



FACULTAD DE NEGOCIOS  
CARRERA DE **CONTABILIDAD Y FINANZAS**

“EL CONFIRMING Y SU INCIDENCIA EN LA  
GESTIÓN DE TESORERÍA DE LA EMPRESA  
HORTIFRUT - PERÚ S.A.C., AÑO 2020”

Tesis para optar el título profesional de:

**Contador público**

**Autor:**

Gustavo Jhonatan Oliva Alvarez

**Asesor:**

Mg. CPC. Elmer Miguel Saldaña Pérez  
<https://orcid.org/0000-0003-2545-7157>

Trujillo - Perú

**2023**

**JURADO EVALUADOR**

Jurado 1 Presidente(a)	Haydee Roxana Alvarado Lavado	19082943
	Nombre y Apellidos	Nº DNI

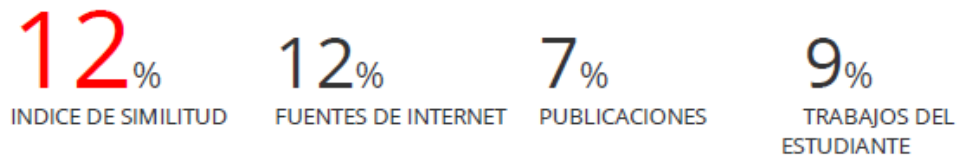
Jurado 2	Rosa Luz Dzido Marinovich	17851964
	Nombre y Apellidos	Nº DNI

Jurado 3	Ana Maria Del Pilar Roncal Morales	18072896
	Nombre y Apellidos	Nº DNI

## INFORME DE SIMILITUD

### TESIS GUSTAVO OLIVA N00117202

#### INFORME DE ORIGINALIDAD



#### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>11%</b>
<b>2</b>	<b>Submitted to Universidad Privada del Norte</b> Trabajo del estudiante	<b>1%</b>
<b>3</b>	<b>biblioteca.usac.edu.gt</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 1%

Excluir bibliografía

Activo

## Tabla de contenidos

<b>JURADO EVALUADOR.....</b>	<b>2</b>
<b>INFORME DE SIMILITUD .....</b>	<b>3</b>
<b>DEDICATORIA .....</b>	<b>4</b>
<b>AGRADECIMIENTO.....</b>	<b>5</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>8</b>
<b>ÍNDICE DE FIGURAS .....</b>	<b>9</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>10</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>11</b>
1.1.    Realidad problemática .....	11
1.2.    Formulación del problema .....	21
1.2.1. Problema general .....	21
1.2.2. Problemas específicos.....	21
1.3.    Objetivos.....	22
1.3.1. Objetivo general.....	22
1.3.2. Objetivos específicos.....	22
1.4.    Hipótesis .....	23
1.4.1. Hipótesis general.....	23
1.4.2. Hipótesis específicas .....	23
<b>CAPÍTULO II. METODOLOGÍA .....</b>	<b>24</b>
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS .....</b>	<b>28</b>

3.1. Establecimiento del estado de la Gestión de Tesorería de la empresa HORTIFRUT – PERÚ S.A.C. de Trujillo, año 2019 .....	29
3.2. Incidencia del Confirming en la Gestión de los plazos de pago a proveedores realizado por Tesorería de la empresa HORTIFRUT – PERÚ S.A.C. de Trujillo, año 2020 .....	34
3.3. Impacto del Confirming en la Gestión de liquidez realizada por Tesorería de la empresa HORTIFRUT - PER– S.A.C. de Trujillo, año 2020 .....	38
3.4. Impacto del Confirming en la Gestión de minimización de gastos realizada por Tesorería de la empresa HORTIFRUT – PERÚ S.A.C. de Trujillo.....	41
<b>CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....</b>	<b>44</b>
4.1. Discusión .....	44
4.2. Conclusiones .....	49
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>50</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>55</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1:</b> <i>Periodo promedio de pago de Hortifrut – Perú S.A.C. en el año 2019</i> .....	29
<b>Tabla 2:</b> <i>Rotación de cuentas por pagar de Hortifrut – Perú S.A.C. en el año 2019</i> .....	30
<b>Tabla 3:</b> <i>Liquidez corriente de Hortifrut – Perú S.A.C. en el año 2019</i> .....	31
<b>Tabla 4:</b> <i>Prueba ácida de Hortifrut – Perú S.A.C. en el año 2019</i> .....	32
<b>Tabla 5:</b> <i>Gasto y tiempo incurrido en la recepción, registro y validación de las Letras de cambio</i> .....	33
<b>Tabla 6:</b> <i>Proveedores afiliados a Confirming 2019 – 2020</i> .....	34
<b>Tabla 7:</b> <i>Variación en la utilización de líneas Confirming 2019 – 2020</i> .....	35
<b>Tabla 8:</b> <i>Periodo promedio de pago de Hortifrut – Perú S.A.C. en el año 2020</i> .....	36
<b>Tabla 9:</b> <i>Periodo promedio de pago de Hortifrut – Perú S.A.C. años 2019 y 2020</i> .....	36
<b>Tabla 10:</b> <i>Rotación de cuentas por pagar de Hortifrut – Perú S.A.C. año 2020</i> .....	37
<b>Tabla 11:</b> <i>Rotación de cuentas por pagar de Hortifrut – Perú S.A.C. años 2019 y 2020</i> .....	37
<b>Tabla 12:</b> <i>Liquidez corriente de Hortifrut – Perú S.A.C. en el año 2020</i> .....	38
<b>Tabla 13:</b> <i>Liquidez corriente de Hortifrut – Perú S.A.C. años 2019 y 2020</i> .....	38
<b>Tabla 14:</b> <i>Prueba ácida de Hortifrut – Perú S.A.C. en el año 2020</i> .....	39
<b>Tabla 15:</b> <i>Prueba ácida de Hortifrut – Perú S.A.C. años 2019 y 2020</i> .....	40
<b>Tabla 16:</b> <i>Gastos y tiempo incurrido en el registro de transacciones Confirming</i> .....	42
<b>Tabla 17:</b> <i>Comparativas entre Letras de cambio y Confirming</i> .....	43

