

# FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“IMPLEMENTACIÓN DE MEJORA EN LA GESTIÓN DE  
COMPRAS Y ALMACENAMIENTO PARA LA  
REDUCCIÓN DE LOS COSTOS LOGÍSTICOS EN LA  
EMPRESA CH INGENIEROS SAC, CHINCHA 2022”

Tesis para optar el título profesional de:  
**Ingeniero Industrial**

**Autores:**

Evelyn Janina Sulca Huari

Beker Adolfo Rosario Ortiz

**Asesor:**

Ing. Julio Winston Torres Velásquez  
<https://orcid.org/0000-0001-8866-022X>

**Lima – Perú**

**2023**

## JURADO EVALUADOR

Jurado 1 Presidente(a)	<b>Napoleón Jáuregui Nongrados</b>	<b>32853299</b>
	Nombre y Apellidos	N° DNI

Jurado 2	<b>Carlos Pedro Saavedra López</b>	<b>08736941</b>
	Nombre y Apellidos	N° DNI

Jurado 3	<b>Alfredo Fernando Temoche López</b>	<b>08616495</b>
	Nombre y Apellidos	N° DNI

## INFORME DE SIMILITUD

### Tesis Becker-Evelyn

#### INFORME DE ORIGINALIDAD



#### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>repositorio.upn.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>8</b> %
<b>2</b>	<b>Submitted to Pontificia Universidad Catolica del Peru</b> Trabajo del estudiante	<b>2</b> %
<b>3</b>	<b>repositorio.uss.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>4</b>	<b>tesis.pucp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %

Excluir citas      Activo      Excluir coincidencias < 1%  
Excluir bibliografía      Activo

## TABLA DE CONTENIDO

<b>JURADO EVALUADOR.....</b>	<b>2</b>
<b>INFORME DE SIMILITUD.....</b>	<b>3</b>
<b>Dedicatoria .....</b>	<b>4</b>
<b>Agradecimiento .....</b>	<b>5</b>
<b>TABLA DE CONTENIDO .....</b>	<b>6</b>
<b>Índice de tablas.....</b>	<b>12</b>
<b>Tabla de figuras .....</b>	<b>15</b>
<b>Resumen.....</b>	<b>16</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>17</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>18</b>
1.1.    Realidad problemática .....	18
1.1.1    Antecedentes .....	25
1.2.    Marco Teórico.....	29
1.2.1.    Gestión de Compras .....	29
1.2.2.    Dimensiones de la gestión de compras .....	35
1.1.2    Gestión de almacenes.....	37
1.2.3.    Dimensiones de la gestión de Almacén .....	38
1.2.4.    Evaluación y selección de proveedores .....	43
1.2.5.    Planificación de requerimientos de materiales (MRP) .....	46
1.2.6.    El método distribución ABC.....	48

1.2.7.	Kardex.....	50
1.2.8.	Definición de términos.....	51
1.3.	Formulación del problema .....	52
1.2	Objetivos.....	52
1.2.1.	Objetivo general.....	52
1.2.2.	Objetivos específicos .....	52
1.3	Hipótesis .....	52
1.4.	Justificación .....	53
1.4.1.	Justificación Teórica .....	53
1.4.2.	Justificación práctica.....	53
1.4.3.	Justificación metodológica.....	54
<b>CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....</b>		<b>55</b>
2.1.	Diseño de Investigación.....	55
2.1.1.	Tipo de Investigación.....	55
2.2.	Población y muestra.....	57
2.2.1.	Población.....	57
2.2.2.	Muestra .....	58
2.3.	Técnicas .....	60
2.3.1.	Técnica de recolección de datos .....	60
2.4.	Instrumentos.....	60

