



FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración

“LA GESTIÓN MUNICIPAL DE PRESUPUESTO POR RESULTADOS, EN LATINOAMÉRICA, EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS: UNA REVISIÓN DE LITERATURA CIENTÍFICA”.

Trabajo de investigación para optar al grado de:

Bachiller en Administración

Autor:

Erik Manuel Loayza Alvaro

Asesor:

Dr. Mauricio Acevedo Carrillo

Lima - Perú

2019

DEDICATORIA

A mis padres por ser el pilar fundamental en todo lo que soy, en mi educación,
tanto académica como de la vida, por su incondicional apoyo mantenido a través del
tiempo.

Todo este trabajo ha sido posible gracias a ellos.

AGRADECIMIENTO

A Dios, que por su gracia me ha permitido llegar hasta aquí, dándome la sabiduría
para encaminarme hacia el logro de mis metas y sueños.

A mi familia por su apoyo incondicional y paciencia durante el desarrollo de la
carrera universitaria.

A todos aquellos de quienes aprendemos y nos dan enseñanza de vida.

Tabla de contenido

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE DE TABLAS	5
ÍNDICE DE FIGURAS.....	6
RESUMEN.....	7
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	9
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA.....	17
CAPÍTULO III. RESULTADOS	19
CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES	31
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS.....	42
RÚBRICA DEL EXAMEN FINAL DE INVESTIGACIÓN TEÓRICA	49

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 1: Detalle de la lista de búsqueda de información sobre el tema de investigación, de acuerdo a formato UPN.	14
Tabla N° 2: Análisis PICOC en la metodología de la revisión sistemática de literatura científica.	18
Tabla N° 3: Detalle de las fuentes de información respecto al año, nombre y lugar publicación, artículo, tipo de estudio, temas abordados y objetivos.	23
Tabla N° 4: Publicaciones por año.	28
Tabla N° 5: Publicaciones por país.	29
Tabla N° 6: Tipo de Investigación	30
Tabla N° 7: Declaración de Artículos encontrados.	31

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura N° 1: Descarte y selección de artículos según criterios de inclusión y exclusión.	22
Figura N° 2: Publicación por año.	28
Figura N° 3: Publicación por país.	29
Figura N° 4: Tipo de Investigación.	30
Figura N° 5: Declaración de Artículos encontrados	32

RESUMEN

El presente trabajo buscará analizar los antecedentes respecto a la política de presupuesto o incentivos por resultados en Latinoamérica de los últimos 10 años. Ya sean indicadores positivos o negativos, el fin de esta investigación es ponderar la experiencia de los gobiernos nacionales, regionales y locales para emitir un juicio de viabilidad y funcionamiento idóneo. Por lo cual, la experiencia de los países de la región aplicando esta estrategia, es fundamental para determinar si un plan de incentivos es una fórmula adecuada para comandar la gestión estatal.

Según los datos recogidos, tanto Chile como México vienen a ser los pioneros de esta modalidad de gestión, que coincidentemente son países con indicadores de desarrollo sostenible. Por lo cual, es importante tomarlo en cuenta, considerando los antecedentes de buenas políticas de estado de las naciones en mención.

En el estado peruano, este modelo de administración aun esta en desarrollo; puesto que, a pesar de haberse comenzado a aplicar en el año 2010, la gran mayoría de gobiernos municipales y provinciales no alcanzan las metas propuestas por el Ministerio de Economía en Finanzas – MEF. Siendo las principales causales, la incapacidad de gestión y el desinterés de parte de funcionarios y/o autoridades.

El estudio identifica que el trabajo integral y unificado de los 3 niveles de gobierno, es decir nacional, regional y local, es indispensable para el logro de las metas. Por ello, es necesario revisar antecedentes y progreso de dicha modalidad de gestión para determinar el norte adecuado a donde debe apuntar el estado peruano.

Por lo tanto, el objetivo de esta investigación, será el conocer como fue la gestión municipal de incentivos por resultados, en Latinoamérica, en los últimos 10 años para que a partir de esa información se pueda determinar con mucha más claridad la conveniencia de dicha política en el estado peruano.

PALABRAS CLAVES: **PI** (PROGRAMA DE INCENTIVOS A LA MEJORA DE LA GESTION MUNICIPAL). – **PpR** (PRESUPUESTO POR RESULTADOS). – **MEF** (MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS – **GOBIERNO LOCAL** (INSTITUCIÓN QUE REALIZA LAS FUNCIONES DE ÓRGANO DE GOBIERNO O ADMINISTRACIÓN LOCAL DE UN MUNICIPIO).

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

El presente proyecto de investigación tiene como objetivo principal realizar una revisión de literatura científica sobre la gestión municipal de incentivos por resultados, en Latinoamérica, en los últimos 10 años

Según el Ministerio de Economía y Finanzas - MEF (2018) “*Marco Conceptual del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal*” el Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal (PI) es un instrumento del Presupuesto por Resultados, que se crea en el año 2009 mediante Ley N° 29332, con la finalidad de mejorar la calidad de los servicios públicos provistos por las municipalidades a nivel nacional. El Programa es liderado por la Dirección General de Presupuesto Público (DGPP) del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

Por tanto, Abedrop, E (2010) define la esencia del Presupuesto basado en Resultados (PbR) como la garantía de los ciudadanos que los recursos que ingresan a las arcas del estado de sus impuestos, de la venta de materia prima o de préstamos, sean empleados de manera idónea. Los recursos que comprende el presupuesto de egresos de la institución pertenecen a la nación, o sea, a toda la población. Somos los ciudadanos los que debemos determinar en que se invierten los recursos de todos.

En ese sentido Pérez, H (2015) explica que, es en EEUU donde se emplea esta modalidad de presupuesto basado en resultados allá por los años ochenta, asimismo en México se utilizó este programa a partir del año 2008.

En el caso del Perú, el PI se pone en marcha en el año 2010, empleando justamente la modalidad de presupuesto por resultados. Este programa va a cargo del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) que trabaja de manera articulada con los gobiernos municipales

provinciales y distritales, promoviendo la mejora de la calidad de los servicios públicos estableciendo metas anuales que permitan la medición del cumplimiento del PI.

Asimismo, Gonzales J. y Velasco E. (2014) definen a los programas de Presupuesto basado en Resultados como parte de una tendencia global, puesto que en las últimas décadas ningún país del mundo ha sido ajeno a la difusión de las estrategias e instrumentos referidos comúnmente como la “Nueva Gestión Pública” (NGP), a saber, la introducción de métodos y definiciones de gestión del sector privado -tales como planeación estratégica y calidad en la gestión-, la creación de órganos con autonomía, la inserción de incentivos al desempeño, entre otros.

Por otro lado, respecto a la aplicación del PpR en el Perú, Franciskovic J. (2013) concluye en que, emplear un enfoque por resultados para la elaboración del presupuesto es una de las técnicas para alcanzar un mejor rendimiento de la calidad del gasto público, materia que ha sido considerado por el estado como una prioridad nacional. Asimismo, la rendición de cuentas debe comprenderse no solo en su dimensión político-administrativa, sino como un elemento de gestión en el manejo de los fondos públicos.

Según información de la página web del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) el PI tiene como objetivo general “Contribuir a la mejora de la efectividad y eficiencia del gasto

público en las municipalidades, vinculando el financiamiento a la consecución de resultados asociados a los objetivos nacionales”. Y como objetivos específicos “mejorar la calidad de los servicios públicos locales y la ejecución de inversiones, que están vinculadas a resultados en el marco de la Ley N° 27972 -Ley Orgánica de Municipalidades”; así como, Mejorar los niveles de recaudación y la gestión de los tributos municipales.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas - MEF (2018) “**Marco Conceptual del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal**” en la medida que el PI busca generar mayor eficiencia del gasto vinculando los esfuerzos de los gobiernos locales a los objetivos nacionales, resulta necesario caracterizar y contextualizar a las políticas de estado que son el marco en el que se desarrollan dicha búsqueda.

Gonzales J. y Velasco E. (2014) explican de manera detallada el proceso por el cual pasó el país de Chile para poder aplicar el Presupuesto por resultados en su política de estado, luego de haber acabado con la dictadura allá por los años noventa. Al concluir todo un esfuerzo de años se colocó como un ejemplo para américa latina en este tipo de programas gubernamentales, siendo reconocido por el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial como mejora practica y excelencia respectivamente.

Asimismo, Gonzales J. y Velasco E. (2014) también mencionan a el país de México como una nación que empleó el Presupuesto por Resultados con monitoreo y evaluación de desempeño que varía un tanto de la estrategia aplicada por Chile, sin embargo, siempre con la misma esencia de modernización.

Tabla N° 1: Detalle de la lista de búsqueda de información sobre el tema de investigación, de acuerdo a formato UPN)

TITULO	AÑO DE PUBLICACION	FUENTE DE DATOS DE PUBLICACIÓN	BIBLIOTECA VIRTUAL REVISTA CIENTÍFICA	PAÍS
La evolución del presupuesto basado en resultados en México, 2004-2012: transferencia e implantación de una política pública	2014	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	Revista del CLAD Reforma y Democracia, núm. 58, febrero, 2014, pp. 101-134 ISSN: 1315-2378	Venezuela
Reflexiones sobre el Presupuesto Base Cero y el Presupuesto basado en Resultados.	2015	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	El Cotidiano, núm. 192, julio-agosto, 2015, pp. 78-84 ISSN: 0186-1840	México
Presupuesto basado en Resultados	2010	Google académico books.google	Grupo Editorial y de Investigación Polaris S.A. de C.V. ISBN 978-607-95539-0-6	México
Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas	2013	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	Journal of Economics, Finance and Administrative Science, vol. 18, 2013, pp. 28-32 ISSN: 2077-1886	Perú
Importancia del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal (PI) en el servicio de seguridad ciudadana en los gobiernos locales en el Perú	2019	Biblioteca Virtual: Universidad Privada del Norte	Universidad Católica San Pablo: QOLQA. http://repositorio.ucsp.edu.pe/handle/UCSP/16026	Perú
Evaluación del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal en la municipalidad distrital de barranco: 2012-2017	2018	Repositorio Institucional: Universidad del Pacífico	Universidad del Pacífico: Escuela de Postgrado. http://hdl.handle.net/11354/2068	Perú
Rendición de cuentas y gobiernos locales: retos y perspectivas	2016	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	El Cotidiano, núm. 198, julio-agosto, 2016, pp. 31-38 ISSN: 0186-1840	México
La implementación del plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal entre el 2010 y el 2013, en el caso de la municipalidad de San Martín de Porres.	2015	Repositorio Institucional: Pontificia Universidad Católica del Perú	Pontificia Universidad Católica del Perú: Escuela de Posgrado. http://hdl.handle.net/20.500.12404/6896	Perú

GOBIERNO LOCAL: AUTONOMIA Y GOBERNABILIDAD	2011	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	Urbano, vol. 14, núm. 24, noviembre, 2011, pp. 53-69 ISSN: 0717-3997	Chile
Diagnóstico del programa de municipalización de la gestión educativa en el marco de la descentralización estudio de caso de la municipalidad de Ventanilla.	2015	Repositorio Institucional: Pontificia Universidad Católica del Perú	Pontificia Universidad Católica del Perú: Escuela de graduados. http://hdl.handle.net/20.500.12404/6814	Perú
Incidencia del presupuesto por resultados en el desarrollo económico local del distrito de Potoni, 2016-2017	2019	Repositorio Institucional: Universidad Nacional del Altiplano	Universidad Nacional del Altiplano: Facultad de Ciencias Contables y Administrativas Escuela profesional de Ciencias Contables. http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/11461	Perú
El presupuesto por resultados y la gestión en los gobiernos regionales	2018	Repositorio Institucional: Universidad Nacional Federico Villarreal.	Universidad Nacional Federico Villarreal: escuela Universitaria de postgrado. http://repositorio.unfv.edu.pe/handle/UNFV/2012	Perú
El neoinstitucionalismo y el Banco Mundial: gobernabilidad y gobernanza	2018	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	Economía y Desarrollo, vol. 160, núm. 2, 2018	Cuba
El gobierno municipal: de simple administrador de recursos del Estado a promotor del desarrollo social y económico	2011	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	Economía y Desarrollo, vol. 146, núm. 1-2, enero-diciembre, 2011, pp. 113-129 ISSN: 0252-8584	Cuba
Presupuesto Base Cero: reto para la nueva legislatura	2015	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	El Cotidiano, núm. 192, julio-agosto, 2015, pp. 37-43 ISSN: 0186-1840	México
Gasto público y Presupuesto Base Cero en México	2015	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	El Cotidiano, núm. 192, julio-agosto, 2015, pp. 13-32 ISSN: 0186-1840	México
La relación planificación-presupuesto en el marco de la gestión orientada a resultados	2008	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	Revista del CLAD Reforma y Democracia, núm. 40, febrero, 2008, pp. 151-176 ISSN: 1315-2378	Venezuela