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1:</b> <i>Fórmula de ratio de liquidez corriente.....</i>	17
<b>Figura 2:</b> <i>Fórmula de ratio de prueba ácida.....</i>	18
<b>Figura 3:</b> <i>Fórmula de ratio periodo promedio de pago a proveedores.....</i>	18
<b>Figura 4:</b> <i>Fórmula de ratio de rotación de cuentas por pagar.....</i>	19
<b>Figura 5:</b> <i>Arándanos en presentación de 125 gr.....</i>	26
<b>Figura 6:</b> <i>Arándanos en presentación de 300 gr.....</i>	26
<b>Figura 7:</b> <i>Arándanos en presentación de 1.5 kg.....</i>	26

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo principal determinar la incidencia del Confirming en la Gestión de Tesorería de la empresa HORTIFRUT – PERÚ S.A.C. de Trujillo 2020, analizando la variación de sus indicadores de Gestión del área de Tesorería; así como, la variación en los gastos incurridos en sus procesos de pago.

La investigación realizada es de tipo aplicada, con enfoque cuantitativo, de alcance correlacional, de diseño no experimental y transversal. La población es la información financiera de la compañía, la muestra es: Estados de Situación Financiera, Estado de resultados, Reporte de Proveedores y Reporte de Remuneración del personal 2019 - 2020. Para ello, se utilizó la técnica de análisis documental. Complementariamente, con el propósito de ampliar la perspectiva de los resultados, se realizó una entrevista al Jefe del Área de Tesorería.

Como resultado de la investigación se estableció que el uso del Confirming incide significativamente en la Gestión de Tesorería, ya que al incrementarse el número de proveedores afiliados en 125% y la utilización de línea en 231%, se logró aumentar el periodo promedio de pago de 116.71 a 138.48 días, ampliándose este indicador en 18.65%. Así también, un crecimiento de la liquidez corriente en 30.36%. También, se logró reducir el gasto en el proceso de pago en 50.38% por transacción, demostrando que el Confirming optimiza la Gestión de Tesorería de manera notable.

**Palabras clave:** Confirming, Gestión de Tesorería, Gestión de pago a proveedores.



## **NOTA**

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto**, por determinación de los propios autores amparados en el Texto Integrado del Reglamento RENATI, artículo 12.

## REFERENCIAS

Alcubilla (22 de enero del 2020). Bankia eleva un 14% la actividad de confirming y supera los 7.400 millones en 2019. *Economía de hoy*.

<https://www.economiadehoy.es/bankia-eleva-un-14-por-ciento-la-actividad-de-confirming-y-supera-los-7400-millones-en-2019>

Arias, J., Holgado, J., Tafur, T. y Vásquez, M. (2022). *Metodología de la investigación. El método Arias para realizar un proyecto de tesis* (1° Edición electrónica). Puno, Perú: Instituto universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C. Disponible en:

[https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/3109/1/2022\\_Metodologia\\_de\\_la\\_investigacion\\_El\\_metodo\\_%20ARIAS.pdf](https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/3109/1/2022_Metodologia_de_la_investigacion_El_metodo_%20ARIAS.pdf)

Ávila, H. (2006). *Introducción a la Metodología de la Investigación*. Edición electrónica.

Disponible en: <https://www.eumed.net/libros-gratis/2006c/203/>

Billin (10 de marzo del 2020) ¿Qué es Confirming? *Billin*.

<https://www.billin.net/glosario/definicion-confirming/#:~:text=Los%20participantes%20de%20este%20tipo,a%20la%20fecha%20de%20vencimiento>.

Brenis, A. (2018). *Factoring y Confirming como alternativa de financiamiento de proveedores en la empresa Caña Brava*. (Trabajo de suficiencia profesional, Universidad de Piura).

[https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/3736/TSP\\_AE\\_025.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/3736/TSP_AE_025.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Calla, J. & Gutiérrez, V. (2018). *Análisis de la clasificación de las operaciones de confirming bajo NIIF y su impacto en los estados financieros de las principales empresas del sector pesquero en el Perú* (Tesis de pregrado, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas).

