



UNIVERSIDAD  
PRIVADA  
DEL NORTE

# FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“MODELOS DE INVENTARIOS Y SU EFECTO EN  
LOS COSTOS”: una revisión de la literatura  
científica

Trabajo de investigación para optar al grado de:

**Bachiller en Ingeniería Industrial**

**Autora:**

Gilda Carolina Flores Cometivos

**Asesor:**

Ing. Mg. Lucía Rosario Padilla Castro

Trujillo - Perú

2019

## Tabla de contenido

<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>3</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS.....</b>	<b>4</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>5</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>6</b>
<b>CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....</b>	<b>10</b>
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS .....</b>	<b>12</b>
<b>CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES .....</b>	<b>19</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>20</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>23</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Base de datos general. Revisión sistemática.....	14
Tabla 2: Investigaciones por año de publicación .....	16
Tabla 3: Base de datos detallada. Revisión sistemática .....	17

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Etapas para selección de estudio.....	13
Figura 2: Fuentes de Búsqueda de Información.....	16
Figura 3: Investigaciones por año de publicación.....	17

## RESUMEN

El trabajo de investigación titulado “Modelos de inventarios aplicados a la demanda”: una revisión de la literatura científica. Tuvo como finalidad determinar la aplicación de modelos de inventarios generado por la demanda. Esta investigación se realizó bajo la metodología de la revisión sistemática de la literatura científica. Las fuentes de información donde fueron encontradas son las bases de datos de Redalyc EBSCO y PUCP, publicadas entre los años 2007 y 2019. Donde las combinaciones de palabras claves que se utilizaron para la búsqueda y recopilación fueron: “gestión de inventarios”, “stock”, “control de inventarios”, “costos de almacenamiento”, “costos de inventario”. Como producto de tal indagación se obtuvieron 10 investigaciones entre tesis y artículos. Como resultado principal se encontró que existe utilidad práctica de los modelos de inventarios para las empresas; sin embargo, las empresas lo gestionan con empirismo, por lo que surge la necesidad de mejorar el conocimiento del avance de los diversos modelos de inventario y su aplicación en contextos específicos más aún cuando los resultados en los contextos aplicados señalan que si hay un ahorro significativo en los costos de inventario.

**PALABRAS CLAVES:** *Gestión de inventarios, stock, control de inventarios, costos de almacenamiento, costos de inventario.*

## CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

La gestión de inventarios es una actividad compleja, ya que para evaluarla no es posible tener en cuenta, de forma aislada indicadores y parámetros determinados; pues solo con una integración de resultados es posible determinar el nivel en que se encuentra la empresa. Un ejemplo concreto es el siguiente: una empresa con una alta rotación de inventarios; pero, una baja disponibilidad de productos, puede ser evaluada como eficiente; sin embargo, el servicio al cliente se ve afectado, lo cual constituye un factor clave en la gestión logística. Cada parámetro depende de otros para lograr un nivel aceptable y si la empresa se concentra en optimizar uno de ellos, sin tener en cuenta el sistema de interrelaciones, puede afectar el resultado global de su competitividad. Debe tenerse en cuenta que el inventario es dinero inmovilizado y afecta directamente la liquidez de la empresa, por lo que si no se maneja bien puede afectar toda una organización (López, Gómez y Acevedo, 2012). Asimismo, las inversiones en los inventarios son cuantiosas y el control de capital asociado a las materias primas, los inventarios en proceso y los productos finales, constituyen una potencialidad para lograr mejoramientos en el sistema (Gutiérrez y Vidal, 2008).

Por lo tanto, una gestión de inventarios es importante para una empresa pues representa una importante parte de su costo; por ello, la necesidad de controlarlos y administrarlos, protegiéndose contra incertidumbres, adelantándose a la demanda y oferta; manteniendo el flujo eficiente entre los puntos de producción o almacenamiento (Calderón, 2014).

De ahí que las organizaciones se vean en la necesidad de utilizar un sistema de gestión de inventarios que les permita la adecuada planificación y control de sus existencias. Los sistemas de gestión de inventarios contemplan diversos modelos determinísticos y probabilísticos, de demanda independiente y dependiente; para calcular las cantidades óptimas a solicitar de cada uno de los ítems almacenados. Sin embargo, el abanico de modelos es bastante amplio y ninguno contempla en su totalidad las variables intervinientes de un contexto específico, por ello que surge la dificultad de su elección y la consiguiente variantes y adaptaciones que se realizan a través de ellos al momento de implementarlo.

Con respecto, los modelos de inventario de demanda dependiente contemplan la demanda que se encuentra subordinada directamente por las decisiones internas de la compañía, y por lo general respecta a la decisión sobre que producto fabricar, en que cantidad y en qué momento. Mientras que los de demanda independiente su demanda se da de fuentes externas a la compañía, como lo es el caso de artículos requeridos por un cliente externo. Y es de este carácter, porque la razón de inventario no está sujeta prácticamente a la decisión de la empresa. (Chapman, 2006)

Esta investigación busca conocer en que contextos se aplican los diversos modelos de inventarios pues varía de acuerdo con el contexto. Al respecto cabe señalar que la demanda para mantenimiento presenta dos variantes: para el mantenimiento preventivo planificado obedece a modelos determinísticos; pero, para el mantenimiento predictivo a un modelo probabilístico dependiendo del comportamiento de su demanda y su variabilidad. Para atender la producción obedece a modelos de inventario de tipo de demanda dependiente; en cuanto a los modelos de demanda independiente existen diversos desde

simples a complejos cabe resaltar que estos últimos se emplean en escenarios de incertidumbre que se acercan más a la realidad son pocos usados por su complejidad y la falta de conocimiento de quienes los gestionan.

