



UNIVERSIDAD
PRIVADA
DEL NORTE

FACULTAD DE NEGOCIOS

CARRERA DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

“INCIDENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS EN LA SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE LA EMPRESA REPUESTOS MIGUELITOS S.A.C., TRUJILLO - 2015”

Tesis para optar el título profesional de:

Contador Público

Autores:

Br. Angélica Melina Gamboa Diestra

Br. Carlos Henry Molina Morales

Asesor:

Mg. C.P.C. Timoteo Maza Montalván

Trujillo – Perú

2016

APROBACIÓN DE LA TESIS

El asesor y los miembros del jurado evaluador asignados **APRUEBAN** la tesis desarrollada por los Bachilleres **Angélica Melina Gamboa Diestra** y **Carlos Henry Molina Morales**, denominada:

**“INCIDENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS EN LA SITUACIÓN
ECONÓMICA Y FINANCIERA DE LA EMPRESA REPUESTOS MIGUELITOS
S.A.C., TRUJILLO – 2015”**

Mg. C.P.C. TIMOTEO MAZA MONTALVÁN
ASESOR

C.P.C. WILLIAM DAVID CARRANZA LUJÁN
JURADO
PRESIDENTE

Dra. ROSSANA MAGALLY CANCINO OLIVERA
JURADO

C.P.C. CÉSAR MOISÉS JAUREGUI FLORES
JURADO

DEDICATORIA 1

A MIS PADRES:

Augusto y Dora, porque siempre me han apoyado y motivado a culminar mi carrera profesional y por ser ejemplo de lucha y superación.

A MI ESPOSO:

Nixon, por ser una persona muy comprensiva y paciente, porque siempre me ha brindado su apoyo incondicional.

A MI HIJA:

Dana, porque desde que supe que iba tenerla fue una inspiración más para salir adelante y estuvo siempre conmigo en el término de mi carrera.

A MIS HERMANOS:

Paul, Yuly, Lili, Roxana, por ser de mucho apoyo en el transcurso de mi carrera profesional, así como ejemplos a seguir como profesionales competentes y eficientes.

DEDICATORIA 2

A JEHOVÁ DIOS

Por ser el Creador y Sustentador de la vida, por mostrarme su inmenso amor y por darme los talentos y capacidades que me han permitido alcanzar mis metas, así como desarrollar esta tesis.

A MIS PADRES

Carlos y **Angélica**, porque me dieron la vida, así como mucho amor y confianza, y me enseñaron con el ejemplo a ser responsable y perseverante.

Especialmente a mi padre, por su ejemplo de lealtad y humildad, y a mi madre, por su entrega, cariño y apoyo económico, lo cual ha contribuido a mi progreso académico y profesional.

A MIS HERMANOS

Edwin, por su interés en mi progreso profesional, y por su ejemplo de luchador y emprendedor.

Giovanna y **Aarón**, por mostrarme su cariño e interesarse especialmente por mi bienestar y progreso espiritual.

AGRADECIMIENTO 1

A Dios, por estar siempre conmigo y mi familia cada día de nuestra vida y por haberme dado fuerza y perseverancia para culminar esta etapa de mi vida.

A mis padres Augusto y Dora, **mis hermanos** Paul, Yuly, Lili y Roxana, por apoyarme siempre a culminar mi formación profesional.

A mi Esposo Nixon y **mi hija** Danita por su amor y por comprender mi ausencia en casa y no estar siempre con ellos. Muchas Gracias Mis Amores.

Un agradecimiento especial **a mi asesor CPC** Timoteo Maza Montalván por su valiosa asesoría y por compartir sus conocimientos que me ayudaron a culminar este proyecto.

AGRADECIMIENTO 2

Mi agradecimiento especial a **Jehová Dios**, por darme la vida y cuidar a mis padres, por ayudarme a conocerlo y amarlo, y así experimentar la verdadera felicidad, y por darme las capacidades para alcanzar el éxito.

A mi padre **Carlos**, por ser mi mejor amigo, por inculcarme principios divinos y satisfacer mis necesidades emocionales y espirituales. A mi madre **Angélica**, por ser una madre muy cariñosa y trabajadora, y sacrificar sus energías y recursos para ayudarme a alcanzar mis logros académicos y profesionales.

Gracias también a mis hermanos **Edwin, Giovanna y Jean Carlos**, por interesarse mucho en mi progreso, por el amor que me tienen, sus palabras de ánimo y buenos consejos.

Un agradecimiento especial a mi **asesor CPC Timoteo Maza Montalván** por su orientación y asesoría práctica para la realización de esta tesis.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

APROBACIÓN DE LA TESIS.....	ii
DEDICATORIA 1.....	iii
DEDICATORIA 2.....	iv
AGRADECIMIENTO 1.....	v
AGRADECIMIENTO 2.....	vi
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vii
ÍNDICE DE TABLAS	ix
ÍNDICE DE FIGURAS	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN	13
1.1. Realidad Problemática	13
1.2. Formulación del Problema	14
1.3. Justificación del problema.....	14
1.4. Limitaciones	15
1.5. Objetivos	15
CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO	16
2.1. Antecedentes	16
2.2. Bases Teóricas	17
2.3. Definición de términos básicos.....	29
CAPÍTULO 3. HIPÓTESIS.....	31
3.1. Formulación de la hipótesis.....	31
3.2. Operacionalización de Variables.....	32
CAPÍTULO 4. MATERIAL Y MÉTODOS.....	33
4.1. Tipo de diseño de investigación	33
4.2. Material	33

4.3. Métodos	33
CAPÍTULO 5. DESARROLLO.....	35
5.1. Generalidades de la empresa	35
5.2. Diagnóstico de la Administración actual de Inventarios	42
5.3. Evaluación de la situación financiera y económica relacionada a la gestión de inventarios	50
5.4. Incidencia de la administración de inventarios sobre la situación financiera y económica.....	65
CAPÍTULO 6. RESULTADOS.....	76
6.1. Resultados del diagnóstico de la administración de inventarios de la empresa.....	76
6.2. Resultados de la evaluación de la situación financiera y económica de la empresa.....	77
6.3. Resultados de la incidencia de la administración de inventarios sobre la situación financiera y económica	78
CAPÍTULO 7. DISCUSIÓN	80
CONCLUSIONES.....	81
RECOMENDACIONES	82
REFERENCIAS.....	84
ANEXOS	87

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla n.º 1. Operacionalización de las variables de la hipótesis.....	32
Tabla n.º 2. Matriz FODA de la empresa	40
Tabla n.º 3. Cuentas e Indicadores que afectan el ROA y ROE	63
Tabla n.º 4. Fuentes Financieras para el cálculo del CPPC	66
Tabla n.º 5. Costo financiero de no tener stocks	68
Tabla n.º 6. Gastos de almacenamiento de inventarios de mínima rotación.....	70
Tabla n.º 7. Gastos de flete debido a la duplicidad de pedidos.....	71
Tabla n.º 8. Faltantes de inventarios al 31 de diciembre de 2015.....	72
Tabla n.º 9. Resultados de la evaluación de la situación financiera y económica....	77
Tabla n.º 10. Incidencia de la administración de inventarios en la situación financiera y económica	79

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura n.º 1. Ubicación de la empresa	36
Figura n.º 2. Imagen de la empresa.....	36
Figura n.º 3. Organigrama de la empresa.....	41
Figura n.º 4. Resultado del Cuestionario de Control	44
Figura n.º 5. Flujograma de la compra de mercaderías	46
Figura n.º 6. Flujograma del almacenamiento y registro de mercaderías	48
Figura n.º 7. Estado de Situación Financiera del 2013,2014 y 2015.....	51
Figura n.º 8. Estado de Resultados del 2013,2014 y 2015	52
Figura n.º 9. Análisis Vertical del Estado de Situación Financiera	54
Figura n.º 10. Análisis Horizontal del Estado de Situación Financiera	55
Figura n.º 11. Análisis Vertical y Horizontal del Estado de Resultados.....	60
Figura n.º 12. Evolución del Saldo de Inventarios del 2013 al 2015	78
Figura n.º 13. Evolución del Margen de Utilidad Bruta del 2013 al 2015	78

RESUMEN

La administración de inventarios es fundamental en toda organización porque ayuda a aprovechar al máximo la inversión en los inventarios, manteniéndolos en las condiciones y cantidades necesarias, a evitar sobre stocks así como situaciones de desabastecimiento, a reducir los costos de almacenamiento y posesión de inventarios; y también es crucial porque tiene un impacto sobre la situación financiera y económica de las empresas.

El propósito de la presente tesis es determinar la incidencia de la administración de inventarios sobre la situación financiera y económica de la empresa Repuestos Miguelitos SAC durante el año 2015. Desarrollar esta investigación consistió en diagnosticar la administración de inventarios de esta empresa, a partir de los datos obtenidos en las entrevistas aplicadas a la Gerente General y al Jefe de Almacén, evaluar la situación financiera y económica, a través de un análisis del Estado de Situación Financiera y del Estado de Resultados, así como de los ratios financieros relacionados a la gestión de inventarios; y analizar los costos financieros y gastos económicos derivados de la administración de inventarios.

A lo largo del período de análisis, se encontró que las incidencias financieras de la administración de inventarios fueron el costo de oportunidad de capital de los inventarios de mínima o nula rotación y el costo financiero de no poseer stock en el momento de la venta, mientras que las incidencias económicas consistieron en gastos de almacenamiento de los inventarios de mínima o nula rotación, gastos de flete para devolver las mercaderías en exceso, y pérdidas económicas debido a cantidades faltantes de inventarios. En base a estos resultados, se concluye que la administración de los inventarios tiene una incidencia considerable en la situación financiera y económica de la empresa Repuestos Miguelitos SAC.

ABSTRACT

Inventory management is essential in any organization because it contributes to make the most of the investment in inventories, keeping them under the required conditions and quantities, to avoid overstocks as well as out-of-stocks, to reduce costs of storage and possession of inventories; and also it is crucial because it has an impact on the financial and economic situation of enterprises.

The purpose of this thesis is to determine the influence of inventory management on financial and economic situation of the company Repuestos Miguelitos SAC during 2015. Developing this investigation consisted of diagnosing the inventory management of this company, based on the data obtained in the interviews applied to the General Manager and the Head of the Warehouse, evaluating the financial and economic situation, through an analysis of the Statement of Financial Position and Income Statement, as well as financial ratios related to inventory management; and analyzing the financial costs and economic expenses that come from inventory management.

Throughout the analysis period, the authors of this thesis determined that the financial impact of inventory management consisted of the opportunity cost of capital closely related to the inventories of minimal or no rotation and the financial cost of not owning items in stock at the time of the sale, while economic impact consisted of storage expenses of the inventories of minimal or no rotation, freight charges for returning the excess merchandises, and economic losses due to missing inventories. Based on these results, the authors of this thesis conclude that inventory management has a considerable impact on the financial and economic situation of the company Repuestos Miguelitos SAC.

CAPÍTULO 1. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad Problemática

Desde tiempos inmemorables, los egipcios y demás pueblos de la antigüedad, acostumbraban almacenar grandes cantidades de alimentos para ser utilizados en los tiempos de sequía o escasez, y de esa manera asegurar la subsistencia de la vida y el desarrollo de sus actividades normales. Esta forma de almacenamiento de todos los bienes y alimentos necesarios para sobrevivir motivó la existencia de los inventarios.

Los inventarios constituyen un activo fundamental en las organizaciones. De él dependen varias funciones, como las de producción, ventas, compras, financiación, llegando a ser parte medular de un negocio. Además, los inventarios representan una proporción significativa de los activos en la mayoría de las empresas que requieren de inversiones sustanciales. Por ello, las prácticas administrativas que den como resultado minimizar el porcentaje del inventario total pueden representar grandes ahorros de dinero.

La administración de inventarios es un punto determinante en el manejo estratégico de toda organización. Una administración deficiente de inventarios se presta al robo hormiga, que no es otra cosa que hurtos de poco valor pero cuyo robo total suma una gran cantidad, así como a mermas y desmedros, y a gastos adicionales, que pueden causar un fuerte impacto sobre las utilidades. Además, ésta también da como resultado un exceso de inventarios, lo cual genera menor rendimiento sobre el capital invertido.

En la actualidad, muchas empresas del sector comercial de nuestro país no invierten en la implementación de un sistema de control de inventarios adecuado, que permita mejorar la rentabilidad obtenida. Comúnmente, la mayoría de estas empresas, para reducir costos, designan personal con poca o ninguna experiencia ni preparación para controlar su almacén, y en muchos casos la persona que lleva a cabo la toma de inventarios es la misma que realiza los arqueos posteriores.

La empresa “Repuestos Miguelitos” SAC, dedicada a la comercialización de repuestos automotrices durante 19 años, no tiene un adecuado control de inventarios, pues no cuenta con procesos eficaces ni políticas estratégicas sobre los mismos. Algunas mercaderías son adquiridas sin orden de compra, y a menudo, éstas ingresan al almacén sin la debida verificación, no hay un formato estándar en la creación de códigos de las mercaderías tanto en físico como en el sistema, y hay

desorden en las funciones y actividades de los que manejan las mercaderías. Todo esto ha provocado escasez de mercaderías en varias ocasiones, y peor aún, sobre stock de inventarios, que por cierto ha contribuido al deterioro y obsolescencia de varios artículos. Asimismo, el stock de inventarios en el sistema no coincide con el stock físico. Como resultado de todo esto, su situación económica y financiera se ve seriamente perjudicada. De ahí entonces la necesidad de una efectiva administración de inventarios, pues el objeto social de la empresa Repuestos Miguelitos SAC es la compra y venta de repuestos (mercaderías).

1.2. Formulación del Problema

¿De qué manera incide la Administración de Inventarios en la situación económica y financiera de la empresa comercial Repuestos Miguelitos SAC?

1.3. Justificación del problema

El problema formulado surgió a partir de la experiencia laboral que se ha adquirido en la empresa, en la cual se ha podido identificar problemas en la Administración de los inventarios. De modo que en el presente trabajo de investigación se analizará la incidencia de la Administración de Inventarios en la situación económica y financiera de la empresa Repuestos Miguelitos SAC durante el ejercicio económico 2015.

Justificación práctica

Con la presente investigación se quiere demostrar la importancia de la administración de inventarios en las empresas a fin de mejorar su situación económica y financiera, y obtener una ventaja competitiva, lo que servirá de guía o ejemplo especialmente para las empresas comercializadoras.

Justificación valorativa

El presente trabajo de investigación pretende demostrar el impacto considerable de la Administración de inventarios sobre la situación económica y financiera de las empresas comercializadoras, que motive a una efectiva toma de decisiones.

Justificación académica

El presente trabajo de investigación servirá de medio de consulta académica a otros investigadores en el futuro.

1.4. Limitaciones

Se puede señalar como limitación la demora en la entrega de información económica y financiera por parte de la Gerencia. Otra limitación es que en algunas incidencias detectadas se ha obtenido información sólo de algunos meses. No obstante, aún en esos casos, se encontró información correspondiente a un mes representativo que ha servido de buena base para una estimación objetiva de la incidencia anual, razón por la cual, los resultados de la presente investigación son válidos. Por otra parte, la limitación misma de los investigadores es su falta de experiencia profesional respecto a la tabulación y procesamiento de la información, así como el tiempo limitado, debido a sus obligaciones laborales y familiares.

1.5. Objetivos

1.5.1. Objetivo General

Determinar la incidencia de la Administración de los Inventarios en la situación financiera y económica de la empresa Repuestos Miguelitos SAC durante el ejercicio económico 2015.

1.5.2. Objetivos Específicos

1. Diagnosticar la situación de la administración de inventarios de la empresa Repuestos Miguelitos SAC a través de entrevistas a la Gerente General y al Jefe de Almacén con respecto a las políticas y procesos de Inventarios.
2. Evaluar la situación financiera y económica de la empresa Repuestos Miguelitos SAC mediante el análisis de los Estados Financieros comparativos al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013.
3. Determinar la incidencia de la administración de inventarios sobre la situación financiera y económica de la empresa Repuestos Miguelitos SAC durante el ejercicio económico 2015 a través de un análisis económico y financiero.

CAPÍTULO 2. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

Entre los principales antecedentes encontrados tenemos:

2.1.1. Antecedentes Nacionales

Álvarez (2009), en su tesis titulada **Análisis y Propuesta de Implementación de Pronósticos y Gestión de Inventarios en una Distribuidora de Productos de Consumo Masivo**, para optar el título de Ingeniero Industrial, Pontificia Universidad Católica Del Perú, concluyó que se debe implementar un sistema de control de inventarios periódico para evitar tener productos sin rotación en el almacén, que a su vez representa un costo para la empresa. El contar con el sistema de gestión de inventarios propuesto permitirá a la empresa tener un ahorro anual, debido a eliminar el sobre stock del inventario.

Hemeryth y Sánchez (2013), en su tesis titulada **Implementación de un Sistema de Control Interno Operativo en los Almacenes, para mejorar la Gestión de Inventarios de la Constructora A&A S.A.C.**, para obtener el Título Profesional de Contador Público y Licenciado en Administración respectivamente, Universidad Privada Antenor Orrego, Perú, concluyeron que realizar una buena distribución física de los almacenes y llevar en práctica la Filosofía de las “5S” permitió tener más orden y cuidado en la manipulación de los materiales sin que eso lleve a pérdidas por deterioro. Además, la implementación de un Sistema de Control Interno Operativo en el área de almacenes mejoró significativamente la gestión de los Inventarios debido a una mejora en los procesos, en el control de inventarios y en la distribución física de los almacenes.

2.1.2. Antecedentes Internacionales

González y Sánchez (2010), en su tesis titulada **Diseño de un Modelo de Gestión de Inventarios para la Empresa Importadora de Vinos y Licores Global Wine And Spirits Ltda**, para optar el título de Ingeniero Industrial, Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá D.C., obtuvo las siguientes conclusiones: El modelo de inventarios propuesto mejora los problemas fundamentales del sistema actual de desabastecimiento y existencia de roturas de inventario, al definir políticas de órdenes de compra y distribución de la mercancía que garantizan el flujo idóneo de la mercancía hasta las

bodegas de consumo. El modelo de inventarios propuesto se ajusta efectivamente a la variabilidad de la demanda y garantiza un abastecimiento satisfactorio a los clientes. Los resultados de la prueba piloto muestran que el indicador de demanda insatisfecha disminuyó en un 82%, lo cual confirma los beneficios de la aplicación del modelo propuesto.

Pierri (2009), en su tesis titulada ***Propuesta de un Sistema de Gestión de Inventarios para una Empresa de Metal Mecánica***, para obtener el título de Ingeniera Industrial, Universidad de San Carlos de Guatemala, concluyó que: En la organización no se lleva a cabo un control de costos referente a los inventarios de cada materia prima; no obstante, este control es importante para determinar con mayor exactitud el precio de venta por unidad, de mayor rentabilidad. Cumplir con los requerimientos de los clientes tanto en calidad, costo y tiempo de entrega de los productos, aun cuando el pedido no está planificado, son factores que generan valor a la organización, por lo que es necesario implementar un stock de seguridad por calibre y tamaño de lámina, evitando retrasos en la producción por escasez de materia prima o uso de ésta en mal estado. La implementación del stock de seguridad evitará el uso de lámina con mayor desperdicio, incidiendo en el precio unitario de venta de cada producto.

2.2. Bases Teóricas

2.2.1. Inventarios

La palabra inventario proviene del latín *inventarium*, que significa “catálogo de cosas”. El inventario es uno de los activos más grandes existentes en una empresa, y aparece reflejado tanto en el Estado de Situación Financiera como en el Estado de resultados: En el Estado de Situación Financiera, el inventario a menudo es el activo corriente más grande. En el Estado de resultados, el inventario se refleja en el costo de las mercaderías vendidas durante un periodo determinado.

Los inventarios son bienes tangibles que se tienen para la venta en el curso ordinario del negocio, o para ser consumidos en la producción de bienes o servicios para su posterior comercialización.

Existen varios tipos de inventarios según su forma: inventario de materias primas, inventario de productos en proceso de fabricación, inventario de productos terminados, inventario de suministros de fábrica, e inventario de

mercaderías, siendo este último tipo el que más interesa a las empresas comerciales.

El inventario de mercaderías lo constituyen todos aquellos bienes que le pertenecen a la empresa, los cuales los compran para luego venderlos sin ser modificados.

Definición según la NIC 2 Inventarios

Los términos siguientes se usan, en esta Norma, con los significados que a continuación se especifica:

Inventarios son activos:

- (a) mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación;
- (b) en proceso de producción con vistas a esa venta; o
- (c) en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

Valor neto realizable es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

Valor razonable es el importe por el cual puede ser intercambiado un activo, o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesado y debidamente informado, que realizan una transacción libre.

El valor neto realizable hace referencia al importe neto que la entidad espera obtener por la venta de los inventarios, en el curso normal de la operación. El valor razonable refleja el importe por el cual este mismo inventario podría ser intercambiado en el mercado, entre compradores y vendedores interesados y debidamente informados. El primero es un valor específico para la entidad, mientras que el último no. El valor neto realizable de los inventarios puede no ser igual al valor razonable menos los costos de venta.

Entre los inventarios también se incluyen los bienes comprados y almacenados para su reventa, entre los que se encuentran, por ejemplo, las mercaderías adquiridas por un minorista para su reventa a sus clientes, y también los terrenos u otras propiedades de inversión que se tienen para ser vendidos a terceros. También son inventarios los productos terminados o en curso de fabricación mantenidos por la entidad, así como los materiales y suministros para ser usados en el proceso productivo. En el caso de un

prestador de servicios, los inventarios incluirán el costo de los servicios para los que la entidad aún no haya reconocido el ingreso de operación correspondiente.

2.2.2. Tipos de inventarios

De acuerdo al período en que se realicen, se pueden clasificar:

Inventario Inicial

Es el inventario con que se inicia un periodo determinado. Por lo general corresponde al inventario final del periodo anterior. El inventario inicial refleja su respectivo saldo antes de que se inicie las compras, la producción o antes de que se venda el inventario existente. Cuando la empresa inicia operaciones por primera vez, el inventario inicial es cero, a no ser que al crear la empresa, algún socio haya aportado mercaderías. Para determinar el inventario inicial se debe hacer un conteo físico.

Inventario Periódico

Es el inventario que se lleva a cabo cada determinado tiempo llevando un conteo físico, para conocer con claridad la cantidad de inventario que la empresa posee en un periodo determinado. Con este conteo físico la empresa conoce el costo de venta, y el inventario exacto que posee. Se lleva a cabo al término de cada periodo, ya sea mensual, semestral o anual. El costo de venta que se generó en un período se calcula mediante el juego de inventarios, donde se suman las compras al inventario inicial, y luego se resta el inventario final y las devoluciones en compras.

Inventario Final

Es el inventario realizado al final o cierre del ejercicio económico. Por lo general se realiza el último día del año fiscal, y sirve para determinar la nueva situación del capital. Con este se realiza un inventario físico de las mercaderías o productos con su correspondiente valoración.

2.2.3. Métodos de Valuación de Inventarios

Los métodos de valuación de inventarios tienen como objetivo principal determinar el costo de ventas (costo de cada unidad vendida) y valorar el inventario final de un periodo.

Seleccionar adecuadamente un método de valuación de inventarios, o denominado también método de determinación del coste de existencias

según la NIC 2, consiste en escoger aquel método que, de acuerdo a las circunstancias, refleje de manera más razonable los resultados del período.

El artículo 62° del Texto Único Ordenado de la Ley del Impuesto a la Renta, dispone que los contribuyentes, empresas o sociedades que, en razón de la actividad que desarrollen, deban practicar inventario, valuarán sus existencias por su costo de adquisición o producción adoptando cualquiera de los siguientes métodos, siempre que se apliquen uniformemente de ejercicio en ejercicio:

- Primeras entradas, primeras salidas (PEPS).
- Promedio diario, mensual o anual (PONDERADO MÓVIL).
- Identificación específica.
- Inventario al detalle o por menor.
- Existencias básicas.

El método de valuación de existencias que aplica la empresa Repuestos Miguelitos SAC es el Promedio Ponderado.

Método de Valuación Promedio Ponderado:

Con este método lo que se hace es determinar el costo promedio de cada uno de los artículos, sumando los valores existentes en el inventario con los valores de las nuevas compras, para luego dividirlo entre el número de unidades existentes en el inventario, incluyendo tanto los inicialmente existentes como los de la nueva compra.

Godoy (2012) sostiene que “el promedio ponderado es quizás el método más objetivo, ya que por el hecho de promediar todos los valores estos resultan ser muy centrados, y no tienen mayor efecto financiero sobre la empresa. Por el hecho de promediar valores, el costo de venta resulta ser equilibrado, por lo que la utilidad no se aleja mucho de la realidad, y el inventario final no queda ni subvalorado ni sobrevalorado.”

De acuerdo al inciso “e” del Artículo 35°.- Inventarios y Contabilidad de Costos, no podrán variar el método de valuación de existencias sin autorización de la SUNAT y surtirá efectos a partir del ejercicio siguiente a aquél en que se otorgue la aprobación, previa realización de los ajustes que dicha entidad determine.

2.2.4. Administración

De manera general, la administración se define como el proceso de influencia consciente, sistemática y estable de los órganos de dirección sobre los colectivos humanos. La administración orienta y guía sus acciones con el fin de alcanzar los objetivos basado en el conocimiento y la aplicación de las leyes, principios, métodos y técnicas que regulan y son propios del sistema sobre el cual se influye (Ruiz, 2004).

Es frecuente encontrar que los términos administración y gestión son usados como sinónimos, tal como se refleja en la tesis de Pierrri (2009); no obstante, las concepciones modernas diferencian teóricamente tales términos. En realidad y desde una perspectiva histórica, el concepto de administración surge desde hace mucho tiempo y es anterior al de gestión. El concepto de administrar, como originalmente se formula desde su surgimiento en la teoría de los clásicos como Taylor y Fayol, parte de la asignación de determinados recursos para ser empleados en procesos [...] que implican la existencia de mecanismos de planificación, organización, ejecución y control. Por su parte, el vocablo gestión se define como la ejecución y el monitoreo de los mecanismos, las acciones y las medidas necesarias para la consecución de los objetivos de la institución (Rementaria, 2010, en Hernández, 2012).

La gestión se encamina a definir la acción, el impacto y el efecto de integración de los procesos de una organización; mientras que administrar consiste en el proceso de diseñar y mantener un ambiente para el funcionamiento de los grupos y alcanzar los objetivos (Nascimento, 2010, en Hernández, 2012). De modo que ambos términos cumplen una función y en conjunto forman la responsabilidad de un gerente, de ahí que no se puede definir que alguno de estos conceptos tenga mayor peso sobre el otro en la sociedad.

2.2.5. Administración de Inventarios

La administración de inventarios, a grandes rasgos, comprende la planificación, organización, dirección y control de los inventarios. De forma más específica, ésta consiste en mantener disponibles estos bienes al momento de requerir su uso o venta, basados en políticas que permitan decidir cuándo y en cuánto reabastecer el inventario. Ésta también consiste en proporcionar los inventarios que se requieren para mantener la operación al costo más bajo posible.

El objetivo de la administración de inventarios tiene dos aspectos que se contraponen: por una parte, se requiere minimizar la inversión del inventario, puesto que los recursos que no se destinan a ese fin, se pueden invertir en otros proyectos aceptables que de otro modo no se podrían financiar; y por la otra, hay que asegurarse de que la empresa cuente con inventario suficiente para hacer frente a la demanda cuando se presente y para que las operaciones de producción y venta funcionen sin obstáculos.

2.2.6. Control de Inventarios

Antes de explicar sobre el control de inventarios, es útil precisar qué es el control. El control es la función administrativa por medio de la cual se evalúa el desempeño de distintas áreas o funciones de una organización. Implica una comparación entre un rendimiento esperado y un rendimiento observado, a fin de corregir cualquier desviación significativa.

Refiriéndonos ahora al control de inventarios, éste es una herramienta fundamental en la administración moderna, ya que permite a las empresas y organizaciones conocer las cantidades existentes de productos disponibles para la venta, en un lugar y tiempo determinado, así como las condiciones de almacenamiento aplicables en las empresas.

Asimismo, el control de inventarios abarca todos los procesos que sustentan el suministro, el almacenamiento y la accesibilidad de los artículos a fin de asegurar la disponibilidad de los mismos, a la vez que se minimizan los costes de inventario, tanto los de almacenamiento como los de desabastecimiento.

Un factor negativo en los inventarios es la incertidumbre de la demanda, lo cual dificulta mantener un inventario que pueda satisfacer todos los requerimientos. Así puede haber ocasiones donde no se puedan cubrir los faltantes de inventarios con la misma rapidez con que se agotan, causando por ende costos por faltantes, y en otras ocasiones, productos que se deterioren por existir en exceso.

De manera que mediante el control de inventarios se busca que los costos tales como los de almacenamiento y los de situaciones de desabastecimientos sean minimizados, teniendo en cuenta que si se tiene un inventario demasiado grande, los costes de almacenamiento se disparan; y si por el contrario, se cuenta con un inventario demasiado pequeño, se incurre

inevitablemente en situaciones de faltas de existencias. Por consiguiente, podemos concluir que el control de inventarios implica:

- Decidir cuándo y cuánto comprar.
- Decidir dónde almacenar un artículo en las instalaciones.
- Decidir qué artículo debe ser contado y cuándo.

2.2.7. Situación Económica y Financiera

Situación económica y situación financiera son dos términos que se suele confundir, y aunque están estrechamente relacionados, no son lo mismo.

Situación Económica: es la capacidad que tiene la empresa para generar utilidad o pérdida. La situación económica hace referencia al patrimonio de la persona, empresa o sociedad en su conjunto, es decir, a la cantidad de bienes y activos que posee y que les pertenecen.

Situación Financiera: se refiere a cómo se han financiado los activos y en qué proporción, y a la capacidad que posee la empresa de poder hacer frente a las deudas que tiene o, lo que es lo mismo, a la liquidez de la que dispone para poder pagar sus deudas.

2.2.8. Análisis financiero y económico

La contabilidad refleja la situación financiera y económica de la empresa. De modo que es necesario interpretar y analizar esa información a fin de tomar las mejores decisiones con respecto a los recursos de la empresa. Es allí donde surge la necesidad del análisis financiero y económico.

El análisis financiero es el estudio que se hace de la información contable, mediante la utilización de indicadores y razones financieras, a fin de conocer la solvencia y liquidez de las inversiones, es decir, la capacidad de la empresa para atender sus obligaciones a corto y a largo plazo. Se puede decir también que a través de este estudio se analiza si la empresa dispone de los fondos suficientes para su normal desenvolvimiento, y si estos fondos están adecuadamente distribuidos.

Por otra parte, el análisis económico estudia los resultados de la empresa, a partir del Estado de Resultados, para obtener una visión conjunta de la rentabilidad, la productividad, el crecimiento de la empresa y sus expectativas de futuro. Este análisis también se efectúa a través de indicadores, especialmente mediante los ratios de rentabilidad.

Cabe mencionar que el uso de los indicadores o ratios es de gran valor cuando son comparados con los de ejercicios anteriores, con los que corresponden a empresas similares, y sobre todo, con los objetivos que la empresa se ha propuesto alcanzar.

El análisis financiero y económico consistirá en:

➤ **Análisis de los Estados Financieros**

Análisis vertical: consiste en determinar el peso proporcional (en porcentaje) que tiene cada cuenta dentro del estado financiero analizado. Esto permite determinar la composición y estructura de los estados financieros. Si bien el análisis vertical se limita a un estado financiero individual, su importancia puede ampliarse cuando es realizada en estados comparativos.

Análisis Horizontal: es el análisis del porcentaje de los incrementos y disminuciones de las partidas relacionadas en los estados financieros comparativos. La cantidad de cada partida del estado más reciente se compara con la partida correspondiente en uno o más estados anteriores, y se calcula la cantidad en que aumentó o disminuyó la partida junto con el porcentaje de incremento o decremento.

➤ **Análisis de los Ratios de Gestión**

Se analizarán los ratios que revelen cómo ha sido la gestión de la empresa sobre las inversiones en activos, y especialmente, sobre los inventarios.

Rotación del Activo (anual).- Ratio que tiene por objeto medir cuántas veces la empresa puede colocar entre sus clientes un valor igual a la inversión realizada; es decir, indica qué tan productivos son los activos para generar ventas. Para obtenerlo, dividimos las ventas netas por el valor de los activos totales.

$$\text{Rotación del Activo} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Activo}}$$

Rotación de Inventarios (anual).- Este ratio muestra el número de veces que los inventarios van al mercado en un año. Lo ideal es que los inventarios roten más en el año.

$$\text{Rotación de Inventarios} = \frac{\text{Costo de Ventas}}{\text{Inventarios}}$$

Período de Inmovilización de Inventarios.- Este ratio cuantifica el tiempo que demora la inversión en inventarios hasta convertirse en efectivo. Generalmente este ratio se expresa en días, para lo cual la fórmula es la siguiente:

$$\text{Período de inmovilización de Inventarios} = \frac{\text{Inventarios} * 360}{\text{Costo de Ventas}}$$

➤ **Análisis de los Ratios de Rentabilidad**

Los ratios de rentabilidad más representativos del rendimiento de una empresa son los siguientes:

Margen de Utilidad Bruta.- Este ratio indica la utilidad en relación con las ventas, deducido los costos de los bienes vendidos. Nos dice también la eficiencia de las operaciones y de la gestión sobre los inventarios. Cuanto más grande sea el margen bruto de utilidad, será mejor, pues significa que tiene un bajo costo de las mercancías que vende.

$$\text{Margen de Utilidad Bruta} = \frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas}}$$

Margen de Utilidad Neta.- Mide el grado de rentabilidad con que cuenta la empresa como resultado de dividir la utilidad neta (Resultado final de comparar los ingresos menos los gastos) y dividirlo entre las ventas netas, brindará una idea del margen porcentual que representa la ganancia neta de la empresa en relación con sus ventas de un período.

$$\text{Margen de Utilidad Neta} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}}$$

Rendimiento operativo sobre el Activo.- Este ratio muestra la capacidad para obtener utilidad, una vez deducido los gastos operativos, en el uso del activo total. Así que mide la utilidad operativa de los activos de la empresa. Se obtiene de la siguiente manera:

$$\text{Rendimiento operativo sobre el Activo} = \frac{\text{Utilidad Operativa}}{\text{Activo}}$$

Retorno sobre el Activo (ROA).- Este ratio permite apreciar la capacidad para obtener utilidades en el uso del activo total. Así que mide la productividad o rendimiento de los activos de la empresa. Se obtiene de la siguiente manera:

$$\text{ROA (Retorno sobre el activo)} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo}}$$

Retorno sobre el Patrimonio (ROE).- El ROE (Return on equity) muestra la Rentabilidad del Patrimonio Neto, es decir, mide la capacidad para generar utilidades netas con la inversión de los accionistas, o en otras palabras, con su propio capital. Se obtiene de la siguiente manera:

$$\text{ROE (Retorno sobre el patrimonio)} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}}$$

➤ **Análisis DUPONT: ROA y ROE**

El sistema DUPONT es una de las razones financieras de rentabilidad más importantes en el análisis del desempeño económico y operativo de una empresa. El sistema DUPONT integra o combina los principales indicadores financieros con el fin de determinar la eficiencia con que la empresa está utilizando sus activos, su capital de trabajo y el multiplicador de capital (apalancamiento financiero). Efectivamente, el análisis DuPont desagrega las fórmulas del Retorno sobre el Activo (ROA) y del Retorno sobre el Patrimonio (ROE) en los siguientes términos:

<i>Margen de Utilidad Neta</i>	=	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}}$
<i>Rotación de Activos</i>	=	$\frac{\text{Ventas}}{\text{Activo}}$
<i>Multiplicador de Capital</i>	=	$\frac{\text{Activo}}{\text{Patrimonio}}$

$$\text{ROA (Retorno sobre el activo)} = \text{Margen U.Neta} \times \text{Rotación Activos}$$

$$\text{ROE (Retorno sobre el patrimonio)} = \text{ROA} \times \text{Multiplicador de Capital}$$

Cuando se analizan el ROA y ROE de esta manera, podemos visualizar las causas de su aumento o disminución. Además, puesto que el

resultado de estos indicadores dependerá de más de un factor, el aumento del ROA, por ejemplo, no significará que ambos factores de los que depende necesariamente hayan mejorado, ya que puede haber mejorado sólo uno de ellos y el otro haber empeorado, y aun así, aumentar el ROA. Este análisis entonces nos ayuda a ver cómo mejorar los factores o términos de los que dependen el ROA y ROE.