2.5.	Análisis de datos .....	61
2.6.	Procedimientos.....	61
2.7.	Diagnóstico de la situación actual.....	63
2.7.1.	Generalidades de la empresa:.....	63
2.7.2.	Ubicación .....	64
	<b>Figura 1 Ubicación de la empresa .....</b>	<b>64</b>
2.7.3.	Valores .....	64
2.7.4.	Organigrama de la empresa .....	64
	<b>Figura 2 Organigrama.....</b>	<b>65</b>
2.8.	Diagnóstico de la Problemática .....	66
	<b>Figura 3 Diagrama de Ishikawa .....</b>	<b>67</b>
2.8.1.	CR1: La Deficiente Gestión de Proveedores .....	68
2.8.2.	CR2: La Deficiente Planificación en el Requerimiento de Materiales .....	70
2.8.3.	CR3: Deficiente Control de Inventarios .....	71
2.8.4.	CR4: La Deficiente Distribución de Inventarios .....	73
2.8.5.	CR5: Deficiente Distribución de áreas .....	78
	<b>Figura 4 Layout distribución de áreas CH Ingenieros.....</b>	<b>78</b>
2.8.6.	CR6: Desorden de almacén.....	80
	<b>Figura 5 Layout desorden de almacén.....</b>	<b>80</b>
2.8.7.	CR8: Falta de mantenimiento de máquinas .....	82
	<b>Figura 6 Diagrama de Pareto .....</b>	<b>83</b>

Objetivo general.....	86
Objetivos específicos .....	86
2.9. Propuestas para la implementación de mejoras .....	87
2.9.1. CR1: Evaluación y Selección de Proveedores .....	87
<b>Figura 7 Ficha de proveedores .....</b>	<b>97</b>
2.9.2. CR2: Planificación de requerimiento de materiales.....	99
<b>Figura 8 Planificación del requerimiento de materiales .....</b>	<b>104</b>
2.9.3. CR3: Kardex .....	106
2.9.4. CR4: Distribución ABC.....	109
2.9.5. Solución distribución ABC:.....	111
<b>Figura 9 Layout del almacén de la empresa antes de la mejora.....</b>	<b>115</b>
<b>Figura 10 Rediseño del layout de almacén. ....</b>	<b>116</b>
2.10. Criterios éticos .....	121
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....</b>	<b>122</b>
3.1. Medición de la implementación.....	122
3.1.1. Sistema de evaluación y selección de proveedores.....	122
3.1.2. Plan de requerimiento de materiales .....	125
3.1.3. Kardex.....	126
3.1.4. Sistema de distribución ABC.....	128
3.2. Financiamiento.....	134
<b>Figura 11 Calculo de crédito efectivo.....</b>	<b>134</b>

3.3.	Flujo de caja.....	135
3.4.	Análisis financiero .....	137
3.5.	Análisis inferencial .....	137
3.5.1.	Análisis de hipótesis .....	138
<b>Figura 12 Prueba de normalidad, optimización de costos .....</b>		<b>138</b>
3.5.2.	Contrastación de la hipótesis .....	139
<b>Figura 13 Prueba T-Student .....</b>		<b>139</b>
<b>DISCUSIÓN .....</b>		<b>140</b>
4.1.	Limitaciones.....	140
4.2.	Implicancias .....	145
4.2.1.	Implicancia teórica.....	145
4.2.2.	Implicancia practica .....	146
4.2.3.	Implicancia metodológica.....	146
<b>CONCLUSIÓN .....</b>		<b>147</b>
<b>RECOMENDACIONES .....</b>		<b>148</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>		<b>150</b>
<b>ANEXOS.....</b>		<b>160</b>
8.1.	Anexo1 – Cuestionario .....	161
8.2.	ANEXO 2: Informe de Juicio de experto del instrumento de validación ...	164
8.3.	Anexo 3: Entrevista.....	170
8.4.	ANEXO 4- Encuesta – ALMACENERO 1 .....	172



8.5.	ANEXO 5: Encuesta – Gerente General.....	174
8.6.	ANEXO 6 – Entrevista – Almacenero 2.....	176
8.7.	ANEXO 7 – Entrevista – Gerente de Operaciones.....	177
8.8.	ANEXO 8. Formato del Kardex .....	178
8.9.	Anexo 10- Área de Almacenaje de Materiales .....	180

