comercializado	Principales resultados	Duración	Presupuesto
La Libertad	770	Granadilla colombiana	Venta para la exportación (Francia y Canadá), manejo y uso de registro de comercialización, mejor precio de venta por kg/producto, Venta conjunta.	3 años	142,560
La libertad	400	Granadilla colombiana	Venta para la exportación (Francia y Canadá), manejo y uso de registro de comercialización, mejor precio de venta por kg/producto, Venta conjunta.	3 años (en ejecución)	74,057.00

Fuente: IDIPS

Así mismo la organización IDIPS cuenta con diferentes líneas de trabajo, tales como:

- **Organización y participación ciudadana:** Promoviendo el fortalecimiento de la sociedad civil organizada para el ejercicio de los derechos y deberes ciudadanos, con especial atención en las organizaciones integradas por mujeres.
- **Gobernabilidad:** Fomentando espacios de participación y consenso entre la sociedad civil organizada y el estado, a fin de implementar estrategias y acciones sostenidas de desarrollo.
- **Salud:** Asumiendo a la salud como DERECHO, los proyectos del IDIPS, buscan disminuir enfermedades prevalentes, endémicas y transmisibles, que afectan a las comunidades en situación de pobreza y pobreza extrema, con especial énfasis en la población materno infantil.
- **Nutrición:** IDIPS, desarrolla Programas de asistencia técnica, capacitación y seguimiento para la seguridad alimentaria, con la finalidad de contribuir a la disminución de la desnutrición infantil.
- **Saneamiento:** Para el logro de comunidades y viviendas saludables, el IDIPS implementa servicios de saneamiento (sistemas de aguas seguras, letrinas, sistemas de eliminación de residuos y cocinas mejoradas) fortaleciendo organizaciones comunales para su sostenibilidad.
- **Agricultura:** Teniendo como objetivo la contribución en la mejora de la producción de cultivos y parcelas, mediante la capacitación, asistencia e implementación de técnicas agroecológicas.
- **Pecuario:** Buscando mejorar la producción de animales mayores y menores, mediante la implementación y el fortalecimiento de las capacidades técnico-productivas de las familias.

- **Comercialización:** Promoviendo la inserción en el mercado de pequeños y medianos productores y productoras agropecuarias, a través de la creación del valor agregado, redes de producción y cadenas productivas.

Figura 2 Constancia de Trabajo



"AÑO DE LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y LA IMPUNIDAD"

CERTIFICADO DE TRABAJO

La que suscribe, Florencia Flores Castañeda Jefa del departamento de Administración del Instituto de Investigación y Promoción Social del Norte, con RUC N° 20200334524, con sede en Jr. Los Diamantes N° 309 Urb. Santa Inés – Trujillo, La Libertad.

CERTIFICA:

Que la Srta. **Diana Carolina Sánchez Ato** de profesión Bachiller en Contabilidad y Finanzas, identificado con DNI 457015673, ha trabajado en esta institución desde Mayo del 2016 hasta Mayo del 2019, como Asistente de Proyecto, para el proyecto: "INCREMENTO DEL INGRESO NETO EN FAMILIAS PRODUCTORAS DE GRANADILLA COLOMBIANA EN OTUZCO – LA LIBERTAD".

Se extiende el presente Certificado a solicitud de la parte interesada para los fines que estime conveniente.

Trujillo, 31 de Mayo del 2019

IDIPS DEL NORTE

Jefa Departamento de Administración
CPC. Florencia Flores Castañeda

Contribuyendo al desarrollo

La Libertad : Los Diamantes N° 309 - Urbanización Santa Inés - Trujillo
T. 044-231112
Cajamarca : Km. 19 Caserío Mangallana - Condebarbita - Cajamarca
Ancash : Jr. Huacaz N° 333 - Yaután - Casma
T. 043-789425
Apurímac : Prolongación Cuzco Mz. M Lote 02 - Urbanización Santa Martha - Abancay
T. 083-323356

informes@idips.org.pe
www.idips.org.pe

Fuente: IDIPS

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

El presente capítulo da a conocer a detalle algunos puntos que son necesarios conceptualizar para posteriormente mencionarlos en mi experiencia laboral dentro de la organización IDIPS.

2.1. Información general del proyecto:

A continuación, se detalla el proyecto Incremento del ingreso neto en familias productoras de granadilla colombiana en Otuzco - La Libertad en la **Tabla 4**.

Tabla 4

Información general del proyecto

TÍTULO DEL PROYECTO				
INCREMENTO DEL INGRESO NETO EN FAMILIAS PRODUCTORAS DE GRANADILLA COLOMBIANA EN OTUZCO - LA LIBERTAD				
INSTITUCIÓN EJECUTORA				
INSTITUTO DE INVESTIGACION Y PROMOCION SOCIAL DEL NORTE				
FORMULA DOR DEL PROYECTO		IDIPS	CÓDIGO	C – 15 - 28
PRESUPUESTO(S)				
APORTE FONDOEMPLEO				1,785,000.00
CONTRA PARTIDA	INSTITUTO DE INVESTIGACION Y PROMOCION SOCIAL DEL NORTE			20,750.00
	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE OTUZCO			304,211.60
	SOCODEVI			99,000.00
	BENEFICIARIOS			1,573,070.06
PRESUPUESTO TOTAL				3,782,031.66
CARTA FIANZA				
MONTO CARTA CONFIANZA (S./)				74,442.98
DURACIÓN DEL PROYECTO				
FECHA INICIO	2/05/2016	FECHA TÉRMINO	30/04/2019	DURACIÓN (MESES) 36
ÁMBITO DE INTERVENCIÓN				
UBI GEO	REGIÓN	PROVINCIA	DISTRITO	CENTROS POBLADOS
130614	LA LIBERTAD	OTUZCO	USQUIL	La Quesera, Víctor Raúl Haya de la Torre, Andrés Avelino

Cáceres, Naubamba, Comost, Chunguit, El Naranjo, La Pauca, Chasimalca y Pacosbamba.

Fuente: IDIPS (2016)

2.1.1. Presupuesto - Aportes de Contrapartida

Tabla 5

Contrapartida monetaria y no monetaria del Proyecto

Actividad	Descripción del aporte	Monto S/.	Tipo de Aporte (M/NM)	Periodo de Utilización (mm/aa)	Institución Aportante
1.3.3.	Asesoramiento a la Gestión de la Cooperativa	84.000.00	NM	Nov/16.	SOCODEVI
1.3.4.	Asesoramiento especializado al personal del proyecto en cooperativismo	15.000.00	NM	Ago/16	
2.2.1.	Instalación de Parcelas Comerciales de granadilla colombiana	175,500.00	NM	Oct/16	Municipalidad Provincial de Otuzco
2.2.2.	Manejo de Parcelas Comerciales de granadilla colombiana.	30,000.00	NM	Nov/16	
6.1.	Equipo técnico del proyecto	77,493.60	NM	Abr/16	
6.2.	Equipamiento para gestión del proyecto	9,000.00	NM	Abr/16	
6.3.1.	Combustibles y lubricantes	11,968.00	NM		
2.2.1.	Instalación de Parcelas Comerciales de granadilla colombiana	607,500.00	NM	Oct/16	Beneficiarios
2.2.2.	Manejo de Parcelas Comerciales de granadilla colombiana.	865,162.50	NM	Nov/16	
2.2.3.	Instalación de Modulo de Riego Tecnificado.	100,407.56	NM	May/17	
1.1.1.	Reuniones de Difusión del Proyecto	400.00	M	Abr/16	IDIPS
1.1.5.	Presentación pública de proyecto	200.00	M	Jun/16	
1.2.1.	Diseño e impresión de manual de "Gestión empresarial para Pequeños Productores"	400.00	M	Oct/16	
1.3.5.	Diseño e impresión de materiales de consulta en cooperativismo	950.00	M	Oct/16	
2.1.4.	Diseño e Impresión de Materiales de Apoyo técnico.	1,700.00	M	Abr/17	
2.1.5.	Diseño e Impresión de Materiales de Asesoría técnica.	1,200.00	M	Jun/16	
3.1.5.	Diseño e impresión de materiales de consulta	1,000.00	M	Set/17	

3.2.3.	Posicionamiento nacional de la granadilla colombiana del Alto Chicama	4,500.00	M	Feb/18
3.2.4.	Diseño e impresión de materiales de promoción	1,400.00	M	Jul/17
6.2.	Equipamiento para gestión del proyecto	9,000.00	NM	Abr/16

Fuente: IDIPS (2016)

ANOTACION:

1.- Respecto de las contrapartes del Proyecto:

- SOCODEVI: Su aporte es no monetario y esta valorizado en S/. 99,000.00.
- Municipalidad Provincial de Otuzco: Su aporte es no monetario y esta valorizado en S/. 303,961.60.
- Beneficiarios: Su aporte es no monetario y esta valorizado en S/. 1, 573,070.06.

2.- IDIPS se comprometió a realizar el seguimiento y cumplimiento de cada una de las contrapartidas ofrecidas por las instituciones contrapartes y los beneficiarios, para así cumplir con el Convenio del Proyecto

2.2. Caracterización del ámbito de intervención

2.2.1- Delimitación y accesibilidad al ámbito de intervención

2.2.1.1- Delimitación del ámbito de intervención

El ámbito de intervención del proyecto es el distrito de Usquil, (caseríos de: La Quesera, Víctor Raúl Haya de la Torre, Andrés Avelino Cáceres, Naubamba, Comost, Chunguit, El Naranjo, La Pauca, Chasimalca y Pacosbamba.), provincia de Otuzco en la región La Libertad. Se encuentra ubicado entre los paralelos 7°48'46'' de latitud sur y los meridianos 78°25'01'' de longitud oeste a una altura promedio de 3,030 m.s.n.m. Es uno de los distritos que forma parte de los pueblos de la sierra liberteña y se ubica al este de la provincia de Trujillo, cuya vía de acceso, desde Trujillo, se encuentra asfaltada hasta Otuzco.

El distrito tiene una superficie de 445,82 km², está conformada por 86 caseríos y sus límites son: Norte: distritos de Huaranchal y Sayapullo, Sur: distrito de Agallpampa, Este: distritos de Sanagorán y Cachachi, Oeste: distritos de Charat y Otuzco.

Son 300 productores que fueron beneficiados por el proyecto distribuidos en el ámbito de intervención de la siguiente manera:

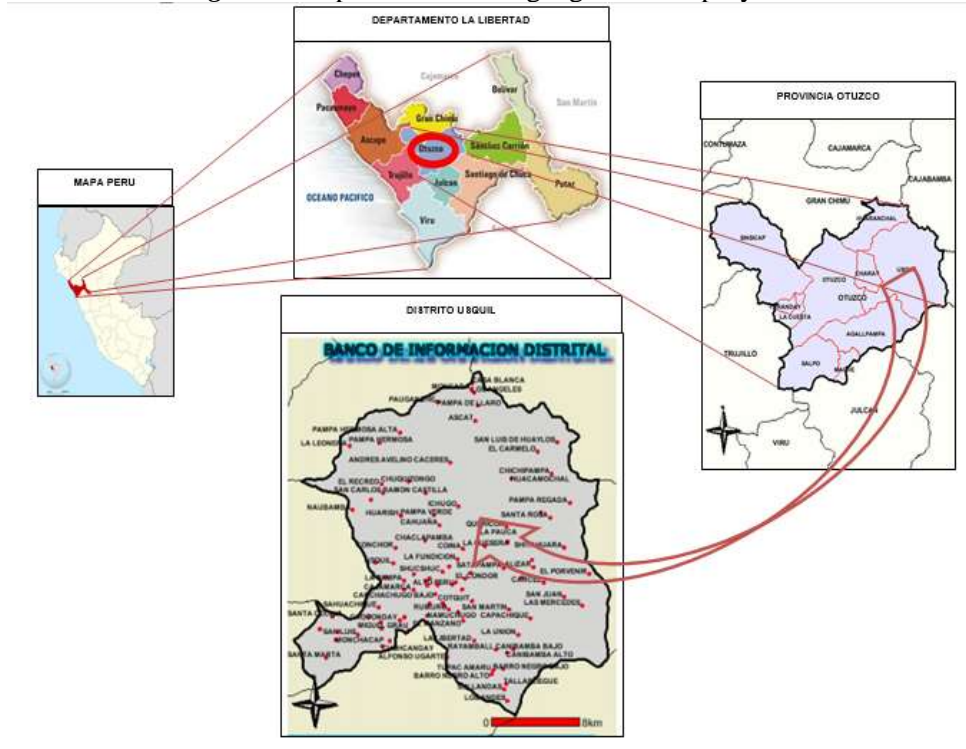
Tabla 6

Ámbito de intervención del proyecto

Región	Provincia	Distrito	Centro poblado (caserío)
La Libertad	Otuzco	Usquil	El Naranjo
La Libertad	Otuzco	Usquil	La Quesera
La Libertad	Otuzco	Usquil	La Pauca
La Libertad	Otuzco	Usquil	Víctor Raúl
La Libertad	Otuzco	Usquil	Andrés Avelino
La Libertad	Otuzco	Usquil	Chunguit
La Libertad	Otuzco	Usquil	Naubamba
La Libertad	Otuzco	Usquil	Comost
La Libertad	Otuzco	Usquil	Chasimalca
La Libertad	Otuzco	Usquil	Pacosbamba
La Libertad	Otuzco	Usquil	Comost

Fuente: Equipo técnico IDIPS

Figura 3 Mapa de ubicación geográfica del proyecto



Fuente: Equipo técnico IDIPS (2016)

Figura 4 Ubicación de caseríos del Proyecto en Mapa distrital



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI

Como se muestra en la **Figura 4**, se intervinieron en los caseríos de La Quesera, Víctor Raúl Haya de la Torre, Andrés Avelino Cáceres, Naubamba, Comost, Chunguit, El Naranjo, La Pauca, Chasimalca y Pacosbamba, que cumplen las condiciones edáficas y climatológicas para el cultivo de granadilla colombiana.