2.2.9. Costo de oportunidad del capital (COK)

El Costo de Oportunidad del Capital es el rendimiento esperado de la mejor alternativa de inversión que no se ha elegido. No es un indicador de rentabilidad, sino que sirve para evaluar el aporte propio. El COK nos ayuda a saber si existe alguna mejor alternativa, con igual riesgo, en la que podríamos invertir. Esto es así porque cuando se escoge una determinada alternativa, se abandonan los beneficios de otras opciones. De modo que el costo de oportunidad son los beneficios perdidos al descartar la siguiente mejor alternativa.

El sustento lógico del COK viene del hecho de, por ejemplo, si una empresa obtuviera una ganancia de 5% anual en un banco, no pondría su dinero en otro que le ofreciera menos de ese 5%. Así que si una empresa obtuviera una ganancia del 10% en una inversión con un determinado riesgo, no aceptaría invertir en otro negocio del mismo riesgo que no tuviera como mínimo el mismo porcentaje de rendimiento. De ahí el término de costo de oportunidad, ya que al elegir invertir sus fondos en un negocio está dejando la oportunidad de invertir esos mismos fondos en otro proyecto. Por consiguiente, cuando la inversión proviene de recursos propios, el COK viene a ser lo que el inversionista deja de ganar por no haberlos invertido en otro proyecto alternativo de similar nivel de riesgo.

2.2.10. Costo Promedio Ponderado de Capital (CPPC)

El Costo Promedio Ponderado de Capital (CPPC), también conocido como WACC (Weighted Average Cost of Capital), es una tasa de descuento que mide el costo promedio que han tenido nuestros activos operativos, en función de la forma en que han sido financiados, ya sea a través de capital propio o recursos de terceros. Se expresa como una tasa anual y se obtiene con base en la media ponderada de los componentes de la estructura financiera (pasivo más patrimonio) de la empresa.

Entre las fuentes externas de financiamiento están los proveedores, entidades de gobierno, pasivos laborales, entidades financieras, etc.; y entre las fuentes internas, las inversiones de los accionistas y utilidades retenidas. Si se analizan las fuentes externas e internas, se comprobará que cada componente de la deuda tiene un costo financiero, como se describe a continuación:

- Costo con proveedores: El financiamiento con proveedores tiene un costo financiero para la empresa, que equivale al monto de los descuentos no tomados por comprar al crédito, incluso cuando se sepa que la empresa puede asumir compras al contado.
- Costo con los empleados de la empresa: Las obligaciones contraídas con los empleados de la organización podrían estimarse en la indemnización que el Estado obliga a las empresas a pagar al trabajador en caso de cesantía, lo cual se da cuando el empleador termina el contrato de trabajo por tiempo indefinido o cuando las causas de terminación son ajenas a la voluntad del trabajador.
- Costo con entidades financieras: Los créditos tendrán en la tasa de interés pactada su costo de deuda. Cabe mencionar que los intereses producto de la deuda bancaria son deducibles de impuestos, y por eso se considera el costo después de impuestos.
- Costo con capital: El inversionista busca obtener una tasa de rentabilidad después de impuestos igual o mayor a la ofrecida por las entidades financieras, por tal razón el financiamiento a través de capital conlleva un costo mayor de la deuda externa. Esa rentabilidad que esperan los accionistas sobre sus acciones viene a ser el costo financiero que asume la empresa.

De manera que cada componente del financiamiento tiene implícito un costo, sea una tasa de deuda o un costo de oportunidad, pues representa un capital que tiene un valor en el tiempo. Se puede maximizar la inversión de los propietarios cuando se logra reducir, al límite posible, el costo promedio ponderado de capital, producto del financiamiento externo y del autofinanciamiento.

2.2.11. Pérdida Contable

La pérdida contable se refiere a una disminución de una parte de los bienes y derechos de la empresa (activos), que no es el resultado de un gasto o la entrega de utilidades al propietario de negocio. El término pérdida también se aplica a resultados negativos, que vienen determinados por la diferencia entre los ingresos (ventas, prestación de servicios, etc.) y los gastos necesarios para generar dichas ventas (compras, gastos salariales, gastos generales, etc.) durante un ejercicio.

2.2.12. Faltante de Inventario

Cuando se efectúa la toma física de inventarios o la verificación periódica de éstos y se detecta la ausencia de alguno que aparece en los controles, a partir de lo cual se confecciona un expediente con la documentación requerida y queda pendiente de investigación.

2.3. Definición de términos básicos

2.3.1. Inventarios

Los Inventarios son bienes tangibles que se tienen para la venta en el curso ordinario del negocio o para ser consumidos en la producción de bienes o servicios para su posterior comercialización.

2.3.2. Administración de Inventarios

La administración de inventarios, a grandes rasgos, comprende la planificación, organización, dirección y control de los inventarios. Ésta se da para posibilitar la disponibilidad de bienes al momento de requerir su uso o venta, basada en métodos y técnicas que permiten conocer las necesidades de reabastecimiento óptimas.

2.3.3. Análisis Financiero

El análisis financiero es el estudio que se hace de la información contable, mediante la utilización de indicadores y razones financieras, a fin de conocer la solvencia y liquidez de sus inversiones, es decir, la capacidad de la empresa para atender sus obligaciones a corto y a largo plazo.

2.3.4. Análisis Económico

El análisis económico estudia los resultados de la empresa, a partir del Estado de Resultados, para obtener una visión conjunta de la rentabilidad, la productividad, el crecimiento de la empresa y sus expectativas de futuro.

2.3.5. Ratios Financieros

Los ratios financieros, llamados también indicadores financieros, son cocientes o relaciones entre dos datos financieros directos, que proporcionan unidades contables y financieras de medida y comparación, a través de las cuales se puede analizar el estado actual o pasado de una organización, en función a niveles óptimos definidos para ella.

CAPÍTULO 3. HIPÓTESIS

3.1. Formulación de la hipótesis

La Administración de Inventarios incide en la situación financiera y económica de la empresa comercial Repuestos Miguelitos SAC.

Variables:

➤ **Variable Independiente**

Administración de Inventarios.

➤ **Variable Dependiente**

Situación financiera y económica.

3.2. Operacionalización de Variables

Tabla n.º 1. Operacionalización de las variables de la hipótesis

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Variable Independiente: "Administración de Inventarios"	La administración de inventarios se da para posibilitar la disponibilidad de bienes al momento de requerir su uso o venta, basada en métodos y técnicas que permiten conocer las necesidades de reabastecimiento óptimas.	Políticas de Inventarios	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organigrama. ✓ Respuestas al Cuestionario de Control. ✓ Procesos actuales de Compras y de Almacenamiento de mercaderías.
		Control de Inventarios	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Kardex. ✓ Inventario Físico. ✓ Proceso de Registro de mercaderías.
Variable Dependiente: "Situación Económica y Financiera"	La situación económica hace referencia a la cantidad de bienes y activos que la empresa posee, y a su capacidad para generar utilidad; mientras que la situación financiera se refiere a cómo se han financiado los activos y en qué proporción, y a la capacidad de la empresa para hacer frente a las deudas.	Análisis de la Situación Financiera	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis vertical y horizontal del Estado de Situación Financiera. ✓ Análisis de Ratios de Gestión de Inventarios.
		Análisis de la Situación Económica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Análisis vertical y horizontal del Estado de Resultados. ✓ Análisis de Ratios de Rentabilidad.
		Incidencia Financiera	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Costo de Oportunidad de poseer inventarios inmovilizados. ✓ Costo de desabastecimiento.
		Incidencia Económica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Gastos de almacenamiento de inventarios inmovilizados. ✓ Gastos adicionales por duplicidad de pedidos. ✓ Cálculo económico de Faltantes de Inventarios.

Elaboración: Los Autores.

CAPÍTULO 4. MATERIAL Y MÉTODOS

4.1. Tipo de diseño de investigación

Investigación No Experimental – Correlacional. Se hizo esta investigación, en la empresa Repuestos Miguelitos SAC, porque los autores no disponen de la autoridad ni de los medios para alterar el contexto; así que decidieron averiguar las características del efecto causado por la administración de inventarios (variable independiente) sobre la situación económica y financiera (variable dependiente), para que el resultado de esta tesis pueda servir de base para la implementación de mejoras y toma de decisiones por parte de los que dirigen esta empresa.

4.2. Material

1.2.1. Unidad de estudio.

El Estado Financiero.

1.2.2. Población.

La población objeto de estudio está conformada por todos los Estados Financieros de la empresa comercial Repuestos Miguelitos SAC.

1.2.3. Muestra.

La muestra está constituida por el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados de los períodos 2013, 2014 y 2015.

4.3. Métodos

4.3.1. Técnicas de recolección y análisis de datos

4.3.1.1. Técnicas de recolección de datos

Se aplicará las técnicas de entrevista estructurada, observación y revisión.

- **Técnica de Entrevista Estructurada:**

Con esta técnica se recaba información en forma directa respecto al tema en estudio, y consiste en una serie de preguntas preconcebidas y adaptadas a las circunstancias del entrevistado. Se entrevistará al Gerente General y al Jefe de Almacén de la empresa.

- **Técnica de Observación:**

Se desarrollará para observar el ambiente y los procesos aplicados en el manejo de los inventarios de la empresa.

- **Técnica de Revisión:**

De los reportes internos del manejo de los inventarios, toma de inventarios físicos, reportes del sistema informático, informes de faltantes de inventarios, normatividad tributaria aplicable a las diferencias de inventarios, etc.

4.3.1.2. Técnicas de análisis de datos

Para desarrollar esta investigación, se analizará información a partir de los Estados Financieros del 2013, 2014 y 2015 proporcionados por el Área de Contabilidad de la empresa Repuestos Miguelitos S.A.C., y también a partir de los datos obtenidos en las entrevistas aplicadas.

4.3.2. Procedimientos

Para desarrollar la investigación, se realizarán las siguientes actividades:

- Evaluación de las respuestas obtenidas en la entrevista a la Gerente General y al Jefe de Almacén.
- Análisis vertical y horizontal de los Estados Financieros comparativos al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, especialmente de los saldos de inventarios y de las cuentas contables directamente relacionadas.
- Análisis de los ratios financieros aplicados a los Estados Financieros comparativos al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013.
- Análisis de los costos y gastos derivados de la administración deficiente de inventarios durante el período 2015.

CAPÍTULO 5. DESARROLLO

5.1. Generalidades de la empresa

5.3.1. Identificación General de la empresa

- **Razón social:** REPUESTOS MIGUELITOS S.A.C.
- **RUC:** 20481892296.
- **CIU:** 4530 Venta de partes, piezas y accesorios para vehículo automotores.
- **Domicilio Fiscal:** Av. César Vallejo 833 Urb. Aranjuez, Trujillo, Trujillo- La Libertad.
- **Sector Económico:** Comercio.

5.3.2. Antecedentes de la empresa

La empresa fue creada inicialmente con la denominación social Ferretería y Repuestos S.R.L., la cual se constituyó en setiembre de 1997 por sus fundadores: el señor Miguel Elías Zanabria Sotomayor y su esposa, la señora Zenaida Kou de Zanabria, ambos naturales de Cañete – Lima.

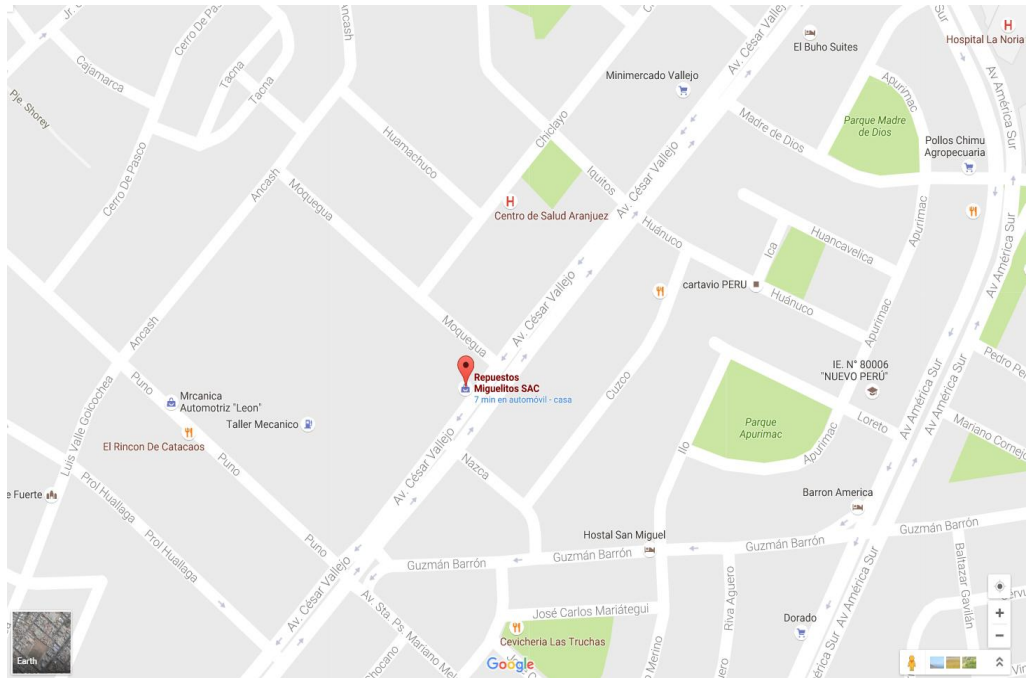
Bajo el nombre Ferretería y Repuestos S.R.L. funcionaban dos tiendas conocidas comercialmente como Repuestos Miguelitos y Ferretería KOU; sin embargo, el 7 de junio del 2008 a fin de llevar un mejor control interno, se decidió separar la administración de tales tiendas con sus propias razones sociales, cambiando así la denominación social a Repuestos Miguelitos S.A.C., la cual mantiene la misma la calidad de servicio y perspectiva de atención exclusiva al cliente.

Repuestos Miguelitos S.A.C. se caracteriza por garantizar los altos estándares de calidad que requiere el mercado automotriz, sin dejar de lado la atención especializada a sus clientes.

En la actualidad, Repuestos Miguelitos compone una gran familia que cuenta con 22 colaboradores, entre técnicos y administrativos, los cuales sienten y comparten la misma visión.

En conclusión, Repuestos Miguelitos es una empresa comprometida con el mercado trujillano para cubrir las necesidades de sus clientes y ser reconocidos como una empresa seria, eficiente y puntual en la atención.

Figura n.º 1. Ubicación de la empresa



Elaboración: Los Autores.

Figura n.º 2. Imagen de la empresa



Elaboración: Los Autores.

5.3.3. Misión

Ser una empresa comercializadora de repuestos automotrices, que brinda a sus clientes atención eficaz y personal capacitado, para atender de manera oportuna con los repuestos y accesorios solicitados.

5.3.4. Visión

Ser la empresa líder en repuestos automotrices del mercado local con el mayor y más variado stock de productos para vehículos medianos y livianos, buscando alcanzar la plena aceptación y satisfacción de nuestros clientes y el reconocimiento de nuestros proveedores y el desarrollo de nuestro equipo humano.

5.3.5. Valores de la empresa

- Vocación de Servicio.
- Lealtad.
- Productividad.
- Trabajo en equipo.
- Liderazgo.
- Calidad total en los productos.
- Responsabilidad.
- Respeto al cliente, colaboradores y medio ambiente.

5.3.6. Objetivos de la empresa

Objetivo General:

Mantener el liderazgo y el reconocimiento como una empresa líder en la compra venta de repuestos en el sector automotriz.

Objetivos Específicos:

- Incrementar los ingresos por ventas en un 17% anual.
- Desarrollar nuevas estrategias de marketing y concientizar a los colaboradores en el servicio al cliente.
- Satisfacer la demanda de los productos más solicitados y aumentar la rotación de inventarios.

5.3.7. Principales Clientes

- Sgs Motors S.A.C.
- Alfredo Pimentel Sevilla S.A.
- Enrique Cassinelli E Hijos S.A.C.
- Agroaurora Sociedad Anonima Cerrada – Ag
- Repuestos Abelito Importacion Y Servicio
- Tal S.A.
- Lactea S.A.
- Prosegur S.R.L.
- Mannucci Diesel S.A.C.
- Autonort Trujillo S.A.
- Davalos Import S.A.
- Eurotubo S.A.C.

5.3.8. Principales Proveedores

- Autorex Peruana S.A.
- Distribuidora Vega S.A.
- Importaciones Peruvian S.A.
- Construcciones Peruanas S.A.
- I-Pex Peru S.A.C.
- D & T Heitner E.I.R.L.
- Repuestos Nuevos S.A.
- Import.Y Representaciones Franco S.A.C.
- Corporacion Rodasur S.A.C.
- Frenos Y Autopartes Master S.A.
- Paredes Wong Import E.I.R.L.
- Cia. Import. De Rptos. El Progreso S.A.C.
- Gc Importadores S.A.C.
- Pana Motors S.A.C.
- Mundo Korea Motor's S.A.C.

- Pevisa Auto Parts S.A.
- Ferreteria Y Repuestos E.I.R.L.
- Nipponauto S.A.C.
- Contix S.A.
- Dercocenter S.A.C.

5.3.9. Matriz de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) de la empresa

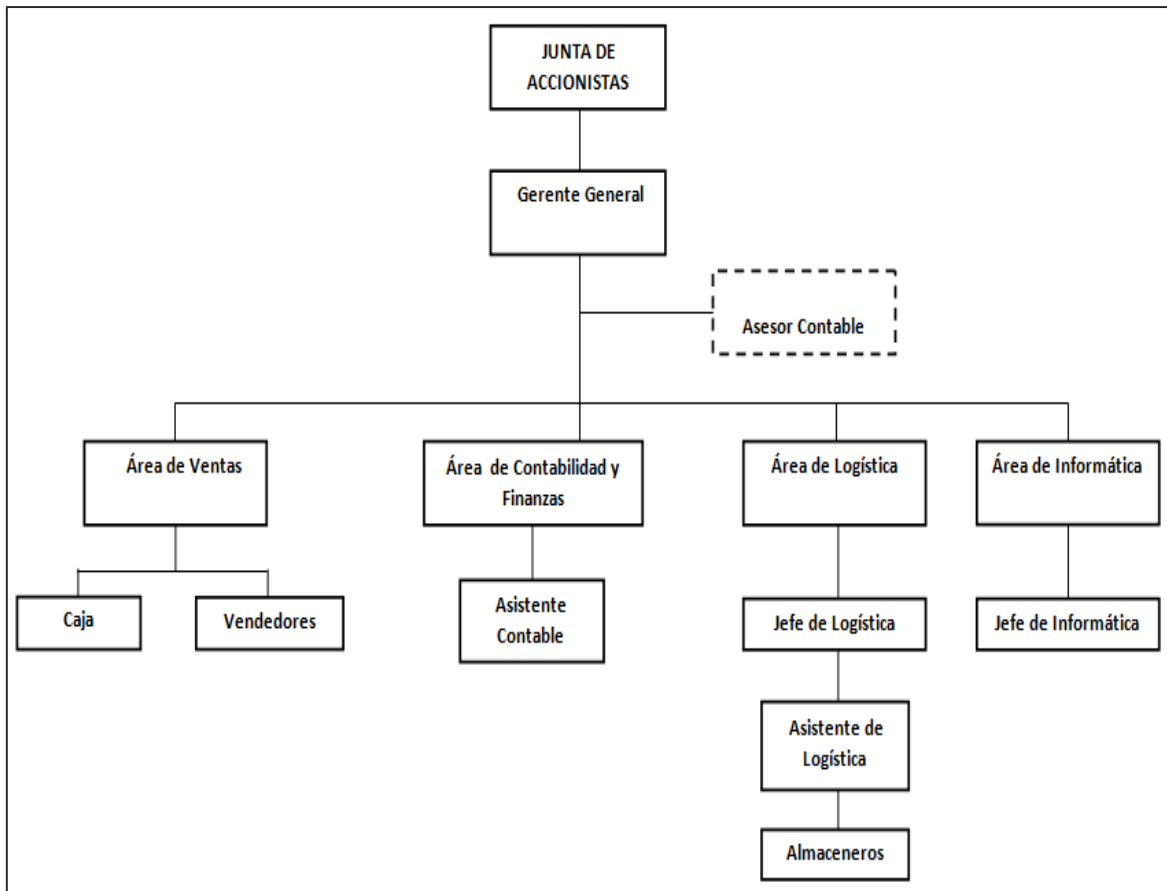
Tabla n.º 2. Matriz FODA de la empresa

Matriz FODA de Repuestos Miguelitos SAC	
Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> • Empresa con más de 8 años de trayectoria, reconocida en el rubro de repuestos automotrices. • Tiene colaboradores que poseen conocimientos y experiencia para el asesoramiento en repuestos automotrices. • Cuenta con sistemas informáticos que permiten visualizar el stock de los productos y agilizar la venta. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento de la venta de automóviles en la ciudad de Trujillo. • Los piezas y accesorios de los vehículos fabricados tienen cada vez menos duración.
Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> • Deficiencias en el manejo de inventarios, lo que genera un gran sobre stock innecesario. • No provee capacitación a su personal de almacén sobre distribución y manejo de inventarios. • No cuenta con un área encargada en la investigación de nuevos productos (repuestos) que ingresan en el mercado. • No cuenta con sucursales, a diferencia de los competidores directos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los competidores informales imitan la forma y procedimientos de trabajo, a través de ex colaboradores, quienes tratan de captar a los clientes mediante una competencia desleal. • El mercado negro ha incrementado su venta de los repuestos a bajos precios por su dudosa procedencia.

Elaboración: Los Autores.

5.3.10. Organigrama de la empresa

Figura n.º 3. Organigrama de la empresa Repuestos Miguelitos SAC



Fuente: Repuestos Miguelitos SAC.

5.2. Diagnóstico de la Administración actual de Inventarios

Este diagnóstico consiste en determinar especialmente la situación actual de la administración de inventarios de Repuestos Miguelitos S.A.C: cómo están organizados el área de almacén y sus colaboradores, sus políticas y procedimientos con respecto a los inventarios, y el control sobre los mismos.

Se determinará el diagnóstico de la administración de inventarios mediante la elaboración (y aplicación) de:

- Entrevista a la Gerente General, y a continuación, un resumen de las deficiencias detectadas.
- Cuestionario de control al Jefe del área de almacén, seguido de un resumen de los problemas encontrados, y un gráfico circular estadístico, con su respectiva explicación.
- Flujogramas iniciales de procesos que impacten significativamente en el control de inventarios. Estos se elaborarán de acuerdo a los procesos existentes.

a) Entrevista a la Gerente General.

En la entrevista aplicada a la Gerente General de Repuestos Miguelitos SAC (ver Anexo n.º 1), ella manifestó entre otras cosas que la empresa no ha sido sometida a ninguna clase de auditoría desde que inició, no tienen un Manual de Organización y Funciones ni un Manual de Procedimientos actualizados, y no se han establecido explícitamente parámetros de stock mínimo y máximo de sus inventarios de mayor rotación. Aunque la empresa tiene más de 8 años de trayectoria, ella dijo que le resultaba difícil controlar los inventarios, ya que hay más de 78,000 productos distintos en almacén, y en cuanto a los problemas que han tenido en la administración de inventarios, algunas mercaderías han quedado obsoletas y otros productos han sido robados por, en aquel entonces, trabajadores de la empresa.

Así que en la entrevista aplicada a la Gerente General, se han encontrado las siguientes deficiencias:

- La empresa no cuenta con un Manual de Organización y Funciones, ni con un Manual de Procedimientos, lo cual dificulta las actividades de los colaboradores, y los resultados de la empresa.

- No se han establecido parámetros de stock mínimo y máximo de sus inventarios de mayor rotación, que ayuden a decidir correctamente cuándo y cuánto comprar.
- Deficiente control en manejo y protección de inventarios.

b) Cuestionario de control al Jefe de almacén.

Según el cuestionario de control aplicado al Jefe de Almacén de Repuestos Miguelitos SAC (ver Anexo n.º 2), se encontró los siguientes problemas más resaltantes:

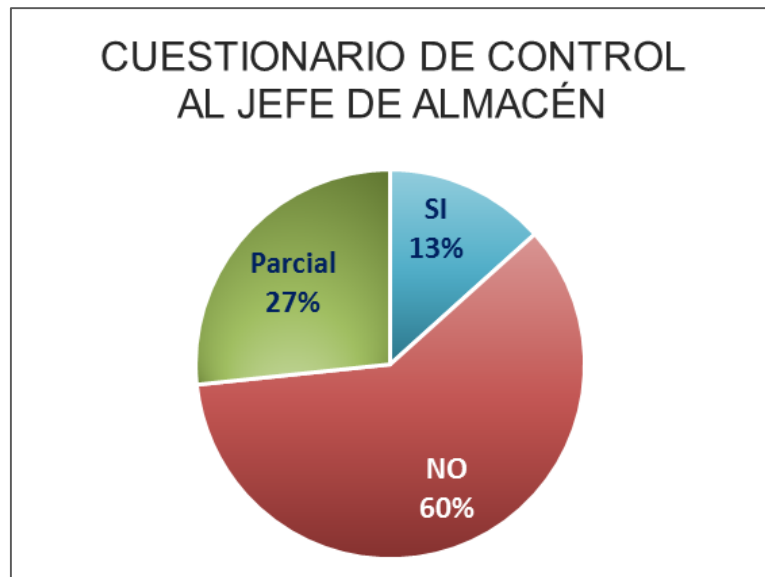
- En cuanto a la organización y funciones de almacén, esta área no cuenta con un Manual de funciones y procedimientos establecido por la Gerencia, y tampoco el jefe de almacén ha establecido y comunicado las funciones específicas de cada trabajador de su área, lo cual genera procesos deficientes, duplicidad de funciones y descoordinación entre los colaboradores, como lo demuestra el hecho que la persona que efectúa las compras, no es la misma responsable de darles seguimiento, lo que ocasiona problemas en la recepción de los productos.
- En cuanto a los inventarios, las mercaderías algunas veces son adquiridas sin previa orden de compra, lo cual no garantiza que se esté comprando justo lo que se necesita, e incluso son recepcionadas sin la debida verificación de calidad, dando lugar a posibles pérdidas por inventarios en mal estado o por gastos de posteriores devoluciones. Además, cuando las mercaderías son ingresadas al almacén, no se coordina y verifica su total codificación e ingreso al sistema, dando lugar a una codificación incorrecta, y por ende, diferencias entre los saldos del control físico y de los kardex que arroja el sistema, y como resultado, pérdida de información sobre el stock real y mayor falta de control. Asimismo, no se realiza inventarios físicos completos, o a puerta cerrada, que en realidad es la única forma de empezar a corregir las diferencias entre los registros físicos y en sistema, y así saber a ciencia cierta a cuánto asciende el stock real. Este problema no contribuya a que se lleve un control más minucioso, como el no tener un control de los productos de baja rotación ni un control total de los productos deteriorados. Otra deficiencia relacionada con los inventarios es que el sistema informático no está a la medida para lograr un control efectivo de los inventarios, pues no permite eliminar aquellos códigos incorrectos, para tener actualizada la base de datos de los productos.

Finalmente, no se llevan a cabo medidas de control y seguridad para salvaguardar los inventarios, dejando así oportunidad para posibles pérdidas por robo.

- En cuanto al personal de almacén, no han recibido capacitación sobre la distribución y el manejo de los productos, lo que incluye la codificación. Esto permite que ellos sigan efectuando procedimientos y procesos ineficientes en lo que toca a inventarios, y falta de compromiso para corregir la situación.

En base a los resultados de la aplicación de este Cuestionario de Control, se realizó el siguiente diagrama circular:

Figura n.º 4. Resultado del Cuestionario de Control



Elaboración: Los Autores.

En la figura n.º 4, se observa que del cuestionario de control aplicado al Jefe de Almacén, el 60% de sus respuestas fueron negativas, el 27% mostraron un cumplimiento parcial, y sólo un 13% fueron positivas, con respecto a las condiciones y prácticas favorables al control de inventarios.

El 60%, calificado como NO, muestra que el procedimiento de registro de mercaderías en el sistema es deficiente, no se practican inventarios físicos completos, y no tienen un control adecuado de sus inventarios, deficiencias que parecen justificables cuando consideramos que no cuentan con un Manual de Procedimientos ni el soporte informático debido.

El 27%, calificado como Parcial, se refiere a que los procedimientos de compra y recepción de mercaderías, muchas veces, son efectuados en forma

inadecuada, y que los inventarios periódicos practicados y el control de los productos deteriorados no se efectúan a grado cabal, sólo parcialmente.

Finalmente, el 13% calificado como SI, muestra que el almacén de la empresa sí tiene la distribución apropiada para garantizar la seguridad de las mercaderías y el personal necesario para lograr el buen manejo de los inventarios.

c) Flujogramas de procesos actuales que impactan significativamente en el control de inventarios.

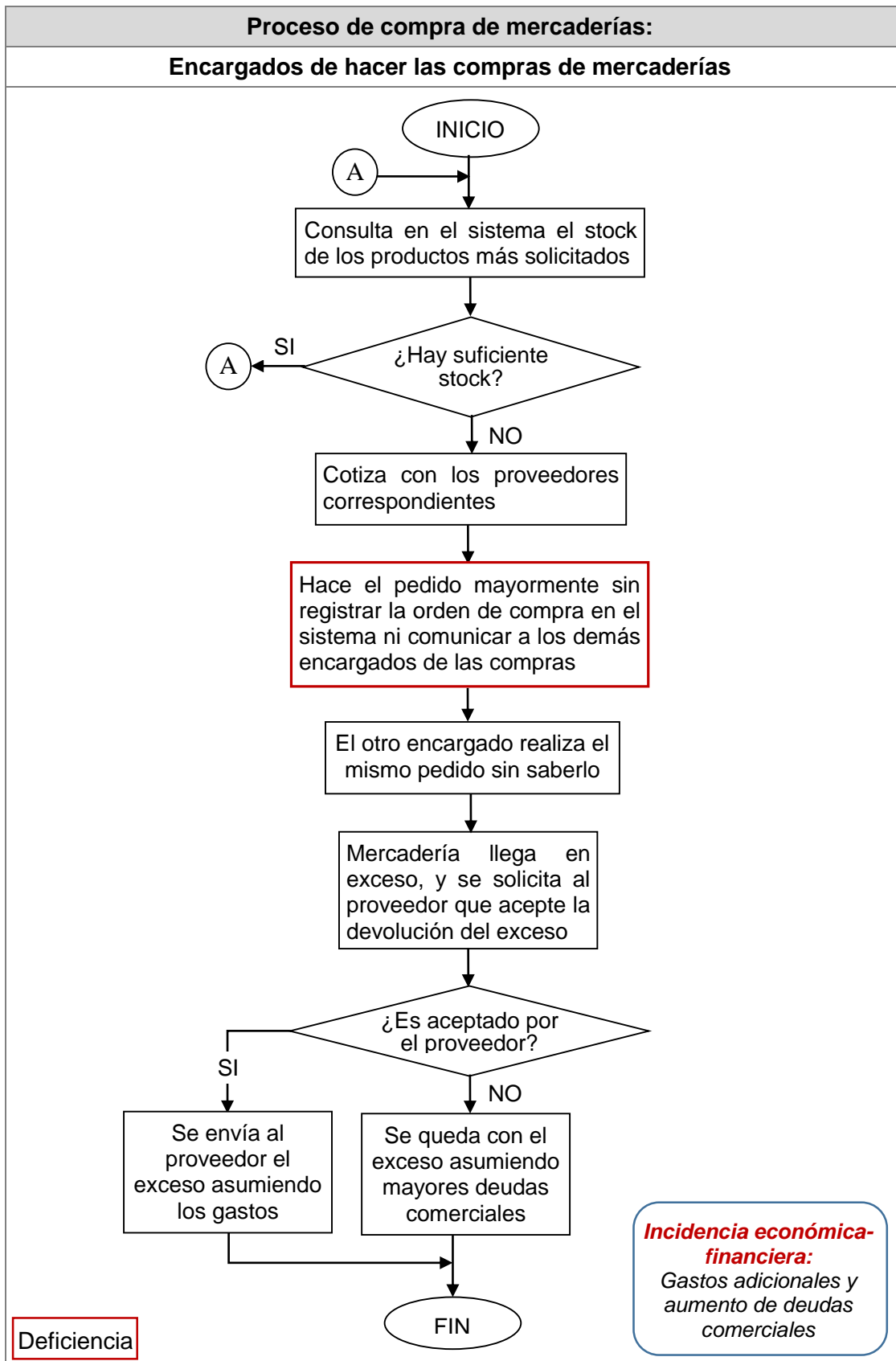
Dos procesos que afectan significativamente el control de inventarios en esta empresa son el proceso de compra de mercaderías, y el proceso de almacenamiento y registro de las mismas en el sistema, los cuales actualmente se llevan a cabo de la siguiente manera:

Proceso actual de Compra de mercaderías:

Este proceso es realizado por los encargados de hacer las compras de mercaderías, quienes en general lo suelen efectuar de la siguiente forma:

- 1) Se consulta en el sistema el stock de los productos más solicitados.
- 2) Si no hay suficiente stock, se cotiza con los proveedores correspondientes.
- 3) Luego, se hace el pedido mayormente sin registrar la orden de compra en el sistema ni comunicar a los demás encargados de las compras.
- 4) En varias ocasiones, otro encargado de hacer las compras realiza el mismo pedido sin saberlo. Así, la mercadería llega en exceso.
- 5) Cuando esto sucede, se solicita al proveedor que acepte la devolución del exceso.
- 6) Si es aceptado por el proveedor, se envía al proveedor el exceso asumiendo los gastos de envío.
- 7) Si no es aceptado por el proveedor, la empresa se queda con el exceso asumiendo mayores deudas comerciales.