En cuanto a los costos de inventarios, estos se aglutinan en el conjunto de bienes que las empresas requieren para satisfacer la demanda de los productos o servicios que ofertan. Las principales razones que justifican el mantenimiento de inventarios se centran en lograr economías de escala, enfrentar la incertidumbre, especulación, prescindir de las inversiones en tránsito, suavizar la variabilidad de la demanda, restricciones de la logística empresarial y costos de los sistemas de control (Nahmias, 2007).

Por otra parte, más del 50% de los costos totales en las empresas industriales son costos de materiales, mientras que en las empresas comerciales o de ventas al detalle los costos de las mercancías o mercaderías giran en torno al 70% de los costos totales (Horngren et al., 2002). Los inventarios constituyen, pues, una inversión importante y considerable, cuya magnitud no debería ser tomada superficialmente.

Los costos asociados a los inventarios se agrupan en dos categorías: costos de pedido y costos de mantenimiento. Los costos de pedido comprenden los costos de especificaciones, orden de compra, seguimiento a los proveedores, documentos de oficina, personal administrativo, etc., necesarios para procesar el propio pedido; los costos de mantenimiento incluyen los costos de alquiler de almacenes (si es el caso), depreciación, costos operativos, impuestos, costo de oportunidad del capital, seguros, costos de financiamiento, pérdidas, desechos, obsolescencia, etcétera (Heizer y Render, 2001).



Por eso, la inversión en inventarios tiene que ser aquella que no permita niveles de inventarios escasos ni excesivos; en otras palabras, la meta es conseguir un equilibrio óptimo entre estos dos extremos (Gayle, 1999).

Dado la utilidad práctica de los modelos de inventarios para las empresas y el empirismo como éstas las operan, surge la necesidad de mejorar el conocimiento del avance de los diversos modelos de inventario y su aplicación en contextos específicos y los resultados de estos en los costos logísticos.

Surgiendo la interrogante: ¿Cuáles son los modelos de inventario más usados y que repercusión generan en ésta?

## CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

El objetivo de la presente revisión sistemática fue determinar y contrastar los elementos metodológicos y los hallazgos principales de las investigaciones relativos al estudio de la Gestión de Inventarios para atender la demanda. Contemplándose para ello la siguiente metodología de búsqueda y tratamiento de información:

En primer lugar, la extracción de información se realizó teniendo en cuenta los siguientes limitadores: sólo tesis y disertaciones publicadas en la base de datos de Ebsco, Scielo, PUCP y Redalyc; se estableció un periodo de publicación desde 2007 al 2019, en español a partir de palabras claves como: "gestión de inventarios", "stock", "control de inventarios", "costos de almacenamiento", "costos de inventario".

Para la selección de las investigaciones, sólo se escogió aquellos trabajos que midieran estrictamente algunas de las palabras claves utilizadas. Además, se descartaron los que no se vinculaban con el tema investigado.

En la segunda fase, como última elección, se estableció que las investigaciones seleccionadas deberían apuntar a los que buscamos con esta investigación Modelos de inventarios aplicados y su efecto en los costos de inventarios, a partir de estos criterios se eligieron a 10 investigaciones, los cuales sirvieron de base para la investigación.

Como estrategia de búsqueda se diseñó un protocolo que permitió organizar la información de cada investigación en dos tablas, la primera conteniendo información general con los siguientes campos: autor, título, año, fuente de publicación y tipo de investigación. Una segunda tabla con información más detallada para responder la pregunta de

investigación conteniendo los campos: Título, modelo de inventario, tipo de demanda, Resultados. Esto se hizo con el objetivo de analizar sus semejanzas y diferencias.

## CAPÍTULO III. RESULTADOS

### *Resultados de la selección del estudio:*

El análisis estaba conformado por 15 publicaciones o unidades, cuya inclusión se dio a partir de la 3 etapa. Se contemplan los criterios de inclusión y exclusión.

### **Figura 1:**

#### *Selección de investigaciones*



Siendo seleccionadas finalmente 10 tesis y descartados 5.

### ***Resultados de las características de los estudios***

La búsqueda de artículos en las bases de datos, luego de la eliminación, arrojó un total de 10 tesis originales en el periodo de tiempo de 2008 a 2019, distribuidos de la siguiente manera: EBSCO 9, PUCP 1. A continuación, se presenta una figura que hace referencia al diseño que se utilizó para la presente revisión sistemática:

**Tabla 1:**

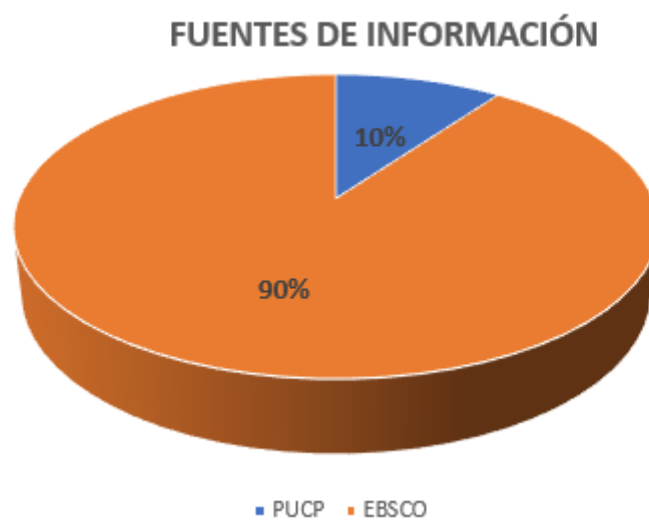
*Base de datos general Revisión sistemática*