2.2.1.2. Accesibilidad al ámbito de intervención

El distrito de Usquil se encuentra interconectado por una red vial que lo une con la capital de la región La Libertad (Trujillo), y con Otuzco, capital de la provincia del mismo nombre; así mismo en el transcurso de su trayectoria, cuenta con una red troncal que lo comunica con los distritos aledaños, caseríos y centros poblados al interior de su jurisdicción. De esta manera se afirmó que dentro de su sistema vial se identificó dos tipos de vías por su importancia en el nivel de interconexión. Podemos destacar las siguientes:

- Vía Inter - distrital: Otuzco – Usquil, Cascas-Usquil.
- Vías Secundarias: Con trayectoria interna y de integración interdistrital e interprovincial, las que, en su totalidad se encuentran poco deterioradas y con escaso mantenimiento.

El acceso al distrito de Usquil desde la ciudad de Trujillo, capital del departamento La Libertad, se realiza a través de una carretera asfaltada hasta Otuzco, capital de provincia del mismo nombre, mediante buses interprovinciales, combis y autos en un tiempo de 1 hora. Luego en Otuzco, se encuentran buses y combis que van al distrito de Usquil, teniendo frecuencia diaria (salen todos los días) y hacen el recorrido en un tiempo de 2 horas. A continuación, se detalla en la **Tabla 7**.

Tabla 7

Distancias y tiempo desde la sede operativa hacia las unidades productivas

Sede operativa		Usquil			
Provincia	Otuzco	Distrito	Usquil		
Distrito	Centro poblado	Distancia(km)	Desde la sede operativa	Tiempo de viaje(horas)	
			Medio de transporte	Condiciones normales	Temporada lluvias
Usquil	La Quesera	35 km	Motocicleta	40 min.	50 min.
Usquil	Chunguit	25 km	Motocicleta	30 min	40 min
Usquil	Víctor Raúl	30 km	Motocicleta	35 min	45 min
Usquil	Andrés Avelino Cáceres	50 km	Motocicleta	50 min	60 min
Usquil	Naubamba	20 km	Motocicleta	30 min	40 min
Usquil	El Naranjo	35 km	Motocicleta	20 min	30 min
Usquil	Chasimalca	38 km	Motocicleta	45 min	60 min
Usquil	Pacosbamba	40 km	Motocicleta	50 min	60 min
Usquil	La Pauca	50 km	Motocicleta	45 min	70 min
Usquil	Comost	45 km	Motocicleta	50 min	60 min

Fuente: Área de desarrollo Agroindustrial, ADAI-IDIPS 2015

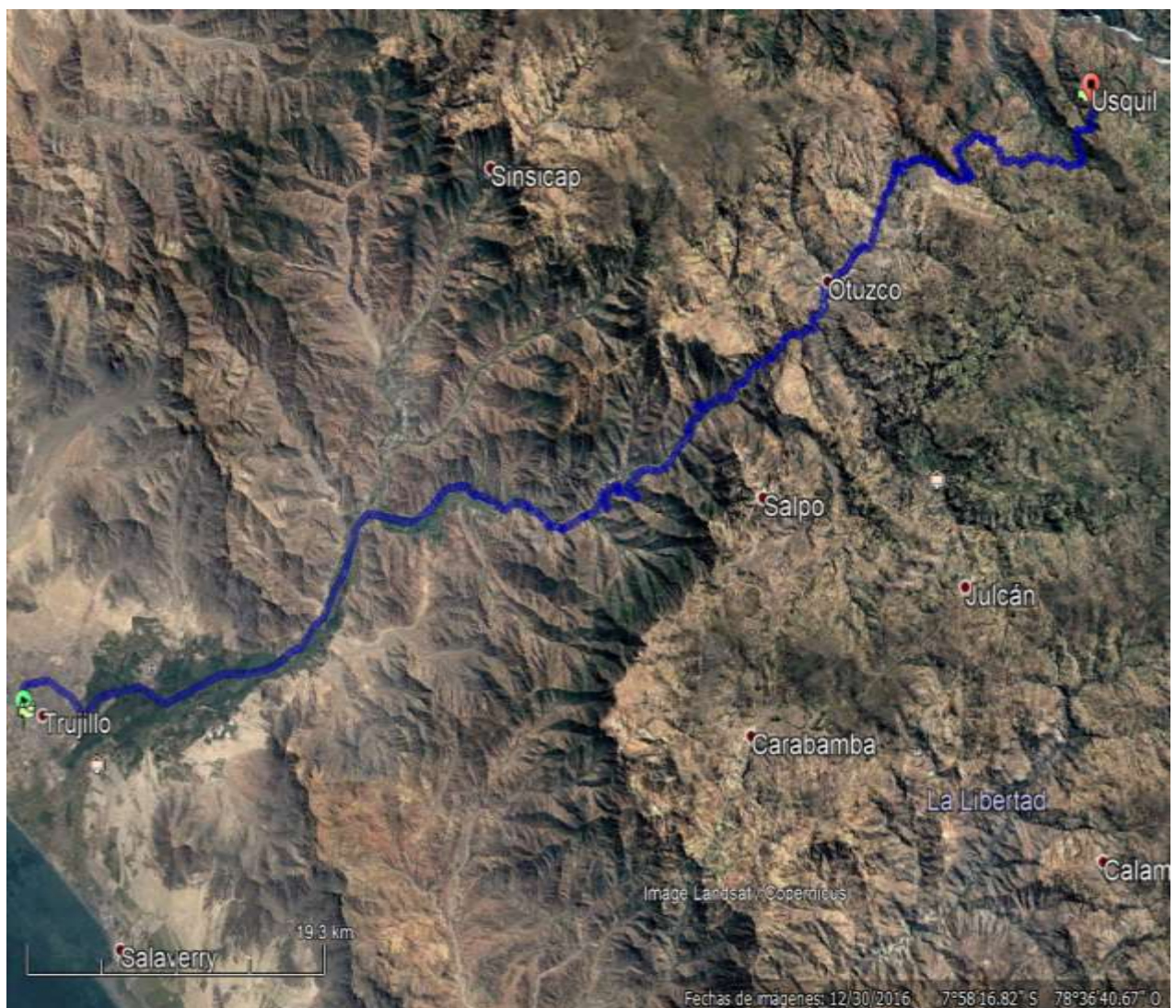
La oficina del IDIPS está ubicada en la ciudad de Trujillo, departamento de La Libertad, el cual se encuentra en condiciones normales a 4 horas del ámbito de intervención del proyecto (Usquil).

De tal manera, las lluvias en el distrito inician a partir de noviembre y terminan en abril. En esta temporada de lluvias el tiempo de demora para llegar por vía terrestre desde la ciudad de Trujillo hasta el distrito de Usquil es de 5 horas. La municipalidad provincial de Otuzco, así como la municipalidad distrital de Usquil realizan el mantenimiento de las carreteras de manera permanente permitiendo el libre tránsito de los vehículos.

La sede operativa (Oficina del Proyecto) se ubicó en el caserío de Coina (distrito de Usquil), desde ahí el personal técnico del proyecto se trasladó a cada uno de los 10 caseríos del

proyecto, utilizando como medio de transporte, motocicletas. Los caseríos más lejanos fueron Naubamba y Chunguit, que se encuentran a 50 y 60 minutos respectivamente de la sede operativa. El acceso a cada uno de los caseríos es óptimo, y para la temporada de lluvias se cuenta con el apoyo de la municipalidad de Usquil en el mantenimiento de carreteras cuando hay bloqueo por derrumbes ocasionado por las fuertes lluvias. A continuación, se muestra mediante la x la ubicación del distrito Usquil donde se desarrolló el proyecto.

Figura 5 Mapa vial de acceso al distrito



Fuente: Google maps 2016

2.3. Caracterización socioeconómica del ámbito de intervención

2.3.1- Población:

En el distrito Usquil en el año 2006, tenía una población de 26,268 habitantes que representan 6,370 familias con un ingreso promedio mensual de S/. 90.25 nuevos soles. De los 26,268 habitantes que tiene el distrito de Usquil, 13,075 son mujeres y 13,193 son varones. Por lo tanto, el 50.2% de la población es masculina y el 49.8% femenina. Si comparamos los datos de Usquil con los del departamento de La Libertad concluimos que ocupa el puesto 14 en población de los 83 distritos que hay en el departamento.

A nivel nacional, Usquil ocupa el puesto 189 de los 1,833 distritos que hay en Perú y representando un 0.0958% de la población total del país. Usquil es un distrito cuya estructura poblacional, está compuesta en su mayoría por jóvenes, con un 58%. La población rural es eminentemente agrícola, pecuaria y artesanal, desarrollando las actividades económicas que requieren de programas de apoyo para su potenciación económica y contribución al incremento de la rentabilidad de sus productos. El distrito de Usquil alberga una población rural de aproximadamente el 82%, mientras que el 18% restante se asienta en centros urbanos. La PEA del distrito se encuentra distribuida en un 76.2% en agricultura y ganadería, en manufactura y comercio un 5.4%, transporte y educación el 5.7%.

Tabla 8

Población del ámbito de intervención

Distrito	Población total
Usquil	23 221

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2017, recuperado de: [libro.pdf \(inei.gob.pe\)](#)

2.3.2.- Educación

La educación en el distrito de Usquil, al igual que muchos lugares de la sierra de la Libertad, se encuentra en condiciones poco favorables, esto lo demuestran los datos oficiales sobre analfabetismo del Censo del 2017.

Así mismo el censo realizado en el año 2017 como lo muestra la **Tabla 9**, muestra que: las personas que no tienen nivel educativo es 3029, solo cuentan con nivel inicial 1044, nivel primario 12267, nivel secundario 3470, básica especial 7, Superior no universitaria incompleta 65, superior no universitaria completa 93, superior universitaria incompleta 42, superior universitaria completa 135, maestría o doctorado 20.

Tabla 9

Población del ámbito de intervención, según el nivel de educación

Distrito Usquil	Total	Grupos de edad							
		3-Abr	5-Set	Oct-14	15-19	20-29	30-39	40-64	65 a mas
	20172	965	2460	2414	1769	2820	2776	5108	1860
Sin nivel	3029	688	238	23	32	119	237	858	834
Inicial	1044	277	744	3	1	3	7	9	
Primaria	12267		1477	1777	573	1713	2039	3699	989
Secundaria	3470			611	1138	838	416	439	28
Básica especial	7		1		3	2	1		
Sup. No Univ. incompleta	65				13	29	7	15	1
Sup. No Univ. completa	93				1	42	22	26	2
Sup. Univ. incompleta	42				8	28	3	3	
Sup. Univ. completa	135					44	40	47	4
Maestría/doctorado	20					2	4	12	2

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2017, recuperado de: [PERÚ - INEI: La Libertad: Resultados Definitivos de los Censos Nacionales 2017 \(p.557\)](#).

2.3.3. Actividades productivas

Las actividades productivas predominantes en el Distrito de Usquil, son el Agrícola y el Forestal, de allí donde es su principal actividad económica primaria.

En el distrito se evidencia la existencia de áreas con 2 tipos de agricultura: intensiva y extensiva, la primera para el cultivo de frutales (en la parte baja de la cuenca) tales como rocoto y principalmente la papa. En la segunda para el cultivo de productos como, recursos forestales y el pastoreo de la ganadería.

Debido a las condiciones climáticas y pluviales de la zona, en los niveles altos del territorio se desarrolla una agricultura de secano; mientras que, en los niveles bajos, se recurre con frecuencia al riego complementario para lograr las cosechas de los productos.

El distrito se caracteriza por la producción de granadilla, lima, naranja, palta, papa, rocoto, maíz, frijol canario, cebada, trigo; estos productos son fuentes de ingresos para las familias del distrito.

La productividad de sus cultivos es baja (4,000 kg/ha en granadilla) generado por el empleo de labores culturales mínimas, tales como el inadecuado manejo de abonos y fertilizantes, no utilización de semillas mejoradas o certificadas. Esto se agrava aún más por problemas de sanidad vegetal; en consecuencia, los productores obtienen bajos niveles de producción y productividad.