Figura n.º 5. Flujograma de la compra de mercaderías



Elaboración: Los Autores

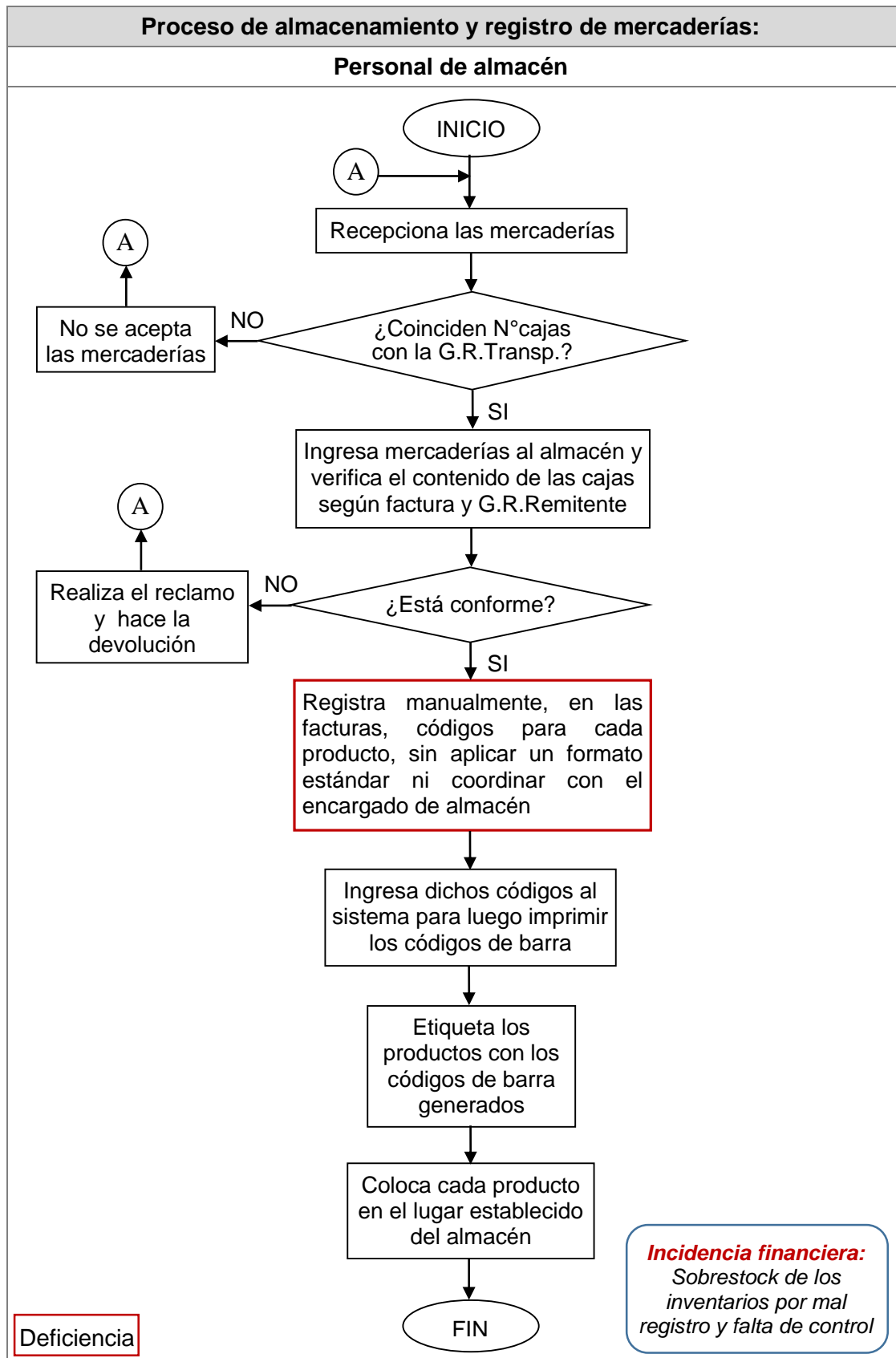
En el proceso actual de compra de mercaderías, se ha encontrado que en varias ocasiones, algunos encargados de realizar las compras, hacen el pedido mayormente sin registrar la orden de compra en el sistema ni comunicar a los demás encargados de las compras, así al no poder hacer una verificación previa, otro encargado de hacer las compras hace el mismo pedido, lo cual implicará para la empresa Repuestos Miguelitos SAC un perjuicio económico o financiero, pues habrá, o bien gastos adicionales por la devolución del exceso de mercaderías, o en el peor de los casos, aumento de deudas comerciales, al tener que quedarse con la mercadería en exceso.

Proceso actual de almacenamiento y registro de las mercaderías en el sistema:

Este proceso es realizado por el personal de almacén, quien lo efectúa de la siguiente forma:

- 1) Se recepciona la mercadería.
- 2) Si coinciden los números de cajas con lo que dice la Guía de Remisión Transportista, se ingresa tales mercaderías al almacén.
- 3) Se verifica el contenido de las cajas según factura y Guía de Remisión Remitente.
- 4) Si no está conforme, se realiza el reclamo, anula la factura y hace la devolución.
- 5) Si está conforme, se registra manualmente, en las facturas, códigos para cada producto, sin aplicar un formato estándar ni coordinar con el encargado de almacén.
- 6) Luego, se ingresa dichos códigos al sistema para luego imprimir los códigos de barra.
- 7) Después, se etiqueta los productos con los códigos de barra generados.
- 8) Finalmente, se coloca cada producto en el lugar establecido del almacén.

Figura n.º 6. Flujograma del almacenamiento y registro de mercaderías



Elaboración: Los Autores.

En el proceso actual de almacenamiento y registro de mercaderías, se ha encontrado que el personal de almacén, cuando ha ingresado nuevas mercaderías, registra manualmente, en las facturas, códigos para cada producto sin aplicar un formato estándar o común ni coordinar con el encargado de almacén; y al no haberse creado correctamente los códigos o ser mal digitados en el sistema, se genera un serio desfase entre el stock de los artículos que arroja el sistema y el stock físico, que es detectado cuando se practica inventarios físicos parciales, o en el peor de los casos, en el momento de la venta. Además, la mala codificación también ha provocado que se adquiera mercaderías, que según el sistema ya no había stock, pero en realidad sí, y también ha provocado lo contrario. Esto quiere decir que la deficiente codificación ha ocasionado a la empresa Repuestos Miguelitos SAC un perjuicio financiero, pues tiene sobre stock de sus inventarios por la falta de control de los mismos.

Por consiguiente, después de utilizar estas herramientas o técnicas, el diagnóstico resultante es que la administración de inventarios de esta empresa es muy deficiente, y todavía en un giro de negocio que depende en sumo grado de sus inventarios. Por tal motivo, vale la pena analizar el impacto o incidencia que tiene la administración de los inventarios de esta empresa en su situación económica y financiera.

5.3. Evaluación de la situación financiera y económica relacionada a la gestión de inventarios

Para determinar este diagnóstico, se efectuará el análisis de la situación financiera y de la situación económica de la empresa Repuestos Miguelitos SAC, tomando como base los Estados Financieros (Estado de Situación Económica y Estado de Resultados) de los períodos comparativos al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013.

Figura n.º 7. Estado de Situación Financiera

REPUESTOS MIGUELITOS SAC					ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015, 2014 Y 2013					EXPRESADO EN NUEVOS SOLES				
ACTIVO					PASIVO				
	NOTA	2015	2014	2013		NOTA	2015	2014	2013
Activo Corriente					Pasivo Corriente				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	2	81 937	54 965	238 795	Tributos y Aportes al Sist. Pens. y Salud Por Pagar	14	48 676	42 945	(13 315)
Cuentas Por Cobrar Comerciales-Terceros	3	19 503	18 042	6 478	Remuneraciones y Participaciones Por Pagar	15	32 295	37 641	19 786
Cuentas Por Cobrar al Personal, a Accionistas	4	2 810	13	1 500	Cuentas Por Pagar Comerciales - Terceros	16	1 451 458	1 142 633	770 680
Cuentas Por Cobrar Diversas - Terceros	5	873	300	1 484	Cuentas Por Pagar Diversas -Terceros	17	142 459	17 454	23 926
Servicios y Otros Contratados Por Anticipado	6	5 161	4 593	2 414	Obligaciones Financieras - Parte Corriente	18	317 985	208 656	0
Existencias (mercaderías)	8	2 167 584	1 812 939	1 623 968					
Otros Cuentas Por Cobrar	10	74 810	60 369	0	Total Pasivo Corriente		1 992 874	1 449 329	801 077
Activo Diferido Corriente	13	60 619	29 105	0	Pasivo No Corriente				
Total Activo Corriente		2 413 296	1 980 326	1 874 639	Cuentas Por Pagar a Accionistas, Direc. y Gerent.	17	22 739	22 739	70 604
					Obligaciones Financieras - Parte No Corriente	18	548 341	0	260 766
Activo No Corriente					Provisiones	19	0	0	110 993
Inmuebles, Maquinaria y Equipo Neto	11	1 098 415	441 599	73 950	Total Pasivo No Corriente		571 080	22 739	442 363
Intangible Neto	12	10 992	13 739	0	Total Pasivo		2 563 954	1 472 068	1 243 440
Activo Diferido No Corriente	13	94 910	0	28 867					
Total Activo No Corriente		1 204 317	455 339	102 817	PATRIMONIO				
					Capital	20	689 048	689 048	378 626
TOTAL ACTIVO		3 617 613	2 435 665	1 977 456	Reservas	21	89 421	84 450	66 513
					Resultados Acumulados - Años Anteriores	22	181 800	141 443	196 707
					Resultado Del Ejercicio		93 390	48 656	92 170
					Total Patrimonio		1 053 659	963 597	734 016
					TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		3 617 613	2 435 665	1 977 456

Fuente: Repuestos Miguelitos SAC.

Figura n.º 8. Estado de Resultados

REPUESTOS MIGUELITOS SAC			
ESTADO DE RESULTADOS			
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015, 2014 Y 2013			
EXPRESADO EN NUEVOS SOLES			
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Ventas	4 257 049	3 838 956	3 824 825
Costo De Ventas	(3 060 516)	(2 743 152)	(2 719 686)
Dsc tos, Rebajas y Bonific. Obtenidos	7 278	2 746	316
RESULTADO BRUTO	1 203 811	1 098 550	1 105 455
Gastos De Administración	(340 837)	(338 053)	(388 583)
Gastos De Ventas	(565 888)	(553 093)	(403 154)
RESULTADO DE OPERACIÓN	297 086	207 404	313 718
Otros Ingresos De Gestión	6 277	10 990	5 325
Ingresos Financieros	14 934	29 414	16 014
Gastos Financieros	(174 176)	(170 577)	(188 755)
RESULTADO ANTES DE PARTIC. E IMP.	144 121	77 231	146 302
Impuesto a la Renta	(40 354)	(23 169)	(43 891)
Reserva Legal	(10 377)	(5 406)	(10 241)
RESULTADO DEL EJERCICIO	93 390	48 656	92 170

Fuente: Repuestos Miguelitos SAC.

5.3.1. Análisis de la Situación Financiera

Este análisis comprenderá:

- ✓ Análisis vertical y horizontal del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013.
- ✓ Análisis de ratios correspondientes a la Gestión de Inventarios al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013.

5.3.1.1. Análisis vertical y horizontal del Estado de Situación Financiera

Figura n.º 9. Análisis vertical del Estado de Situación Financiera

REPUESTOS MIGUELITOS SAC													
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (EXPRESADO EN NUEVOS SOLES) - ANÁLISIS VERTICAL													
ACTIVO						PASIVO							
	2015		2014		2013			2015		2014		2013	
Activo Corriente							Pasivo Corriente						
Efectivo y Equivalente de Efectivo	81 937	2,26%	54 965	2,26%	238 795	12,08%	Tributos y Aportes al Sist. Pens. y Salud x Pagar	48 676	1,35%	42 945	1,76%	(13 315)	-0,67%
Cuentas Por Cobrar Comerciales-Terceros	19 503	0,54%	18 042	0,74%	6 478	0,33%	Remuneraciones y Participaciones x Pagar	32 295	0,89%	37 641	1,55%	19 786	1,00%
Cuentas Por Cobrar al Personal, a Accionistas	2 810	0,08%	13	0,00%	1 500	0,08%	Cuentas Por Pagar Comerciales - Terceros	1 451 458	40,12%	1 142 633	46,91%	770 680	38,97%
Cuentas Por Cobrar Diversas - Terceros	873	0,02%	300	0,01%	1 484	0,08%	Cuentas Por Pagar Diversas -Terceros	142 459	3,94%	17 454	0,72%	23 926	1,21%
Servicios y Otros Contratados Por Anticipado	5 161	0,14%	4 593	0,19%	2 414	0,12%	Obligaciones Financieras - Parte Corriente	317 985	8,79%	208 656	8,57%	0	0,00%
Existencias (mercaderías)	2 167 584	59,92%	1 812 939	74,43%	1 623 968	82,12%	Total Pasivo Corriente	1 992 874	55,09%	1 449 329	59,50%	801 077	40,51%
Otros Cuentas Por Cobrar	74 810	2,07%	60 369	2,48%	0	0,00%	Pasivo No Corriente						
Activo Diferido Corriente	60 619	1,68%	29 105	1,19%	0	0,00%	Cuentas x Pagar a Accionistas, Direc. y Gerent.	22 739	0,63%	22 739	0,93%	70 604	3,57%
Total Activo Corriente	2 413 296	66,71%	1 980 326	81,31%	1 874 639	94,80%	Obligaciones Financieras - Parte No Corriente	548 341	15,16%	0	0,00%	260 766	13,19%
Activo No Corriente							Provisiones	0	0,00%	0	0,00%	110 993	5,61%
Inmuebles, Maquinaria y Equipo Neto	1 098 415	30,36%	441 599	18,13%	73 950	3,74%	Total Pasivo No Corriente	571 080	15,79%	22 739	0,93%	442 363	22,37%
Intangible Neto	10 992	0,30%	13 739	0,56%	0	0,00%	Total Pasivo	2 563 954	70,87%	1 472 068	60,44%	1 243 440	62,88%
Activo Diferido No Corriente	94 910	2,62%	0	0,00%	28 867	1,46%	PATRIMONIO						
Total Activo No Corriente	1 204 317	33,29%	455 339	18,69%	102 817	5,20%	Capital	689 048	19,05%	689 048	28,29%	378 626	19,15%
TOTAL ACTIVO	3 617 613		2 435 665		1 977 456		Reservas	89 421	2,47%	84 450	3,47%	66 513	3,36%
							Resultados Acumulados - Años Anteriores	181 800	5,03%	141 443	5,81%	196 707	9,95%
							Resultado Del Ejercicio	93 390	2,58%	48 656	2,00%	92 170	4,66%
							Total Patrimonio	1 053 659	29,13%	963 597	39,56%	734 016	37,12%
							TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	3 617 613		2 435 665		1 977 456	

Elaboración: Los Autores.

Figura n.º 10. Análisis horizontal del Estado de Situación Financiera

REPUESTOS MIGUELITOS SAC											
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (EXPRESADO EN NUEVOS SOLES) - ANÁLISIS HORIZONTAL											
ACTIVO						PASIVO					
	VAR.%	VAR.%	2015	2014	2013		VAR.%	VAR.%	2015	2014	2013
	2014-2015	2013-2014				Pasivo Corriente	2014-2015	2013-2014			
Activo Corriente						Pasivo Corriente					
Efectivo y Equivalente de Efectivo	49%	-77%	81 937	54 965	238 795	Tributos y Aportes al Sist. Pens. y Salud x Pagar	13%	-423%	48 676	42 945	(13 315)
Cuentas Por Cobrar Comerciales-Terceros	8%	179%	19 503	18 042	6 478	Remuneraciones y Participaciones x Pagar	-14%	90%	32 295	37 641	19 786
Cuentas Por Cobrar al Personal, a Accionistas	21044%	-99%	2 810	13	1 500	Cuentas Por Pagar Comerciales - Terceros	27%	48%	1 451 458	1 142 633	770 680
Cuentas Por Cobrar Diversas - Terceros	191%	-80%	873	300	1 484	Cuentas Por Pagar Diversas -Terceros	716%	-27%	142 459	17 454	23 926
Servicios y Otros Contratados Por Anticipado	12%	90%	5 161	4 593	2 414	Obligaciones Financieras - Parte Corriente	52%		317 985	208 656	0
Existencias (mercaderías)	20%	12%	2 167 584	1 812 939	1 623 968	Total Pasivo Corriente	38%	81%	1 992 874	1 449 329	801 077
Otros Cuentas Por Cobrar	24%		74 810	60 369	0	Pasivo No Corriente					
Activo Diferido Corriente	108%		60 619	29 105	0	Cuentas x Pagar a Accionistas, Direc. y Gerent.	0%	-68%	22 739	22 739	70 604
Total Activo Corriente	22%	6%	2 413 296	1 980 326	1 874 639	Obligaciones Financieras - Parte No Corriente		-100%	548 341	0	260 766
						Provisiones		-100%	0	0	110 993
Activo No Corriente						Total Pasivo No Corriente	2411%	-95%	571 080	22 739	442 363
Inmuebles, Maquinaria y Equipo Neto	149%	497%	1 098 415	441 599	73 950	Total Pasivo	74%	18%	2 563 954	1 472 068	1 243 440
Intangible Neto	-20%		10 992	13 739	0	PATRIMONIO					
Activo Diferido No Corriente		-100%	94 910	0	28 867	Capital	0%	82%	689 048	689 048	378 626
Total Activo No Corriente	164%	343%	1 204 317	455 339	102 817	Reservas	6%	27%	89 421	84 450	66 513
TOTAL ACTIVO	49%	23%	3 617 613	2 435 665	1 977 456	Resultados Acumulados - Años Anteriores	29%	-28%	181 800	141 443	196 707
						Resultado Del Ejercicio	92%	-47%	93 390	48 656	92 170
						Total Patrimonio	9%	31%	1 053 659	963 597	734 016
						TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	49%	23%	3 617 613	2 435 665	1 977 456

Elaboración: Los Autores.

Análisis:

Al observar los subtotales para ver de forma generalizada la estructura financiera de esta empresa, notamos que:

- El grado de endeudamiento hacia terceros es alto, pues para el 2015 ha financiado sus activos aproximadamente en un 71% con capital de terceros, y sólo en un 29% aproximadamente con capital propio. Cabe mencionar que este nivel de endeudamiento hacia terceros ha aumentado con respecto al 2014.
- Con respecto a su capital de trabajo, la empresa sí tiene buen margen de maniobra, pues en el 2015, 2014 y 2013 el activo corriente superó al pasivo corriente en 11,62%, 21,80% y 54,29% respectivamente.
- En cuanto a la composición del activo, tiene un mayor porcentaje en el activo corriente en los 3 años, lo cual parece común entre las empresas comercializadoras, debido al giro de su negocio.

No obstante, cuando vamos más allá de los subtotales, y reparamos especialmente en aquellas cuentas que reflejan una proporción considerable, notamos que:

- Con respecto a su financiamiento, proviene mayormente de sus proveedores comerciales (las cuentas por pagar comerciales representaron aproximadamente el 40% del financiamiento total en el 2015), lo cual es común entre las empresas comerciales, e incluso puede ser ventajoso hasta cierto punto el hecho de generar riquezas con recursos de terceros, a bajos costos, claro está.
- En cuanto a inmuebles, maquinaria y equipo, para el 2015, su inversión en activos fijos incrementó en un 149% aproximadamente, ya que además de poseer mobiliario y equipos para el desarrollo de sus actividades, la empresa cuenta con su local propio, el mismo que ha sido remodelado durante el 2015; para lo cual la empresa debió necesitar mayores préstamos de entidades financieras, e incluso a largo plazo, ya que según el análisis horizontal, en el 2015 las obligaciones financieras aumentaron considerablemente.
- Sin embargo, lo que más llama la atención es la alta proporción que hay en los inventarios (aproximadamente 60% en el 2015), y el saldo en

inventarios, en lugar de disminuir, aumentó en el 2014, un 12%, y en el 2015, aumentó un 20% aproximadamente.

Por consiguiente, el análisis vertical y horizontal del Estado de Situación Financiera muestra que el nivel de inventarios que mantiene esta empresa impacta en su situación financiera, y destaca la necesidad de determinar el grado de incidencia.

5.3.1.2. Análisis de ratios correspondientes a la Gestión de Inventarios

➤ Rotación del Activo (anual)

$$\text{Rotación del Activo} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Activo}}$$

2015	2014	2013
1,18	1,58	1,93

Interpretación:

2015: El total de activos ha rotado 1,18 veces en el año (o cada 306 días aproximadamente).

2014: El total de activos ha rotado 1,58 veces en el año (o cada 228 días aproximadamente).

2013: El total de activos ha rotado 1,93 veces en el año (o cada 186 días aproximadamente).

Análisis:

Al analizar este ratio, se puede notar que en el 2015 el total de activos no rotó más de 1 vez al año. De hecho, el activo total rotó cada 306 días aprox., empeorando así con respecto al 2014 (donde el activo rotó en menos tiempo). Esto revela una mala gestión de la inversión total en activos.

➤ Rotación de inventarios (anual)

$$\text{Rotación de Inventarios} = \frac{\text{Costo de Ventas}}{\text{Inventarios}}$$

2015	2014	2013
1,41	1,51	1,67

Interpretación:

2015: Los inventarios han rotado 1,41 veces en el año.

2014: Los inventarios han rotado 1,51 veces en el año.

2013: Los inventarios han rotado 1,67 veces en el año.

➤ **Período de Inmovilización de Inventarios (días)**

$$\text{Período de inmovilización de Inventarios} = \frac{\text{Inventarios} * 360}{\text{Costo de Ventas}}$$

2015	2014	2013
254,97	237,92	214,96

Interpretación:

2015: Los inventarios han rotado cada 255 días aproximadamente.

2014: Los inventarios han rotado cada 238 días aproximadamente.

2013: Los inventarios han rotado cada 215 días aproximadamente.

Análisis:

El resultado de estos ratios indica que hay una administración deficiente de inventarios, pues en los 3 últimos años los inventarios como conjunto no rotaron ni siquiera 2 veces al año; y cabe mencionar que en lugar de aumentar, la rotación de inventarios ha venido disminuyendo desde el 2013.

De modo que la deficiente administración de inventarios de la empresa Repuestos Miguelitos SAC se refleja especialmente en su baja rotación de inventarios, lo cual perjudica su situación financiera, pues su inversión en inventarios no está aprovechando debidamente los recursos financieros, y por el contrario, está generando que se destine más financiamiento, ya sea propio o de terceros, para costear y mantener los inventarios.

5.3.2. Análisis de la Situación Económica

Este análisis comprenderá:

- ✓ Análisis vertical y horizontal del Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013.
- ✓ Análisis de ratios de rentabilidad al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013.
- ✓ Análisis DU-PONT: ROA y ROE al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013.

5.3.2.1. Análisis vertical y horizontal del Estado de Resultados

Figura n.º 11. Análisis vertical y horizontal del Estado de Resultados

REPUESTOS MIGUELITOS SAC								
ESTADO DE RESULTADOS								
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015, 2014 Y 2013								
EXPRESADO EN NUEVOS SOLES								
	VAR.% 2014-2015	VAR.% 2013-2014	<u>2015</u>		<u>2014</u>		<u>2013</u>	
Ventas	10,9%	0,4%	4 257 049	100,00%	3 838 956	100,00%	3 824 825	100,00%
Costo De Ventas	11,6%	0,9%	(3 060 516)	-71,89%	(2 743 152)	-71,46%	(2 719 686)	-71,11%
Dsc tos, Rebajas y Bonific. Obtenidos	165,0%	769,0%	7 278	0,17%	2 746	0,07%	316	0,01%
RESULTADO BRUTO	9,6%	-0,6%	1 203 811	28,28%	1 098 550	28,62%	1 105 455	28,90%
Gastos De Administración	0,8%	-13,0%	(340 837)	-8,01%	(338 053)	-8,81%	(388 583)	-10,16%
Gastos De Ventas	2,3%	37,2%	(565 888)	-13,29%	(553 093)	-14,41%	(403 154)	-10,54%
RESULTADO DE OPERACION	43,2%	-33,9%	297 086	6,98%	207 404	5,40%	313 718	8,20%
Otros Ingresos De Gestión	-42,9%	106,4%	6 277	0,15%	10 990	0,29%	5 325	0,14%
Ingresos Financieros	-49,2%	83,7%	14 934	0,35%	29 414	0,77%	16 014	0,42%
Gastos Financieros	2,1%	-9,6%	(174 176)	-4,09%	(170 577)	-4,44%	(188 755)	-4,93%
RESULTADO ANTES DE PARTIC. E IMP.	86,6%	-47,2%	144 121	3,39%	77 231	2,01%	146 302	3,83%
Impuesto a la Renta	74,2%	-47,2%	(40 354)	-0,95%	(23 169)	-0,60%	(43 891)	-1,15%
Reserva Legal	92,0%	-47,2%	(10 377)	-0,24%	(5 406)	-0,14%	(10 241)	-0,27%
RESULTADO DEL EJERCICIO	91,9%	-47,2%	93 390	2,19%	48 656	1,27%	92 170	2,41%

Elaboración: Los Autores.

Análisis:

Al hacer un análisis vertical, se puede apreciar que la cuenta que afecta en gran medida la utilidad neta, es el costo de ventas, pues para el 2015, éste representó el 71,89% de las ventas, no mostrando mejora con respecto a los 2 períodos anteriores.

Al efectuar el análisis horizontal, se puede notar que en el 2015 las ventas aumentaron con respecto al 2014 aproximadamente en un 11%. Además, a pesar de que los ingresos financieros disminuyeron aprox. en un 49%, y los otros ingresos de gestión, en un 43% aproximadamente, el resultado del ejercicio aumentó con respecto al 2014, principalmente debido al aumento de las ventas.

Es cierto que se debe esperar un aumento en el costo de ventas obviamente como resultado del incremento en las ventas, pero dicho costo debería aumentar en igual proporción (o en menor, en el mejor de los casos); pero ha sido al contrario, el costo de ventas en el 2015 aumentó en mayor proporción (en 12% aproximadamente) comparado con el aumento de las ventas (en 11% aproximadamente), y lo mismo ocurrió en el 2014 con respecto al 2013, revelando así una deficiente gestión de inventarios.

5.3.2.2. Análisis de Ratios de rentabilidad

➤ **Margen de Utilidad Bruta**

$$\text{Margen de Utilidad Bruta} = \frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas}}$$

2015	2014	2013
28,28%	28,62%	28,90%

Interpretación:

2015: La utilidad bruta obtenida representa el 28,28% del total de las ventas.

2014: La utilidad bruta obtenida representa el 28,62% del total de las ventas.

2013: La utilidad bruta obtenida representa el 28,90% del total de las ventas.

Análisis:

El margen de utilidad bruta ha estado disminuyendo, debido a que su Costo de Ventas ha estado aumentando en mayor proporción que las Ventas, lo que indica que no está haciendo una adecuada administración de los inventarios.

➤ **Margen de Utilidad Neta**

$$\text{Margen de Utilidad Neta} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}}$$

2015	2014	2013
2,19%	1,27%	2,41%

Interpretación:

2015: La utilidad neta obtenida representa el 2,19% del total de las ventas.

2014: La utilidad neta obtenida representa el 1,27% del total de las ventas.

2013: La utilidad neta obtenida representa el 2,41% del total de las ventas.

Análisis:

El margen de utilidad neta aumentó con respecto al 2015, principalmente debido al aumento de las ventas. No obstante, el margen de utilidad neta sigue siendo muy bajo.

➤ **Rendimiento operativo sobre el Activo**

$$\text{Rendimiento operativo sobre el Activo} = \frac{\text{Utilidad Operativa}}{\text{Activo}}$$

2015	2014	2013
8,21%	8,52%	15,86%

Interpretación:

2015: La empresa generó una utilidad operativa de 8,21% por su inversión en activos.

2014: La empresa generó una utilidad operativa de 8,52% por su inversión en activos.

2013: La empresa generó una utilidad operativa de 15,86% por su inversión en activos.

Análisis:

En el 2015, la empresa generó menor utilidad operativa con respecto a sus activos, o dicho de otra manera, aumentó su utilidad operativa en menor proporción al aumento de su inversión en activos, debido principalmente al aumento excesivo del costo de ventas con respecto al 2015.

Por consiguiente, el análisis de estos ratios de rentabilidad revela que, aunque el margen de utilidad neta aumentó para el 2015 debido principalmente al aumento considerable de las ventas, definitivamente no hubo una adecuada administración de los inventarios, ya que el Costo de Ventas aumentó en mayor proporción que las Ventas, generando así que la utilidad bruta disminuyera para el 2015.

5.3.2.3. Análisis DU-PONT: ROA y ROE

Para hacer un análisis correcto del ROA y ROE, debemos considerar los factores de los que éstos dependen; por eso antes de calcularlos, presentaremos tales factores, a fin de obtener un análisis más profundo.

Tabla n.º 3. Cuentas e Indicadores que afectan el ROA y ROE

	2015	2014	2013
TOTAL ACTIVO	3,617,613	2,435,665	1,977,456
PATRIMONIO	1,053,659	963,597	734,016
VENTAS	4,257,049	3,838,956	3,824,825
UTILIDAD NETA	93,390	48,656	92,170
Margen U.Neta (U.Neta/Vent.)	2.19%	1.27%	2.41%
Rotación de Activos (Vent/Act.)	1.18	1.58	1.93
Multiplicador de Capital (Act./Patr.)	3.43	2.53	2.69

Elaboración: Los Autores

➤ ROA - Retorno sobre el activo

$$\text{ROA} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo}}$$

2015	2014	2013
2,58%	2,00%	4,66%

Interpretación:

2015: La utilidad neta representa el 2,58% de la inversión total en activos.

2014: La utilidad neta representa el 2,22% de la inversión total en activos.

2013: La utilidad neta representa el 4,66% de la inversión total en activos.

Análisis:

En el 2015, el ROA (rendimiento sobre los activos) aumentó, a causa del considerable aumento en las ventas. No obstante, el ROA también depende de la rotación del activo, la cual empeoró con respecto al 2015. De haber mejorado la rotación de activo, el rendimiento sobre los activos hubiese sido mayor. De modo que el análisis del ROA revela que no sólo se trata de obtener mayor utilidad neta aumentando las ventas, sino de mejorar la rotación de activos, gestionándolos de manera eficiente.

➤ **ROE - Retorno sobre el patrimonio**

$$\text{ROE} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}}$$

2015	2014	2013
8,86%	5,05%	12,56%

Interpretación:

2015: Por cada sol invertido por los accionistas, se generó un rendimiento del 8,86% sobre el patrimonio.

2014: Por cada sol invertido por los accionistas, se generó un rendimiento del 5,05% sobre el patrimonio.

2013: Por cada sol invertido por los accionistas, se generó un rendimiento del 12,56% sobre el patrimonio.

Análisis:

En el 2015, el ROE (rendimiento sobre el patrimonio) aumentó, y cabe notar que dicho aumento fue incluso en mayor proporción que el ROA, debido a que mejoró también su Multiplicador de Capital, al generar mayores inversiones en activos a partir de su propio capital, lo cual es positivo; pero el ROE pudo haber sido mejor, si el ROA hubiese sido mayor y, por extensión, si la rotación de activos hubiese sido mayor.

Por tanto, el análisis de los ratios de rentabilidad y el análisis DU-PONT muestran que la empresa ha mejorado su utilidad o rendimiento con respecto al 2015. Sin embargo, el hecho de que el margen de utilidad bruta (cuyo resultado depende únicamente del costo de ventas) haya disminuido, revela que no se está haciendo una adecuada administración de inventarios. Además el análisis especialmente del ROA muestra que si se hubiera aumentado la

rotación de activos, gestionándolos mejor, el ROA y ROE hubieran sido mayores.

5.4. Incidencia de la administración de inventarios sobre la situación financiera y económica

5.4.1. Incidencia en la situación financiera

Para determinar el grado de incidencia de la administración de inventarios sobre la situación financiera de la empresa Repuestos Miguelitos SAC, se hallará los siguientes costos:

- ✓ Costo de oportunidad del capital invertido en inventarios inmovilizados o de mínima rotación durante el 2015.
- ✓ Costos de desabastecimiento o de no poseer stock en el momento de la venta durante el 2015.

5.4.1.1. Costo de oportunidad del capital (COK) invertido en inventarios inmovilizados o de mínima rotación durante el 2015

Este COK no es contabilizado y no representa una salida de dinero por parte de la empresa, sino que es un costo financiero, pues es lo que la empresa deja de ganar por tener su inversión en estos inventarios en particular, en vez de haber invertido en otro proyecto alternativo.

Para calcular este costo de oportunidad, se procederá de la siguiente forma:

a) Cálculo del CPPC anual:

Es cierto que el CPPC (Costo Promedio Ponderado de Capital) se obtiene del promedio ponderado de los componentes del financiamiento propio y de terceros, pues la inversión total se ha efectuado a partir de todo el financiamiento (pasivos y patrimonio); no obstante, ya que en este caso se busca calcular específicamente el costo de oportunidad del capital invertido en cierta clase de inventarios, se considerará solamente los financiamientos directamente relacionados a la inversión en inventarios: el financiamiento propio (patrimonio) y el financiamiento de proveedores comerciales (cuentas por pagar comerciales).

Para poder calcular el CPPC, se calcula el porcentaje de participación que tiene cada componente sobre el total de las fuentes financieras consideradas y el costo de oportunidad de dichos financiamientos.

Tabla n.º 4. Fuentes Financieras para el cálculo del CPPC

FUENTES FINANCIERAS	En soles	% Partic.	% Costo	CPPC anual
Cuentas por Pagar Comerciales	1 451 458	57,94%	10%	5,79%
Patrimonio	1 053 659	42,06%	15%	6,31%
<i>Totales:</i>	2 505 117	100,00%		12,10%

Elaboración: Los Autores

El CPPC anual asciende a 12,10%.

- b) Cálculo del periodo de inmovilización de inventarios cuya rotación demora más de 1 año. Hallar este periodo es importante para poder convertir el CPPC anual a una tasa equivalente según los días de este periodo, el mismo que se obtiene al dividir el saldo valorizado de mercaderías cuya rotación demora más de 1 año entre la parte del Costo de Ventas que corresponde a dichas mercaderías, y multiplicar por 360, para obtener el plazo en días.

Según el sistema informático de la empresa, en el 2015 el saldo valorizado de mercaderías cuya rotación demora más de 1 año ascendió a S/. 736 978,56 Asimismo, la parte del Costo de Ventas que corresponde a tales mercaderías fue S/. 428 472,24.