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Indicadores de la integración de estratégica de la función de compras.....	34
Tabla 2	Preguntas De Boer .....	44
Tabla 3	Métodos de pre-calificación .....	45
Tabla 4	Modelos de calificación exacta.....	46
Tabla 5	Población por problema .....	58
Tabla 6	Muestra por problema .....	59
Tabla 7	Procedimiento .....	62
Tabla 8	Causa raíz.....	66
Tabla 9	Costo de reporte de devolución .....	68
Tabla 10	Costo mano de obra en devolución.....	69
Tabla 11	costo de mano de obra en retrasos .....	69
Tabla 12	Comparación de pedidos urgente.....	70
Tabla 13	Costo promedio de Materiales perdidos .....	71
Tabla 14	Tiempo promedio de búsqueda de materiales.....	73
Tabla 15	Gasto mensual por mano de obra parada .....	75
Tabla 16	Costo Promedio de productos vencidos .....	77
Tabla 17	Costo de recorrido hacia los SSHH y cercanías .....	79
Tabla 18	Costo de recorrido de maquinaria entre zonas de agregado .....	79
Tabla 19	Costo de recorrido en almacén .....	81
Tabla 20	Costo de accidentes en almacén.....	81
Tabla 21	Costo por falta de mantenimiento .....	82
Tabla 22	Matriz de priorización.....	83
Tabla 23	Matriz de indicadores.....	84

Tabla 24	<b>Operacionalización de variables</b> .....	<b>85</b>
Tabla 25	<b>Matriz de consistencia</b> .....	<b>86</b>
Tabla 26	<b>Proveedores por recomendación</b> .....	<b>88</b>
Tabla 27	<b>Proveedores virtuales</b> .....	<b>88</b>
Tabla 28	<b>Criterio de negociación actual</b> .....	<b>90</b>
Tabla 29	<b>Homologación de proveedores</b> .....	<b>93</b>
Tabla 30	<b>Matriz de evaluación AHP</b> .....	<b>94</b>
Tabla 31	<b>Matriz de calificación de criterios</b> .....	<b>95</b>
Tabla 32	<b>Matriz de calificación sub-criterio entrega de bienes</b> .....	<b>95</b>
Tabla 33	<b>Pesos porcentuales de criterios y sub-criterios</b> .....	<b>96</b>
Tabla 34	<b>Costos de implementación evaluación y selección de proveedores</b> .....	<b>98</b>
Tabla 35	<b>Cronograma de actividades del sistema de selección y evaluación de proveedores</b> .....	<b>98</b>
Tabla 36	<b>Clasificación de actividades</b> .....	<b>99</b>
Tabla 37	<b>Clasificación de materiales</b> .....	<b>101</b>
Tabla 38	<b>Cantidad estándar de materiales</b> .....	<b>102</b>
Tabla 39	<b>tiempo de entrega de proveedores</b> .....	<b>103</b>
Tabla 40	<b>Tiempos internos para la aprobación de compra</b> .....	<b>103</b>
Tabla 41	<b>Costos de implementación</b> .....	<b>105</b>
Tabla 42	<b>Cronograma de actividades MRP</b> .....	<b>106</b>
Tabla 43	<b>Costos de implementación</b> .....	<b>108</b>
Tabla 44	<b>Cronograma de actividades Kardex</b> .....	<b>109</b>
Tabla 45	<b>Tabla de distribución ABC de inventarios</b> .....	<b>112</b>
Tabla 46	<b>Resumen de clasificación ABC</b> .....	<b>114</b>
Tabla 47	<b>Costo de los honorarios de la capacitación</b> .....	<b>117</b>

Tabla 48 Costo de materiales para la capacitación .....	117
Tabla 49 Costo de materiales de implementación de la herramienta de distribución ABC .....	118
Tabla 50 Costo de implementación de distribución ABC .....	118
Tabla 51 Resumen de costos por implementar la distribución ABC .....	119
Tabla 52 Diagrama de Gantt para la actividad de la distribución ABC .....	120
Tabla 53 Beneficio económico por devolución .....	122
Tabla 54 Indicador de devolución .....	123
Tabla 55 Evaluación económica de MO. ....	123
Tabla 56 Evaluación económica de los retrasos en la entrega.....	124
Tabla 57 índice de retrasos reportados.....	124
Tabla 58 Beneficio económico de la evaluación y selección de proveedores .....	125
Tabla 59 Beneficio económico para RMP .....	125
Tabla 60 beneficios antes y después de la Kardex .....	126
Tabla 61 Ahorro mensual esperado por implementar Kardex .....	127
Tabla 62 Tiempo promedio de búsqueda de materiales.....	128
Tabla 63 Costos incurridos en el tiempo de búsqueda de materiales .....	130
Tabla 64 Costos de productos vencidos .....	132
Tabla 65 Ahorro mensual esperado por implementar la distribución ABC .....	133
Tabla 66 Resumen de beneficios.....	135
Tabla 67 Flujo de caja de implementación del área logístico .....	136
Tabla 68 Indicadores de rentabilidad .....	137