Tabla 10
Sector agropecuario en miles de toneladas

Subsectores	Estructura porcentual		Diciembre			Enero-diciembre			
	2015	2016	2017	Var %	Contribución %	2016	2017	Var %	Contribución %
Agrícola, orientada al mercado externo y Agroindustrial	54,8			8,3	4			0	0
Espárrago	14,0	13,8	11,8	-14,6	-2,1	164,3	159,2	-3,1	-0,4
Caña de azúcar	8,5	533,9	500,2	-6,3	-0,7	5047,7	473,1	-11,4	-0,8
Arándano	0,0	3,3	4,8	47,7	4,7	22,0	39,8	80,8	4,0
Palta	3,4	3,1	3,6	16,0	0,2	178,3	197,9	11,0	0,6
Maíz amarillo duro	4,0	5,4	14,8	172,7	2,1	165,5	137,6	-16,8	-0,5
Uva	1,7	4,6	5,0	8,7	0,2	49,4	50,9	3,0	0,1
Alcachofa	0,7	0,3	0,0	-	-0,2	20,0	24,3	21,3	0,2
Páprika	0,4	0,1	0,1	1,0	0,0	2,7	1,1	-57,7	-0,2
Orientada al mercado interno ^{2/}	22,0			-2,5	-0,2			-14,0	-2,9
Arroz cáscara	7,3	0,6	0,1	-77,6	-0,1	334,9	207,0	-38,2	-2,6
Papa	5,1	30,9	29,0	-6,1	-0,3	422,8	447,5	5,8	0,3
Trigo	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	59,7	61,4	3,0	0,0
Cebada grano	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	57,9	55,8	-3,7	0,0
Maíz amiláceo	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	23,7	22,4	-5,4	0,0
Alfalfa	0,7	24,9	24,4	-2,0	0,0	227,5	222,1	-2,4	0,0
Maíz chala	0,4	12,5	12,5	0,1	0,0	172,7	161,0	-6,8	0,0
Arveja grano seco	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	10,2	10,0	-2,1	0,0

PECUARIA	45,2			-6,1	-3,1			0,1	0,1
Carne de ave ^{3/}	32,5	24,5	22,6	-7,8	-2,9	272,0	270,8	-0,4	-0,1
Huevo	5,7	6,0	5,6	-7,5	-0,5	70,0	68,5	-2,1	-0,1
Leche	2,7	11,0	11,1	0,7	0,0	129,5	132,2	0,2	0,0
Carne de porcino ^{3/}	1,8	1,2	1,4	13,1	0,3	15,0	16,9	12,2	0,2
SECTOR AGROPECUARIO	100,0			0,9	0,9			0,1	0,1

Fuente: Ministerio de Agricultura y Riego, citado por el Banco Central de Reserva del Perú. Recuperado de: [BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ – SUCURSAL TRUJILLO \(bcrp.gob.pe\) \(p.6\).](http://BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ – SUCURSAL TRUJILLO (bcrp.gob.pe) (p.6).)

Tabla 11

Superficie sembrada en hectáreas

	Campaña agrícola		Variación	
	2016/2017	2017/2018	Absoluta	Porcentual
CULTIVOS TRANSITORIOS	58 241	88 252	30 011	51,5
Alcachofa	0	0	0	0,0
Arroz cáscara	4 484	22 789	18 305	408,2
Cebada	5 983	6 556	573	9,6
Frijol grano seco	1 488	1 845	358	24,0
Maíz amarillo duro	3 733	3 871	139	3,7
Maíz amiláceo	11 898	14 159	2 261	19,0
Papa	16 532	18 294	1 762	10,7
Paprika	99	86	-14	-13,6
Pimiento piquillo	110	0	-110	-100,0
Trigo	2 238	4 767	2 529	113,0
Otros	11 677	15 887	4 209	36,0
CULTIVOS PERMANENTES	1 735	4 011	2 276	131,2
Arándano	307	0	-307	-100,0
Caña de azúcar	1 065	3 061	1 995	187,3
Espárrago	159	699	540	339,3
Uva	204	252	48	23,5
Total	59 977	92 263	32 287	53,8

Fuente: Gerencia regional de Agricultura y Riego-La Libertad, citado por el Banco Central de Reserva del Perú. Recuperado de: [BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ – SUCURSAL TRUJILLO \(bcrp.gob.pe\) \(p.7\).](http://BANCO CENTRAL DE RESERVA DEL PERÚ – SUCURSAL TRUJILLO (bcrp.gob.pe) (p.7).)

2.4. Costos de producción para zonas rurales

Según (AgroWin, 2017), la producción es la conversión de materias primas e insumos en productos útiles mediante el uso de mano de obra respaldada por herramientas, equipos y maquinaria adecuados. Una empresa agrícola es esencialmente una empresa de producción, por lo que su propósito es generar ingresos y ganancias mediante la venta de productos. Su utilidad se mide por la diferencia entre los ingresos generados por las ventas de productos y los gastos necesarios para la producción del producto. Para tener éxito en un entorno cada vez más competitivo, es necesario calcular y explicar con precisión nuestros costos de producción.

2.4.1. Valoración económica

El concepto de valoración económica se refiere al valor monetario (contable o de mercado) de cada recurso y valor consumido en el desarrollo.

Según manifiesta (Lys & Cachia, 2016), los precios de mercado actuales son los más adecuados para valorar los costos económicos y los ingresos, es por ello, que la valoración de los insumos propios debe ser igual al costo de comprar el mismo insumo en el mercado. Esto debe incluir la mano de obra propia y la mano de obra familiar no remunerada, así como los diferentes insumos producidos o empleados dentro de una actividad agrícola.

2.4.2. Recursos sacrificados

Para (Cruz & Guzmán, 2009), los costos son los recursos perdidos o sacrificados para alcanzar una meta específica; este valor de desgaste o de consumo se produce específicamente en los medios de producción que se emplean y son expresados en términos monetarios. Las empresas agrícolas requieren de dinero para la adquisición de todos los medios necesarios para empezar la etapa de producción ya sea para la adquisición de terrenos, manos de obra o para la compra de fertilizantes, semillas, insecticidas y herbicidas o para la adquisición de equipos, maquinaria, construcciones e instalaciones. Durante el

proceso de producción, todos estos medios empiezan a consumirse o a desgastarse, lo que se conoce como recursos sacrificados pues durante su uso es imposible retornarlo a su condición original.

2.4.3. Centros de costos

Según hace referencia la Asociación Civil (CREA, 2021), el centro de costos hace referencia a una zona de producción o a un determinado establecimiento que interesa medir de forma independizada. El objetivo de los centros de costo es generar un activo con un beneficio futuro (cosecha) y que a su vez reconozca una pérdida del valor que es identificado como agotamiento acumulado.

2.5- Modelos de costos de producción agrícolas

2.5.1. Clasificaciones de costos

Los costos se pueden clasificar de muchas maneras, pero al generar informes contables y administrativos para empresas agrícolas, la mayoría de sus funciones son prácticas e identificables, por lo que su importancia real es prominente.

(Sepúlveda, 2019) indica que algunos libros de contabilidad realizan la clasificación de costos en base a los elementos del producto (mano de obra, materiales, costos de fabricación). Sin embargo, estos pueden ser clasificados de acuerdo al enfoque que se les dé, generando que exista numerosas clasificaciones.

2.5.2. Clasificación de los costos por su función

2.5.2.1. Gastos de producción

(Meléndez & Espinoza, 2018) indican que los gastos de producción son aquellos desembolsos que se originan para la fabricación de un producto, el cual puede ser recuperado al vender el producto en su etapa final. Los gastos de producción relacionada a la actividad agrícola, son aquellas erogaciones que se generan durante la etapa de cultivo y producción ya sea de frutas, verduras, tubérculos, los cuales se acumulan durante la preparación del

terreno, la siembra, el cultivo, la cosecha y los traslados que se realizan la comercialización del producto hacia los mercados o hacia el consumidor final.

Una característica de los gastos comerciales es que están directamente relacionados con el momento en que ocurren mas no con la producción.

2.5.2.2. Costos de producción

Se refiere a la evaluación de recursos que se utiliza para convertir materias primas (semillas, suministros y materiales) en productos producidos y vendidos por una empresa o granja.

(Vallejos & Chilingua, 2017) Son también denominado costos de fabricación y recibe este nombre porque su propósito es transformar la materia prima en productos terminados o semielaborados para lo cual se requiere de fuerza de trabajo, equipos, maquinaria, etcétera. Si hablamos de costos de producción debemos tener en cuenta que este se encuentra compuesto por 3 elementos principales: Mano de obra directa, materia prima directa y gastos de fabricación.

La mano de obra directa significa la fuerza de trabajo empleada de manera directa en la transformación de la materia prima en un producto terminado. Por otro lado, la materia prima directa está conformado por los embalajes, envases, etcétera que forma parte del producto terminado, sin embargo, estos son difíciles de cuantificar pues requiere de tiempo y costo. Y los gastos de fabricación los costos indirectos relacionados con la fabricación del producto. Con respecto a lo pecuario, el costo de producción se llama a las aplicaciones de recursos para gallineros, centralizadores de plantas (si se producen en la finca), corrales y recintos para animales, y zonas donde se convierten en derivados o productos para la venta.

En lo agrónomo, el costo de producción es aplicado a los recursos, a la mano de obra, los materiales y a los procesos que implican en el cultivo.

2.5.3. Clasificación de costos por su identificación por producto, área o fin

2.5.3.1. Costos directos

(Bolaño, 2019) indica que los costos directos están relacionados a los gastos que debe asumir la empresa y que guarda relación directa con el proceso de producción y comercialización de los bienes y servicios. En este sentido, se encuentra relacionado a los gastos médicos, pago de primas de seguros de accidentes de trabajo, pérdida de productividad, indemnizaciones y multas, etcétera.

2.5.3.2. Costos indirectos

Según (Rincón, et.al., 2019) los costos indirectos, gastos indirectos o también denominados costos variables son un conjunto de costos de fabricación que tienen una relación indirecta en el proceso de producción en una determinada empresa, pues no está relacionado directamente con los costos de la elaboración del producto, sino más bien por los servicios que son utilizados. Por ejemplo, servicios de agua, materiales, luz energía de fábrica, depreciación, impuestos, alquiler, amortización, suministros.

Estos costos están relacionados a la asistencia técnica general, supervisores o patronos de corte, gerentes de producción, costos de mantenimiento, costos de activos y depreciación, costos relacionados con el mantenimiento y reparación de carreteras, canales de riego y agua cuando no son parte de un lote o cultivo.

2.6. Rentabilidad

La rentabilidad en el área de la agricultura no está solo condicionada por el medio o entorno donde esta se realiza, sino también en las diferentes inversiones relacionadas como: infraestructura, productos químicos, abonos, pesticidas, etc.

Según (ESAN, 2017), la relación beneficio/costo (B/C), también conocida como relación beneficio vs costo, como su nombre indica, compara directamente los beneficios y costos de un proyecto para definir su viabilidad económica (rentabilidad).

Para calcular la relación B/C, primero se debe encontrar la suma de todos los beneficios descontados, convirtiéndolo al valor presente y luego dividiéndolo por la suma de los costos descontados. De tal manera se debe tener en cuenta lo siguiente:

- Si $B/C > 1$, significa que los beneficios son mayores que los costos. Por tanto, el proyecto debe ser considerado.
- $B/C = 1$, lo que significa que el beneficio es igual al costo, sin ingresos. En algunos casos, el proyecto a veces produce este resultado y luego, dependiendo de ciertos factores (como la reducción de costos), el resultado puede ser mayor que 1.
- $B/C < 1$, muestra que los costos superan a los beneficios. En consecuencia, el proyecto no debe ser considerado.

2.7. Limitaciones del proyecto

A lo largo del tiempo que se desarrolló el proyecto, se presentaron diferentes limitaciones, las cuales lo obstaculizaron temporal y periódicamente. Los cuales fueron: factores climáticos, derrumbes de rocas, falta de mantenimiento en las vías de acceso y fallo de las comunicaciones debido a la ubicación. Es por ello que se dificultaba de vez en cuando las visitas programadas para poder realizar las capacitaciones a los agricultores, teniendo como finalidad de que ellos puedan tener conocimiento de cómo realizar una buena gestión de costos. Además, debido a la mala señal en la zona no se podía contactar al productor y hacer el seguimiento respectivo.

CAPÍTULO III. DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA

3.1. Ingreso a la empresa

Mi experiencia laboral contabiliza desde el mes de mayo del 2016 hasta mayo del 2019 como asistente de proyecto: incremento del ingreso neto en familias productoras de granadilla colombiana en Otuzco-La Libertad. Así mismo las personas involucradas en la empresa estuvieron conformadas por ingenieros, jefe de proyecto, responsable del desarrollo productivo, asistente agrícola de campo (3 personas), asistente de proyecto, e ingenieros residentes tal como se muestra a continuación en la **Tabla 12**.