EN LA SALUD DE LA POBLACIÓN EN CONDICIÓN DE POBREZA: EVIDENCIAS A PARTIR DE LAS EVALUACIONES DE IMPACTO DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS A PROGRAMAS SOCIALES EN PERÚ	2017	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública, vol. 34, núm. 3, 2017, pp. 528-537 ISSN: 1726-4642	Perú
EL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO Y LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DISTRITO DE VILLA MARÍA DEL TRIUNFO – AÑO 2017	2019	Repositorio Institucional: Universidad Nacional del Callao	Universidad Nacional del Callao: Escuela de Posgrado. http://repositorio.unac.edu.pe/handle/UNAC/3550	Perú
ANÁLISIS DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN GUATEMALA	2016	Repositorio Institucional: Universidad de Chile.	Universidad de Chile: Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas departamento de ingeniería industrial. http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520	Chile
Análisis de la gestión administrativa del Programa de Complementación Alimentaria – PCA, Modalidad “Comedores”	2019	Repositorio Institucional: Universidad ESAN	Universidad ESAN: Escuela de Posgrado. http://repositorio.esan.edu.pe/handle/ESAN/1560	Perú
INCENTIVOS PRESUPUESTALES EN GOBIERNOS REGIONALES: CASO EUROPEO	2016	Repositorio Institucional: Universidad del pacífico	Universidad del Pacífico: Escuela de Postgrado. http://hdl.handle.net/11354/1649	Perú
“EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN AGRO RURAL DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y RIEGO	2019	Biblioteca Virtual: Universidad Privada del Norte	Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrion: Escuela Profesional de Economía y Finanzas. http://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/UNJFSC/2690	Perú
Ejecución del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017	2019	Biblioteca Virtual: Universidad Privada del Norte	Universidad César Vallejo: Escuela de Posgrado. http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/30070	Perú
El presupuesto por resultados y la calidad del gasto del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018	2019	Biblioteca Virtual: Universidad Privada del Norte	Universidad César Vallejo: Escuela de Posgrado. http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/30447	Perú
El presupuesto por resultados y la gestión de la infraestructura vial de Provias Nacional 2015	2016	Repositorio digital Institucional: Universidad Cesar Vallejo.	Universidad Cesar Vallejo: Escuela de Posgrado. http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/8533	Perú

El presupuesto por resultados y la gestión administrativa del instituto nacional penitenciario Lima, 2015	2016	Repositorio digital Institucional: Universidad Cesar Vallejo.	Universidad Cesar Vallejo: Escuela de Posgrado. http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/6147	Perú
EVALUACIONES DE DISEÑO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, UN INSTRUMENTO DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS: ALGUNAS EXPERIENCIAS APLICADAS EN SALUD	2017	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública, vol. 34, núm. 3, 2017, pp. 521-527. ISSN: 1726-4642	Perú
HERRAMIENTAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA PLANIFICACIÓN Y EL PRESUPUESTO: LA METODOLOGÍA DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	2015	Sistema de Información Científica Redalyc - Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal.	Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal, vol. 15, núm. 24, 2015, pp. 159-163. ISSN: 1666-4124	Argentina
Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados	2010	Página Web Institucional: Ministerio de Economía y Finanzas.	Presupuesto Participativo. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/presu_partic/guia_prod_es_presupuesto_participativo_VF_DIC2010.pdf	Perú
Metas 2019 del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal	2019	Página Web Institucional: Ministerio de Economía y Finanzas.	Metas 2019 según clasificación municipal. https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_moofaq&view=category&id=802&Itemid=101547&lang=es	Perú

Tabla N° 2: Análisis PICOC en la metodología de la revisión sistemática de literatura científica.

“LA GESTIÓN MUNICIPAL DE PRESUPUESTO POR RESULTADOS, EN LATINOAMÉRICA, EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS: UNA REVISIÓN DE LITERATURA CIENTÍFICA”.				
(P) POBLACION	(I) INTERVENCIÓN	(C) COMPARACIÓN	(O) OBJETIVO	(C) CONTEXTO
¿Quién?	¿Qué? ¿Cómo?	¿Con qué comparar?	¿Qué se busca conseguir / mejorar?	¿En qué tipo de organización y bajo que circunstancias?
Funcionarios y autoridades de la administración estatal interesados en conocer la viabilidad y efectividad de aplicar un programa de incentivos por resultados en gobiernos municipales.	Recabar información y antecedentes de programas de incentivos por resultados, en Perú y los países de Latinoamérica. Indicadores positivos o negativos de la aplicación de esta modalidad de gestión.	Se comparará con otro tipo de estudios, mediante el análisis de la discusión y las conclusiones de las investigaciones similares al presente.	Conocer la manera idónea en que se debe aplicar la gestión municipal de incentivos por resultados en el estado peruano.	Campus virtual de la universidad privada del norte

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

Tipo de estudio: Revisión Sistemática de la Literatura científica.

Pregunta de Investigación:

- ¿Cómo fue la gestión municipal de incentivos por resultados, en Latinoamérica, en los últimos 10 años?
- ¿Cuál ha sido la evolución de la gestión municipal de incentivos por resultados, en Latinoamérica, en los últimos 10 años?
- ¿De qué manera se aplica la gestión municipal de incentivos por resultados en el estado peruano?

Se seleccionaron diferentes documentos como tesis, revistas y artículos referentes a Presupuesto basado en Resultados que permiten impulsar programas de incentivos para la mejora de la gestión municipal, en dicho material se encontraron definiciones, causas e información relevante a nuestra pregunta de investigación, son documentos que tienen como máximo 10 años de antigüedad, en idioma español y se considerarán artículos de América Latina, El Caribe, España y Portugal.

Se descartaron documentos como tesis, artículos y/o revistas porque no cumplían con el rango de tiempo establecido o no pertenecían a América Latina, El Caribe, España o Portugal; asimismo estaban en inglés. Otro factor excluyente fue que no cumplían con nuestros objetivos planteados o no eran fuentes confiables para poder tomarlo como referencia.

Se consultaron diferentes bases de datos como ProQuest, Scielo, Redalyc.org, Dialnet, Google Académico, iadb.org, MEF y Repositorios institucionales digitales de Universidades como: ESAN, Universidad del Pacifico, Universidad Privada del Norte, UPC, entre otras. Teniendo un total de 40 documentos revisados y seleccionados para el presente proyecto de tesis.

Se utilizó como palabras claves **PI** (Programa De Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal). – **PpR** (Presupuesto por Resultados) – **MEF** (Ministerio De Economía Y Finanzas). Los cuáles serán muy utilizadas en el marco de este proyecto de investigación, por lo tanto, deben ser resaltadas para la familiaridad tanto de los investigadores como los lectores. Asimismo, para mantener definiciones y casuística actualizada, enfatizamos que la información recabada no tendrá más de 10 años de antigüedad, que inclusive se preferiría tan solo 5 años de antigüedad.

Cada documento buscado en las diferentes bases de datos, fueron revisados y analizados detalladamente; puesto que se leyó tanto el resumen como su estructura, para poder así determinar su selección y la utilidad al presente proyecto. También buscamos que se relacionara con nuestros objetivos, de modo que se vaya aclarando el panorama hacia la propuesta final.

Por tanto, se realizó un cuadro especificando los siguientes datos: Título, año de publicación, fuente de datos de publicación, biblioteca virtual, revista científica y país. Todo ello nos permitió clasificar los documentos a utilizar, de modo que podamos acceder también de manera más ágil y oportuna al material de consulta seleccionado.

CAPÍTULO III. RESULTADOS

3.1 SELECCIÓN DE DATOS

Se identificaron 40 artículos de acuerdo con los títulos y resúmenes. Sin embargo, en la evaluación de la literatura encontrada fueron separados dieciséis (16) de acuerdo con los criterios de exclusión establecidos. Por lo tanto, se examinaron veinticuatro (24) de ellos fueron analizados detenidamente. Dos (2) consistían uno en artículos de revisión de investigación y el otro en artículo de reflexión sobre tema basado en opiniones de expertos, considerando únicamente al profesional como variable presupuesto por resultados. Dos (2) investigaciones no coincidían con el objetivo principal del estudio y se cumplieron con los criterios de exclusión.

Finalmente, en cinco (5) artículos no correspondían a la variable Gobierno Municipal de presupuesto por resultados. Por consiguiente, la unidad de análisis quedo establecida por quince (15) artículos científicos (Figura 1).

Figura N° 1: Descarte y selección de artículos según criterios de inclusión y exclusión.

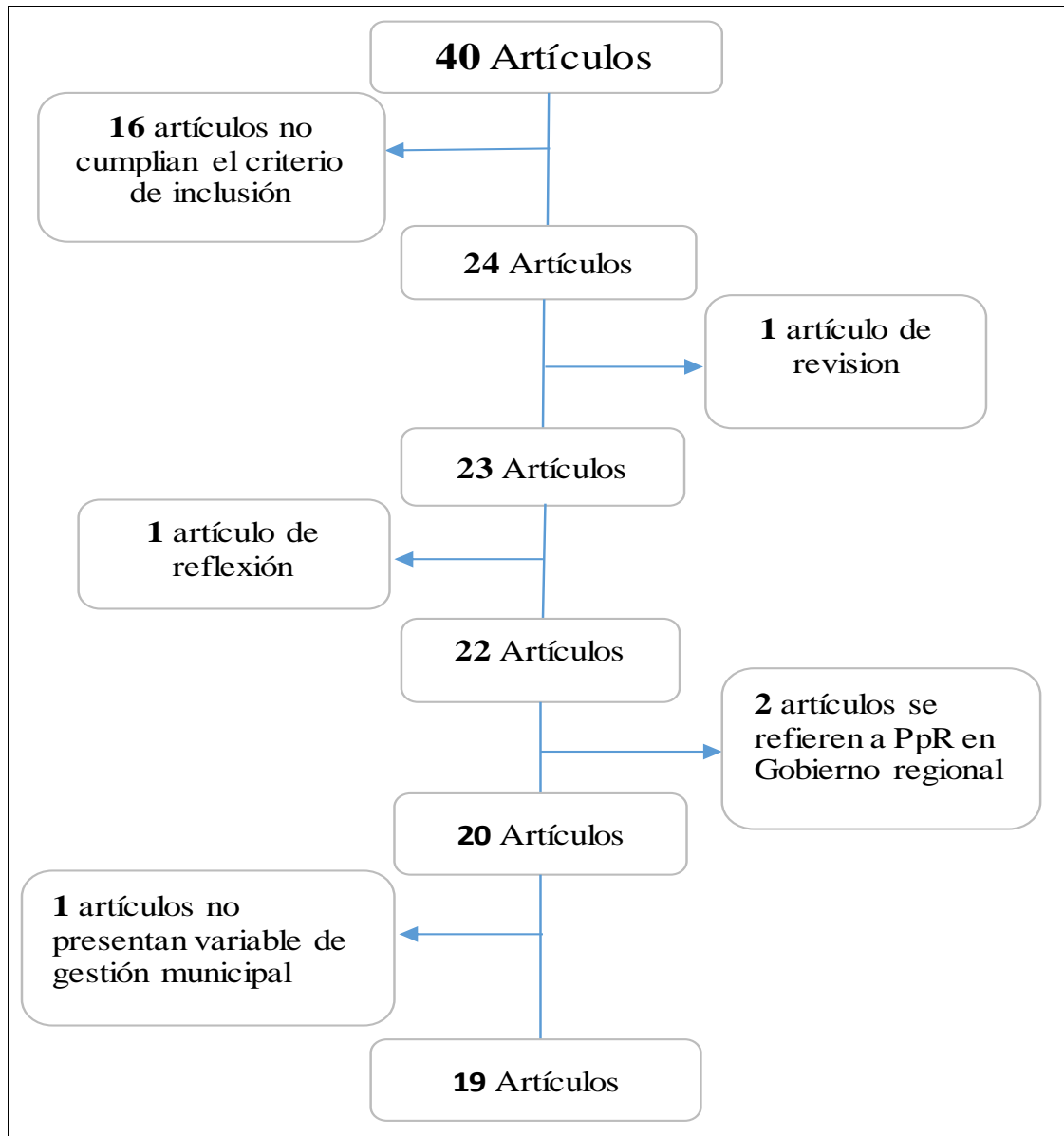


Tabla N° 3: Detalle de las fuentes de información respecto al año, nombre y lugar publicación, artículo, tipo de estudio, temas abordados y objetivos.