Entonces,

Período de Inmovilización de Inventarios (rotación > 1 año)	619,21 días
---	-------------

- c) Conversión del CPPC anual a una tasa correspondiente al período de inmovilización de inventarios, usando la fórmula de transformación equivalente de tasas efectivas.

Fórmula aplicada: $((1+12,10\%) ^ (619,21/360)) - 1$

Tasa correspondiente a 619,21 días = 21,71%

- d) Cálculo de COK de la inversión inventarios de baja rotación, multiplicando la tasa resultante por el monto de inventarios (S/.) que demoran más de 1 año en rotar.

$$\text{COK} = \text{S/ } 160\,031,51$$

El COK en este caso representa lo que la empresa deja de ganar por mantener su inversión en inventarios inmovilizados y de mínima rotación. En el 2015, la empresa pudo haber ganado S/. 160 031,51 si no hubiera mantenido su inversión en este tipo de inventarios.

5.4.1.2. Costo de desabastecimiento o de no tener stock de mercaderías en el momento de la venta (durante el 2015)

Éste es un costo financiero y no es contabilizado; y se refiere al costo de no tener existencias en el momento de la venta, lo cual genera que la empresa pierda al no poder atender los pedidos de sus clientes. No obstante, la empresa Repuestos Miguelitos SAC tiene la filosofía de satisfacer siempre las demandas de sus clientes, y cuando no tiene en stock algún producto que solicitan los clientes, los compra en ese mismo momento a los competidores más cercanos para no perder la venta, aunque tengan que hacer esperar al cliente más tiempo de lo normal. Aun así, para esta empresa hay un costo de no poseer stock en el momento de la venta, pues ganan menos, al realizar estas compras de última hora para atender en el momento la demanda del cliente. A fin de obtener un costo de desabastecimiento anual aproximado, se ha tomado como muestra representativa un mes del período 2015 en el cual las compras y las ventas están muy cerca al promedio de las mismas. De aquel mes, se ha elaborado un reporte que contiene las ventas hechas mediante compras extraordinarias y, especialmente, cuánto se dejó de percibir por no poseer stock ante la demanda del cliente, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Tabla n.º 5. Costo financiero de no tener stocks

Fecha	Descripción	Cant	En soles						
			Costo Compra ordinaria	Costo Compra extraord	Valor Venta ordinaria	Valor Venta extraord	Gananc. ordinaria	Gananc. extraord	Se dejó de percibir
01/08/2015	Pines y Boc. D-300	1	103,27	135,25	160	176	56,73	40,75	15,98
01/08/2015	Faro # 464 (212-19)	3	91,36	118,64	141	155	49,64	36,36	39,84
03/08/2015	Faro # 464 (212-19)	2	91,36	127,12	141	155	49,64	27,88	43,52
03/08/2015	Faro # 216 (212-19)	3	33,98	50,5	53	58,4	19,02	7,9	33,36
04/08/2015	Cable Bujia Toy. 2	2	39,59	55,08	62	68,2	22,41	13,12	18,58
05/08/2015	Bba. Emb. Toy. Dyn	1	120,86	162,2	186	204,6	65,14	42,4	22,74
05/08/2015	Disco Freno Toy. H	3	63,56	88,98	100	110	36,44	21,02	46,26
06/08/2015	Barra Torsion Toy.	2	100,28	135,59	155	170,5	54,72	34,91	39,62
08/08/2015	Tobera PD-32 (093	3	99,53	114,41	153	157	53,47	42,59	32,64
08/08/2015	Elemento P/.Bba.In	1	168,85	221,81	260	286	91,15	64,19	26,96
10/08/2015	Faja 8PK 1640 (Ban	3	39,62	61,02	62	68,2	22,38	7,18	45,60
10/08/2015	Camisas Nis TD27	1	82,45	122,29	130	143	47,55	20,71	26,84
11/08/2015	Anillos Hyu. Elant	2	74,87	105,93	115	126,5	40,13	20,57	39,12
11/08/2015	Piston Hyu. G4GC	2	147,85	186,44	230	253	82,15	66,56	31,18
13/08/2015	Bba. Aceite Hyu. S	1	143,96	207,63	222	244,2	78,04	36,57	41,47
15/08/2015	Disco Emb. Mit. Li	3	81,37	104,24	125	137,5	43,63	33,26	31,11
15/08/2015	Faja Dist. 154 D/R	3	83,5	105,93	130	143	46,5	37,07	28,29
17/08/2015	Resorte Susp. Nis.	3	81,02	106,78	125	137,5	43,98	30,72	39,78
18/08/2015	Cubo Emb. Nis. Cmt	3	93,65	117,8	145	159,5	51,35	41,7	28,95
18/08/2015	Guia Val. Ad/Ex. D	2	46,61	72,03	72	79,2	25,39	7,17	36,44
20/08/2015	Disco Emb. Nis. Ti	2	92,85	122,88	145	159,5	52,15	36,62	31,06
21/08/2015	Emp. Motor Nis. ZD	2	146,04	186,44	225	247,5	78,96	61,06	35,80
21/08/2015	Amort. A03101 Che	2	105,93	135,59	163	179,3	57,07	43,71	26,72
22/08/2015	Amort. A03100 Che	2	105,93	135,59	163	179,3	57,07	43,71	26,72
22/08/2015	Barra Torsion Dat.	2	66,03	95,93	102	112,2	35,97	16,27	39,40
24/08/2015	Reten Cig Post 86Ø	2	172,17	211,86	265	291,5	92,83	79,64	26,38
25/08/2015	Faja Dist. 177 D/R	2	129,34	144,07	200	204	70,66	59,93	21,46
27/08/2015	Barra Torsion Nis	1	88,99	131,36	138	151,8	49,01	20,44	28,57
29/08/2015	Anillos Dae Racer	3	40,54	59,32	63	69,3	22,46	9,98	37,44
29/08/2015	Rodaje 88128-2RSR	3	41,63	59,32	65	71,5	23,37	12,18	33,57
Total:									975,40

Elaboración: Los Autores

Este es el costo que asume la empresa Repuestos Miguelitos SAC por no poseer stock en el momento de la venta y realizar compras intempestivas para no perder la venta. La empresa deja de ganar tan sólo en un mes S/. 975,40. Así que al multiplicarlo por 12 meses, se diría que el costo

financiero anual aproximado, correspondiente al 2015, por no poseer stock en el momento de la venta es S/.11 704,80.

Por lo tanto, con respecto a la incidencia financiera, la deficiente administración de inventarios en el 2015 ha generado para la empresa Repuestos Miguelitos SAC un costo financiero total aproximado de S/. 171 736,31.

5.4.2. Incidencia en la situación económica

Para determinar el grado de incidencia de la administración de inventarios sobre la situación económica de la empresa Repuestos Miguelitos SAC, se hallará lo siguiente:

- ✓ Gastos de almacenamiento de inventarios inmovilizados o de mínima rotación durante el 2015.
- ✓ Gastos de flete por la devolución de mercaderías a causa de la duplicidad de pedidos durante el 2015.
- ✓ Cálculo económico de Faltantes de Inventarios durante el 2015.

5.4.2.1. Gastos de almacenamiento de inventarios inmovilizados o de mínima rotación durante el 2015

Los gastos de almacenamiento, en este caso, implican salidas de dinero para la empresa por mantener aquella clase de inventarios en el almacén. A fin de obtener un gasto anual aproximado de almacenamiento de inventarios inmovilizados o de mínima rotación durante el 2015, se ha tomado como muestra representativa un mes del período 2015 en el cual las compras y las ventas están muy cerca al promedio de las mismas. De dicho mes, los gastos de almacenamiento son los siguientes:

<u>Datos:</u>	<u>S/.</u>	
Alquiler del inmueble:	4000	
Costo de las (2) computadoras de almacén:	3000	(más IGV)
Costo de la impresora de almacén:	400	(más IGV)
Energía Eléctrica (50% para almacén)	600	(incl. IGV)

Seguro anual: (US\$799,13)		S/. 2796,96	
<u>Cobertura del seguro:</u>	<u>S/.</u>	<u>% partic.</u>	<u>Costo Seguro</u>
<i>Existencias:</i>	315 000,00	66,91%	1871,57
<i>Equipos:</i>	140 000,00	29,74%	831,81
<i>Dinero en Tránsito:</i>	12 250,00	2,60%	72,78
<i>Caja Chica:</i>	3 500,00	0,74%	20,80
	<u>470 750,00</u>		<u>2796,96</u>

Tabla n.º 6. Gastos de almacenamiento de inventarios de mínima rotación

<u>Gastos</u>	
Alquiler y Servicios básicos:	
* Alquiler (Almacén: 80% del inmueble)	3200,00
* Consumo prom. de Energía Eléctrica	254,24
	<u>3454,24</u>
Personal de almacén (6):	
* Sueldos (incluye costos laborables)	8556,50
	<u>8556,50</u>
Otros Gastos en el manejo de inventarios:	
* Deprec. 2 computadora para el registro	62,50
* Deprec. 1 impresora para los códigos	8,33
* Seguros de mercaderías	155,96
	<u>226,80</u>
Gasto mensual total de almacenamiento	S/. 12 237,53
<i>Cantidad total de artículos en almacén</i>	78 000
Gasto mensual de mantener c/unidad:	S/. 0,16
<i>Nº artículos de mínima o nula rotación:</i>	25 000
Gasto mensual de mantener artículos de mínima o nula rotación:	3922,29
	x 12
Gasto anual de almacenamiento de artículos de mínima o nula rotación:	S/.47 067,44

Elaboración: Los Autores

Por consiguiente, en un mes representativo del 2015, el gasto de mantener en almacén artículos de mínima o nula rotación ascendió a S/. 3922,29. Así que al multiplicarlo por 12 meses, se puede decir que el Gasto anual aproximado de almacenamiento de inventarios de mínima o nula rotación fue de S/.47 067,44.

5.4.2.2. Gastos de flete originados por la duplicidad de pedidos durante el 2015

Estos gastos se refieren a los que incurre la empresa para devolver la mercadería cuyo pedido han duplicado los encargados de hacer las compras, debido a no registrar la orden de compra en el sistema ni comunicar a los demás encargados de las compras.

A fin de obtener un gasto anual aproximado de fletes por duplicidad de pedidos, también se ha tomado como muestra representativa un mes del período 2015 en el cual las compras y las ventas están muy cerca al promedio de las mismas. De aquel mes, se ha elaborado un reporte simplificado, a partir del que arroja el sistema, que contiene cada uno de los gastos de flete por devolución de mercaderías provenientes de distintos proveedores.

Tabla n.º 7. Gastos de flete debido a duplicidad de pedidos

Fecha	Serie/Nro. Comprob.	Concepto	Soles
01/09/2015	01-00004	Flete por Devolución de Mercadería	41,52
03/09/2015	01-00026	Flete por Devolución de Mercadería	25,58
05/09/2015	01-00329	Flete por Devolución de Mercadería	27,11
05/09/2015	01-00330	Flete por Devolución de Mercadería	27,12
08/09/2015	01-00331	Flete por Devolución de Mercadería	29,66
11/09/2015	01-00367	Flete por Devolución de Mercadería	16,94
11/09/2015	01-00267	Flete por Devolución de Mercadería	11,02
12/09/2015	01-00334	Flete por Devolución de Mercadería	18,64
14/09/2015	01-00525	Flete por Devolución de Mercadería	27,96
17/09/2015	01-00528	Flete por Devolución de Mercadería	21,19
19/09/2015	01-00880	Flete por Devolución de Mercadería	20,34
19/09/2015	01-00881	Flete por Devolución de Mercadería	12,71
23/09/2015	01-00883	Flete por Devolución de Mercadería	30,51
23/09/2015	01-00884	Flete por Devolución de Mercadería	33,89
26/09/2015	01-00887	Flete por Devolución de Mercadería	25,42
26/09/2015	01-00890	Flete por Devolución de Mercadería	23,42
28/09/2015	01-00893	Flete por Devolución de Mercadería	27,11
30/09/2015	01-00894	Flete por Devolución de Mercadería	43,51
30/09/2015	01-00898	Flete por Devolución de Mercadería	35,59
<i>Total (mes):</i>			499,24

Elaboración: Los Autores

La empresa Repuestos Miguelitos SAC, en un mes representativo del 2015, incurrió en gastos de fletes por duplicidad de pedidos, que en total

ascendieron a S/. 499,24. Así que al multiplicarlo por 12 meses, se diría que el gasto anual aproximado de fletes por duplicidad de pedidos, correspondiente al 2015, es de S/. 5990,88.

5.4.2.3. Cálculo económico de Faltantes de Inventarios durante el 2015

En el proceso de investigación para la presente tesis, el área de almacén autorizada por la Gerencia nos proveyó un reporte que mostraba las diferencias encontradas en un inventario practicado a fines del 2015. El reporte consistía en una lista que abarcó 926 artículos con sus respectivos códigos, unidades de medida, cantidades tanto del sistema como del conteo físico, las diferencias entre ellas, y los costos de cada uno de los productos, según el método de valuación promedio ponderado. Este reporte detallado está incluido en los anexos (ver anexo n.º 3). No obstante, para una fácil visualización de los faltantes en esta larga lista de productos, los autores elaboraron un reporte en donde agruparon las cantidades y costos según las familias de productos, como se puede apreciar en el siguiente cuadro.

Tabla n.º 8. Faltantes de inventarios al 31 de diciembre de 2015

<u>Prod.</u> <u>Agrupados por</u> <u>Familias</u>	Stock Sistema	Conteo físico	Cantidades Faltantes	Costo Total S/.
Abrazadera	2376	454	1922	2 330,63
Acc.	26	13	13	443,33
Aceite	49	43	6	269,42
Aditivo	6	5	1	15,54
Ambientador	82	74	8	51,25
Amort.	28	7	21	652,21
Anillos	35	5	30	2 628,17
Antena	1	0	1	1,73
Arrancador	1	0	1	223,53
Asiento	4	3	1	16,86
Avance	1	0	1	32,17
Barra	13	6	7	590,59
Base	3	1	2	28,81
Bba.	47	14	33	2 787,51
Bbin	2	0	2	83,90
Bbin.	98	50	48	1 071,28
Bendix	19	12	7	295,91
Bisel	42	23	19	292,50
Boc.Trap.	77	58	19	254,44
Brazo	13	6	7	200,91
Brida	10	7	3	53,46

Bronce	30	19	11	170,74
Bujia	468	379	89	602,45
Buzos	47	9	38	412,27
Cable	91	40	51	1 225,68
Cachito	18	5	13	154,27
Cad.	22	2	20	395,65
Cera	2	1	1	9,81
Chanchito	1	0	1	7,91
Chapa	2	0	2	65,61
Circulina	1	0	1	16,48
Collarin	26	17	9	369,08
Condensador	54	48	6	34,92
Conmutador	2	0	2	76,15
Cortadora	1	0	1	7,63
Cubo	1	0	1	126,35
Diafragma	13	4	9	120,31
Diodo	42	29	13	40,14
Disco	5	2	3	122,39
Dispensador	2	0	2	18,45
Eje	1	0	1	95,83
Elevador	3	0	3	116,91
Embolo	6	5	1	7,77
Emp.	7	3	4	126,26
Espejo	2	0	2	19,05
Estribo	1	0	1	16,19
Excent.	11	7	4	68,12
Faja	5	0	5	19,56
Faro	258	166	92	1 137,17
Filtro	2	0	2	15,68
Foco	113	88	25	196,56
Grasa	99	94	5	77,85
Guardapolvo	1	0	1	7,00
Guia	44	12,5	31,5	435,33
Hidrolina	22	21	1	11,14
Horquilla	3	1	2	54,03
Inyector	7	2	5	370,76
Kit	1	0	1	12,75
Limpia	11	7	4	48,63
Limpiador	25	22	3	59,46
Liquido	16	11	5	27,83
Luz	6	0	6	88,39
Mascara	17	6	11	543,95
Met.	54	18	36	1 042,68
Mica	60	37	23	214,42

Moldura	1	0	1	16,95
Palanca	1	0	1	139,83
Palet	2	1	1	87,97
Paleta	4	2	2	29,14
Palier	70	38	32	1 292,19
Parach.	1	0	1	55,37
Pastilla	17	7	10	342,09
Patin	1	0	1	9,61
Perno	64	48	16	118,63
Piña	1	0	1	59,32
Piñon	3	1	2	20,09
Pista	1	0	1	44,91
Piston	30	2	28	2 971,14
Platino	21	17	4	46,02
Plumillas	14	8	6	44,96
Poncho	145	121	24	122,55
Portacarbon	1	0	1	14,68
Portadiodo	15	7	8	327,78
Portaplaca	9	8	1	11,57
Rack	91	42	49	1 309,44
Radio	1	0	1	184,73
Ramal	5	3	2	75,71
Refrigerante	1	0	1	10,73
Reg.	2	1	1	10,59
Relay	22	15	7	140,16
Reloj	14	7	7	148,55
Rep.	15	7	8	118,85
Resorte	38	24	14	582,63
Reten	94	60,5	33,5	202,50
Rodaje	259	108	151	4 199,03
Rotor	15	7	8	158,29
Seguro	186	138	48	178,65
Sello	18	15	3	34,86
Sensor	5	1	4	197,62
Silicona	12	1	11	69,59
Socket	10	8	2	4,46
Sole.	30	14	16	769,92
Switch	60	34	26	378,36
Tambor	1	0	1	98,35
Tapa	38	21	17	339,43
Templ.	14	5	9	348,84
Termostato	4	1	3	46,51
Thermoswitch	20	8	12	348,93
Trapecio	2	1	1	34,74

Val.	37	9	28	996,29
Vibrador	5	4	1	36,83
Vidrio	37	24	13	238,86
Yugo	1	0	1	49,41
Zapata	1	0	1	84,03
Totales	5975	2655	3320	S/. 38 265,41

Elaboración: Los Autores

De modo que el inventario practicado de los productos de mayor rotación versus los saldos del sistema, a fines del 2015, arrojó un faltante total de 3320 unidades, que equivale a una pérdida económica de S/.38 265,41. Este faltante se presentó en una denuncia oficial para que, mediante fallo judicial, esta pérdida pueda ser considerada como gasto dentro del ejercicio. Aunque esto permitirá pagar menos impuesto a la renta, no deja de haber una cuantiosa pérdida económica para la empresa, cuyo origen está en la deficiente administración de inventarios.

Por lo tanto, con respecto a la incidencia económica, la administración deficiente de inventarios de Repuestos Miguelitos SAC en el 2015 ha ocasionado un gasto anual de almacenamiento de inventarios de mínima rotación de S/.47 067,44, un gasto anual aproximado de fletes, por duplicidad de pedidos, de S/. 5990,88, y una pérdida económica por cantidades faltantes de inventarios de S/.38 265,41.

CAPÍTULO 6. RESULTADOS

6.1. Resultados del diagnóstico de la administración de inventarios de la empresa

El diagnóstico de la administración de inventarios de esta empresa da como resultado que la empresa no cuenta con políticas estratégicas para un adecuado control, y no aplica procedimientos adecuados en el manejo de inventarios, especialmente en los procesos de compra de mercaderías así como en el registro y codificación de las mismas. Además, no posee un Manual de Organización y Funciones ni un Manual de Procedimientos. Asimismo, no lleva a cabo un inventario físico completo a puerta cerrada.

6.2. Resultados de la evaluación de la situación financiera y económica de la empresa

Tabla n.º 9. Resultados de la evaluación de la situación financiera y económica

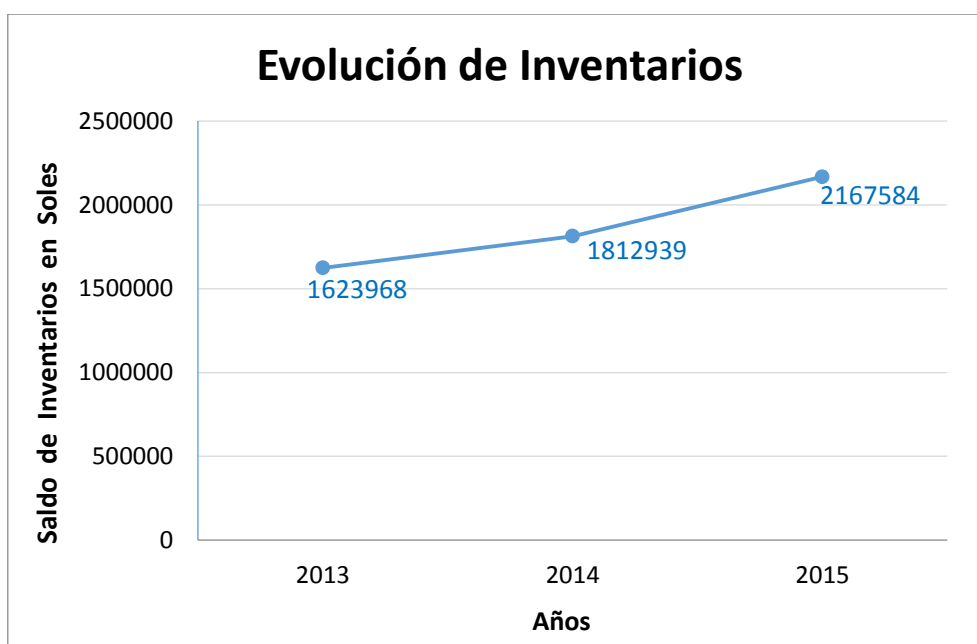
	Análisis vertical y horizontal del Estado de Situación Financiera	Análisis de los ratios correspondientes a la gestión de inventarios	Análisis vertical y horizontal del Estado de Resultados	Análisis de los ratios de rentabilidad y el análisis del ROA y ROE
Resultados de la evaluación de la situación financiera y económica	El análisis vertical revela que hay una alta proporción en la cuenta de existencias (inventarios) en el 2015, y según el análisis horizontal, no ha habido mejora con respecto al 2014. Muy por el contrario, el saldo de existencias aumentó aproximadamente en un 20%, y del 2013 al 2014 también aumentó en un 12 % aproximadamente.	Indica que para el 2015 los inventarios como conjunto rotaron cada 255 días aproximadamente (una rotación muy baja), lo cual perjudica su situación financiera, pues la inversión en inventarios no está aprovechando debidamente los recursos financieros, y al contrario, está generando que se destine más recursos para mantener tales inventarios.	El análisis vertical revela que la cuenta que afecta en gran medida la utilidad neta es el costo de ventas, ya que para el 2015, éste representó aproximadamente el 72% de las ventas; y el análisis horizontal muestra que del 2014 al 2015 el costo de ventas aumentó en mayor proporción que las ventas, revelando así una deficiente gestión de inventarios.	Aunque el margen de utilidad neta aumentó del 2014 al 2015 debido al fuerte aumento de las ventas, el margen de utilidad bruta disminuyó, por el aumento excesivo del costo de ventas. Además, el análisis del ROA muestra que si se hubiera aumentado la rotación de activos, gestionándolos mejor, el ROA y ROE hubieran sido mayores.

Elaboración: Los Autores

6.3. Resultados de la incidencia de la administración de inventarios sobre la situación financiera y económica

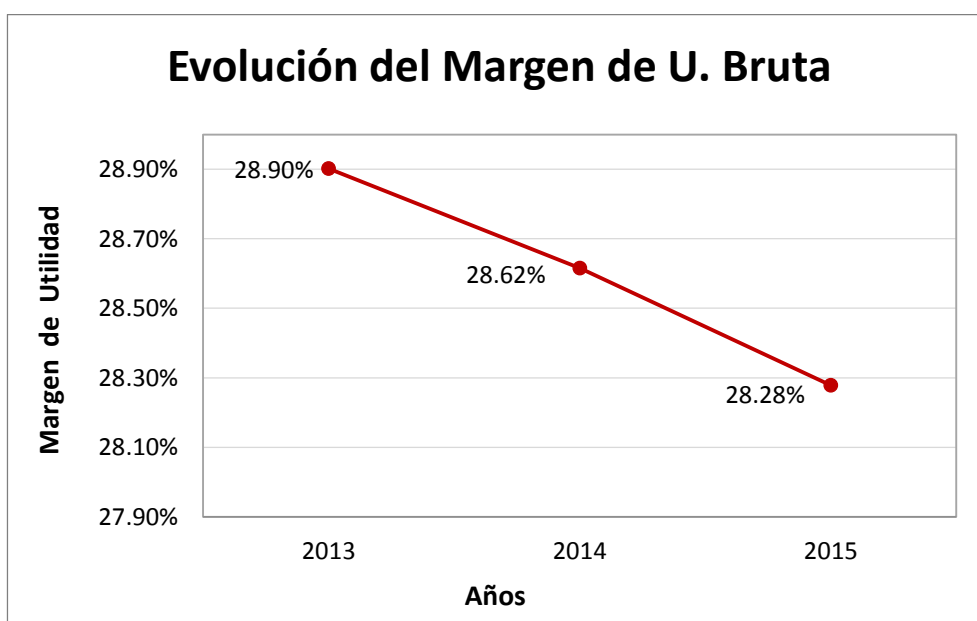
La deficiente administración de inventarios, que se refleja en un saldo cada vez mayor de inventarios del 2013 al 2015, ha afectado negativamente el margen de utilidad bruta, generando que dicha utilidad disminuya en aquellos 3 últimos años, como se aprecia en los siguientes gráficos.

Figura n.º 12. Evolución de Inventarios



Elaboración: Los Autores

Figura n.º 13. Evolución del Margen de Utilidad Bruta



Elaboración: Los Autores

Tabla n.º 10. Incidencia de la administración de inventarios en la situación financiera y económica

Incidencia en la situación financiera	El Costo de Oportunidad de Capital para la empresa Repuestos Miguelitos SAC representa lo que la empresa deja de ganar por mantener su inversión en inventarios inmovilizados y de mínima rotación, que ascendió a S/. 160 031,51. En el 2015, esto es lo que la empresa pudo haber ganado si no hubiera mantenido su inversión en este tipo de inventarios.	La incidencia financiera ha sido un costo financiero total aproximado de S/. 171 736,31.
	El costo financiero anual aproximado por no poseer stock en el momento de la venta y realizar compras extraordinarias para no perder la venta fue S/. 11 704,80 durante el 2015.	
Incidencia en la situación económica	En un mes representativo del 2015, el gasto de mantener en almacén artículos de mínima o nula rotación ascendió a S/. 3922,29. Así que al multiplicarlo por 12 meses, se puede decir entonces que el Gasto anual aproximado de almacenamiento de inventarios de mínima o nula rotación fue de S/. 47 067,44.	La incidencia económica ha consistido en un gasto (pérdida) económica total aproximado de S/. 91 323,73.
	En un mes representativo del 2015, los gastos de fletes por duplicidad de pedidos, ascendieron en total a S/. 499,24. Así que al multiplicarlo por 12 meses, se diría que el gasto anual aproximado de fletes por devolución de pedidos, correspondiente al 2015, es de S/. 5990,88.	
	El inventario practicado de los productos de mayor rotación versus los saldos del sistema, a fines del 2015, arrojó un faltante de 3320 unidades, que equivale a una pérdida económica de S/. 38 265,41. Esta cuantiosa pérdida económica se debe principalmente a la deficiente administración de inventarios.	

Elaboración: Los Autores

CAPÍTULO 7. DISCUSIÓN

En su trabajo de investigación, Álvarez (2009) se enfocó en la gestión de inventarios como la solución para el sobre stock del inventario, no obstante creemos que los inventarios necesitan también una adecuada administración, porque aunque los términos gestión y administración suelen ser usados como sinónimos, tal como se refleja en la tesis de Pierri (2009), las concepciones modernas diferencian teóricamente tales términos. De hecho, Rementaria (2010) citado por Hernández (2012) afirmó que el vocablo gestión se define como la ejecución y el monitoreo de [...] las acciones y las medidas necesarias para la consecución de los objetivos de la institución; y Ruiz (2004) sostuvo que la administración es el proceso de diseñar y mantener un entorno para el funcionamiento de grupos para alcanzar los objetivos organizacionales. Además el concepto de administrar, como originalmente se formula, implica la existencia de mecanismos de planificación, organización, dirección y control. Precisamente en la presente investigación se determinó que la falta de políticas y procesos adecuados obedece a un problema de planificación, que es una fase de la administración; además, el no contar con un Manual de Organización y Funciones, y la descoordinación en las actividades del personal de almacén son un problema de organización, otra fase de la administración; y el no llevar a cabo inventarios físicos completos corresponde a una deficiencia de control, que también es otra fase de la administración. Por eso esta tesis se enfoca en que los inventarios necesitan también una efectiva administración.

Por otro lado, en su tesis, Álvarez (2009) demostró que el contar con el sistema de gestión de inventarios propuesto permitirá a la empresa tener un ahorro económico anual, asimismo González y Sánchez (2010) concluyeron en su tesis que el modelo de Gestión de Inventarios propuesto es económicamente viable para la empresa porque genera un ingreso adicional por ventas. De modo que estos trabajos de investigación solo consideran entre los beneficios de la gestión de inventarios el ahorro o ingreso económico. Sin embargo, esta tesis demuestra que la deficiente administración de inventarios no sólo tiene una incidencia económica, la cual consistió para esta empresa en gastos o pérdidas económicas que en total ascendieron aproximadamente a S/. 91 323,73 durante el 2015, sino que la administración de inventarios también tiene una incidencia financiera, que en el 2015 significó para esta empresa un costo financiero total de S/. 171 736,31 aproximadamente.

Por lo tanto, los resultados obtenidos en el análisis financiero-económico y en las incidencias consideradas validan rotundamente esta hipótesis, a saber, que la administración de inventarios sí incide en la la situación económica y financiera de la empresa Repuestos Miguelitos SAC, razón por la cual es sumamente importante dar especial atención y optimizar la administración de inventarios, desde la misma planificación hasta el control de los mismos.

CONCLUSIONES

- El diagnóstico de la administración de inventarios de esta empresa revela que tal administración es muy deficiente, especialmente en el proceso de compra de mercaderías, en el cual los pedidos se realizan mayormente sin registrar la orden de compra en el sistema informático y sin previa comunicación a los demás encargados de compras, dando lugar a la duplicidad de pedidos, que ocasionan gastos adicionales por la devolución del exceso de mercaderías, o aumento de deudas comerciales, al tener que quedarse con la mercadería en exceso; y por otro lado, en el proceso de registro de las mercaderías, se ha encontrado una deficiente codificación de los artículos, que ha generado un serio desfase entre el stock físico y del sistema informático, ocasionando sobre stock de muchas mercaderías y escasez de otras, problema permanente debido a que ninguno de los inventarios físicos practicados se efectúa a grado cabal ni a puerta cerrada.
- Con respecto a la situación financiera de esta empresa, se diagnosticó que su grado de endeudamiento hacia terceros es alto (71% aproximadamente en el 2015), y que tiene un alto porcentaje en los inventarios (aproximadamente 60% en el 2015). Asimismo, tiene una muy baja rotación de inventarios (en el 2015: 1,41 veces, o cada 255 días aproximadamente), rotación que, en lugar de aumentar, disminuyó con respecto al 2014. De modo que su situación financiera ha sido perjudicada, debido a que la inversión en inventarios no está aprovechando debidamente los recursos financieros, que principalmente proviene de terceros.
- Respecto a la situación económica de esta empresa, se diagnosticó que su costo de ventas es alto (en el 2015: aproximadamente 72% de las ventas), y que sus ventas aumentaron notablemente con respecto al 2014 (en un 11% aproximadamente); sin embargo, su costo de ventas aumentó en mayor proporción (en un 12% aproximadamente) que el aumento de las ventas, y lo mismo ocurrió del 2013 al 2014, razón por la cual, el margen de utilidad bruta ha estado disminuyendo del 2013 al 2015. A pesar de ello, del 2014 al 2015 el margen de utilidad neta aumentó debido principalmente al notable aumento de las ventas. Cabe mencionar que su rentabilidad sobre los activos (ROA) y sobre el patrimonio (ROE) son bajas, debido a la baja rotación de sus activos.
- Se concluye que la administración de los inventarios de esta empresa sí incide en la situación económica y financiera, ya que tal administración generó un costo financiero total aproximado de S/. 176 736,31 y un gasto económico total aproximado de S/. 91 323,73, que dan como resultado una incidencia total aproximada de S/. 263 060,04.

RECOMENDACIONES

A la Gerencia de la empresa Repuestos Miguelitos SAC,

- Se recomienda que rediseñe el proceso de compra de mercaderías así como los procesos y políticas de control de inventarios; que elabore un Manual de Organización y Funciones, y sobre todo, un Manual de Procedimientos, ya que éste describe las actividades a seguir para que se realicen debidamente las funciones y los procesos establecidos; y que se brinde capacitaciones al personal de almacén sobre manejo y control de inventarios.
- Se sugiere que, a fin de evitar la duplicidad de los pedidos, se asigne a una o dos personas en particular para que soliciten las mercaderías al proveedor sí y solo sí mediante orden de compra; y para evitar las inconsistencias entre el stock físico y el stock del sistema, se establezca un formato estándar en la codificación de las mercaderías y se realice una validación de los códigos registrados en el sistema.
- Se recomienda que, a fin de acabar con el problema de sobre stock de muchas mercaderías y escasez de otras, se realice primero un conteo físico completo a puerta cerrada de todas sus mercaderías, algo que por cierto debe efectuarse al menos una vez al año; luego que se haga el ajuste de los saldos del sistema según los saldos reales del conteo físico, para así corregir las diferencias entre dichos saldos; y finalmente que el sistema informático sea configurado de forma que sea capaz de generar stock mínimo y máximo de inventarios, para evitar llegar a situaciones de desabastecimiento y de sobre stock de inventarios.
- Se recomienda solicitar al Contador General de la empresa que controle trimestralmente la situación financiera y económica a través del análisis de los Estados Financieros y de los indicadores relacionados a la administración de inventarios, que participe activamente en las reuniones de la gerencia general planteando estrategias para mejorar la situación financiera y económica, como por ejemplo estrategias para disminuir el costo de ventas así como para reducir el saldo de la cuenta Existencias.
- Se recomienda que se considere los costos financieros y las pérdidas económicas que implica el no tener una adecuada administración de inventarios, como se ha demostrado en esta tesis, y que se solicite al Contador General calcular otras incidencias económicas y financieras que no se pudieron estimar en esta investigación por falta de información, como la pérdida económica proveniente de la desvalorización de existencias, lo cual se puede calcular a partir del inventariado físico completo. De hecho esto permitirá realizar las acciones necesarias para retirar de los inventarios tales

mercaderías deterioradas y obsoletas según las normas establecidas por la SUNAT, y así tener un saldo real de las Existencias.