<b>AUTORES</b>	<b>TITULO</b>	<b>AÑO</b>	<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>FUENTE</b>	<b>TIPO DE INVESTIGACIÓN</b>
Arbulú Salazar, Mauricio Nasser Flores Benito, Franz Alberto Samame Torres, Sheila Lisbeth Sánchez Rodas, Ronald Samuel	Propuesta para la mejora en la gestión de inventarios para productos manufacturados por terceros de una empresa de Manufacturas Eléctricas	2019	Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) ; Repositorio Académico - UPC	EBSCO	Aplicada
Ramos Quecara, Yesenia Angela	Propuesta de un modelo de gestión de inventarios para una Empresa del Sector Lácteo	2018	Universidad Nacional de San Agustín ; Repositorio Institucional - UNSA	EBSCO	Aplicada
Alvarado Torres, Luis Miguel Jesús	Implementación de la mejora en la Gestión de Inventarios en los Contratos de Mantenimiento de la empresa DIVEMOTOR para reducir Costos de almacenamiento (Tesis parcial)	2017	Universidad Privada del Norte ; Tesis digitales - UPNorte	EBSCO	Aplicada

AUTORES	TITULO	AÑO	INSTITUCIÓN	FUENTE	TIPO DE INVESTIGACIÓN
Flores Lozano, Segundo Lorenzo Sánchez Marín, Nancy	Incidencia de la mejora de la gestión de inventarios en los costos logísticos de la Empresa Autonort, Cajamarca 2017 (Tesis Parcial)	2018	Universidad Privada del Norte ; Tesis digitales - UPNorte	EBSCO	Aplicada
Refulio Sánchez, Ronald Percy Rodríguez Gutiérrez, Diana Paola	Propuesta de un modelo de control y gestión de existencias en una empresa de telecomunicaciones usando como herramienta de soporte los módulos MM-WM del sistema SAP R/3	2011	Pontificia Universidad Católica del Perú	PUCP	Aplicada
Gutiérrez Ruiz, Milagros	Análisis y diseño de un sistema de gestión de inventarios para reducir los costos logísticos de la empresa San Roque S.A	2011	Repositorio Institucional - USS ; Repositorio Institucional USS	EBSCO	Aplicada
Álvarez Salas, César Christian Quilla Apaza, Jesús Alfredo	Propuesta de mejora del sistema de gestión del almacén de la empresa COMP-AIR PERÚ SAC en Arequipa	2008	Universidad Católica San Pablo ; Repositorio Institucional - UCSP	EBSCO	Aplicada
Obispo Carrasco, Lesly Xiomara	Propuesta de implementación en la gestión de inventarios para la mejora de la competitividad en la empresa importadora y comercializadora de acero inoxidable, ABC S.A.C	2017	Universidad Inca Garcilaso de la Vega ; Repositorio Institucional - UIGV	EBSCO	Aplicada
Urresta Cajamarca, Jorge Santiago	Modelo de gestión de inventarios para muebles Confort, de la ciudad de Ibarra	2013	Universidad Regional Autónoma de los Andes	EBSCO	Aplicada
Flores Pinto, Liliana Maribel	Propuesta de una metodología de gestión de Inventarios para la Empresa 'AGROCONSULTORES CÍA'	2012	Ecuador, South América Quito: UCE, 2012.	EBSCO	Descriptiva

**Figura 2:**

*Investigaciones por fuentes de información*



*Fuente: Tabla 1 Base de datos generales*

Se encontraron 10 tesis que respetaban los criterios de inclusión indicados en las bases de datos de Ebsco y Pucp. En los 11 últimos años estudiados (2008-2019), sólo se encontraron 4 tesis publicadas por los años 2008, 2012, 2013 y 2019. La gran cantidad de publicaciones (6 tesis) se encontraron en los años 2011, 2017 y 2018.

**Figura 3:**
*Investigaciones por año de publicación*


Fuente: Tabla 2 Investigaciones por año.

**Tabla 3:**
*Base de datos detallada. Revisión sistemática*

TITULO	TIPO DE DEMANDA	TECNICA USADA MODELO DE INVENTARIO	EFECTO EN COSTOS DE INVENTARIO	CONCLUSIÓN PRINCIPAL
Propuesta para la mejora en la gestión de inventarios para productos manufacturados por terceros de una empresa de Manufacturas Eléctricas	Independiente	ERP modelo de inventario ROP, S&OP	Ahorro en costos d inventario 24.4%	S&OP permite la integración de las áreas funcionales: almacenamiento, producción, compras y comercial
Propuesta de un modelo de gestión de inventarios para una Empresa del Sector Lácteo	Dependiente	EOQ	Ahorro en costos d inventario 19.91%	Mejora del desempeño del área de campo en las decisiones de abastecimiento de materiales