Artículo científico: Nombre o variable	País	Año	Diseño: Método de estudio	Objetivo: Temas abordados	Resumen: Temas abordados	Referencia Bibliográfica
La evolución del presupuesto basado en resultados en México, 2004-2012: transferencia e implantación de una política pública	Venezuela	2014	Descriptiva	Método empleado por México, para aplicar una reforma presupuestaria. Chile y la evolución del PpR luego de ser aplicado. Fortalezas y debilidades de la estrategia aplicada por México y comparación con Chile.	En este artículo indica las diferencias de las técnicas empleadas por México y Chile para la aplicación de gestión presupuesto por resultados en sus respectivas naciones. Detalla los éxitos y fracasos que tuvieron en el periodo 2004 - 2012.	Recuperado de https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357533690004
Reflexiones sobre el Presupuesto Base Cero y el Presupuesto basado en Resultados.	México	2015	Descriptiva - Cualitativo	Orígenes y ventajas del presupuesto base cero. Presupuesto basado en resultados. Metodología del marco lógico y etapas para su elaboración.	En este artículo se realiza una comparación resumida de los diferentes métodos de presupuestación utilizados en el sector público, señalando las ventajas y desventajas de cada uno. Se abordan los diferentes enfoques desde una plataforma teórica y, para aportar al análisis de estudio de casos, se presenta la experiencia del Gobierno del Estado de Jalisco en materia presupuestal.	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/325/32539883010.pdf
Presupuesto basado en Resultados	México	2010	Cualitativo	Presupuesto basado en resultados. Cultura para resultados. Sociedad y PBR. Gobierno, congreso y PBR en México.	Descripción de definiciones principales sobre presupuesto basado en resultados, así como la aplicación de conceptos a la práctica para el país Mexicano en sus diferentes niveles de gobierno.	Recuperado de https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=ar5gHdV3KakC&oi=fnd&pg=PA1&dq=Presupuesto+basado+en+Resultados&ots=8nR53AoIVm&sig=L9mkq_414j5vp7LhOCCuH1XBKtHw=onepage&q=Presupuesto%20basado%20en%20Resultados&f=false
Importancia del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal (PI) en el servicio de seguridad ciudadana en los gobiernos locales en el Perú	Perú	2018	Descriptivo - cualitativo	Presupuesto por Resultados (PpR) a cargo del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Programa de Incentivos a la Mejora de los Gobiernos Municipales. Plan Bicentenario "El Perú hacia el 2021"	Resalta la relevancia que tiene la asignación de presupuesto por resultados en los gobiernos locales, y específicamente en sectores como la seguridad del distrito o provincia. Dentro de ellos, también se busca comprender la implicancia que tiene esta estrategia como política de estado.	Recuperado de http://repositorio.ucps.edu.pe/handle/UCSP/16026
Evaluación del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal en la municipalidad distrital de barranco: 2012-2017	Perú	2018	Cualitativo	Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal (PI). Elementos del diseño del PI. Manejo del PI en la Municipalidad Distrital de Barranco.	El estudio realiza, una evaluación sobre los objetivos del PI en la MDB en particular, respecto a la recaudación, la ejecución de proyectos de inversión pública, la simplificación de trámites, así como a la mejora de los servicios públicos e infraestructura.	Recuperado de http://repositorio.up.edu.pe/handle/11354/2068
La implementación del plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal entre el 2010 y el 2013, en el caso de la municipalidad de San Martín de Porres.	Perú	2015	Cualitativo	El objetivo de la presente investigación es comprender cómo se ha implementado el Plan de Incentivos a la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal formulado por el Estado entre el 2010 y el 2013, en el caso de la Municipalidad de San Martín de Porres.	El estudio se estructura en tres capítulos en el primero se desarrolló el marco teórico y el estado de la cuestión, en el segundo capítulo se abordó la metodología empleada, mientras que en el tercer capítulo se desarrolló los hallazgos producto de las entrevistas de campo y de la revisión bibliográfica. Todo para que finalmente se analizaran los hallazgos y emitir la discusión y conclusión.	Recuperado de http://hdl.handle.net/20.500.12404/6896
Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú	Perú	2013	Cualitativo - cuantitativo	Evaluar la estrategia de implementación del presupuesto por resultados de Perú, con el propósito de determinar los avances, tomar medidas correctivas y señalar una hoja de ruta para continuar la implementación, teniendo en cuenta las particularidades del país y tomando como referente un modelo básico de presupuesto por resultados.	La investigación se ha estructurado en cuatro capítulos; en el primero se abordan las bases conceptuales y el marco metodológico que enmarca la investigación, en el segundo capítulo, se presenta la estrategia y los avances en la implementación del presupuesto por resultados en el Perú, en el tercer capítulo, se presenta un balance y perspectivas de la reforma presupuestaria, finalmente, en el último capítulo, se presentan las conclusiones y recomendaciones de la investigación.	Recuperado de http://hdl.handle.net/20.500.12404/5208
Causas y Efectos de la Rotación del Personal Directivo y el Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal del Ministerio de Economía y Finanzas en Tres Gobiernos Locales de Lima Metropolitana entre los años 2011-2015	Perú	2016	Cualitativo - cuantitativo	Determinar en qué medida la rotación del personal directivo incide en el Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal propuesto por el Ministerio de Economía y Finanzas, en los gobiernos locales de La Molina, Lurín y Los Olivos.	El estudio se distribuye en cinco capítulos; antecedentes de los gobiernos locales en el Perú, identificación y planteamiento del problema, desarrollo y análisis de verificación experimental, análisis de evidencia empírica y por último conclusiones y recomendaciones comprendidas en el trabajo de tesis.	Recuperado de https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/621335

Análisis del diseño del programa presupuestal 0049: "programa nacional de apoyo directo a los más pobres – juntos" para el periodo 2015, en el marco del presupuesto por resultados	Perú	2016	Cualitativo	Tiene como objetivo principal analizar el Programa Presupuestal 0049 bajo los lineamientos del Presupuesto por Resultados, con la finalidad de verificar que la programación y formulación del programa estudiado se encuentre acorde a la metodología desarrollada por la Dirección General de Presupuesto Público y, con ello, proponer mejoras tanto en la Fase de diagnóstico como de diseño del programa caso de estudio.	La tesis se desarrolló en tres fases siendo la primera de exploración, que consistió en la realización del diseño de investigación así como en la búsqueda de información y elaboración del marco teórico. La segunda fase correspondiente a la recolección de información, se desarrollaron el método de investigación y las herramientas de recolección de datos así como el levantamiento de los mismos. Por último, en la tercera fase se procede a analizar el objeto de estudio según la metodología correspondiente.	Recuperado de http://hdl.handle.net/20.500.12404/8665
El presupuesto por resultados en América Latina Condiciones para su implantación y desarrollo	México	2012	Descriptivo - Cualitativo	Plantear cursos de acción y recomendaciones de estrategias a aplicar en los países que abarca el análisis estadístico citado. En el marco de Presupuesto por resultados.	Este documento analiza cuales son las condiciones que favorecen la implementación de los mismos (condiciones institucionales, motivación, capacidades, y apoyo legislativo), y provee de recomendaciones de política que aumenten la probabilidad de que los países avancen en la introducción de los presupuestos por resultados y en su utilización plena una vez que los sistemas se encuentren instalados.	Recuperado de https://publications.iadb.org/es/publicacion/13166/el-presupuesto-por-resultados-en-america-latina-condiciones-para-su-implantacion
Presupuesto por resultado y calidad del gasto público en la UGEL n° 016, Barranca - 2017	Perú	2019	Cuantitativo	Determinar de que manera la gestión de presupuesto por resultados influye en la calidad de gasto en la UGEL Barranca 2017.	El estudio utilizó el diseño de investigación no experimental transaccional explicativa ya que se analizaron las causas y efectos de las variables. La población de estudio estuvo conformada por 20 trabajadores que corresponden al personal administrativo de la UGEL N° 16, Barranca, teniendo como criterio de inclusión que tuvieran relación con el área de presupuesto y finanzas y para la recolección de datos se utilizó el cuestionario para medir la variable Presupuesto por Resultado y el cuestionario para medir la variable Calidad del Gasto Público.	Recuperado de http://repositorio.unifsc.edu.pe/handle/UNIFSC/2507
Marco Conceptual del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal	Perú	2018	Descriptivo	El presente documento procura brindar un soporte teórico para el desarrollo del PI, detallando al mismo tiempo los principales aspectos de su operatividad. Cabe señalar que a través de este Programa se pretende reforzar, en el marco del PpR, un trabajo articulado entre los distintos niveles de gobiernos en la consecución de objetivos nacionales.	El Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal (PI) es un instrumento del Presupuesto por Resultados, que se crea en el año 2009 mediante Ley N° 29332, con la finalidad de mejorar la calidad de los servicios públicos provistos por las municipalidades a nivel nacional. El Programa es liderado por la Dirección General de Presupuesto Público (DGPP) del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).	Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/pres_u_publ/mig/pi/marco_conceptual_PI.pdf
Incidencia del presupuesto por resultados en el desarrollo económico local del distrito de Potoni, 2016-2017	Perú	2019	Cuantitativo	Tiene como objetivo general Analizar la incidencia del Presupuesto Por Resultados en el Desarrollo Económico Local del Distrito de Potoni, 2015-2017.	La metodología de investigación es de enfoque cuantitativo de tipo no experimental, y diseño transaccional descriptivo, por lo que se realizó sin manipular las variables de estudio, se observó y luego se describió los hechos tal y como se muestran en su contexto natural, y finalmente se analizó a la vez se ha utilizado los métodos de investigación deductivo, analítico, descriptivo por otro lado se aplicó dos técnicas con sus respectivos instrumentos como documental y encuesta.	Recuperado de http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/11461
ANÁLISIS DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN GUATEMALA	Chile	2016	Cualitativa	Analizar específicamente la implementación del presupuesto por resultados por parte del ente rector en las instituciones públicas de Guatemala, dentro del marco de la gestión por resultados y conocer el estado actual del proceso, respecto al cumplimiento de ciertos requisitos establecidos en un modelo de evaluación aplicado en América Latina y el Caribe.	Se evidencian aspectos positivos en materia de identificación de análisis de riesgos y evaluación de la efectividad del gasto, pero a la vez, los principales desafíos consisten en lograr la efectiva articulación entre la planificación y el presupuesto, la sostenibilidad financiera a mediano plazo y que la gestión por resultados en sí misma, sea un enfoque de gestión integral interinstitucional e intra institucional, con procesos sencillos y abordables en todos los niveles de la administración pública.	Recuperado de http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520
Ejecución del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017	Perú	2019	Descriptivo - Cuantitativo	Determinar cómo se ejecuta el presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	La población estuvo formada 70 colaboradores de la Municipalidad de Ate Vitarte, la muestra fue la misma, el muestreo no probabilístico). La técnica empleada fue la encuesta con lo que se recolectó información, también se recolectó información, mediante informes documentarios del periodo 2017. Que fueron debidamente validados a través de juicios de expertos determinando que pueden ser aplicables, seguidamente se aplicó la prueba de fiabilidad (Alfa de Cronbach), siendo este muy confiable.	Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/30070
Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas	Perú	2013	Cualitativo	Busca llamar la atención sobre la necesidad de discutir –teórica y prácticamente– los desafíos que deben ser asumidos por la gestión pública en el manejo de la elaboración presupuestal por resultados y la rendición de cuentas, especialmente considerándolas herramientas útiles en el proceso de asegurar un buen gobierno	El documento analiza estos conceptos en un momento en el que nuestro país tiene como prioridad nacional la mejora de la calidad del gasto público. Por eso, el enfoque de resultados en la elaboración presupuestal se ha considerado, por los responsables de la política económica, como un mecanismo clave para su consecución, y a su vez la rendición de cuentas se vincula –particularmente– con el impulso que se pretende dar a la política social, como un elemento de importancia en la gestión para el manejo de fondos públicos, que puede ayudar a garantizar la eficacia y transparencia de estos procesos.	Recuperado de https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360733616006
“EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN AGRO RURAL DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y RIEGO	Perú	2019	Cuantitativo	Se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión de los Proyectos de Inversión Pública en Agro Rural del Ministerio de Agricultura y Riego.	Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Presupuesto por resultados influye en la Gestión de los Proyectos de Inversión Pública. Conclusión: La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión de los Proyectos de Inversión Pública en Agro Rural del Ministerio de Agricultura y Riego.	Recuperado de http://repositorio.unifsc.edu.pe/handle/UNIFSC/2690