REFERENCIAS

Referencias de Libros/Revistas científicas

- Apaza, M. (2001). *Análisis e interpretación avanzada de estados financieros y gestión financiera moderna*. Lima: Pacifico editores.
- Apaza, M. (2008). *Elaboración, análisis e interpretación de estados financieros, Diagnóstico empresarial*. Lima: Editora y Distribuidora Real.
- Botero, C., Urrego, A. y Palacio, M. (2012). Introducción de resultados de investigación: Una visión desde la gestión educativa. *En Revista Trilogía, (7) p.164*.
- Botero, C. (2009). Cinco tendencias de la gestión educativa. *En Revista Iberoamericana de Educación, (49) pp.1-2*.
- Breitner, L. (2010). *Contabilidad Financiera, Presentación de los números a los inversores*. Barcelona: Profit.
- Horngrén, C., Sundem, G. & Elliott, J. (2000). *Introducción a la contabilidad financiera*. (Séptima Edición). Ciudad de México: Pearson Educación.
- Mallo, C. & Pulido, A. (2008). *Contabilidad Financiera, Un enfoque actual*. Madrid: Paraninfo.
- Mora, A. (2009). "Matemáticas Financieras". (Tercera edición). Ciudad de México: Alfaomega Grupo Editor.
- Ruiz, J. (2004). "La educación de los procesos educativos". Medellín: Colección Esumer.
- Viveros, S. (Ed.). (2010). *Manual de Publicaciones de la American Psychological Association* (traducción). (Tercera edición). México: Editorial El Manual Moderno.

Referencias de Tesis:

- Álvarez, R. (2009). Análisis y Propuesta de Implementación de Pronósticos y Gestión de Inventarios en una Distribuidora de productos de consumo masivo. (Tesis de Licenciatura). Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú.
- González, D. & Sánchez, G. (2010). Diseño de un modelo de gestión de inventarios para la Empresa Importadora de Vinos y Licores Global Wine and Spirits Ltda. (Tesis de Licenciatura). Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá D.C., Colombia.

Hemeryth, F. & Sánchez, J. (2013). Implementación de un Sistema de Control Interno Operativo en los almacenes, para mejorar la Gestión de Inventarios de la Constructora A& A S.A.C. de la ciudad de Trujillo-2013. (Tesis de Licenciatura). Universidad Privada Antenor Orrego, Trujillo, Perú.

Hernández, K. (2012). Propuesta de Guía de Administración Educacional del Ejercicio Jurídico de los estudiantes de Derecho de la Universidad de Cienfuegos. (Tesis de Maestría). Universidad de Cienfuegos Carlos Rafael Rodríguez, Cienfuegos, Cuba.

Pierri, V. (2009). Propuesta de un Sistema de Gestión de Inventarios para una Empresa Metal Mecánica. (Tesis de Licenciatura). Universidad de San Carlos de Guatemala, Ciudad de Guatemala, Guatemala.

Referencias de Medios Electrónicos:

Stock Máximo, Stock Mínimo, y punto de Pedido. (2008, 22 de noviembre). En Blog: Economía-Tecnologías de Gestión. Recuperado el 29 de agosto de 2016, de <http://tecnogestionblog.blogspot.pe/2008/11/stock-mximo-stock-mnimo-y-punto-de.html>

Bravo, S. (2004). *Teoría Financiera y el Costo de Capital*. Primera Edición. Lima: Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN) [Versión electrónica] Recuperado de <https://www.box.com/shared/d5m141mhaa>

GestioPolis.com Experto. (2002). *¿Qué es inventario? Tipos, utilidad, contabilización y valuación.* [En línea] Recuperado de <http://www.gestipolis.com/que-es-inventario-tipos-utilidad-contabilizacion-y-valuacion/>

Manejo y Control de Inventarios. (s.f.). [En línea] Recuperado de https://docs.google.com/document/d/1i_7JycioRV35bxTWytsbN1k7fQx-6ET8feWO9zoCcBk/edit

Meneses, L. (2016). *Costo de capital promedio ponderado CCPP o WACC.* [En línea] Recuperado de <http://ideasdenegocioinnovadoras.com/el-costodeoportunidad-del-capital-cok.html>

Norma Internacional de Contabilidad 2 Inventarios. (s.f.). [En línea] Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publicacion_nor_co/vigentes/nic/2_NIC.pdf

¿Qué es el stock mínimo y máximo de inventarios? (s.f.). [En línea] Recuperado de <http://www.webyempresas.com/stock-minimo-y-maximo/>

Robo Hormiga. (s.f.). [En línea] Recuperado de <http://laeconomia.com.mx/robo-hormiga/>

Stock Máximo, Stock Mínimo, y punto de Pedido. (2008, 22 de noviembre). En Blog:
Economía-Tecnologías de Gestión. Recuperado el 29 de agosto de 2016, de
<http://tecnogestionblog.blogspot.pe/2008/11/stock-mximo-stock-mnimo-y-punto-de.html>

Salazar, B. (2016). *Administración de inventarios.* [En línea] Recuperado de
<http://www.ingenieriaindustrialonline.com/herramientas-para-el-ingeniero-industrial/administraci%C3%B3n-de-inventarios/>

Yubero, M. (s.f.). *Pérdida Contable.* [En línea] Recuperado de
<http://www.expansion.com/diccionario-economico/perdida-contable.html>

ANEXOS

ANEXO n.º 1. Entrevista a la Gerente General de la empresa

Entrevista a la Gerente General de Repuestos Miguelitos S.A.C.

Siendo las 12 horas del jueves 21 de Mayo de 2016 en la ciudad de Trujillo, se realizó la entrevista a la Sra. Zenaida Kou de Zanabria, Gerente General y socia fundadora de la empresa, para obtener conocimiento del negocio y de la empresa.

1. ¿Cuántos años tiene Repuestos Miguelitos en el mercado automotriz?

Respuesta: *Bueno, con esa denominación, más de 8 años, porque antes teníamos otra empresa del mismo rubro con 12 años de trayectoria. Pero por motivos de control administrativo, aquella empresa se dividió en dos, una de las cuales es Repuestos Miguelitos SAC.*

2. ¿Por qué decidió incursionar en este negocio?

Respuesta: *Comencé en el sector comercial en una ferretería, pero no mucho tiempo después, me di cuenta de la demanda constante de repuestos automotrices. Así que decidí intentarlo, y ya llevo en la práctica más de 20 años.*

3. ¿Cuenta la empresa con sucursales?

Respuesta: *Por ahora sólo tenemos este local.*

4. ¿Qué puede decirnos el sector de repuestos automotrices?

Respuesta: *Cuando comencé, era un poco difícil obtener los repuestos, pues estos venían mayormente de Japón, así que demoraba más importarlos, pero con el adelanto de la tecnología automotriz, los repuestos provienen de otros países, y tenemos al alcance variedad de repuestos alternativos en menos tiempo, y a precios más accesibles.*

5. ¿Qué ha favorecido el crecimiento de este negocio?

Respuesta: *Yo creo que esto ha sido gracias al aumento de la venta de automóviles en nuestra ciudad, ahora es fácil acceder a préstamos vehiculares. Además, ahora las piezas y accesorios de los vehículos fabricados tienen cada vez menos duración, lo cual a nosotros nos favorece.*

6. ¿Qué riesgos o amenazas para su empresa ha detectado?

Respuesta: *Entre otras cosas, los competidores informales imitan la forma y procedimientos de trabajo, a través de ex colaboradores, quienes tratan de captar a*

los clientes mediante una competencia desleal. Pero también el mercado negro ha incrementado su venta de repuestos automotrices, obviamente a bajos precios por su dudosa procedencia.

7. ¿Por qué cree usted que la gente debería preferir a Repuestos Miguelitos?

Respuesta: Porque somos una empresa con más de 8 años de trayectoria. Además, tenemos colaboradores que poseen conocimientos y experiencia para el asesoramiento en repuestos automotrices; y contamos con un sistema informático que nos permite agilizar la venta.

8. ¿Cuánto personal tiene a su cargo?

Respuesta: Cuento con 19 colaboradores.

9. ¿Posee la empresa un Manual de Organización y Funciones y un Manual de Procedimientos, y han sido debidamente difundidos?

Respuesta: Se diría que sí tenemos, pero no han sido actualizados de acuerdo a los cambios que ha experimentado la empresa.

10. ¿Se han establecido parámetros de stock mínimo y máximo de inventarios al menos de los productos de mayor rotación?

Respuesta: Todavía no lo hemos establecido explícitamente.

11. ¿Cuenta con un software para el control de inventarios?

Respuesta: Sí, trabajamos con un software llamado Sprinter.

12. ¿Ha sido su empresa auditada alguna vez?

Respuesta: No, la empresa no ha sido sometida a ninguna clase de auditoría desde que inició.

13. ¿Es difícil controlar los inventarios en este sector?

Respuesta: Sí es difícil, porque a fin de atender la demanda de los clientes, debemos tener un almacén bien surtido de repuestos automotrices. Y en nuestro caso, que vendemos repuestos de vehículos livianos, hay una gran variedad de repuestos y la mayoría son pequeños. Nosotros tenemos en almacén más de 78,000 ítems.

14. ¿Qué problemas han tenido en la administración de Inventarios?

Respuesta: Debido al adelanto de la tecnología, algunos inventarios de repuestos han quedado obsoletos. Además, como antes la infraestructura del almacén no era adecuada, algunas mercaderías se han visto perjudicadas. Y hace algún tiempo,

encontramos que dos trabajadores inescrupulosos, que ya no trabajan aquí, habían estado robando mercaderías y vendiéndolas informalmente.

Elaboración: Los Autores.

ANEXO n.º 2. Cuestionario de control al Jefe de almacén

CUESTIONARIO DE CONTROL				
<ul style="list-style-type: none"> • ENTIDAD : REPUESTOS MIGUELITOS SAC • APLICADO A : Ing. Juan Julio Julián Salinas • CARGO : Jefe de Almacén • ÁREA : Almacén • FECHA : 21/05/16 				
PREGUNTAS	SI	NO	Parc	RESPUESTAS
ORGANIZACION Y FUNCIONES				
1	¿Cuenta su área con un Manual de funciones y procedimientos por el cual se guíen?		X	Al menos en el área de almacén, no.
2	En su calidad de jefe de almacén, ¿ha establecido y comunicado las funciones específicas de cada trabajador de su área?		X	No.
3	La persona que efectúa las compras, ¿es la misma responsable de darles seguimiento?		X	No, y por eso surgen problemas en la recepción de los productos.
INVENTARIOS				
4	¿Son adquiridas las mercaderías, previa orden de compra?		X	A veces, algunas mercaderías son adquiridas sin O/C.
5	¿Son recepcionadas las mercaderías con la debida verificación de calidad?		X	Algunas veces, no.
6	Al ingresar las mercaderías, ¿se coordina y verifica su total codificación e ingreso al sistema?		X	No se ha establecido un formato en la codificación y no hay coordinación.
7	¿Tiene el almacén la distribución adecuada que garantice la seguridad y buen estado de los artículos?		X	A partir de este año, sí.
8	¿Se ha realizado inventarios físicos completos en los últimos 2 años?		X	Nunca se han hecho inventarios físicos completos.
9	¿Se realiza inventarios periódicos mensuales o trimestrales de los productos de mayor rotación?		X	Sí, pero suelen quedar pendientes varios productos.
10	¿Existe control de los productos de baja rotación?		X	No.
11	¿Se lleva un control de los productos deteriorados?		X	No de todos los productos.
12	¿Considera que el sistema informático está a la medida para lograr un control efectivo de los		X	No, porque no permite eliminar

	inventarios?				aquellos códigos incorrectos.
13	A la salida del personal, ¿lleva a cabo un control el vigilante de seguridad para salvaguardar los productos?		X		No.
PERSONAL					
14	¿Considera que su área cuenta con el personal necesario y adecuado?	X			Sí.
15	¿Recibe el personal de almacén capacitación sobre la distribución y el manejo de los productos?		X		No.

Elaboración: Los Autores.

ANEXO n.º 3. Faltantes de Inventarios al 31 de diciembre de 2015

Código	Descripción	U.M.	Stock Sistema	Conteo físico	Faltante	Costo Unit. S/.	COSTO TOTAL S/.
A1010029	Anillos Toy. 3T/Nis. Z20 (STD) Ø85 (1.5x1.5x4) 28900 Delgado (RIK)	JGO	1	0	1	57,04	57,04
A1010048	Anillos Toy. 1C Oil=4 (STD) Ø83 (2Kx2x4) SDT10081ZX (NPR)	JGO	1	0	1	117,65	117,65
A1010470	Anillos Toy. 1KZ STD 35937 96mmØ 2-2-3 (TP)	JGO	2	1	1	114,28	114,28
A1020149	Anillos Nis. KA24 STD 23935 (RIK)	JGO	3	2	1	52,17	52,17
A1020176	Anillos Nis. CD20 (0.75) Ø84.5 (2x2x3) SDN30133ZZ (NPR)	JGO	1	0	1	115,15	115,15
A1020219	Anillos Nis. CA18 0.50 23142 (RIK)	JGO	1	0	1	67,00	67,00
A1020253	Anillos Nis. CD20 (0.25) Ø84.5 (2x2x3) 34097 (TP)	JGO	1	0	1	125,32	125,32
A1020271	Anillos Nis. A10-13 1.00 73Ø 23431=Toy 2A (RIK)	JGO	2	1	1	52,24	52,24
A1020487	Anillos Peugeot 405/Boxer PE8337TS (SuperCircle)	JGO	1	0	1	80,98	80,98
A1030234	Anillos Mit. 4M40 STD 33922 Conico 95mm (2.36-2-4) (TP)	JGO	1	0	1	150,15	150,15
A1030246	Anillos Mit. G15/4G15 0.30 21003/40163/20520 (RIK)	JGO	1	0	1	66,64	66,64
A1030319	Anillos Mit. Elantra G4ED STD (RIK)	JGO	1	0	1	84,75	84,75
A1040020	Anillos Maz./Kia R2 STD 30855=30850 (RIK)	JGO	1	0	1	115,25	115,25
A1040086	Anillos Maz. 323/E3-E5 STD 30025/30120 (RIK)	JGO	1	0	1	75,33	75,33
A1040096	Anillos Kia/Maz. B3 0.25 33757/ 43008 (TP)	JGO	1	0	1	52,43	52,43
A1040100	Anillos Kia/Maz. B3 STD 40738 (RIK)	JGO	1	0	1	43,15	43,15
A1040123	Anillos Kia R2 0.75 SDT-20041 (NPR)	JGO	1	0	1	117,65	117,65
A1040151	Anillos Kia Avella 0.25 41320 (RIK)	JGO	2	0	2	61,70	123,40
A1040158	Anillos Kia/Maz. B3 0.25 SWK-30017 (NPR)	JGO	1	0	1	67,80	67,80
A1040166	Anillos Mazda E3-E5 0.25 33743 (TP)	JGO	1	0	1	58,00	58,00
A1040195	Anillos Kia Avella 0.75 41320 (RIK)	JGO	1	0	1	69,69	69,69
A1040196	Anillos Mazda SL 0.50 30140 (NPR)	JGO	1	0	1	96,62	96,62
A1040197	Anillos Mazda SL STD 30140 (NPR)	JGO	1	0	1	96,62	96,62
A1040203	Anillos Kia Bongo K2400 STD (RIK)	JGO	1	0	1	129,08	129,08
A1050006	Anillos Isuzu 4ZD1 0.25 SWI-10123 (NPR)	JGO	2	1	1	37,78	37,78
A1050025	Anillos Isuzu 4ZD1 STD 32579 (TP)	JGO	1	0	1	91,00	91,00
A1050192	Anillos Isuzu 4XC-1 STD 17680 (77mm) (RIK)	JGO	1	0	1	75,63	75,63
A1050275	Anillos Chev. Corsa '97 0.30	JGO	1	0	1	68,52	68,52
A1060020	Anillos Perkins 5R STD Oil Delgado 423615 (GOETZE)	JGO	1	0	1	226,89	226,89
A2010009	Piston Toy. 2E (STD) 13101-11050 (TIK)	JGO	1	0	1	72,10	72,10
A2010041	Piston Toy. 2C (STD) 13101-64141 (Izumi)	JGO	3	0	3	66,83	200,50
A2010067	Piston Toy. 2E (0.50) 13101-11050 (Izumi)	JGO	1	0	1	67,44	67,44
A2010073	Piston Toy. 2C (0.75) 13101-64141 (TIK)	JGO	1	0	1	112,25	112,25
A2010194	Piston Toy. 18R (STD) 13101-34010 (IZUMI)	JGO	1	0	1	103,84	103,84
A2010232	Piston Toy. 3A (0.30) 13101-15020 (Izumi)	JGO	1	0	1	52,25	52,25
A2010234	Piston Toy. 3B (STD) 13101-58011 (TIK)	JGO	1	0	1	127,83	127,83
A2010256	Piston Toy. 1C (STD) 13101-64010 (FM)	JGO	1	0	1	130,72	130,72
A2020080	Piston Nis. CD17 (STD) Mod. 12010-17A04 (Y.C.P.)	JGO	1	0	1	80,79	80,79
A2020089	Piston Nis. CD20 (STD) A2010-57J01 (TIK)	JGO	1	0	1	78,91	78,91
A2020147	Piston Nis. TD25 (STD) Reforz. 12010-44G02 (TIK)	JGO	1	0	1	72,55	72,55
A2020216	Piston Nis. FE6-T Alfin (STD) 12010-Z5702 (TIK)	JGO	1	0	1	363,17	363,17

A2020222	Piston Nis. CA18 (STD) 12010-D0301 (NPC)	JGO	1	0	1	126,99	126,99
A2020246	Piston Nis. SR20 (0.50) A2010-63J00 (YCP)	JGO	2	1	1	64,23	64,23
A2030030	Piston Mit. 4D55 (STD) MD-050021 (IZUMI)	JGO	1	0	1	107,50	107,50
A2030051	Piston Hyu. Excell/Mit.GA15 (0.20) MD-099770 (TIK)	JGO	1	0	1	71,34	71,34
A2030074	Piston Mit. G15B (0.10)MD-074715 (TIK)	JGO	1	0	1	87,03	87,03
A2030101	Piston Mit. 4G63 (STD) MD-040821-0 (TIK)	JGO	1	0	1	102,39	102,39
A2030130	Piston Mit. 4G63 (STD) MD-041564/MD-040821-0 (NPC)	JGO	1	0	1	137,32	137,32
A2060045	Piston Honda D15B (STD) 13101-PM3-000 (TIK)	JGO	1	0	1	100,84	100,84
A3060055	Buzos Hidraulicos Nis CD20 35x27 (Impor)	UND	8	0	8	14,20	113,61
A3060070	Buzos Hyu. H100/Mit. 4D56/Montero 6G72-6G74 24610-32824 (Korea)	UND	27	2	25	1,96	48,98
A4010078	Met. Biela Toy. 1N 0.25 R046A (TAIHO)	JGO	1	0	1	28,06	28,06
A4010081	Met. Biela Toy. 3Y STD CB-1407J (NDC)	JGO	2	1	1	14,11	14,11
A4010082	Met. Biela Toy. 3A-5A 0.50 CB-1410 (NDC)	JGO	2	1	1	28,50	28,50
A4010100	Met. Biela Toy. 1E-2E STD R025A (TAIHO)	JGO	1	0	1	23,60	23,60
A4010111	Met. Biela Toy. 1C-2C New STD R718A (TAIHO)	JGO	1	0	1	24,89	24,89
A4010129	Met. Biela Toy. 1E-2E 0.50 R025A (TAIHO)	JGO	1	0	1	29,86	29,86
A4010217	Met. Biela Toy. 3A-5A 0.75 CB-1410 (NDC)	JGO	3	2	1	23,31	23,31
A4020003	Met. Biela Dat. J15 0.25 CB-1007 (NDC)	JGO	2	1	1	13,44	13,44
A4020022	Met. Biela Nis. E15 0.75 CB-1174 (NDC)	JGO	2	1	1	25,45	25,45
A4020038	Met. Biela Nis. CA18/CD17 STD CB-1173 (NDC)	JGO	3	2	1	17,39	17,39
A4020159	Met. Biela Nis. SD23-25 0.50 R3020K (DAIDO)	JGO	1	0	1	28,48	28,48
A4020165	Met. Biela Nis. E15-E16 STD 66780/CB-1174 (FMC)	JGO	2	0	2	23,87	47,73
A4020185	Met. Biela Nis. VG30-33 STD CB- (NDC)	JGO	1	0	1	34,93	34,93
A4020236	Met. Biela Nis. FD6.T 0.25 (Orig)	JGO	1	0	1	93,22	93,22
A4030012	Met. Biela Hyu Excell G11-15B/Presto 8Val. 0.50 CB-1169 (NDC)	JGO	3	2	1	13,96	13,96
A4030067	Met. Biela Hyu. Accent STD 23060-26040 (DS-Orig.)	JGO	3	0	3	19,17	57,51
A4030134	Met. Biela Hyu. Elantra /K.Optima CB-3878A STD (NDC)	JGO	1	0	1	25,42	25,42
A4040003	Met. Biela Maz/Asia XA/XB 0.25 CB-1075/CB-2403(NDC)	JGO	1	0	1	25,44	25,44
A4040012	Met. Biela Maz./Kia R2/Kia Sportage '95 0.25 CB-2004 (NDC)	JGO	1	0	1	30,86	30,86
A4050001	Met. Biela Isu. 4ZD1 STD CB-1620 (NDC)	JGO	2	1	1	16,72	16,72
A4050030	Met. Biela Isuzu G16 0.50 CB-1103 (NDC)	JGO	1	0	1	64,99	64,99
A4060011	Met. Biela D-100 0.25 2375 (EMMARK)	JGO	1	0	1	57,14	57,14
A4070037	Met. Biela STD Dae. Leganza/Nubira/Magnus/Espero 92028817	JGO	3	2	1	25,12	25,12
A5010042	Met. Banc. Toy. 1C STD MS-1408 (NDC)	JGO	5	4	1	30,73	30,73
A5010043	Met. Banc. Toy. 1C-2C STD M9375A (Daido)	JGO	2	0	2	26,21	52,42
A5010119	Met. Banc. Toy. 2E 0.25 MS-1415 (NDC)	JGO	2	1	1	28,74	28,74
A5010153	Met. Banc. Toy. 1C-2C 0.25 M9375A (Daido)	JGO	1	0	1	28,90	28,90
A5010186	Met. Banc. Toy. 1C -2C STD MS-1448 (NDC)	JGO	2	0	2	29,34	58,69
A5010223	Met. Banc. Toy. 1C -2C 0.50 MS-1448 (NDC)	JGO	1	0	1	33,61	33,61
A5070001	Met. Banc. Daewoo STD SM-1338/S1220026 (Daewoo)	JGO	2	0	2	29,74	59,48
B0010017	Templ. Cadena Toy. 16-18R Ch. 13540-33014/3(Camellia)	UNID	1	0	1	35,18	35,18
B0020041	Templ. Cadena Nis. KA24 13070-40F05/06 (Camellia)	UNID	1	0	1	49,78	49,78
B0060030	Templ. Faja T/Piñon Toy. 2L-3L. PU1284214RR9DW (Koyo)	UNID	1	0	1	55,16	55,16
B0080003	Templ. Faja Mit. 4D55-56 MD-050125 (WTB)	UNID	1	0	1	37,82	37,82

B0080104	Templ. Faja Hyu Sonata T/Rod Chico 24810-38001N (Orig.)	UNID	1	0	1	26,35	26,35
B0090004	Templ. Faja Maz. FE-F2/F8 #1 52TB2803B01 (NSK)	UNID	3	2	1	33,34	33,34
B0090020	Templ. Faja Maz. FE-F2 52TB537B01 (NSK)	UNID	1	0	1	30,97	30,97
B0090022	Templ. Faja Kia/Asia Towner AA100-12700A (Mobis)	UNID	1	0	1	42,76	42,76
B0100091	Templ. Faja Subaru 52TB011B06A (NSK)	UNID	4	3	1	37,48	37,48
B0120003	Kit Templ. y Faja Hyu. G4AJ/1500 VKMA-95206 (SKF)	KIT	1	0	1	12,75	12,75
B3010005	Patin Cadena Toy. 18R 13559-34020 (FM)	UNID	1	0	1	9,61	9,61
B3030017	Guia Cadena Nis. GA15 Recta 13085-0M300 (TW)	UNID	2	0	2	9,66	19,32
B3030020	Guia Cadena Nis. GA14-15 Recta 13085-77A03 (WTB)	UNID	1	0	1	18,68	18,68
B3030062	Guia Cadena Nis. L14-18 Curva 13091-A3500 (Camellia)	UNID	1	0	1	12,77	12,77
B3030070	Guia Cadena Nis. YD22 Recta Chica 13085-AD220 (Orig)	UNID	2	0	2	21,02	42,04
B4020022	Bba. Aceite Nis. E13/E15/E16 15010-01M00=OPN-01M00 (BTK)	UNID	4	3	1	54,67	54,67
B4020024	Bba. Aceite Nis. TD23/TD27 15010-43G04/5=OPN-43G05 (TBK)	UNID	2	1	1	85,97	85,97
B4030001	Bba. Aceite Mit 4D31-4D32/Hyu D4AF 2Filtros 26100-41400 (TW)	UND	1	0	1	129,40	129,40
B4030024	Bba. Aceite Hyu Excell G15B 21310-21000/21030B/MD139643(Kore	UNID	1	0	1	129,97	129,97
B4040015	Bba. Aceite Asia Towner A100-14-1A0A (MOBIS)	UND	1	0	1	111,76	111,76
B4050020	Bba. Aceite Dae. Cielo '96-99/Chev. Astra HEXAGONAL 90298370 (Korea)	UND	1	0	1	92,97	92,97
B4060008	Bba. Agua Toy. 21R T-16 = GWT-41A (NPW)	UND	1	0	1	105,93	105,93
B4060095	Bba. Agua Volvo auto Modelo-240-242 año 93 (Italy)	UND	1	0	1	103,84	103,84
B4070138	Bba. Agua Nis. TD27 N-41/YH-N138 (Mizumo)	UNID	1	0	1	129,04	129,04
B4070156	Bba. Agua Nis. E13-15 GWN-24A/16041 (TJ-USA)	UND	1	0	1	28,09	28,09
B4070170	Bba. Agua Nis. QR20 Liberty '02 GWN-86A (GMB)	UNID	1	0	1	86,36	86,36
B4080104	Bba. Agua H.Sonata II-III 25100-32590 (Auto Top-Korea Orig)	UND	1	0	1	100,84	100,84
B4090017	Bba. Agua Maz. B2300 '95+ PickUp/Ford Ranger '95+ 4Cil GWMZ-44A=GW	UND	3	2	1	71,96	71,96
B4090040	Bba. Agua Asia Towner/CD GWK-20A=FV-48 (GMB)	UND	1	0	1	73,11	73,11
B4100053	Bba. Agua Ford Escort '81-90 1.6L-1.9L GWF-50A=22040 (GMB) =E8FZ-85	UND	2	1	1	84,33	84,33
B4100077	Bba. Agua Hond Civic D15B '95+ GWHO-39A=H-38A Piñon Alto GMB	PIEZA	3	2	1	82,05	82,05
B4100111	Bba. Agua Dae Magnusa/Leganza' 00 96353151 (Autotop-Orig) Alt-Faj=27mm	UND	1	0	1	79,10	79,10
B4120047	Bba. Gas. Datsun 620/J15 NP-353 (Kyosan)Desarmable	UND	1	0	1	49,71	49,71
B4160031	Bba. Emb. Toy. Corolla 5/8 B/I 31410-35090/35130 (Eagle)	UND	1	0	1	44,23	44,23
B4160046	Bba. Emb. Toy. Land C. 3/4 B/R C/D 31410-35 /31401-60022(TW)	UND	1	0	1	27,29	27,29
B4160050	Bba. Emb Toy. Corolla W. 5/8 B/I 31410-12380/12362/12350 (TW	UNID	2	1	1	27,74	27,74
B4160057	Bba. Emb. Toy. Corolla 5/8 B/I 31410-12191 (TW)	UND	1	0	1	20,11	20,11
B4160098	Bba. Emb. Toy. Corolla 5/8 B/I 31410-12090/35130/35090 (TW)	UNID	2	1	1	29,41	29,41
B4170019	Bba. Emb. Dat. 5/8 B/R 30610-B8000/H5802/H2502 (Eagle)	UNID	1	0	1	43,88	43,88
B4170024	Bba. Emb. Dat. 5/8 B/I 30610-Q2101/01G00C(P.Circle	UND	1	0	1	58,48	58,48
B4180037	Bba. Emb. Mit. 4M40 31410-60120/1 (FIG)	UND	1	0	1	319,33	319,33
B4210006	Bba. Freno Toy. Corona 18R 13/16 47201-20070 (NSC)	UNID	1	0	1	67,55	67,55
B4210009	Bba. Freno Toy. 3Y 15/16" B/4H C/D 47201-35380 (TW)	UNID	3	2	1	56,52	56,52
B4210034	Bba. Freno Toy. Corolla Mod.13/16 B/2H.C/D 47201-12550(TW)	UNID	1	0	1	72,73	72,73
B4210042	Bba. Freno Toy.3L/1RZ Hiace/Coaster 1" B/4H S/D 47201-26490	UND	1	0	1	72,49	72,49
B4210058	Bba. Freno Toyota 1" BMT090 4H C/D 47201-60570/60540 (Aisin)	UND	1	0	1	188,11	188,11
B4210082	Bba. Freno Toy. 3T/2S13/16 B/2H C/D 47201-12270 (BGF)	UND	1	0	1	92,44	92,44
B4220038	Bba. Freno Nis.620 11/16 B/2H C/D 46010 -B5000 (TW	UND	2	1	1	68,14	68,14

B4240015	Rod. Bba. Agua Chev.6Cil. W-2439 (16x30x16) (WPB)	PIEZA	1	0	1	9,32	9,32
B4240092	Rod. Bba. Agua Subaru WIB163093 (12x30x16/93) (TW)	UNID	1	0	1	7,73	7,73
B5010055	Acc. Bba. Aceite Toy. 2LMod-3L 13121/13122-54020 (TKD)	JGO	1	0	1	43,15	43,15
B5010060	Acc. Bba. Aceite Toy. 2C 15102-64040 (Aisin/Asco)	JGO	1	0	1	26,01	26,01
B5010061	Acc. Bba. Aceite Toy. 12R 15101-31010 (YSK)	JGO	1	0	1	33,70	33,70
B5020001	Acc. Bba. Aceite Dat. J15-18 15020-08700 (TKD)	JGO	3	0	3	28,25	84,76
B5030001	Acc. Bba. Aceite Mit. 4D55 MD-050293/294 (E.MASTER	JGO	5	4	1	29,89	29,89
B5030017	Acc. Bba. Aceite Mit. 4D55 MD-099211/YSK-2010 (YSK-TW)	JGO	1	0	1	43,34	43,34
B5050024	Acc. Bba. Aceite Honda D13B 15100-PM3-001/YSK2047 (YSK)	JGO	3	2	1	29,63	29,63
B5050031	Acc. Bba. Aceite Ford 100 (Melling)	JGO	1	0	1	63,56	63,56
B5060031	Rep. Bba. E.Toy. Mod. 5/8 04311-36082/12060/SK44311 (Seiken)	JGO	7	4	3	17,75	53,25
B5070027	Rep. Bba. Emb. Dat. 5/8 30610/1-N4025 C/Canal(OBC)	UNID	1	0	1	13,00	13,00
B5080047	Rep. Bba. Emb. Mit. Fuso 5/8 MB-622988 (Perfect-japan)	JGO	1	0	1	15,88	15,88
B5100025	Rep. Bbin. Aux. Dat. 3/4 C/R 30620/1-U0125 (JBS-Japan)	JGO	1	0	1	11,76	11,76
B5110024	Rep. Bbin. Aux. Mit. Canter 5/8 ME-601881(P.Circle	JGO	4	3	1	10,95	10,95
B5130014	Sello Bba. Agua 30Ø Embocinado (USA)	UNID	7	6	1	9,73	9,73
B5130024	Sello Bba. Agua 40Øx3/4 A-0752/S40-CC C/Ceramica	UNID	11	9	2	12,56	25,13
B5140008	Brida P/Agua Toy. 3T (Nac.)	PIEZA	5	4	1	12,25	12,25
B5140020	Brida P/Agua HyUNDai Accent/Excel Corto (Nac.)	PIEZA	2	1	1	11,59	11,59
B5140045	Brida P/Agua Nissan CD17-20 cuadrada (Nac.)2huecos	UNID	3	2	1	29,62	29,62
B5170030	Rep. Bba. Freno Toy. Corol 13/16" 04493-12180 (TW)	JGO	1	0	1	14,01	14,01
B6010028	Val. Ex. Toy. 3T 13715-25011 (Dokuro)	JGO	2	1	1	24,99	24,99
B6010049	Val. Ad. Toy. 4AF-5A 30Øx91.5 (JGOx8) 13711-15050=ITY-0569 (Dokuro)	JGO	2	1	1	52,85	52,85
B6010063	Val. Ad. Toy. 1C-2C 117mm 13711-64010/11=ITY-0552 (Dokuro)	JGO	3	1	2	32,54	65,09
B6010118	Val. Ex. Toy. 4AF-5A 24.6Øx92 (JGOx8) 13715-15050=ETY-5569 (Dokuro)	JGO	2	1	1	53,17	53,17
B6010223	Val. Ad. Toy. 4A 13711-15050 (ROCKY)	JGO	1	0	1	36,58	36,58
B6010233	Val. Ad. Toy. 1800 43mmØ 4VA-832 (TRW)	JGO	1	0	1	26,23	26,23
B6010274	Val. Ad/Ex. Toy. 4AFE New JGOx16 (FM)	JGO	2	1	1	90,57	90,57
B6010299	Val. Ad. Toy. 1KD-FTV 13711-30030 (Federal-Mot.)	JGO	1	0	1	16,15	16,15
B6010300	Val. Ex. Toy. 1KD-FTV 13715-30030 (Federal-Mot.)	JGO	1	0	1	22,20	22,20
B6020022	Val. Ad. Nis. E15/E16 13201-31M00=INS-0444 (Dokuro)	JGO	1	0	1	48,31	48,31
B6020143	Val. Ex. Dat. J15 R.A 13202-B5000/B5200/01W00 (Dokuro)	JGO	1	0	1	33,71	33,71
B6020252	Val. Ad. Mit. Hyu. G15G/Mit. MD-016460 (JCMC)	JGO	1	0	1	17,00	17,00
B6020253	Val. Ex. Hyu.G15B/Mit. MD-016461 (JCMCI)	JGO	1	0	1	19,93	19,93
B6020301	Val. Ad/Ex Nis SD23-25 13201/202-L2000/JGNS.5438 (FM)	JGO	2	1	1	40,66	40,66
B6020396	Val Ad/Ex Nis A14 BLACK 13201/2-H6200=INS-0402/ENS-5402 Doku	JGO	1	0	1	60,97	60,97
B6030002	Val. Ad. Hyu./Mit. G11-13 MD-016460 (Rocky)	JGO	2	0	2	27,36	54,72
B6030049	Val. Ad. Mit. 4D68 MD-1173602/186756 (Japan)	JGO	4	3	1	21,20	21,20
B6030197	Val. Ad. Mit. S4E Monta-Carga 34404 10100 JGOx4 (Dokuro)	JGO	1	0	1	28,87	28,87
B6030198	Val. Ex. Mit. S4E Monta Carga 34404 11100 JGOx4 (Dokuro)	JGO	1	0	1	28,87	28,87
B6030223	Val. Ad./Ex. Mit. 4D33 JGOx8 ME-031940/031938 (FM)	JGO	1	0	1	42,37	42,37
B6030245	Val. Ad/Ex Hyu Sonata 1.8 EF (JGOx8) IMB-0383/EMB-5383 Dokur	JGO	1	0	1	78,57	78,57
B6040039	Val. Ex. Maz. WL WL01-12-121 (Dokuro)	JGO	1	0	1	35,18	35,18
B6040041	Val. Ad. Kia Pride B3-B5 MB-30112111 (ORIGINAL)	JGO	1	0	1	19,76	19,76

