

# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración



“OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN DE ALMACÉN PARA REDUCIR  
LOS COSTOS DE ALMACENAMIENTO EN LA EMPRESA M & M  
CHEMICAL S.A.C., TRUJILLO, 2021”

Tesis para optar el título profesional de:

**Licenciada en Administración**

**Autora:**

Bach. Yarina Francesca Garcia Rodriguez

**Asesor**

:

Mg. Edwin Alberto Arroyo Rosales

Trujillo - Perú

2021

## Tabla de contenidos

<b>DEDICATORIA</b> .....	<b>2</b>
<b>AGRADECIMIENTO</b> .....	<b>3</b>
<b>ÌNDICE DE TABLAS</b> .....	<b>5</b>
<b>RESUMEN</b> .....	<b>6</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>7</b>
<b>CAPÍTULO II. MÉTODO</b> .....	<b>16</b>
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS</b> .....	<b>18</b>
<b>3.1. Análisis actual de la gestión de almacén</b> .....	<b>18</b>
<b>3.2. Desarrollo de propuesta de sistema de gestión</b> .....	<b>25</b>
<b>3.2. Resultados de la implementación del sistema de gestión</b> .....	<b>36</b>
<b>CAPÍTULO IV. DISCUSIONES Y CONCLUSIONES</b> .....	<b>44</b>
<b>REFERENCIAS</b> .....	<b>48</b>
<b>ANEXOS</b> .....	<b>50</b>

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1.....	22
Tabla 2.....	22
Tabla 3.....	23
Tabla 4.....	23
Tabla 5.....	24
Tabla 6.....	24
Tabla 7.....	25
Tabla 8.....	26
Tabla 9.....	26
Tabla 10.....	28
Tabla 11.....	28
Tabla 12.....	29
Tabla 13.....	30
Tabla 14.....	31
Tabla 15.....	33
Tabla 16.....	34
Tabla 17.....	35
Tabla 18.....	36
Tabla 19.....	37
Tabla 20.....	39
Tabla 21.....	41
Tabla 22.....	42
Tabla 23.....	42
Tabla 24.....	43
Tabla 25.....	43

## RESUMEN

En la empresa M & M CHEMICAL S.A.C de Trujillo, donde el objetivo de estudio fue determinar el impacto que genera la optimización de la gestión de almacén para reducir los costos de almacén en la empresa. Por ello, la presente investigación se basó determinar de qué manera la optimización de gestión de almacenes reduce los costos de almacenes en la empresa M & M CHEMICAL S.A.C, Trujillo, 2021. Utilizando el método cualitativo, con técnicas, como la guía de observación y el análisis documental extrayendo datos veraces de la empresa, como herramienta de análisis de datos se utilizan flujogramas de los procesos de almacén, diagrama Ishikawa, tabla de costos, checklist 5'S, EOQ, etc. El procedimiento de análisis se da mediando un primer diagnóstico de los procesos actuales de la empresa luego con la información obtenida se plantea una propuesta de mejora para optimización de costos de almacén finalmente se realiza la evaluación económica de la propuesta de mejora. Como resultado de la investigación se llegó a establecer que la empresa M & M CHEMICAL S. A. C. de Trujillo se determinó el impacto que generó la optimización de la gestión de almacén en la empresa, a través de la evaluación del nuevo control de inventarios, el análisis financiero, la evaluación de las medidas y herramientas implementadas en la propuesta del sistema de gestión.

**Palabras clave: Optimización, Gestión de almacén, Costos de almacén.**

**NOTA DE ACCESO:**

**No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales.**

## REFERENCIAS

Torres et al (2018). Propuesta de mejora del sistema de Almacenamiento y distribución interna de los almacenes de las empresas de ventas al por mayor en Ecuador. Etiopia: Universidad Politécnica Usalesiana obtenido de: <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/15974/1/UPS-GT002240.pdf>

Correa et al (2016). Gestión de almacenes y tecnologías en la reducción de costos de comunicación. Etiopia: Universidad Politécnica de España obtenido de: <http://www.scielo.org.co/pdf/eg/v26n117/v26n117a09.pdf>

Farro et al (2017). Optimización de la Gestión de Almacenes basado en el modelo de las 5s, que genera orden y control en la Almacenera –Huáncar S.A.C- Etiopia: Universidad Señor de Sipán obtenido de: <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/4213>

Julcamoro et al (2018). Diseño de un Sistema de Gestión de Almacén e Inventario para reducir los costos operativos en el Área de Almacén de la Empresa Cca-Perú Sac Cajamarca. Etiopía: Universidad Privada del Norte obtenida de: <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/14943>

Chavarri et al (2016). Características de control interno de inventarios y almacenes en la empresa Distribuidoras de Insumos para el calzado Fabri E.I.R.L, Trujillo,2016. Etiopía: Universidad Nacional de Trujillo. Obtenida de: <http://repositorio.uladech.edu.pe/handle/123456789/1160>

Caballero et al (2017). Propuesta de un diseño de redistribución de planta para reducir los costos de almacén en la empresa de Calzado Ronaldo S.A.C, Trujillo-Perú, 2017” Etiopía: Universidad Privada Antenor Orrego- Trujillo.

Obtenida

de:

[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UPAO\\_a6ab259ddd3b75fe3d87](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UPAO_a6ab259ddd3b75fe3d87)