El presupuesto por resultados y la calidad del gasto del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018	Perú	2019	Cuantitativo	La investigación tuvo como objetivo general determinar el nivel de relación que existe entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018.	De los resultados obtenidos, se afirma que el presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la calidad de gasto del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018, el grado de relación entre las variables es positiva con nivel de correlación media, lo cual determina que a una mejor gestión del Presupuesto por resultados el impacto será mayor en la calidad del gasto.	Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/3047
El presupuesto por resultados y la gestión de la infraestructura vial de Provias Nacional 2015	Perú	2016	Descriptivo	El objetivo de la investigación fue determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y la gestión de la infraestructura vial de Provias Nacional 2015.	La investigación fue de tipo básica, de nivel correlacional de diseño descriptivo-correlacional, pues se describió la relación entre variables. La muestra fue de 38 trabajadores de Provias Nacional durante el 2015. Para la recolección de datos se utilizó la técnica de la encuesta, cuyo instrumento fue el cuestionario tipo escala Likert de 15 ítems para la variable presupuesto por resultados y de 15 ítems para la variable gestión de la infraestructura vial de Provias Nacional. El procesamiento estadístico descriptivo se realizó mediante el programa Excel y la inferencial con el programa estadístico SPSS 22.	Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/8533
LOS EFECTOS DE LOS PROGRAMAS SOCIALES EN LA SALUD DE LA POBLACIÓN EN CONDICIÓN DE POBREZA: EVIDENCIAS A PARTIR DE LAS EVALUACIONES DE IMPACTO DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS A PROGRAMAS SOCIALES EN PERÚ	Perú	2017	Descriptivo - Cualitativo	Análisis y valoración de los efectos de los programas sociales en la salud de la población en condición de pobreza: evidencias a partir de las evaluaciones de impacto del presupuesto por resultados a programas sociales en Perú	Este artículo describe la experiencia en la gestión de evaluaciones de impacto del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) como uno de los instrumentos del presupuesto por resultados, y documenta el diseño de las evaluaciones de impacto a tres programas sociales emblemáticos y los resultados obtenidos, haciendo énfasis en aquellos vinculados a la salud de su población objetivo.	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/363/36353391021.pdf
Rendición de cuentas y gobiernos locales: retos y perspectivas	Mexico	2016	Descriptivo	El objetivo del presente artículo es reflexionar sobre la rendición de cuentas y la fiscalización superior en México, en el marco de la gobernanza, el gobierno abierto y participativo y la reforma constitucional que crea el Sistema Nacional Anticorrupción	El tema de rendición de cuentas se ha colocado como estratégico y de primer orden en la agenda de gobierno, debido a que está vinculado con valores y conceptos promovidos por diversos grupos sociales. Un manejo transparente y honesto de los recursos públicos remite a una práctica ética de la función pública; por ello, es en función de su presencia o ausencia que se analizan los resultados sobre la gestión de instituciones y servidores públicos.	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/325/32546809005.pdf
Estrategias de control fiscal para la recaudación tributaria de un órgano municipal	Venezuela	2015	Cuantitativo	Tiene como objetivo fundamental el de proponer estrategias de control fiscal para la recaudación tributaria en una Alcaldía del estado Carabobo, tomando en cuenta la responsabilidad que tienen los gobiernos municipales, dentro de su proceso de gestión pública de brindar servicios óptimos a los ciudadanos del municipio, con el fin de mejorar su calidad de vida	Esta investigación se enfocó en la modalidad de proyecto factible y de tipo descriptiva. La población del objeto de estudio estuvo compuesta por 10 funcionarios de la institución, aplicando una encuesta como instrumento de recolección de información, permitiendo codificar, tabular y analizar los resultados. Los hallazgos del estudio establecieron que la institución está presentando aspectos negativos en la recaudación tributaria del municipio, lo que genera grandes morosidad y evasión fiscal por parte de la ciudadanía, derivando de esta manera la importancia del diseño de estrategias que conlleven a minimizar esta situación.	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/325/32539883010.pdf
LA INVERSIÓN TERRITORIALIZADA DE FOMENTO: ANÁLISIS DE LAS DIFERENCIAS ENTRE PROYECTO, PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN	España	2012	Cualitativo	Este artículo analiza las divergencias entre la inversión territorializada prevista en el proyecto de presupuestos, la aprobada en el presupuesto inicial, y la finalmente ejecutada por el Ministerio de Fomento. Tras una breve referencia al centrifugado de inversiones en dicho ámbito institucional, se aborda la problemática de los datos y se procede a una aproximación descriptiva a ellos.	Se investigan empíricamente los determinantes de las diferencias entre el presupuesto aprobado y su liquidación. Las estimaciones econométricas muestran que las variables presupuestarias y de gestión son, en conjunto, más relevantes que las políticas a la hora de explicar las diferencias en el grado de ejecución presupuestaria, tanto en una dimensión intertemporal como interregional	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/969/96924882005.pdf
La planificación estratégica como herramienta de mejora en la gestión del gobierno municipal de la Molina.	Perú	2018	Descriptivo - Cuantitativo	El estudio de investigación tiene como objetivo, determinar la relación de la planificación estratégica como herramienta de mejora en la gestión del gobierno municipal de La Molina. Respecto a los aspectos metodológicos del trabajo, el tipo de investigación fue el aplicado y el nivel, el descriptivo.	La población de la municipalidad de La Molina en el periodo de enero a diciembre del 2017 fue 1,050 trabajadores, entre personal administrativo, gerentes, jefes, personal técnico y personal operativo. La muestra fue de 282 trabajadores, a los cuales se les aplicó el instrumento que constó de 20 preguntas, utilizando la escala de Likert con alternativas de respuesta múltiple. Se procedió a analizar los resultados, luego se realizó la contrastación de hipótesis utilizando la prueba estadística conocida como coeficiente de correlación de SPEARMAN.	Recuperado de https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/623860
GOBIERNO LOCAL: AUTONOMIA Y GOBERNABILIDAD	Chile	2011	Descriptivo	Este trabajo, tiene como objetivo analizar las funciones del nuevo gobierno local para dar respuesta a las demandas sociales, promover el desarrollo y regular los nuevos servicios públicos.	A partir de una delimitación de los conceptos de soberanía y autonomía del nuevo gobierno local, se reconstruye una nueva estructura de gobernabilidad de los gobiernos locales que implica una mayor participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones y la formulación de las políticas públicas, mediante la facilitación de procesos de descentralización de funciones y mecanismos coordinadores de servicios públicos. Finalmente se analizan las implicaciones en la gobernabilidad de la ingeniería social del nuevo gobierno local.	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/198/19821398007.pdf
Diagnóstico del programa de municipalización de la gestión educativa en el marco de la descentralización estudio de caso de la municipalidad de Ventanilla.	Perú	2015	Cuantitativa - cualitativa	Identificar en la Municipalidad de Ventanilla las competencias de gestión municipal que viene desarrollando para asumir de manera eficiente y eficaz la responsabilidad para la implementación del PME de la gestión educativa.	Así, en el primer capítulo se hace la descripción del problema y se presentan los objetivos de nuestra investigación; en el segundo capítulo se desarrolla el marco teórico; en el tercer capítulo se presentan las características del diseño metodológico; en el capítulo cuatro, los resultados de la investigación y en el capítulo cinco, la propuesta y recomendaciones.	Recuperado de http://hdl.handle.net/20.500.12404/6814
El presupuesto por resultados y la gestión en los gobiernos regionales	Perú	2018	Descriptivo	El presente trabajo de investigación titulado "El presupuesto por resultados y la gestión en los gobiernos regionales", presenta un estudio y análisis de la relación existente entre el Presupuesto por resultados y la Gestión eficiente de los Gobiernos regionales que permitirá mejorar la eficiencia del gasto público a través de la herramienta presupuesto por resultados.	Después de realizar el análisis e interpretación de la prueba de campo, en concordancia con el desarrollo de los objetivos y de acuerdo a las hipótesis planteadas, se lograron demostrar mediante la contrastación y convalidación de las hipótesis.	Recuperado de http://repositorio.unfv.edu.pe/handle/UNFV/2012