Implementación de la mejora en la Gestión de Inventarios en los Contratos de Mantenimiento de la empresa DIVEMOTOR para reducir Costos de almacenamiento (Tesis parcial)	Dependiente	ROP	Ahorro en costos de inventario valorizado en S/. 2 575 636	Mejora la gestión de almacenamiento y compras.
Incidencia de la mejora de la gestión de inventarios en los costos logísticos de la Empresa Autonort, Cajamarca 2017 (Tesis Parcial)	Independiente	EOQ con stock de seguridad	Ahorro de costos logísticos en un total de S/.131.106.85.	Mejora la gestión comercial, compras y almacenamiento
Propuesta de un modelo de control y gestión de existencias en una empresa de telecomunicaciones usando como herramienta de soporte los módulos MM-WM del sistema SAP R/3	Independiente	EOQ con stock de seguridad	Ahorro en costos S/.2 430 000	La propuesta mejorará su competitividad en el mercado a través de la gestión eficiente de su operador logístico
Análisis y diseño de un sistema de gestión de inventarios para reducir los costos logísticos de la empresa San Roque S.A	Dependiente	EOQ con stock de seguridad y punto de reorden	Ahorro en los costos de inventarios de la empresa en un 38.3%.	Mejora la gestión comercial, compras, almacenamiento y producción.
Propuesta de mejora del sistema de gestión del almacén de la empresa COMP-AIR PERÚ SAC en Arequipa	Independiente	EOQ con stock de seguridad	Mejora en la reducción de costos de sus procesos	Mejora la gestión comercial, compras y almacenamiento
Propuesta de implementación en la gestión de inventarios para la mejora de la competitividad en la empresa importadora y comercializadora de acero inoxidable, ABC S.A.C	Independiente	EOQ con stock de seguridad	total de ahorro con respecto al manejo de los inventarios de los materiales es de US\$ 2,208.92	Mejora en las actividades dentro del almacén.

Modelo de gestión de inventarios para muebles Confort, de la ciudad de Ibarra	Dependiente	Modelo del Punto de Renovación de pedido (ROP) y Lote Económico de Pedido (EOQ)	No presentó el ahorro	Mejora la gestión comercial, compras, almacenamiento y producción.
Propuesta de una metodología de gestión de Inventarios para la Empresa 'AGROCONSULTORES CÍA'	Dependiente	EOQ con stock de seguridad	No hizo cálculos del ahorro costos de inventario	Mejora la gestión comercial, compras y almacenamiento

## CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES

El análisis de la revisión de los modelos de inventarios demostró que:

Dentro de una gestión de inventarios, se implementan diferentes técnicas y modelos de inventarios buscan mejorar disminuir costos generados por el almacenamiento (Tabla 3). A ello, la inversión en inventarios tiene que ser aquella que no permita niveles de inventarios escasos ni excesivos; en otras palabras, la meta es conseguir un equilibrio óptimo entre estos dos extremos (Gayle, 1999). Es decir, los costos asociados a los inventarios se agrupan en dos categorías: costos de pedido y costos de mantenimiento. Los costos de pedido comprenden los costos de especificaciones, orden de compra, seguimiento a los proveedores, documentos de oficina, personal administrativo, etc., necesarios para procesar el propio pedido; los costos de mantenimiento incluyen los costos de alquiler de almacenes (si es el caso), depreciación, costos operativos, impuestos, costo de oportunidad del capital, seguros, costos de financiamiento, pérdidas, desechos, obsolescencia, etcétera (Heizer & Render, 2001).

En razón a lo expuesto para la presente revisión literaria, se llegó a las siguientes conclusiones:

- La mayor parte de las publicaciones en inventarios fueron realizadas entre los años 2011 y 2015, alojados mayormente en Ebsco, siendo la aplicación de gestión de inventarios y dentro de ellos, encontramos los modelos con mayor utilización los determinísticos asociados al modelo EOQ.
- La importancia de una propuesta de modelos de inventarios permitirá la integración de las áreas funcionales (operaciones, comercial, logística, finanzas) en la toma decisiones, planificación y ejecución de la estrategia de la empresa.
- Los modelos de inventario más usados en demanda independiente es EOQ con stock de seguridad.
- Los modelos más usados en demanda dependiente son ROP.

## REFERENCIAS

- Arbulú, M.; Flores, A.; Samame, S. & Sánchez, R. (2019). Propuesta para la mejora en la gestión de inventarios para productos manufacturados por terceros de una empresa de Manufacturas Eléctricas. Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Recuperado en 22 de abril del 2019, de:  
<http://hdl.handle.net/10757/624950>
- Alvarado, L. (2017). Implementación de la mejora en la Gestión de Inventarios en los Contratos de Mantenimiento de la empresa DIVEMOTOR para reducir Costos de almacenamiento. Perú: Universidad Privada del Norte. Recuperado en 23 de abril del 2019, de:  
<http://hdl.handle.net/11537/12697>
- Álvarez, C. & Quilla, J. (2008). Propuesta de mejora del sistema de gestión del almacén de la empresa COMP-AIR PERÚ SAC en Arequipa. Arequipa: Universidad Católica San Pablo. Recuperado en 23 de abril del 2019, de:  
<http://repositorio.ucsp.edu.pe/handle/UCSP/15641>
- Bustos, C. & Chacón, G. (2007). El MRP En la gestión de inventarios. Universidad de los Andes Mérida, Venezuela. Recuperado en 23 de abril del 2019, de:  
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=465545875010>
- Bustos, C.; Chacón, G. (2012). Modelos determinísticos de inventarios para demanda independiente. México: Universidad Autónoma de México. Recuperado en 26 de abril del 2019, de:  
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=39523153011>
- Flores, S. & Sánchez, N. (2017). Incidencia de la mejora de la gestion de inventarios en los costos logísticos de la Empresa Autonort, Cajamarca. Perú: Universidad Privada del Norte. Recuperado en 23 de abril del 2019, de:  
<http://hdl.handle.net/11537/12988>
- Flores, L. (2012). Propuesta de una metodología de gestión de Inventarios para la Empresa "AGROCONSULTORES CÍA". Ecuador. Recuperado en 26 de abril del 2019, de:  
<http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/1511>