Tabla 12

Colaboradores del proyecto durante el tiempo de experiencia laboral

Puesto	Funciones para desempeñar	Perfil profesional requerido	
		Competencias técnicas	Experiencia profesional
Jefe de Proyecto	<p>Asumir la jefatura del proyecto – la oficina del proyecto estará ubicado en el distrito de Usquil. Responsable directo de la ejecución de las actividades y del presupuesto del proyecto, en función al cronograma y los planes operativos aprobados por FONDOEMPLEO y con el soporte del asistente del proyecto.</p> <p>Responsable de elaborar los POAs anuales y gestionar su aprobación ante FONDOEMPLEO. Elaboración y presentación de informes técnicos mensuales</p> <p>Aprobar el informe y presentación de entregables (productos) de la ejecución del proyecto y solicitar aprobación definitiva a FONDOEMPLEO</p> <p>Aprobar la compra de bienes y la contratación de servicios contemplados en el proyecto</p> <p>Realizar una gestión administrativa eficiente del proyecto según normas de convenio con FONDOEMPLEO, con soporte de asistente del proyecto.</p> <p>Asesoramiento y monitoreo permanente de las actividades del proyecto según planes operativos aprobados</p> <p>Revisión y aprobación de informes en base a entregables solicitados por FONDOEMPLEO</p> <p>Revisión y presentación de reportes mensuales de actividades</p> <p>Establecer relaciones interinstitucionales de coordinación con el proyecto.</p>	<p>Ing. Agrónomo, Economista.</p> <p>Conocimiento en planificación y gestión de proyectos.</p> <p>Conocimiento en organización de pequeños productores agrarios.</p>	<p>Experiencia de 5 años en manejo de proyectos productivos; 3 años de experiencia en cargos similares y con experiencia en cultivos propuestos.</p> <p>Experiencia de trabajo comprobable mínima de 03 años en sector agrario, en la dirección o coordinación de proyectos, con organización de pequeños productores y en comercialización asociativa y negociación de productos agrícolas.</p> <p>Experiencia en capacitación empresarial.</p> <p>Experiencia en organización de pequeños productores agrícolas.</p>

Responsable de Desarrollo productivo	<p>Reportar mensualmente el trabajo al responsable de Área Agroindustrial del IDIPS y la dirección ejecutiva y retroalimentar al proyecto en reuniones institucionales.</p> <p>Responsable de la línea de organización y comercialización</p> <p>Capacitación y asistencia técnica en gestión organizacional y comercial a productores.</p> <p>Implementar las actividades de capacitación y asistencias técnicas en el manejo agronómico de la granadilla colombiana, que apunten a mejorar su productividad, en base a los planes operativos aprobados.</p> <p>Monitorea las actividades de cada uno de los técnicos de campo y elabora informes técnicos mensuales de avance de actividades y reporta directamente al responsable del proyecto.</p> <p>Rinde cuentas al Asistente Administrativo y la Administración cuando sea el caso.</p> <p>Participa en reuniones institucionales, retroalimentando al proyecto.</p>	<p>Ing. Agrónomo</p> <p>Conocimiento en metodología de capacitación ECA.</p> <p>Conocimiento en comercialización de productos agrícolas.</p>	<p>03 años de experiencia laboral, 01 año en puestos similares. Experiencia en manejo técnico de granadilla colombiana</p> <p>Experiencia en cosecha y post cosecha de granadilla colombiana</p> <p>Experiencia en comercialización asociativa y negociación de productos agrícolas.</p> <p>Experiencia de trabajo con pequeños productores.</p>
Asistente Agrícola de Campo 1,2,3	<p>Asistencia técnica permanente a los productores de granadilla colombiana durante todas las etapas fenológicas de cada cultivo.</p> <p>Asesorar a los productores en el uso instrumentos de gestión empresarial de sus unidades productivas.</p> <p>Elaboración de informes técnicos mensuales y reportan directamente al coordinador de producción.</p> <p>Rinde cuentas al Asistente Administrativo y la Administración cuando sea el caso.</p> <p>Participa en reuniones institucionales, retroalimentando al proyecto.</p>	<p>Ing. Agrónomo o técnico agropecuario.</p> <p>Conocimiento en metodología de capacitación ECA.</p>	<p>03 años de experiencia laboral, 01 año en puestos similares con experiencia en producción de cultivos de granadilla colombiana</p> <p>Experiencia en cosecha y pos-cosecha de granadilla colombiana.</p> <p>Experiencia de trabajo con pequeños productores.</p>
Asistente de Proyecto	<p>Elaboración y presentación de informes financiero-mensuales en base a entregables solicitados por FONDOEMPLEO al responsable del proyecto</p> <p>Elaboración y presentación de reportes mensuales de actividades a responsable del proyecto.</p> <p>Responsable de elaborar los POA's anuales y gestionar su aprobación ante responsable del proyecto, cruzando información con el presupuesto.</p> <p>Gestionar el manejo eficiente del proyecto en base a las normas del contrato con FONDOEMPLEO informando al responsable del proyecto.</p>	<p>Contador</p>	<p>Experiencia mínima de 4 años en gestión de proyectos productivos en los formatos del FIP, FONDOEMPLEO y otras fuentes cooperantes.</p>

Ingeniero residente	Dar soporte técnico al responsable del proyecto en la ejecución presupuestal y su relación con la realización de las actividades		
	Gestionar la compra de bienes y la contratación de servicios contemplados en el proyecto, elevando para su aprobación ante responsable del proyecto		
	Elaboración de banco de datos de los avances del proyecto.		
	Gestionar y velar por los recursos necesarios para la realización de las actividades programadas por el proyecto.		
	Responsable de la logística del proyecto.		
	Capacitación y asistencia técnica en instalación, operación y mantenimiento de sistemas de riego tecnificado.	Ing. Civil, Ing. Agrícola.	05 años de experiencia laboral, 03 año en puestos similares con experiencia en instalación operación y mantenimiento de sistemas de riego tecnificado para pequeños productores.
	Instalación de sistemas de riego tecnificado.		

Fuente: Elaboración propia

Tabla 13

Personal contratado en calidad de contrapartida

Personal/Puesto	Actividades que va a desarrollar	Duración (meses)	Dedicación %	Institución aportante
Asistente agrícola de campo 3	Asistencia técnica permanente a los productores de granadilla colombiana durante todas las etapas fenológicas del cultivo Elaboración de informes técnicos mensuales y reportan directamente al responsable de desarrollo productivo	36 meses	100	Municipalidad Distrital de Otuzco
Especialista en cooperativismo	28 asesorías Técnicas dirigidas a directivos de Cooperativa en temas de Obligaciones tributarias y Plan de trabajo de la Cooperativa, a partir del tercer trimestre del proyecto (1 asesoría mensual), se requiere personal especializado en temas de cooperativismo para dictar los talleres.	28 meses	1.62	SOCODEVI

Fuente: Elaboración propia

La **figura N°9** muestra el grupo de trabajo que conforma la empresa, en las cuales se puede apreciar al equipo técnico de IDIPS y al supervisor del proyecto, el ingeniero Luis Ravello.

Figura 6: Grupo de trabajo.



Fuente: Personal

3.2. Funciones desempeñadas y desarrollo del proyecto

De tal manera como **Asistente de Proyecto**, gestioné el manejo eficiente la elaboración de informes financieros y reportes de actividades mensuales en base a las normas del contrato con FONDOEMPLEO informando al responsable del proyecto y cumpliendo con las metas establecidas, así como también la ejecución presupuestal del proyecto.

Dentro de las diferentes funciones que desempeñé en la empresa, las principales fueron:

- Elaboración y presentación de informes financieros mensuales en base a entregables solicitados por FONDOEMPLEO al responsable del proyecto.

- Elaboración y presentación de reportes mensuales de actividades a responsable del proyecto.
- Elaboración de los POA's anuales y a la vez gestionar su aprobación ante el responsable del proyecto, cruzando información con el presupuesto.
- Dar soporte técnico al responsable del proyecto en la ejecución presupuestal y su relación con la realización de las actividades.
- Ejecución del proyecto cumpliendo con el manual interno de la institución y el manual de auditoria de FONDOEMPLEO.
- Apoyo al jefe del Proyecto en las capacitaciones de los beneficiarios del proyecto.
- Registro de la información que el proyecto genere de acuerdo con el código presupuestal según POA aprobado.
- Ejecución de las actividades de acuerdo con el POA
- Asistir al equipo asignado del proyecto, coordinando las actividades mensuales del equipo técnico.
- Gestionar la compra de bienes y la contratación de servicios contemplados en el proyecto, elevando su aprobación ante los responsables del proyecto.
- Elaboración de bancos de datos de los avances del proyecto.
- Gestionar y velar por los recursos necesarios para la realización de las actividades programadas por el proyecto.
- Preparación de cualquier material digital o impreso para los eventos.
- Generación de información requerida por las instituciones financiadoras del proyecto.
- Generación de reportes en base a la información registrada del proyecto.
- Consolidación y sistematización de los avances y resultados de las metas del proyecto.

- Realizar conciliaciones bancarias.
- Elaboración de informes de rendiciones contables y financieras mensuales.
- Apoyo en la elaboración de informes financieros entregables y técnicos.
- Realización de los contratos con las empresas proveedores de servicios que por la naturaleza de su servicio así lo requieran. Llevar un archivo de todos los Contratos.
- Elaboración de solicitudes y rendición de fondos.
- Ingreso de documentación al Sistema contable.
- Preparar comunicaciones (correo electrónico, cartas, memorando e informes).
- Mantener al día los archivos de la oficina, además del calendario de reuniones y reservaciones.

3.3. Identificación de problemas de los productores

Dentro de mis funciones ejercidas como asistente del proyecto "Incremento del ingreso neto en familias productoras de granadilla colombiana en Otuzco – La Libertad" de la organización IDIPS del Norte del Perú, dentro del área de contabilidad, pude observar que los productores presentaban desconocimiento de los costos e inversión de sus productos en cada plantación de granadilla en Otuzco, generando así baja rentabilidad y trayendo como consecuencia los bajos ingresos netos de las familias productoras de granadilla colombiana, debiéndose principalmente a:

- Desconocimiento de sus ingresos o ganancias netas después de cada cosecha de granadilla colombiana, teniendo como motivo principal la falta de conocimiento de cómo realizar el cálculo del costo total durante la siembra, mantenimiento y mano de obra.
- Falta de competencia organizacional de los productores y productoras para una buena Gestión Empresarial. Esto se debe a su deficiente cultura empresarial,

deficiente uso de instrumentos de gestión, así como su limitado acceso a las oportunidades de formalización.

- Deficiente competencia de los beneficiarios y sus organizaciones para la comercialización, debido a que existe una cultura de venta individualizada, un limitado acceso a canales y plataformas comerciales para la venta de sus productos, y a la vez el desconocimiento de estrategias en negociación y comercialización, para la adecuada gestión comercial.

Por lo tanto, el problema identificado tiene como efectos directos la resistencia a la asociación empresarial y el abandono de la agricultura con emigración de los productores y productoras hacia otras zonas urbanas. Todo esto conllevó a un incremento del desempleo y subempleo, así mismo incremento la débil presencia comercial en el mercado interno y externo y un bajo nivel en sus ingresos y rentabilidad. Todo lo antes mencionado se traduce en una baja calidad de vida de los pequeños productores de la provincia de Otuzco.