El neoinstitucionalismo y el Banco Mundial: gobernabilidad y gobernanza	Cuba	2018	Descriptivo - Cualitativo	El presente trabajo tiene como objetivo valorar los fundamentos teóricos que identifican al neoinstitucionalismo y que proporcionan el soporte teórico de dicha evaluación.	En la actualidad, es común el uso de los conceptos gobernabilidad y gobernanza. Su relevancia resulta del hecho de que ambos son empleados por el Banco Mundial para evaluar la capacidad de los Estados para gobernar. Tal rutina procura o simula desconocer que tras estas nociones existe un andamiaje teórico, un enfoque doctrinal actualmente muy difundido: el neoinstitucionalismo.	Recuperado de https://www.redalyc.org/jatsRepo/4255/42558003003/index.html
El gobierno municipal: de simple administrador de recursos del Estado a promotor del desarrollo social y económico	Cuba	2011	Cualitativo	El presente artículo tiene como finalidad principal reflexionar sobre el papel actual de los gobiernos locales, a la luz de los planteamientos expresados en los Lineamientos económicos y sociales del Partido y la Revolución y de las intervenciones del Comandante Raúl Castro realizadas en la última Asamblea del Poder Popular, celebrada en La Habana en diciembre de 2010.	Cuba reconoce la necesidad de potenciar el desarrollo local, como una importante vía para contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de sus municipios. En el centro de estos procesos se encuentran los gobiernos de los territorios, cuyo objetivo fundamental es garantizar a todos los ciudadanos un grado básico de protección social. La planificación nacional impone una lógica global en la determinación de prioridades, asignación de recursos y mecanismos de regulación, que no siempre se corresponden con la lógica de las situaciones que se presentan a nivel local en cuanto a problemas, recursos disponibles o capacidad de respuesta.	Recuperado de https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425541315007
Presupuesto Base Cero: reto para la nueva legislatura	México	2015	Descriptivo	El estudio tiene como objetivo, analizar las nuevas prácticas que llevaría a cabo la nación mexicana con la reforma de presupuesto base cero.	El anuncio del Ejecutivo Federal de que la elaboración del Presupuesto de Egresos de la Federación 2016 se realizará a través del enfoque del Presupuesto Base Cero implica un importante reto para la nueva legislatura de la Cámara de Diputados, toda vez que al tener la facultad exclusiva de aprobar anualmente dicho presupuesto, sus integrantes deben estar lo suficientemente preparados y fortalecidos en su capacidad de análisis y discusión en esta materia, situación en la que el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas puede jugar un papel importante como proveedor de información y capacitación sobre esta técnica presupuestaria.	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/325/32539883005.pdf
Gasto público y Presupuesto Base Cero en México	México	2015	Descriptivo - Cualitativo	La investigación busca analizar la calidad del gasto público presupuestado bajo la modalidad de base cero, lo contrario de presupuesto por resultados.	El presupuesto es un instrumento del gobierno para promover la rendición de cuentas y la eficacia, y no solamente un vehículo para la asignación de recursos y el control de gastos. Por tanto, en la actualidad ha cobrado fuerza su significado como piedra angular de un buen gobierno.	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/325/32539883003.pdf
La relación planificación-presupuesto en el marco de la gestión orientada a resultados	Venezuela	2008	Descriptivo - correlacional	El presente artículo intentará concentrarse en uno de los lados del mencionado triángulo: el que une los polos de la Planificación y el Presupuesto.	El sector público suele estar signado por un destino de Sisifo: las mejores intenciones de solución de los problemas de la sociedad, las ideas más creativas e innovadoras, suelen zozobrar y empantanarse en prácticas rutinarias, sin resultados y sin futuro.	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/3575/357533671007.pdf
EL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO Y LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DISTRITO DE VILLA MARÍA DEL TRIUNFO – AÑO 2017	Perú	2019	Descriptivo - Cuantitativo	Determinar la relación existente entre el plan de desarrollo concertado y la gestión municipal en el distrito de Villa María del Triunfo año 2017.	El presente trabajo de investigación denominado “El Plan Desarrollo Concertado y la Gestión Municipal en el distrito de Villa María del Triunfo, 2017”, ha sido desarrollado en función a la importancia que ha adquirido el Plan de Desarrollo Concertado en la gestión de los gobiernos locales, dado que en él se plasman los objetivos más importantes de un Municipio y se fijan las políticas y estrategias para alcanzarlos.	Recuperado de http://repositorio.unac.edu.pe/handle/UNAC/3550
Análisis de la gestión administrativa del Programa de Complementación Alimentaria – PCA, Modalidad “Comedores”	Perú	2019	Cualitativo	Análisis de la gestión administrativa del Programa de Complementación Alimentaria – PCA, Modalidad “Comedores” para incorporarlo a los nuevos lineamientos de la gestión pública.	El objetivo de la presente tesis fue analizar la gestión administrativa del Programa de Complementación Alimentaria – PCA, modalidad “Comedores”, para lo cual se usaron herramientas de gestión e información obtenida de diversas fuentes sean primarias y secundarias, que permitieron proponer recomendaciones para la mejora del referido programa.	Recuperado de http://repositorio.esan.edu.pe/handle/ESAN/1560
INCENTIVOS PRESUPUESTALES EN GOBIERNOS REGIONALES: CASO EUROPA	Perú	2016	Cualitativo	Evaluar el Convenio de Apoyo Presupuestario EUROPA como una herramienta para mejorar la gestión e incrementar la cobertura de los productos y servicios priorizados del Programa Articulado Nutricional (PAN) en el marco del Presupuesto por Resultados (PpR).	La estrategia de presupuesto por resultados ha traído consigo la implementación de la herramienta denominada incentivos presupuestales, que tiene por objeto otorgar más recursos a las entidades que logren cumplir con los objetivos trazados.	Recuperado de http://hdl.handle.net/11354/1649
El presupuesto por resultados y la gestión administrativa del instituto nacional penitenciario Lima, 2015	Perú	2016	Descriptivo	Objetivo principal determinar el nivel de relación que existe entre el presupuesto por resultados y la gestión administrativa del Instituto Nacional Penitenciario Lima - 2015.	La metodología de estudio, correspondió al tipo de investigación aplicada, con diseño descriptivo correlacional, con una muestra de 30 colaboradores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto y la Oficina de Administración – Sede Central del Instituto Nacional Penitenciario, donde el recibo de información se hizo a través de la técnica de encuesta, mediante un cuestionario para cada variable.	Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/6147
EVALUACIONES DE DISEÑO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL, UN INSTRUMENTO DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS: ALGUNAS EXPERIENCIAS APLICADAS EN SALUD	Perú	2017	Descriptivo	El estudio busca medir y evaluar el diseño y ejecución presupuestal, que es un instrumento del presupuesto por resultados. Específicamente haciendo mención de las experiencias aplicadas en salud.	Desde sus inicios en el año 2008, las evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal (EDEP), uno de los instrumentos desarrollados por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en el marco de la implementación del presupuesto por resultados (PpR), buscan proporcionar información confiable acerca de la consistencia en el diseño y los avances en la implementación de las intervenciones públicas, con el fin de mejorar su gestión y tomar decisiones presupuestales informadas.	Recuperado de https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=3635391020

HERRAMIENTAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA PLANIFICACIÓN Y EL PRESUPUESTO: LA METODOLOGÍA DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Argentina	2015	Descriptivo - Cualitativo	El objetivo principal consistió en examinar la aplicación del Presupuesto Participativo a escala nacional e internacional previa revisión de sus aspectos teóricos principales encuadrados en el marco general de la participación ciudadana como modelo abarcativo.	El trabajo que se expone, previa revisión de los resultados teóricos, tanto de la participación ciudadana como del Presupuesto Participativo, es de tipo descriptivo y exploratorio, con un enfoque cualitativo y basado en fuentes secundarias apoyado asimismo en un uso parcial del método comparativo. Dada la secuencia enunciada precedentemente, la investigación se ordena en dos partes. La primera comprende «La Participación ciudadana, como género»,	Recuperado de https://www.redalyc.org/pdf/3375/337541396007.pdf
Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados	Perú	2010	Descriptivo	El objetivo es clarificar cuales son estos cambios de enfoque en el proceso para poder establecer los mecanismos y pautas necesarios para llevar a cabo el proceso del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales y los Gobiernos Locales en el marco de la Ley del Presupuesto Participativo	El Presupuesto Participativo basado en Resultados se enmarca dentro del nuevo enfoque de la nueva gerencia y gestión pública, en el cual los recursos públicos se asignan, ejecutan y evalúan en función a cambios específicos que se deben alcanzar para mejorar el bienestar de la población. Lograr estos cambios supone producir resultados que mejoren notoriamente las condiciones de vida de las personas.	Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/presu_participativo/guia_prodes_presupuesto_participativo_VF_DIC2010.pdf
Metas 2019 del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal	Perú	2019	Descriptivo	Contribuir a la mejora de la efectividad y eficiencia del gasto público en las municipalidades, vinculando el financiamiento a la consecución de resultados asociados a los objetivos nacionales.	El PI se creó en el año 2009 mediante Ley N° 29332 y modificatorias, y entró en operatividad en el año 2010. Es una herramienta de Incentivos Presupuestarios vinculado al Presupuesto por Resultado (PpR) a cargo del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) que promueve la mejora de la calidad de los servicios públicos provistos por las municipalidades provinciales y distritales a nivel nacional.	Recuperado de https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_moofaq&view=category&id=802&Itemid=101547&lang=es

3.2 CARACTERISTICAS DE LOS ESTUDIOS

Análisis estadístico de la base de datos revisada mediante la revisión sistemática.

Tabla N° 4: Publicaciones por año.

<u>PUBLICACIONES POR AÑO</u>		
AÑO	CANTIDAD	PORCENTAJE
2010 a 2013	4	20%
2014 a 2016	7	35%
2017 a 2019	9	45%
TOTAL	20	100%

Figura N° 2: Publicación por año.

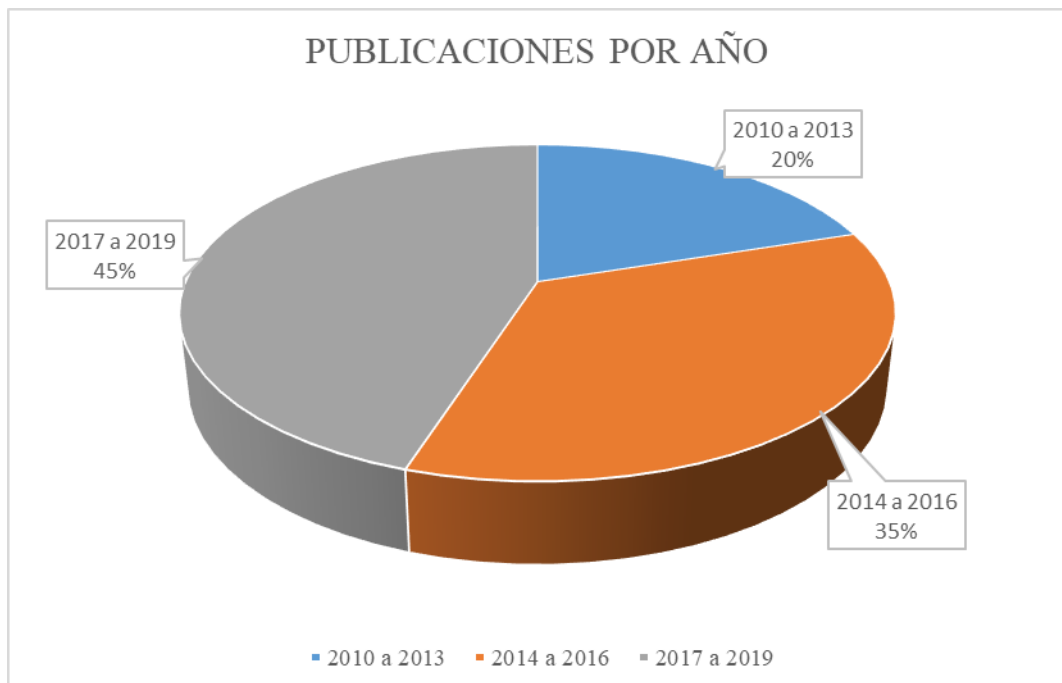


Tabla N° 5: Publicaciones por país.

<u>PUBLICACIONES POR PAIS</u>		
PAIS	CANTIDAD	PORCENTAJE
Perú	15	75%
Mexico	3	15%
Chile	1	5%
Venezuela	1	5%
TOTAL	20	100%

Figura N° 3: Publicación por país.

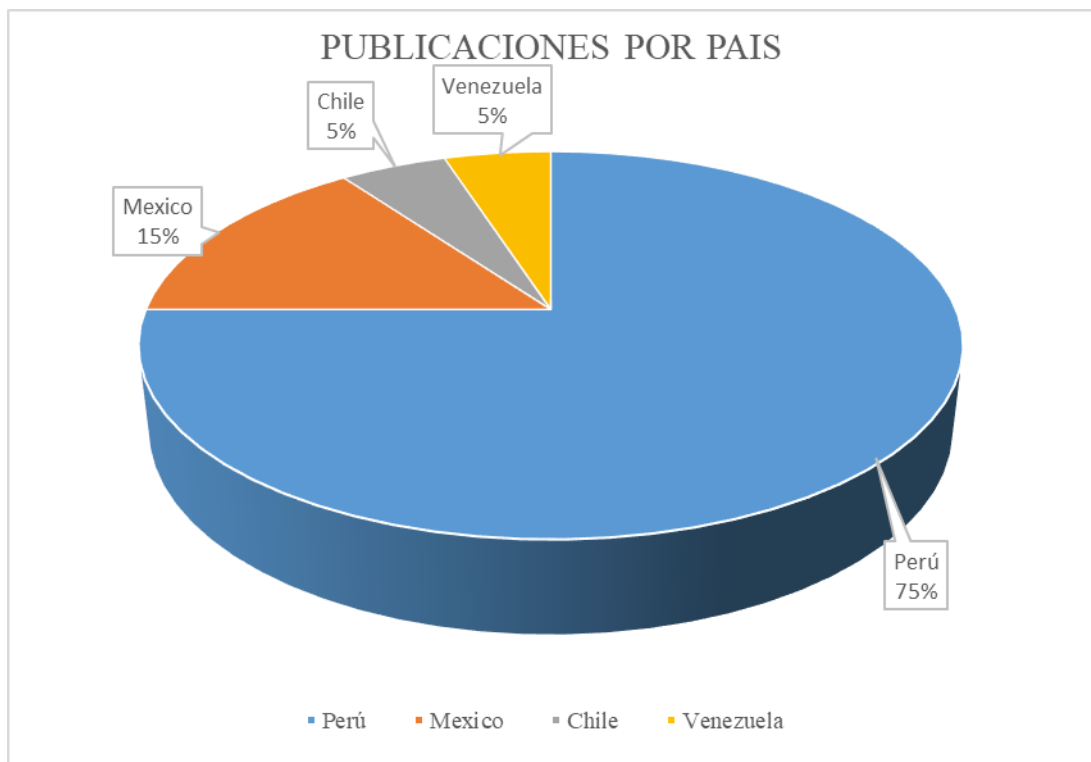


Tabla N° 6: Tipo de Investigación

TIPO DE INVESTIGACION		
TIPO DE INVESTIGACION	CANTIDAD	PORCENTAJE
Cualitativa	6	30%
Cuantitativa	4	20%
Cualitativa - cuantitativa	2	10%
Descriptiva	3	15%
Descriptiva - cuantitativa	1	5%
Descriptiva - cualitativa	4	20%
TOTAL	20	100%

Figura N° 4: Tipo de Investigación.