## TABLA DE FIGURAS

<b>Figura 1 Ubicación de la empresa .....</b>	<b>64</b>
<b>Figura 2 Organigrama.....</b>	<b>65</b>
<b>Figura 3 Diagrama de Ishikawa .....</b>	<b>67</b>
<b>Figura 4 Layout distribución de áreas CH Ingenieros.....</b>	<b>78</b>
<b>Figura 5 Layout desorden de almacén.....</b>	<b>80</b>
<b>Figura 6 Diagrama de Pareto .....</b>	<b>83</b>
<b>Figura 7 Ficha de proveedores .....</b>	<b>97</b>
<b>Figura 8 Planificación del requerimiento de materiales .....</b>	<b>104</b>
<b>Figura 9 Layout del almacén de la empresa antes de la mejora.....</b>	<b>115</b>
<b>Figura 10 Rediseño del layout de almacén. ....</b>	<b>116</b>
<b>Figura 11 Calculo de crédito efectivo.....</b>	<b>134</b>
<b>Figura 12 Prueba de normalidad, optimización de costos .....</b>	<b>138</b>
<b>Figura 13 Prueba T-Student .....</b>	<b>139</b>

## RESUMEN

El desarrollo del presente trabajo de investigación y su posterior implementación está centrado en una empresa del sector de construcción, dedicado a la edificación, mantenimiento y desarrollo de ingenierías del rubro en general. El tema de investigación se obtiene en el área de logística, en los procesos de adquisición y distribución de materiales para los diferentes proyectos. El objetivo principal es determinar el impacto de la implementación de mejora en la gestión de compras y almacenamiento sobre los costos logísticos en la empresa CH Ingenieros SAC

La descripción del diseño de investigación es de pre-experimental, pre-prueba y post-prueba, que detalla la evaluación de los costos logísticos antes y después de la implementación. Por otro lado, la utilización de técnicas para la investigación está basado en el análisis documental, entrevistas, fichas de registro y toma de tiempos.

A partir del estudio realizado, se desarrolló la implementación de las herramientas de distribución ABC, Kardex, MRP, Selección y evaluación de proveedores en la empresa CH ingenieros SAC, obteniendo mejoras significativas en los costos operativos logísticos llegando en los 6 meses de seguimiento una mejora de S/. 34,123.37.

Finalmente, se evidencio el impacto económico de la implementación de estas herramientas en la empresa.

**Palabras clave:** Logística, Gestión de proveedores, MRP, Distribución ABC, Kardex

## ABSTRACT

The development of this research work and its subsequent implementation is focused on a company in the construction sector, dedicated to the construction, maintenance and development of engineering in the field in general. The research topic is obtained in the logistics area, in the processes of acquisition and distribution of materials for the different projects. The main objective is to determine the impact of the implementation of improvement in the management of purchases and storage on logistics costs in the company CH Ingenieros SAC.

The description of the research design is pre-experimental, pre-test and post-test, which details the evaluation of logistics costs before and after implementation. On the other hand, the use of research techniques is based on documentary analysis, interviews, record sheets and time recording.

From the study carried out, the implementation of the distribution tools ABC, Kardex, MRP, Selection and evaluation of suppliers in the company CH ingenieros SAC was shown, obtaining significant improvements in logistics operating costs, reaching an improvement in the 6 months of follow-up. of S/. 34,123.37.

Finally, the economic impact of the implementation of these tools in the company was evidenced.

**Keywords:** Logistics, Supplier management, MRP, ABC Distribution, Kardex

## **NOTA**

El contenido de la investigación no se encuentra disponible en **acceso abierto**, por determinación de los propios autores amparados en el Texto Integrado del Reglamento RENATI, artículo 12.