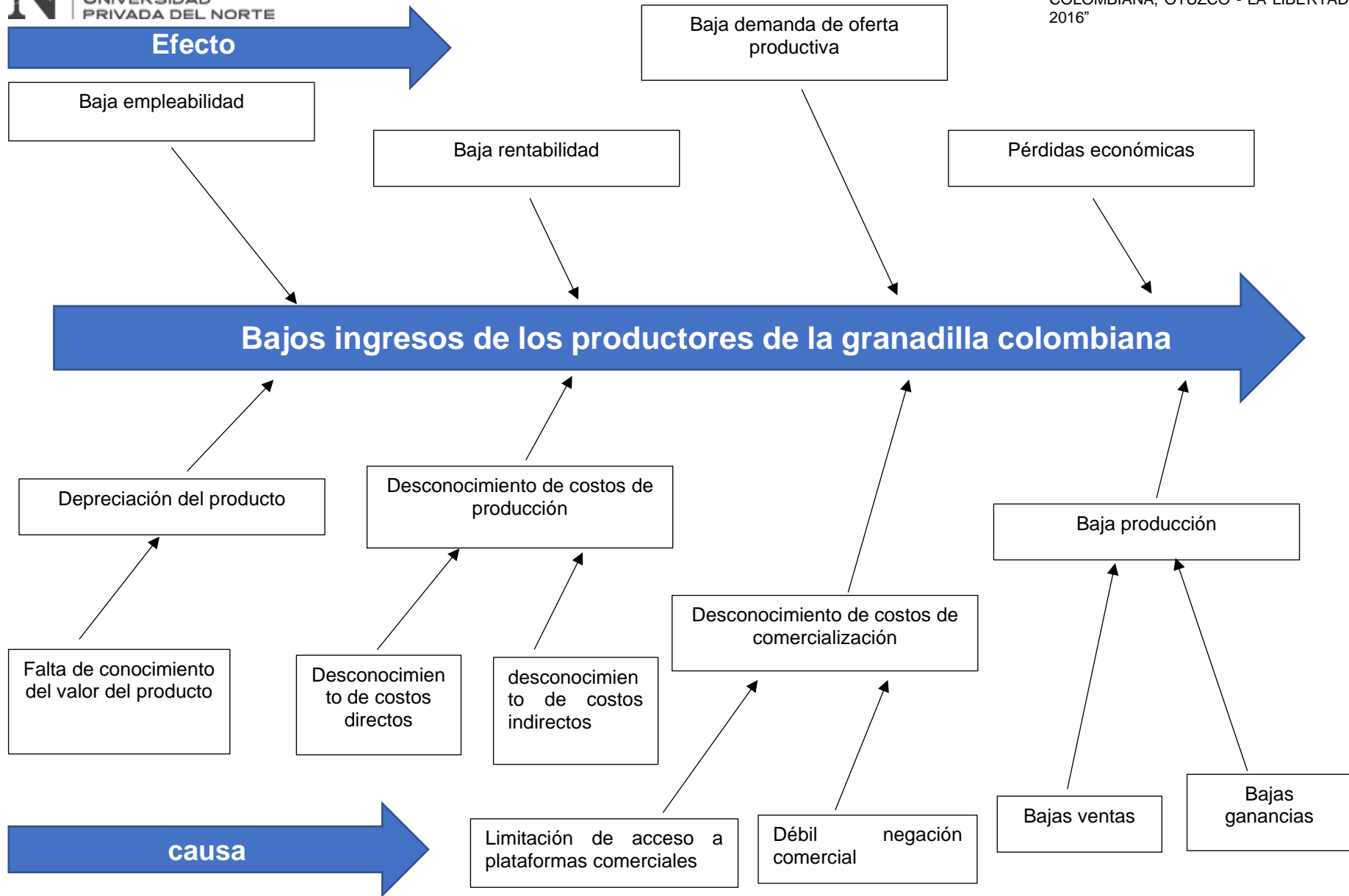
De tal manera, los productos de granadilla colombiana cosechados en los campos agrícolas son comercializados a intermediarios de las zonas los cuales pagan precios demasiado bajos debido al aprovechamiento del desconocimiento de los productores agrícolas en la producción de sus productos, a causa de que no tienen conocimientos relacionados a la elaboración y venta final del producto. En tal sentido, la mayoría de los productores se basaba en la producción y venta directa al primer postor en comprar sus productos. La falta de organización y comunicación entre ellos en la comunidad era una desventaja notoria, haciendo que los compradores se aprovechen de ellos.

No existe una entidad crediticia en el distrito, pero sí en la provincia, sin embargo, el riesgo de perder en sus cosechas hace que el productor no haga uso de los créditos que los bancos ofrecen.

Por otro lado, a pesar de que la actividad agropecuaria es la principal generadora de ingresos en las familias, las cosechas atraviesan una serie de situaciones problemáticas debido al escaso asesoramiento técnico especializado que les permita a los productores realizar una actividad competitiva basada en los cultivos, generando rentabilidad y buenas ganancias netas.

Cabe resaltar que la mayoría de los productores no tenían conocimientos básicos de suma, resta, multiplicación, división y mucho menos leer ni escribir, siendo estos uno de los factores puntuales en su desconocimiento en relación con la rentabilidad de sus productos producidos.

Por otro lado, ellos solo tenían una noción del monto total de la inversión que ellos realizaban, mas no el costeo general por cada uno de los productos utilizados para la producción, dando también como consecuencia el desconocimiento del beneficio obtenido por sus productos y su rentabilidad.



- ✓ Causa N°1. Desconocimiento de sus ingresos o ganancias netas después de cada cosecha de granadilla colombiana

3.4 Estrategia de solución N°1. Plan de capacitación de costos para los productores

Como estrategia de solución realicé un plan de capacitación para poder orientar a los productores de granadilla. Para la elaboración de este plan fue necesaria revisar la teoría estudiada en los cursos de comercio exterior, contabilidad de costos I y contabilidad de costos II, Finanzas I y Finanzas II, Matemática Financiera.

El plan de capacitación de costos para los productores consistía en la elaboración de temas sobre como costear los diferentes puntos de interés ante una inversión de plantación de granadilla, con la finalidad de que los productores tengan en claro cuánto es el costo unitario de cada uno de ellos, y así poder evaluar si es o no rentable su inversión.

Los productores bien capacitados en temas de costeo ante cualquier tipo de inversión son de vital importancia para que así puedan tener éxito en diferentes proyectos o inversiones que se realicen. En la tabla **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia.**, se muestra los temas de capacitación realizados a los productores con el objetivo de incrementar la producción y mejorar los ingresos económicos de las familias productoras de granadilla en Otuzco.

Una vez identificados los problemas que presentan los productores y productoras de granadilla colombiana en el distrito de Usquil, se procedió a identificar la oportunidad que tenía para poder apoyarlos y a la vez armar un plan de capacitación. Así mismo se elaboró dos planes de capacitación como se detalla a continuación:

Tema N° 01: Registro de ventas y costos de producción

Objetivo: Mejorar la capacidad de gestión empresarial de las unidades productivas y desarrollar capacidades en los productores sobre la importancia de registrar los gastos que conlleva una explotación agrícola (cultivo de granadilla colombiana)

Contenido: Los contenidos del taller sobre registro de costos de producción son:

- ✓ Definir los costos de producción
- ✓ La importancia de los registros de costos
- ✓ Registro de ingresos y gastos
- ✓ Mis ganancias.

Metodología: Talleres participativos teórico prácticos, dirigido a productores y productoras de cada uno de los 10 caseríos o centros poblados de intervención. Se realizó en un ambiente acondicionado (local comunal de cada caserío). Teniendo una duración de 3 horas cada taller, asimismo se ofreció un break a los participantes. Cabe resaltar que se tuvo en cuenta la falta de capacidad de poder leer y escribir de los pobladores, haciendo que ellos asistieran con un familiar que sepa lo antes mencionada. En casos de inasistencia de los productores, se procedió a la capacitación por vía telefónica. Al final se logró la capacitación de los 300 productores de granadilla colombiana.

N° Horas: 21

Tema N° 02: Rentabilidad

Objetivo: Transmitir conocimiento y nociones de rentabilidad en inversiones para la producción de granadilla colombiana a los productores del distrito de Usquil, puntualizando su importancia.

Contenido: Los contenidos del taller sobre la capacitación de rentabilidad a los productores son:

- ✓ Definir los costos de producción.
- ✓ Definir costos unitarios.
- ✓ Definir los beneficios de producción.
- ✓ Definir la importancia de la rentabilidad.

- ✓ Definir los principales indicadores de rentabilidad.
- ✓ Definir el indicador de rentabilidad beneficio/costo.

Metodología: Se realizó diferentes talleres participativos teórico, prácticos y didácticos con interacción directa con los productores de los 10 caseríos de intervención en ambientes acondicionados para ello, teniendo una duración de 3 horas cada taller, ofreciendo un break a los participantes a la mitad de la jornada. Cabe resaltar que se tuvo en cuenta la falta de capacidad de poder leer y escribir de los pobladores, haciendo que ellos asistieran con un familiar que sepa lo antes mencionada. En casos de inasistencia de los productores, se procedió a la capacitación por vía telefónica. Al final se logró la capacitación de los 300 productores de granadilla colombiana.

Nº Horas: 21

Figura 7: Capacitación a productores



Fuente: Personal

3.4.1. Entrega de herramientas de costos

Para esto, se imprimieron cuadernos de registro de costos de producción con una cantidad de 300 unidades, el cual se entregó posteriormente a cada uno de los beneficiarios del proyecto.

Figura 8: Entrega de herramientas de costos.



Fuente: Personal

Los cambios generados en los 300 beneficiarios del proyecto para mejorar su rentabilidad son: llevarán sus registros de sus costos de producción, para esto Luego del culminar el quinto taller, IDIPS, como entidad ejecutora del proyecto, tuvo que solicitar autorización a FONDOEMPLEO para disponer del dinero de imprevistos y mandar a diseñar e imprimir el material de apoyo al productor para así mejorar la gestión empresarial de sus unidades productivas, es decir de su granadilla colombiana.

Se realizó la distribución de un cuaderno de registro de costos al productor para que anotaran todos los insumos que empleen en el manejo de su cultivo. El llevar los registros de costos permitió al productor hacer un balance de sus ganancias obtenidas cuando realizaron sus ventas.

Asimismo, los productores al estar organizados en una cooperativa les permitió comercializar su producción de manera conjunta obteniendo mejores precios de las empresas exportadoras.

La actividad tuvo como resultado proporcionar material de consulta a los productores del proyecto. Los materiales proporcionados fueron: manual de negociación y comercialización (300), manual de gestión comercial y marketing (300). Asimismo, se diseñó e imprimió cuadernos de registro de ventas (300) donde los productores registraron la producción de sus cosechas.

Dicha actividad, por ser iniciativa propia, estuvo bajo mi responsabilidad y supervisada por el jefe del proyecto.

La entrega de herramientas de costos a las personas productoras radica en la necesidad de obtener ganancias y así aumentar sus beneficios. Desde una perspectiva más profesional, se tuvo en cuenta el índice de rentabilidad sostenible en el tiempo de administración de los diferentes costos, es decir, para lograr una estrategia competitiva sostenible en el tiempo, todos participaron en el proceso de mejora continua.

El principal problema que se tuvo en esta experiencia de trabajo fue que la mayoría de los productores, definían o planteaban el costo de su producto a partir de los diferentes precios ya establecidos por sus conocidos o competidores de la zona, debido a esto es que el producto deja de ser competitivo y no hay prosperidad.

Las herramientas de costos entregados de forma estratégica a los productores fue muy valiosa para la toma de sus decisiones, haciendo así que ellos mismo generen reportes de los costos generados, permitiendo cuantificar el proceso de producción en las diferentes etapas que se presentaron como la planeación, la organización, la dirección de ventas y control de costos, para así utilizar mecanismos formales para reunirse, organizarse y comunicarse acerca de las diferentes actividades que realizan en su proceso de producción.

Figura 9: Contenido del cuaderno de costos del productor: Alberto Rodríguez-Caserío la Paucar



Fuente: IDIPS

Figura 10: Contenido del cuaderno de ventas del productor: Alberto Rodríguez-Caserío la Paucar



Fuente: IDIPS

3.4.2. Seguimiento y monitoreo a los productores

El seguimiento y monitoreo a los productores tuvo la finalidad de seguir y revisar el avance productivo, económico y rentable de los productores con la finalidad de que ellos sepan cuan rentable es su producción de granadilla.

Después de haber realizado la capacitación me percaté que algunos de los productores hacían un mal llenado del registro de costos, no reflejaban los datos adecuados o precisos de estos, por tal motivo no generaban confianza y fue necesario realizar un seguimiento a cada uno de ellos para que así pudieran saber a ciencia cierta sus verdaderos costos.

Cabe resaltar que los costos registrados a comparación por los costos tomados por cada uno de ellos fluctuaban del costo real por producto implementado para la producción, ya que si se hacía una mala medición de estos no iban a tener un buen resultado de rentabilidad al final de la cosecha.

3.4.3. Sistematización de los costos de producción por producto

Una vez realizada la capacitación y que los productores llenaran sus registros, lo que se realizaba posteriormente fue un vaciado de toda la información a un cuadro de Excel. De tal manera que se tuvo el costo por producción y por producto, tal como se muestra a continuación.

Tabla 14

Sistematización de los costos de producción por producto

CATEGORÍAS DE GASTO	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Insumos y herramientas de uso individual				
Plantones de Granadilla Colombiana	Ciento	315	350.00	110250
Abono de Granja (Saco 50Kg)	Unidad	6550	10.00	65500
Rollo 50Kg de Alambre Liso N°16 Gabanizado	Unidad	300	300.00	90000
PRODAC				
Alambre de Púa Galvanizado	Unidad	600	65.00	39000
PRODAC				
Grapas Galvanizadas	Kilogramo	300	6.50	1950
Insumos y herramientas de uso individual				
Clavo de 3"	Kilogramo	300	7.00	2100
Postes Enraizado	Ciento	360	1,000.00	360000
	Litro	75	60.00	4500

Desinfectante de semilla	Unidad	75	40.00	3000
Fertilizantes	Global	75	550.00	41250
Mano de obra no calificada				
Preparación de Terreno	Jornal	2100	25.00	52500
Siembra de Granadilla	Jornal	2850	25.00	71250
Instalación de Parrón	Jornal	3300	25.00	82500
Pasajes y gastos de transporte				
Transporte de Materiales e insumos	Global	1	5,000.00	5000
Mano de obra no calificada				
Mantenimiento de Parcela de granadilla	Jornal	22500	25.00	562500
Insumos y herramientas de uso individual				
Materia Orgánica	Tonelada	13500	10.00	135000
Foliar Calcio - Boro	Litro	900	35.00	31500
Foliar Potasio	Litro	900	35.00	31500
Sulfato de Cobre	Kilogramo	900	18.00	16200
Oxido de Calcio	Kilogramo	2250	2.00	4500

Fuente: Elaboración propia

En la tabla N°14 denomina sistematización de los costos de producción por producto, se detallan las categorías de los gastos como los insumos y herramientas de uso individual y mano de obra no calificada. A partir de ello, se concluye que los costos de insumos y herramientas de uso individual es de S/.936,250.00, los costos de pasaje y transporte es de S/. 5,000.00 y los costos de mano de obra calificada es de S/.768,750.00. Dando un presupuesto total de S/.1710000.