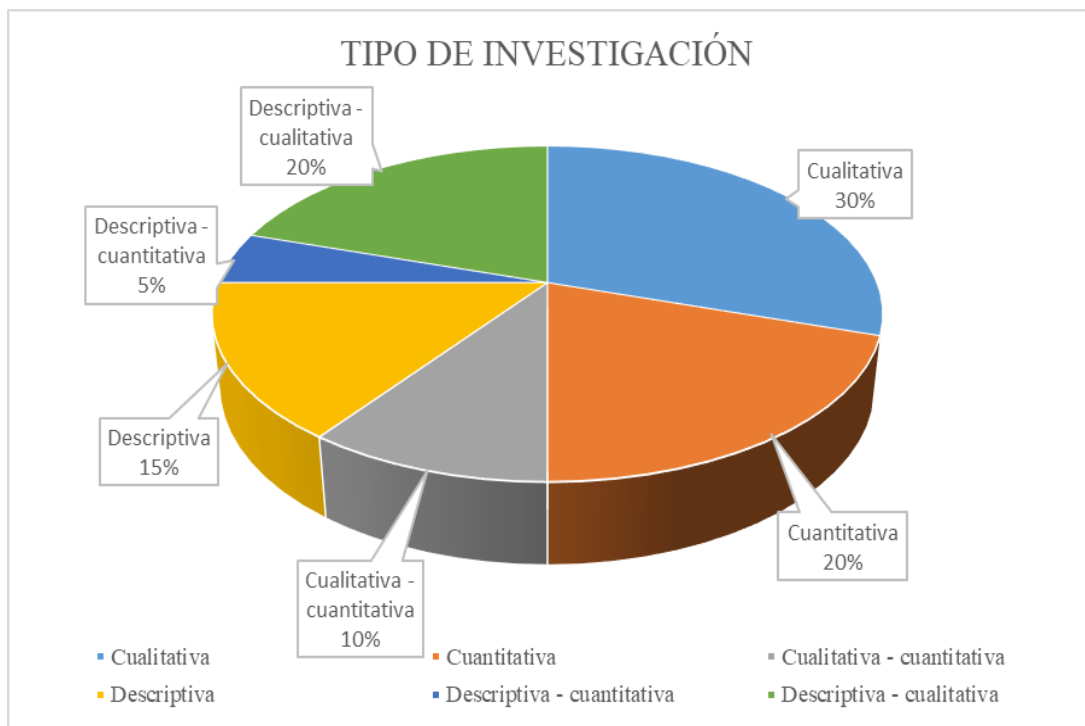
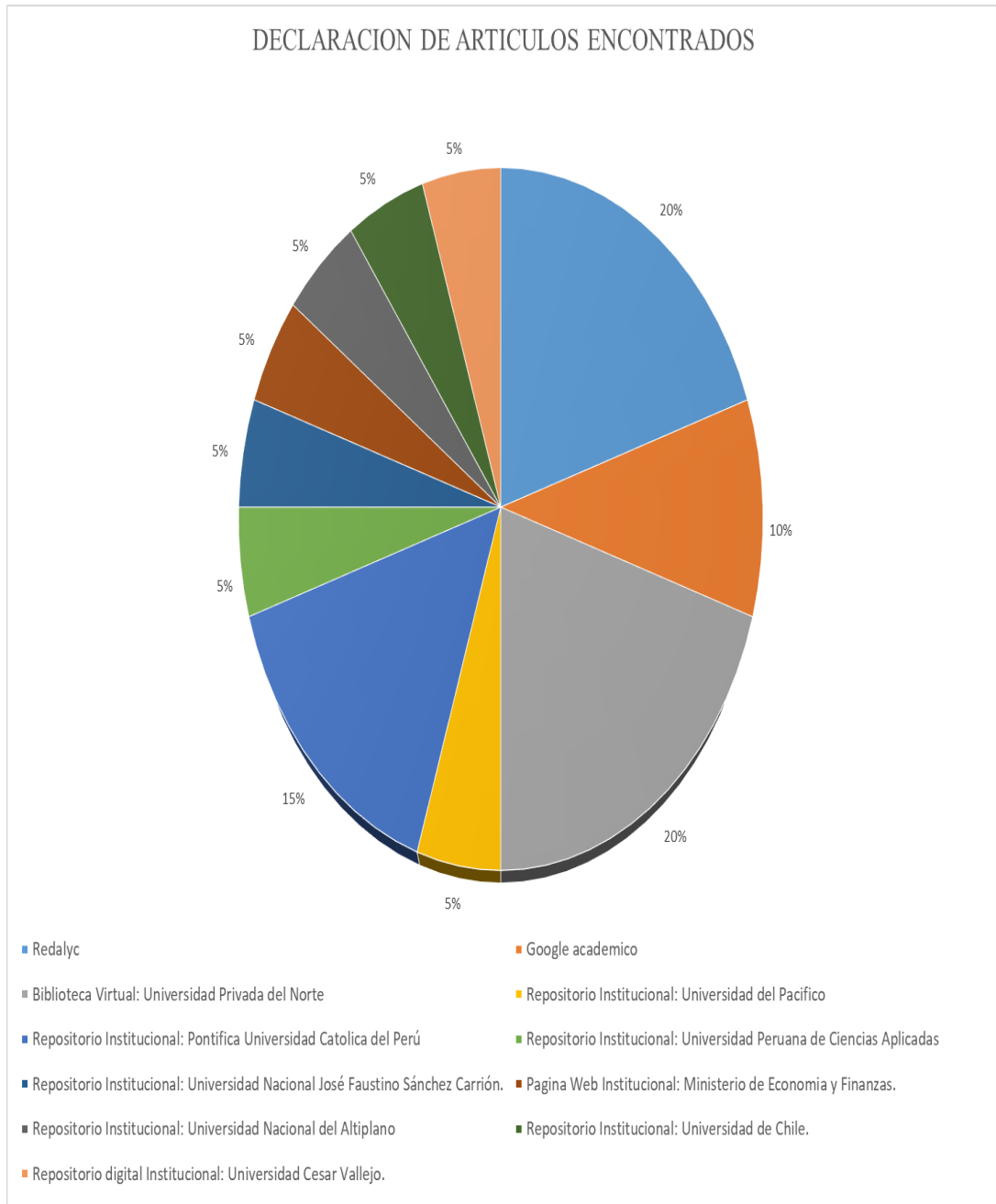


Tabla N° 7: Declaración de Artículos encontrados.

<u>DECLARACION DE ARTICULOS ENCONTRADOS</u>			
FUENTE	NUMERO DE ARTICULOS	ARTICULOS DESCARTADOS	NRO DE ARTICULOS DESPUES DEL DESCARTE
Redalyc	15	11	4
Google academico	2	0	2
Biblioteca Virtual: Universidad Privada del Norte	4	0	4
Repositorio Institucional: Universidad del Pacifico	2	1	1
Repositorio Institucional: Pontifica Universidad Catolica del Perú	4	1	3
Repositorio Institucional: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas	2	1	1
Repositorio Institucional: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.	1	0	1
Pagina Web Institucional: Ministerio de Economía y Finanzas.	3	2	1
Repositorio Institucional: Universidad Nacional del Altiplano	1	0	1
Repositorio Institucional: Universidad Nacional Federico Villareal.	1	1	0
Repositorio Institucional: Universidad Nacional del Callao	1	1	0
Repositorio Institucional: Universidad de Chile.	1	0	1
Repositorio Institucional: Universidad ESAN	1	1	0
Repositorio digital Institucional: Universidad Cesar Vallejo.	2	1	1
TOTAL	40	20	20

Figura N° 5: Declaración de Artículos encontrados



CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES

La revisión de la literatura científica empleada en el presente estudio, concluye en que, a pesar de que los países de Latinoamérica tienen conocimiento de estas nuevas técnicas y estrategias de política de estado para mejorar la calidad del gasto público mediante trabajo articulado en los diferentes niveles de gobierno, aún están en proceso de evolución para ser aplicadas de la manera más idónea, dependiendo mucho también de la solidez con la que cuenta la nación en ejercicio. En ese sentido, México y Chile se presentan como los países que han adecuado exitosamente la estrategia de Presupuesto por Resultados a su realidad local, lo que demuestra la capacidad de gestión a la que pueden llegar los países de la región, cuando existen competencias técnicas de los funcionarios públicos y compromiso de las autoridades electas por voto popular.

También, el presente estudio pudo aclarar que el complejo campo presupuestario de los países de Latinoamérica, ha buscado siempre constante innovación desde conceptos y definiciones como: Gestión para resultados o Nueva gestión Pública. Dichos proyectos estratégicos fueron antecesores de Presupuesto por resultado – PpR, que actualmente se emplea casi en todos los países de la región. Es decir que, la línea de proyección hacia la mejora constante y sostenible del presupuesto y gestión pública, tiene cada vez más adeptos.

En ese sentido, el país peruano no es ajeno a dicha política de estado, y como prueba de ello está el trabajo que viene realizando el Ministerio de Economía y Finanzas, según lo revisado en la presente investigación se están adoptando diferentes estrategias de

incentivos para la mejora de la gestión de gobiernos locales, ya sea municipales o provinciales.

En tanto, se concluye en que el progreso y evolución de la gestión municipal de presupuesto por resultados en Latinoamérica en los últimos 10 años, ha sido positivo. Es cierto que en unos países se cuentan con indicadores más favorables que otros, sin embargo, coinciden en la propuesta de innovación de la gestión pública, y es importante que el Perú este en esa misma línea innovadora.

REFERENCIAS

- Abedrop E. (2010). *Presupuesto basado en resultados*. Recuperado de https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=arSgHdV3XakC&oi=fnd&pg=PA1&dq=Presupuesto+basado+en+Resultados&ots=8nRS3AoIVm&sig=L9mkq_414j5vp7LUhOccHu1XBKI#v=onepage&q=Presupuesto%20basado%20en%20Resultados&f=false
- Arisaca, L. (2019) *Ejecución del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017* (Tesis de Maestría) Recuperada de <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/30070>
- Asencios, L. (2019) *El presupuesto por resultados y la calidad del gasto del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018* (Tesis de Maestría). Recuperado de <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/30447>
- Bayon, M. (2018) El neoinstitucionalismo y el Banco Mundial: gobernabilidad y gobernanza. *Economía y Desarrollo* (160), núm. 2, 2018. La Habana (Cuba). Recuperado de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/4255/425558003003/index.html>
- Benavente, I. (2016) *Análisis del diseño del programa presupuestal 0049: “Programa nacional de apoyo directo a los más pobres – Juntos” para el periodo 2015, en el*

marco del presupuesto por resultados (Tesis de licenciatura). Recuperada de <http://hdl.handle.net/20.500.12404/8665>

Borja, A. (2019) *El presupuesto por resultados y la gestión de los proyectos de inversión pública en agro rural del ministerio de agricultura y riego* (Tesis de Licenciatura) Recuperada de <http://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/UNJFSC/2690>

Caamaño, J. y Lago, S. (2012) La inversión territorializada de fomento: análisis de las diferencias entre proyecto, presupuesto y ejecución. *Revista de Economía Aplicada* (60), 2012, pp. 107-126. ISSN: 1133-455X. Zaragoza (España). Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=96924882005>

Canazas, K. y Marquez, K. (2015) *Diagnóstico del programa de municipalización de la gestión educativa en el marco de la descentralización estudio de caso de la Municipalidad de Ventanilla*. (Tesis de Maestría). Recuperado de <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/6814>