- Gutiérrez, M. (2011). Análisis y diseño de un sistema de gestión de inventarios para reducir los costos logísticos de la empresa San Roque S.A. Chiclayo: Universidad Señor de Sipán. Recuperado en 23 de abril del 2019, de:  
<http://repositorio.uss.edu.pe/handle/uss/1735>
- Gutiérrez, V. & Vidalb, C. (2008). Modelos de Gestión de Inventarios en Cadenas de Abastecimiento: Revisión de la Literatura. Universidad de Antioquia. Medellín, Colombia. Recuperado en 23 de abril del 2019, de:  
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=43004313>
- Lopes, I. ; Gómez, M. & Acevedo, J. (2012). Situación de la gestión de inventarios en Cuba. Artículos de Ingeniería Industrial. Recuperado en 23 de abril del 2019, de:  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S181559362012000300011&lang=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S181559362012000300011&lang=es)
- Obispo, L. (2017). Propuesta de implementación en la gestión de inventarios para la mejora de la competitividad en la empresa importadora y comercializadora de acero inoxidable, ABC S.A.C. Lima: Universidad Inca Garcilaso de la Vega. Recuperado en 26 de abril del 2019, de:  
<http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/1891>
- Ramos, Y. (2018). Propuesta de un modelo de gestión de inventarios para una Empresa del Sector Lácteo. Arequipa: Universidad Nacional de San Agustín. Recuperado en 22 de abril del 2019, de:  
<http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/6211>
- Ríos, F.; Martínez, A.; Palomo, T.; Cáceres, S. & Díaz, M. (2008). Inventarios probabilísticos con demanda independiente de revisión continua, modelos con nuevos pedidos. Universidad Autónoma del Estado de México. Recuperado en 23 de abril del 2019, de:  
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=10415303>
- Sánchez, R. & Rodríguez, D. (2011). Propuesta de un modelo de control y gestión de existencias en una empresa de telecomunicaciones usando como herramienta de soporte los módulos MM-WM del sistema SAP R/3. Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperado en 23 de abril del 2019, de:  
<http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/1144>

- Urresta, J. (2013). Modelo de gestión de inventarios para muebles Confort, de la ciudad de Ibarra. Ecuador: Universidad Regional Autónoma de los Andes. Recuperado en 26 de abril del 2019, de:  
<http://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/3045>

## ANEXOS

Propuesta de mejora del sistema de gestión del almacén de la empresa COMP-AIR PERÚ SAC en Arequipa		Gestión de inventarios	Mejora en la reducción de costos de sus procesos
Propuesta de implementación en la gestión de inventarios para la mejora de la competitividad en la empresa importadora y comercializadora de acero inoxidable, ABC S.A.C		gestión de inventario y el almacenamiento	Mejora en las actividades dentro del almacén.
Modelo de gestión de inventarios para muebles Confort, de la ciudad de Ibarra		modelo del Punto de Renovación de pedido y Lote Económico de Pedido	Disminuir costos generados por el almacenamiento, desabastecimiento o pérdida de oportunidad de venta, a su vez realizar adquisiciones e inversiones de productos en forma adecuada.
Propuesta de una metodología de gestión de Inventarios para la Empresa 'AGROCONSULTORES CÍA'		Gestión de inventarios	Abastecimiento continuo para mantener niveles óptimos de inventario, que cumplan con indicadores de gestión, reducir costos de almacenamiento, satisfacer la continua demanda y reducir costos de oportunidad, son entre otras las prioridades en el manejo de inventarios.

Authors	Title	Year	Source title	Link	Abstract	Author Keywords
Arbulú Salazar, Mauricio Nasser Flores Benito, Franz Alberto Samame Torres, Sheila Lisbeth Sánchez Rodas, Ronald Samuel	Propuesta para la mejora en la gestión de inventarios para productos manufacturados por terceros de una empresa de Manufacturas Eléctricas	2019	Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) ; Repositorio Académico - UPC	EBSCO <a href="http://hdl.handle.net/10757/624950">http://hdl.handle.net/10757/624950</a>	La presente investigación resalta la importancia de elaborar una propuesta de mejora de gestión de inventarios . El objetivo es reducir los costos originados por sobre stock de inventario, baja rotación del inventario y devolución de productos	planificación de ventas y operaciones gestión de inventarios ciclo de mejora continua análisis causa – efecto (Ishikawa)
Ramos Quecara, Yesenia Angela	Propuesta de un modelo de gestión de inventarios para una Empresa del Sector Lácteo	2018	Universidad Nacional de San Agustín ; Repositorio Institucional - UNSA	EBSCO <a href="http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/6211">http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/6211</a>	El presente trabajo se tiene como objetivo proponer un modelo de gestión de inventarios que permita mantener un nivel adecuado de inventario al menor costo y manteniendo e incluso incrementando el nivel de servicio. Se consigue ello clasificando los artículos en categorías y proponiendo acciones específicas para cada una de estas categorías. Asimismo, lo que se busca con la presente investigación es reducir el nivel de inventario diario.	Gestión de inventarios Costo y producción Recepción de mercancías Códigos de barra Ingeniería de Procesos