B6040046	Val. Ex. Kia Pride B3-B5 KK15012121 (ORIGINAL)	JGO	1	0	1	33,35	33,35
B6060042	Val. Ex. Tico (JGO.x3) 12915-78B00 (JMC)	JGO	1	0	1	17,99	17,99
B6060063	Val. Ad. Suzuki F8A/F10A 12911-73000 (FM)	JGO	1	0	1	27,03	27,03
B7010002	Guia Val. Ex. Toy. 1Y-4Y 11126-71020 JGOx4 (Dokuro)	JGO	2	1	1	8,39	8,39
B7010059	Guia Val. Ad/Ex. Toy. 3L 11122-54020 (ORIGINAL)	JGO	1	0	1	103,58	103,58
B7010084	Guia Val. Ad/Ex. Toy. 3Y-4Y JGOx8 11122/26-71020 11122.3Y(FM)	JGO	4	3	1	19,95	19,95
B7010105	Guia Val. Ad. Toy. 1C-2C 11122-64010 (NPC)	JGO	3	2	1	13,48	13,48
B7010106	Guia Val. Ex. Toy. 1C 2C 3K 11126-24020 (NPC)	JGO	4	2	2	12,56	25,13
B7020027	Guia Val. Ad. Nis. Z24 13212-W0510 (PVC)	UNID	4	0	4	2,64	10,56
B7020049	Guia Val./Ex. Nis. E13-15 13212-01M11 (Federal Mot.)	JGO	1	0	1	23,46	23,46
B7020141	Guia Val. Ex. Nis. KA24 13213-40F60 (MR-Brasil)	JGO	1	0	1	10,76	10,76
B7030028	Guia Val. Ex. Mit. 4D30-31-33 ME-031888 (Dokuro)	JGO	4	3,5	0,5	12,80	6,40
B7030033	Guia Val. Ex. Hyu. Excell/G15B MD-016445 (Dokuro)	JGO	2	0	2	12,26	24,52
B7030044	Guia Val. Ex. Mit. 4D65-68 MD-076358 (DOKURO)	JGO	2	1	1	15,16	15,16
B7030077	Guia Val. Ex.. Mit. 4D55 ME-050523 (FUJI)	JGO	1	0	1	14,81	14,81
B7040007	Guia Val. Ad. Kia Besta R2 RF011-10-280 (MR-Brasil)	JGO	1	0	1	8,45	8,45
B7040051	Guia Val. Ex. Kia R2/RF RF01-10-290 (FM)	JGO	1	0	1	8,20	8,20
B7050021	Guia Val. Ad/Ex. Ford Scort VG-737 (Gespannt/Stahl)	JGO	7	0	7	7,10	49,71
B8050106	Rot. Inf. Chev. Corsa '05 N-3045 (Nakata)	UND	2	0	2	42,38	84,75
C0010039	Bzo.Pit.T.1800/2000 45401-19125/SP-2161/CPT-2 (CTR)	UNID	3	2	1	15,40	15,40
C0020001	Bzo. Girat. Dat. 720 48530-03W05-07/SI-4165 (TW)	UNID	1	0	1	29,64	29,64
C0020057	Bzo. Girat. Nis. 720 48530-03W05/SI-4165 (Japan)	UNID	4	2	2	52,77	105,53
C0020072	Bzo. Girat. Mit. L200/Strada 4x4 '96/'98 LH SI-7805 (Japan)	UNID	4	3	1	99,12	99,12
C0050016	Barra Torcion Toy. Hil. 18R 80/83 RH 89.5cm. 48161-35010 (Ja)	UNID	1	0	1	86,89	86,89
C0050029	Barra Torcion Toy. Hiace 5L LH 123cm 48162-26290 (NHK-Japan)	UNID	5	2	3	79,56	238,69
C0050052	Barra Torcion Toy.Lit Ace. 97cm.LH 48162-27020 (O)	UNID	1	0	1	117,65	117,65
C0060016	Barra Corta.Toy.Hil.4x4 Mod 90/..45460-39245/SS-2720 (Japan)	UNID	3	2	1	88,63	88,63
C0060021	Barra Corta.Stanza 48530-W5025=SS-4140L Japan	UNID	3	2	1	58,72	58,72
C0090012	Trapezio Inf Dat 720 4x2 54500-01W00 (Korea)	UNID	2	1	1	34,74	34,74
C0110009	Excent. Direc. Dat. 620 Inf. Chica 54502-20500/25/HC-32 (TW)	UNID	11	7	4	17,03	68,12
C0120015	Asiento P/Perno Temp. Toy. 3-5L 48173-35010 (Orig)	UNID	4	3	1	16,86	16,86
C0130003	Rack Dir. Toy. Corona 45503-19125/SR-2800 (TW)	UND	3	2	1	14,50	14,50
C0130006	Rack Dir. Toy. Tercell (12x12x31) 45503-19155/SR-2940 (Japan)	UNID	3	2	1	35,90	35,90
C0130030	Rack Dir. Toy. Mark II 45406-29485/SR-3510/555-Jap	UNID	3	2	1	38,55	38,55
C0130042	Rack Dir. Toy. Corolla 14x14x34 45503-29365 (TW) SR-2961	UND	3	0	3	15,36	46,07
C0130045	Rack Dir.Toy. Varios SPTY462313 (14x42x14) (Mizumo)	UND	1	0	1	9,44	9,44
C0130046	Rack Dir. Toy. Corona 3T 45503-19035/SR-2550 (Japan-555)	UND	2	0	2	50,16	100,33
C0130055	Rack Dir. Toy. Hilux '04+ 2KD/Mahindra Scorpio (14x15x31) SR-388 (Japan)	UND	5	2	3	35,09	105,26
C0130061	Rack Dir. Toy Tercell 45503-19185/SR-3570 12x12x31.5 (TW)	UNID	7	5	2	10,08	20,16
C0130073	Rack Toy. Corolla 14x15x26 G2-532 (Optimal)	UND	1	0	1	15,27	15,27
C0130074	Rack Dir Toy Yaris '05+ (14x14x25.5)SR-T020=45503-52070 (Japa)	UNID	3	2	1	40,69	40,69
C0130079	Rack Dir. Toy. Corolla'91 45503-29385/SR-2960 (Japan-555)	UND	1	0	1	37,01	37,01
C0130084	Rack Dir. Toy. Hiace '99-03 4x4 (14x15x26) 45503-29575=SR-T030 (Japan)	UND	3	2	1	32,06	32,06
C0130087	Rack Dir. Toy. Townace '85 45503-29135/SR-2770 (Japan-555)	UND	1	0	1	34,28	34,28

C0130088	Rack Dir. Toy. Hiace 3L (14x17x29) 45503-29255=SR-2870 (TW)	UND	4	3	1	14,72	14,72
C0130094	Rack Dir. Toy. Corona 45503-29475/SR-2991 (TW)	UND	1	0	1	19,33	19,33
C0130096	Rack Dir. Toy. Corona 45503-19056/SR-2651(Shibumi)	UNID	1	0	1	15,86	15,86
C0140003	Rack Dir. Nis. Sunny E15 48521-D0100/70A00 SR-4480 (555/OFK)	UND	1	0	1	16,41	16,41
C0140009	Rack Dir. Nis TD27 (16x14x41) Largo 48521-27N00 (TW)	UNID	8	6	2	15,52	31,04
C0140015	Rack Dir. Nis TD27 (16x14x31)Corto 48521-27N00/SR-4730 (CIB)	UND	2	0	2	18,90	37,80
C0140025	Rack Dir.NisSentra B13USA 16x12x28 H.Cte48521-Q5601/SR-4740	UNID	9	8	1	12,33	12,33
C0140027	Rack Dir. Nissan X-Trail R/L 16x14x30 SR-4910 (Japan-555)	UND	2	0	2	43,05	86,09
C0140034	Rack Niss. Sunny 16x11x30 G2-526 (Optimal)	UND	1	0	1	20,46	20,46
C0150001	Rack Dir Hyu Excell H/Ext 16Øx14x30 CRKH-11/56540-21010 (CTR)	UND	2	0	2	17,14	34,27
C0150024	Rack Dir. Mit. L300 '86 R/L MB-350577/SR-7231 (Japan)	UND	1	0	1	37,53	37,53
C0150039	Rack Dir. Mit. L300/Hyu 17x14x31 MB-532971/SR-7310 (Japan)	UND	2	0	2	33,28	66,57
C0150044	Rack Dir. Ford Taurus 96/03 35.4338 16x14x31.5 (EO)	UND	1	0	1	14,52	14,52
C0150076	Rack Dir. Kia Picanto '11+ (16x12x32) 56540-07600 (Yulim)	UND	1	0	1	14,19	14,19
C0160006	Rack Dir. Kia /Asia Topic (17x14x20) CRMZ-4 (CTR)	UND	4	1	3	17,05	51,14
C0160033	Rack Dir. Maz. 18-14-32 ES-3193 DLZ (Argentino)	UND	2	1	1	38,14	38,14
C0160040	Rack Dir. Honda Accord 83/85 53521-SA5-000 (TW)SR-6070	UND	2	0	2	17,18	34,37
C0160046	Rack Dir. Familia/Ford Lancer B455-32-24X/SR-1550 (Japan-555)	UND	3	2	1	35,11	35,11
C0160056	Rack Dir Peugeot Partner 97 17766 12x13int x36cm (FEBI-Alema)	UND	2	0	2	55,59	111,18
C0160071	Rack Dir Hon CR-V(20x14x33.5) 53010-SWA-A01/SR-H020 (Japan)	UNID	6	4	2	44,45	88,90
C1010024	Bbin. Aux. Toy. Corolla 13/16 31470-32022/32020 (TW)	UNID	6	3	3	13,36	40,09
C1010041	Bbin. Aux.Toy. Coaster 13/16 BN36080 (TW)	UNID	1	0	1	19,39	19,39
C1020021	Bbin. Aux. Nis. Sunny 3/4 30620-25N00 (Lucas)	UNID	1	0	1	28,94	28,94
C1020022	Bbin. Aux. Nis. 11/16 30620-R6401 (Eagle)	UNID	3	2	1	22,44	22,44
C1030003	Bbin. Aux. Mit. Canter 7/8" Corto ME-602994/602995 (TW)	UNID	2	1	1	18,85	18,85
C1030058	Bbin. Aux Mit. Mirage 92 (Korea)	UNID	1	0	1	29,66	29,66
C1040006	Bbin. Aux. Mazda/Asia 3/4 WA91-41-920 (TW)	PIEZA	3	2	1	14,85	14,85
C1050002	Bbin. Aux. Isuzu/Chev. Luv 13/16 8-97039-706-0 (TW)	UNID	1	0	1	19,51	19,51
C1060026	Bbin. F. Toy. Hiace 1.1/8 RH S/P 47520-26030 (TW)	PIEZA	1	0	1	21,81	21,81
C1060041	Bbin. F. Toy. Dina 1.1/8 P/I LH 47580-39105 (TW)	UNID	1	0	1	26,24	26,24
C1060043	Bbin. F. Toy. Dina 1.1/8 P/I RH 47560-39115 (TW)	UNID	6	5	1	14,14	14,14
C1060044	Bbin. F. Toy. Dina 1.1/8 P/S RH 47550-39265 (TW)	UNID	2	1	1	15,59	15,59
C1060055	Bbin. F.Toy. Stout 1.1/4 Del/Sup. RH C/P 47510 35070 (TW)	UNID	4	2	2	18,90	37,81
C1060066	Bbin. Freno Toy. Hilux 1" Pos. R/L 47550-30140-352(TW)	UNID	4	3	1	17,73	17,73
C1060090	Bbin. F. Toy. 13/16 Post.LH 47550-29025 (TW)	UNID	2	0	2	13,25	26,50
C1060091	Bbin. F. Toyota Corona 3T 13/16 Post.LH 47550-29026 (TW)	UNID	1	0	1	15,30	15,30
C1060092	Bbin. F. Toy. Corolla 11/16 Post. LH 47550-19035 (TW)	PIEZA	3	0	3	14,40	43,19
C1060104	Bbin. F.Toy. Hilux 18R 7/8 Post 47550-26090 (JAPAN)	UNID	1	0	1	81,23	81,23
C1070019	Bbin. F. Dat. 720 15/16 DEL RH 44100-R8010/9600(TW)	UNID	2	0	2	33,90	67,80
C1070023	Bbin. Freno Nis. Sunny 3/4 POS R/L 44100-01A00 (TW)	UNID	1	0	1	16,77	16,77
C1070038	Bbin.F.Nis.Sunny/Sentra 3/4 POS 44100-G5110 (TW)	UNID	5	4	1	15,30	15,30
C1070043	Bbin. Freno Nis. Civ.1.1/16 P/I.S/P 44103-J5510 LH (TW)	UNID	2	1	1	37,68	37,68
C1070076	Bbin. F. Nis.D21/Urv 15/16 Pos R/L 44100-18V10/08G10(TW)	UNID	2	1	1	17,99	17,99
C1070103	Bbin. Freno Nis PickUp Safari Post. R/L 7/8" 44100-C7100 (TW)	UNID	4	3	1	12,01	12,01

C1080003	Bbin. F. Mit. 4D31 1.1/8 P/S S/P RH MB-060580 (TW)	UNID	1	0	1	28,16	28,16
C1080009	Bbin. F. Mit. Rosa 1.1/8" P/Inf. RH MB-060309 (TW)	UNID	3	2	1	21,17	21,17
C1080025	Bbin. F. Mit. Rosa 1.1/8" P/Sup. LH MT-321695 (TW)	UNID	3	1	2	21,28	42,55
C1080089	Bbin. F.Mit.Fuso 1.3/8" Del. Sup.LH MB-812780 16F-1020 TCIC	UNID	2	1	1	65,11	65,11
C1080101	Bbin.Freno H.Grace H100 RH 3/4 58420-44010/11T0186 (TCIC)	UNID	4	3	1	43,13	43,13
C1090004	Bbin. Freno D-300 1.1/8" Del. LH (1 Piston) K-4150 (RG)	UNID	2	1	1	21,54	21,54
C1090016	Bbin F Ford Trade 1" Post. RH 0W025-26-610C (TCIC)C/Purg	PIEZA	2	0	2	41,95	83,90
C1090017	Bbin. F.Trader/Kia T3000 1.1/8" Delt RH C/P 0W023-33-610	PIEZA	10	8	2	23,66	47,33
C1090067	Bbin. F.Maz./Kia T3000 1.1/8" Del.LH C/P W023-33-710 Orig.	UNID	1	0	1	28,57	28,57
C1090087	Bbin. Freno Isuzu 1.3/16 Inf RH 8-94414-691-2 (TW)	UNID	2	1	1	15,22	15,22
C1170002	Bbin. Reg. Freno Dat. 620 RH 41200-32200 HBA-4401R (TW)	UNID	6	4	2	16,63	33,26
C1170003	Bbin. Reg. Freno Dat. 620 LH 41201-32200 HBA-4401L (TW)	UNID	5	1	4	16,11	64,46
C2040001	Disco Emb. Asia Topic XA/Besta (9"x10Rx29Ø) KD03 (Valeo)	UND	3	2	1	48,47	48,47
C2080015	Disco Freno Kia Besta/A.Topic/Mazda B2000 Vent 3140 6H	UND	1	0	1	36,09	36,09
C2080045	Disco Freno.T.Hiace 2L Ventilado Delt. 327199 (D303.D438)	UND	1	0	1	37,84	37,84
C3020009	Cubo Emb Nis Combi/TD27/Z24/KA24 (9.1/2) G/Ch NSC23 (Valeo)	UND	1	0	1	126,35	126,35
C4010035	Amort. 1163 P/O 25" Dat. Auto/Toy.Cressida (Monroe)	UND	2	1	1	20,59	20,59
C4010140	Amort. 3272 P/O 22.1/2" Toy. Corolla POS. (Monroe)	UND	2	0	2	24,49	48,98
C4020002	Amort. 55802 Chev. Malibu '78/83 (DEL) (Monroe)	UND	8	0	8	33,70	269,61
C4030020	Amort. 6921 P/P 26" Asia Combi (POS) (Monroe)	UND	1	0	1	35,56	35,56
C4030124	Amort. 31069 P/P 19.1/2" Nis Patrol Del /Renault Post (Monr	UND	4	0	4	21,12	84,49
C4040125	Amort. 55351-29650 Hyu. Elantra LH Post (Orig)	UND	2	0	2	46,61	93,22
C4070004	Amort. 32273 P/O 15" Mit. Montero DEL. (Monroe)	UND	1	0	1	23,13	23,13
C4170074	Amort. Maletera Toy Probox SW 02/06 GS1011/12 RH+LH (Global)	UND	8	6	2	38,31	76,63
C5010031	Rodaje 6007-2RS (URB)	PIEZA	1	0	1	85,35	85,35
C5010050	Rodaje 6201-2RS (MBA)	PIEZA	1	0	1	22,69	22,69
C5010094	Rodaje 6306-2RS 30x72x19 (NSK)	PIEZA	4	3	1	15,01	15,01
C5010105	Rodaje 6308-2RS (Nachi)	PIEZA	1	0	1	26,75	26,75
C5010141	Rodaje 6204-2RS (SKF)	PIEZA	2	0	2	15,62	31,23
C5010154	Rodaje 6202-2RS (NSK)	PIEZA	5	3	2	6,66	13,32
C5010184	Rodaje 6208-2RS (ZKL)	PIEZA	2	0	2	48,32	96,64
C5010202	Rodaje 6208-2RS (Koyo)	PIEZA	1	0	1	24,32	24,32
C5010206	Rodaje 6306-2RS (Nachi)	PIEZA	1	0	1	16,53	16,53
C5010313	Rodaje 626-2Z (TW)	UNID	1	0	1	7,03	7,03
C5010319	Rodaje 6304-2RS (SKF)	PIEZA	2	0	2	21,19	42,37
C5010357	Rodaje 6305-2RS (NSK)	PIEZA	1	0	1	11,90	11,90
C5010476	Rodaje N309L (45x100x21) (WD)	PIEZA	1	0	1	34,06	34,06
C5010521	Rodaje 6309-ZNR (NSK)	PIEZA	1	0	1	42,43	42,43
C5010524	Rodaje 6202-2RS (NKB)	PIEZA	1	0	1	5,21	5,21
C5010538	Rodaje 6208-2RS (NKB)	PIEZA	1	0	1	14,20	14,20
C5010661	Bendix Datsun HNZ-853 (8D/8R) (ZEN)	UNID	1	0	1	42,95	42,95
C5011012	Rodaje 6001-2RS (NKB)	PIEZA	5	3	2	4,36	8,72
C5011017	Rodaje 2788R/29 Cóni.Pulg. (Koyo)	PIEZA	1	0	1	35,46	35,46
C5011072	Rodaje 608-2Z (KML)	UNID	2	0	2	0,81	1,62

C5020038	Rodaje 025-5AC3 Polin. Esp. (25x52x18) C/R (NSK)	PIEZA	1	0	1	64,57	64,57
C5020122	Rodaje 6306/32 (32x72x19)Rda.Pos.Dat. (Nachi)	PIEZA	4	2	2	25,97	51,93
C5020132	Rodaje DG358028 (35x80x21/28) Rda.Pos.Crow (Koyo)	PIEZA	3	2	1	25,23	25,23
C5020146	Rodaje 40BCV0951-2NSLCS (40x90x23/28) (Nachi) Hilux 97+	PIEZA	3	0	3	50,77	152,31
C5020193	Rodaje 88508 2A (40x80x21/27)Cardan D500/F600(NTN)	PIEZA	1	0	1	31,22	31,22
C5020194	Rodaje 88128-2RS (39x80x21/27.5) R/Bolas (KOYO)	UNID	3	2	1	36,46	36,46
C5020245	Rodaje 32TM03NXC3 Bol. Esp. (32x80x23N) (NSK)	PIEZA	3	2	1	35,13	35,13
C5020246	Rodaje 88508 (40x80x21/27)Cardan D500/F600(KML)	PIEZA	1	0	1	10,17	10,17
C5020249	Rodaje 30BCS36-2MT Bol.Esp.(30x75x21) C/R (Nachi)	PIEZA	3	1	2	30,83	61,67
C5020284	Rodaje 20TM06NC3 C/R Polin.Esp. (20x49x16) (NSK)	PIEZA	1	0	1	20,90	20,90
C5020286	Rodaje 24RJK05S (24x50x17/19) Polines(NACHI)	PIEZA	1	0	1	71,00	71,00
C5020339	Rodaje B25-198 Bol. Esp. (25x63x18) (NSK)	PIEZA	4	3	1	16,03	16,03
C5020342	Rodaje 88508 (40x80x21/27)Cardan D500/F600(MBS)	PIEZA	1	0	1	24,14	24,14
C5020413	Rodaje NUPK309NR Polines (45x100x25) (NTN)	PIEZA	3	2	1	115,29	115,29
C5020446	Rodaje 30BC07S1NR Bol. Esp. (30x75X20N) (NKB)	UNID	2	1	1	14,10	14,10
C5020474	Rodaje R6 2Z Bol. Esp. (7/16x7/8x7/32) (EBI-TW)	PIEZA	1	0	1	4,69	4,69
C5020484	Rodaje 25TM21NXC3UR (25x60x19/27) (NSK)	PIEZA	1	0	1	37,37	37,37
C5020498	Rodaje DG154614C22RDCM (15x46x14) (FBJ)	PIEZA	1	0	1	10,40	10,40
C5020515	Rodaje 031BC05 (31x59x16.5) 90363-30075 (Orig)	UNID	1	0	1	27,32	27,32
C5020527	Rodaje 3304-2RS Bol. Esp. (20x52x22) (ZKL)	PIEZA	1	0	1	37,45	37,45
C5020536	Rodaje 6302H-2RS=DG154614 (15x46x15) (Ichiba)	PIEZA	2	0	2	9,89	19,78
C5020555	Rodaje PL 25 7-A-CG38 Polin. Esp. (25x52x18) 3L (NSK)	PIEZA	2	1	1	42,49	42,49
C5020563	Rodaje DG4380 CS58= B43-2 Bolas Esp.(43x80x17)NSK	PIEZA	2	0	2	45,38	90,77
C5030035	Rodaje DAC-3874-6CS84 D/Hilera (38x74x33/36) (SNZ)	PIEZA	1	0	1	31,94	31,94
C5030060	Rodaje DAC-4074CWCS73 D/Hilera (40x74x34/36) Koyo Libero	PIEZA	6	4	2	37,41	74,82
C5030087	Rodaje 38BWD01A1-A-CA147 D/Hilera(38x74x33/36)(NSK)	PIEZA	1	0	1	37,45	37,45
C5030089	Rodaje 3305 D/Hilera (25x62x25) (ZKL)	PIEZA	1	0	1	32,20	32,20
C5030112	Rodaje DAC-3872W-10CS42=DE0871 (38x72x40) Koyo	PIEZA	2	1	1	50,15	50,15
C5030116	Rodaje AU 0844-1LL/L588 Delt.Libero D/Hil. 40x74x36 (NTN)	PIEZA	5	4	1	50,55	50,55
C5030136	Rodaje DAC-387436 Nis. YD22 AD Mod. 38x74x36 (FK)	PIEZA	1	0	1	29,25	29,25
C5030146	Rodaje 311315 BD (39x68x37) (SNZ)	PIEZA	2	1	1	16,84	16,84
C5030154	Rodaje 38BWD15 (38x74x33/36) (NIS)	PIEZA	1	0	1	24,43	24,43
C5030157	Rodaje 38BWD09ACA120 Tercel 510002/38x71x30/33 (KML)	PIEZA	1	0	1	25,49	25,49
C5030174	Rodaje 38BWD06=DE0892 D/Hilera (38x74x50) (NIS)	PIEZA	1	0	1	26,81	26,81
C5030190	Rodaje 32KB02 Conico 32x65x15/17 BAJO (Koyo)	PIEZA	1	0	1	24,03	24,03
C5030191	Rodaje F-45721 D/Hilera (30x60x37) INA	PIEZA	2	1	1	54,40	54,40
C5030193	Rodaje GB-12807 D/Hil(37x72x37) Rda Del Renault Logan (SNR)	PIEZA	1	0	1	56,95	56,95
C5030197	Rodaje BAHB-633967/DAC-356837 Nis. March (35x68x37) (WGW)	PIEZA	1	0	1	28,38	28,38
C5030248	Rodaje DAC-295337 D/Hil (29x53x37/38) Maz Demio (PFI)	PIEZA	2	0	2	31,86	63,73
C5040009	Rodaje TF28KW02G5SA (28x52x12/18.5) Conico (NSK)	PIEZA	6	3	3	16,82	50,46
C5040055	Rodaje TR100802-2 (50x83x15.5/22) Conico (Koyo)	PIEZA	1	0	1	41,15	41,15
C5070019	Rodaje 15BSW05A Canastilla Fija (15x40x13.5) (NSK)	PIEZA	8	6	2	16,23	32,46
C5070022	Rodaje 18BSW05A Canasti.Fija (18x35x8) (NSK)	PIEZA	3	2	1	15,24	15,24
C5070023	Rodaje 20BSW01 Canasti.Fija (20x52x11/14) (NSK)	PIEZA	1	0	1	21,15	21,15

C5080015	Rodaje K25x33x24 Canastilla (25x33x24) (Japan)	PIEZA	1	0	1	19,07	19,07
C5080032	Rodaje F-44508-1=SRA 5304 Canast. (28x43x21) (INA)	PIEZA	2	1	1	12,21	12,21
C5090048	Rodaje B-2012 Casq.Aguja (32x38x19) Timkem USA	PIEZA	1	0	1	22,69	22,69
C5100001	Rodaje BCH06604PR/MNJ-471S Casq.A.Tapado(18x24x17.2)INA	PIEZA	3	1	2	12,45	24,91
C5130199	Rodaje 29749/10 Cóni.Pulg. (Nachi)	PIEZA	6	4	2	17,32	34,65
C5130362	Rodaje 45284/20 Cóni.Pulg. (NTN)	PIEZA	4	2	2	44,19	88,38
C5130376	Rodaje 32206-A Cónic. Milime. (NTN)30x62x17/21.25	PIEZA	1	0	1	22,95	22,95
C5130383	Rodaje 501349/10/LM50#02 Cóni.Pulg. (NTN)	PIEZA	1	0	1	25,85	25,85
C5130433	Rodaje 67048/10 Cóni.Pulg. (NSK)	PIEZA	4	3	1	13,79	13,79
C5130435	Rodaje 45449/10 Cóni.Pulg. (NSK)	PIEZA	1	0	1	12,85	12,85
C5130441	Rodaje 104948/10 Cóni.Pulg. (Koyo)	PIEZA	3	2	1	36,12	36,12
C5130448	Rodaje 57355 (20x52x15/20) Cóni.Pulg. (KOYO)	PIEZA	4	3	1	14,92	14,92
C5130512	Rodaje 57410/29710 Cóni.Pulg. (KML)	PIEZA	3	2	1	8,90	8,90
C5130527	Rodaje 25590/23 C/P Cóni.Pulg. (Koyo)	PIEZA	3	0	3	33,86	101,58
C5130591	Rodaje 32206-C Cónic. Milime. (NTN)30x62x17/21.25	PIEZA	1	0	1	26,46	26,46
C5130681	Rodaje 39590/20 Cóni.Pulg. (NTN)	PIEZA	3	2	1	40,19	40,19
C5130854	Rodaje 3585 /25 Cóni.Pulg. (ZWZ)	PIEZA	1	0	1	36,19	36,19
C5130855	Rodaje SET-10=U399-U360L Cóni.Pulg. (TINKEM)	PIEZA	5	3	2	62,65	125,30
C5130885	Rodaje 14137A/14276 (Cono) Cóni.Pulg. (NTN)	PIEZA	4	3	1	19,72	19,72
C5131028	Rodaje 104949/12 Cóni.Pulg. (Koyo)	UNID	2	1	1	31,23	31,23
C5131044	Rodaje 2780 Cóni.Pulg. (SKF)	PIEZA	1	0	1	29,52	29,52
C5131045	Rodaje 68149/10 C/P Cóni.Pulg. (Nachi)	UNID	2	0	2	18,75	37,50
C5131049	Rodaje 201047/11 Cóni.Pulg. (Koyo)	PIEZA	1	0	1	34,05	34,05
C5131060	Rodaje SET-10=U399-U360L Cóni.Pulg. (NIS)	PIEZA	1	0	1	21,23	21,23
C5131062	Rodaje 15125/245 (C/P) Cóni.Pulg. (Koyo)	PIEZA	5	3	2	16,80	33,60
C5131063	Rodaje 2790/2720 (Cono) Cóni.Pulg. (NTN)	PIEZA	1	0	1	27,30	27,30
C5131064	Rodaje 1280/20 Cóni.Pulg. (NTN)	PIEZA	1	0	1	34,69	34,69
C5131078	Rodaje 68149/11 C/P Cóni.Pulg. (NSK)	UNID	1	0	1	16,26	16,26
C5131086	Rodaje 25590 C/P Cóni.Pulg. (Koyo)	UNID	1	0	1	40,52	40,52
C5131089	Rodaje 3782/20 (Cono/Pista) Cóni.Pulg. (NTN)	UNID	2	0	2	44,71	89,41
C5140036	Rodaje 30305-C NF Cónic.Milime. (NSK)	PIEZA	4	3	1	16,14	16,14
C5140073	Rodaje 32205-J Cónic.Milime. (Nachi)	PIEZA	1	0	1	19,75	19,75
C5140138	Rodaje 30208-J Cónic.Milime. (NSK)	PIEZA	3	2	1	20,73	20,73
C5140139	Rodaje 30205-J Cónic.Milime. (NSK)	PIEZA	2	1	1	12,90	12,90
C5140146	Rodaje 32208 Cónic.Milime. (ZKL)	PIEZA	2	0	2	29,07	58,14
C5140171	Rodaje 30212 Cónic.Milime. (NTN)	PIEZA	3	2	1	42,98	42,98
C5140176	Rodaje 32005-J Cónic.Milime. (Nachi)	PIEZA	2	1	1	14,22	14,22
C5140178	Rodaje 32005-JR Cónic.Milime. (Koyo)	PIEZA	5	3	2	13,07	26,15
C5140248	Rodaje 32206-J Cónic. Milime. (NACHI)	PIEZA	1	0	1	21,43	21,43
C5140267	Rodaje 32009-XJA Cónic.Milime. (NSK)	PIEZA	3	2	1	18,77	18,77
C5140271	Rodaje 30309-D Cónic.Milime. (Nachi)	PIEZA	1	0	1	54,24	54,24
C5140284	Rodaje 32209 Cónic.Milime. (Koyo)	PIEZA	1	0	1	30,75	30,75
C5140292	Rodaje 32010-JR Cónic.Milime. (Koyo)	PIEZA	1	0	1	37,68	37,68
C5140310	Rodaje 32208-JA=57396 Cónic.Milime. (NSK)	PIEZA	4	2	2	23,54	47,08

C5140320	Rodaje 30306-J Cónic.Milime. (Koyo)	PIEZA	1	0	1	25,26	25,26
C5140323	Rodaje 30208-J Cónic.Milime. (Koyo)	PIEZA	2	0	2	18,70	37,39
C5140388	Rodaje 32207-C Cónic.Milime. (KBC)	PIEZA	1	0	1	21,18	21,18
C5140404	Rodaje 30305-D Cónic.Milime. (NACHI)25x62x13/18.25	UNID	4	3	1	28,22	28,22
C5140446	Rodaje 30309-DJR Cónic.Milime (Koyo)	PIEZA	6	5	1	59,91	59,91
C5140448	Rodaje 32209 Cónic.Milime. (NIS)	UNID	1	0	1	14,43	14,43
C5140473	Rodaje 32204 JR Cónic.Milime. (Koyo)	PIEZA	1	0	1	19,16	19,16
C5140506	Rodaje 33212 Cónic.Milime. (NIS)	PIEZA	2	0	2	36,48	72,96
C5150054	Rodaje Pin Direcc. 30TAG001 30Ø (NY)Asia Combi/Kia Trader	PIEZA	6	5	1	9,03	9,03
C5150064	Rodaje Pin Direcc. 41Ø D800 520-110 Polines (Elgin)	PIEZA	4	2	2	34,20	68,40
C5160014	Pista P/. Rodaje 580/572 (Tinken)	UNID	1	0	1	44,91	44,91
C7020052	Foco lodo 12V 130/100 B/E (48951) NARVA	UNID	24	23	1	12,77	12,77
C7020060	Foco lodo 12V 100/90 B/R (P45) Azul 009-4502 (TW)	UNID	5	1	4	4,79	19,15
C7020066	Foco lodo 12V 100/90 B/E (P43) Azul JGO.x2 Xenon1210043 (TW)	JGO	2	0	2	9,00	18,00
C7020091	Foco lodo 12V 100W PK23D Azul Blue	UNID	6	5	1	3,29	3,29
C7020093	Foco lodo 12V H4B 100/90 B/E Chico (P30T/100SH) Michiba	UNID	10	9	1	8,37	8,37
C7030056	Foco lodo H7 24V 70w (Hella-TW)	UNID	3	1	2	13,39	26,78
C7030063	Foco lodo H7 12V 80W 48358 (NARVA)	UNID	14	12	2	17,44	34,89
C7030082	Foco lodo H9 12V Halog. 65w Hella	UNID	6	3	3	16,62	49,85
C7040013	Foco lodo 9004 12V 100/80W (P29T/48034) (Narva)	UNID	6	5	1	11,21	11,21
C7060019	Sockete P/Relay 3-4 y 5 Salidas S/Cable Negro SI-85205 (Nac)	UNID	1	0	1	2,94	2,94
C7060020	Socket base porta Relay tablero 3526 9 Ter. (HELLA)	UNID	9	8	1	1,52	1,52
C7090016	Foco Lagrimon c/baq.12V. (17945) 2 Filam.P27/7W NARVA	UNID	18	16	2	2,58	5,17
C7090041	Foco LED B0501-1B T10 12v. Azul Concavo	UNID	7	2	5	1,22	6,09
C7120025	Foco Salon (LED) 12V/10W (17315) 31x11 (Narva)	UNID	12	11	1	0,98	0,98
C7120027	Cortadora (LEDS) 12V Rojo LUZ2FB (TW)	UNID	1	0	1	7,63	7,63
C8010086	Emp. Cul. Toy. 2E/3E Gasol. CH-95120 GR (PV)	UND	1	0	1	17,58	17,58
C8040186	Emp. Cul. Nis. ZD30 Petrol. 11044-VC100 (NPK) =CH-80275	UND	5	3	2	52,34	104,68
D0020010	Emp. Balan. Nis. GA16S 16Val. Gasol. S/HUECOS VS-80065 (PV)	UND	1	0	1	4,00	4,00
D9010021	Tambor Freno Toy. Hilux 4x4 Post. 6H 4.1/4" B*Grde (Ludab)	UND	1	0	1	98,35	98,35
D9020054	Zapata Freno Hyu. Porter II-Bongo III SA135 (HI-Q)	JGO	1	0	1	84,03	84,03
D9030199	Pastilla Freno Del. Toy. Corolla 87/93, Tercel 83/98, Celica 86/89 Metalica PAM-7153 (Frenosa) =D242	JGO	6	5	1	16,58	16,58
D9030208	Pastilla Freno Toy. 3T-2S PAM-07184 Organica (Frenosa)	JGO	3	2	1	27,58	27,58
D9030352	Pastilla Freno Toy. Hilux 4x4 CD-2027 YN55 2WD (Mountain)	JGO	1	0	1	16,10	16,10
D9030356	Pastilla Freno Mit. Lancer 98 PAM-07483 Organ Roja(Frenosa)	JGO	1	0	1	31,73	31,73
D9030446	Pastilla F.Nissan Sunny B11 CD-1035 (7155-D275) ALBA	JGO	1	0	1	16,51	16,51
D9030496	Pastilla Freno Isuzu Amigo M-7287Z (Fritec)	JGO	2	0	2	31,50	63,00
D9030532	Pastilla Freno Toy. Hilux 4x4 P-527 (Lona Flex)	JGO	1	0	1	46,38	46,38
D9030689	Pastilla Freno Kia Sorrento F-354/7Y76 (Fritec)	JGO	1	0	1	43,23	43,23
D9030737	Pastilla Freno Sprinter HD-F325/79W5A (Frit)	JGO	1	0	1	80,98	80,98
D9080011	Palier Toy. 1C-2C FD1125-K 26x24x56 (Boottelli)	UNID	17	16	1	38,80	38,80
D9080013	Palier Nis. Sentra B11 FD1004K 24x22x52 (Boottelli)	UNID	7	5	2	41,79	83,58
D9080020	Palier Tico OP-010 23x19x44 (CIB)	UNID	3	2	1	25,25	25,25
D9080027	Palier Mazda 323 81/89' FD1016K 24x22x52 (Boottelli)	UND	2	0	2	52,46	104,92