[https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/623532/Calla\\_MJ.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/623532/Calla_MJ.pdf?sequence=4&isAllowed=y)

Carrasco, L. (2019). *Gestión de Tesorería y las obligaciones por pagar de la empresa F.T. Laminados S.A.C. en el distrito de Chorrillos, periodo 2018* (Tesis de pregrado, Universidad Autónoma del Perú).

<https://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13067/957/Carrasco%20Quispe%2c%20Lesly%20Pamela.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

Cortés, M. & Iglesias, M. (2004). *Generalidades sobre Metodología de la Investigación*. El Carmen, México. Universidad Autónoma Del Carmen.

<http://www.unacar.mx/contenido/gaceta/ediciones/contenido2.pdf>

Cunha, I. (1989). Contribuição para a formulação de um quadro conceitual em análise documentária. In: \_\_\_\_\_. *Análise documentária: considerações teóricas e experimentações*. São Paulo: FEBAB, 1989. p. 15-30

Díaz, L., Torruco, U., Martínez, M. y Varela, M. (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico. *Investigación en Educación Médica*, 2(7), 163.

<https://www.redalyc.org/pdf/3497/349733228009.pdf>

Dulzaides, M. y Molina, A. (2004). Análisis documental y de información: dos componentes de un mismo proceso. *Scielo*, 12(2), 1-4. <http://eprints.rclis.org/5013/1/analisis.pdf>

EAE. (2018). *Confirming, un nuevo modelo de financiación*. EAE Business School.

<https://www.studocu.com/es-ar/document/universidad-nacional-de-salta/marketing/ebook-confirming-y-financiacion/16533560>

Espinola, V. (2019). *Gestión de tesorería y su contribución a la creación de valor en la empresa Becatel Perú S.A.C, Trujillo, 2019*. (Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Trujillo).

[http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/17462/epinolaiba%c3%bliz\\_viviana.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/17462/epinolaiba%c3%bliz_viviana.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

García, A. (31 de agosto del 2022). ¿Qué es la gestión de tesorería y por qué tu empresa la necesita? Conexión Esan. <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/que-es-la-gestion-de-tesoreria-y-por-que-tu-empresa-la-necesita>

Gitman, L, y Zutter, C. (2012). *Principios de administración financiera* (12° edición). México: Pearson Educación.

<https://educativopracticas.files.wordpress.com/2014/05/principios-de-administracion-financiera.pdf>

Grüter, R. & Wuttke, D. (2017). Option matters: Valuing reverse factoring. (La opción importa: Valoración del Confirming) *International Journal of Production Research*, 55, 1-16. DOI: 10.1080/00207543.2017.1330564. [https://sci-](https://sci-hub.se/10.1080/00207543.2017.1330564)

[hub.se/10.1080/00207543.2017.1330564](https://sci-hub.se/10.1080/00207543.2017.1330564)

Hernández, R., Fernández, C. & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6° Edición.). México D.F., México: Interamericana. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Hernando, J. (2020). 'Cash is King': la importancia de la Tesorería. *Desafíos PwC*.

<https://desafios.pwc.pe/cash-is-king/>

Kerlinger, F. & Lee, H. (2002). *Investigación del comportamiento (4ª Edición)*. México D.F.,

México. Mc Graw Hill. <https://padron.entretemas.com.ve/INICC2018-2/lecturas/u2/kerlinger-investigacion.pdf>

Martínez, C. (2006). *Gestión de Tesorería. Cash management*. Cataluña, España: EOLI.

<https://upcommons.upc.edu/bitstream/handle/2117/436/20%20Mart%c3%adnez.pdf?sequence=6&isAllowed=y>

Otzen, T. & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a

Estudio. *International Journal of Morphology*, 35(1), 227-232. DOI: 10.4067/S0717-95022017000100037.

[https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0717-95022017000100037](https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0717-95022017000100037)

PROMOVE (2012). *Cuadernos prácticos de gestión. Conceptos básicos de Tesorería*.

Santiago de Compostela: C.E.E.I. Galicia. [https://datospdf.com/download/tesoreria-5a44af25b7d7bc891f7845e6\\_pdf](https://datospdf.com/download/tesoreria-5a44af25b7d7bc891f7845e6_pdf)

Wiersma y Jurs (2008). *Ética de la investigación*. México D.F., México. McGraw-Hill.

Wild, J., Subramanyam, K. y Halse, R. (2007). *Análisis de estados financieros (9ª edición)*.

Toluca, México: MCGraw-Hill. <http://fullseguridad.net/wp-content/uploads/2016/11/An%C3%A1lisis-de-estados-financieros-9na-Edici%C3%B3n-John-J.-Wild.pdf>

Zhan, J. & Chen, X. (2018). The impact of financing mechanism on supply chain sustainability and efficiency (El impacto del mecanismo de financiamiento en la sostenibilidad y eficiencia de la cadena de suministros). *Journal of Cleaner Production*, 205, 407-418. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2018.08.347>. <https://scihub.se/https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2018.08.347>