- ✓ Causa N° 2. Falta de competencia organizacional de los productores y productoras para una buena Gestión Empresarial.

3.5 Estrategia de solución N° 2. Competencia organizacional de los pequeños productores.

Como solución a una estrategia, la organización IDIPS desarrolló el diseño e impresión del manual de "Gestión empresarial para Pequeños Productores". así como a la participación de un taller en la cual se participó en el año 2017 denominado "Taller de Formación de Facilitadores – Emprendimientos para Pueblos Indígenas y Productores Rurales – EPI OIT", la cual se es adjuntada en la figura N°6. Este taller me ayudó a manejar los procesos de capacitación para los productores de granadilla y a manejar adecuadamente situaciones que pueden resultar difíciles, también me permitió aplicar herramientas para hacer presentaciones efectivas y a entender claves para una buena comunicación verbal y no verbales.

Figura 11: Constancia del taller de capacitación.



Fuente: IDIPS

Figura 12: Compañeros del que asistieron al taller de Formación de Facilitadores.



Fuente: Personal

- ✓ Causa N° 3. Deficiente competencia de los beneficiarios y sus organizaciones para la comercialización.

3.6 Estrategia de solución N°3. Comercialización de su producto de granadilla colombiana.

Con la finalidad de orientar al productor a comercializar su producto y valorarlo estuve presente en la EXPOALIMENTARIA, ADEX en el año 2016, donde participaron empresarios de todo el mundo y los delegados de las cooperativas, cuya finalidad era darnos a conocer para posteriormente poder comercializar y exportar la granadilla colombiana. Esta feria se ha convertido en la principal plataforma de negocios en Latinoamérica que reúne a los sectores de alimentos, bebidas, maquinaria, servicios, para la industria alimentaria.

Figura 13: Participación de los delegados de la cooperativa en la feria EXPOALIMENTARIA, ADEX.



Fuente: Personal

CAPÍTULO III. RESULTADOS

Los resultados obtenidos a través del análisis de los costos y beneficios originados por los beneficiarios se muestran a continuación de la **Tabla 15** hasta la **¡Error! No se encuentra el origen de la referencia..**

3.1. Resultado de los Costos

Como se muestra en la **Tabla 15**, los resultados de los costos por instalación para la siembra de granadilla colombiana fueron: por mano de obra S./ 2750, preparación de terreno S./ 700, siembra de la granadilla S./ 950, instalación de parrón S./ 1100, insumos relacionados S./ 5714, fertilizantes S./ 1350, con un total de S./12564.

Tabla 15

Costo de instalación para la siembra de granadilla colombiana

COSTO DE INSTALACIÓN				
Cultivo:			Granadilla	
ACTIVIDAD/RUBRO	Unid. Med.	Cant.	Costo Unit. (S/.)	Sub Total (S/.)
<u>Mano de Obra</u>		110		S/. 2,750.00
<u>Preparación de Terreno</u>		28	S/. 25.00	S/. 700.00
Limpieza de Terreno	Jornal	8	S/. 25.00	S/. 200.00
Trazo y marcación	Jornal	4	S/. 25.00	S/. 100.00
Hoyación para siembra	Jornal	16	S/. 25.00	S/. 400.00
<u>Siembra de Granadilla</u>		38	S/. 25.00	S/. 950.00
Transporte de plantones y abono	Jornal	10	S/. 25.00	S/. 250.00
Siembra y recalce	Jornal	16	S/. 25.00	S/. 400.00
Abonamiento de fondo	Jornal	10	S/. 25.00	S/. 250.00
Riego	Jornal	2	S/. 25.00	S/. 50.00
<u>Instalación de Parrón</u>		44	S/. 25.00	S/. 1,100.00
Hoyacion Para Postes	Jornal	16	S/. 25.00	S/. 400.00
Empostado	Jornal	20	S/. 25.00	S/. 500.00
Alambrado	Jornal	8	S/. 25.00	S/. 200.00
<u>INSUMOS</u>				S/. 5,714.00
Plantones	Planta	420	S/. 3.50	S/. 1,470.00

Alambre N° 16 galvanizado (Marca Prodac)	Rollo (50kg)	4	S/. 300.00	S/. 1,200.00
Alambre galvanizado con pua	Rollo	8	S/. 65.00	S/. 520.00
clavos 3 "	kilo	4	S/. 7.00	S/. 28.00
grampas	kilo	4	S/. 6.50	S/. 26.00
Postes	Unid.	480	S/. 5.00	S/. 2,400.00
nraizador	Litro	1	S/. 60.00	S/. 60.00
Tiofanate metil + thiran/Desinfectante	Kg.	0.25	S/. 40.00	S/. 10.00
FERTILIZANTES				S/. 1,350.00
Fosfato diamonico	Saco (50 Kg)	2	S/. 100.00	S/. 200.00
Sulfato de potasio	Saco (50 Kg)	2	S/. 150.00	S/. 300.00
Materia Orgánica	Saco (50 Kg)	80	S/. 10.00	S/. 800.00
Oxido de Calcio	Saco (25 Kg)	1	S/. 50.00	S/. 50.00

Fuente: IDIPS

Como se muestra en la **Tabla 16**, el costo de mantenimiento de la siembra de granadilla colombiana sin la presencia del proyecto fue de S./2390, basándose principalmente en mano de obra e insumos.

Tabla 16

Costo de mantenimiento de la siembra sin la presencia del proyecto

COSTO DE MANTENIMIENTO (Sin Proyecto)				
Cultivo:	Granadilla			
ACTIVIDAD/RUBRO	Unid. Med.	Cant.	Costo Unit. (S/.)	Sub Total (S/.)
<u>Mano de Obra</u>	-	-	-	-
Riego	Jornal	6	S/. 25.00	S/. 150.00
Podas	Jornal	0	S/. 25.00	S/. 0.00
Fertilización	Jornal	4	S/. 25.00	S/. 100.00
Aplicación de Abonos Foliares	Jornal	4	S/. 25.00	S/. 100.00
Control fitosanitario	Jornal	4	S/. 25.00	S/. 100.00
Deshierbo /Limpieza	Jornal	4	S/. 25.00	S/. 100.00
Preparacion de Abonos organicos	Jornal	0	S/. 25.00	S/. 0.00
Cosecha	Jornal	8	S/. 25.00	S/. 200.00
Costo Total de Mano de Obra		30		S/. 750.00
<u>Insumos</u>	-	-	-	-
ABONOS				S/. 0.00

Materia Organica	saco	40	10	S/. 400.00
Urea	Saco	2	100	S/. 200.00
Fosfato Diamonico	saco	2	110	S/. 220.00
Nitrato de Amonio	saco	2	100	S/. 200.00
Cipermetrina	L	4	60	S/. 240.00
Carbofurano	L	2	80	S/. 160.00
Mancozeb	Kg	2	50	S/. 100.00
Foliar 20-20	L	4	30	S/. 120.00
Costo Total de Insumos				S/. 1,640.00
COSTO TOTAL DE MANTENIMIENTO (SIN PROYECTO)				S/. 2,390.00

Fuente: IDIPS

Como se muestra en la **Tabla 17**, los diferentes costos de mantenimientos en la siembra de granadilla colombiana con la presencia del proyecto aumentaron significativamente, teniendo un costo total de S./5934, basándose también en mano de obra e insumos.

Tabla 17

Costo de mantenimiento de la siembra con la presencia del proyecto

COSTO DE MANTENIMIENTO (Con Proyecto)				
Cultivo:	Granadilla			
ACTIVIDAD/RUBRO	Unid. Med.	Cant.	Costo Unit. (S/.)	Sub Total (S/.)
<u>Mano de Obra</u>				
Riego	Jornal	10	S/. 25.00	S/. 250.00
Podas	Jornal	20	S/. 25.00	S/. 500.00
Fertilización	Jornal	10	S/. 25.00	S/. 250.00
Aplicación de Abonos Foliare	Jornal	10	S/. 25.00	S/. 250.00
Control fitosanitario	Jornal	10	S/. 25.00	S/. 250.00
Deshierbo /Limpieza	Jornal	12	S/. 25.00	S/. 300.00
Preparacion de Abonos organicos	Jornal	8	S/. 25.00	S/. 200.00
Cosecha	Jornal	20	S/. 25.00	S/. 500.00
Costo Total de Mano de Obra		100		S/. 2,500.00
<u>Insumos</u>				
ABONOS				S/. 1,717.00
Materia Organica	Saco	60	S/. 10.00	S/. 600.00
Fosfato di Amonico	Saco	2	S/. 110.00	S/. 220.00
Sulfato de Potasio	Saco	2	S/. 150.00	S/. 300.00

Guano de isla	Saco	2	S/. 50.00	S/. 100.00
Foliar Calcio - Boro	L	4	S/. 35.00	S/. 140.00
Foliar Potasio	L	4	S/. 35.00	S/. 140.00
Sulfato de Cobre	Kg	4	S/. 18.00	S/. 72.00
Oxido de Calcio	Kg	10	S/. 2.00	S/. 20.00
Azufre	Kg	50	S/. 2.50	S/. 125.00
Costo Total de Insumos				S/. 3,434.00
COSTO TOTAL DE MANTENIMIENTO (CON PROYECTO)				S/. 5,934.00

Fuente: IDIPS

Como se muestra en la **Tabla 18**, los índices de generación de empleo por la implementación del proyecto aumentaron a comparación de la producción sin el proyecto, la producción de granadilla colombiana con el proyecto en el primer año fue de 16500, posteriormente normalizándose en los otros años a 7500. La generación de empleo sin proyecto en el primer año fue de 900 siendo consecutivo en los próximos años.

Tabla 18

Índices de generación de empleo por implementación del proyecto

RUBROS	UNIDAD MEDID	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
A											
GENERACIÓN EMPLEO CON PROYECTO	Unidad medida	16,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 0
Granadilla		16,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 00	7,5 0
Nº unidades productivas	Hectárea	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Nº jornales por unidad productiva	Unidad medida	220	100	100	100	100	100	100	100	100	100
GENERACIÓN EMPLEO SIN PROYECTO	Unidad medida	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900
Granadilla		900	900	900	900	900	900	900	900	900	900
Nº unidades productivas	Hectárea	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Nº jornales por unidad productiva	Unidad medida	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
EMPLEO INCREMENTAL GENERADO	Unidad medida	15,6 00	6,6 00	6,6 00	6,6 00	6,6 00	6,6 00	6,6 00	6,6 00	6,6 00	6,60 0

EMPLEO EQUIVALENTE	Puesto	58	24	24	24	24	24	24	24	24	24
GENERADO	trabajo										

Fuente: IDIPS

Como se muestra en la **Tabla 19**, los costos relacionados a la efectividad del proyecto fueron: costos por capacitación a una persona fue de S./ 2252.9 y por la creación de un nuevo trabajo fue de S./6336.2, estos costos están directamente relacionados a la implementación del proyecto de granadilla colombiana.

Tabla 19

Costos relacionados a la efectividad del proyecto

Costo de capacitar a una persona	Nuevos Soles	2,252.9
Costo de crear un puesto de trabajo	Nuevos Soles	6,336.2

Fuente: IDIPS

3.2. Resultado de los Beneficios

Como se muestra en la **Tabla 20**, los beneficios que obtienen los productores sin el proyecto fueron de S./ 180000 en un año, manteniéndose estable durante los próximos, los beneficios a los productores con la implementación del proyecto fueron de S./ 900000 en el segundo año, incrementándose así hasta llegar a un beneficio estable de S./1800000 desde el año 4 hasta adelante.

Tabla 20

Resultado de los beneficios obtenidos con y sin proyecto de granadilla colombiana

RUBRO	UNIDAD MEDIDA	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
INGRESOS CON PROYECTO		0.00	900,00	1,440,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00
Granadilla		0.00	900,00	1,440,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00	1,800,00
Nº unidades productivas	Hectárea	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Rendimiento	Kilogramo	0	5,000	8,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
Precio unitario de venta	Nuevos Soles	0.00	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40
INGRESOS SIN PROYECTO		180,00	180,00	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000
Granadilla		180,00	180,00	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000
Nº unidades productivas	Hectárea	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Rendimiento	Unidad medida	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
Precio unitario de venta	Nuevos Soles	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50

Fuente: IDIPS

3.3. Rentabilidad

Como se muestra en la **Tabla 21**, los resultados de los indicadores de rentabilidad permitieron verificar las ganancias y la conveniencia de los productores con relación a la implementación del proyecto. Así mismo se muestra que sus ingresos incrementaron en relación anual y en relación del beneficio vs costo sin el proyecto fue de 2.51 manteniéndose estable durante los próximos años, mientras que la relación beneficios vs costo con la implementación del proyecto creció notablemente a 4.04, logrando que los productores tengan mejores ingresos a comparación anterior. Así mismo el valor actual neto del proyecto fue de S./ 4774224.59 y la tasa interna de retorno fue del 75%.