Cavero, D., Cruzado, V. y Cuadra, G. (2017) Los efectos de los programas sociales en la salud de la población en condición de pobreza: evidencias a partir de las evaluaciones de impacto del presupuesto por resultados a programas sociales en Perú. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública* (34), núm. 3, 2017, pp. 528-537. ISSN: 1726-4642. Lima (Perú) Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=36353391021>

Contreras, P. (2015) Presupuesto Base Cero: reto para la nueva legislatura. *El Cotidiano* (192), julio-agosto, 2015, pp. 37-43. ISSN: 0186-1840. Distrito Federal (México).
Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=32539883005>

Delgado, I. (2013) *Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú* (Tesis de Maestría). Recuperada de <http://hdl.handle.net/20.500.12404/5208>

Dirección General de Presupuesto Público: Marco Conceptual del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal (diciembre, 2018). Ministerio de Economía y Finanzas. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/migl/pi/marco_conceptual_PI.pdf

Dirección General del Presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas: Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados (octubre, 2010). Ministerio de Economía y Finanzas. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/presu_partic/guia_prodes_presupuesto_participativo_VF_DIC2010.pdf

Dirección General de Presupuesto Público: Metas 2019 del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal (diciembre, 2018). Ministerio de Economía y Finanzas. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_moofaq&view=category&id=802&Itemid=101547&lang=es

Díaz, G., Manco, C. y Prialé, P. (2018) *La planificación estratégica como herramienta de mejora en la gestión del gobierno Municipal de la Molina* (Tesis de Maestría)

Recuperado de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/623860>

Díaz, S., Romero, R. y Salas, R. (2018) *Evaluación del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal en la municipalidad distrital de Barranco: 2012-2017* (Tesis de maestría). Recuperada de

<http://repositorio.up.edu.pe/handle/11354/2068>

Escobedo, C. (2019) *Importancia del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal (pi) en el servicio de seguridad ciudadana en los gobiernos locales en el Perú* (Tesis de Bachillerato). Recuperada de

<http://repositorio.ucsp.edu.pe/handle/UCSP/16026>

Franciskovic, J. (2013) Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science* (18), 2013, pp. 28-32. ISSN: 2077-1886. Surco (Perú). Recuperado de

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360733616006>

Filc, G. y Scartascini, C. (2012). *El presupuesto por resultados en América Latina: Condiciones para su implantación y desarrollo*. Recuperado de

<https://publications.iadb.org/es/publicacion/13166/el-presupuesto-por-resultados-en-america-latina-condiciones-para-su-implantacion>

Gallardo, J. (2016) *El presupuesto por resultados y la gestión de la infraestructura vial de Provias Nacional 2015* (Tesis de Maestría). Recuperado de

<http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/8533>

Ganoza, M., Plansencia, B. y Villafani, Deiddy. (2016) *Incentivos presupuestales en gobiernos regionales: caso European*. (Tesis de Maestría). Recuperado de <http://repositorio.up.edu.pe/handle/11354/1649>

González J. y Velasco E. (2014). La evolución del presupuesto basado en resultados en México, 2004-2012: transferencia e implantación de una política pública. *Revista del CLAD Reforma y Democracia* (58), febrero, 2014, pp. 101-134. ISSN: 1315-2378. Caracas (Venezuela). Recuperado de: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=3575/357533690004>

Gutiérrez, A. (2015) Gasto público y Presupuesto Base Cero en México. *El Cotidiano* (192), julio-agosto, 2015, pp. 13-32. ISSN: 0186-1840. Distrito Federal (México) Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=32539883003>

Hidalgo, R. (2011) El papel de las revisiones sistemáticas. Comentarios. *Revista Colombiana de Anestesiología* (39), núm. 4, noviembre-enero, 2011, pp. 610-613. ISSN: 0120-3347. Bogotá (Colombia). Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=195122513013>

Lazo, J., Rivera, L. y Valencia, J. (2019) *Causas y Efectos de la Rotación del Personal Directivo y el Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal del Ministerio de Economía y Finanzas en Tres Gobiernos Locales de Lima Metropolitana entre los años 2011- 2015* (Tesis de Maestría). Recuperada de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/621335>

Mellano, D., Salas, A., Velarde, S. y Tipismana, V. (2019) *Análisis de la gestión administrativa del Programa de Complementación Alimentaria – PCA, Modalidad*

“Comedores”. (Tesis de Maestría). Recuperado de

<http://repositorio.esan.edu.pe/handle/ESAN/1560>

Monteferrario, S. y Asensio, M. (2015) Herramientas de participación ciudadana en la planificación y el presupuesto: la metodología del presupuesto participativo. *Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal* (15), núm. 24, 2015, pp. 159-163. ISSN: 1666-4124. Santa Fe (Argentina). Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=337541096007>

Paredes, M. (2018) *El presupuesto por resultados y la gestión en los gobiernos regionales*. (Tesis de doctorado). Recuperado de <http://repositorio.unfv.edu.pe/handle/UNFV/2012>

Peñaloza, K., Gutierrez, A. y Prado, M. (2017) Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública* (34) núm. 3, 2017, pp.521-527. ISSN: 1726-4642. Lima (Perú). Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=36353391020>

Pérez H. (2015). Reflexiones sobre el Presupuesto Base Cero y el Presupuesto basado en Resultados. *Revista El Cotidiano* (192), Julio–Agosto, 2015, pp. 78-84. ISSN:0186-1840. Distrito Federal (México). Recuperado de: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=32539883010>

Rodríguez, E. y Vargas, W. (2015) Estrategias de control fiscal para la recaudación tributaria de un órgano municipal. *Negotium* (11), núm. 31, julio, 2015, pp. 3-23. E-ISSN: 1856-1810. Maracaibo (Venezuela). Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=78241171002>

Rodríguez, R. (2015) *La implementación del plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal entre el 2010 y el 2013, en el caso de la municipalidad de San Martín de Porres* (Tesis de maestría). Recuperada de <http://hdl.handle.net/20.500.12404/6896>

Sanchez, J. (2011) El gobierno municipal: de simple administrador de recursos del Estado a promotor del desarrollo social y económico. *Economía y Desarrollo* (146) núm. 1-2, enero-diciembre, 2011, pp. 113-129. ISSN: 0252-8584. La Habana (Cuba). Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425541315007>

Sánchez, W. (2016) *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. (Tesis de Maestría) Recuperada de <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520>

Solano, T. (2019) *Presupuesto por resultado y calidad del gasto público en la UGEL N°*

016, Barranca – 2017 (Tesis de Maestría). Recuperado de

<http://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/UNJFSC/2507>

Sotelo, A. (2008) La relación planificación-presupuesto en el marco de la gestión orientada

a resultados. *Revista del CLAD Reforma y Democracia* (40), febrero, 2008, pp.

151-176. ISSN: 1315-2378. Caracas (Venezuela). Recuperado de

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357533671007>

Tantavilca, R. (2017) *El plan de desarrollo concertado y la gestión municipal en el distrito*

de Villa María del Triunfo – año 2017. (Tesis de Maestría). Recuperado de

<http://repositorio.unac.edu.pe/handle/UNAC/3550>

Taza, R. (2016) *El presupuesto por resultados y la gestión administrativa del instituto*

nacional penitenciario Lima, 2015 (Tesis de Maestría). Recuperado de

<http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/6147>

Tipo, R. (2019) *Incidencia del presupuesto por resultados en el desarrollo económico*

local del distrito de Potoni, 2016-2017 (Tesis de licenciatura). Recuperado de

<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/11461>

Uribe, E., Márquez, J., Uribe, J., Valtierra, C. y Mejía, J. (2013) Herramienta para la Automatización de la Revisión Sistemática. *ReCIBE. Revista electrónica de Computación, Informática Biomédica y Electrónica* (3), diciembre, 2013. ISSN: 2007-5448. Guadalajara (México). Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=512251564002>

Vargas, J. (2011) Gobierno Local: Autonomía Y Gobernabilidad. *Urbano* (14), núm. 24, noviembre, 2011, pp. 53-69. ISSN: 0717-3997. Concepción (Chile). Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=19821398007>

Villanueva, D. (2016) Rendición de cuentas y gobiernos locales: retos y perspectivas. *El Cotidiano* (198), Julio-agosto, 2016, pp. 31-38. ISSN: 0186-1840. Distrito Federal (México). Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=32546809005>



Tabla N° 4: Publicaciones por año.

<u>PUBLICACIONES POR AÑO</u>		
AÑO	CANTIDAD	PORCENTAJE
2010 a 2013	4	20%
2014 a 2016	7	35%
2017 a 2019	9	45%
TOTAL	20	100%

Figura N° 2: Publicación por año.

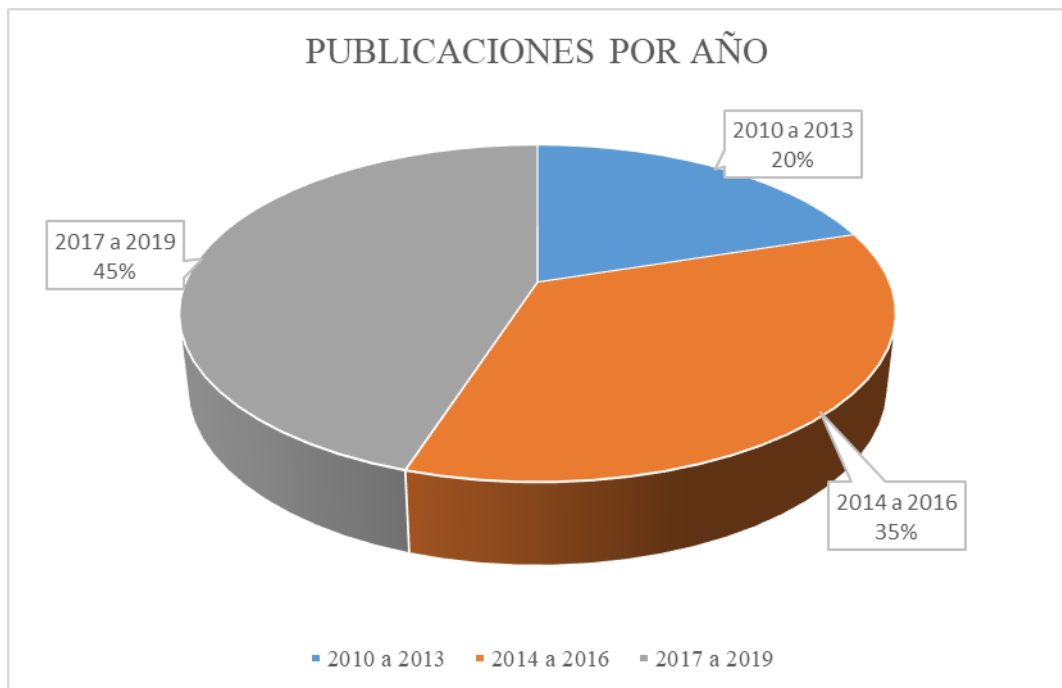


Tabla N° 5: Publicaciones por país.

<u>PUBLICACIONES POR PAIS</u>		
PAIS	CANTIDAD	PORCENTAJE
Perú	15	75%
Mexico	3	15%
Chile	1	5%
Venezuela	1	5%
TOTAL	20	100%

Figura N° 3: Publicación por país.