Alvarado Torres, Luis Miguel Jesús	Implementación de la mejora en la Gestión de Inventarios en los Contratos de Mantenimiento de la empresa DIVEMOTOR para reducir Costos de almacenamiento (Tesis parcial)	2017	Universidad Privada del Norte ; Tesis digitales - UPNorte	EBSCO  <a href="http://hdl.handle.net/11537/12697">http://hdl.handle.net/11537/12697</a>	El presente trabajo de investigación tiene como objetivo principal implementar la mejora en la gestión de inventarios para reducir costos de almacenamiento, para lo cual se tiene que analizar la clasificación actual de los repuestos en las operaciones según su nivel de rotación, determinar los excesos de inventarios de los almacenes así como el número correcto de SKU, reducir el monto Valorizado por solicitud de pedidos de urgencia en los almacenes , identificar las familias de repuestos por modelos de vehículos que tienen mayor rotación y finalmente medir el impacto económico que genera la mejora en la gestión de inventarios y almacenes	Inventarios Almacenamiento Gestión de inventarios
------------------------------------	--	------	--	--	---	---

<p>Flores Lozano, Segundo Lorenzo Sánchez Marín, Nancy</p>	<p>Incidencia de la mejora de la gestión de inventarios en los costos logísticos de la Empresa Autonort, Cajamarca 2017 (Tesis Parcial)</p>	<p>2018</p>	<p>Universidad Privada del Norte ; Tesis digitales - UPNorte</p>	<p>EBSCO <a href="http://hdl.handle.net/11537/12988">http://hdl.handle.net/11537/12988</a></p>	<p>La presente investigación tiene como objetivo general determinar la incidencia de la mejora de la gestión de inventarios en los costos logísticos. La técnica utilizada para la recolección de información es el análisis documental, para evaluar la situación actual de la gestión de inventarios y los costos logísticos a fin de obtener un diagnóstico y proponer las estrategias logísticas que contribuyan con la mejora de la eficiencia de la gestión así como influye en la reducción de los costos logísticos. La implementación de una mejora en la gestión de los inventarios tiene incidencia directa en los costos logísticos.</p>	<p>Gestión de inventarios Costos logísticos</p>
--	---	-------------	--	--	--	---

Igor Lopes-Martínez, Martha Inés Gómez-Acosta, José Antonio Acevedo-Suárez	Situación de la gestión de inventarios en Cuba	2012	Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría, Cujae. La Habana, Cuba..Artículos	Scielo <a href="http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&amp;pid=S1815-59362012000300011&amp;lang=es">http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&amp;pid=S1815-59362012000300011&amp;lang=es</a>	El objetivo del presente artículo es analizar la situación de la gestión de inventarios en Cuba, a partir de las experiencias obtenidas durante más de 10 años en entidades de los sectores de servicios, comerciales y producción. En nuestro país existen problemas como: la falta de disponibilidad, la inestabilidad de suministros, la baja rotación de inventarios, los deficientes estudios realizados sobre demanda y productos obsoletos; todos los cuales están relacionados directamente con los inventarios. Es por ello que se propone analizar estos problemas desde la perspectiva de la empresa y tratarlos a nivel de cadena de suministro, integración débilmente estructurada en nuestras entidades. Se realiza un análisis de la relación entre la legislación vigente en Cuba y la gestión del inventario, por lo que se recomienda la utilización, en próximos estudios, de un modelo de referencia para evaluar la situación de la gestión de los inventarios en las empresas y cadenas de forma más integral.	gestión de inventarios, indicadores de inventario, ciclo logístico, política de surtidos, gestión de demanda, cadena de suministro.
--	--	------	---	---	---	---

<p>Bustos Flores, Carlos Enrique; Chacón Parra, Galia Beatriz</p>	<p>El MRP En la gestión de inventarios</p>	<p>2007</p>	<p>Universidad de los Andes Mérida, Venezuela</p>	<p>Redalyc <a href="https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=465545875010">https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=465545875010</a></p>	<p>Los inventarios representan las existencias de recursos que las organizaciones usan para cumplir con sus objetivos. Para los países occidentales los inventarios son un problema mientras que para la cultura japonesa son caretas que intentan cubrir una serie de problemas más graves en la organización. En ambos casos los inventarios acarrear graves complicaciones, que las organizaciones ansían evitar reduciendo al mínimo sus niveles. De ahí que las organizaciones se vean en la necesidad de utilizar un sistema de gestión de inventario que les permita la adecuada planificación y control de sus existencias. Las organizaciones pueden valerse de diversos modelos para administrar convenientemente los inventarios según el tipo de demanda a la que estén sujetos los diferentes artículos que los componen. Los modelos clásicos fueron desarrollados para tratar con demandas independientes de artículos, pero cuando las demandas dependen de las necesidades de otros artículos</p>	<p>MRP, Inventarios, Sistemas de Gestión de Inventarios.</p>
---	--	-------------	---	--	--	--

					<p>almacenados, surge la necesidad de aplicar modelos más complejos como el sistema de Planificación de Requerimientos de Materiales (MRP, por sus siglas en inglés). El MRP, que es el objeto de estudio del presente artículo, consiste en la planificación de las necesidades netas de los componentes que conforman un artículo determinado. Esta nueva técnica pretende subsanar las insuficiencias que presentaban los métodos clásicos para gestionar adecuadamente la demanda interna de inventarios.</p>	
--	--	--	--	--	---	--

