



UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE

LAUREATE

INTERNATIONAL UNIVERSITIES

UNIVERSIDAD PRIVADA DEL NORTE

**FACULTAD DE ESTUDIOS DE LA EMPRESA
CARRERA DE ADMINISTRACION**

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA IMPLEMENTACION DE UN BAR
DISCOTECA PARA JOVENES Y ADULTOS DE LA CIUDAD DE
TRUJILLO**

AUTOR : Bach. ANTONIA ANDREA VERA LEON

ASESOR: JOSE MANUEL VITERI

***TRUJILLO – PERÚ
2008***

ÍNDICE

I RESUMEN EJECUTIVO	2
II GENERALIDADES	4
2.1 Idea de Negocio	4
2.2 Nombre de la Empresa	4
2.3 Ubicación	4
2.4 Horizonte de Evaluación	4
2.5 Ejecutor	4
III ANÁLISIS DE LA EMPRESA.....	6
3.2 Análisis FODA.....	6
3.3 Matriz FODA	8
<u>IV. ESTUDIO DE MERCADO Y ESTIMACIÓN DE LA DEMANDA.....</u>	9
<u>4.1 ANÁLISIS ENTORNO.....</u>	<u>10</u>
<u>4.1.1 MACROENTORNO.....</u>	<u>10</u>
Factor Tributario.....	10
Factor Económico	12
Factor Político	13
Factor Demográficos.....	14
Factor Social	15
Factor tecnológico.....	16
<u>4.1.2 MICROENTORNO.....</u>	<u>16</u>
Cliente Potencial	16
Consumidores	16
Competencia	16
Proveedores.....	17

4.2 ANÁLISIS MERCADO	19
4.2.1 Segmentación	20
4.2.2 Fuente Información	20
4.2.3 Definición de Cliente	20
4.2.4 Estimación de la Demanda	20
4.2.5 Mercado Meta u Objetivo	21
<u>V. PLAN DE MARKETING</u>	24
5.1 Identificación del Publico Meta	24
5.2 Producto o Servicio	24
4.2 Precio	24
4.3 Plaza	24
4.4 Promoción	25
<u>VI. ESTUDIO LEGAL</u>	26
6.1. Forma Societaria	27
6.2. Legislación Laboral y Tributaria	28
<u>VII. PLAN DE OPERACIONES</u>	31
7.1 Diagrama Flujo de Actividades del Proceso	31
Procesos de Producción	31
Proceso DE Comercialización.....	35
Identificación Cuello de Botella	36
<u>VIII. ESTUDIO ORGANIZACIONAL</u>	37
8.1. PLAN ESTRATÉGICO	38
8.1.1. Misión	38
8.1.2. Visión	38
8.1.3. Estrategia.....	39

8.2. DISEÑO ORGANIZACIONAL	40
8.2.1. Organigrama	40
8.2.2. Descripción Cargos y Perfiles	41
8.2.3. Tareas Funciones y Responsabilidades	41
<u>IX. RESPONSABILIDAD SOCIAL</u>	47
<u>X. EVALUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA</u>	48
10.1. Inversiones	49
10.2. Financiamiento.....	55
10.3. Ingresos Proyectados	56
10.4. Supuestos Generales	58
10.5. Balance General	60
10.6. Estado de Ganancia y Perdida	60
10.7. Flujos de Caja Proyectados	62
10.8. Tasa de Descuento	63
10.9. Rentabilidad	63
10.9.1. VAN	63
10.9.2. TIR.....	63
10.9.3 IR	63
10.9.4 COK	63
XI. CONCLUSIONES	66

ANEXO	67
Modelo de Encuesta	68
Resultados de Encuestas	69
Cuadro N° 1, 2 Cálculo de la capacidad máxima	73
Cuadro N° 3 Inversión depreciación y amortización de activos	74
Cuadro N° 4 valor residual	75
Cuadro N° 5 Tasas de depreciación	76
Cuadro N° 6 Flujo económico	76
Cuadro N° 7 Evaluación financiera	77

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 1: Crecimiento del PBI	11
Tabla N° 2: Producto Nacional según Sectores	11
Tabla N° 3: PBI Percápita	12
Tabla N° 4: PBI Evolución por Departamentos.....	13
Tabla N° 5: Libertad Estructural por Sectores	13
Tabla N° 6: Tendencia Crecimiento Poblacional	14
Tabla N° 7: Población Cesada y Tasa de Crecimiento	15
Tabla N° 8: Número de Personal.....	41
Tabla N° 9: Valor de Ventas Promedio	57
Tabla N° 10: Supuestos Generales	59

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro N° 1: Segmentación	19
Cuadro N° 2: Dedución de Mercado Objetivo	21
Cuadro N° 5: Inversión Activos fijos	49
Cuadro N° 6: Resumen de Inversión	49
Cuadro N° 7: Costo medio de materiales directo según producto	50
Cuadro N° 8: Presupuesto de materiales directos	50
Cuadro N° 9: Presupuesto de Costos producción	51
Cuadro N° 10: Inversión y reinversión en capital de trabajo	51
Cuadro N° 11: Presupuesto de personal	51
Cuadro N° 12: Productos de limpieza	52
Cuadro N° 13: Presupuesto total de Materiales Indirectos	52
Cuadro N° 14: Presupuesto de Gastos Administrativos	53
Cuadro N° 15: Presupuesto de Merchandising	53
Cuadro N° 16: Presupuesto de Gasto de Ventas	53
Cuadro N° 17: Depreciación del Activo Fijo	54
Cuadro N° 18: Depreciación del Activo Fijo y Amortización del Intangible	55
Cuadro N° 19: Estructura de Capital	55
Cuadro N° 20: Plan Financiero	56
Cuadro N° 21: Pago de Devolución de Deuda	56
Cuadro N° 22: Presupuesto de Ingreso por Entradas	57
Cuadro N° 23: Presupuesto de Ingresos por Bebidas	58
Cuadro N° 24: Presupuestos de Ingresos por Acompañamiento	58
Cuadro N° 25: Resumen de Presupuesto de Ingresos	58
Cuadro N° 26: Recuperación del Capital	59
Cuadro N° 27: Balance Anual Proyectado.....	60
Cuadro N° 28: Estado de Pérdidas y Ganancias	61
Cuadro N° 29: Flujo de Caja Operativo	61
Cuadro N° 30: Flujo de Capital	62
Cuadro N° 31: Flujo de Capital Económico	62
Cuadro N° 32: Flujo de Caja Financiera Proyectado	63
Cuadro N° 33: Flujo Económico	64
Cuadro N° 34: Flujo Financiero	64