Tabla 21

Resultados de los indicadores de rentabilidad

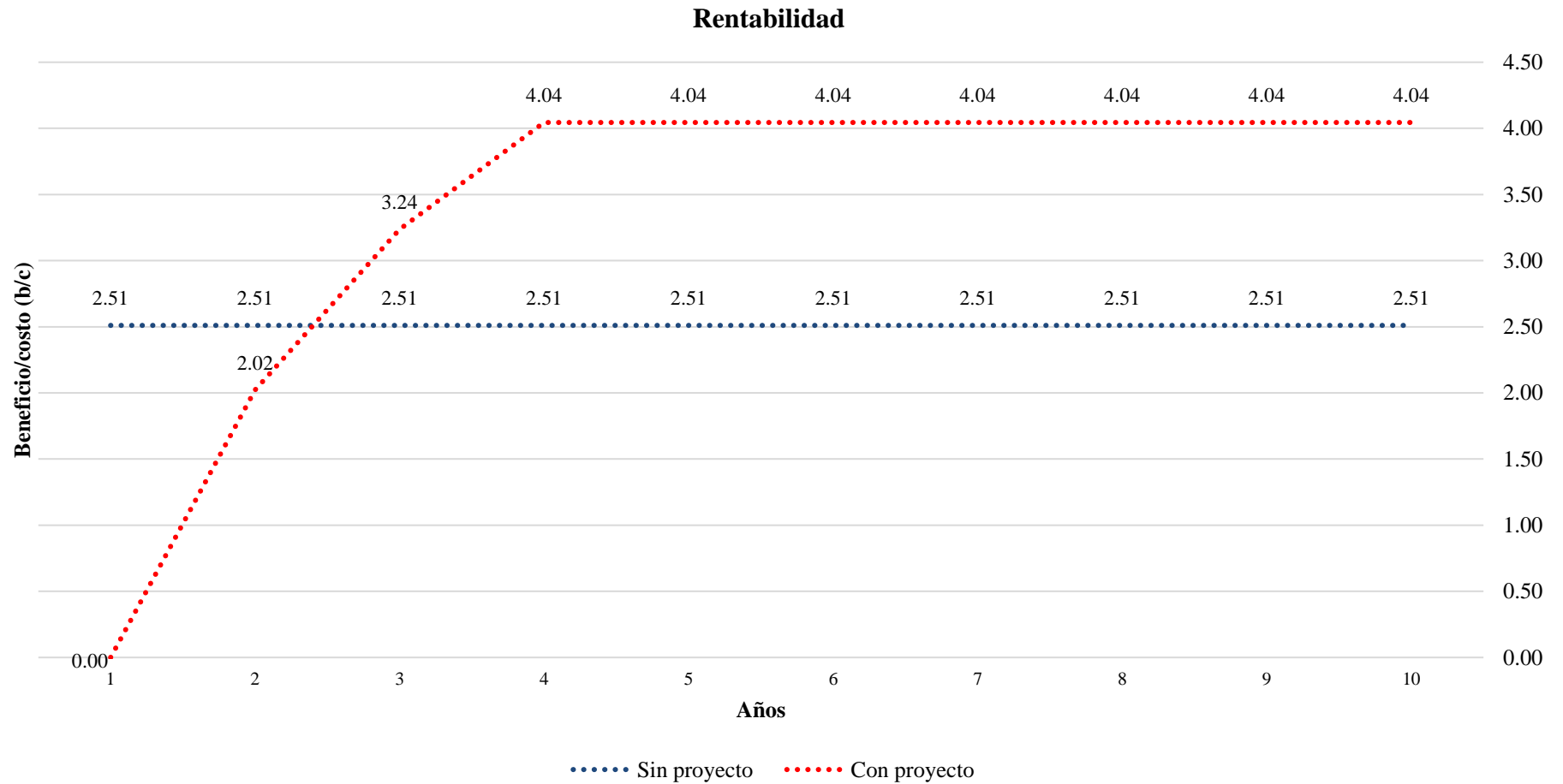
RUBRO	UNIDAD MEDIDA	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
INGRESOS CON PROYECTO		0.00	900,000	1,440,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000
Granadilla		0.00	900,000	1,440,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000
Nº unidades productivas	Hectárea	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Rendimiento	Kilogramo	0	5,000	8,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
Precio unitario de venta	Nuevos Soles	0.00	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40	2.40
INGRESOS SIN PROYECTO		180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000
Granadilla		180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000
Nº unidades productivas	Hectárea	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Rendimiento	Unidad medida	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
Precio unitario de venta	Nuevos Soles	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50

INGRESO INCREMENTAL		-180,000	720,000	1,260,000	1,620,000	1,620,000	1,620,000	1,620,000	1,620,000	1,620,000	1,620,000
COSTOS OPERATIVOS CON PROYECTO		736,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050
Granadilla		736,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050	445,050
Nº unidades productivas	Hectárea	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Costo por unidad productiva	Nuevos Soles	9,814	5,934	5,934	5,934	5,934	5,934	5,934	5,934	5,934	5,934
COSTOS OPERATIVOS SIN PROYECTO		71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700
Granadilla		71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700	71,700
Nº unidades productivas	Hectárea	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Costo por unidad productiva	Nuevos Soles	2,390	2,390	2,390	2,390	2,390	2,390	2,390	2,390	2,390	2,390
COSTOS OPERATIVOS INCREMENTALES		664,350	373,350	373,350	373,350	373,350	373,350	373,350	373,350	373,350	373,350
FLUJO DE CAJA NOMINAL		-844,350	315,363.86	382,360.70	1,246,650.00	1,246,650.00	1,246,650.00	1,246,650.00	1,246,650.00	1,246,650.00	1,246,650.00
B/C sin proyecto		2.51	2.51	2.51	2.51	2.51	2.51	2.51	2.51	2.51	2.51
B/C con proyecto		0.00	2.02	3.24	4.04	4.04	4.04	4.04	4.04	4.04	4.04
VALOR ACTUAL NETO DEL PROYECTO - VAN	Nuevos Soles	4,774,224.59									
TASA INTERNA DE RETORNO DEL PROYECTO - TIR	%	75%									

Fuente: IDIPS

Como se muestra en la **Tabla 22**, los ingresos obtenidos por actividades de la siembra de granadilla colombiana tuvieron gran diferencia. Los ingresos netos establecidos con la presencia del proyecto fueron de S./ 4516.50 a partir del año 4 hacia adelante donde ya no presenta variabilidad. Mientras que los ingresos netos establecido sin la presencia del proyecto fueron de 361 a partir del año 3 donde ya no presenta variabilidad y se mantiene estable en los próximos años.

Figura 14 Rentabilidad con y sin proyecto



Fuente: Personal

Tabla 22

Ingresos obtenidos por actividad

ACTIVIDAD/ INGRESO	UNIDAD MEDIDA	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Granadilla											
Ingreso Neto por beneficiario CON proyecto	Nuevos Soles	-7,360.50	2,274.75	3,316.50	4,516.50	4,516.50	4,516.50	4,516.50	4,516.50	4,516.50	4,516.50
Ingreso Neto por beneficiario SIN proyecto	Nuevos Soles	1,083.00	541.50	361.00	361.00	361.00	361.00	361.00	361.00	361.00	361.00

Fuente: IDIPS

Variación porcentual

Tabla 23:

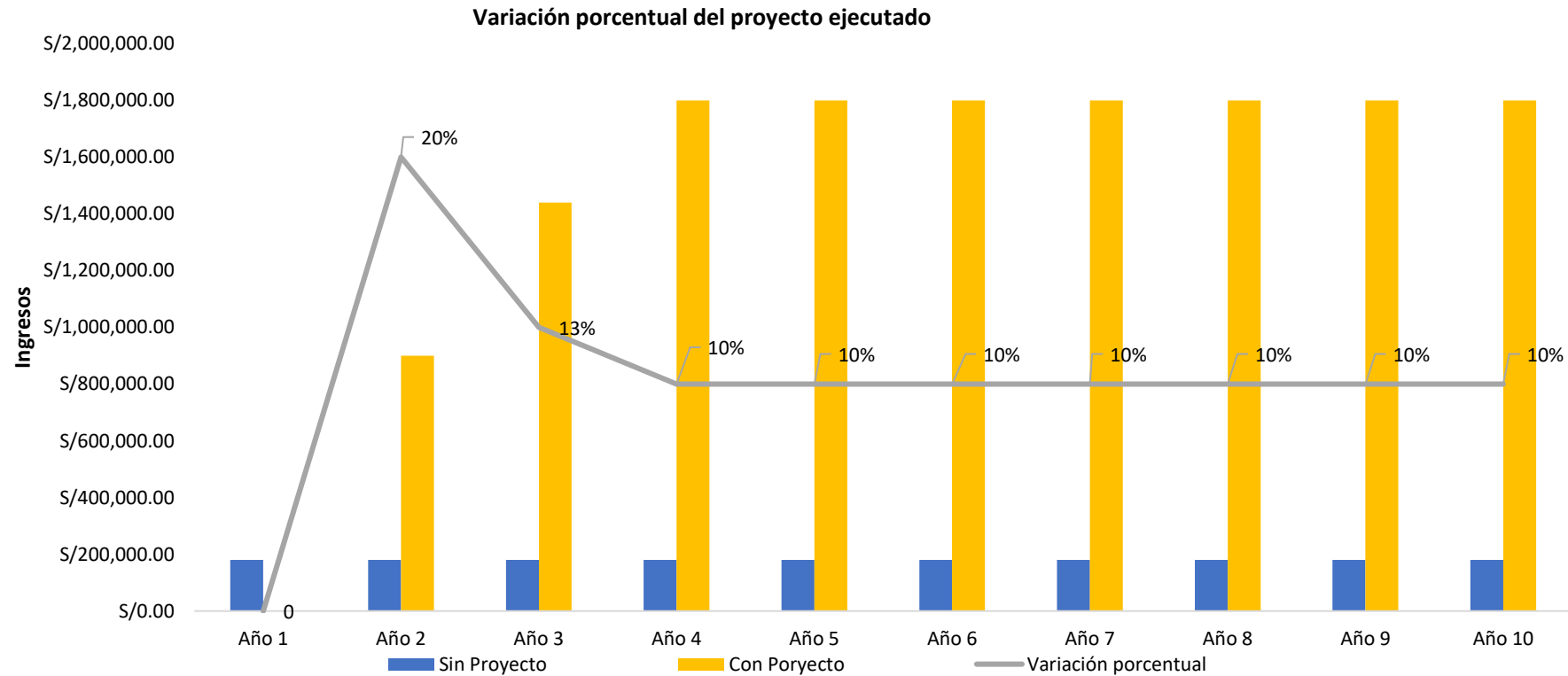
Variación del proyecto

Año de proyección	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Sin Proyecto	S/180,000.00	S/180,000.00	S/180,000.00	S/180,000.00	S/180,000.00	S/180,000.00	S/180,000.00	S/180,000.00	S/180,000.00	S/180,000.00
Con Proyecto	S/0.00	S/900,000.00	S/1,440,000.00	S/1,800,000.00	S/1,800,000.00	S/1,800,000.00	S/1,800,000.00	S/1,800,000.00	S/1,800,000.00	S/1,800,000.00
Variación porcentual	0	20%	13%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%

Fuente: IDIPS

Como se muestra en la tabla N°23, la variación promedio del proyecto desde el año 1 al año 10 fue del 10% el cual corresponde a los ingresos generados antes del proyecto de S/.180,000.00 y a los ingresos que se han generado con la ejecución del proyecto que corresponde a S/.1,800,000.00.

Figura 15: Variación porcentual del proyecto ejecutado



Fuente: Personal

CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES

- Se concluye que los resultados de los costos por instalación para la siembra de granadilla colombiana fueron: de S./12564, así mismo el costo de mantenimiento de la siembra sin la presencia del proyecto fue de S./2390 y el costo de mantenimientos tuvo un costo total de S./5934.
- Los costos relacionados a la efectividad del proyecto fueron: costos por capacitación a una persona de S./ 2252.9 y por la creación de un nuevo trabajo fue de S./6336.2.
- Se concluyó que los beneficios que obtienen los productores sin el proyecto fueron de S./ 180 000 en un año, manteniéndose estable durante los próximos, los beneficios a los productores con la implementación del proyecto fueron de S./ 900 000 en el segundo año, incrementándose así hasta llegar a un beneficio estable de S./1 800 000 desde el año 4 hasta adelante, obteniendo en promedio una variación porcentual del 10% el cual corresponde a los ingresos generados antes del proyecto y a los ingresos que se han generado con la ejecución del proyecto.
- Los resultados de los indicadores de rentabilidad en relación del beneficio vs costo sin el proyecto fueron de 2.51 manteniéndose estable durante los próximos años, mientras que la relación beneficios vs costo con la implementación del proyecto creció notablemente a 4.04, logrando que los productores tengan mejores ingresos a comparación anterior. Así mismo el valor actual neto del proyecto fue de S./ 4 774 224.59 y la tasa interna de retorno fue del 75%.
- Así mismo se concluye que las diferentes experiencias profesionales y laborales permitieron llevar a cabo el desarrollo del proyecto, aplicando los diferentes indicadores de rentabilidad, análisis de costeo, y seguimiento de proyectos.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda llevar a cabo el seguimiento de los diferentes costos que estén directamente relacionados en el desarrollo del proyecto.
- Verificar y dar seguimiento a los beneficios de los colaboradores y de la empresa para así poder verificar la rentabilidad del proyecto.
- Tener en cuenta en el desarrollo de los proyectos, los indicadores de rentabilidad no solo para la empresa, sino también para los beneficiarios.
- Es recomendable hacer un seguimiento de rentabilidad cada cierto periodo o tiempo, para verificar la viabilidad del proyecto por diferentes factores de variabilidad en los costos.
- Se recomienda dar charlas educativas de análisis de costos, costeo y beneficio a los trabajadores para que ellos tengan noción y así poder verificar si sus futuras inversiones son rentables o no.
- Se recomienda usar diferentes tipos de indicadores de rentabilidad para un mejor análisis en los proyectos de inversión.