<p>Valentina Gutiérrez*, Carlos Julio Vidalb</p>	<p>Modelos de Gestión de Inventarios en Cadenas de Abastecimiento: Revisión de la Literatura</p>	<p>2008</p>	<p>a Universidad de Antioquia. Medellín, Colombia.</p>	<p>Redalyc <a href="https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=43004313">https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=43004313</a></p>	<p>En este artículo se hace una revisión de los modelos de gestión para el diseño de políticas de inventarios de productos terminados y de materias primas en cadenas de abastecimiento, teniendo en cuenta la variabilidad de la demanda y los tiempos de suministro. El esquema de revisión se clasifica en cuatro secciones: (1) Modelos de Aleatoriedad de la Demanda, (2) Modelos de Aleatoriedad de los Tiempos de Suministro, (3) Modelos de Políticas de Inventarios, y (4) Modelos Integrados para la Gestión de Inventarios. Para cada sección se presentan tablas de resumen, describiendo las principales características de los modelos reportados. Se hace especial énfasis en la carencia de metodologías para modelar los aspectos variables del sistema y se identifican las oportunidades de investigación y desarrollo del área, en el contexto de</p>	<p>gestión de inventarios, aleatoriedad de la demanda, aleatoriedad de tiempos de suministro, políticas de inventarios, modelos de gestión.</p>
--	--	-------------	--	--	---	---

					la industria nacional.	
Ríos, Francy; Martínez, Andrés; Palomo, Teresa; Cáceres, Susana; Díaz, Marisol	Inventarios probabilísticos con demanda independiente de	2008	Universidad Autónoma del Estado de México	Redalyc <a href="http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=10415303">http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=10415303</a>	El propósito de este trabajo es explicar el sistema de inventario probabilístico con demanda independiente y revisión	inventario, demanda

	revisión continua, modelos con nuevos pedidos		Toluca, México		<p>continua, con nuevos pedidos. Este análisis se realiza considerando la importancia que este tipo de modelos tiene para la adecuada toma de decisiones sobre la adquisición y manejo óptimo de recursos en las empresas. Estos modelos se caracterizan por poseer una demanda y/o tiempo de suministro variables en el tiempo y la necesidad o demanda del artículo es generada como consecuencia de las decisiones de muchos actores ajenos a la cadena logística (clientes o consumidores), por lo que la empresa no tiene control de la misma.</p>	probabilística, investigación de operaciones, revisión continua
--	---	--	----------------	--	---	---



<p>Refulio Sánchez, Ronald Percy Rodríguez Gutiérrez, Diana Paola</p>	<p>Propuesta de un modelo de control y gestión de existencias en una empresa de telecomunicaciones usando como herramienta de soporte los módulos MM-WM del sistema SAP R/3</p>	<p>2011</p>	<p>Pontificia Universidad Católica del Perú</p>	<p>PUCP <a href="http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/1144">http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/1144</a></p>	<p>El presente trabajo de investigación que comprende el desarrollo de un Modelo de Control y Gestión de Existencias en una Empresa de Telecomunicaciones, tiene como objetivo primordial el planteamiento de una estrategia y metodología de abastecimiento y control de existencias, que garantice ahorros significativos para la empresa, mediante la gestión eficiente de la disponibilidad de los materiales en términos de cantidad, calidad, nivel de servicio y oportunidad</p>	<p>Control de inventarios Logística-- Servicios</p>
<p>Gutiérrez Ruiz, Milagros</p>	<p>Análisis y diseño de un sistema de gestión de inventarios para reducir los costos logísticos de la empresa San Roque S.A</p>	<p>2011</p>	<p>Repositorio Institucional - USS ; Repositorio Institucional USS</p>	<p>EBSCO <a href="http://repositorio.uss.edu.pe/handle/uss/1735">http://repositorio.uss.edu.pe/handle/uss/1735</a></p>	<p>El presente estudio consiste en la realización del Análisis y Diseño de un Sistema de Gestión de Inventarios; con el objetivo principal de reducir los costos logísticos . La importancia del desarrollo del presente estudio radica en los múltiples beneficios que traerá a la empresa siendo una de las alternativas económicamente expeditas en el esfuerzo de reducir sus costos y mejorar su eficiencia logística</p>	<p>Sistema de gestión Costos logísticos Inventarios Gestión de inventarios</p>

<p>Álvarez Salas, César Christian Quilla Apaza, Jesús Alfredo</p>	<p>Propuesta de mejora del sistema de gestión del almacén de la empresa COMP-AIR PERÚ SAC en Arequipa</p>	<p>2008</p>	<p>Universidad Católica San Pablo ; Repositorio Institucional - UCSP</p>	<p>EBSCO <a href="http://repositorio.ucsp.edu.pe/handle/UCSP/15641">http://repositorio.ucsp.edu.pe/handle/UCSP/15641</a></p>	<p>Las existencias en almacén pueden ascender a millones . En la actualidad el proceso logístico de almacén representa un gran porcentaje del movimiento de costos de la empresa, mismo que por el volumen de actividades de la empresa viene desarrollándose de manera desordenada, generando ineficiencias y sobrecostos en sus procesos, los cuales se han identificado en el presente trabajo y se propone un plan de mejoras como una alternativa a la solución de problemas de dicha área.</p>	<p>Almacenes Logística Procesos Optimización Mejora Trazabilidad Stock Indicadores Productividad Eficiencia Recepción Almacenamiento Despacho Gestión de inventarios Coordinación Clasificación Control Desempeño</p>
---	---	-------------	--	--	--	---