D9080035	Palier Daew.Racer FD7849890K 22x29x52 (Boottelli)	UNID	4	2	2	47,99	95,98
D9080049	Palier Suzuki Swift SK-024 23x19x49 (CIB) Giometro	UNID	3	2	1	25,91	25,91
D9080205	Palier Mazda 323 MZ-001 24x22x52 (GKD)	UNID	3	1	2	31,48	62,97
D9080212	Palier Mit. Libero/Galant FD2153K 25x30x54 (Botell NO ESTA	UND	1	0	1	53,28	53,28
D9080224	Palier Nis. B-12 NI-827 25x22x52 (GKD)	UND	2	0	2	30,96	61,91
D9080229	Palier Chev.Luv-Isuzu GM-006 22x50x21 (GKD)	UNID	2	1	1	23,47	23,47
D9080230	Palier Mit.Vista/Sonata 2.0 84/89 MI-004 25x25x50 (GKD)	UND	3	1	2	27,65	55,30
D9080233	Palier Hyu. Sonata MI-009 25x26x50 (GKD)	UNID	2	0	2	43,87	87,73
D9080238	Palier Ford Mercury FD-0-006 26x27x56 (C.V-Jiont)	UND	1	0	1	103,84	103,84
D9080246	Palier Toy. 1N/Starle TO-007 23x23x56 (Daiyo)	UND	1	0	1	35,77	35,77
D9080247	Palier Mit. Lancer/Mirage MI-013 25x30x50 (Daiyo)	UND	1	0	1	66,71	66,71
D9080251	Palier Nis. Bluebird NI-009 27x23x56 (Daiyo)D.Int. 25.5mm	UND	1	0	1	35,69	35,69
D9080266	Palier Mit. Libero/Lancer MI-012 25x23x54 (CIB)	UNID	4	2	2	22,53	45,06
D9080336	Palier Mit. Montero /Dakar MI-023 28x25x56 (Daiyo)	UND	2	0	2	27,99	55,97
D9080345	Palier H.Civic /Accord/Prelude HO-003 23x22x45 (GKD)	UNID	4	3	1	29,42	29,42
D9080369	Palier Subaru Legacy 4WD SB-012 30x52x22 (GKD)	UND	1	0	1	36,18	36,18
D9080442	Palier Mit. RVR 27x23x60 (Impor.)	UND	1	0	1	92,44	92,44
D9080458	Palier Mit. L200 4x4 08/Triton 30x33x69 CV-36 (CIB)	UNID	3	2	1	49,39	49,39
D9080543	Palier Mit. 26x25x50 MI-040 (GKD)	UND	2	1	1	22,64	22,64
E0010004	Pemo Exc.Solo Kia/Asia OK-71034430 Grande (Orig)	UNID	30	26	4	7,37	29,46
E0010024	Pemo Reg. Trap. Toy. 2KD 48190-0K010 (Orig) Corto	UNID	4	3	1	35,29	35,29
E0070008	Pemo Caliper 041-160001/PC007 (M14x9x72) Asia/Kia (Nac)	PIEZA	1	0	1	9,47	9,47
E0070012	Pemo Caliper PC003 (12M) Urvan Grueso	UNID	1	0	1	9,05	9,05
E0070019	Pemo Caliper PC013 Mit Montero M12x90.5 Ø9.5mm	PIEZA	4	1	3	5,13	15,39
E0180036	Pemo Racor M10x1.25x18.5x2H 636-108182 (Nac.)	PIEZA	11	10	1	1,15	1,15
E0180065	Pemo Racor M10x1x34x4H 636-107344 (Nac.)	PIEZA	9	8	1	1,88	1,88
E0280006	Pemo P/Culata Toyoa 2C 8.1/2 (Import)	UNID	4	0	4	4,24	16,94
E1030121	Inyector 0.280.156.166 BYD/Jac A-Class/Brilliance/Hafei (Orig) Azul	UND	3	2	1	74,15	74,15
E1030136	Inyector Renault Logan (Orig)	UND	4	0	4	74,15	296,61
E3010007	Paleta Ventilador Toy. Hiace 3Y /5R 5 Aletas TA1481 (TW)	UNID	3	2	1	16,02	16,02
E3020020	Paleta P/Vent. Mit.Lancer 82/..7X (37cm) 214-2610	UNID	1	0	1	13,12	13,12
E3030005	Palet Ventilador Hyu. Porter/Fuso 6D16 '92 HN-1681 6Asp (TW)	UNID	2	1	1	87,97	87,97
E4020029	Tapa Dist. Nis. Z20/E16 YD-234/DC-503 (YEC)	UNID	2	1	1	6,04	6,04
E4020047	Tapa Dist. Toy. 3A/3S DC-378 2 Tornillos (Century)	UNID	1	0	1	22,41	22,41
E4020057	Tapa Dist. Nis.B13/E16 YD-246 3Tornillos (YEC)	UNID	4	3	1	12,32	12,32
E4020069	Tapa Dist. Nis. Sentra E16/KA24 YD-245 (YEC)	UNID	5	4	1	9,62	9,62
E4020074	Tapa Dist. Toy. 22R YD 156 -YEC JAPAN 19101-35010	UNID	4	3	1	9,88	9,88
E4020079	Tapa Dist. Daewoo Racer/Cielo 10496278 (Orig)	UNID	2	1	1	25,68	25,68
E4020084	Tapa Dist.Toy. 4E Starl/Corolla 1300 YD-128(YEC)	UNID	3	2	1	11,36	11,36
E4020091	Tapa Dist. Suzuki/Mazda YD-814 (YEC)	UNID	4	3	1	9,33	9,33
E4020113	Tapa Dist. Hyu. Accent/Scoup c/gGB-463 Standar USA	UNID	1	0	1	37,21	37,21
E4020209	Tapa Dist.V.W 111905207.C (Brosol)	UNID	1	0	1	15,25	15,25
E4020214	Tapa Dist. Toy. 2A/3A/AE80 1984 YD-509 (YEC-Japan)	UNID	3	2	1	22,66	22,66
E4020236	Tapa Dist. Honda Civic/Accord/Prelude YD-622A (YEC)	UNID	4	2	2	16,35	32,71

E4020244	Tapa Dist. Honda Civic/Toy. YD-611 (YEC)	UNID	1	0	1	21,25	21,25
E4030038	Avance Dist.Toy 18R VT-105/19220-11051 (Century)15mm	UNID	1	0	1	32,17	32,17
E4040011	Rotor Toy. Corolla 3A/2E-3E YR-119 (YEC-Japan)	UNID	5	4	1	4,62	4,62
E4040051	Rotor Nis. GA13-16/Mazda323 YR-321EF (YEC)	UNID	2	1	1	8,52	8,52
E4040096	Rotor Montacarga Korema CAT (Italy)	UNID	1	0	1	15,61	15,61
E4040097	Rotor Dist. Kia/Asia Townner 1999 AA100-18V05 (Orig)	UNID	4	2	2	12,48	24,97
E4040107	Cable Bujia Toy. Tercell 2E-3E 82124 (Protec)	JGO	2	1	1	22,96	22,96
E4040136	Rotor Chev. Chevet/BMW*A Romeo/Volvo 131 3.7561RS	UNID	1	0	1	19,83	19,83
E4090020	Cable Bujia Toy. Corolla 3K-4K 90919-21070 (YAJAK)	JGO	1	0	1	17,80	17,80
E4090053	Cable Bujia Nis. Mod VG30 22450-OP087 (Seiwa)	JGO	2	0	2	73,25	146,49
E4090103	Cable Bujia Hyu Excell Carb.27501-21010 (Korea)	JGO	1	0	1	19,24	19,24
E4090170	Cable Bujia Hyu Elantra1.8 27501-23A00/23B70/23A00=C1114 Kor	JGO	4	3	1	25,24	25,24
E4090206	Cable Bujia Montacarga Korema CAT (Italy)	JGO	1	0	1	44,33	44,33
E4090220	Cable Bujia Jeep Cherokee 700444 (USA)	JGO	1	0	1	120,65	120,65
E4090271	Cable Bujia Mitsubishi Lancer (Protec) USA	JGO	1	0	1	70,23	70,23
E4090282	Cable Bujia Nis. Pathfinder VG30-VG33 (Protec)	JGO	1	0	1	48,60	48,60
E4090293	Cable Bujia Dae Tacuma/Chev Corsa 28117 (Protec)	JGO	2	0	2	39,63	79,27
E4090344	Cable Bujia Nis. Fiera Z20 22450-03N25 (Seiwa)	JGO	1	0	1	30,78	30,78
E4090348	Cable Bujia Kia Rio'06+/Hyu Matrix/Accent DOHC'10 27501-26A00 (Korea)	JGO	2	0	2	18,67	37,33
E4090376	Cable Bujia Daihatsu Charade 19901-87780=75002 (Seiwa)	JGO	1	0	1	20,73	20,73
E4090459	Cable Bujia Mazda 626 2.0 D-121.13 (PowerCar)	JGO	2	1	1	23,60	23,60
E4090599	Cable Bujia Maz Capella 323 Base Cuadrada 54129 (Protec)	JGO	1	0	1	45,86	45,86
E5010005	Resorte Susp. Toy. 3T/2S Post. 90H017PE (Imal)	UNID	7	4	3	34,33	103,00
E5010020	Resorte Susp. Toy. Chile Gas. Ref.Del. 90H016 (Imal)	UNID	7	6	1	37,73	37,73
E5010055	Resorte Susp Toy Corolla 4-5K 80-85 12x132x370 Del (Transme	UNID	1	0	1	58,82	58,82
E5020008	Resorte Susp. Dat. Stanza Del. 69H008PE (Imal)	UNID	9	8	1	27,09	27,09
E5020018	Resorte Susp. Dat. 710 Del. 68H001 (Imal)	UNID	1	0	1	52,29	52,29
E5020021	Resorte Susp.Nis.AD.W.Gasol.Post.08E1250NADWP MRC 69h005	UNID	1	0	1	44,93	44,93
E5020028	Resorte Susp.Sentra .B-15 Diesel Delt 00/06 MRC 08E1300NB15D	UNID	2	0	2	48,31	96,62
E5030023	Resorte Susp. Maz. 626 '90/94 63H015 Post. (Imal)	UNID	1	0	1	37,61	37,61
E5040008	Resorte Susp. Post.D.Racer/k.Sportage 05H049 (Imal)	UNID	7	6	1	46,59	46,59
E5040027	Resorte Susp. Kia Pride/Ford Del. MDX11-34-011/MDA01 (Orig)	UNID	2	0	2	38,98	77,97
E7010161	Faja de Lona P/Remolque 2" Amarilla	MT	5	0	5	3,91	19,56
E7020220	Sensor de Oxigeno Ford Ranger SG40/SD-340027 (USA)	UND	1	0	1	111,18	111,18
E9010015	Bronce Toy. 2L/3B 77Ø 33367-35010 (JM-TW)	UNID	8	6	2	13,45	26,91
E9010046	Bronce Toy 2C/Corolla 53.5Ø 33368-17010/17011 9mm (TZK)1caida	UNID	7	6	1	34,69	34,69
E9010047	Bronce Toy. 55mm x 8H 33367-16030 (TZK)	UNID	3	1	2	16,24	32,48
E9030007	Bronce Mit.Canter 43362-45000 Grande 83.5Ø (HyUNDai)ME601845	UNID	2	1	1	16,49	16,49
E9030039	Bronce Hyu. Grace/4D56 `92 61Ø 3ra-4ta 43384-4B000 (KOREA)	UNID	8	5	3	11,46	34,39
E9040018	Bronce Kia/Maz/Asia R2 67.5Ø 0895-17-245(TW)	UNID	2	0	2	12,89	25,79
F1020008	Yugo Mit. Canter YS-35009 (KOREA)	UND	1	0	1	49,41	49,41
F4010002	Platino D-300 6-8 Cil. MC-40AJ (Spartan)	UNID	18	16	2	3,86	7,72
F4010011	Platino Ford 8 Cil. Curvo A-101V (Borg Wagner)	UNID	2	1	1	6,73	6,73
F4010059	Platino Ford Taurus 2098244/CH2AV (USA)	PIEZA	1	0	1	31,57	31,57

F4020005	Condensador Toy. (1 Cable) 4NC-74/79 0.25 (New Era)	UNID	43	42	1	2,43	2,43
F4020031	Condensador Mazda 323 CND-939 (Century)	UNID	10	6	4	6,58	26,31
F4020038	Condensador Toy. Hilux (2 Cables) CND-209(Century)	UNID	1	0	1	6,17	6,17
F4030012	Bujia 90919-01059=W16EX-U (Orig)	UNID	3	0	3	4,86	14,59
F4030019	Bujia BP5ES - 6511 Plateada (NGK-Japan)	UNID	44	43	1	2,95	2,95
F4030034	Bujia Q16R-U11 / 3006 (Denso)	UND	44	15	29	3,39	98,17
F4030067	Bujia 90919-01192=K16TR11 2 Electrodo (Original)	UNID	8	4	4	8,52	34,08
F4030084	Bujia CJ8/843 Motores 1HP/5HP (Champion-USA)	UNID	3	0	3	3,83	11,48
F4030101	Bujia FR78DX 242-232-502 04 Elec. Luz 1.1 (Bosch)	UNID	1	0	1	10,03	10,03
F4030102	Bujia HR9DC0 Luz 1.3 242-225-552 (Bosch)	UNID	26	24	2	5,18	10,35
F4030104	Bujia J19LM/861 Estacionario corta p/Generador (Champion)	UNID	2	0	2	3,85	7,69
F4030110	Bujia FR7ME=FQR7ME Sunny '01/QG18/QR20 242-235-791 (Bosch)	UNID	24	23	1	11,30	11,30
F4030120	Bujia Q20R-U11 90919-01131 (Orig)	UNID	4	3	1	6,97	6,97
F4030143	Bujia DCPR7EJP/3932 (NGK) Suzuki Alto/Chev.Sail	UNID	74	71	3	6,98	20,95
F4030145	Bujia LFR6A-11=K16HPR-U11 JP/3672 Nis. QG15/Xtrail (NGK)	UNID	28	27	1	14,22	14,22
F4030149	Bujia Q16PR-U11 / 5016 (Denso)	UND	36	32	4	3,22	12,86
F4030155	Bujia BPR5EY-11 (NGK) Chev. Spark	UNID	60	58	2	3,50	7,00
F4030161	Bujia 99-75-0019/ER8EC1 Peugeot 306 '95 (Vemo-Aleman)	UNID	3	0	3	5,88	17,65
F4030202	Bujia RN11YC Dodge Caravan Van (Champion)	UNID	14	11	3	4,18	12,55
F4030227	Bujia 4163 Suzuki Alto (Autolite)	UNID	21	20	1	3,32	3,32
F4040011	Bujia PM-160 (24V) Mit.Canter 4D30 (HKT)	UNID	26	22	4	9,68	38,71
F4040019	Bujia PN-89 (11V) Nissan LD20-28 (HKT)	UNID	13	12	1	9,61	9,61
F4040027	Bujia PN-125 (23V) Nis. ED33 (HKT)	UNID	16	13	3	10,09	30,26
F4040037	Bujia PN-135 (11V) Niss. TD27-CD17 (JKT)	UNID	8	1	7	3,01	21,10
F4040067	Bujia PT-150 (11V) Toy 1C-2C(JKT)	UNID	1	0	1	3,08	3,08
F4040106	Bujia PN-87=WG-281 (11V) Nis. SD-23 (SPACO)	UNID	1	0	1	9,83	9,83
F4040197	Bujia B-110 (11V) Hyu/Kia GN035 CRDI/TCI	UNID	8	0	8	24,21	193,68
F4140023	Palanca Direcc. Luces 93400-22050 Hyu.Accent todos (Orig)	UNID	1	0	1	139,83	139,83
F5010040	Bendix Perkins t/Lucas HNZ-155 (10D/12R/73) (ZEN)	PIEZA	3	2	1	34,83	34,83
F5010063	Bendix Nis. FD6 HNZ-901 (11D/12R/77) (ZEN)	PIEZA	3	2	1	34,28	34,28
F5010109	Bendix HNZ-625-10D/3R Ford 800/Perkins/Genral Motor (ZEN)	PIEZA	1	0	1	48,38	48,38
F5010147	Bendix Toy Hilux '05 2KD Argentino HNZ-1173 (9D/10R/58.5) ZEN	UNID	7	6	1	32,04	32,04
F5010154	Horquilla P/Arrancador V.W. Jetta (R/C)	UNID	1	0	1	34,34	34,34
F5010187	Bendix Ford F8000/F9000 HNZ-624 (12D/3R/98.5) (ZEN)	UNID	3	2	1	61,07	61,07
F5010262	Bendix Peugeot 10D/10R HNZ-630	UNID	1	0	1	42,37	42,37
F5020002	Sole. Arranc. Toy. 1700-1800 12V. ZM-660 (ZM)	PIEZA	3	2	1	52,84	52,84
F5020039	Sole. Arranc. Maz./Hyu.Excell 12V. ZM-696/790 K.Optima (ZM)	PIEZA	4	3	1	38,04	38,04
F5020066	Sole. Arranc Nis CD20/TD23-27 12V. ZM-1981 (ZM)	PIEZA	8	1	7	45,77	320,40
F5020072	Sole. Arranc.Dat. J15 620-720 12V. ZM-681 (ZM)	PIEZA	1	0	1	41,76	41,76
F5020106	Sole. Arranc. Mit. Fuso 6D14/15 SNLS-753 Unipoint c/oreja	PIEZA	2	1	1	49,57	49,57
F5020110	Sole. Arranc. Mit. Canter 24V. 6D16MG (Korea)	PIEZA	1	0	1	58,11	58,11
F5020115	Sole. Arranc. Nis. TD23-27 24V. ZM-981 (ZM)	PIEZA	1	0	1	41,43	41,43
F5020118	Sole. Arranc. Dae/Tico/Geely '10 12V. ZM-864 (ZM)	PIEZA	5	4	1	27,50	27,50
F5020144	Sole. Arranc Toy. 2KD Hilux ZM-1978 (ZM)	PIEZA	3	2	1	29,08	29,08

F5020172	Sole. Arranc. Hino 8-10 Ton SNLS763 (UNIPPOINT)	UNID	2	1	1	111,21	111,21
F5030015	Tapa Sol. Chevrolet ZM-105 (ZM)	UNID	1	0	1	18,13	18,13
F5030020	Embolo P/Arranc.Toy. Dyna 45/119mm SSC-103/PG10(TW)	UNID	6	5	1	7,77	7,77
F5030064	Tapa P/Arrancador Hyun. Elantra/Sonata 42Dientes (Orig)	UNID	1	0	1	40,68	40,68
F5030081	TapaPlanetarioArrancadorMit L200 R-0101 44Dx18(Unifap)Metal	UNID	1	0	1	44,92	44,92
F5040007	Piña Arrancador Mit./Hyu. DHP-5320/AM-6138 (KOREA)	UNID	1	0	1	59,32	59,32
F5050022	Portacarbon Arranc. Mit.Fuso DHP-5330 (Hansa)	UNID	1	0	1	14,68	14,68
F5070010	Chanchito Arranq. 24V SW-3/sw-84AJ (Echlin)	UNID	1	0	1	7,91	7,91
F5090006	Ramal Conmutador Toy Hilux 2KD RN51-55/Hiace 3Y Ø40 (7Term) 84450-2	UND	1	0	1	36,74	36,74
F5090030	Ramal Conmutador Dat. 720 CBS-N70=48750-T8001 (GEN)	UNID	4	3	1	38,97	38,97
F5250020	Piñon P/Bendix 9D Mit. Canter 026-375YB (TW)	PIEZA	3	1	2	10,04	20,09
F5270005	Conmutador Sunny B11 CBS-2=48750-D0100/GEN-7 (GEN)	UNID	1	0	1	26,99	26,99
F5270036	Conmutador Arranque Daewoo Damas 2008	UNID	1	0	1	49,16	49,16
F5300040	Arrancador Nissan KA24 Fiera '95 Gasol. 23300-86610 (Korea)	UNID	1	0	1	223,53	223,53
F6020130	Filtro Jetronic GM/Chev. Blazer/Monza Gas. 986-450-238 (Bosc	UND	1	0	1	13,98	13,98
F6020194	Filtro Gas. Hyu. Excell MA-141491 (TW)	UND	1	0	1	1,69	1,69
F7010154	Reten 42x60x7 Toy #47 AH-2492E0=90311-42003 Negro (NOK)	UND	22	15	7	4,93	34,51
F7030092	Reten 35x56x9/12.5 Hyu #3-A S/Giro Maz. MD-706433 (NOK)	UND	18	15	3	3,62	10,85
F8010038	Collarin D700/F700 TT-1171 57ø T/Rod. (NKB)	UNID	1	0	1	43,00	43,00
F8010082	Collarin RCTS33SA4=FCR62-28 T/Rod. Nis.CD-20 (Koyo)28.5mmm	UNID	5	4	1	26,66	26,66
F8020017	Collarin Mit. L200/Galant/G62/4G63/4D55 PRB16 41mm (Valeo)	UNID	4	3	1	36,36	36,36
F8020020	Collarin Kia Pride/Rio/Maz Familia PRB10 Armado (Valeo)	UNID	4	3	1	37,35	37,35
F8020025	Collarin Toy. 2E-3A 50TKZ3301FR P/Cerrada (NSK)	UNID	2	1	1	41,40	41,40
F8020075	Collarin 48TKA3301 Nis. CD17/GA13 Armado (NSK)	UND	4	3	1	42,63	42,63
F8020110	Collarin 50SCRN34P-4 Armado Toy. 3L (CRBRG)35mm alt	PIEZA	1	0	1	27,20	27,20
F8020232	Collarin Hyu. Elantra 1.8/Sonata 41421-28020 HMC (Valeo)	UNID	1	0	1	63,02	63,02
F8020268	Collarin Hyu Starex D4BB/K2700 PRB99/RE Armado (Valeo)	UNID	4	3	1	51,46	51,46
F8040005	Seguro Collarin Mit.Canter/Rosa SC-647/A-153 (NAC.)	UNID	7	0	7	1,22	8,55
F8040025	Seguro Collarin Mit Fuso SC-20352 (Nac)	UNID	8	7	1	2,24	2,24
F8060017	Horquilla Emb. Toy. 2L Moderno (I.G.)	UNID	2	1	1	19,69	19,69
G1020027	Faro Semi-Sellado 6052 HL-109 MSR B/E Diamont (Autopal)	UNID	13	10	3	15,34	46,01
G1020036	Faro Semi-Sellado 4652 B/R (Waigeer)(JL106-A)	UNID	20	18	2	5,55	11,11
G1020039	Faro Semi-Sellado 6052 B/E (Waigeer)(JL-109)	UNID	2	0	2	7,94	15,88
G1020047	Faro Semi-Sellado 6052 B/E HL-109 (Autopal)	UNID	22	20	2	10,12	20,24
G1030082	Faro Neblin. 12V(33-516-C) Redon.c/Rejilla 125mm=5"(TW)	JGO	2	0	2	16,89	33,78
G1030088	Faro Neblin. 12V. H3 (03-052) Oval. Ambar 115x90 (TW)	JGO	1	0	1	17,87	17,87
G1030091	Faro Neblin. 12V(ES02-002) Redond 3.1/2" Azul/Rojo	JGO	1	0	1	14,42	14,42
G1030113	Faro Neblin. Rectang. Luz Blanca TW YZ3492CL (S/M)	UNID	1	0	1	14,73	14,73
G1030140	Faro Neblin. 12V (BH-543A) Rect. Chico 4"x1.3/8" Azul (Navig	JGO	1	0	1	26,38	26,38
G1040027	Faro Tracto RBM-456 132mm=5" Caucho (Autopal)	UNID	1	0	1	20,77	20,77
G1070037	Mica # 033 LH Post.Dat. Auto M111/M157 Pistola (Nac.)	UNID	8	6	2	11,01	22,02
G1070038	Mica # 034 RH Post. Dat. 620 (M108) Nac.)	UNID	1	0	1	6,00	6,00
G1070093	Mica # 067 LH Post. Toy. Hilux '88/91 (Nac.)	UNID	9	7	2	5,89	11,79
G1070168	Mica # 186-A R/L Post. Volvo FML Mod. (Nac.)	UNID	15	14	1	6,42	6,42

G1070180	Mica # 210 LH Post. Toy. Corolla '90 (Nac.)	UNID	4	3	1	7,53	7,53
G1070195	Mica # 092 Post. Hillman Cmta. (Nac.)	UNID	1	0	1	8,01	8,01
G1070203	Mica # 098 RH Post. Toy. 1800 '74/78 (Nac.)	UNID	1	0	1	18,02	18,02
G1070217	Mica # 177 RH Dir.Hyu. Porter C/Bisel (M-314) (Nac.)	UNID	1	0	1	9,51	9,51
G1070218	Mica # 177 LH Dir.Hyu. Porter C/Bisel (M-314) (Nac.)	UNID	1	0	1	9,51	9,51
G1070222	Mica # 165 LH Post. Nis. Avenir '92 (M-121) (Nac)	UNID	5	4	1	14,88	14,88
G1070279	Mica # 244 LH Esq Nis SW Wingro M144 (Nac)	UNID	3	2	1	5,60	5,60
G1070286	Mica # 052-A RH Post. Toy. Corona Auto 3T '82/84 Rojo (Nac.)	UNID	2	1	1	11,06	11,06
G1080033	Mica # 141 (212-19B4) RH Post. Hilux '98 (Lucid)	UNID	2	0	2	10,20	20,40
G1080063	Mica # 139 (212-1902) R/L Post. Toy. Dina (Lucid)	UNID	2	0	2	6,05	12,10
G1080069	Mica # 129 (214-1923) LH Post. Mit. L200 (Lucid)	UNID	1	0	1	6,11	6,11
G1080080	Mica # 090 (214-1618) RH Direc. Mit. Fuso (Lucid)	UNID	1	0	1	10,19	10,19
G1090045	Faro # 039 RH Direcc. Dat. 720 (Nac.)	UNID	5	4	1	5,22	5,22
G1090047	Faro #40-A RH Parachoq. Dat. Stanza (Nac.)		6	3	3	5,15	15,46
G1090111	Faro # 161 RH Direcc Niss. Fiera D21 (Nac.)	UNID	2	0	2	11,67	23,34
G1090117	Faro # 178 R/L Post. Hyu. Porter (Nac.)	UNID	17	16	1	6,22	6,22
G1090119	Faro # 179 LH Post. Toy. Corolla S.T. F243/F218 (Nac.)	UND	1	0	1	13,90	13,90
G1090135	Faro # 208 RH Direcc. Volvo Mod. FL10 (Nac.)	UNID	11	10	1	8,68	8,68
G1090158	Faro # 099 RH Post. Nis. Urvan Combi F114 (Nac.)	UNID	5	4	1	17,00	17,00
G1090167	Faro # 230 RH Direcc. HyUNDai Triton Ambar (Nac.)	UNID	4	0	4	9,78	39,12
G1090191	Faro # 157 RH Dir. HyUND. Excell '88 Blanco.#157 (Nac)	UNID	17	12	5	6,98	34,92
G1090192	Faro # 157 LH Dir. HyUND. Excell '88 Blanco. #157 (Nac)	UNID	14	13	1	7,74	7,74
G1090240	Faro # 157 RH Dir. HyUND. Excell Ambar #157 (Nac)	UNID	2	0	2	6,22	12,43
G1090241	Faro # 157 LH Dir. HyUND. Excell Ambar #157 (Nac)	UNID	1	0	1	8,00	8,00
G1100047	Faro #42 (215-1638-Y) RH Parachoq.Sunny (Lucid)	UNID	7	1	6	5,18	31,08
G1100054	Faro # 049 (215-1504-2) RH Direc. 720 Negro (TW)	UND	2	0	2	6,09	12,17
G1100055	Faro # 049 (215-1504-2) LH Direc. 720 Negro (TW)	UND	1	0	1	6,33	6,33
G1100056	Faro # 049 (215-1504-4) RH Dire.720 Naranja (Lucid)	UNID	3	2	1	6,78	6,78
G1100068	Faro # 054 (212-1537) LH Direcc.Toy.3T (Lucid/Depo)	UNID	4	3	1	20,78	20,78
G1100096	Faro # 082 (212-1616-A) LH Dire.Hiace '83/86 (Lucid)	UND	1	0	1	8,63	8,63
G1100103	Faro #90 (214-1618-N) RH Direc.Fuso (Lucid)	UNID	5	4	1	15,51	15,51
G1100126	Faro # 110 (212-1549-A)LH Dire.Hiace 90/93 (Lucid)	UNID	1	0	1	14,00	14,00
G1100135	Faro # 116 (315-1502) RH Direc. B11 '85 (Lucid)	UND	3	1	2	6,50	12,99
G1100136	Faro # 116 (315-1502) LH Direc. B11 '85 (Lucid)	UND	4	2	2	6,98	13,96
G1100150	Faro # 124 (215-1528) LH Direc.Urvan E24 (Lucid)	UNID	5	4	1	17,37	17,37
G1100184	Faro # 146 (213-1908-2) LH Post.Luv Negro (Depo)	UNID	3	1	2	15,76	31,51
G1100185	Faro # 147 (213-1617-A) RH Parach.Chev.Luv (Lucid)	UNID	4	3	1	8,58	8,58
G1100209	Faro # 165 (212-1567) RH Dire.Toy. Carina 92/93(Lucid)	UNID	4	2	2	14,73	29,45
G1100295	Faro # 236 (221-1508-UE) RH Dir.Accent 95/97(Depo)	UNID	2	1	1	16,73	16,73
G1100304	Faro # 001 (214-1903=1605) L Mit.Canter (Lucid)	UND	1	0	1	19,09	19,09
G1100401	Faro # 022 R/L Lateral Sapito FA800 (Imp.)	UNID	16	13	3	9,80	29,39
G1100422	Faro # 228 (214-1548-AE-Y) LH Dir.Libero 95 Ambar (Lucid)	UNID	3	2	1	14,20	14,20
G1100588	Faro # 196-B (215-1562-A) LH Dir. Nis. B12 (TW)	UND	4	0	4	12,79	51,17
G1100613	Faro # 096A (212-15D5) RH Dir.Toy.3L Ojo Chino(TW)	UNID	2	1	1	18,35	18,35