REFERENCIAS

- AgroWin. (2017). *Manual de costos de producción* (Insoft Ltda. ed.). Manizales, Caldas, Colombia. Recuperado el 11 de enero de 2021, de <http://www.agrowin.com/documentos/manual-costos-de-produccion/MANUAL-COSTOS-AGROWIN-CAP1-2y3.pdf>
- Apaza, M. (2011). *Análisis e Interpretación de los Estados Financieros*. Perú: JCM editores.
- Arredondo, M. (2015). *Contabilidad y análisis de costos*. (1° ed.). México: Grupo Editorial Patria.
- Callupe, J. (2015). *Contabilidad de costos I*. Huancayo, Perú: Universidad Peruana de los andes. Recuperado de: <https://es.calameo.com/read/0042891662c874c332c71>
- Chambergo, I. (2015). *Sistemas de costos para empresa de servicios*. Actualidad Empresarial.
- Chota, P. & Perdomo, C. (2017). "*Aplicación de los costos por procesos y su efecto en la rentabilidad de la empresa Tabacalera del oriente S.A.C. en el año 2014*". (Tesis de Licenciatura). Universidad Nacional de San Martín–Tarapoto, Perú. [En línea] Recuperado el 15 de enero de 2019, de <http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/2494/TEISISCONTABILIDAD%2020112017.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- ESAN. (24 de enero de 2017). *El índice beneficio/costo en las finanzas corporativas*. Recuperado el 10 de enero de 2021, de ConexiónEsan: <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2017/01/el-indice-beneficiocosto-en-las-finanzas-corporativas/>

- Franco, P. (2015). *Evaluación de Estados Financieros: Ajustes por efecto de la inflación y análisis financiero* (Cuarta Edición). Lima: Universidad del Pacifico.
- García, Y. (2017). *"Evaluación de los costos y propuesta de un sistema de costos por procesos en la empresa Pesquera Flores S.A.C. en el distrito nuevo Chimbote - 2017"*. (Tesis de Licenciatura). Universidad Cesar Vallejo, Trujillo, La Libertad. [En línea] Recuperado el 15 de enero de 2019, de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/10248/garcia_vy.pdf?sequence=1&is Allowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/10248/garcia_vy.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
- Gavelan, J. (2014). *Sistema de costos en Mypes industriales y de servicios en condiciones de desorganización*. Revista de la Facultad de Ciencias Contables, 22(41), 121-134. Lima.
- Hidalgo, K. (2018). *"Caracterización del financiamiento, la capacitación y la rentabilidad de las micro y pequeñas empresas del sector comercio, rubro ferretería de la provincia de Padre Abad, 2018"*. Universidad Católica los Ángeles de Chimbote.
- Soncco, L. (2017). *"Incidencia de los costos por procesos continuos en la producción y comercialización de Quinoa y su rentabilidad económica en la provincia de Melgar - departamento Puno 2016"*. (Tesis de Licenciatura). Universidad Nacional de San Agustín, Arequipa, Perú. [En línea] Recuperado el 15 de enero de 2019, de [http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/5017/COsomell.pdf?sequenc e=1& isAllowed=y](http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/5017/COsomell.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Torres, O. (2013) *Tratado de Contabilidad de Costos por Sectores Económicos* (Segunda edición). Lima: Marketing Consultores.

ANEXOS

ANEXO N°01: EVENTO DE PRESENTACION DE PROYECTO



ANEXO N°02: ENTREGA D EPLANTONES DE GRANADILLA A PRODUCTORES DEL PROYECTO, VIVERO MUNICIPAL



ANEXO N°03: PRODUCTORES DE GRANADILLA APRENDEN GESTION DE COSTOS



**ANEXO N°04: SEGUIMIENTO Y MONTOREO A LOS PRODUCTORES DE SU
CUADERNOS DE COSTOS**



**ANEXO N°05: JEFE DE PROYECTO BRINDANDO CAPACITACION A LOS
PRODUCTORES SOBRE EL PLAN DE COMERCIALIZACION DE GRANADILLA
COLOMBIANA**



**ANEXO N°06: JEFE DE PROYECTO REUNIDO CON EL EQUIPO TECNICO PARA
ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO PARA ASISTENCIA EN ADEX**



ANEXO N°07: LIQUIDACIÓN DE COMPRA DE GRANADILLA COLOMBIANA PARA EXPORTAR

AGRONEGOCIOS LA GRAMA S.A.C

AGRONEGOCIOS LA GRAMA S.A.C

AV. GENERAL TRINIDAD MORAN 1111 ZONA A UNA CUADRA
DE LINCE - LIMA - LIMA

Fecha de Emisión : 29/12/2018
 Señor (es) : MOISES ALAMIRO ALVARADO ALVARADO
 DNI : 41987374
 Dirección del vendedor : CASERIO CHUNGUIT LA LIBERTAD-OTUZCO-USQUIL
 Lugar de la operación : CASERIO CHUNGUIT LA LIBERTAD-OTUZCO-USQUIL
 Tipo de Moneda : SOLES

LIQUIDACIÓN DE COMPRA
ELECTRÓNICA
RUC : 20513328495
E001 - 779

Cantidad	Unidad Medida	Código	Descripción	Valor Unitario
10,355.00	KILOGRAMO	50315208	50315208 - GRANADILLA DULCE ORGANICA	3.00

SÓN: TREINTA Y UN MIL SESENTA Y OCHO Y 00/100 SOLES

Sub Total Compras:	S/ 31.068.00
Anticipos:	S/ 0.00
Valor Compras:	S/ 31.068.00
IGV:	S/ 0.00
Total de Compras:	S/ 31.068.00
IGV-Retención:	(S/ 0.00)
IR-Retención:	(S/ 0.00)
Importe Total Neto:	S/ 31.068.00

Esta es una representación impresa de la liquidación de compra generada en el Sistema de SUNAT. Puede verificarla utilizando su clave SOL.

ANEXO N°08: LISTA DE PRODUCTORES DE GRANADILLA COLOMBIANA

VENTA A EMPRESAS EXPORTADORAS

EMPRESA: AGRONEGOCIOS LA GRAMA

Campaña 2018 - 2019

N°	APELLIDOS		NOMBRES	CASERO	KILOS
1	ANTICONA	LINO	Victoriano	Ichugo	123
2	ALAYO	ENRIQUEZ	Ever	Ichugo	87
3	CRUZ	ROS	Richard Daniel	Ichugo	123
4	CRUZ	GONZALES	Emilio Faustino	Ichugo	132
5	CRUZ	MANTILLA	Jorge Orlando	Ichugo	123
6	CRUZ	MORENO	Adelfo	Ichugo	87
7	CRUZ	MORENO	Pasión	Ichugo	123
8	ENRIQUEZ	HIJACAJULCA	Artenar	Ichugo	89
9	GONZALES	ALAYO	Manuel Jesus	Ichugo	87
10	GONZALES	ALAYO	Pedro Coame	Ichugo	134
11	GONZALES	RODRIGUEZ	Juan	Ichugo	143
12	CRUZ	MANTILLA	Segundo Virgilio	Ichugo	85
13	CRUZ	MORENO	Jesus Asuncion	Ichugo	123
14	CRUZ	MANTILLA	Julia	Ichugo	78
15	CRUZ	MANTILLA	Encarnacion	Ichugo	124
16	VARGAS	HORNA	Santos	Ichugo	76
17	CRUZ	MANTILLA	Asuncion	Ichugo	87
18	MERCEDES	VARGAS	Gusana Cristina	Ichugo	123
19	CRUZ	MANTILLA	Norma	Ichugo	76
20	MUNCIBAY	LAZARO	Oemar Roman	Ichugo	124
21	AGUIRRE	MENDOZA	Santos Bernardina	Ichugo	76
22	REINA	BARTOLO	Elmis Hugo	Ichugo	145
23	AGUIRRE	HORNA	Nidia Merit	La Pauca	234
24	ARTEAGA	DAVALOS	Felix Marino	La Pauca	76
25	CASTILLO	GACOBBO	Oswaldo	La Pauca	87
26	ENRIQUEZ	CAMPOS	Mariano	La Pauca	123
27	ENRIQUEZ	TOLENTINO	José Jesus	La Pauca	96
28	ESQUIVEL	LLARO	Ricardo Royer	La Pauca	234
29	LUNA	CRUZ	Juanita Araceli	La Pauca	134
30	LLARO	PAULO	Daniel	La Pauca	134
31	HORNA	RODRIGUEZ	Raymundo	La Pauca	231
32	HORNA	VARE	Inés Maribel	La Pauca	76
33	HORNA	COLLAVE	Juvencio	La Pauca	69
34	MORENO	RODRIGUEZ	Elmer	La Pauca	213
35	MORENO	RODRIGUEZ	Mariano	La Pauca	120
36	RODRIGUEZ	AURORA	Santos Alberto	La Pauca	611
37	RODRIGUEZ	AURORA	Santos Famesin	La Pauca	210
38	RODRIGUEZ	AURORA	José Hemstafro	La Pauca	231
39	RODRIGUEZ	ALAYO	Lilia Aurelia	La Pauca	69
40	RODRIGUEZ	HORNA	Lorena Barbarita	La Pauca	145
41	RODRIGUEZ	LOPEZ	Luis	La Pauca	143
42	RODRIGUEZ	ROLDAN	José Javier	La Pauca	167
43	RODRIGUEZ	TOLENTINO	Joaquin	La Pauca	156
44	RODRIGUEZ	TOLENTINO	Hipólito Leamas	La Pauca	120
45	RODRIGUEZ	TOLENTINO	Santos Paulino	La Pauca	96
46	RODRIGUEZ	VARGAS	Oscar	La Pauca	87
47	VARGAS	AVALOS	Franciskín Aldmar	La Pauca	134
48	VARGAS	ORTIZ	Bernabita	La Pauca	213

ANEXO N°09: LISTA DE PRODUCTORES DE GRANADILLA COLOMBIANA

49	LLARO	VARGAS	Cruz Agapito	La Pauca	89
50	MORENO	RODRIGUEZ	Mercedes Otero	La Pauca	134
51	LLARO	PONCE	Francisco	La Pauca	88
52	ORTIZ	CHAVEZ	Aurora	La Pauca	134
53	HORNA	COLLAVE	Eufemia	La Pauca	145
54	MORENO	RODRIGUEZ	Teofilo	La Pauca	313
55	MORENO	CAMPOS	Jose Luis	La Pauca	120
56	RODRIGUEZ	GONZALES	Magno Darly	La Pauca	145
57	MORENO	TORRES	Eider Oliver	La Pauca	167
58	FLORES	PONCE	Santos Catalina	La Pauca	78
59	RODRIGUEZ	ALAYO	Santos Vicente	La Pauca	145
60	CALDERON	MANTILLA	Feliciana Rogelia	La Pauca	231
61	RODRIGUEZ	AURORA	Nancy Roxana	La Pauca	145
62	AURORA	PRADO	Maria Digna	La Pauca	214
63	RODRIGUEZ	VARGAS	Margarita Lisbeth	La Pauca	214
64	RODRIGUEZ	VARGAS	Mereglido Dalorso	La Pauca	89
65	VILLACORTA	ALVARADO	Domingo	Andres Avelino	178
66	ARQUEROS	ALFARO	Santos Leonor	Andres Avelino	189
67	RODRIGUEZ	PAULA	Santos Natalia	Andres Avelino	135
68	LUNA	GUERRA	Romulo	Andres Avelino	135
69	RODRIGUEZ	VARGAS	Javico Maravi	Andres Avelino	154
70	SEGURA	ARMAS	Rosa Milet	Andres Avelino	98
71	LLANOS	SEVILLA	Edgar	Andres Avelino	145
72	ALFARO	VARELA	Nidia Rosemary	Andres Avelino	76
73	LLANOS	SEVILLA	Lito Raul	Andres Avelino	135
74	ARMAS	RODRIGUEZ	Mariela Rosemary	Andres Avelino	156
			TOTAL		10356

ANEXO N°10: GRANADILLA COLOMBIANA PARA EXPORTACIÓN