## REFERENCIAS

- Acosta Beltrán, D. R. (2018). *Planeación y codificación de materiales para una empresa del sector de la construcción*. <https://core.ac.uk/download/pdf/286064916.pdf>
- Agarwal, P., Sahai, M., Mishra, V., Bag, M., y Singh, V., (2011), *A review of multicriteria decision making techniques for supplier evaluation and selection*, *International Journal of Industrial Engineering Computations*, 2(4), 801-810.
- Alemán, K. (2014). *Propuesta de un plan de mejora para la gestión Logística en la Empresa Constructora Jordan S.R.L.* [Tesis de pregrado Universidad Privada Antenor Orrego Trujillo, La Libertad, Perú].  
[http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/616/1/REP\\_ING.CIVIL\\_KATHERINE.ALEM%c3%81N\\_PROPUESTA.PLAN.MEJORA.GESTI%c3%93N.LOG%c3%8dSTICA.EMPRESA.CONSTRUCTORA.JORDAN%20S.R.L.CIUDAD.TUMBES.pdf](http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/616/1/REP_ING.CIVIL_KATHERINE.ALEM%c3%81N_PROPUESTA.PLAN.MEJORA.GESTI%c3%93N.LOG%c3%8dSTICA.EMPRESA.CONSTRUCTORA.JORDAN%20S.R.L.CIUDAD.TUMBES.pdf)
- Betancourt-Fernández, J., Cabra-Roa, D. C., & Hidalgo-Urueña, K. A. (2017). *Estrategia del manejo de inventarios y compras en la empresa Varela Fiholl & Cia SAS*. [Universidad católica de Colombia].  
<https://repository.ucatolica.edu.co/server/api/core/bitstreams/53fbff19-fac0-4fe5-8e92-c225f68cabb5/content>
- Camino, P. J& Núñez, P, (2017). *Propuesta de mejora en el ciclo de almacenamiento de materiales del almacén central de una empresa del sector de construcción*. [Tesis de titulación, Universidad de Ciencias Aplicadas, Lima, Perú].

[https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/623190/Camino\\_PJ.pdf](https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/623190/Camino_PJ.pdf)

Campana, A. C, (2021). *Propuesta de mejora en la gestión logística y su impacto en la rentabilidad de una empresa constructora Trujillo 2021*. [Tesis de Titulación, Universidad Privada del Norte, Trujillo, Perú].

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/28811/TESIS%20CAMPA%20c3%91A%20ABANTO%20CLAUDIA%20%281%29.pdf?sequence=10&isAllowed=y>

Cárdenas Aranda, J. E. (2016). *Implementación de un proceso de compras y la mejora de la situación económica y financiera de la empresa Consorcio San Isidro, Trujillo 2015*, [ universidad privada del norte, Perú].

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/10001/C%20c3%a1rdenas%20Aranda%20Jordan%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Carhuaz, F. M; (2020). *Gestión de almacenes en la empresa constructora y servicios generales km E.I.R.L, para mejorar su rentabilidad – Chiclayo 2018*. [Tesis de Titulación, Universidad Señor de Sipán].

<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/7015/Carhuaz%20Fitter%20c%20Mar%20c3%ada%20Manuela%20de%20los%20%20c3%81ngeles.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Chiguala, R. A, & Vásquez, A.C, (2021). *Implementación de las 5S, ABC de inventarios y Kardex para incrementar la productividad en el área de producción de la empresa NORPIEL SRL, TRUJILLO 2021*, [Tesis de Titulación, Universidad Privada del Norte, Trujillo, Perú].

[https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/29931/Chiguala%20Ramirez%20Angie%20Gianella%20-%20\\_Vasquez%20Alzamora%20Cesar%20Miguel.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/29931/Chiguala%20Ramirez%20Angie%20Gianella%20-%20_Vasquez%20Alzamora%20Cesar%20Miguel.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

De Bóer, L., Labro, E. y Morlacchi, P. A (2001). *Review of methods supporting supplier selection. European Journal of Purchasing and Supply Management*, 7 (2), 75-89

Saldaña Delgado, F. E. (2018). *Diseño e implementación de un sistema de gestión de compras, almacenes y distribución de la empresa Consorcio Nor peruano para asegurar la entrega de los pedidos en los distritos José Sabogal, Gregorio Pita y Chancay*, [ Tesis de Titulación, Universidad Privada del Norte, Cajamarca, Perú].