G1100634	Faro # 287 (212-2922) LH Post. Inf. Rojo Hilux 2001(Luci)	UNID	6	5	1	9,10	9,10
G1100642	Faro # 142 (215-1519Y) RH Dir. Nis B12 Sunny Ambar	UNID	2	1	1	10,14	10,14
G1100651	Faro # 066 (215-1926) RH Pos.Fiera `86/97 (TW)	UNID	1	0	1	19,26	19,26
G1100652	Faro # 066 (215-1926) LH Pos.Fiera `86/97 (TW)		2	1	1	23,50	23,50
G1100707	Faro # 067 (212-1945) LH Pos. Hilux `89-97 (TW)	UNID	6	1	5	11,99	59,94
G1100744	Faro # 331 (216-1912L) LH Post. Maz B2000 `85 (Lucid)	UND	1	0	1	21,52	21,52
G1100746	Faro # 177 (212-1623) RH Dir. Toy. Ambar/Blanco (Lucid)	UND	1	0	1	55,08	55,08
G1100779	Faro # 339 (SL-881) R/L Lateral Honda Civic 2001 (TW)	PAR	1	0	1	13,94	13,94
G1100890	Faro # 050 (212-1914) LH Pos.Hilux Cromo (Lucid)	UND	1	0	1	15,58	15,58
G1100951	Faro # 254 (214-1643) LH Parach. Mit.L200. `95 (Lucid)	UNID	6	5	1	14,39	14,39
G1101039	Faro # 183 (212-1661/MV-179) RH Dir Parach Toy. Corolla (TW)	UNID	4	3	1	6,62	6,62
G1101124	Faro # 140 (212-15C3) LH Dire.Hilux `98 Cromo (TW)	UND	1	0	1	10,68	10,68
G1101175	Faro # 052 (212-1943) LH Post.Toy.3T (Lucid)	UND	1	0	1	79,85	79,85
G1101241	Faro # 183-A (212-1654-A/MV-181) RH Dire.Corol.93 #188/9 TW	UND	1	0	1	6,31	6,31
G1110007	Circulina 12V. CW-418-Y/WLO2112 Gota/Lagrima Amb.	PIEZA	1	0	1	16,48	16,48
G1110033	Luz Exterior Oval C/12 Led Azul WAIGEER	UNID	4	0	4	16,35	65,38
G1110035	Luz Estrobisca Flasher Gde.Vde/Lila/Rojo SUT-53-747	UNID	1	0	1	9,55	9,55
G1110045	Luz P/Salon 12V. Azul / Blanco Neon TW 3515/BL (TW)	UNID	1	0	1	13,46	13,46
G1120016	Vidrio Del. (SI-9033/25/212-1124) RH Toy. 3T #54	UND	1	0	1	9,47	9,47
G1120017	Vidrio Del. (SI-9033/25/212-1124) LH Toy. 3T #54	UND	1	0	1	9,45	9,45
G1120036	Vidrio Del. (47-214-1105) RH Mit. Canter `86 (TW)	UNID	8	7	1	10,68	10,68
G1120044	Vidrio Del. (JPN-77/215-1120) RH Niss.B11 #115 (TW)	UNID	7	5	2	6,05	12,10
G1120067	Vidrio Del. (SI-9076/215-1120) LH Niss. `82-84#115	UND	1	0	1	9,65	9,65
G1120071	Vidrio Del. (RA-128/212-1164) LH Toy.AE110 `95 #166	UND	7	6	1	14,74	14,74
G1120075	Mica Del. (LH) Niss Ad. Wg. `00 Normal #159 (NAC.)	UNID	3	0	3	11,76	35,28
G1120076	Vidrio Del. (212-1142) RH Toy.Corolla AE100 #188 (Lucid)	UND	1	0	1	13,82	13,82
G1120077	Vidrio Del. (212-1142) LD Toy.Corolla AE100 #188 (Lucid)	UNID	2	1	1	16,43	16,43
G1120081	Vidrio Del. (212-1196D) LH Toy.Hiace `94 Ojo Chino(TW)	UND	3	0	3	45,17	135,51
G1120099	Vidrio Del. (SI-9025/212-1125) LH Toy. Corona 3T `82-83 (Hel	UNID	6	5	1	7,02	7,02
G1130025	Base P/Faro 6014 LH Completo c/Plancha (Gadea)	UNID	1	0	1	12,71	12,71
G1140023	Base P/Faro # 4000 (DS-172) RH Melliza Compl.(Gadea)	UNID	2	1	1	16,10	16,10
G1170010	Dispensador WL-30055/703/3 Limpia Parabri. 3 Color	JGO	2	0	2	9,23	18,45
G1170017	Portaplaca de Neon Azul/Lila/Vde/Bco.SWT-6904/RPLF02W(TW)	UNID	9	8	1	11,57	11,57
G2010044	Cable Acel. Toy. 3L COMBI (Nac.)	UNID	1	0	1	10,97	10,97
G2010057	Cable Acel. Toy. Coaster 2.20 78150-95446 (TW)	PIEZA	1	0	1	16,01	16,01
G2020045	Cable Acel. Nis. E15-E16 18201-04A00/10 (TW)	UNID	1	0	1	7,50	7,50
G2020050	Cable Acel. Nis. Sunny B12*E16 18201-50A00 (TW)	UNID	1	0	1	10,55	10,55
G2020051	Cable Acel. Datsun 620 18200-B5201 (SBK)	UNID	4	3	1	15,32	15,32
G2020057	Cable Acel. Nis. Fiera D21 (Nac)	UNID	1	0	1	10,24	10,24
G2040028	Cable Acelerador C/FUNDa 2.00 Mt. Reforz. (Nac.)	UNID	4	1	3	9,36	28,09
G2040045	Cable Acelerador C/FUNDa 2.00 Mt. Plastificado (Nac)	UNID	11	9	2	7,46	14,92
G2050010	Cable Capot Alambre 4.00 mt. T/Ancia (Nac.)	UNID	7	6	1	12,74	12,74
G2050047	Cable Capot Toy. Hilux 4x4 2L-3L (NAC)	PIEZA	3	1	2	6,14	12,28
G2090012	Cable Emb. Nis. CD17/B13/GA13 30770-59Y01/10/53J01 (TW)	PIEZA	2	1	1	14,14	14,14

G2130011	Cable Freno Mano Nis.Fiera 4x4 (Nacional)	JGO	2	1	1	79,06	79,06
G2150017	Cable Freno Mano Hyu. H100 59911-44512 Del Central (Orig)	UNID	1	0	1	23,53	23,53
G2160010	Cable Veloc. Toy. 3.40 Mt. 83710-95701 (IKK)	PIEZA	1	0	1	17,32	17,32
G2160023	Cable Veloc.Toy. Corolla 1.80mt.83710-19505 (IKK)	PIEZA	2	0	2	10,93	21,87
G2160027	Cable Veloc. Toy. 2.00 Mt. 83710-14540 (IKK)	PIEZA	4	0	4	11,35	45,41
G2160034	Cable Veloc. Toy. 3.57mts. 83710-95457 (IKK-Japan)	UNID	2	1	1	14,32	14,32
G2160038	Cable Veloc. Toy. Hilux 3L 2mts. 83710-35450 (SBK)	PIEZA	4	2	2	14,45	28,89
G2160048	Cable Veloc.Toy/Niss 1.07mt.83710-87711 (TW)	UNID	11	10	1	8,66	8,66
G2160053	Cable Veloc. Toy. 3.57mts. 83710-95457 (SBK)	UNID	2	0	2	18,08	36,16
G2170039	Cable Veloc. Nissan.1.90 mts. 25050-U5900 (IKK)	UNID	2	0	2	13,01	26,02
G2190006	Cable Veloc. Kia Pride KK32260070A (Orig)	UNID	1	0	1	18,61	18,61
G3020011	Espejo # 014 R/L Canter/Fuso Panor.TH-1657/YT-1213 (TW)	UNID	2	0	2	9,52	19,05
G3040003	Plumillas 13" T/Bosch Simple JGO.x2 113-006-13 (TW)	JGO	3	2	1	3,99	3,99
G3040033	Plumillas 18" SWT-2002 Doble - (JGO x 2) (TW)	JGO	1	0	1	4,97	4,97
G3040034	Plumillas 18" (JGOx2) 398.114.018 (Hella)	JGO	6	5	1	10,48	10,48
G3040038	Plumillas 14" Simple (JGOx2) 398.114.014 (Hella)	JGO	1	0	1	12,86	12,86
G3040051	Plumillas 18" 450mm Blister 2 Unid. 4421-801S/18 (Top)	UNID	2	1	1	6,95	6,95
G3040062	Plumillas 22" Simple (JGOx2) 113.006.22 (Lluvitex)	JGO	1	0	1	5,73	5,73
G3050013	Brazo Plumilla 15" Datsun 620 Simple SL-1859/CA321 (TW)	UNID	1	0	1	9,26	9,26
G3050023	Brazo Plumilla Hyu. Migthy 983145003 RH/LH	UNID	2	0	2	54,62	109,24
G3050025	Brazo Plumilla 14" Volvo NL10/12 WA101 (TW)	UNID	7	6	1	11,11	11,11
G3050030	Brazo Plumilla 18" Dae. Damas R/L 94583189/38330AG031 (Korea)	JGO	1	0	1	22,33	22,33
G3050033	Brazo Plumilla 14" Nis. 28880-J1700 (Orig)	UNID	1	0	1	19,81	19,81
G3050042	Brazo Plumilla Mit.Fuso 98350-73001 (Mobis)	JGO	1	0	1	29,17	29,17
G4010006	Switch Freno Toy. 16-18R KT-43=84340-12020 (Sankei)	UNID	5	4	1	15,08	15,08
G4010046	Switch Freno KN-55/GS-N6 Niss. Fiera (GEN)	UNID	1	0	1	11,59	11,59
G4020005	Switch Retroc Dat.620-720/J15 Atlas/A12-4-5/L18 KB-611Sankei	UNID	5	3	2	17,64	35,29
G4020031	Switch Retro Nis Z20/NA20/Z22/TD23-27/ED30/LD28 KB-610 Sanke	UNID	5	4	1	19,03	19,03
G4020032	Switch Retr Grace/Porter 93860-44300/4A010/4A000/4400(Orig)	UNID	2	1	1	23,69	23,69
G4020038	Switch Retro.Mit.Pajero/Montero/Strada KB-684 (Sankei)	UNID	3	2	1	29,78	29,78
G4020096	Switch Retroc Chev Cobalt V245 (Intermotor-Usa)	UNID	1	0	1	98,48	98,48
G4030003	Switch Aceite S-6203/S-6403 Toy.16R-18R (FEW)Term.sombrero	UNID	9	8	1	5,95	5,95
G4030066	Switch Aceite OPS129 Ford (USA)	UNID	1	0	1	12,61	12,61
G4030072	Switch Aceite Toy DOP-1117 =S6102 (Dreik-Japan)	UNID	3	0	3	5,31	15,93
G4030075	Switch Aceite Nis. CD20/B12-14 DOP-1147 (Dreik-Japan)	UNID	2	0	2	7,09	14,18
G4030077	Switch Aceite Toy 16R-18R DOP-1120=S-6203/S-6403 DREIK	UNID	2	0	2	5,15	10,29
G4040002	Switch Temp. Dat/Nis. C/Rosca 25080-89902 (GEN)	UNID	3	2	1	9,13	9,13
G4040042	Switch Temp. Dat. J15. KW-3N/25080-89900/GS-104 (Tama)	UNID	3	2	1	8,76	8,76
G4040052	Switch Temp. Maz. GS-202 Delgado (TAMA)	UNID	3	0	3	10,71	32,14
G4040071	SwitchT.CD20/TD27/VG30 KW-11N/25080-89907(Sankei)	UNID	6	5	1	14,43	14,43
G4040081	Sensor Temp.CD17/CD20/YD22/QG KW-411/22630-44B10 (Sankei)	UNID	3	1	2	28,34	56,68
G4040099	Sensor Temp. Nis. CD20 7.3225 (FACET)	UNID	1	0	1	29,77	29,77
G4040113	Switch Temp. Mit. Montero TW-248/KW-7B (HKT)MD091056	UNID	1	0	1	10,36	10,36
G4040174	Switch Temp. Toy. 16-18R MT03-640001 (Merit-Malta)	UNID	2	1	1	5,37	5,37

G4040228	Switch Temp. Toy. Corolla/Hilux MT03-640002/KW-6T (Merit Mal	UNID	3	2	1	6,32	6,32
G4050027	Thermoswitch Toy.1C 16.5Ø 50°/45° 7-5073 (Facet)	UNID	1	0	1	23,31	23,31
G4050044	Thermoswitch Toy. 2E Mod. 7-5198 92°/87°(Borg Wagner)	UNID	1	0	1	36,97	36,97
G4050046	Thermoswitch Toy. 3C 7.5267 (FACET) 90 ON Abierto	UNID	2	1	1	39,25	39,25
G4060011	Thermoswitch Nis. CD17-87° 82° 7.5112 (Facet)	UNID	1	0	1	33,72	33,72
G4060015	Thermoswitch Nis. E15 85°/88° 7.5217 (Facet)	UNID	3	2	1	27,97	27,97
G4070030	Thermoswitch Lada 68/82° 2Terminales 184-07 (Hella)	UNID	2	1	1	17,39	17,39
G4070041	Thermoswitch Toy. 1C/Daihatsu 87°/82 17mm 7.5259 (Facet)	UNID	2	1	1	33,24	33,24
G4070044	Thermoswitch Hyu. Accent 85 /80 5246 (Borg Wagner)	UNID	3	0	3	24,69	74,08
G4070053	Thermoswitch Hyu. Excell 25360-24001/24000 (Mobis)	UNID	3	2	1	32,10	32,10
G4070062	Thermoswitch Lada/V.W. 82-75° 184-02 (Hella)	UNID	2	1	1	30,91	30,91
G4080154	Thermostato Honda Civic/Integra/B16-B18/D13B-D15B-D18B (52Øx78°) ZB	UND	4	1	3	15,50	46,51
G4110017	Relay Luz 5Pts. (003-520-091) 24V. (Hella)	UNID	10	9	1	11,82	11,82
G4110035	Relay Luz 5Pts. (003-520-088) 12V. (Hella)	PIEZA	1	0	1	5,77	5,77
G4110072	Relay Luz 4Pts 12V HMC Excell/Accent 95220-21200 (Orig.)	UNID	4	3	1	13,48	13,48
G4120061	Relay Incor.Tercell/Corolla/Gasol. IN250 (USA-Transpo)	UNID	3	2	1	46,66	46,66
G4120087	Relay Alt Nis AD/Frontie/Path YR-719=IH738=VRH2000-44 (Unipo	UNID	2	1	1	42,64	42,64
G4130034	Relay Claxon Niss 12V 3Ptas Gris 25330-C9960 (Nis-Orig)	PIEZA	1	0	1	10,09	10,09
G4130036	Relay Claxon Nis. CD17-20 12V. 3T 25630-79960 (Orig/RC)	UNID	1	0	1	9,70	9,70
G4150001	Elevador Luz NLR-112 (12V.) (New Era)	UNID	1	0	1	26,36	26,36
G4150014	Elevador Luz SLR-24B (24V.) (FD)	UNID	2	0	2	45,27	90,55
G4150033	Reg. Voltaje Ford '80-'90 YR-F30=GR784=F784HD (Unipoint)	UND	2	1	1	10,59	10,59
G4160034	Portadiodo D-001=IHR1000=RH49 Dat/Nis/Isuz/Subaru (New Era)	UNID	2	1	1	25,02	25,02
G4160035	Portadiodo FDS-4108 Datsun/Nissan 12V. (FD)	UNID	2	1	1	20,55	20,55
G4160042	Portadiodo 5000 (Renard)	UNID	1	0	1	51,21	51,21
G4160051	Portadiodo Nis CD17-TD27 IHR604-1=RH02 P/igual(Transpo)M5	UNID	2	0	2	37,57	75,14
G4160058	Portadiodo Nissan Hitachi IHR751=RH22 (Usa-Parts) M6x42	UNID	4	3	1	61,58	61,58
G4160086	Portadiodo V.W. GA1595 (Brasil)	PIEZA	1	0	1	62,19	62,19
G4160095	Portadiodo Nis GA15/Frontier ZD30 REC-653=IHR746=RH31(Unipoi	UNID	3	2	1	32,11	32,11
G4170021	Diodo T/Boton BAJO# 8631UP /7553 NEGATIVO	UNID	5	0	5	3,96	19,82
G4170058	Diodo (+) Positivo T/Pesado Chico 40A/400-V DD-1060 (Regitar	UNID	19	16	3	2,00	5,99
G4170061	Diodo (-) P/Tachula Nis./Tico/Daew. FD2-35N 35amp.(FD)	UNID	16	13	3	2,86	8,57
G4170073	Diodo (+) Niss. Frontier 8631-5 (Transpo)	UNID	2	0	2	2,87	5,75
G5010034	Mascara Dodge 300 (MI0111) F/R #11 (NAC.)	UNID	2	1	1	69,98	69,98
G5010037	Mascara Niss. Avenir S.W.Central (NI0073) #164 (NAC)	UNID	3	2	1	18,93	18,93
G5010042	Mascara Toy. Caldina S.W. 95 M#187 (NAC.)	UNID	2	0	2	26,92	53,85
G5010051	Mascara Toy. Corona 2S #56 (NAC.)	UNID	3	2	1	37,87	37,87
G5020006	Mascara TY-7090 Toy.Corolla '87 Central # 167-C(TW	UNID	3	1	2	25,00	49,99
G5020055	Mascara DS-7057 Nis.Sunny B12 / E15 '92 #142 (TW)	UNID	1	0	1	19,27	19,27
G5020113	Mascara TY-7132-C T.Hilux '95 #111 Negro (Tong Yang)	UNID	1	0	1	63,56	63,56
G5020138	Mascara TY-07269/MHX-008 Toy.Hilux 4x4 '04 #138 Cromo (TW)	UNID	2	0	2	115,26	230,51
G5030006	Bisel (LH) Toy. Corona '81/82 F/C Mica #57 (Nac.)	UNID	3	2	1	16,92	16,92
G5030050	Bisel (LH) Mit. Canter F/R Dobl. 6 Canal MI 0114(N	UNID	6	5	1	11,81	11,81
G5030051	Bisel (RH) Filete Mit. Fuso '95 Mod. (Nac.)	UNID	4	3	1	10,59	10,59

G5030052	Bisel (LH) Filete Mit. Fuso '95 Mod. (Nac.)	UNID	3	1	2	10,60	21,20
G5030057	Bisel (RH) N.Urvan/Caravan/Homy E24 M.#124 Plástico Solo (Na	UNID	1	0	1	14,12	14,12
G5030063	Bisel (RH) Mit. Canter/Migthy F/R Doble 86421/86422-45000	UNID	1	0	1	13,33	13,33
G5040002	Bisel TY-7019 LH Toy.Corona '81/82 F/C Dobl.#57 (TW)	UNID	5	2	3	16,00	48,01
G5040008	Bisel TY-7009=TY-028 LH Toy.Stout F/R Cromo (TW)	UNID	2	1	1	17,45	17,45
G5040010	Bisel TY-7023 LH Toy.Hilu./Stout'83 F/C Cromo(TW	UNID	2	0	2	19,34	38,69
G5040012	Bisel TY-7081 LH Toy.Hiace F/C Negro #82 (TW)	UNID	2	1	1	14,25	14,25
G5040030	Bisel TY-7115 LH Toy.Hiace '89/93 Faro#110 (TW)	UNID	4	3	1	11,34	11,34
G5040033	Bisel TY-7023 RH Toy.Hilux '79/83 F/C Negro (TW)	UNID	4	3	1	14,22	14,22
G5040040	Bisel LH Daew. Damas '92 F/C (TW)	UNID	1	0	1	16,95	16,95
G5040049	Bisel (212-1203) RH Toy. Corolla 82/83 KE75 (TW)	UNID	4	2	2	21,82	43,64
G5050009	Cachito Parach. RH Nis. Fiera Delant. (Nac.)	UNID	6	5	1	8,08	8,08
G5050024	Cachito Parach. (L) Niss. E24 '89 Del. DS-2814(TW	UNID	1	0	1	13,08	13,08
G5050044	Cachito Parach. (RH) Nis. Fiera '93 Delant. Cromo (TW)	UNID	1	0	1	21,01	21,01
G5050045	Cachito Parach. (LH) Nis. Fiera '93 Delant. Cromo (TW)	UNID	1	0	1	21,01	21,01
G5050068	Cachito Parach. (L) Mit.Canter '91 Del. 214-2817 (TW	UND	5	0	5	9,97	49,84
G5050069	Cachito Parach. (R) Mit.Canter '91 Del. 214-2817 (TW)	UND	4	0	4	10,32	41,26
G5060059	Parach. Post. Nis. B12 '89 #197 DS108-30/DS4023 (TW)	UNID	1	0	1	55,37	55,37
G5080009	Moldura RH Mit. Figther Blanco Del (Nac)	UNID	1	0	1	16,95	16,95
G6010008	Reloj Temper. Electrico 12V. 520S/63AB C/Sensor (Suzuki)	UNID	2	0	2	23,56	47,12
G6010042	Reloj Temper. 42G-549 12V. Electron. (Espartan-USA)	UNID	1	0	1	39,39	39,39
G6020001	Reloj Aceite 52SL / 80PSI (FD)	UNID	8	7	1	23,69	23,69
G6030012	Reloj Combustible CY-6114 (TW)	UNID	2	0	2	14,09	28,17
G6080019	Reloj Presion Aire 2" Univ.C0EM002 (Suzuki)	UNID	1	0	1	10,19	10,19
G8010018	Poncho P-5 Ex. GP-206 Sentra (CGF)	UNID	2	1	1	3,36	3,36
G8010032	Poncho P-7 Ex. HD-2103C Toy. Pickup (Boottelli)	UNID	29	28	1	6,71	6,71
G8010092	Poncho P-2 Ex. GP-204 Tico/Suzu. (CGF)	UNID	2	1	1	3,36	3,36
G8010122	Poncho P-27 In. 2128C Stanza 83.5mm.(Boottelli)	UNID	5	0	5	7,46	37,30
G8010141	Poncho V.W. CADY (USA)	UNID	2	0	2	6,31	12,61
G8020014	Poncho C-4 5114/2114/GCD-106 3L Hiace/Carina (Nac)	UNID	28	25	3	3,58	10,74
G8020017	Poncho C-5 RB-5115-2115 Corolla/Tercell/Hyu./Racer (R.B/E.R.	UNID	33	29	4	3,67	14,68
G8020049	Poncho C-26 ER-2156 p/.cremallera universal (Nac)	UNID	17	16	1	3,26	3,26
G8040007	Diafragma Pulmón Freno (T-30) 8" (LONG WOOD-USA)	UNID	4	1	3	7,03	21,10
G8070001	Diafragma Vacio Ford 600 Bajo (USA)	UNID	5	3	2	31,84	63,68
G8070011	Diafragma Freno Motor Mit. Canter C510 (J.C/Brasil.)	UNID	4	0	4	8,88	35,53
G8230007	Guardapolvo Palanca Cambio Toy. Corona ER-3 (Rubber)	UNID	1	0	1	7,00	7,00
G9030051	Vibrador P/Tubo Escap. Embone Largo 2.1/4"x8"x11.1/4" FT-3003	UND	5	4	1	36,83	36,83
G9030077	Estribo Hyu Migthy/ Mit Fuso 3.5Ton 87411-45001 LH (Korea)	UNID	1	0	1	16,19	16,19
G9040032	Antena Universal 129-001-7 (TW)	UNID	1	0	1	1,73	1,73
G9070023	Seguros P/Rda Daewoo 323-002-4 M12x1.5	JGO	3	2	1	14,46	14,46
G9080040	Chapa Puerta Delt. RHTico 82201A62D01-000 (Orig)	UNID	2	0	2	32,80	65,61
H0020012	Liquido Freno 08 Onzs.(Wagner)	UNID	4	0	4	4,76	19,02
H0020016	Liquido Freno 500 ml. DOT-3 T/Amarilla 204.032.343 (Bosch)	GALON	12	11	1	8,81	8,81
H0030001	Grasa Roja Poly Plus (ST-0223A) (STP)	LIB	31	30	1	14,21	14,21

H0030011	Grasa Moly EP-2 TUB (Chevron)	UND	21	20	1	13,91	13,91
H0030022	Grasa - Pote x 1KL GRA-EA 3/1 (SKF)	KG	39	38	1	18,62	18,62
H0030028	Grasa Graxazul Azul x1 Kg (FAG)	LATA	8	6	2	15,56	31,11
H0040001	Hidrolina 1/4 Gln. ATF-MD-3 (Chevron)	FRASCO	22	21	1	11,14	11,14
H0050022	Refrigerante de 1 Gln. (Nakatomi)	UNID	1	0	1	10,73	10,73
H0070011	Limpia Inyectores 473MI 001.5333 USAR (H0080076)	FRASCO	1	0	1	14,28	14,28
H0070031	Limpiador de Contactos QD 11 Onz. 50-0000-79 (CRC)	FRASCO	24	22	2	19,82	39,65
H0070032	Limpiador de Contactos (3 EN UNO) 10.1 Onz.	UNID	1	0	1	19,81	19,81
H0070037	Limpia Radiador 15 Onzas (ABRO)	UNID	1	0	1	7,19	7,19
H0070055	Limpia Vidrios 120ml (Lluviex)	FRASCO	9	7	2	13,58	27,16
H0080003	Aceite Magnatec 20W50 sintetico x1 Gln (Castrol) Gasolina-Gas	UND	3	1	2	104,77	209,55
H0080017	Aditivo Aceite p/motores nuevos/rep.B1 BARDAHL	UNID	6	5	1	15,54	15,54
H0080049	Aceite 20W/50 GTX 5 Veces x1/4gln (Castrol)	LITRO	18	16	2	18,26	36,51
H0080099	Aceite 20W/50 Shell Hellix Gas x1/4 GLN (Shell) HX3G	LITRO	14	13	1	13,83	13,83
H0080101	Aceite Shell Hellix HX3-40 Gas. x 1/4 GLN (SHELL)	LITRO	14	13	1	9,53	9,53
H0090028	Ambientador Ventilador Mezcla Tropical VM1-001-4193TR(SIMONI)	UNID	11	10	1	4,60	4,60
H0090030	Ambientador Shick Platinum Series Berry VM1-023-4202B(Simoni)	UNID	11	10	1	7,07	7,07
H0090033	Ambientador Shick Plastiun Series New Car VM1-023-4205NC (Si	UNID	20	19	1	4,65	4,65
H0090037	Ambientador Shick Premiun Fresa 100ml 15-4085FR	UNID	15	13	2	6,68	13,37
H0090044	Ambientador Shick Premiun Talco 100 ml	UNID	20	19	1	6,64	6,64
H0090045	Ambientador Shick Air Tech Orien/Chicle/Fresa 001-497 (Simon	UNID	1	0	1	6,15	6,15
H0090047	Ambientador Shick Puppy Farm Cerdo/Perro/Pato/Vaca (Simoniz)	UNID	4	3	1	8,78	8,78
H0100032	Cera P/Auto Autobrillante Liquida 500ML. 003-4046 (Simoniz)	FRASCO	2	1	1	9,81	9,81
H0100033	Silicona P/Tablero x 400 ml (TEAM)	UNID	2	1	1	8,65	8,65
H3040008	Seguro FUNDa #28 Kia (2308/S-514/SR-45) (NAC)	PIEZA	36	21	15	1,52	22,77
H3040033	Seguro FUNDa Internacional Ford L8000 (S-023) (NAC)	UNID	19	17	2	3,56	7,12
H3040038	Seguro DE Rueda Asia Combi Moderno (S-549) (NAC)	UNID	8	7	1	7,85	7,85
H3060031	Seguro Seeger A - 34 (ALEMAN)	PIEZA	19	17	2	0,87	1,74
H3060037	Seguro Seeger A - 40 (ALEMAN)	PIEZA	2	1	1	1,88	1,88
H3060044	Seguro Seeger A - 47 (ALEMAN)	PIEZA	7	2	5	3,46	17,31
H3060129	Seguro Seeger J - 41 (ALEMAN)	PIEZA	1	0	1	1,26	1,26
H3060220	Seguro Seeger SS-18 Lateral (ALEMAN)	UNID	26	25	1	0,53	0,53
H3060221	Seguro Seeger SS-20 Lateral (ALEMAN)	UNID	15	14	1	0,60	0,60
H3060228	Seguro Invertido EV-15 p/eje (ALEMAN)	UNID	10	9	1	0,94	0,94
H3060241	Seguro Invertido IV-26 p/agujero (ALEMAN)	UNID	8	7	1	1,10	1,10
H3060249	Seguro Invertido IV-38 p/agujero (ALEMAN)	UNID	10	9	1	1,75	1,75
H3080005	Seguro Zapata #02 Toyota 2TR 47449-40010 (Orig)	PIEZA	4	0	4	17,11	68,46
H3140001	Seguro Caja F600-700 SC-875 (NAC.)	UNID	3	0	3	6,70	20,09
H4010006	Boc.Trap. INF. Toy. 3T-2S 48654-12010 (TZK-Japan)	UNID	11	10	1	8,45	8,45
H4010012	Boc.Trap. INF.2L Toy.Hiace/Hilux 48061-35030 (Japan)Jimbei	UNID	17	15	2	19,77	39,54
H4010029	Boc.Trap. Inf.Toy. Hia/Hil 3L/1KZ 4x4 48061-26010/35011 (Jap	UNID	10	6	4	19,49	77,95
H4010038	Boc.Trap Inf Post Hon Civic 1(0x30.6x50) 52365-SH3-014 (Japa	UNID	5	4	1	14,38	14,38
H4020002	Boc.Trap. INF. Dat. Auto 54535-A0801 (TW)	UNID	1	0	1	6,41	6,41
H4020042	Boc.Trap. INF. Nis. Fiera D21 54560-01G00 (Yokozuma)	UNID	2	1	1	9,02	9,02

H4020049	Boc.Trap. INF. Dat. Auto 54535-A0801 (Japan)	UNID	5	4	1	10,17	10,17
H4040004	Boc.Trap. INF. Dod.Coronet 20ø 12193 (TRW-USA)	UNID	1	0	1	12,16	12,16
H4050001	Boc.Trap. INF. Kia Besta/Asia SO83-34-820 (Korea)	UNID	17	16	1	9,16	9,16
H4060012	Boc.Trap. Del. Hyu. Accent Mod 54551-22100/25000 Chica (Orig	PIEZA	4	1	3	7,99	23,98
H4060029	BocTrap.Inf Mit.L300/Delica MB-430145 (Japan)16x44/46.5x68	UNID	1	0	1	26,40	26,40
H4060041	Boc.Trap. Inf. Hyu. Grace '93 54522-43003 (Korea)	UNID	3	1	2	8,41	16,83
H7010015	Silicona Gris Empaque C/Estuche (ORGAFIX-ITG)	CHISG	6	0	6	4,51	27,04
H7010023	Silicona Transparente Tubo 1200 (ABRO)	TUBO	4	0	4	8,48	33,90
H9010081	Reten Val. Toy. 1C-2C 90913-02053 (FM)	JGO	1	0	1	9,66	9,66
H9020046	Reten Val. Nis. CD17-20 13207-D0100 (NOK)	JGO	8	5,5	2,5	10,23	25,57
H9020069	Reten Val. Nis. CD17 13207-D0100 (Musashi)	JGO	8,5	7,5	1	5,36	5,36
H9020078	Reten Val. Nis. Z20/LD20-28 13207-21002/81W00(NOK)	JGO	10	7,5	2,5	8,83	22,08
H9020091	Reten Val. Daewoo/Tico 09289-D7005/05012 (AKURO)	JGO	1	0	1	4,10	4,10
H9020132	Reten Val. Nis. ED33/FD6 13207-Z5001 (Musashi)	JGO	3	2	1	8,19	8,19
H9030009	Reten Val. Mit. 4D30-31 ME-024108 (NOK)	JGO	10	8	2	5,33	10,67
H9030030	Reten Val. Jet Hyu. Excell 22230-32800/32810 (Orig)	JGO	1	0	1	10,08	10,08
H9040027	Reten Val. Kia Pride/Ford Festiva B630-10-155-8 (THO)	JGO	1,5	0	1,5	10,60	15,90
H9070007	Reten Val. Daewoo 94656542-A (Akuro)	UNID	8	0	8	0,87	6,96
H9070027	Reten Val. Honda 12211-PJ7-003 (FM)	JGO	1	0	1	8,91	8,91
H9070043	Reten Val. Suzuki J20 KL.01-10-155 (BEN-Japan)	JGO	1	0	1	29,66	29,66
A2010051	Piston Toy. 2C (STD) 13101-64141/64110 (TIK)	JGO	2	0	2	92,60	185,19
A2020079	Piston Nis. CD17 (STD) 12010-17A04 (TIK)	JGO	2	0	2	63,39	126,79
A2030117	Piston Hyu. D4AN/4D32 (STD) 23411-41000 (Orig)	JGO	2	1	1	174,23	174,23
A2030125	Piston Mit. 4D55T-4D56T Alfin (STD) MD-050011 (Arco)	JGO	1	0	1	224,97	224,97
B1010002	Cad. Distr. Toy. 16R-18R (52Esl) 13506-33010 (OCM)	UND	1	0	1	14,94	14,94
B1010008	Cad. Distr. Toy. 3T=3Y 13506-25010 (60ES) (OCM)	UND	7	0	7	15,03	105,18
B1010022	Cad. Distr. Toy. 16R-18R (62Esl) 13506-33010 (NPC)	UND	2	1	1	15,59	15,59
B1010035	Cad. Distr. Toy. 22R (96 Esl) 13506-35030 (NPC)	UND	2	1	1	16,71	16,71
B1020021	Cad. Distr. Nis/Dat. J15 (52Esl) 13028-10601 (EK)	UND	1	0	1	13,32	13,32
B1020024	Cad. Distr. Nis. J15 13028-10601 (52Esl) (OCM)	UND	1	0	1	15,44	15,44
B1020052	Cad. Distr. Nis. Z20 Simp.13028-27G00 (102 ES) (OCM)	UND	6	0	6	28,41	170,44
B1030014	Cad. Distr. Mit. 4M40 (98 Esl) Doble ME-200244 (EK)	UND	2	0	2	22,02	44,03
B5010002	Acc. Bba. Aceite Toy. 6R-16R-18R Bajo 15102-36010/33011=TA2036 (TKD)	JGO	6	4	2	36,59	73,19
B5010016	Acc. Bba Aceite Toy. 2S/3S/5S 15102-63010=YSK-2032/2039 (YSK)	JGO	4	3	1	16,10	16,10
C0220015	Eje Propulsor Mit Canter 4D34/Hyu Migthy/HD65 14x29D (Korea)	UND	1	0	1	95,83	95,83
C6010002	Abrazadera 1/2" (12-20/12-18) Regulable (Titan/Mega)	UND	421	0	421	0,93	390,69
C6010004	Abrazadera 3/4" (16-27) Regulable Ancha (Titan/Mega)	UND	141	0	141	0,84	118,30
C6010009	Abrazadera 1.3/4" (40-60) Regulable Gruesa/12W (Tridon)	UND	480	50	430	1,20	515,57
C6010010	Abrazadera 2.3/4" (59-83/65-89) Regulable Gruesa (Titan/Mega)	UND	166	59	107	1,48	158,15
C6010011	Abrazadera 2.1/2" (60-80) Reg Delgada (Titan/Mega/Tridon)	UND	125	49	76	1,57	119,17
C6010016	Abrazadera 3.1/2" (78-102)Regulable Delgada (Titan/Mega)	UND	144	4	140	1,70	237,44
C6010017	Abrazadera 2.1/4" Delgada Regul 50-70 (Titan/Mega)	UND	185	41	144	1,28	184,90
C6010026	Abrazadera 1.1/16" Regulable (Titan)	UND	129	0	129	0,86	110,68
C6010030	Abrazadera 3.3/4" 90-110 Regulable Delgada (Titan/Mega)	UND	128	2	126	1,73	217,60

C6010047	Abrazadera 3/4" (16-27) Regulable Grueso/Ancha (Norma)	UND	172	97	75	1,51	113,18
C6010083	Abrazadera 7/8" (20-32) 9/W1 Regulable 9mm Delgada (Norma)	UND	110	16	94	1,28	120,23
C6010093	Abrazadera 7/8" (20-32) 9/W1 Regul 9mm Delg (Titan/Mega)	UND	175	136	39	1,15	44,73
G8010007	Poncho P-2 Ex. hHD-1188A Tico/Suz. (Boottelli)	UND	27	21	6	5,09	30,53
G9040043	Radio DXZ385USB CD/MP3/WMA/USB Pantalla Normal (DXZ)	UND	1	0	1	184,73	184,73
					3320	Total:	38 265,41