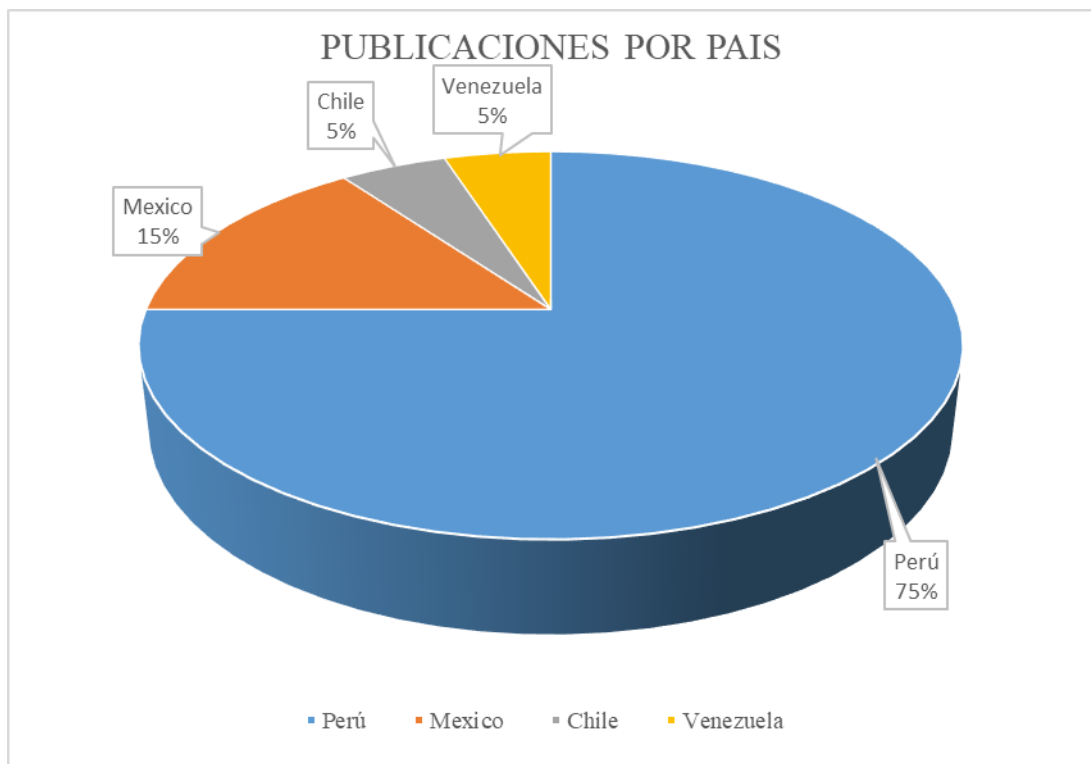


Tabla N° 6: Tipo de Investigación

TIPO DE INVESTIGACION		
TIPO DE INVESTIGACION	CANTIDAD	PORCENTAJE
Cualitativa	6	30%
Cuantitativa	4	20%
Cualitativa - cuantitativa	2	10%
Descriptiva	3	15%
Descriptiva - cuantitativa	1	5%
Descriptiva - cualitativa	4	20%
TOTAL	20	100%

Figura N° 4: Tipo de Investigación.

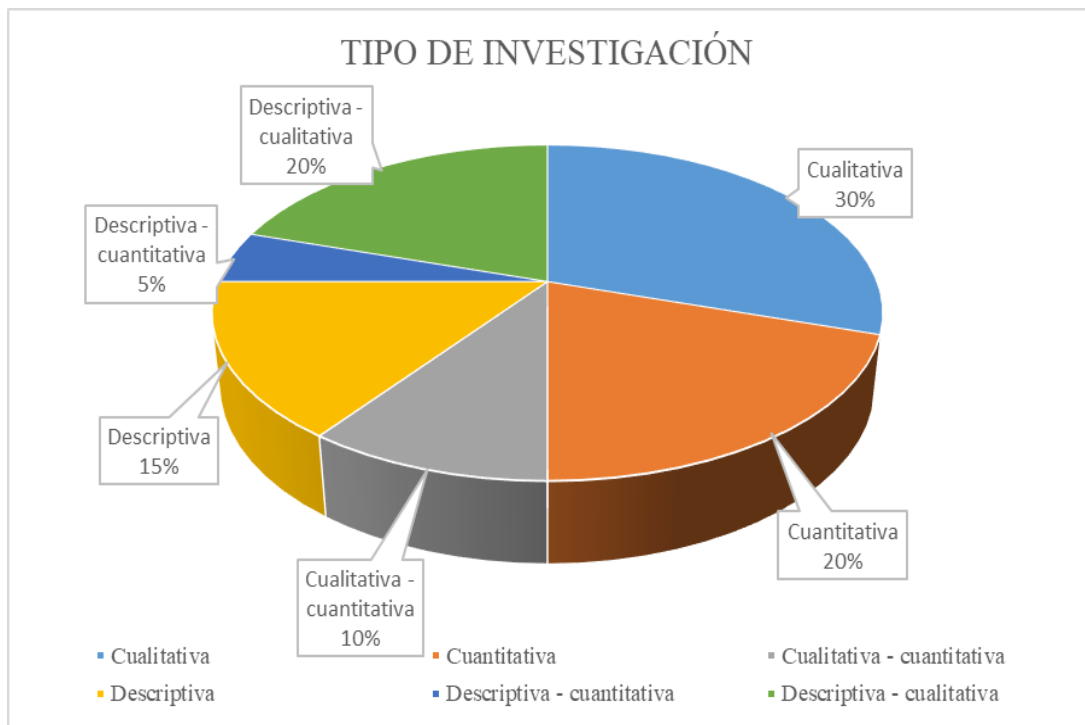
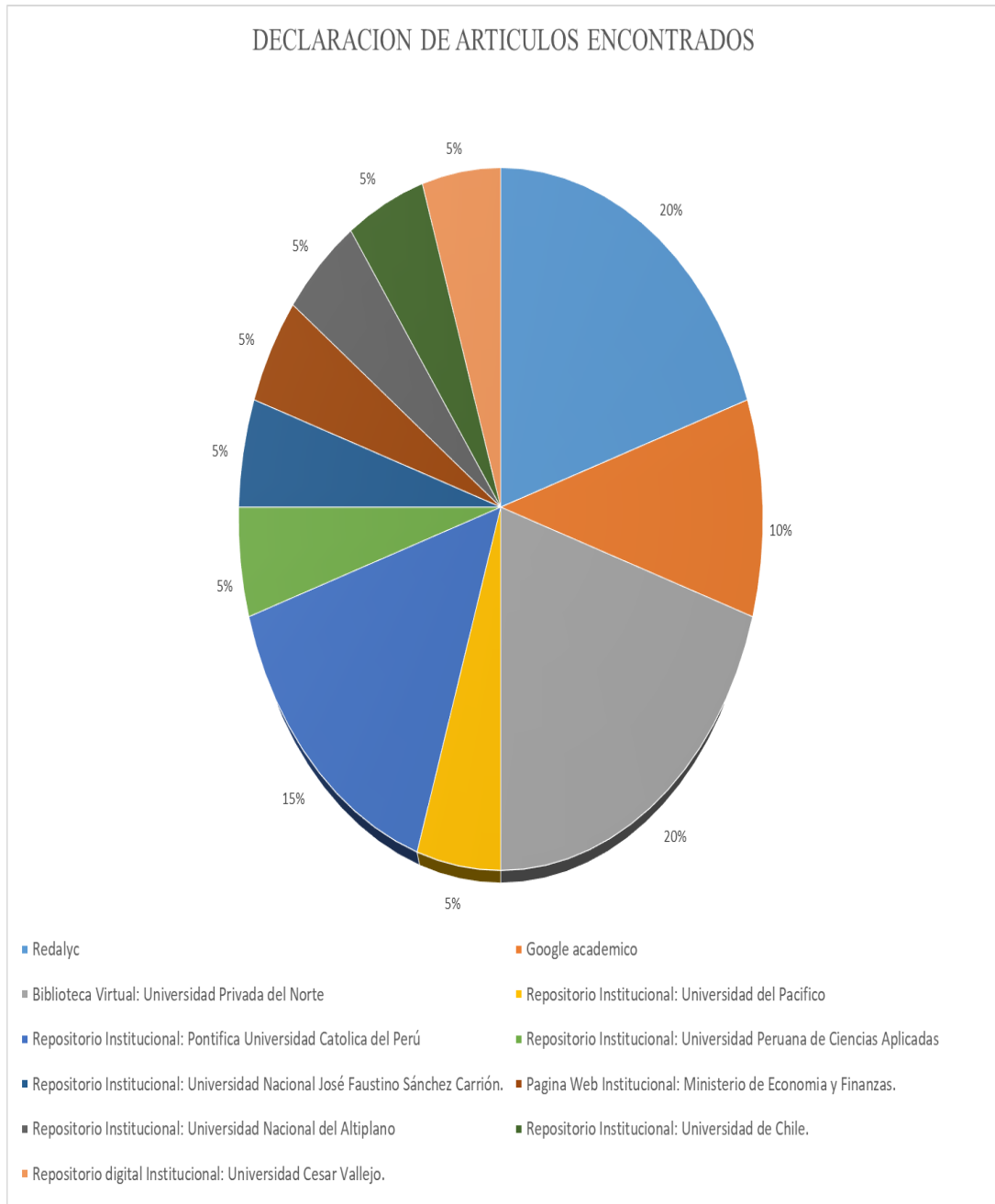


Tabla N° 7: Declaración de Artículos encontrados.

<u>DECLARACION DE ARTICULOS ENCONTRADOS</u>			
FUENTE	NUMERO DE ARTICULOS	ARTICULOS DESCARTADOS	NRO DE ARTICULOS DESPUES DEL DESCARTE
Redalyc	15	11	4
Google academico	2	0	2
Biblioteca Virtual: Universidad Privada del Norte	4	0	4
Repositorio Institucional: Universidad del Pacifico	2	1	1
Repositorio Institucional: Pontifica Universidad Catolica del Perú	4	1	3
Repositorio Institucional: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas	2	1	1
Repositorio Institucional: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.	1	0	1
Página Web Institucional: Ministerio de Economía y Finanzas.	3	2	1
Repositorio Institucional: Universidad Nacional del Altiplano	1	0	1
Repositorio Institucional: Universidad Nacional Federico Villareal.	1	1	0
Repositorio Institucional: Universidad Nacional del Callao	1	1	0
Repositorio Institucional: Universidad de Chile.	1	0	1
Repositorio Institucional: Universidad ESAN	1	1	0
Repositorio digital Institucional: Universidad Cesar Vallejo.	2	1	1
TOTAL	40	20	20

Figura N° 5: Declaración de Artículos encontrados



RÚBRICA DEL EXAMEN FINAL DE INVESTIGACIÓN TEÓRICA

Título de la investigación: LA GESTIÓN MUNICIPAL DE PRESUPUESTO POR RESULTADOS, EN LATINOAMÉRICA, EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS: UNA REVISIÓN DE LITERATURA CIENTÍFICA						
Nombres y apellidos del estudiante(s): ERIK MANUEL LOAYZA ALVARO						
Nombres y apellidos del evaluador: MAURICIO ACEVEDO CARRILLO						
Sede: Breña		Carrera: Administración				
CONDICIONES OBLIGATORIAS						
Coherencia		Los resultados, discusión y conclusiones responden a la pregunta y objetivo de la investigación			Sí	No
Consistencia		Cada una de las secciones del trabajo de investigación están debidamente sustentadas con citas bibliográficas pertinentes			Sí	No
Informe de similitud		Tiene 0% de similitud después de eliminar falsos positivos			Sí	No
CRITERIOS DE EVALUACIÓN						
Sección		Ítem	Puntaje			
			Bien desarrollado	Parcialmente	No lo presenta	Puntaje obtenido
Título	Título	Identifica el reporte como una revisión sistemática.	0.5	0.25	0	
Resumen	Resumen	Proporciona en 200 palabras: objetivo; fuentes de datos, palabras claves, criterios de inclusión de la información, objeto de estudio; resultados; limitaciones y conclusiones.	1	0.5	0	
Introducción	Justificación	Presenta una justificación para la sustentación del desarrollo de la RSL y la pregunta y objetivo de investigación	4	2	0	
Metodología	Recursos de información	Menciona las bases de datos consultadas (Ebsco, Proquest, Scielo, etc), menciona las palabras claves de búsqueda y los criterios para la selección de artículos analizados	4	2	0	
Resultados	Proceso de selección de estudios	Describe el proceso de selección y análisis de artículos. Presenta los principales hallazgos del análisis de los resultados (de manera cualitativa y cuantitativa, Analiza de manera concreta y comparativa los resultados de los diferentes estudios previos)	7.5	3.75	0	
Conclusiones	Conclusiones	Responden al objetivo de investigación en forma clara y precisa. Expresa las limitaciones del estudio y sus recomendaciones.	3	1.5	0	
Puntaje total						0

Adaptado de: Moher D, Liberati A, Tetzlaff J, Altman DG, The PRISMA Group (2009). Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses: The PRISMA Statement. PLoS Med 6(7): e1000097. doi:10.1371/journal.pmed1000097

Firma del evaluador