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/14198/Salda%c3%b1a%20Delgado%20%20Flor%20Elida.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Dessens, L. F. R., Duarte, J. A. L., Coronado, D. M. A., Robles, M. L. L., & Moreno, E. A. S. (2018). Almacén: área clave del proceso de producción en una empresa del ramo de la construcción al noroeste de México. *Ingeniería Industrial. Actualidad y Nuevas Tendencias*, 6(20), 81-98.

<https://www.redalyc.org/journal/2150/215057003005/html/>

Domínguez J. (1991). DEL MRP AL MRP II: Evolución, Descripción y Precisión Conceptual. *Alta Dirección*, N° 155, pp. 13-20.

Fillet, F. E., Fucci, C. D., & Pillot, M. (2015). Sistema De Administración De Inventarios. MRP Planificación De Los Requerimientos De Materiales. *García, RR (2015). Planeación de requerimientos de materiales por el sistema MRP. Caso*

*Laboratorio Farmacéutico Oriente. Cuba. Tecnología Química, 35(2), 208-219.*

<https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w24802w/mrp.pdf>

Flores Flores, J. M., & Valle Bohórquez, I. D. J. (2020). *Plan de gestión de procura en una empresa constructora para reducir los costos de materiales*, [ Tesis de titulación, universidad Ricardo Palma, Lima Perú].

[https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14138/3674/CIV-T030\\_71927700\\_T%20%20%20FLORES%20FLORES%20JULIA%20MERY\\_pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14138/3674/CIV-T030_71927700_T%20%20%20FLORES%20FLORES%20JULIA%20MERY_pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Flores, C. E. B., & Parra, G. B. C. (2007). El MRP En la gestión de inventarios. *Visión gerencial*, (1), 5-17. <https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545875010.pdf>

Flores, C. E. B., & Parra, G. B. C. (2007). El MRP En la gestión de inventarios. *Visión gerencial*, (1), 5-17. <https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545875010.pdf>

Galido Pulido, M. G. (2019). *Proceso de compras en pymes de construcción*, [Tesis de Maestría, universidad militar nueva granada, Colombia].

<https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/21011/GalidoPulidoMiltonGiovanni2019.pdf?sequence=2&isAllowed=y>

Gil Torrijos, M. (2018). *La selección de proveedores, elemento clave en la gestión de aprovisionamientos*, [tesis de maestría, universidad de Oviedo].

<https://core.ac.uk/download/pdf/160244468.pdf>

Grajales, T. (2000). Tipos de investigación. *On line* (27/03/2.000). *Revisado el, 14.*

<https://cmapspublic2.ihmc.us/rid=1RM1F0L42-VZ46F4-319H/871.pdf>

Gavidia Reyes, K. S. (2021). *Propuesta de implementación de un sistema de control de materiales para reducir los costos operativos en la empresa G & T Constructora e Ingeniería SAC*, [Tesis de titulación, Universidad Privada del norte, Perú].

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/28727/Gavidia%20Reyes%2c%20Karla%20Stefany%20%28parcial%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Laza, C. A. (2022). *Gestión de Proveedores. MF1004*. TUTOR FORMACIÓN.

Peña Flores, L. A., & Rodríguez-Rojas, Y. L. (2018). Procedimiento de evaluación y selección de proveedores basado en el proceso de análisis jerárquico y en un modelo de programación lineal entera mixta. *Ingeniería*, 23(3), 230-251.

<https://www.redalyc.org/journal/4988/498858250003/html/>

Producto bruto interno por sectores productivos desde 1951 (Variaciones porcentuales reales). [en línea]. Perú: Banco Central de Reserva del Perú. Recuperado: [24 de abril, 2016]. Disponible en internet: <http://www.bcrp.gob.pe/estadisticas/cuadros-anales-historicos.html>

Ruiz, F. M & Vejerano, V. R (2021) “Modelo de clasificación ABC para la optimización de la gestión logística en la Constructora e Inmobiliaria RAMVAL S.A.C de Trujillo 2021”, [Tesis de Titulación, Universidad Privada de Norte, Trujillo, Perú].

[https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/27808/RUIZ%20FLORES%20MILAGROS%20ALEXANDRA%20y%20VEJARANO%20VALVERDE%20RENZO%20PAOLO\\_PDF\\_TOTAL.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/27808/RUIZ%20FLORES%20MILAGROS%20ALEXANDRA%20y%20VEJARANO%20VALVERDE%20RENZO%20PAOLO_PDF_TOTAL.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Agudelo, L., & Aignerren, J. (2008). Diseños de investigación experimental y no-experimental. *La Sociología en sus Escenarios* (18), 1-46.