<p>Obispo Carrasco, Lesly Xiomara</p>	<p>Propuesta de implementación en la gestión de inventarios para la mejora de la competitividad en la empresa importadora y comercializadora de acero inoxidable, ABC S.A.C</p>	<p>2017</p>	<p>Universidad Inca Garcilaso de la Vega ; Repositorio Institucional - UIGV</p>	<p>EBSCO <a href="http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/1891">http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/1891</a></p>	<p>Hoy en día, la mayoría de las empresas indican tener problemas con la gestión de inventarios que al no ser un proceso eficiente genera pérdidas considerables. Es por ello que este tema despierta el interés de la mayoría de empresas no solo en Perú, motivo por el cual es de vital importancia mejorar los resultados de forma que los inventarios en la empresa tenga una gran importancia en su control y gestión logrando el enfoque necesario de lo que se quiere lograr con respecto a las compras y ventas de los materiales a ser comercializados y que produzcan lo mayores beneficios e ingresos posibles</p>	<p>Gestión de inventarios Competitividad Rotación de inventarios Clasificación ABC Cantidad económica del pedido</p>
---	---	-------------	---	--	--	--

Urresta Cajamarca, Jorge Santiago	Modelo de gestión de inventarios para muebles Confort, de la ciudad de Ibarra	2013	UNIVERSIDAD REGIONAL AUTÓNOMA DE LOS ANDES	EBSCO <a href="http://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/3045">http://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/3045</a>	Siendo necesario enfocarse detalladamente en los inventarios, por lo que ineludiblemente conlleva a una indagación para el diseño de un modelo de gestión de inventarios, el mismo que tiene gran importancia e influencia para quienes deciden aplicarlo, ya que integra varios aspectos como: estrategias, políticas y herramientas técnicas de control de mercaderías , que es concretamente el objeto de esta investigación, enmarcándose en la selección de metodologías utilizadas en los modelos de inventarios, para contribuir con el mejoramiento económico y desarrollo sustentable de la administración y gestión comercial.	Gestión de Inventarios
-----------------------------------	---	------	--	--	--	------------------------

Flores Pinto, Liliana Maribel	Propuesta de una metodología de gestión de Inventarios para la Empresa 'AGROCONSULTORES CÍA'	2012	Ecuador, South America Quito : UCE, 2012.	EBSCO <a href="http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/1511">http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/1511</a>	En el manejo de inventarios se considera un sistema de CONTROL de mercaderías que se adapte a las necesidades de la empresa, es así que se describen los siguientes: Inventario Periódico y Perpetuo, dentro de los cuales detallamos con ejemplos de asientos tipo a emplear, que permite visualizar la afectación contable que conlleva el manejo de cada uno. Para un correcto control de la mercaderías, se considera las EXISTENCIAS máximas y mínimas que la empresa debe tener en stock para satisfacer los requerimientos del cliente, adicionalmente los lotes económicos son esenciales ya que permite minimizar el COSTO asociado a la compra y al mantenimiento de las unidades en inventario. Afín de que lo antes mencionado se lleve adecuadamente, es importante determinar PROCEDIMIENTOS y POLÍTICAS a seguir para una eficiente administración.	CONTABILIDAD DE COSTOS POLÍTICAS CONTABILIDAD GESTIÓN DE INVENTARIOS CONTROL INTERNO INVENTARIOS
-------------------------------	--	------	--	--	--	---

<p>Bustos Flores, Carlos Enrique; Chacón Parra, Galia Beatriz</p>	<p>Modelos determinísticos de inventarios para demanda independiente</p>		<p>Universidad Nacional Autónoma de México México</p>	<p>Redalyc <a href="http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=39523153011">http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=39523153011</a></p>	<p>El objetivo de este trabajo es analizar los siguientes modelos determinísticos de inventarios para demanda independiente: un solo lote, lote por lote, cantidad económica de pedido (EOQ), algoritmo Silver-Meal (SM), costo unitario mínimo (CUM), balanceo de periodo fragmentado (BPF) y algoritmo de Wagner-Whitin (WW). Estos modelos surgen del supuesto clave de que la demanda conocida con cierto grado de certidumbre de un artículo que se lleva en inventario es independiente de la demanda de cualquier otro artículo que también se lleve en dicho inventario. Con la intención de lograr el objetivo planteado, los modelos mencionados son aplicados para el cálculo de los tamaños de lotes óptimos de resmas de papel carta y oficio de acuerdo con los registros de demanda real e independiente suministrados por el departamento de Publicaciones de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales (FACES) en la Universidad de Los Andes (ULA), en Mérida, Venezuela. La principal conclusión que</p>	<p>Costos de los inventarios, aprovisionamiento, gestión de inventarios, modelos determinísticos de inventarios, tamaño del lote.</p>
---	--	--	---	--	---	---

					<p>se deriva de los resultados obtenidos es que el método de un solo lote, utilizado por la administración de la FACES, comparado con los modelos de lote por lote, EOQ, SM, CUM, BPF y WW, es el más costoso y, en consecuencia, el menos indicado.</p>	
--	--	--	--	--	--	--