- Silva, H. B., & Silva, J. Y. (2022). *Implementación de la gestión de almacenes e inventarios para la reducción de costos operativos en la empresa Consorcio Sullana SA C, año 2020*. [Tesis de Titulación, Universidad Privada de Norte, Trujillo, Perú]. Recuperado de:  
[https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/29737/Silva%20Valverde%2c%20Hillary%20Brigitte-Silva%20Valverde%2c%20Joseline%20Yanelly\\_removed.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/29737/Silva%20Valverde%2c%20Hillary%20Brigitte-Silva%20Valverde%2c%20Joseline%20Yanelly_removed.pdf?sequence=3&isAllowed=y)
- Hernández, R., Fernández, R., & Baptista, P. (2017). Selección de la muestra. Recuperado de: <http://ri.uaemex.mx/oca/view/20.500.11799/35134/1/secme-21544.pdf>
- Romero, L., León, J., & Alvarado, D. (2018). *Almacén: área clave del proceso de producción en una empresa del ramo de la construcción al noroeste de México*. [Revista científica, Universidad de Carabobo, Venezuela]. Recuperado de:  
<https://www.redalyc.org/journal/2150/215057003005/>
- Delgado, B.J (2021). Diseño de un sistema de gestión de inventarios para la empresa ferretera Piamonte en la ciudad de Villavicencio. [Universidad Antonio Nariño, Colombia]. Recuperado de:  
[http://repositorio.uan.edu.co/bitstream/123456789/6333/1/2021\\_JuanDelgado.pdf](http://repositorio.uan.edu.co/bitstream/123456789/6333/1/2021_JuanDelgado.pdf)
- Lévano H, E. (2017). Diseño e implementación de un modelo de gestión logística y la mejora en el proceso de adquisición de materiales en la edificación de departamentos multifamiliares en la constructora MST Proyectos e Inversiones

SAC. [Tesis de maestría, Universidad Ricardo Palma, Perú]. Recuperado de:

<https://repositorio.urp.edu.pe/handle/20.500.14138/1388>

Román Ramírez, L. G. (2020). *La gestión de compras y su influencia en la rentabilidad de la constructora Novo Home SAC, San Borja, Lima-2019*. [Tesis de licenciatura,

Universidad Científica del Sur, Perú]. Recuperado de:

[https://repositorio.cientifica.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12805/1593/TL-Rom%  
c3%a1n%20L-Ext.pdf?sequence=5&isAllowed=y](https://repositorio.cientifica.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12805/1593/TL-Rom%c3%a1n%20L-Ext.pdf?sequence=5&isAllowed=y)

Miranda, M & Mejías, J (2017) *Gestión de inventarios en las empresas de construcción y su incidencia en los costos*. Guayaquil. (Trabajo de Pregrado). Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil. Guayaquil, Ecuador. Recuperado de:

<http://repositorio.ulvr.edu.ec/handle/44000/2049>

Atencia C, I. (2017). *el sistema de control de inventarios y la rentabilidad de la empresa “Industrias ALIPROSS SAC” 2016*. [Tesis de licenciatura, Universidad De Huánuco, Perú]. Recuperado de:

[http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/436/T047\\_71420052  
T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/436/T047_71420052T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Román R, L. (2019). *La gestión de compras y su influencia en la rentabilidad de la constructora Novo Home SAC, San Borja, Lima-2019*. [Tesis de licenciatura, Universidad Científica del Sur, Perú]. Recuperado de:

[https://repositorio.cientifica.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12805/1593/TL-  
Rom%  
c3%a1n%20L-Ext.pdf?sequence=5&isAllowed=y](https://repositorio.cientifica.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12805/1593/TL-Rom%c3%a1n%20L-Ext.pdf?sequence=5&isAllowed=y)

Mendoza M, F. (2022). *Gestión de almacenes para reducir los costos de almacenamiento en Renata SAC, 2022*. [Tesis de licenciatura, Universidad Señor de Sipán, Perú].

Recuperado de:

<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/10302/Mendoza%20Mondragon%20Flor%20Estelita.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Espino A E. J. (2017). Implementación de mejora en la gestión compras para incrementar la productividad en un concesionario. [Tesis de licenciatura, Universidad San Ignacio de Loyola, Lima]. Recuperado de:

<https://repositorio.usil.edu.pe/server/api/core/bitstreams/09370154-ceb0-492d-9880-e54164e77a42/content>

Castañeda B, A., & Berru V, A. (2019). Diseño de un sistema de almacenamiento e inventarios para reducir costos logísticos en la empresa CFC. Centro Ferretero SAC. [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte, Cajamarca].

Recuperado de:

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/23145/Casta%c3%b1eda%20Baz%c3%a1n%20Alicia%20del%20Carmen%20-%20Berru%20Vasquez%20Anthony%20Sait.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

NEI (2023,15 de febrero). Producción nacional creció en 0.86% en diciembre 2022 [NOTA DE PRENSA]. Recuperado de:

<https://m.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/noticias/nota-de-prensa-no-019-2023-inei.pdf>

Peñaranda, C. (2019, octubre). Inversión y gestión pública del sector de construcción.

Cámara comercio de Lima.

[https://apps.camaralima.org.pe/repositorioaps/0/0/par/edicion900/edicion\\_digital\\_900.pdf](https://apps.camaralima.org.pe/repositorioaps/0/0/par/edicion900/edicion_digital_900.pdf).



Arellano Cepeda, O., Quispe Fernández, G., Ayaviri Nina, D., & Escobar Mamani, F.

(2017). Estudio de la Aplicación del Método de Costos ABC en las Mypes del Ecuador. *Revista de Investigaciones Altoandinas*, 19(1), 33-46. Recuperado de: [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S2313-29572017000100004](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2313-29572017000100004)

Salazar Cubas, M. B., & Salazar Quesquén, J. M. (2018). La gestión de almacén y su incidencia en la eficiencia operativa en la distribución y control de materiales y equipos forenses de la División Médico Legal III–Lambayeque, 2017. Recuperado de: <https://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/1869>

Gavidia Reyes, K. S. (2021). Propuesta de implementación de un sistema de control de materiales para reducir los costos operativos en la empresa G & T Constructora e Ingeniería SAC. [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte, Trujillo]. Recuperado de: <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/28727/Gavidia%20Reyes%2c%20Karla%20Stefany%20%28parcial%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Cabrera, C. (2018). Gestión de compras en empresas constructoras, Lima, 2017. (Tesis de Magister, Universidad Cesar Vallejo, Lima). Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/13580>

Huanca Cama, J. C., & Luque Mendoza, R. A. (2019). Efectividad de la herramienta de indicadores para la medición del PASSO en tres empresas de transportes de personal en Arequipa 2018. Recuperado de:

[https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/1794/Juan%20Huanca\\_Ramir\\_o%20Luque\\_Tesis\\_Titulo%20Profesional\\_2019.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/1794/Juan%20Huanca_Ramir_o%20Luque_Tesis_Titulo%20Profesional_2019.pdf?sequence=3&isAllowed=y)

Melgar Rengifo, J. A. (2017). La Gestión de Compras para mejorar la calidad de servicio en la empresa Segem SAC, Lima, 2017. [Tesis de licenciatura, Universidad Cesar Vallejo, Lima]. Recuperado de:

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/1366/Melgar\\_RJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/1366/Melgar_RJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Changanaquí Á, J., Meza S, C., Paucarcaja L, E., & Paredes P, F. (2018). Mejora en la gestión de compras de un grupo de empresas del rubro de distribución, [Tesis de maestría, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Lima]. Recuperado de:

[https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/623134/Changanaqu%C3%AD%C3%81guila\\_Jacqueline.pdf?sequence=16](https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/623134/Changanaqu%C3%AD%C3%81guila_Jacqueline.pdf?sequence=16)

Molina Ayala, M., Ríos Méndez, R., & Yanque Díaz, F. J. (2017). Propuesta de mejora del proceso de abastecimiento de materiales para la Constructora EOM Grupo. [Tesis de maestría, Universidad Del Pacifico, Lima]. Recuperado de:

[https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/1991/Maricruz\\_Tesis\\_Maestria\\_2017.pdf?sequence=1](https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/1991/Maricruz_Tesis_Maestria_2017.pdf?sequence=1)